

AKÇANSA

# 2026/1Ç Sonuçları

Thomas GERSTENHAUER - CFO

30.04.2026

# Son Geliřmeler Hakkında Güncelleme





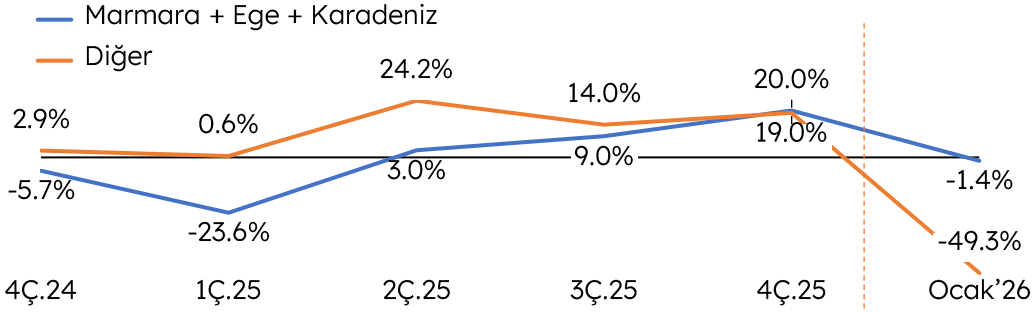
## Olumlu ürün karması, düşük enerji maliyetleri ve finansal disiplin, artan performansı destekledi

- Yurtiçi çimento talebi 2026'nın başlarında zayıflarken, ABD öncülüğündeki güçlü ihracat hacim baskısını kısmen dengeledi ve çimentolu ürün satış karmasını destekledi.
- Çimentolu ürün ve Hazır Beton hacimlerindeki artış, fiyat artışlarının enflasyonun gerisinde kalması nedeniyle endekslenmiş ciro büyümesine yansımada.
- FAVÖK Marjı; olumlu ürün karması, düşük enerji maliyetleri ve disiplinli sabit maliyet yönetiminin etkisiyle 1Ç25' e kıyasla belirgin şekilde arttı.
- İyileşen FAVÖK, mevzuat kaynaklı vergi etkileri hariç tutulduğunda, disiplinli nakit ve fonlama yönetiminin de desteğiyle daha güçlü bir düzeltilmiş net kâra dönüştü.
- Sağlıklı bir bilançoyla desteklenen proaktif işletme sermayesi adımları, operasyonel performansı olumlu etkiledi.
- Alternatif yakıt kullanımının ~ %22-24 seviyelerine ulaşması ve SKDM hazırlık sürecini destekleyen CO<sub>2</sub> yoğunluğundaki sürekli iyileşmeyle birlikte ÇSY liderliği sürdürüldü.

# İç pazardaki yavaşlama, 2026 başlarındaki ihracat çimento talebiyle kısmen dengelendi

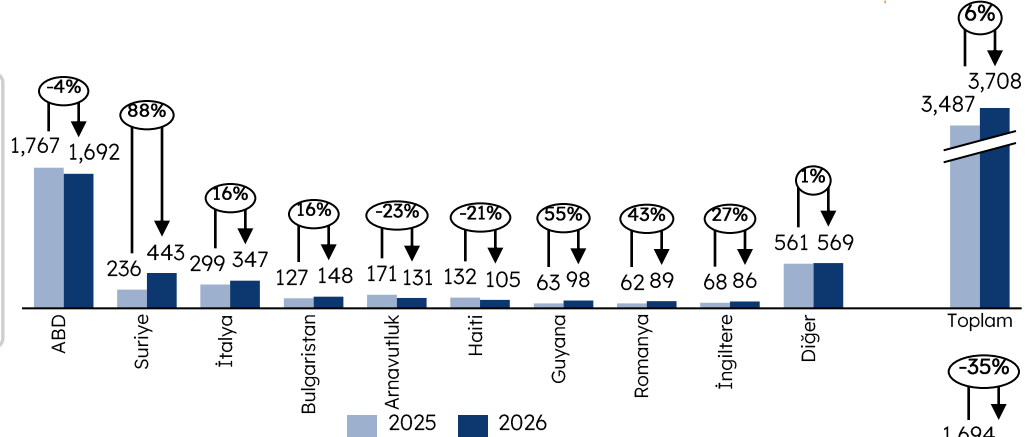
## Türkiye Çimento Pazarı

Yurtiçi Çimento  
(Yıllık Hacim Değişimi)



