

Akçansa Çimento San. Tic. A.Ş.

4Ç 2025 Finansal Sonuçlar

Bilgilendirme Bülteni

12 Şubat 2026

Akçansa, zorlu piyasa koşullarına rağmen 2025 yılında güçlü bir finansal performans sergiledi

Akçansa, 2025 yılını, faaliyet gösterdiği ana bölgelerde devam eden pazar daralmasına rağmen; disiplinli maliyet yönetimi, odaklanmış ürün portföyü ve sürdürülebilir büyümeye olan kararlı yaklaşımı sayesinde finansal ve operasyonel açıdan dayanıklı bir performansla tamamlamıştır.

Bu Bülten, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli kararı doğrultusunda, Türk Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartları ile TMS 29 hükümlerine uygun olarak hazırlanan ve enflasyona göre düzeltilmiş Şirket'in 2025 yılı dördüncü çeyrek ve yıl geneli finansal sonuçlarını içermektedir.

Finansal Gelişmeler :

- Satış gelirleri 2025 yılının son çeyreğinde 6.850 milyon TL ve 2025 yılı genelinde 24.609 milyon TL'ye ulaştı.
 - Çimentoya dayalı ürün satış hacmi, 2025 yılı dördüncü çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre %5,1 artış göstererek ivmenin güçlendiğine işaret etmiştir. Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerde devam eden piyasa daralmasına rağmen, 2025 yılı genelinde çimento ve türevleri toplam satış hacmi, şirketin güçlü pazar konumu, ihracat kanallarına erişimi ve odaklı ürün portföyü yönetiminin desteğiyle, yıllık bazda %4,6 artmıştır.
 - Hazır beton (RMC) satış hacmi, 2025 yılı dördüncü çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre %1,8 artarak talebin istikrar kazandığı sinyalini vermiştir. Ancak, Akçansa'nın ana faaliyet bölgelerinde inşaat sektöründeki durgunluğu takiben, 2025 yılı toplamında satış hacmi yıllık bazda %1,9 oranında gerilemiştir.
 - Genel olarak, 2025 yılı dördüncü çeyreğinde satışlar, çimento ve türevleri ile hazır beton satış hacimlerindeki artışın etkisiyle çeyreksel bazda %2,3 yükselmiş ve operasyonel performansta iyileşme göstermiştir. Bu ardaşık toparlanmaya rağmen 2025 yılında toplam satışlar, büyük ölçüde zayıf iç talep koşulları ve inatçı fiyat baskısı nedeniyle, 2024 yılına göre %13 azalmıştır.

- FAVÖK, 2025 yılının son çeyreğinde 1.191 milyon TL ve 2025 yılı genelinde 3.337 milyon TL'ye ulaştı.
 - 2025 yılının dördüncü çeyreğinde FAVÖK, çeyrek bazında %5 artış gösterirken FAVÖK marjı ise 17% seviyesinde gerçekleşerek dengeli satış portföyü ve disiplinli maliyet yönetimi ile desteklenen güçlü bir operasyonel performansın altını çizmiştir.
 - Zorlu piyasa dinamikleri ve maliyet bazında devam eden enflasyonist baskının yansıması olarak 2025 yılı genelinde FAVÖK, bir önceki yıla göre %34 azalarak 3.337 milyon TL'ye gerilemiş; marj ise %18'den %14'e düşmüştür.
- Net kar, 2025 yılının son çeyreğinde 218 milyon TL ve 2025 yılı genelinde 726 milyon TL olarak gerçekleşti.
 - 2025 yılı dördüncü çeyrek net kârı, üçüncü çeyreğe kıyasla daha güçlü FAVÖK performansına rağmen, enflasyon muhasebesinin yasal defterlerde uygulanmamasına ilişkin vergi mevzuatındaki son değişiklikten kaynaklanan, ertelenmiş verginin önemli ölçüde olumsuz etkisi nedeniyle baskı altında kaldı ve bu güçlü performansın etkisini büyük ölçüde törpüledi.
 - 2025 yılında net kâr, enflasyon kaynaklı olumsuz fiyat-maliyet performansı etkisiyle 726 milyon TL'ye geriledi. Bununla birlikte, devam eden odaklı finansal yönetim, 2024 yılına kıyasla önemli ölçüde daha iyi finansal sonuçlar sağlamış ve olumsuz operasyonel etkiyi kısmen hafifletmiştir.
- Disiplinli işletme sermayesi yönetimi ile odaklanmış sabit kıymet yatırımı sürecinin desteğiyle, net nakit pozisyonu 2025 yılı sonunda 2 milyar TL'yi aşmıştır.

