



AKÇANSA

2025 3Ç Sonuçları

Thomas GERSTENHAUER - CFO

31.10.2025

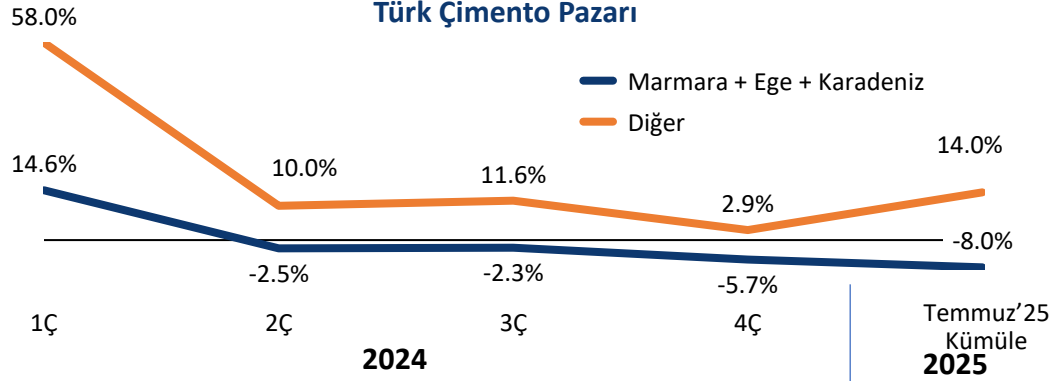


3. eyrekteki (3) pozitif momentum, kalıcı enflasyonist ve piyasa zorluklarına rağmen 2025'in ilk 9 ayında toparlanmayı sağladı

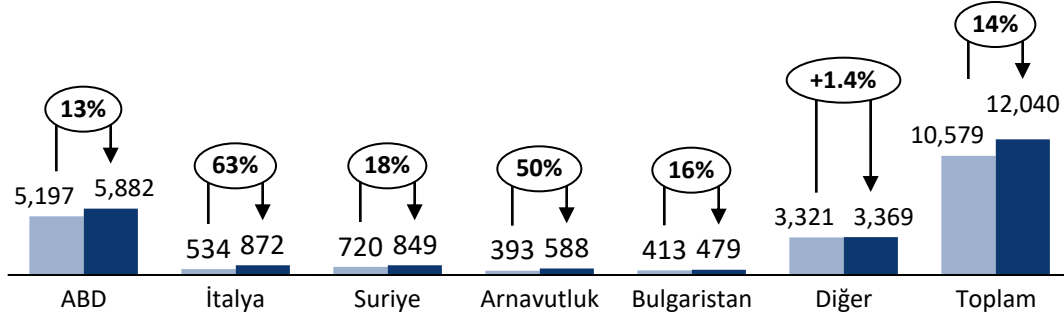
- **Dirençli Pazar Konumu**
 - Akçansa, i pazardaki daralmayı kısmen telafi etmek için ihracat büyümesinden yararlanarak ana bölgelerdeki lider konumunu korudu.
- **3/2025 Operasyonel İvmesi**
 - Çimentolu ürün ve hazır beton hacimleri 3/2025'te toparlanarak, satışlarda %12.4'lük bir artış ve çimentolu ürün hacminde 2/2025'e kıyasla %10.4'lük bir yükseliş sağladı.
- **3/2025 Finansal Etkisi**
 - Sağlam 3. eyrek ivmesi, devam eden enflasyonist ve fiyatlandırma baskılarına rağmen 9A 2025'te kısmi bir toparlanmayı destekledi.
- **Sermaye Tahsisi ve İşletme Sermayesi**
 - Stratejik bilanço yönetimi FAVÖK'ü desteklemeye devam ederken, piyasa zorlukları nedeniyle işletme sermayesi/ satışlar oranı arttı.
- **Sürdürülebilirlik Liderliğı**
 - Akçansa %22 alternatif yakıt kullanım oranına ulaştı ve LSEG tarafından SY performansında 132 küresel yapı malzemesi şirketi arasında 1. sırada yer alarak sektör lideri sürdürülebilirlik kimliğini yeniden teyit etti.

