

AKÇANSA

2025 Yılı Sonuçları

Thomas GERSTENHAUER - CFO

13.02.2026



Yurt içi piyasadaki zayıflığa rağmen ihracat gücüyle desteklenen dirençli faaliyet performansı

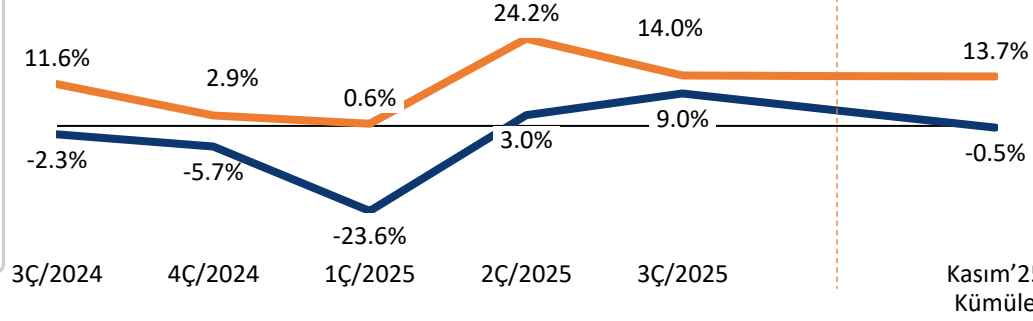
- ABD liderliğindeki ihracat gücü, ana bölgelerdeki talep daralmasını dengeledi
- Disiplinli maliyet yönetimi ve operasyonel optimizasyon, fiyat baskısına rağmen marjları destekledi
- Odaklanmış finansal yönetim desteğiyle, Net Satışlar ve FAVÖK'te bir önceki çeyreğe göre iyileşen operasyonel performansın devamı sağlandı
- Güçlü işletme nakit akışı ve iyileşen işletme sermayesi, bilanço direncini pekiştirdi
- %22 alternatif yakıt kullanımı ve üst düzey LSEG sıralamaları ile ÇSY liderliği sürdürüldü

İhracat gücü ve klinker talebi sektörü desteklerken, Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerde yıllık bazda %0.5 hacim düşüşü görüldü

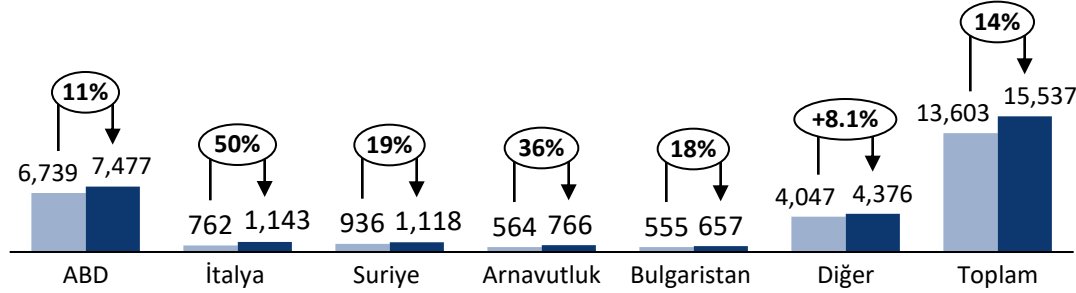
Türk Çimento Pazarı

— Marmara + Ege + Karadeniz
— Diğer

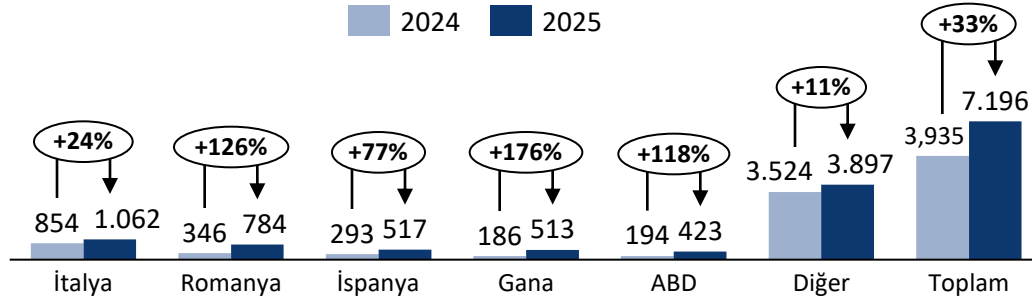
Yurt İçi Çimento
(Yıllık Hacim Değişimi)



