



2018
Faaliyet Raporu



Gelenek ve gelecek arasındaki köprü...

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi Akçansa, Ar-Ge ve inovasyona yaptığı yatırım, harcına teknolojiyi kattığı özel ürünlerle geleceği inşa ediyor.

Akçansa, dünden aldığı güçle bugün ve her gün çalışarak daha iyi yarınların temelini atıyor.

İçindekiler

5	Gündem	22	Yatırımlar
6	Başarılar ve Ödüller	23	Kalite
8	Tesis Kapasiteleri	26	Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri
9	Finansal ve Operasyonel Göstergeler	28	Kalite Faaliyetleri
10-11	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	34	Dijitalleşme
12-13	Yönetim Kurulu	35	Sosyal Sorumluluk
14-15	İcra Komitesi	40	İnsan Kaynakları
18	Çimento Faaliyetleri	51	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
20	Satış ve Pazarlama	84	Bağımsız Denetim Raporu
21	Üretim	168	Kâr Dağıtım Tablosu
	İş Sağlığı ve Güvenliği	170	İletişim

Gündem

2018 Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2018 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2018 yılına ait Denetçi Raporları'nın özetinin okunması,
4. 2018 yılına ait finansal tabloların okunması müzakeresi ve tasdiki,
5. Faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyeliklerine kalan sürece görev yapmak üzere seçilen üyelerin genel kurulun onayına sunulması,
6. 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
7. 2018 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
8. Denetçinin seçimi,
9. 2018 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
10. Şirketin 2019 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
11. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

26 Mart 2019

Saat, 10.00

BAŞARILAR VE ÖDÜLLER

Paydaşları için değer yaratarak toplumun yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlayan Akçansa bunu başarmakla kalmıyor, başarılarını çeşitli alanlarda kazandığı ödüllerle taçlandırıyor.

2018 Yılında Kazanılan Başarılar & Ödüller

- GFK ve Capital Dergisi'nin iş birliğiyle düzenlenen **"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2018"** araştırmasında, Akçansa çimento sektöründe **"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi"** ödülüne 17. kez değer görüldü.
- Akçansa, Campaign Dergisi tarafından Amerika'da 25 yıldır Türkiye'de ise ilki gerçekleştirilen **Agency & Brand of the Year** yarışmasında, **İnşaat Malzemeleri & Teknolojileri** kategorisinde birinci seçildi.
- Akçansa Büyükçekmece Fabrikası ve Gebze Hazır Beton Tesisi Uluslararası Beton Sürdürülebilirlik Konseyi'nin (The Concrete Sustainability Council)** belirlediği kurallar doğrultusunda CSC **"Kaynakların Sorumlu Kullanımı Belgesi"**ni Türkiye'de alan ilk çimento üretim tesisi oldu.
- İstanbul Sanayi Odasının (İSO) **"Türkiye'nin 500**

Büyük Sanayi Kuruluşu" 2017 yılı araştırması sonucunda şirketlerin rakamsal verilerini analizi ile oluşan listede Akçansa 89. sektör sıralamasında ise birinci olarak yer aldı.

- Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS)** İSG Kurulu'nun Türkiye'deki çimento üretim tesisleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda Akçansa Çanakkale ve Ladik Fabrikası **"Çimento Sektörü İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Ödülü"**ne layık görüldü.
- İMSAD tarafından düzenlenen **"Geleceğe Yatırım Ödülleri"**nde, **"Mikroalglerin Tutucu Olarak Kullanımı"** projesi ile çevre kategorisinde 1.'lik ödülünü almaya hak kazandı.
- "Şehre Renk Kat"** projesi ile dünyanın en prestijli iş yarışması olarak gösterilen Uluslararası Stevie İş Ödülleri'nde **Avrupa'da "En İyi Instagram Kullanımı"** kategorisinde Bronz Stevie Ödülü'nün ve 17. Altın Pusula Türkiye Halkla İlişkiler Ödülleri'nde Dijital İletişim- Sosyal Medya İletişimi kategorisinde ödülün sahibi oldu.



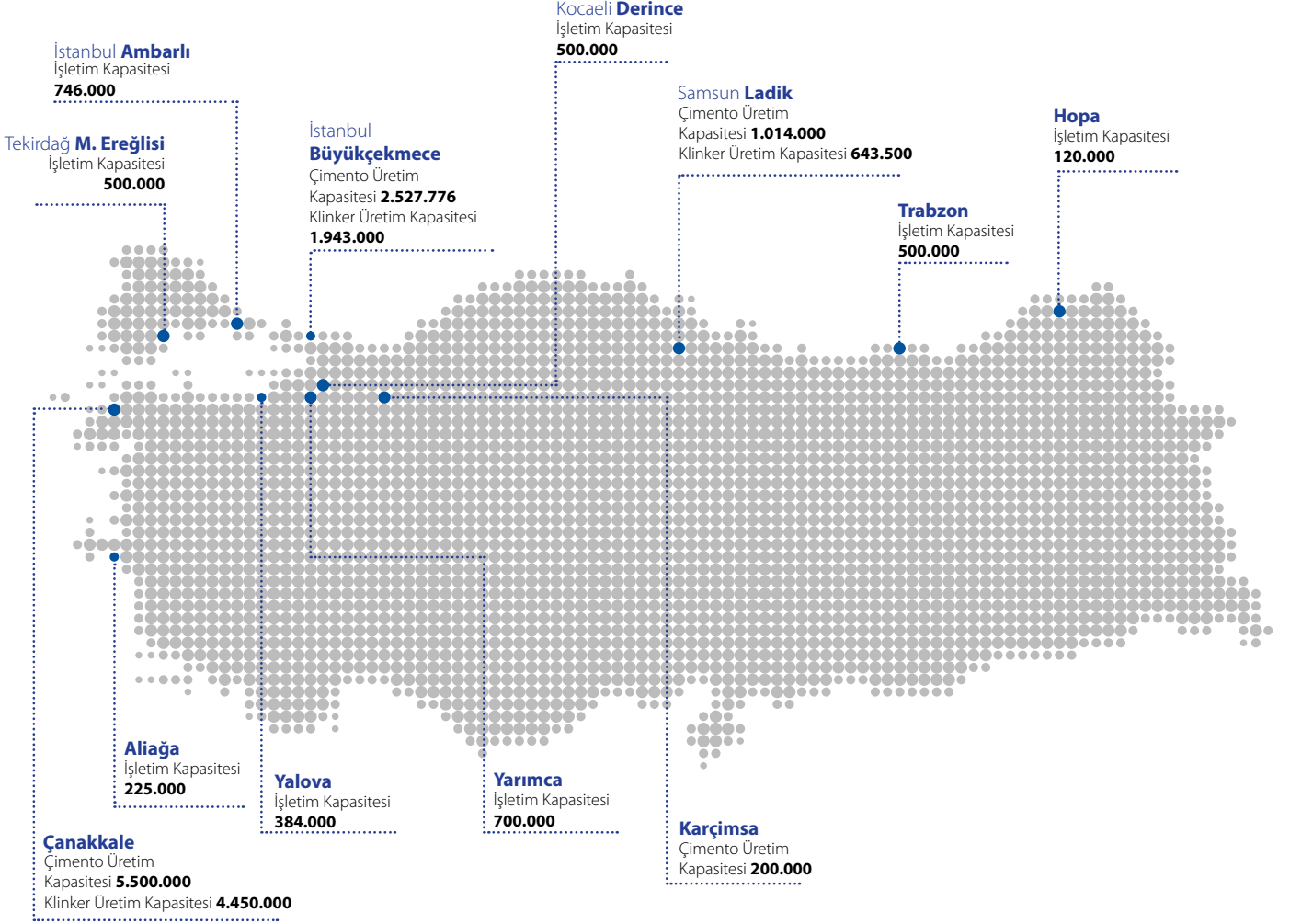
İş ve Ekonomi Dergisi Capital tarafından gerçekleştirilen
"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2018" araştırmasında

ÇİMENTO SEKTÖRÜNDE 17. KEZ

**“TÜRKİYE’NİN EN BEĞENİLEN
ŞİRKETİ SEÇİLDİK.”**



TESİS KAPASİTELERİ Ton/Yıl



Ortaklık Yapısı % 39,72

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.



%39,72

HeidelbergCement AG

%20,56

Diğer - Halka açık

2.160,5

Toplam Varlıklar (milyon TL)

1.715,6

Net Satışlar (milyon TL)

Üretim Kapasitesi

9,2 (milyon ton)
Çimento

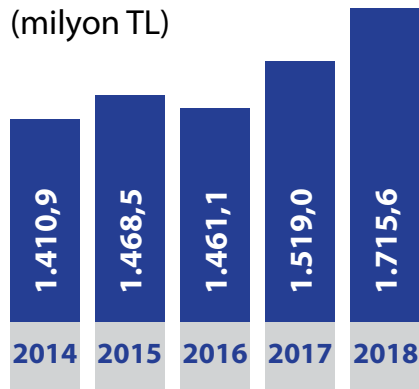
7 (milyon ton)
Klinker

Akçansa, başarılı performansıylar paydaşlarına değer yaratmayı sürdürmektedir.