Deprem bölgesi ve Akçansa'nın faaliyet bölgeleri arasında net ayırım; 3Ç/2025'te güçlü ihracat performansı

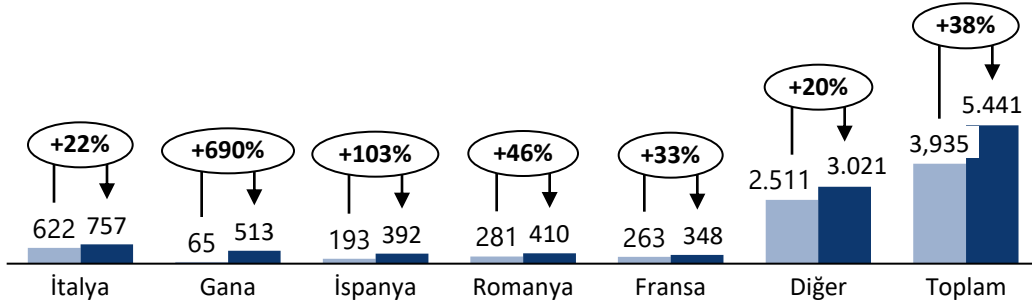
Yurt İçi Çimento
(Yıllık Hacim Değişimi)



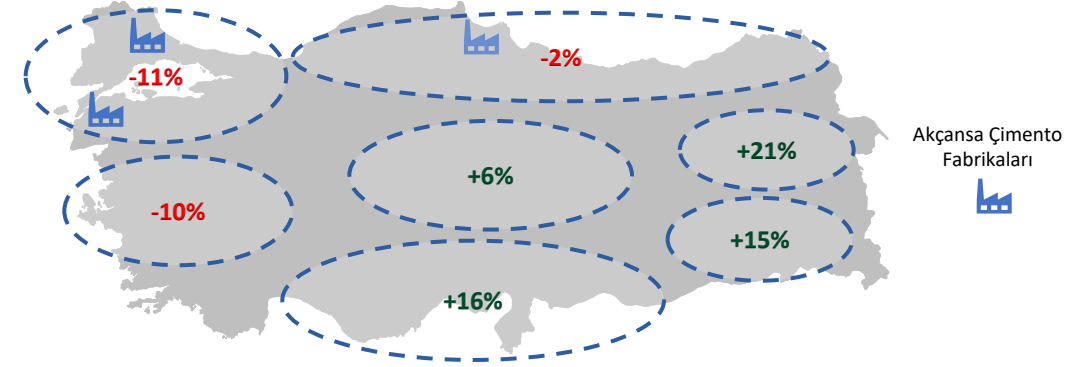
Yurt Dışı Çimento
(3Ç/2025)



Yurt Dışı Klinker
(3Ç/2025)