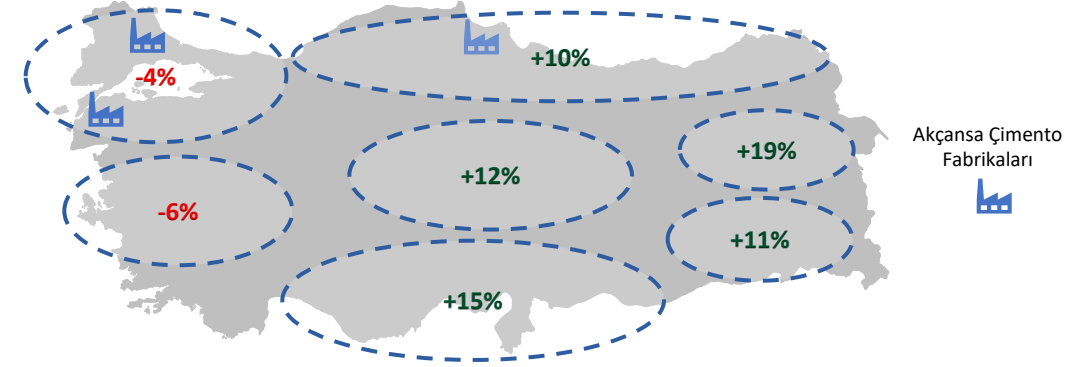
Yurt Dışı Çimento
(kton)
(12 ay)



Yurt Dışı Klinker
(kton)
(12 ay)



Bölgelere Göre Türk Çimento Pazarı, Kasım'25 İtibarıyla Yıllık Hacim Değişimi



Piyasa yorumları

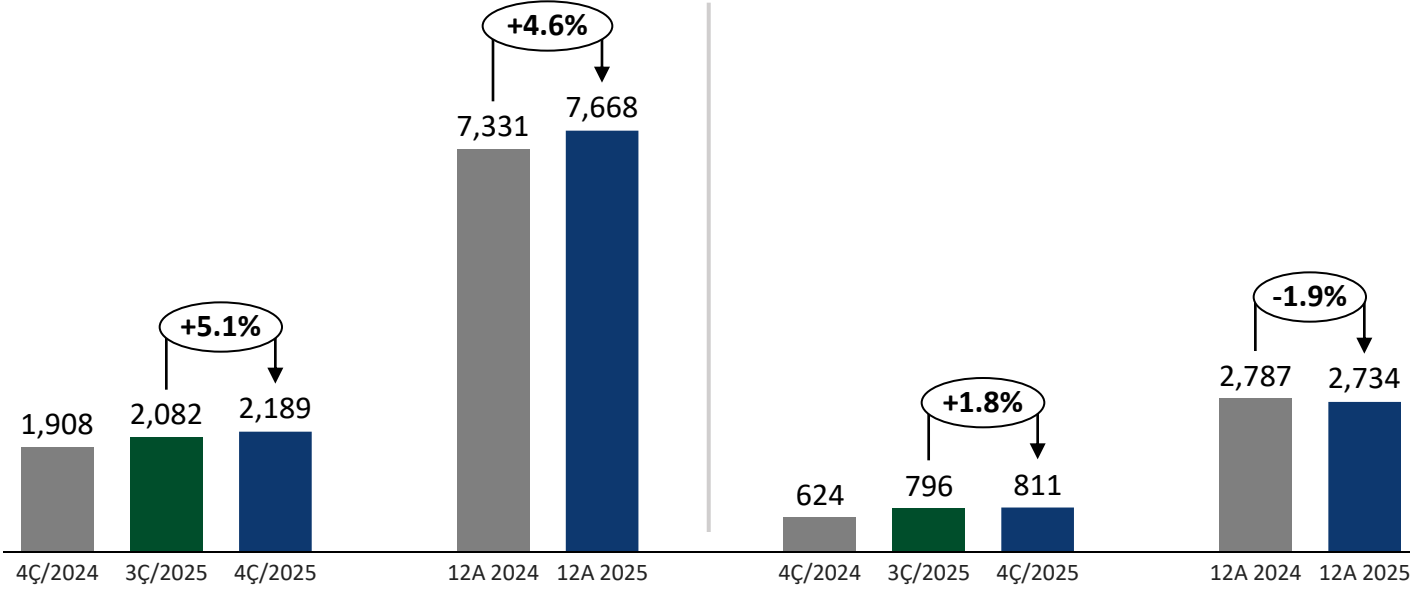
- Türkiye genelindeki diğer bölgeler, deprem kaynaklı inşaat faaliyetlerinin etkisiyle %14 büyümeye kaydederken; Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki talep, Kasım ayı itibarıyla yıllık bazda %0.5 azaldı.
- Amerika Birleşik Devletleri, Akçansa'nın en büyük ihracat pazarı ve Türk çimento ihracatı için kilit bir destinasyon olmaya devam etti.
- Daha yüksek ihracat talebi, klinker satışlarındaki artışı destekledi.
- Genel olarak Akçansa, yılbaşıdan bugüne hacim dağılımındaki çimentolu ürün ihracat payını artırdı.