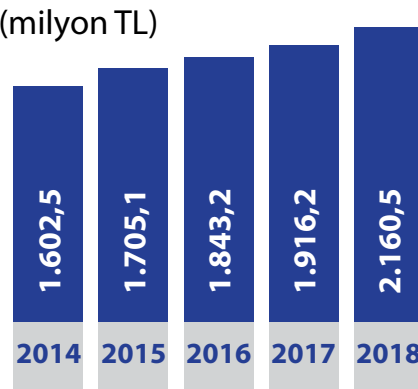
Finansal operasyonel göstergeler

	2014	2015	2016	2017	2018
Satışlar (milyon ton)					
Toplam Çimento - Klinker	7,5	7,6	7,9	8,0	7,1
Çimento - Toplam	6,8	6,9	7,5	7,6	6,5
Yurt İçi	6,2	6,2	6,4	6,6	5,5
Yurt Dışı	0,6	0,7	1,1	1,0	1,1
Klinker - Toplam	0,7	0,7	0,4	0,4	0,6
Yurt İçi	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
Yurt Dışı	0,6	0,6	0,4	0,3	0,6
Hazır Beton (milyon m3)	4,7	4,4	3,9	3,4	3,0
(milyon TL)					
Net Satışlar	1.410,9	1.468,5	1.461,1	1.519,0	1.715,6
FVAÖK (EBITDA)	389,8	429,8	407,9	308,5	354,3
FVAÖK Marjı (%)	27,6	29,3	27,9	20,3	20,7
FVÖK (EBIT)	324,4	358,8	332,8	225,5	270,1
FVÖK Marjı (%)	23,0	24,4	22,8	14,8	15,7
Kârlılık					
Net Kâr (milyon TL)	248,8	281,1	286,4	148,7	179,8
Hisse Başına Kazanç	1,3	1,5	1,5	0,8	0,9
Hisse Başına Temettü Oranı (Brüt) (%)	118,2	134,6	123,9	66,9	79,8
Net Finansal Borçlanma (milyon TL)	85,0	91,1	185,1	332,7	289,7
Özsermaye (milyon TL)	1.143,0	1.187,2	1.215,0	1.096,9	1.093,7
Toplam Varlıklar (milyon TL)	1.602,5	1.705,1	1.843,2	1.916,2	2.160,5

Net Satışlar
(milyon TL)



Toplam Varlıklar
(milyon TL)



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Dr. Tamer Saka
Sabancı Holding
Çimento Grup Başkanı

Değerli paydaşlarımız,

2018, ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşı, Avro bölgesindeki Brexit çıkmazı ve finansal piyasalardaki dalgalanmaların gölgesinde geçen bir yıl oldu. Türkiye ekonomisi açısından değerlendirecek olursak, Türk Lirası'nda ağustos ayından itibaren yaşanan sert değer kaybını takiben fiyatlanma davranışlarında bozulma, enflasyon ve piyasa faizlerinde yükseliş, finansman koşullarında maliyet artışı gibi sorunlar yaşanmaya başladı. Ancak ekonomi yönetiminin aldığı hızlı aksiyonlar ve hükümetin yürürlüğe koyduğu Yeni Ekonomi Programı sayesinde, ekonomimiz yılın son aylarında toparlanma sürecine girdi.

Çimento sektöründe ise dünya genelinde tüketimin 2018 yıl sonu itibarıyla yüzde 2,4 oranında arttığı hesaplanıyor. Dünya çimento üretimin yüzde 55'ini tek başına gerçekleştiren Çin, sektörümüzde en büyük pazar olmayı sürdürüyor. Türkiye ise halen çimento üretiminde Avrupa ölçeğinde birinci, dünya ölçeğinde dördüncü konumda bulunuyor. Türkiye aynı zamanda Avrupa'ya en yüksek ihracatı gerçekleştiren ülkeler arasında birinci, dünyada ise üçüncü sırada olma özelliğini koruyor.

Türkiye'de 2018 yılına iyi bir başlangıç yapan çimento sektörü, genel ekonomik tabloya paralel olarak yılın ilk ve ikinci yarısında farklı bir görünüm sergiledi. Ekonomide ve inşaat faaliyetlerinde yaşanan yavaşlama, yılın ikinci yarısından itibaren iç pazarda daralmaya neden oldu. Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre iç pazarda çimento üretimi bir önceki yıla oranla yüzde 9,9 azalarak 72,5 milyon ton olarak gerçekleşti.

Şirketler, fazla üretim kapasitesini ihracat pazarlarına yönlendirirken sektörün genel ihracat performansında küçük çaplı bir düşüş yaşandı. Türkiye çimento ihracatı bir önceki yıla göre gerileyerek 7,5 milyon ton düzeyine indi.

Çimento sektörünün en köklü şirketlerinden biri olan Akçansa, bu ortamda izlediği strateji, çözüm ortağı olduğu mega projelere katkısı ve yenilikçi ürünleriyle sektörde ayrılmayı başardı. Türkiye çimento ihtiyacının yüzde 10'unu, toplam çimento ve klinker ihracatının ise yüzde 16'sını gerçekleştiren Akçansa, çevik ve esnek yapısıyla değişen şartlara üst düzeyde uyum sağlama yeteneğine sahip bulunuyor.

Yerli ve milli kaynaklarla üretim yapan Akçansa için son yıllardaki en büyük gurur kaynağı, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, 1915 Çanakkale Köprüsü gibi dünya çapındaki mega projelerin çözüm ortağı olmasıdır. Bu projelerin somut ihtiyaçlarına göre ürün geliştirme kabiliyetimizle sektörümüzde inovasyon ve Ar-Ge'nin ne kadar önemli olduğunu kanıtıyoruz. İnovasyon ve Ar-Ge gücümüzü, benimsediğimiz pazar ve müşteri odaklı yaklaşımla destekliyoruz. Akçansa'nın uzun soluklu Ar-Ge çalışmaları sonunda, 1915 Çanakkale Köprüsü için özel olarak geliştirdiği '1803 Çimento' adlı ürün, 100 yıl dayanım gücüne sahip olarak, köprü ayaklarının denizin içinde kalan kısmında kullanılıyor.

Akçansa, Türkiye'deki lider pozisyonunun yanı sıra ihracatta da güçlü bir konuma sahip bulunuyor. Başta ABD olmak üzere, Batı Afrika ülkeleri, Akdeniz Havzası gibi çok farklı coğrafyalara ürün ve hizmetlerimizi

ulaştırıyoruz. 2018 yılında bir önceki yıla oranla ihracatımızı yüzde 22 artırarak 1,7 milyon ton seviyesine çıkardık. İnovatif ürünlerimizle, ihracat pazarlarında önemli ve kalıcı bir konum elde ettik. ABD için geliştirdiğimiz Düşük Alkali Çimento ile bu pazarın en önemli tedarikçisi pozisyonundayız. İhraç pazarlarındaki güçlü konumumuz ve artan ihracatımızla ülkemizin cari açığının kapanması adına da önemli misyon üstleniyoruz. Önümüzdeki yıl cari açığa hizmet edecek şekilde ihracatımızı ikiye katlamayı hedefliyoruz.

Son yıllarda büyük önem verdiğimiz ve ilerleme kaydettiğimiz bir iş kolu olan Limancılık alanındaki altyapı yatırımlarımızı sürdürüyor, Akçansa Port markamızla müşterilerimizin tüm taleplerine cevap vermek için çalışıyoruz.

Önümüzdeki yıl hep birlikte yeni projelere imza atarak, herkes için değer üretmeye devam edeceğimize inanıyorum. 2018 yılındaki başarı tablosunda katkısı bulunan tüm değerli çalışma arkadaşlarımıza, hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize destekleri için teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Dr. Tamer Saka

Yönetim Kurulu



Dr. Tamer Saka
Yönetim Kurulu Başkanı
29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1973
Lisans: İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi
Yüksek Lisans ve Doktora: İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi

İş Deneyimi: Sırası ile Arthur Andersen ve Ernst & Young şirketlerinde Risk Yönetim Danışmanlığı hizmetlerinden sorumlu Müdür ve Kıdemli Müdür görevlerini yürüten Tamer Saka, 2004 yılında Risk Yönetim Direktörü olarak Sabancı Holding bünyesine katılmıştır. 2010 - 2011 yılları arasında Willis Londra'da, içinde Türkiye'nin de yer aldığı yaklaşık 20 ülkenin iş geliştirme faaliyetlerinden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev almıştır. Aralık 2011 tarihi itibarıyla Kibar Holding Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü görevini üstlenen Tamer Saka, 2014 yılından itibaren Kibar Holding CEO'luğu görevini yürütmüştür. 2 Nisan 2018 itibarıyla Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak atanmıştır.



Hayrullah Hakan Gürdal
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1968
Lisans: Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme Bölümü

İş Deneyimi: 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak görev almıştır. 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 1 Şubat 2016 tarihinde HeidelbergCement Grubu'nda Afrika ve Akdeniz Bölgesi'nden sorumlu İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.