Bölgelere Göre Türk Çimento Pazarı, Temmuz'25 İtibarıyla Yıllık Hacim Değişimi



Piyasa yorumları

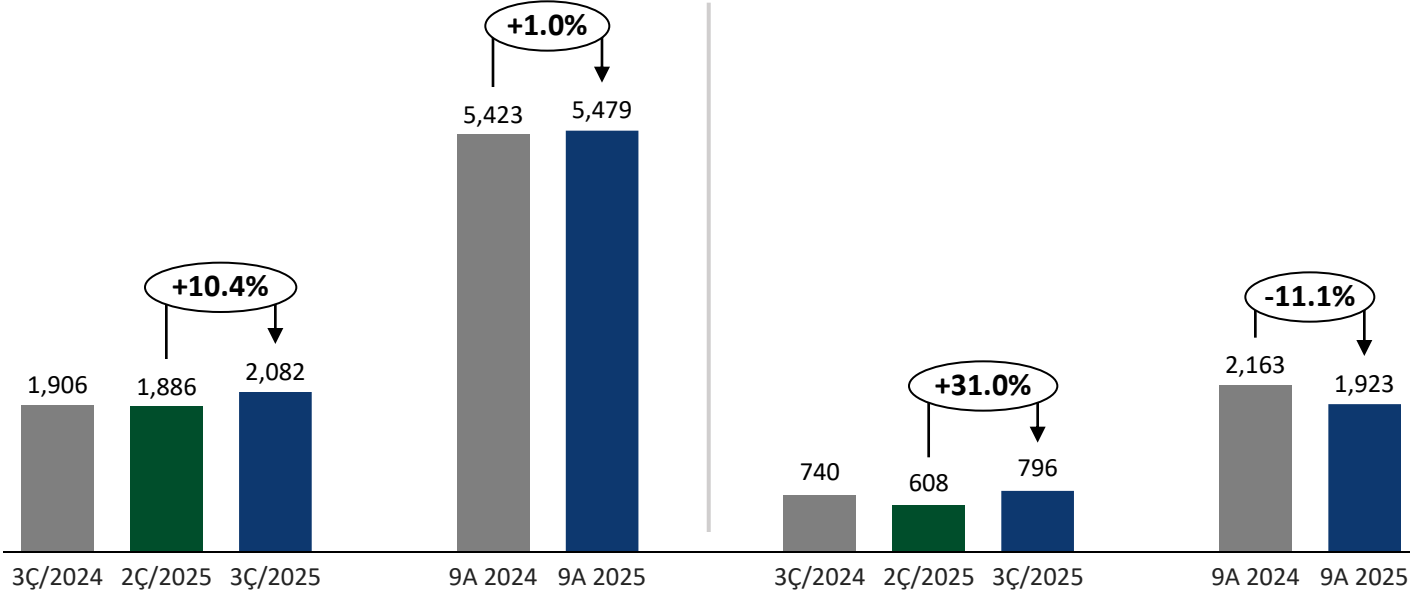
- Türkiye genelindeki diğer bölgeler, deprem kaynaklı faaliyetlerin etkisiyle %14 büyümeye kaydederken, Temmuz itibarıyla Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki talep yıllık bazda %8 oranında azaldı.
- Amerika Birleşik Devletleri, Akçansa'nın en büyük ihracat pazarı ve Türk çimento ihracatı için kilit bir destinasyon olmaya devam etti.
- Yüksek talep, klinker satışlarındaki artışı destekledi.
- Genel olarak Akçansa, yıl başından bugüne hacim dağılımındaki çimentolu ürün ihracat payını artırdı.

Operasyonel Sonuçlar



Devam eden piyasa zorluklarına rağmen 3Ç/2025'te hacim kaynaklı satış toparlanması

Hacimler (mt/mm3)



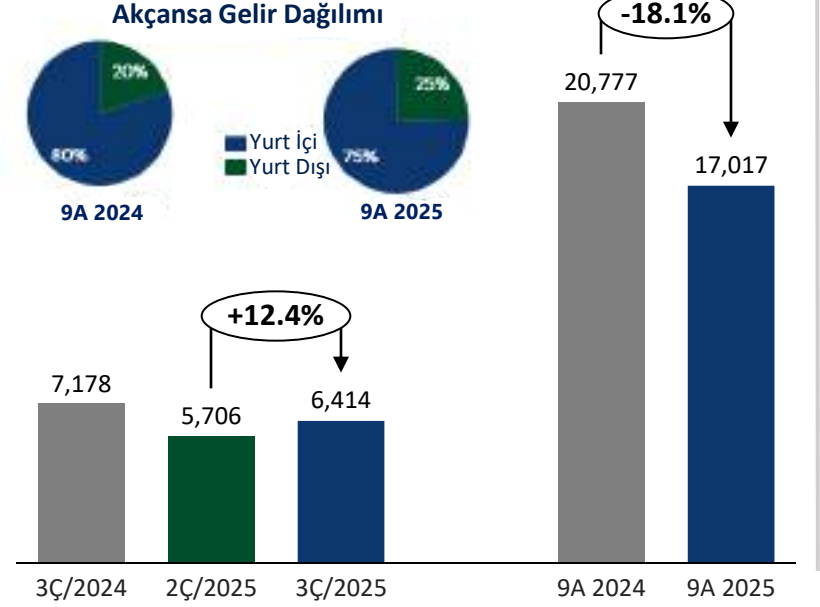
Çimento ve türevleri (mt)

- 3Ç/2025'te çimento ve türevleri hacimleri pozitif bir momentum göstererek bir önceki çeyreğe kıyasla %10.4 arttı.
- Akçansa'nın faaliyet bölgelerindeki devam eden pazar daralmasına rağmen, 9A 2025 çimento ve türevleri hacmi; Akçansa'nın güçlü pazar konumunu, ihracat pazarlarına sağlam erişimini ve odaklanmış ürün portföyü yönetimini yansıtacak şekilde 9A 2024'e göre %1 oranında hafif bir artış gösterdi.