Operasyonel Sonuçlar



Dördüncü çeyrekteki (4Ç) pozitif hacim ivmesine rağmen, fiyat baskısı nedeniyle 2025 Yılı satışları düştü

Hacimler (mt/mm3)



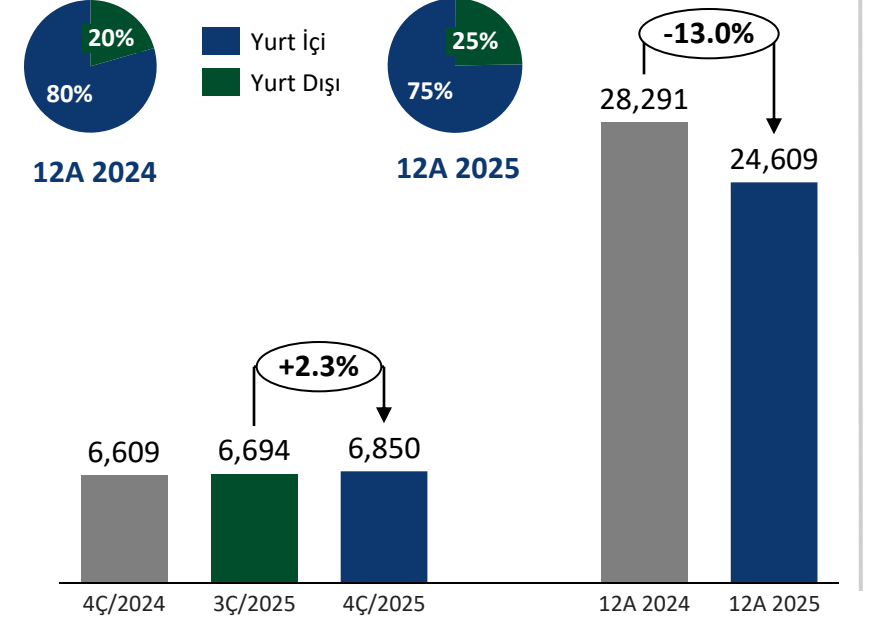
Çimento ve türevleri (kt)

- Çimento ve türevleri, 4Ç/2025'te bir önceki çeyreğe göre %5.1 artarak pozitif momentumu yansıttı.
- Akçansa'nın faaliyet bölgelerinde devam eden pazar daralmasına rağmen, ihracat erişimi ve odaklanmış ürün portföyü yönetimi sayesinde 2025 yılı hacimleri yıllık bazda %4.6 büyüdü.

Hazır Beton (k m³)

- Hazır beton hacimleri 4Ç/2025'te bir önceki çeyreğe göre %1.8 artarak talepteki dengelenmeye işaret etti.
- 2025 yılı hacimleri, Akçansa'nın ana bölgelerindeki durgun pazar koşullarının devam eden etkisini yansıtarak yıllık bazda %1.9 azaldı.