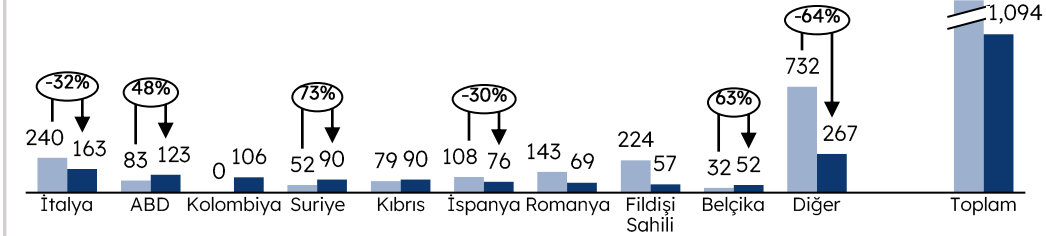
kton

İhracat Çimento  
(03/2026 YBB)

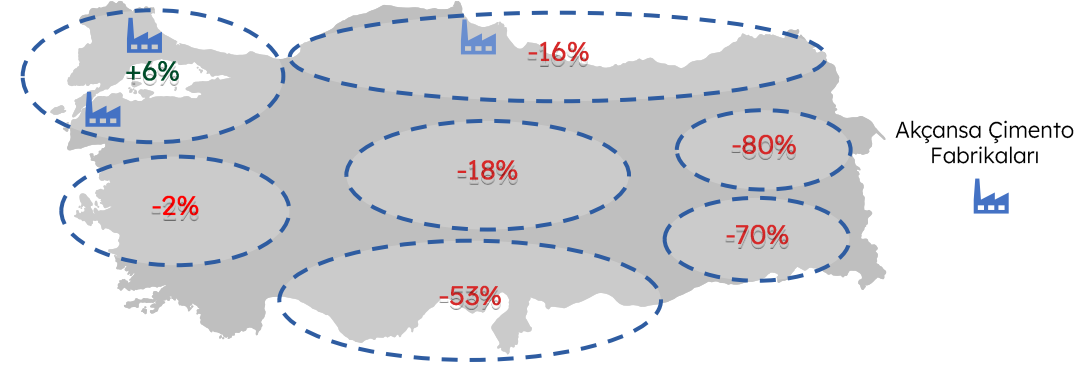


kton

İhracat Klinker  
(03/2026 YBB)



## Bölgelere Göre Türkiye Çimento Pazarı, Ocak'26 İtibarıyla Yıllık Hacim Değişimi



### Piyasa Yorumları

kton

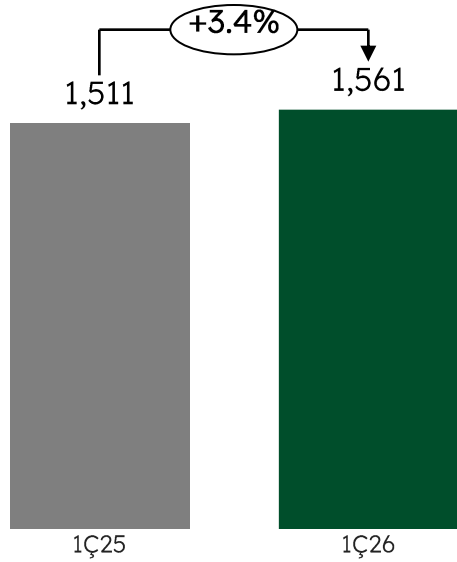
- Türkiye'deki diğer bölgeler, deprem kaynaklı inşaat faaliyetlerinin etkisiyle %49,3'lük bir düşüş kaydederken, Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki talep Ocak itibarıyla yıllık bazda %1,4 daraldı.
- ABD, Akçansa'nın en büyük ihracat pazarı ve Türk çimento ihracatı için önemli bir destinasyon olmaya devam etti.
- Yüksek ihracat talebi, çimento satışlarındaki artışı destekledi.
- Genel olarak Akçansa, yılbaşından bugüne kadarki hacim karmasında çimento esaslı ihracat hacminin payını artırdı.