Hazır Beton (m m³)

- Hazır beton hacmi 3Ç/2025'e göre %31 artarak talepte sağlam bir istikrara işaret etti.
- Bununla birlikte, 9A 2025 hacmi, Akçansa'nın ana bölgelerindeki durgun piyasa koşullarının devam eden etkisini yansıtarak yıllık bazda %11.1 düşük kaldı.

Satışlar (mTRY)

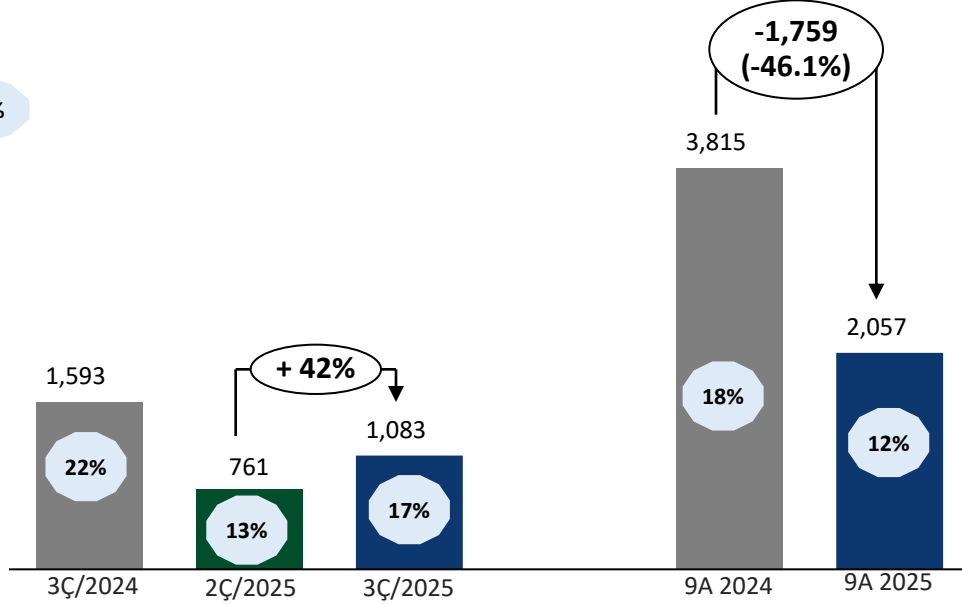


- 3Ç/2025'te satışlar, bir önceki çeyreğe göre daha iyi bir operasyonel performansı ve pozitif piyasa ivmesini işaret eden artan çimentolu ve hazır beton hacimlerinin desteğiyle çeyrek bazda %12.4 arttı.
- Çeyreklik bazdaki iyileşmeye rağmen, 9A 2025 satışları, büyük ölçüde yurt içi hacim daralmasını –özellikle hazır betondaki %11.1'lik düşüş- ve zorlu fiyatlandırma ortamını yansıtarak 9A 2024'e kıyasla %18.1 azaldı.

3Ç/2025'te operasyonel toparlanma belirgin; 9A 2025 sonuçları süregelen enflasyonist baskılar ve piyasa zorluklarından etkilendi

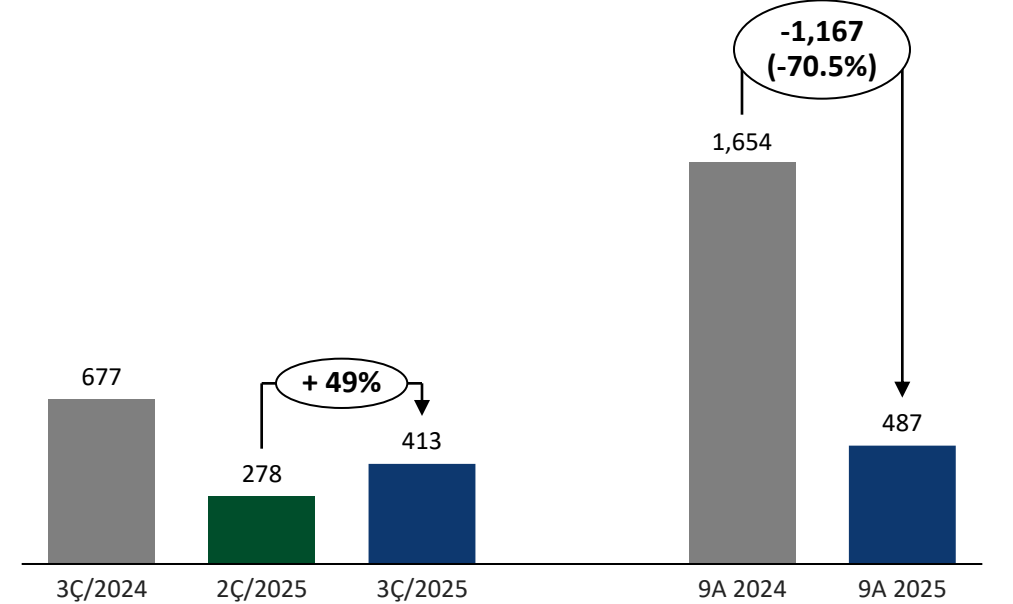
FAVÖK (mTRY)