Stratejik Gelişmeler:

- Kasım 2025 itibarıyla, Akçansa'nın ana bölgelerinde (Marmara, Ege ve Karadeniz) talep %0,5 azalırken, depremden etkilenen bölgelerde artan inşaat faaliyeti toplam yurt içi talebi olumlu etkilemiştir. Türkiye genelinde, özellikle İtalya, Romanya, İspanya, Amerika Birleşik Devletleri ve Gana'dan gelen güçlü talep sayesinde, toplam çimentoya dayalı ürün ihracatı 2025 yılında yıllık bazda %30 arttı.
- 24-26 Mart 2025 tarihleri arasında, 2024 yılı karından, dağıtım tarihi itibarıyla %3,54 temettü verimi oranı ile 1,2 milyar TL nominal kar payı nakden dağıtılmıştır.
- Akçansa, mevcut ekipmanın yerine geçmek üzere Bruks Siwertell sistemi ile günlük çimento ve klinker yükleme kapasitesini 10.000 tondan 15.000 tona çıkaracak olan Çanakkale Limanı gemi yükleyicisinin yenilenme sürecini 2025 yılında başlatmıştır. Projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.
- Sorumlu üretim stratejisi doğrultusunda Akçansa, alternatif yakıt kullanımına geçişi desteklemek amacıyla yıllık 60.000 ton kapasiteli Atık Yakıt (RDF) tesisi kurmak için Akademi Çevre ile 10 yıllık stratejik ortaklık anlaşması imzalamıştır.
- Akçansa, Şubat 2026 itibarıyla, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu LSEG (eski adıyla Refinitiv)'in çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yaptığı değerlendirme neticesinde elde ettiği 89 puanla 135 uluslararası inşaat malzemesi şirketi arasında ilk sırada yer almıştır.

- Akçansa, önde gelen küresel çevre raporlama platformu olan CDP 2025 İklim Değişikliği Programı'nda A notu alarak ve Küresel Liderler Listesi'ne dahil edilerek bugüne kadarki en iyi derecesini elde etmiştir. Ayrıca, CDP Su Güvenliği programında A- Liderlik derecesi olarak önceki yılki B notunu iyileştirerek bu alanda bugüne kadarki en yüksek derecesini almıştır.
- Akçansa'nın 2024 Entegre Yıllık Raporu, Türk Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS S1 – S2) uygun olarak hazırlanmış ve bağımsız güvence onayı almıştır. Rapor ayrıca GRI standartları ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumu gözetmektedir. Türkiye'nin ilk TSRS uyumlu Erişilebilir Entegre Yıllık Raporuna <https://sr.akcansa.com.tr/> adresinden ulaşılabilir.

Akçansa Çimento Finansal Sonuçları	12A 2025	12A 2024	4Ç 2025	4Ç 2024	3Ç 2025	Değişim 12A	Değişim 4Ç	Değişim 4Ç vs 3Ç'25
Net Satışlar (MTL)	24.608,5	28.291,2	6.850,1	6.609,3	6.693,7	-13,0%	3,6%	2,3%
Satışların Maliyeti (MTL)	(21.449,7)	(23.572,4)	(5.723,4)	(5.614,4)	(5.610,6)	-9,0%	1,9%	2,0%
Brüt Kar (MTL)	3.158,9	4.718,9	1.126,6	994,9	1.083,1	-33,1%	13,2%	4,0%
Brüt Kar (%)	12,8%	16,7%	16,4%	15,1%	16,2%	-3,8%	1,4%	1,6%
Esas faaliyet karı (MTL) (diğer gelir/gider hariç)	1.616,5	3.390,4	753,6	650,6	699,0	-52,3%	15,8%	7,8%
Esas faaliyet karı (%)	6,6%	12,0%	11,0%	9,8%	10,4%	-5,4%	1,2%	5,3%
Esas faaliyet karı (MTL) (diğer gelir/gider dahil)	1.629,3	3.279,0	906,8	695,2	663,8	-50,3%	30,4%	36,6%
Esas faaliyet karı (%)	6,6%	11,6%	13,2%	10,5%	9,9%	-5,0%	2,7%	33,5%
Amortisman (MTL)	1.720,3	1.660,2	436,9	418,3	431,2	3,6%	4,4%	1,3%
FAVÖK (MTL) (diğer gelir/gider hariç)	3.336,8	5.050,6	1.190,5	1.069,0	1.130,3	-33,9%	11,4%	5,3%
FAVÖK (%)	13,6%	17,9%	17,4%	16,2%	16,9%	-4,3%	1,2%	2,9%
FAVÖK (MTL) (diğer gelir/gider dahil)	3.349,5	4.939,2	1.343,7	1.113,6	1.095,1	-32,2%	20,7%	22,7%
FAVÖK (%)	13,6%	17,5%	19,6%	16,8%	16,4%	-3,8%	2,8%	19,9%
Net kar (MTL)	726,2	2.189,2	217,5	463,0	430,7	-66,8%	-53,0%	-49,5%
Net kar (%)	3,0%	7,7%	3,2%	7,0%	6,4%	-4,8%	-3,8%	-50,6%

(*) Rakamlar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.

YASAL SORUMLULUK SINIRI

Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Akçansa imento San, Tic, A.ř. ("şirket") güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiştir, Ancak bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez,

Bu belge, Akçansa imento San, Tic, A.ř. web sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yer alan finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir,

şirketimizin 12 şubat 2026 tarihinde kamuya duyurulan 31.12.2025 tarihli finansal tabloları "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal raporda yer alan finansal bilgiler, şirketimizce daha önce ilan edilen bir önceki yılın aynı dönemine ait finansal tablolarda ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde yer alan enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal bilgiler ile karşılaştırılabilir nitelikte değildir.