Satışlar (mTRY)

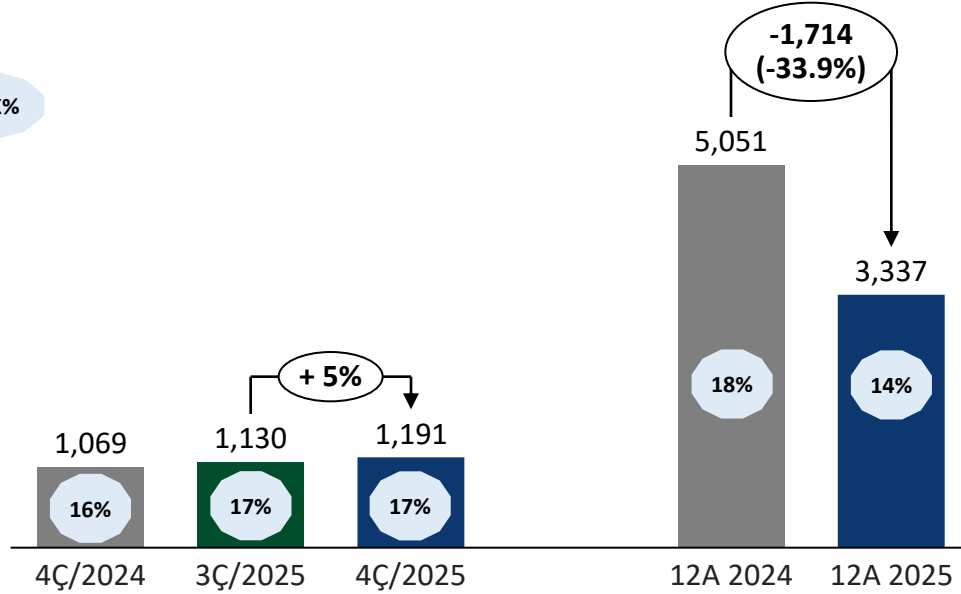


- 4Ç/2025 satışları, artan çimentolu ve hazır beton hacimlerinin etkisiyle bir önceki çeyreğe göre %2.3 arttı; bu da pozitif pazar ivmesini ve daha iyi operasyonel performansı gösteriyor.
- Çeyreklik bazdaki iyileşmeye rağmen, 2025 yılı satışları, temel olarak zayıf iç talep ve fiyat baskısı nedeniyle yıllık bazda %13 düştü.

Dördüncü çeyrek (4Ç/2025) kârlılıkta iyileşme sağladı- 2025 yılı piyasa zorluklarını yansıtıyor

FAVÖK (mTRY)