FAVÖK%



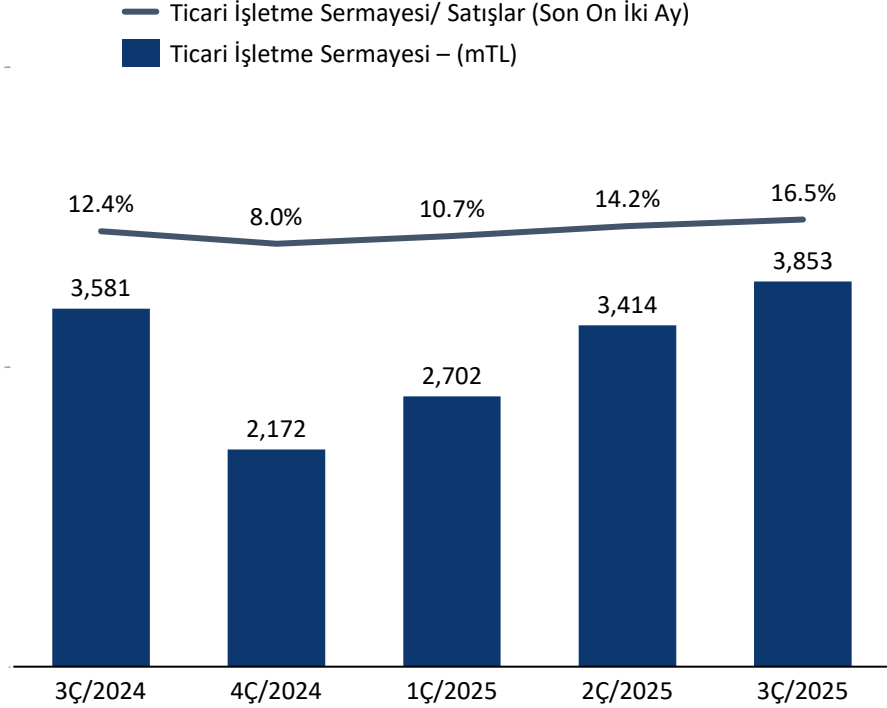
- 3Ç/2025'te FAVÖK, bir önceki çeyreğe kıyasla %42 artışla 1.083 milyon TL'ye ulaştı. FAVÖK marjı %13'ten %17'ye yükselerek disiplinli maliyet yönetimi ve optimize edilmiş satış karması ile desteklenen daha güçlü operasyonel performansı yansıttı.
- 9A 2025'te FAVÖK, yıllık bazda %46 azalarak 2.057 milyon TL'ye geriledi; marj ise zorlu piyasa koşullarını ve sabit maliyetler üzerindeki süregelen enflasyonist baskıyı yansıtacak şekilde %18'den %12'ye daraldı.