# Operasyonel Sonuçlar



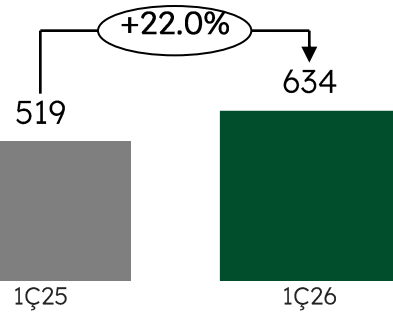
# Hacim büyümesi ve olumlu ürün karmasının, enflasyonun gerisinde kalan fiyatlama ile dengelenmesi sonucunda ciro yatay seyretti

## Hacimler (mt/mm<sup>3</sup>)



### Çimento ve türevleri (kt)

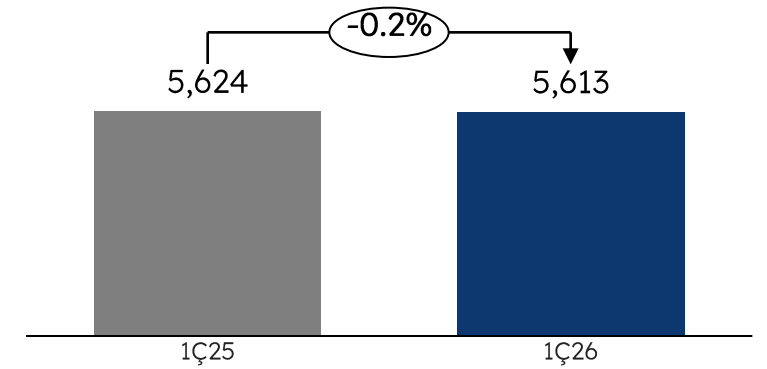
- Toplam çimento ve türevleri hacimleri, artan yurtiçi ve yurtdışı çimento talebinin desteğiyle yıllık bazda hafif bir artış kaydetti.



### Hazır Beton (k m<sup>3</sup>)

- Artış temel olarak yeni projelere bağlı Hazır Beton tesisleri ile İstanbul ve Marmara bölgelerinde büyüyen talepten kaynaklanmaktadır.

## Satışlar (mTRY)



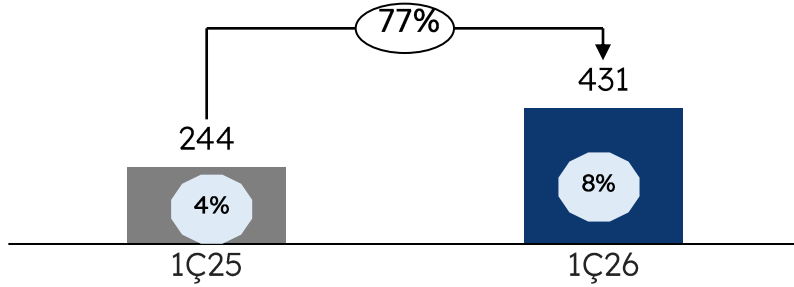
Not: Grafiklerdeki rakamlar Mart 2026 satın alma gücü endekslemesine göre gösterilmiştir.

- + Olumlu ürün karması ve hacim büyümesi
- Enflasyonun gerisinde kalan fiyat artışları

# 1Ç26'da FAVÖK marjı iki katına çıktı | İyileşen operasyonel performansın etkisiyle düzeltilmiş net zarar önemli ölçüde azaldı.