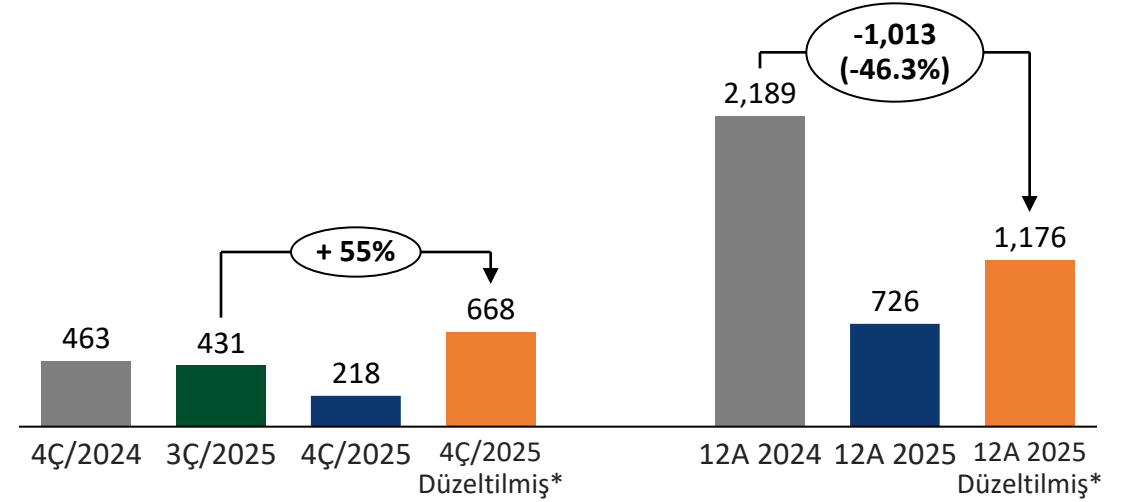
FAVÖK%



- 4Ç/2025 FAVÖK, bir önceki çeyreğe göre %5 artarak 1.191 milyon TL'ye ulaştı; marj %17 seviyesinde sabit kaldı. Bu durum, disiplinli maliyet yönetimi ve optimize edilmiş satış karmasıyla desteklenen daha güçlü operasyonel performansı yansıtıyor.
- 12A 2025 FAVÖK, zorlu piyasa koşulları ve sabit giderler üzerindeki kalıcı enflasyonist baskı nedeniyle yıllık bazda %34 düşerek 3.337 milyon TL'ye geriledi; marj %18'den %14'e daraldı.

Net Kar (mTRY)

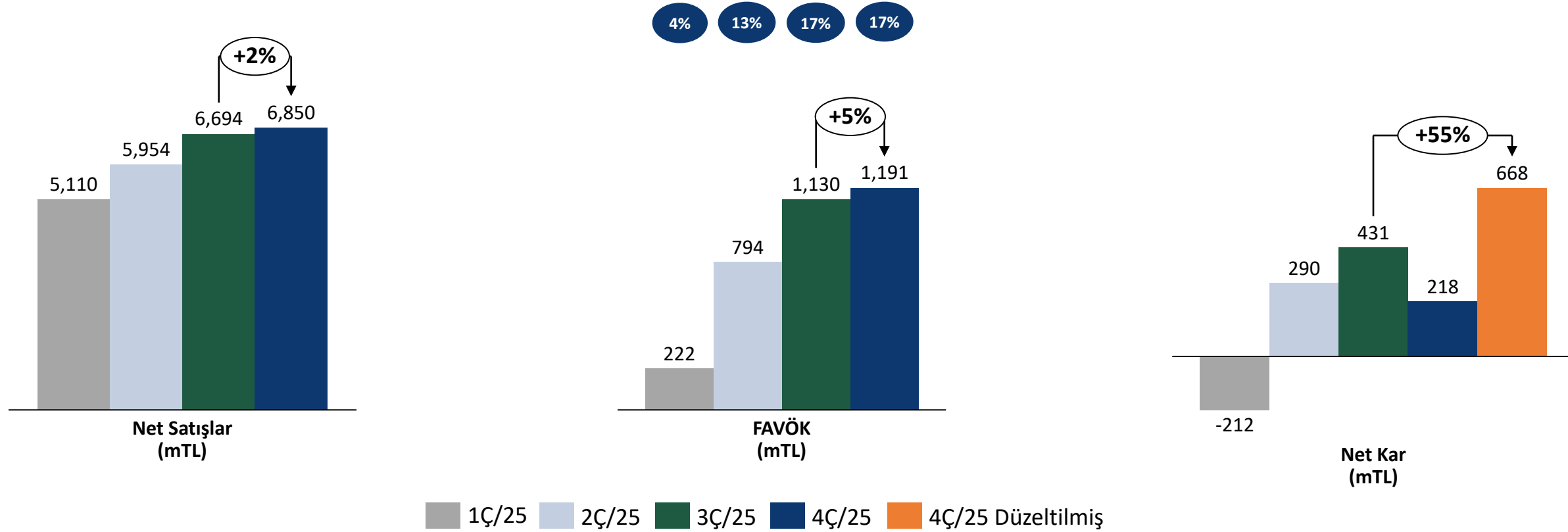
*Yaklaşık 450 Milyon TL'lik Ertelenmiş vergi etkisi hariç