Net Kar (mTRY)

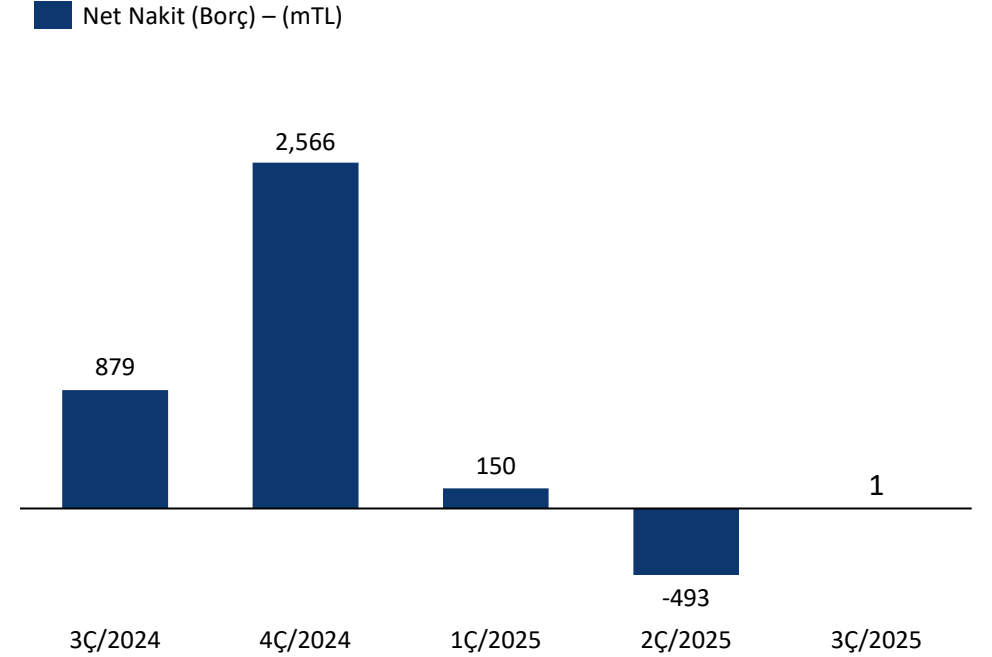


- 3Ç/2025'te net kâr 413 milyon TL'ye ulaşarak çeyrek bazdaki ardışık iyileşmeyi teyit etti. Bu çeyreklik gelişim, temel olarak daha güçlü FAVÖK performansı ve finansal disipline odaklanılmaya devam edilmesiyle sağlandı.
- 9A 2025 net kârı, temel olarak enflasyon kaynaklı negatif fiyat-maliyet dengesi performansına bağlı olarak yıllık bazda yaşanan düşüşü yansıtacak şekilde 487 milyon TL olarak gerçekleşti. Bununla birlikte, devam eden disiplinli finansal yönetim 9A 2024'e kıyasla daha iyi bir finansal sonuç sağlayarak negatif operasyonel etkiyi kısmen hafifletti.

Optimize edilmiş fonlama kararları finansal performansı destekledi



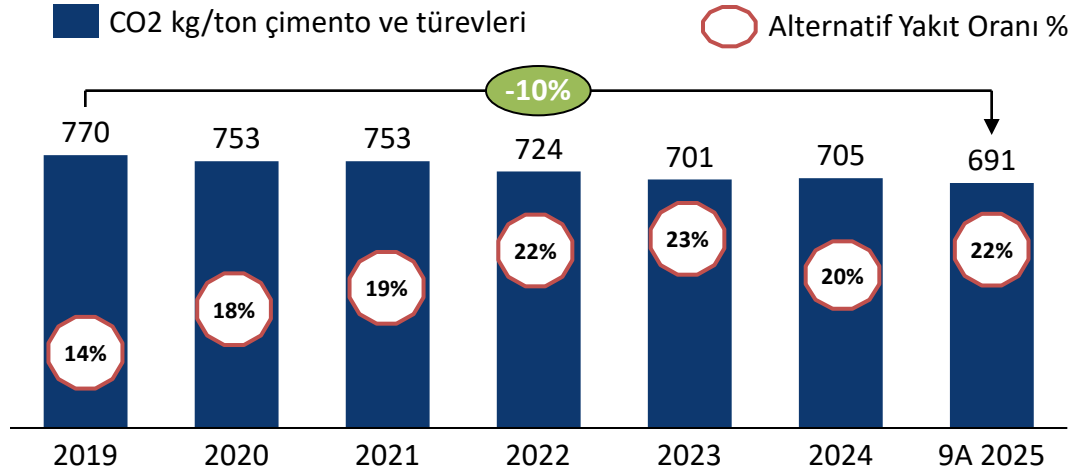
- 2025 yılı boyunca, Ticari İşletme Sermayesi/ Satışlar (son 12 ay) oranındaki artış, Akçansa'nın FAVÖK performansını desteklemek amacıyla sağlıklı bilançosunu değerlendirme yönündeki stratejik kararını yansıttı.