## FAVÖK (mTRY)

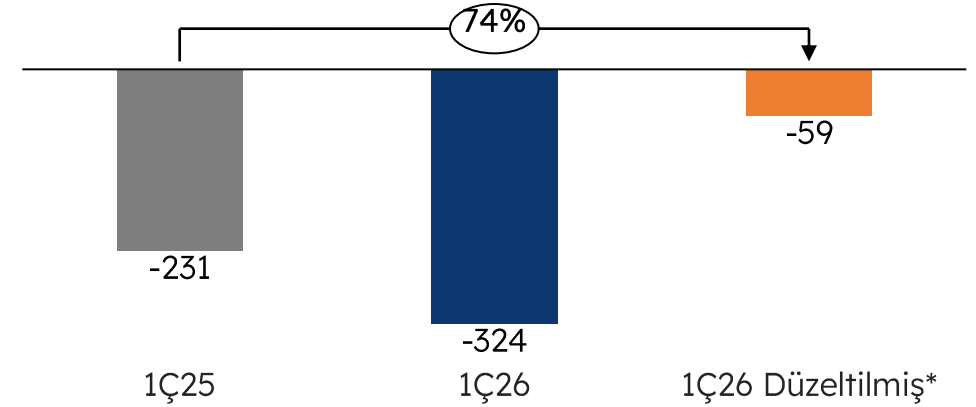
FAVÖK %



- FAVÖK marjı; olumlu ürün karması, daha düşük enerji maliyetleri ve süregelen odaklı sabit maliyet yönetiminden olumlu etkilendi.

## Net Gelir (mTRY)

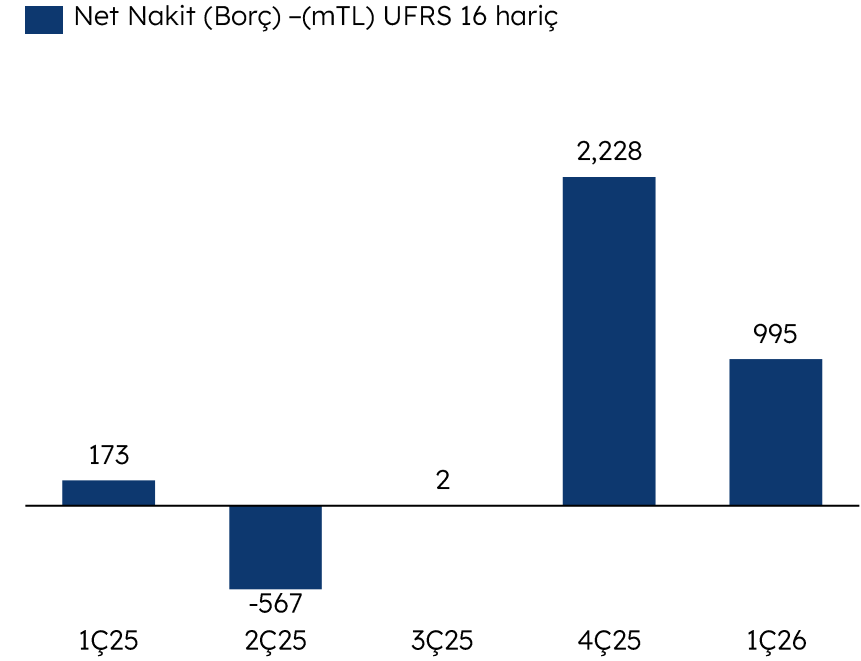
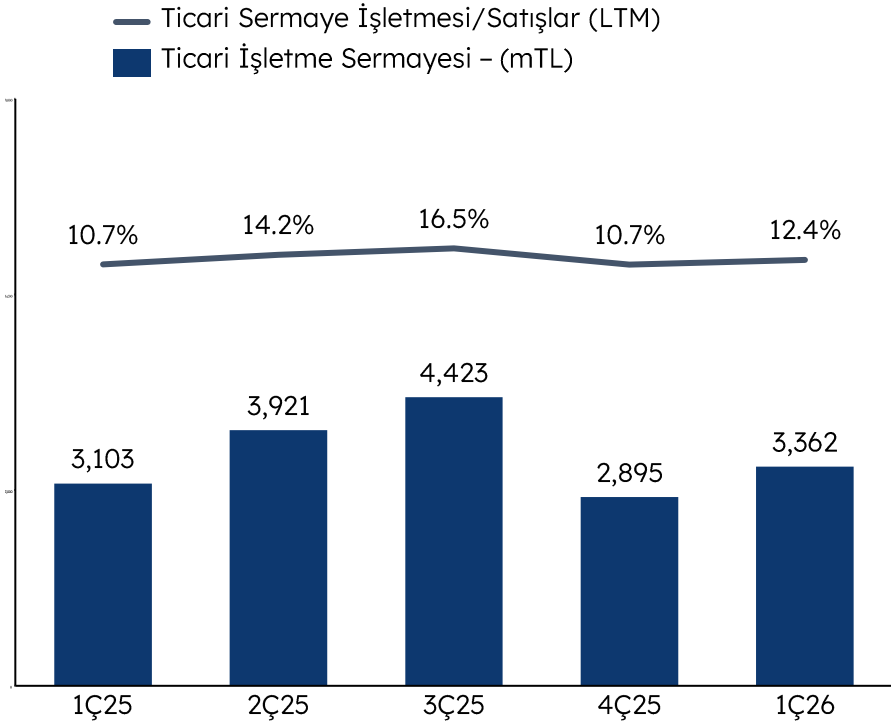
\*VUK mevzuatındaki değişiklikten kaynaklanan ~265 milyon TL'lik vergi etkisi hariç