Serra Sabancı
Yönetim Kurulu Üyesi
29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1975
Lisans: Portsmouth Üniversitesi ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü

İş Deneyimi: Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Dr. Carsten Sauerland
Yönetim Kurulu Üyesi

06.07.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1978

Lisans: Mannheim ve Barcelona Üniversitesi İşletme Bölümü

Yüksek Lisans ve Doktora: Mannheim Üniversitesi

İş Deneyimi: 2002 yılında Lisans, 2004 yılında Master ve 2007 yılında doktorasını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta Uluslararası Vergi Danışmanlığı ve Denetim alanında başlamıştır. 2010 yılında HeidelbergCement'te Grup CFO Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2012-2016 yılları arasında Akçansa'da Genel Müdür Yardımcısı/Finans görevini yürütmüştür. 2016 yılında HeidelbergCement Grubu'na geri dönerek Yönetimsel ve Finansal Raporlama Direktörü görevini üstlenmiştir. Akçansa'daki görevinin 2 yıl sonrasında HeidelbergCement'i temsilen Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



Mehmet Sami
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1964

Lisans: Kingston Üniversitesi Ekonomi Bölümü

Yüksek Lisans: City Üniversitesi Business Systems Analysis Desing

İş Deneyimi: 1988 yılında profesyonel iş yaşamına başladı. Son 30 yılda Kurumsal Finansman ve Sermaye Piyasaları konusundaki deneyimiyle 1994'den bugüne New York ve Dubai'de ofisler açmış Almanya Amerika ve Japonya'da stratejik iş birlikleri kurmuş ve bu kapsamda yurt içinde ve yurt dışında Türkiye ekonomisi ve yatırım fırsatları konusunda çeşitli konuşmalar yapmış ve paneller yönetmiştir. Mehmet Sami 1988'den bugüne kadar çeşitli özelleştirme, şirket evliliği Şirket ortaklığı finansal ortaklık halka arz Şirket değerlendirme ve Danışmanlık Projeleri gerçekleştirmiştir. Finansal ortaklık projelerine Türkiye'de öncülük etmiş olup, 2000-2007 arasında Türkiye'deki en büyük finansal ortaklık fonunun kuruluş aşamasında görev aldıktan sonra toplam yedi yıl yatırım komitesi üyesi olarak görev yapmıştır.



Dr. Markus C. Slevogt
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1970

Lisans: Almanya Philipps-Universität İşletme Bölümü

Yüksek Lisans: Philipps-Universität İşletme Bölümü

İş Deneyimi: NYU Stern School of Business, New York, ABD'de Özel Banka Yöneticileri için Yönetici Eğitim Programı, Yönetim ve Teknoloji Okulu Berlin'de Genel Müdürlük için Yönetici Geçiş Programlarını tamamlamış, Philipps Üniversitesi'nde Bankacılık & Finans Doktorası yapmıştır. 1998 yılından itibaren Deutsche Bank AG'de çeşitli pozisyonlarda görev alan Slevogt, ardından ING İsviçre S.A. Bölgesel Pazar Müdürü ve ING Bank A.Ş. Türkiye Genel Müdürü, Ana Varlık Yönetimi görevlerinde bulunmuştur. Slevogt, 2012 yılı itibarıyla çeşitli şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bulunmuştur.

İcra Komitesi



Umut Zenar
Genel Müdür

09.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1980

Lisans: Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü

Yüksek Lisans: Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü MBA

İş Deneyimi: Kariyerine 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme ve Planlama Uzman Yardımcısı olarak başlayan ve topluluğumuza 2004 yılında katılan Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 tarihine kadar Akçansa'da sırasıyla, Satış Uzmanı, Pazarlama ve Satış Planlama Yetkilisi, Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve son olarak da Akçansa Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 – Haziran 2018 tarihleri arasında ise Oyak Çimento Beton Kâğıt Grubu'nda Genel Koordinatör olarak görevini sürdürmüştür.



Berrin Yılmaz
Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları

01.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1971

Lisans: Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü

Yüksek Lisans: Bilkent Üniversitesi MBA Programı

İş Deneyimi: Çalışma hayatına 1995-1998 Eczacıbaşı Holding– İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1998-2006 Eczacıbaşı Holding– İnsan Kaynakları Müdürü, 2006-2015 Roche İlaç–İnsan Kaynakları Direktörü, 2015-2017 Atrain Gmbh-Genel Müdür, 2017-2018 Sabancı Holding–İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur.



Onur Yazgan
Genel Müdür Yardımcısı Çimento Satış & Pazarlama

19.09.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1982

Lisans: Galatasaray Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Bölümü MBA

İş Deneyimi: Kariyerine 2006 yılında Unika Universal Kablo'da İhracat Bölge Satış Müdürü olarak başlayan Onur Yazgan, Akçansa'da 2010 – 2016 yılları arasında Pazarlama Yetkilisi, Stratejik Pazarlama & Süreç Geliştirme Yöneticisi, Pazarlama & Satış Geliştirme Müdürü ve Çimento Satış Bölge Müdürü – Kuzey Marmara olarak görev yapmıştır. 02.02.2017 – 14.09.2018 tarihleri arasında Oyak Çimento Grubu'nda Pazarlama & Özel Ürünler Direktörü olarak çalışmıştır.



Gilles Covello
Genel Müdür Yardımcısı
İşletmeler

04.03.2019 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1968

Lisans: ENSI Clermont-Ferrand Kimya Mühendisliği Bölümü

İş Deneyimi: Kariyerine, 1991 yılında Ciments Français Gargenville Fabrikası'nda Çevre ve Proses Mühendisi olarak başlamış, 1993-1996 yılları arasında Calcia Beffes Fabrikası'nda Kalite ve Ocaklar Müdürü, 1996-2016 yılları arasında Italcementi Group Calcia'da sırasıyla Beffes Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Picton Fabrikası'nda Fabrika Müdürü Yardımcısı, Bussac Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bussac Fabrikası'nda Geliştirme Müdürü, Couvrot Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bouin Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Gargenville Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Couvrot Çimento Fabrikaları'nda Fabrika Müdürü ve son olarak 2016-2019 yılları arasında HeidelbergCement Suez Cement Mısır'da 11Mt/y kapasiteli 5 entegre tesisten sorumlu Teknik Direktör olarak görevini sürdürmüştür. 04 Mart 2019 tarihi itibarı ile Akçansa İşletmeler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.



Barış Karahüseyin
Genel Müdür Yardımcısı Hazır
Beton ve Agregası

01.08.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1975

Lisans: İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi'nde MBA Programı

İş Deneyimi: Kariyerine 1998 yılında Set Beton-Italcementi Grup'ta Tesis Şefi olarak başlamış, 2009-2010 yılları arasında Soyak Grup-Traçim'de Bölge Müdürü, 2010-2013 yılları arasında Boğaziçi Beton'da Genel Müdür Yardımcısı, 2013-2015 yılları arasında Çimentoş'ta Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Çimentoş'ta Ticari Direktör ve 2017-2018 yılları arasında Çimentoş'ta Satış & Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı & İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. 01.08.2018 Tarihi itibarıyla atanmıştır.



Steffen Schebesta
Genel Müdür Yardımcısı Finans
16.01.2017 tarihinde atanmıştır

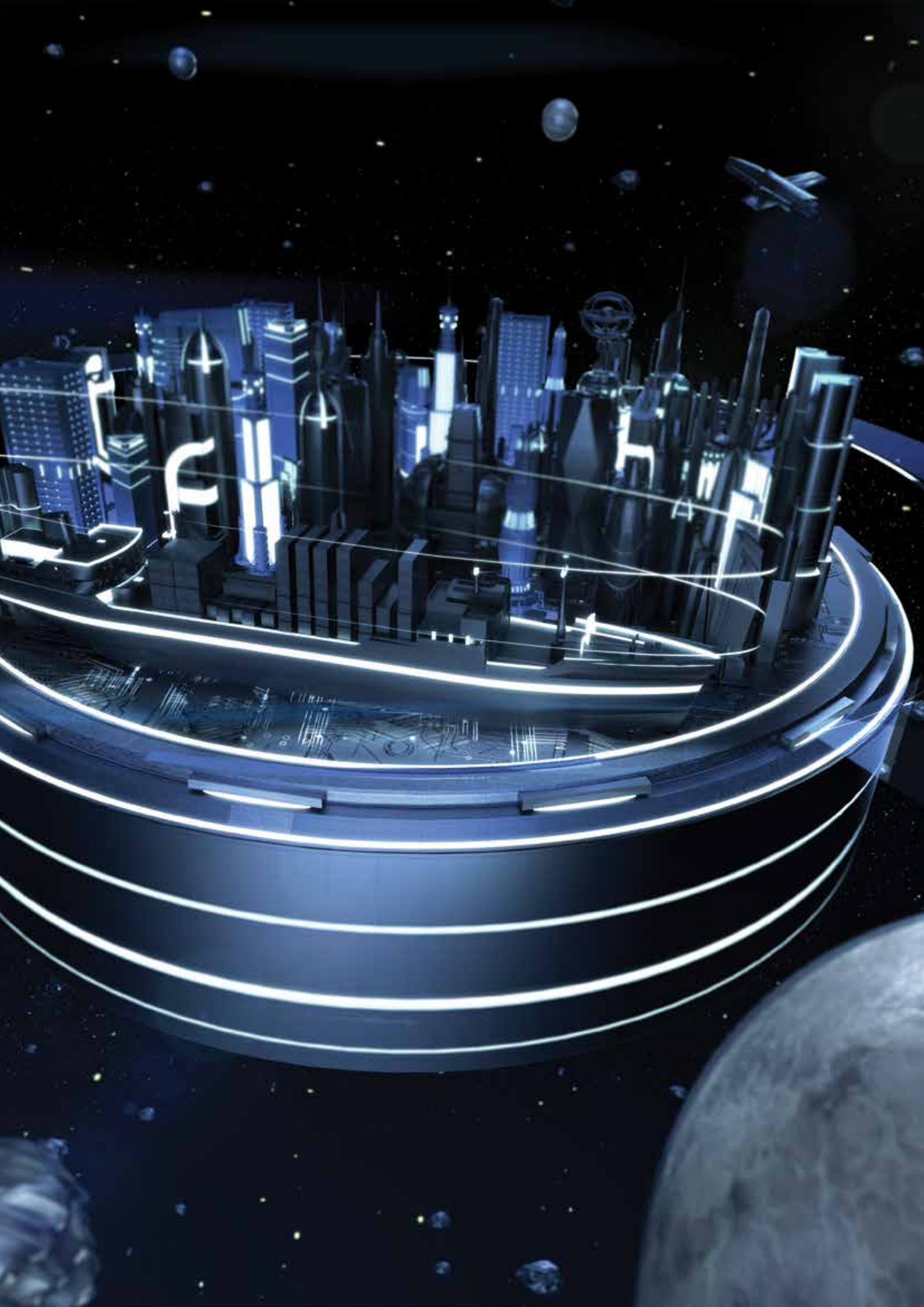
Doğum Tarihi: 1979

Lisans: Florida Üniversitesi, İşletme bölümü

Yüksek Lisans: Florida Üniversitesi Uluslararası İşletme Bölümü

İş Deneyimi: 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. 16 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı – Finans olarak atanmıştır.