- 3Ç/2025 itibarıyla Akçansa, 2Ç/2025'teki net borç seviyesinin ardından, operasyonel iyileşmeyi ve süregelen finansal disiplini kanıtlar nitelikte, nötre yakın bir net nakit pozisyonuna (1 milyon TL) geri dönmeyi başardı.

Not: Grafiklerdeki bilanço rakamları, Eylül'25 satın alma gücü endekslemesine göre revize edilmiştir.

Devam eden pozitif etki ve ÇSY liderliğinin tescillenmesi

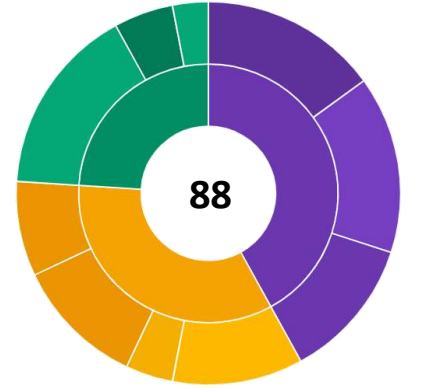


- Akçansa, alternatif kaynaklara ve sürdürülebilir üretime olan taahhüdünü ileriye taşıyarak, yıllık 60.000 ton kapasiteli bir ATY (Atıktan Tüketilmiş Yakıt) tesisi kurmak üzere Akademi Çevre ile 10 yıllık bir proje için iş birliği yaptı.



2025 Puanı

ESG derecelendirmesi: LSEG tarafından 132 küresel yapı malzemeleri şirketi arasında 1. sırada yer aldı.



- Akçansa'nın 2024 Entegre Faaliyet Raporu, erişilebilir dijital format sayesinde, ilk kez düzenlenen ERTA Entegre Raporlama Ödülleri'nde "Yenilikçi Raporlama Yaklaşımı" ödülünü kazandı.

2025 Yılı Görünümü

- Sürdürülebilirliğe olan güçlü bağlılıkla birlikte tam kapasite üretim ve satışlar devam etmektedir. ✓
- Süregelen dalgalı piyasa ortamındaki fırsatlar aktif bir şekilde değerlendirilerek güçlü pazar konumu korunmaktadır. ✓
- Zorlu piyasa koşullarında disiplinli maliyet yönetimi sürdürülmektedir. ✓
- Sermaye tahsisi: Güçlü bilançodan ve odaklı yatırım yaklaşımından faydalanılmaktadır. ✓
- Sınıfının en iyisi işletme sermayesi yönetimi temel bir odak noktası olmaya devam etmektedir. ✓
- Sıkı ticari risk yönetimi, finansal dayanıklılığı güvence altına almayı sürdürmektedir. ✓