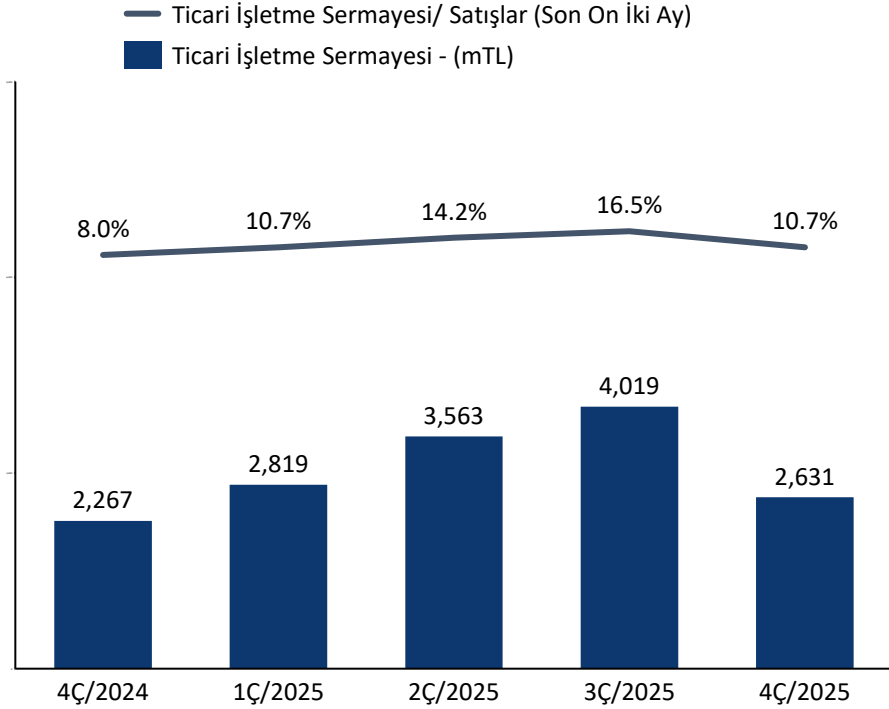
- 4Ç/2025 Net Karı, 3Ç/2025'e kıyasla daha güçlü FAVÖK performansına rağmen, ertelenmiş vergi etkisiyle olumsuz etkilenecek 218 milyon TL olarak gerçekleşti.
- 12A 2025 Net Karı toplam 726 milyon TL oldu ve temel olarak fiyat- maliyet baskısı nedeniyle yıllık bazda düşüş gösterdi. Ancak, devam eden disiplinli finansal yönetim, 12A 2024'e kıyasla önemli ölçüde iyileştirilmiş finansal sonuçlar sağlayarak negatif operasyonel etkiyi kısmen hafifletti.

Not :Grafikteki rakamlar Aralık'25 satın alma gücü endekslemesine göre gösterilmiştir.

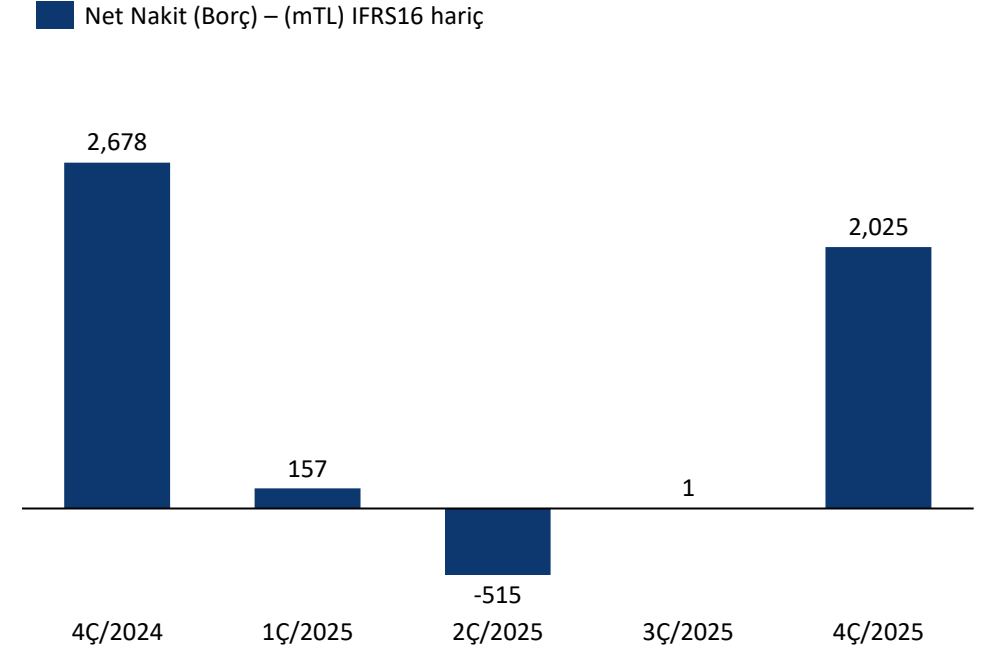
Çeyreklik bazda devam eden pozitif momentum