**Yenilikçi
ürünlerimizle
dünyaya
ulaşıyoruz**



Çimento Faaliyetleri

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2018 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2017 yılına kıyasla %9,9 oranında azalarak 72,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Klinker üretiminde ise %0,7'lik bir azalma yaşanmış, toplam 70,3 milyon tonluk bir üretim kaydedilmiştir.

Söz konusu dönemde Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üye fabrikalar dikkate alındığında, yurt içi çimento tüketimi %10,9 oranında azalarak 64,4 milyon tona ulaşmıştır. Buna karşın toplam tüketim TÇMB üyeleri dışındaki oyuncular da dahil olmak üzere 66,2 milyon tona ulaşarak %11 azalmıştır. 2018 yılı Türkiye iç pazarı bölgesel olarak analiz edildiğinde, çimento tüketiminde tek artış %3,2 ile Ege Bölgesi'nde gerçekleşmiştir. İç Anadolu Bölgesi'nde %7,2, Doğu Anadolu Bölgesi'nde %5,2, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde %11,4, Karadeniz

Bölgesi'nde %13,3, Akdeniz Bölgesi'nde %14,5 ve Marmara Bölgesi'nde %15,7'lik bir gerileme gerçekleşmiştir. Marmara Bölgesi'nin çimento tüketiminin toplam Türkiye çimento tüketimindeki payı ise 2018 yılında %26 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye 2018 yılı çimento ihracatı bir önceki yıla göre düşerek 7,5 milyon tona gerilemiştir. Klinker ihracatında ise %18,7 oranında artışla 5,9 milyon ton satış gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu ihracatın içinde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Suriye, İsrail, Kolombiya gibi ülkelerle Batı Afrika ülkelerine yapılan satışlar önemli yer tutmaktadır.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi (milyon ton)*

	Üretim	Tüketim
2014	71,2	63,2
2015	71,4	63,7
2016	75,4	66,8
2017	80,6	72,2
2018	72,5	64,4

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)*

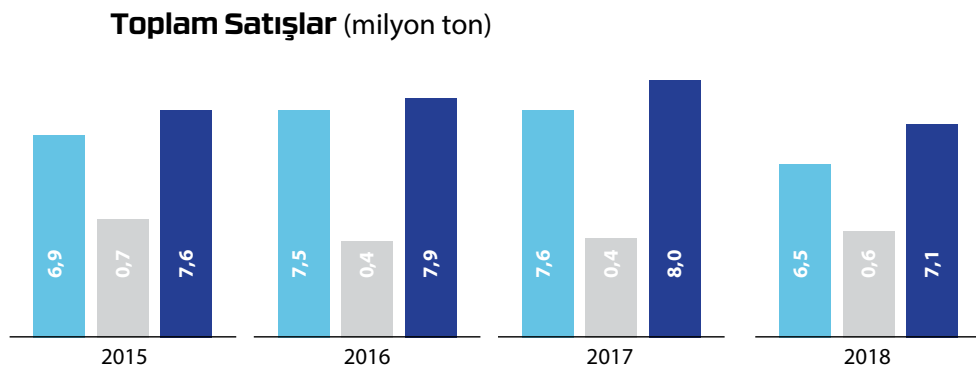
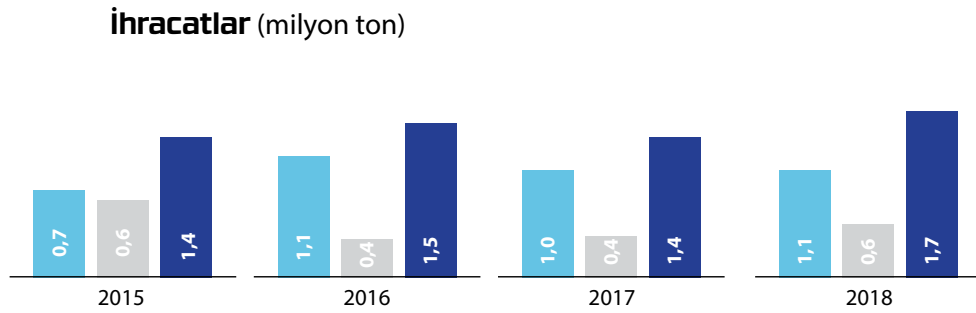
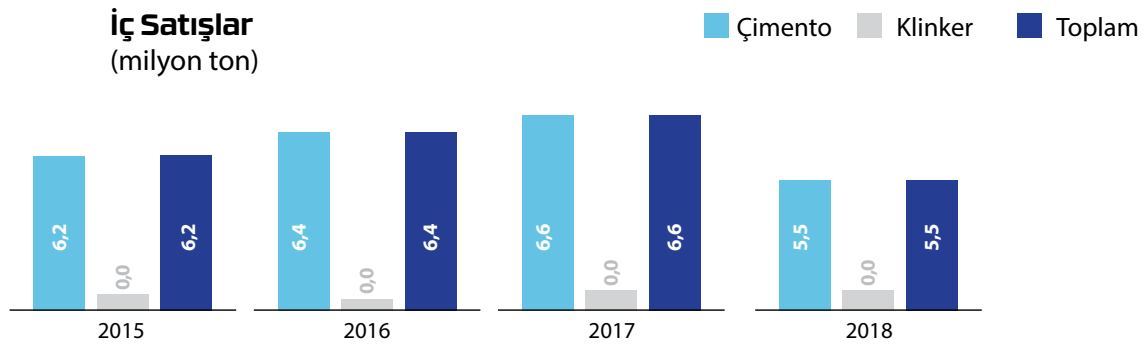
	Çimento	Klinker	Toplam
2014	7,7	2,9	10,6
2015	7,4	3,1	10,5
2016	7,5	3,7	11,2
2017	8,0	4,9	12,9
2018	7,5	5,9	13,3

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Akçansa'da...

Satışlar

Akçansa'nın yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2018 yılı içinde %18 oranında azalmış ve 5,5 milyon ton olarak gerçekleştirilmiştir. 2017'ye oranla 2018 yılında toplam ihracat %22 artarak 1,7 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.



Satış ve Pazarlama

En önemli hedefi yüzde yüz müşteri memnuniyeti olan Akçansa, müşterilerini birer iş ortağı olarak konumlandırıyor. Müşteri ihtiyaçlarının analiz edilmesiyle başlayan, ihtiyaca uygun üretim ve hizmetlerle devam eden ve satış sonrasına kadar uzanan süreçte Akçansa, müşteri beklentilerini en iyi şekilde karşılamaya çalışıyor.

Müşterileriyle sürekli iletişimde olarak pazar bilgisi ve trendlerini doğru analiz edebilmeyi ve bu analizler sonucu farkındalığı arttırmayı hedefleyen Akçansa, yenilikçi pazarlama yöntemleri sayesinde memnuniyet odaklı bir yaklaşımla hizmet vermektedir. Akçansa, sadece satış gerçekleştirdiği müşterilerini değil, bunun yanı sıra ürünlerini satan alt bayilerini ve kullanan tüketicileri de pazarlama aktivitelerinin odağı haline getirmiştir.

Akçansa Bayi Müşteri Destek Hattı

Bayi Müşteri Destek Programı, Akçansa iş ortaklarının ve aynı evi paylaşan aile bireylerinin yararlanabildiği, kişi üzerinde stres yaratabilecek ve araştırma ihtiyacı hissedebileceği her alanda konusunun uzmanları tarafından 7/24 verilen danışmanlık ve bilgilendirme hizmetidir.

Programın amacı, müşterilerin performans ve verimliliklerini etkileyen iş ve özel hayatlarında başa çıkmakta zorlandıkları olayların çözümüne yardımcı olmak, iş yaşamlarında şirketlerine daha çok katma değer sağlamalarına destek olmaktır. Bu kapsamda sunulan bir çok hizmet ile Akçansa, müşterilerinin işlerine rahatça odaklanmasında için zaman yaratmaktadır.

Akçansa Bayi Gezisi

Türkiye'nin lider ve yenilikçi çimento şirketi Akçansa'nın 'Geleneksel Bayi Gezisi' Mart ayında

Sırbistan'ın başkenti Belgrad'a gerçekleştirildi. 110'a yakın iş ortağıyla birlikte Belgrad'da yapılan gezi sonrası mutlu ve unutulmaz anılar akıllarda kaldı.