- Mevzuat değişikliğinden kaynaklanan olumsuz vergi etkileri hariç tutulduğunda, düzeltilmiş net durum; FAVÖK büyümesi ve devam eden disiplinli finansal yönetim sayesinde iyileşme gösterdi.

Not: Grafiklerdeki rakamlar Mart'26 satın alma gücü endekslemesine göre gösterilmiştir.

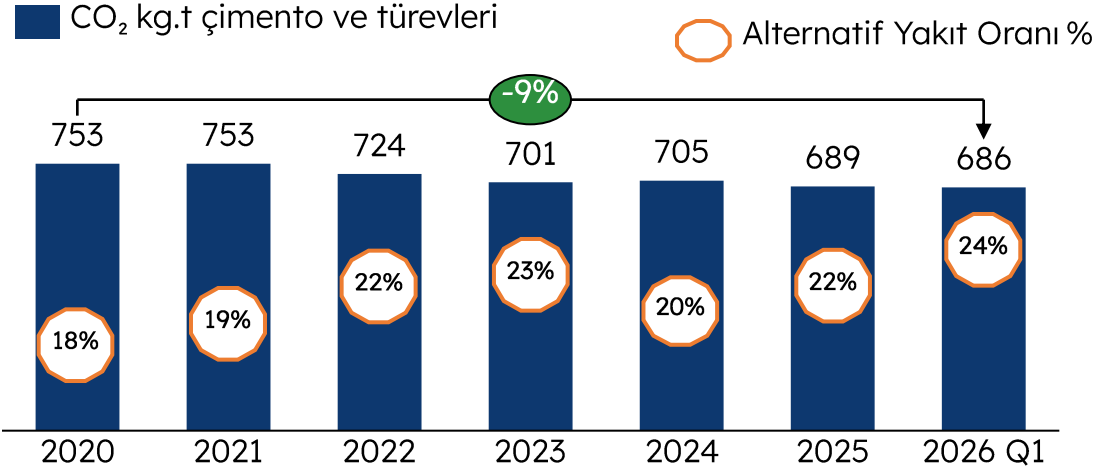
## Sağlıklı bilanço kullanımı FAVÖK performansını destekledi



Ticari İşletme Sermayesi/ Satışlar (son 12 ay) oranındaki artış ve Net Nakit seviyesindeki düşüş, Akçansa'nın FAVÖK performansını desteklemek amacıyla sağlıklı bilançosunu stratejik olarak kullandığını yansıtmaktadır.

Not: Grafiklerdeki Bilanço rakamları Mart'26 satın alma gücü endekslemesine göre revize edilmiştir.

# ESG liderliğinin devam eden olumlu etkisi ve takdiri

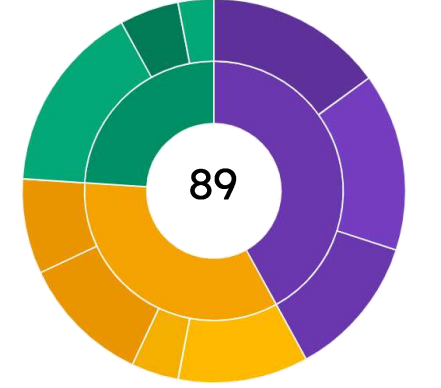


- 2026 yılının ilk çeyreğinde alternatif yakıt kullanım oranı %23,8 olarak gerçekleşmiştir. Akçansa, bu şekilde çimentolu ürün tonu başına CO<sub>2</sub> emisyonlarını sürekli olarak azaltarak karbon ayak izini yapısal olarak düşürmekte ve SKDM uygulaması kapsamındaki rekabetçi konumunu güçlendirmektedir.