Sağlıklı nakit üretimi: Ticari İşletme Sermayesi/Satışlar %10.7 seviyesine iyileşti; Net nakit (kiralama hariç) 2.025 Milyon TL



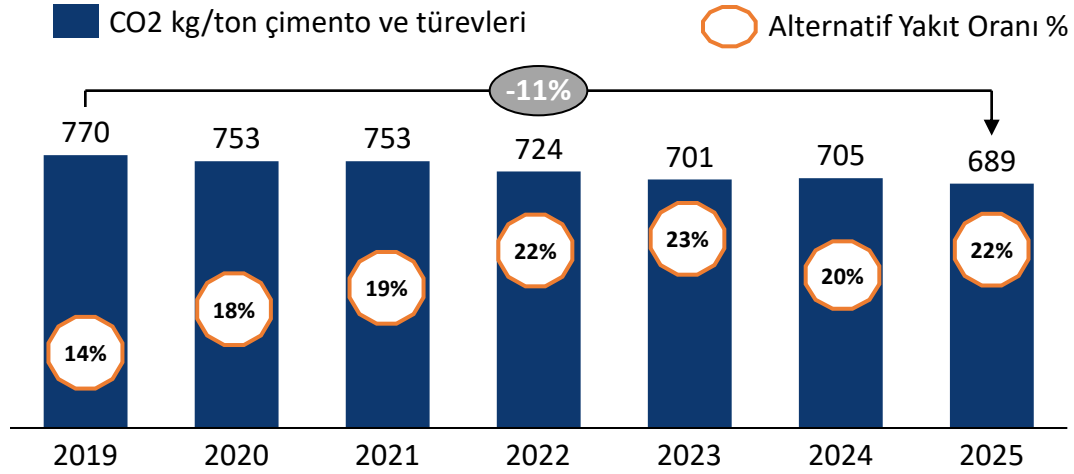
- Ticari İşletme Sermayesi/ Satışlar (son 12 ay) oranı yıl sonunda %10.7'ye iyileşerek, etkin işletme sermayesi yönetimini ve dirençli ticari süreçleri yansıttı.
- Yıl, büyüme ve nakit dönüşümü arasında sağlıklı bir dengeyle kapatıldı.



- Net nakit (kiralama borçları hariç), 2Ç/2025'teki geçici düşüşten toparlanarak 4Ç/2025 itibarıyla 2.025 Milyon TL'ye yükseldi.
- Bu toparlanma, güçlü operasyonel nakit üretimini ve disiplinli bilanço yönetimini yansıtıyor.

Not:Grafikteki bilanço rakamları Aralık'25 satın alma gücü endekslemesine göre revize edilmiştir.

Devam eden pozitif etki ve ÇSY liderliğinin tescillenmesi

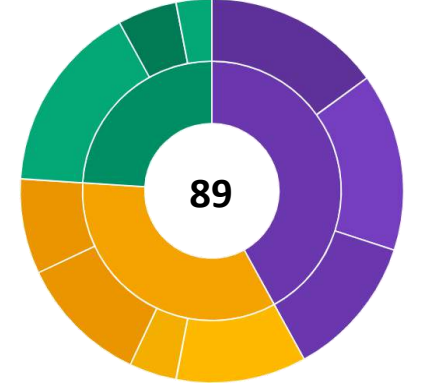


- Alternatif yakıt kullanımını artırarak ve çimentolu ürün tonu başına CO2 emisyonlarını sürekli düşürerek Akçansa, karbon ayak izini yapısal olarak azaltmakta ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) uygulaması kapsamında rekabetçi konumunu güçlendirmektedir.



2025 Puanı

ESG derecelendirmesi: LSEG tarafından 135 küresel yapı malzemeleri şirketi arasında 1. sırada yer aldı.



Yıllık iyileşme: Risk puanı 33.6'dan 22.1'e iyileşti.