Geleneksel Bayi Gezisi'nde Akçansa bayileri ile bir önceki dönemin analizi yapılmış, gelecek yılda uygulanacak planlar paylaşılmıştır.

Bayi Konseyi

Bayilerden fikir alma ve birlikte karar verme kültürü üzerine inşa edilmiş Bayi Konseyi beklentiler, hedefler, yenilikler gibi konular çerçevesinde konuşmak üzere yılda iki kez toplanmaktadır. Akçansa iş ortağı olarak gördüğü bayilerinin istekleri ve beklentileri üzerine yenilikçi çözümler sunmakta ve önerilerini hayata geçirmektedir.

Müşteri Bilgi Sistemi

Akçansa müşterilerinin işlerini oldukça kolaylaştıran Müşteri Bilgi Sistemi (MBS) son teknolojik program alt yapısı, kullanıcı dostu uygulamaları ile tüm müşterilere sipariş, sevkiyat ve raporlama portalı olarak hizmet vermektedir.

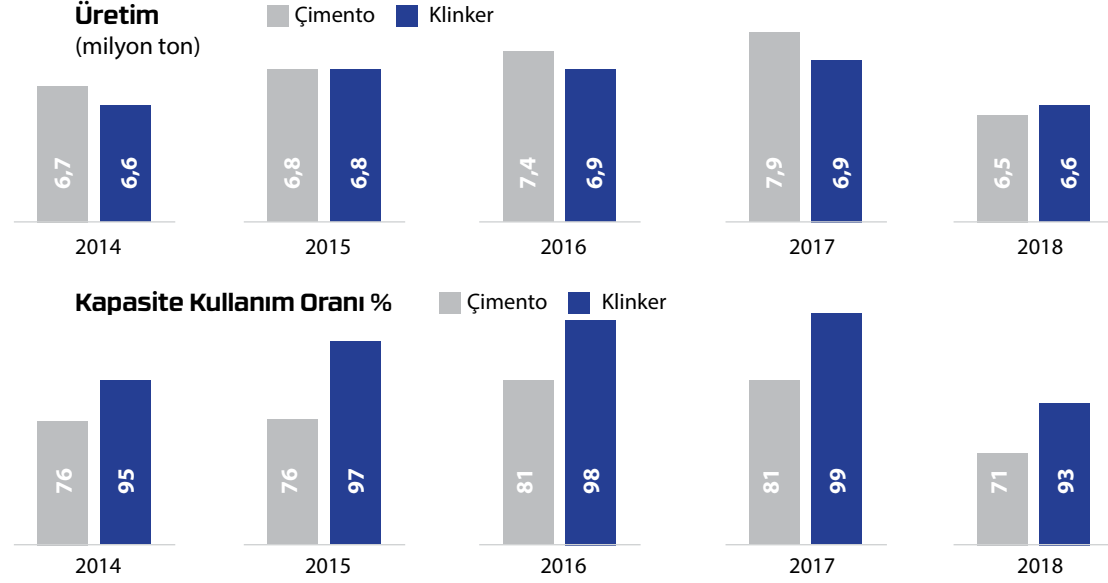
Müşteri Bilgi Sistemi, özel bir uygulamaya ihtiyaç duymadan tüm akıllı cep telefonlarında ve tabletlerde ekran uyumlu olarak açılabilir.

Pazar ve Performans Analizi Projesi

Pazar ve Performans Analizi Projesi, Akçansa'nın pazarlama faaliyetleri için yaptığı analizlerin bir kısmını sisteme taşımayı ve geliştirmeyi hedefler. 2017 yılında başlayan proje 2018 yılında tamamlanmış ve kullanılmaya başlanmıştır.

Üretim

2018 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik Fabrikalarında toplam 6,6 milyon ton klinker ve 6,5 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirildi. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %9,3 ve çimento üretiminin %9'unu oluşturmaktadır. Akçansa'nın tüm tesislerinde üretim faaliyetleri OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi, BS EN ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim sistemine uygun olarak yürütüldü, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların yenilenmesi sağlanmaktadır.



İş Sağlığı ve Güvenliği

Akçansa insan odaklı yönetim anlayışı ile sağlık ve güvenlik kültürünü şirket değeri olarak kabul etmekte ve bu kültürü beslemek için gerekli tüm çalışmaları devam ettirmektedir.

Güvenli çalışma ortamı yaratmak ve korumak amacı ile gerek teknolojik gerekse fiziksel tüm yatırımlar planlanarak hayata geçirilmektedir.

Bununla birlikte her seviyedeki tüm çalışanların sisteme katılımı ile güvenlik kültürü her geçen gün gelişerek sektöre yön vermeye devam etmektedir.

Akçansa; sektör ve sektör dışında yer aldığı tüm platformlarda sağlık ve güvenlik ile ilgili iyi uygulamalarını paylaşılarak katma değer yaratmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda tarafsız olarak değerlendirilerek gelişim alanlarının belirlenmesi Çimento ve Terminaller iş kolundaki faaliyetler için BSI, Hazır Beton Agrega iş kolundaki faaliyetler için ise TÜV Rheinland tarafından OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi bu sene de denetime tabi tutulmuş ve belge gereklilikleri karşılanmıştır.

Yıllık planlar doğrultusunda tüm çalışma sahalarındaki Akçansa çalışanlarına İSG Akademisi'ndeki sağlık ve

güvenlik eğitimleri verilmeye devam edilmiş ve olası acil durumlara hazırlık amaçlı tatbikatlar yapılmıştır.

On Altın Kural'dan birisi olan yüksekte çalışma ile ilgili "Yüksekteyim Güvendeyim Projesi" planlanarak proje çerçevesinde uluslararası standartlar/uygulamalar göz önüne alınıp, tespit edilen aksiyonlar hayata geçirilmeye başlamıştır.

2018 yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Göstergeleri



İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Adam.saat)	20636
Güvenlik Görüşmesi Sayısı (Davranış Odaklı Odit tanımı yerine)	2876
Tehlike Bildirim Sayısı	22616
Saha Denetim Sayısı	2482
Kaza Sıklık Değeri	3
Kaza Ağırlık Değeri	46

Yatırımlar

Büyükçekmece Fabrikası

- Elektrik Dengesizlik Takip Sistemi devreye alınmış ve bu sayede elektrik tüketim planlarına uyum arttırılarak enerji maliyetleri düşürülmüştür.
- 1-2-3 Döner fırınlar tavalı taşıyıcılara online klinker tartım sistemleri takılmış ve anlık klinker üretimi takip edilebilir hale gelmiştir.
- Farin üretiminde doğal kumu ikame edecek silis içerikli alternatif hammadde kullanımı arttırılarak maliyet avantajı sağlanmıştır.



Çanakkale

- Alternatif yakıt oranını arttırmak için 1. Hat lastik besleme sistemi yatırımı tamamlandı.
- 1. Fırında %40 oranında alternatif yakıt yakmak için gerekli olan izinler alındı.
- 2018 yılında alternatif yakıt kullanım oranı 2017 yılına göre %67 arttırıldı.
- SNCR yatırımı tamamlanıp devreye alındı.
- İhracat kapasitesinin arttırılabilmesi için silobasla gemi yükleme yatırımı gerçekleştirildi.



Ladik

- SNCR yatırımı 2018 yılı temmuz ayında devreye alınmıştır.
- Çimento değirmenlerine proses otomasyon sistemi kurulmuş ve devreye alınmıştır.
- Konkasör rotoru ve çelik bandında yapılan modernizasyon ile enerji verimliliği sağlanmıştır.
- Çimento değirmeni seperatör fanları ile kömür değirmeni sistem fanı frekans konvektörleri ile enerji verimliliği sağlanmıştır.



Kalite

İç ve Dış Piyasa

Tip	İsim	Standart
Klinker		TS EN 197-1
Çimento		TS EN 197-1
CEM I 42,5 R	Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM I 52,5 N	Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N	Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/A (P) 42,5N-SR	Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-LL 42,5R	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-LL 32,5N	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N-LH/SR	Düşük Hidratasyon Isılı Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
Type I-II/LA	Portland Çimentosu - Düşük Alkali	ASTM C150

Ürün Belgeleri

● Büyükçekmece ● Ladik ● Çanakkale

CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / A (P) 42,5 N-SR, Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N-LH/SR, Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM I 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM II/ A-LL 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM II/B-LL 32,5N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM I/52,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/A (P) 42,5 N-SR, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM I 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N-LH/5R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM I/52,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün sertifikası	● Rusya'dan Gost sertifikası EN 197-1 e uygun Klinker	EN 197-1
Ürün sertifikası	● Rusya'dan Gost sertifikası EN 197-1 e uygun CEM I 52.5N	EN 197-1
Ürün sertifikası	● Rusya'dan Gost sertifikası EN 197-1 e uygun CEM I 42.5R	EN 197-1
Ürün sertifikası	● Rusya'dan Gost sertifikası EN 197-1 e uygun CEM II/B-LL 32.5N	EN 197-1
Yerli Malı Belgesi	● Sanayi Odası (Tüm Çime ntolar)	TS EN 197-1