## 2025 Puanı

ESG derecelendirmesi:LSEG tarafından 135 küresel yapı malzemesi şirketi arasında 1.sırada yer aldı.



Yıllık iyileşme: Risk puanı 33.6'dan 22.1'e iyileşti.



## ESG Risk Rating

Last Full Update Aug/2025

22.8

Medium Risk



Rank | Percentile

Industry (Construction Materia... 13 / 124 | 11th

Subindustry (Construction Materia... 13 / 124 | 11th

## Low Carbon Transition Rating

2.4°C

Significantly Misaligned

Subindustry Construction ...

Rank 40/96  
Percentile 42nd

# 2026 Yılı Görünümü

- **Operasyonlar:** Akçansa sürdürülebilirliğe yönelik güçlü ve devam eden bağlılığıyla desteklenen tam kapasite üretim ve satışlarına devam etmektedir.
- **Piyasa:** Şirket, değişken piyasa ortamından doğan fırsatları aktif bir şekilde değerlendirerek güçlü pazar konumunu korumaktadır.
- **Maliyetler:** Disiplinli maliyet yönetimi, zorluğunu sürdüren piyasa koşullarının ortasında bir öncelik olmaya devam etmektedir.
- **Sermaye Tahsisi:** Sermaye tahsisi; odaklanmış ve seçici bir yatırım yaklaşımının yanı sıra güçlü bir bilançodan yararlanılarak ihtiyatlı olmaya devam etmektedir. Sınıfının en iyisi işletme sermayesi yönetimi, temel bir odak alanı olmayı sürdürmektedir.
- **Risk Yaklaşımı:** Finansal dayanıklılığı korumak amacıyla sıkı ticari risk yönetimi uygulanmaya devam etmektedir.

## İletişim Bilgileri



Thomas GERSTENHAUER  
CFO

Dinçer Bulan  
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Ahmet Yılmaz  
Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri  
Müdürü

Hilal Yıldız Çelik  
Kurumsal Yönetişim Yöneticisi



[investor.relations@akcansa.com.tr](mailto:investor.relations@akcansa.com.tr)

## Yasal Uyarı

Bu sunum ( "Sunum"), Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yalnızca Akçansa ile ilgili bilgi ("Bilgi") sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

Sunum, kamuya açık bilgilere ve Akçansa tarafından üretilen verilere dayanmaktadır; temel olarak Akçansa'nın mevcut ve gelecekteki iş stratejilerine ve gelecekte faaliyet göstereceği ortama ilişkin çok sayıda varsayıma dayalı ileriye dönük ifadeler içermektedir.

Lütfen Sunumda ve/veya Bilgide beyan edilen ileriye dönük ifadelerin ve/veya gelecekteki olaylara ilişkin varsayımların doğru çıkmayabileceğinin farkında olunuz.

Akçansa tarafından bu bilginin doğruluğu, güvenilirliği, eksiksizliği veya güncelliği konusunda açık veya zımni hiçbir garanti veya beyan verilmemektedir.

Şirket veya sektör bazında sağlanan bilgilerle kârlılık veya başka herhangi bir garanti verilmemektedir.

Akçansa, bu Sunumun veya Bilginin herhangi bir şekilde kullanımından kaynaklanan herhangi bir bilgi nedeniyle herhangi bir kişi tarafından maruz kalınan her türlü kayıp veya zarar için hiçbir yükümlülük/sorumluluk kabul etmez.

Bu Sunumdaki Bilgiler yalnızca genel bilgilendirme amacıyla dahil edilmiştir ve hiç kimse burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı vermemelidir.

Akçansa, bu Sunuma veya Bilgiye dayanan yatırımlardan ve/veya işlemlerden veya bu Bilginin ve/veya Sunumun kullanımından doğabilecek her türlü zarardan sorumlu tutulamaz.

Şirket'in 29 Nisan 2026 tarihinde kamuya açıklanan 31.03.2026 tarihli mali tabloları, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (UMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuştur. Bu finansal raporda verilen finansal rakamlar, Şirket tarafından önceki yılın aynı dönemi için hazırlanan finansal tablolarında ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde kamuya açıklanan ve enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal rakamlarla karşılaştırılabilir değildir.

# AKÇANSA