2026 YILI GÖRÜNÜMÜ

- Akçansa, sürdürülebilirliğe olan güçlü ve devam eden bağlılığıyla desteklenen tam kapasite üretim ve satışlarına devam etmektedir.
- Şirket, dalgalı piyasa ortamından kaynaklanan fırsatları aktif bir şekilde değerlendirerek güçlü pazar konumunu korumaktadır.
- Zorlu piyasa koşullarının devam etmesi sebebiyle, disiplinli maliyet yönetimi bir öncelik olmaya devam etmektedir.
- Güçlü bilançodan yararlanarak, odaklanmış ve seçici bir yatırım yaklaşımıyla birlikte sermaye tahsisi konusunda ihtiyatlı davranılmaya devam etmektedir.
- Sınıfının en iyisi işletme sermayesi yönetimi, önemli bir odak noktası olmaya devam ediyor.
- Finansal dayanıklılığı korumak amacıyla sıkı ticari risk yönetimi uygulamada kalmaya devam etmektedir.

Akçansa'nın Yatırım Tezinin Temel Unsurları



Dirençli İş Modeli

Güçlü bilanço
Disiplinli maliyet ve risk yönetimi



Kanıtlanmış Başarı Geçmişi

Sağlam tarihsel kazanç performansı
Güçlü bağlılığı gösteren 28 yıllık temettü ödemeleri



Lojistik Avantajı

Ambarlı (İstanbul) ve Çanakkale limanlarının sahipliği



ÇSY Liderliği

LSEG tarafından 135 küresel yapı malzemeleri şirketi arasında 1. sırada derecelendirildi



Küresel Erişim

ABD ihracat pazarında sağlam pozisyon

Kanıtlanmış bir dayanıklılık temeli üzerine inşa edilerek, ısrarla zorlu seyreden piyasa koşullarında değer yaratımı



Soru&Cevap



İletişim Bilgileri



Thomas GERSTENHAUER
CFO

Dinçer Bulan
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Ahmet Yılmaz
Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Hilal Yıldız Çelik
Kurumsal Yönetişim Yöneticisi



investor.relations@akcansa.com.tr



Heidelberg
Materials

COBANCI



Yasal Uyarı

Bu sunum ("Sunum"), Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yalnızca Akçansa ile ilgili bilgi ("Bilgi") sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

Sunum, kamuya açık bilgilere ve Akçansa tarafından üretilen verilere dayanmaktadır; temel olarak Akçansa'nın mevcut ve gelecekteki iş stratejilerine ve gelecekte faaliyet göstereceği ortama ilişkin çok sayıda varsayıma dayalı ileriye dönük ifadeler içermektedir.

Lütfen Sunumda ve/veya Bilgide beyan edilen ileriye dönük ifadelerin ve/veya gelecekteki olaylara ilişkin varsayımların doğru çıkmayabileceğinin farkında olunuz.

Akçansa tarafından bu Bilginin doğruluğu, güvenilirliği, eksiksizliği veya güncelliği konusunda açık veya zımni hiçbir garanti veya beyan verilmemektedir.

Şirket veya sektör bazında sağlanan Bilgilerle kârlılık veya başka herhangi bir garanti verilmemektedir.

Akçansa, bu Sunumun veya Bilginin herhangi bir şekilde kullanımından kaynaklanan herhangi bir bilgi nedeniyle herhangi bir kişi tarafından maruz kalınan her türlü kayıp veya zarar için hiçbir yükümlülük/sorumluluk kabul etmez.

Bu Sunumdaki Bilgiler yalnızca genel bilgilendirme amacıyla dahil edilmiştir ve hiç kimse burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı vermemelidir.

Akçansa, bu Sunuma veya Bilgiye dayanan yatırımlardan ve/veya işlemlerden veya bu Bilginin ve/veya Sunumun kullanımından doğabilecek her türlü zarardan sorumlu tutulamaz.

Şirket'in 13 Şubat 2026 tarihinde kamuya açıklanan 31.12.2025 tarihli mali tabloları, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (UMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuştur. Bu finansal raporda verilen finansal rakamlar, Şirket tarafından önceki yılın aynı dönemi için hazırlanan finansal tablolarında ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde kamuya açıklanan ve enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal rakamlarla karşılaştırılabilir değildir.

AKÇANSA