● Büyükçekmece ● Ladik ● Çanakkale

Sistem Belgeleri

- KÇK'dan TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi

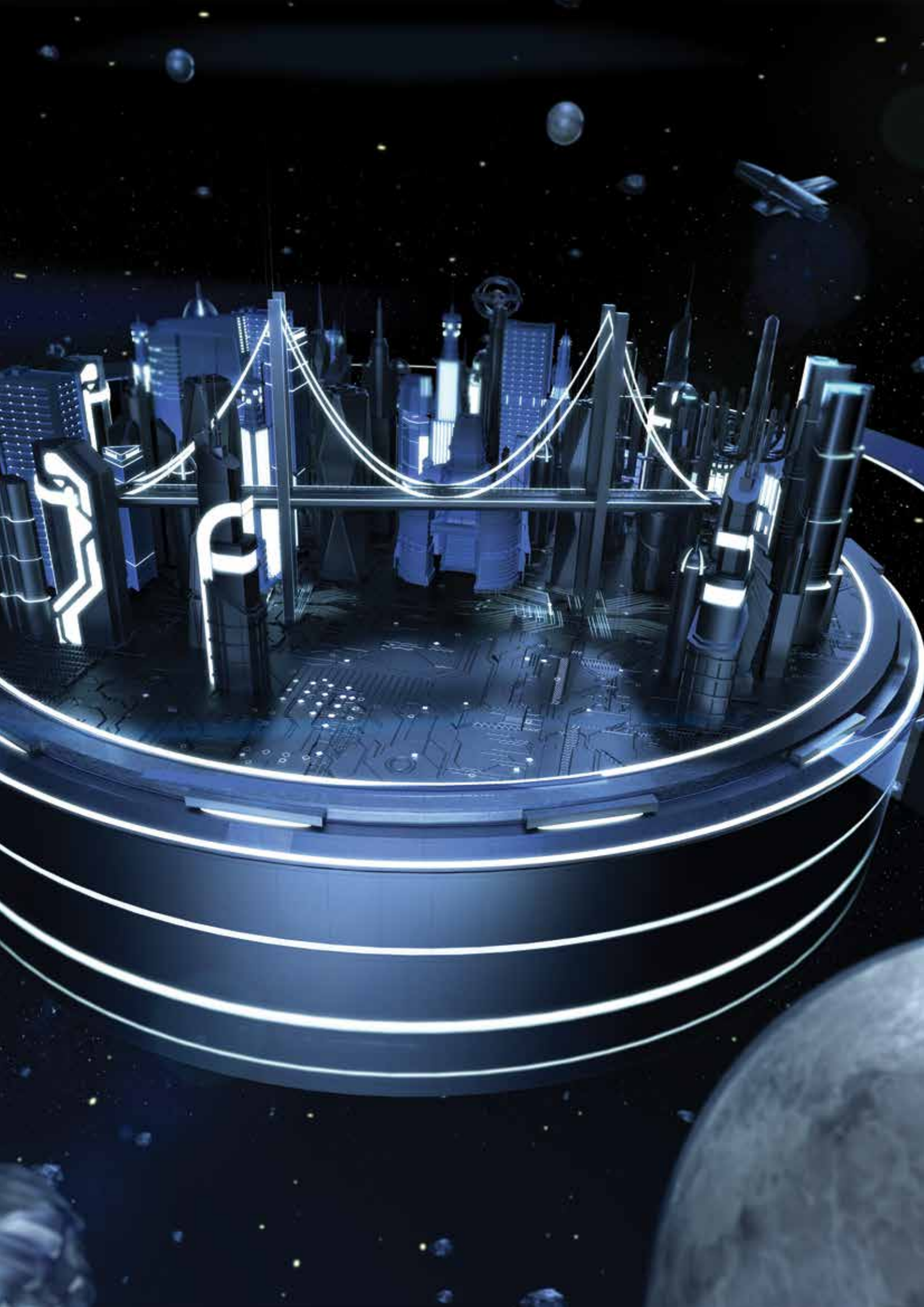
TSE: Türk Standartları Enstitüsü

KÇK: Kalite ve Çevre Kurulu

BSI: British Standards Institution / İngiliz Standartlar Enstitüsü

PDB: Performans Değişmezlik Belgesi

**Deneyim ve
yenilik arasında
köprü oluyoruz**



Hazır Beton ve Agregas Faaliyetleri

Avrupa Hazır Beton Birliği'nden (ERMCÖ) alınan 2017 yılı verilerine göre tüm Avrupa Birliği üyesi ülkelerin toplam üretim miktarı 235,2 milyon metreküp iken, Türkiye tek başına 115 milyon metreküp beton üretmektedir. Bu üretim miktarı ile Türkiye, AB ülkeleri arasında birinci, Almanya 51,7 milyon metreküp üretim ile ikinci, Fransa ise 38,7 milyon metreküp üretim ile üçüncü sırada yer alıyor.

AB ülkelerinde ortalama kişi başı hazır beton üretimi 0,5 metreküp iken Türkiye'de kişi başı hazır beton üretimi 1,5 metreküptür. Sadece miktar açısından değil, kullanılan betonların dayanım sınıflarında da Türkiye öncü rol üstleniyor. Kullanılan betonların dayanım sınıflarına bakıldığında; C25/30-C30/37 dayanım sınıflarında %69 ile Türkiye, %62,9 olan AB ortalamasının üzerindedir. C35/45 ve üstü dayanım sınıflarında ise Türkiye %22 ile %11,6 olan AB ortalamasının üzerindedir. 2017 yılında Türkiye'de Hazır Beton Firma sayısı 540 Tesis Sayısı ise 1184 olarak gerçekleşmiştir. (THBB)

Yaşanan sorunlar nedeniyle inşaat sektöründe büyüme yılın 2. çeyrek döneminde önemli ölçüde yavaşlamış, üçüncü ve dördüncü dönemde küçülerek, 2018 yılını %1.9 küçülme ile kapatmıştır 2018 yılında konutsatışları bir önceki yıla göre %2.4 gerilemiştir. Alınan yapı ruhsatları 2018 yılında bir önceki yıla göre metrekare bazında %49 azalmıştır. 2018 yılında inşaat malzemesi sanayi üretimi de geçen yıla göre %2 azalmıştır (Türkiye İMSAD Sanayi Endeksi Raporu)

Ülkemizde gerçekleşen toplam maden üretimi yaklaşık 770 milyon ton seviyelerinde iken, agrega madenciliği yaklaşık 470 milyon ton ile ilk sırayı almaktadır. 2018 yılı agrega üretiminin azalarak yaklaşık 410 milyon ton olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. (AGÜB)

Akçansa'nın Betonsa markasıyla faaliyet gösterdiği

Türkiye Hazır Beton Sektörü	2013	2014	2015	2016	2017
Tesis Sayısı	1040	1070	1090	1098	1184
Üretim Miktarı (milyon m ³)	102	107	107	107	115

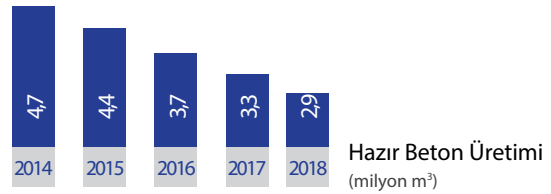
* Tahmini verilerdir.

Gebze Hazır Beton Tesisi beton sektöründe "Kaynakların Sorumlu Kullanımı Belgesi"ne sahip oldu. Yönetimsel, çevresel, sosyal ve ekonomik olmak üzere dört bölümün denetlemeden geçmesi sonrası alınan belge ile Betonsa Gebze Hazır Beton Tesisi, ulusal ve uluslararası birçok firma, dernek ve enstitünün kurucu üye olarak destek verdiği Beton Sürdürülebilirlik Konseyi tarafından belgelendirilen Türkiye'deki ilk tesis oldu.

Belge, BREEAM, DGNB gibi yeşil bina sertifikasyon sistemlerinden ilave puan alınmasını sağlayarak, yeşil bina sertifikasyonu sürecindeki projelerde avantaj sağlıyor

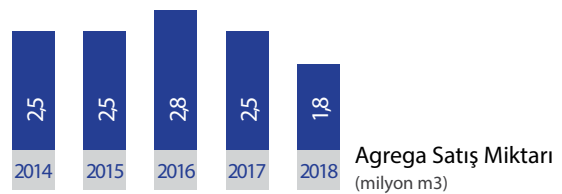
Betonsa'da Satışlar

Akçansa Hazır Beton faaliyetlerini Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 35 tesisinde 2018 yıl sonu itibarı ile 2,9 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir. 2018 yılında da Akçansa müşteri odaklı projelerine artan oranda ağırlık vermeyi sürdürmüş ve önemli projelerde çözüm ortağı olmuştur.



Agregasa Satışlar

Agregasa markası ile Kemerburgaz, Saray, Bursa ve Samsun olmak üzere 4 farklı tesiste sürdürülen agrega satışları 2018 yılında 1,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.



Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge projeleri, beton fazında hammadde performansı, optimizasyon ve özel ürün çalışmaları için 2018 yılında Akçansa Ar-Ge Müdürlüğü'ne bağlı Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1519 adet beton deneyi gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında yapılan deneyler;

- Özel Ürün Deneyleri
- Agregas Performans Deneyleri
- Çimento Performans Deneyleri
- Kimyasal Katkı Deneyleri
- Mineral Katkı Deneyleri
- Projeye Özel Çözüm Deneyleri'nden oluşmaktadır.

Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda Agregas Kirlilik Deneyleri (Mavi Metilen, Mil Tayini, Kum Eşdeğeri, C_aCO_3 Tayini, 0,063 mm Elekten Yıkama) ve Agregas Elek Analizleri de periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir.

2018 yılında 676 parti agregas deneyi yapılmıştır. Söz konusu deneylerin yanı sıra, kimyasal katkıların performansını takip için pH, yoğunluk, katı madde ve FT-IR testleri yapılmakta ve sonuçları kayıt altına alınmaktadır. 2018 yılında 339 farklı kimyasal katkı numunesi üzerinde söz konusu testler yapılarak, sonuçları raporlanmıştır.

2018 yılında tüm laboratuvar süreçleri dijital ortama taşınmış ve verimlilik artışı sağlanmıştır.

Akçansa 2018 yılında da üniversiteler ve kamu kurumları ile iş birliği yaparak yeni Ar-Ge projelerine

ve akademik çalışmalara imza attı. Sabancı Üniversitesi ve Türk Atom Enerjisi Kurumu ile ortaklaşa yapılan proje devam etmektedir.

Kongre, Seminer ve Yayınlar

2018 yılında Akçansa çalışanları Sabancı Üniversitesinde açılan "Çimento Kimyası ve Teknolojisi" dersinin 4 haftasında çimento ve beton teknolojileri konularında ders vermiştir.

İzmir Yaşar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi öğrencilerine, İMSAD üyesi firmaların katılımı ile gerçekleştirilen "Yapı Malzemeleri" dersinin ilk haftasına katılarak çimento ve beton konusunda ders verilmiştir.

Şubat ayında düzenlenen İTÜ Civilcon'18 etkinliğinde Ar-Ge ve İnovasyon sunumu yapılmıştır.

Yıldız Teknik Üniversitesi mimarlık öğrencilerine yönelik olarak İMSAD üyesi firmaların katılımı ile gerçekleştirilen "Yapı Ürünlerinin Üretim-Kullanım Döngüsü Dersi" kapsamında çimento ve beton üretiminde sürdürülebilirlik, yaşam döngüsü analizi, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri dönüşüm, inovatif ve çevre dostu özel ürünler, çimento ve beton istatistikleri konularında ders verilmiştir.

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi tarafından düzenlenen 1. Proje Pazarı etkinliğinde Ar-Ge ve İnovasyon sunumu yapılmıştır.

Kalite faaliyetleri

Entegre yönetim sistemleri

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

Akçansa'nın Hazır Beton tesislerinde, TS EN 206 ve TS 13515 standardına uygun; çeşitli kıvam ve agrega dane büyüklüğü sınıflarında, C 8/10'dan C 100/115'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.

Şirket tesislerinde söz konusu ürünlerin yanı sıra, çeşitli kıvamlarda ve agrega dane büyüklük sınıflarında, müşteri ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla;

- Yüksek Performanslı Betonlar
- Erken Dayanımı Yüksek Betonlar
- Tünel Kalıp Betonları
- Yüksek Katlı Bina Betonları
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri
- Durabilitesi Yüksek Betonlar
- Özel Kalıp Teknolojilerine Uygun Betonlar
- Hidratasyon Isısı Kontrol Edilebilen Betonlar gibi ürünler de üretilmektedir.

Şirket tesisleri ve ürünleri için G ve TSE belgeleri mevcut olup, TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Ayrıca tesisler, Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem (KGS) belgelerine de sahiptir. Şirket'in tesisleri ve ürünleri; T.C. Çevre ve

Şehircilik Bakanlığı, TSE ve THBB tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Akçansa Ar-Ge Müdürlüğü Teknoloji Merkezi Laboratuvarı ve İTÜ İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi Anabilim Dalı iş birliği ile gerçekleştirilen araştırmalar sonucunda, kendiliğinden yerleşen betonlar, lif takviyeli endüstriyel zemin betonları, şap betonları, hafif betonlar ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilen çeşitli özel ürünler, Betonsa Özel Ürünler yelpazesindeki yerini almıştır.

Hazır Beton Özel Ürün Satışları ve Yelpazesi

Akçansa'nın özel ürünleri, kalitesi ve zengin ürün yelpazesi ile müşteriler tarafından ilgi görmektedir. Şirket'in 2018 yıl sonu itibarıyla, özel ürün satış miktarı 310.000 m3 olarak gerçekleşirken, özel ürünlerin toplam hazır beton ürünleri içerisindeki payı %10,8 seviyesine ulaşmıştır.

Akçansa'nın özel ürünleri ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım alanları aşağıda özetlenmiştir.

Wintermix

Winter Mix, hafif don etkisinin gün boyu devam ettiği ve ani sıcaklık düşüşlerinin olası olduğu zamanlarda, erken kalıp alınması gereken durumlarda betonun dona karşı korunmasına yardımcı oluyor.



**YÜKSEK PERFORMANSLI
ve SÜRDÜRÜLEBİLİR
YAPILARIN MİMARİ**



Betonun dayanımını yükselten Winter Mix, klorür içermiyor ve donatıya zarar vermiyor. Aynı zamanda kalıp alma süresini kısaltarak zamandan da tasarruf ettiriyor. Özel tasarım ve katkı ile üretilen Winter Mix beton, Betonsa tesislerinde üretiliyor ve sevk ediliyor.

KratosBeton

Kordsa Global ve Akçansa iş birliği ile üretilen yeni nesil fiber donatılı Kratosbeton, güvenli, güçlü ve sürdürülebilir yapılar yapılmasına imkan tanımaktadır. Ürün aynı zamanda, yüksek kaliteli sentetik lifli donatılar sayesinde projelere uygulama kolaylığı getirirken, zaman ve maliyet avantajı sağlamaktadır. KratosBeton, endüstriyel zeminler, şap ve saha betonları, püskürtme beton ile tünel kaplamalarında kullanılabilir.

Yolbeton

Silindirle Sıkıştırılmış Beton (SSB) düzgün bir gradasyona sahip agrega, bağlayıcı malzemeler, su ve katkıların farklı oranlarda birleştirilmesiyle üretilen bir beton yol çeşididir. Ürün ismini, yapımı esnasında betonun sıkıştırılması ve son şeklinin verilmesinde kullanılan ağır vibrasyonlu çelik tambur ve lastik tekerlekli silindirlerden almaktadır. Geleneksel beton yollarla aynı dayanıma ve sağlamlığa sahip olan SSB yollar, uygulama olarak asfalt kaplamalara benzemektedir. Bu özellikleriyle hızlı ve ekonomik bir biçimde uygulanabilen SSB yollar, alternatif bir üst yapı olarak kendini göstermekte ve tüm şehir içi ve şehir dışı yollarda kullanılabilir.

100+Beton

100+Beton, Betonsa'nın üstün dürabilite ve geçirimsizlik özellikleri ile istenilen proje dayanımını uzun yıllar koruyabilen beton ürünüdür. Düşük alkalili özel çimento ve mineral katkı kullanılarak üretilen ürün, yüz yıl ve üzeri servis ömrü istenilen büyük altyapı projeleri (köprü, havaalanı, metro ve otoyol) için özel olarak geliştirilmiştir.

A+Beton

Betonsa'nın düşük karbon emisyonuna sahip çevreci beton ürünüdür. Çevresel etkilere karşı dayanıklı ve yüksek performanslı bir beton ürün olan A+Beton, çevreci ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilmiştir. A+Beton ürünü yapılarıdaki kullanım yerine göre; "A+Beton Temel", "A+Beton Yol" ve "Kaplama ve A+Beton Yapısal" olmak üzere üç temel kategoriden oluşmaktadır. Çimento yerine %70'e varan "Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu" ikamesi ile üretilerek karbon emisyonu azaltılan A+Beton, çevre dostu yeşil binalar için en uygun çözümü sunmaktadır.

Viskobeton

Viskobeton, Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 40/50 ve üzeri dayanım sınıflarında üretilen ürün düşük su/bağlayıcı özelliğinin yanı sıra yüksek bağlayıcı oranı sayesinde;

- Yüksek dayanım ve dayanıklılık gerektiren yapılarda
- Güçlendirme projelerinde
- Sık donatılı ve dar kesitli kalıplarda
- Yüksek kalitede düzgün yüzey istenen bölgelerde
- Şehir merkezlerindeki şantiyelerde
- Estetik kalıp tasarımlarında
- Vibratör kullanımının imkansız olduğu yerlerde kullanılmaktadır. C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında da yapıdaki kullanım yerine göre özel dizayn edilen; Viskotemel, Viskoperde ve Viskokat ürünleri geliştirilmiştir.

Drabeton

Betonsa'nın çelik tel donatılar ile endüstriyel zeminler için ürettiği ürünüdür. Drabeton ile şantiyelerde stoklama, yerine yerleştirme ve denetim aşamalarında insan gücünden tasarruf sağlanmaktadır. Ürünün kullanım alanları; zemin betonlar, şap ve koruma betonları, saha betonları, fabrika zeminleri, otoparklar, beton yollar, benzin istasyonları, stok sahaları, derzsiz zemin betonları, soğuk hava depoları ve zeminleri, döşeme şapları, topping betonlar, liman kaplamalar ve tersanelerdir.

Fiberbeton

Fiberbeton, saha betonlarında ve yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel plastik rötre (büzülme) çatlaklarını ve içsel mikroçatlakları önlemeye yardımcı olan polipropilen liflerin betona katılmasıyla elde edilmektedir. Fiberbeton, taze beton çatlaklarını önlemenin yanı sıra sertleşmiş betonda da yangın direncini artırmaktadır.