Soru&Cevap



Bizi Takip Edin



/AKCANSAS



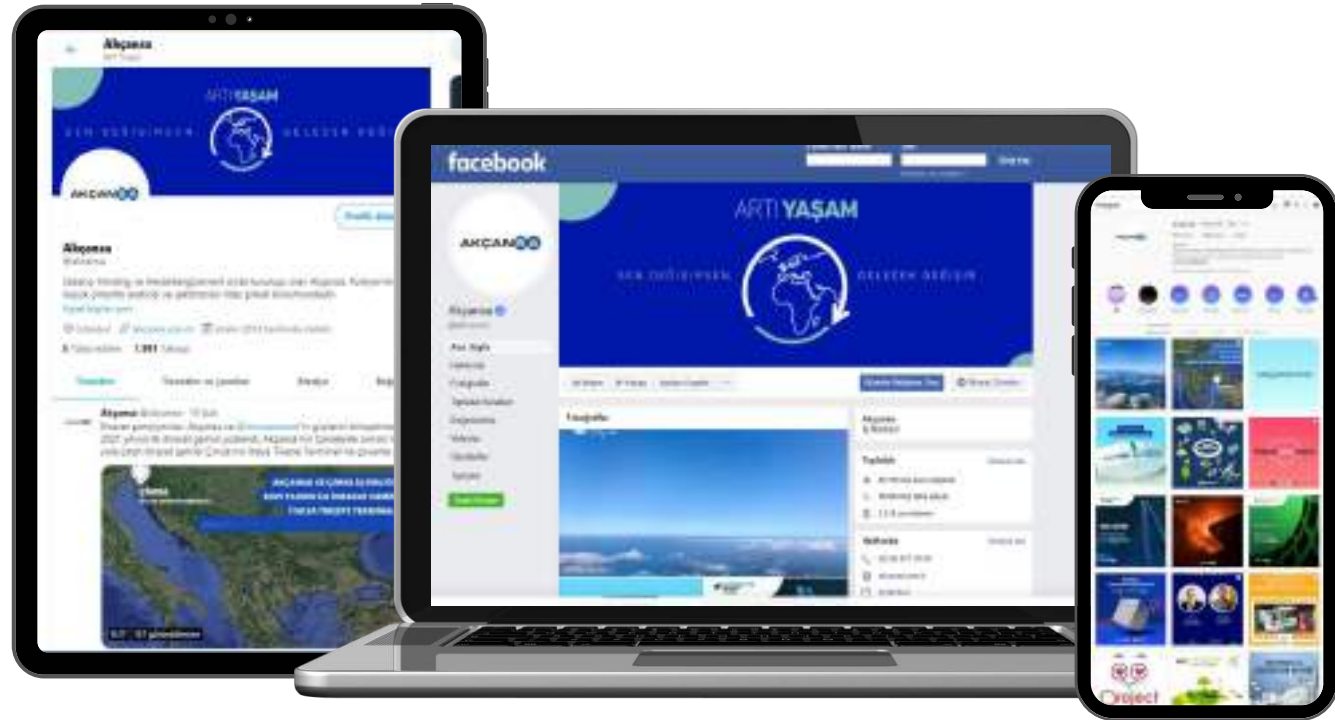
/COMPANY/AKCANSAS



/AKCANSAS



/AKCANSAS



Yasal Uyarı

Bu sunum ("Sunum"), Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yalnızca Akçansa ile ilgili bilgi ("Bilgi") sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

Sunum, kamuya açık bilgilere ve Akçansa tarafından üretilen verilere dayanmaktadır; temel olarak Akçansa'nın mevcut ve gelecekteki iş stratejilerine ve gelecekte faaliyet göstereceği ortama ilişkin çok sayıda varsayıma dayalı ileriye dönük ifadeler içermektedir.

Lütfen Sunumda ve/veya Bilgide beyan edilen ileriye dönük ifadelerin ve/veya gelecekteki olaylara ilişkin varsayımların doğru çıkmayabileceğinin farkında olunuz.

Akçansa tarafından bu Bilginin doğruluğu, güvenilirliği, eksiksizliği veya güncelliği konusunda açık veya zımni hiçbir garanti veya beyan verilmemektedir.

Şirket veya sektör bazında sağlanan Bilgilerle kârlılık veya başka herhangi bir garanti verilmemektedir.

Akçansa, bu Sunumun veya Bilginin herhangi bir şekilde kullanımından kaynaklanan herhangi bir bilgi nedeniyle herhangi bir kişi tarafından maruz kalınan her türlü kayıp veya zarar için hiçbir yükümlülük/sorumluluk kabul etmez.

Bu Sunumdaki Bilgiler yalnızca genel bilgilendirme amacıyla dahil edilmiştir ve hiç kimse burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı vermemelidir.

Akçansa, bu Sunuma veya Bilgiye dayanan yatırımlardan ve/veya işlemlerden veya bu Bilginin ve/veya Sunumun kullanımından doğabilecek her türlü zarardan sorumlu tutulamaz.

Şirket'in 30 Ekim 2025 tarihinde kamuya açıklanan 30.09.2025 tarihli mali tabloları, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (UMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuştur. Bu finansal raporda verilen finansal rakamlar, Şirket tarafından önceki yılın aynı dönemi için hazırlanan finansal tablolarında ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde kamuya açıklanan ve enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal rakamlarla karşılaştırılabilir değildir.



Thomas GERSTENHAUER
CFO

Dinçer Bulan
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Ahmet Yılmaz
Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Hilal Yıldız Çelik
Kurumsal Yönetişim Yöneticisi



investor.relations@akcansa.com.tr

AKÇANSA