Fortabeton

Betonsa'nın makro sentetik lif donatılar ile ürettiği ürünüdür. Özellikle endüstriyel zemin betonlarında komple çözüm sunan Fortabeton ile yüksek eğilme, çekme, darbe ve aşınma dayanımları elde edilebilmektedir. Fortabeton'un kullanım alanları; tüm beton zeminler, püskürtme betonları ve prekast dökümlerdir.

Yeşilşap

Betonsa'nın çevreci ve hafif hazır şap ürünüdür. Üretiminde kullanılan özel mineral katkıli çimentolar sayesinde karbondioksit emisyonunu %35'e kadar azaltan Yeşilşap, özel kimyasal katkılar sayesinde hacmen %25 hava sürüklenerek, geleneksel şaplara göre %25 daha hafif hale gelir ve yapılarda ısı yalıtımına katkıda bulunmaktadır.

Polarbeton

Polarbeton, Betonsa'nın ısı yalıtım özelliği yüksek olan hazır beton özel ürünüdür. Geleneksel şaplara göre %80 daha hafif olan ürün, yapıların kat yalıtımında kullanılmaktadır.

Polarbeton'un üretiminde kullanılan özel kimyasal katkılar sayesinde oluşan küresel hava boşlukları, hem betonun çok daha hafif hem de yalıtımının son derece etkin olmasını sağlamaktadır.

Duocem

Stabil ve inceliği yüksek ve çevreci bir ürün olan Duocem, Portland çimentosu ile eşdeğer dayanım ve dayanıklılık özelliklerine sahipken %10 daha az sera gazı emisyonuna sebep olur. Çok geniş bir kullanım alanına sahip olan Duocem sayesinde 30 kton daha az CO2 emisyonu üretilmesi hedeflenmektedir.

1803 Çimento

Akçansa'nın uzun soluklu Ar-Ge çalışmaları sonunda, '1803 Çimento' ürününün kullanıldığı beton minimum 100 yıl servis ömrüne sahip olacak şekilde geliştirildi. 1803 çimento ile üretilen beton, 1915 Çanakkale Köprüsü ayaklarının denizin içinde kalan kısımlarında ve yaklaşım viyadüklerinde kullanıldı.



AKÇANSA

**TEMELLERİMİZİN ATILDIĞI YERDE
TEMELLERİN ATILDIĞI NOKTADAYIZ**

ÇANAKKALE 1915 KÖPRÜSÜ'NÜN
TEMELLERİNDE, AKÇANSA'NIN
BU PROJE İÇİN ÖZEL OLARAK ÜRETTİĞİ
1803 ÇİMENTO KULLANILMAKTADIR.

ŞANLI TARİHİMİZİN YAZILDIĞI YERDE
BU ŞANLI PROJENİN TEMELİNDE OLMAKTAN
GURURLUYUZ!

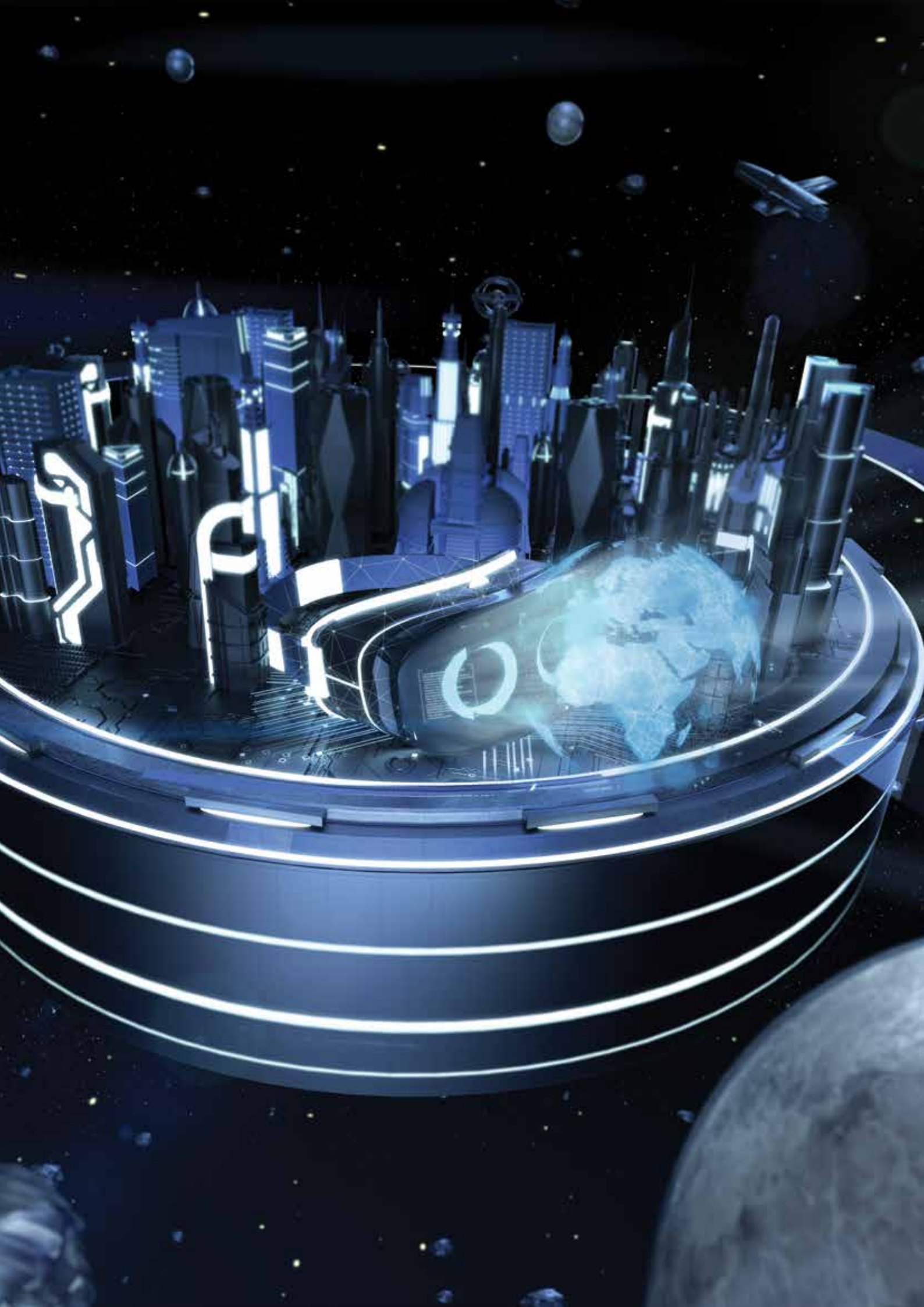
1803
ÇİMENTO

HEIDELBERGCEMENT

SA

BETONSA

**Dijitalleşme ve
Endüstri 4.0 ile
geleceğe
yön veriyoruz**



DİJİTALLEŞME

Akçansa, örnek uygulamalarla sektörde ilklere imza atıyor. Gelişen pazarlara özel yeni iş modellerini oluşturarak dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 programıyla kısa ve uzun vadeli dengeli bir proje portföyü kurguluyor. Bu kapsamda şirket içinde Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 Müdürlüğü kuruldu.

Çimento sektöründe bir ilk: Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda Sanal Gerçeklik turu

Akçansa, ürün ve hizmetlerindeki inovatif yaklaşımı tüm süreçlerine yansıtma hedefiyle yeni bir uygulamaya imza attı. Çanakkale Fabrikası'nda, alanında uzman ekipler aracılığıyla havadan ve fabrika sahasında çekimler gerçekleştirilerek sanal gerçeklik teknolojisine adapte edildi. Toplamda 34 sahneden oluşan görüntüler, gyroskobik gezinti imkânıyla zenginleştirildi.

Dünyada en çok tercih edilen, en gelişmiş sanal gözlük sisteminin kullanıldığı uygulama ile fabrikayı ziyaret edenler üretim sahalarına girmeden iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini alabiliyor, 3 boyutlu ve orijinal haliyle fabrikayı gezebiliyor. Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda eşsiz bir deneyim yaşatırken, aynı zamanda Çanakkale'yi kuşbakışı görme fırsatı da sunuyor.

“Akçansa eVReni” ile yeni başlayan çalışanlara sanal gerçeklik oryantasyonu!

Sektörde bir ilk olarak yeni işe başlayan çalışanlar için Akçansa'yı A'dan Z'ye sanal gerçeklikle anlatan Akçansa eVReni adı verilen sanal gerçeklik projesi hayata geçirildi. Proje ile insan kaynaklarından pazarlamaya, üretimden, Ar-Ge ve inovasyona kadar şirket içindeki tüm süreçler dijital ortamda aktarılıyor.



SOSYAL SORUMLULUK

Akçansa tüm faaliyetlerini çevre ve toplumu gözeterek yerine getiriyor, bu faaliyetleri "Sürdürülebilirlik" başlığı altında bir kurumsal strateji doğrultusunda yönetiyor. Toplumun yaşam kalitesini yükselterek daha güvenli ve refah dolu bir yarın oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla çalışan Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket ediyor. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği üzere Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmaya yönelik bağış, sponsorluk ve toplumsal projelere yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

Betonik Fikirler Proje Yarışması

Bu yıl dokuzuncusu düzenlenen Betonik Fikirler Proje Yarışması, Türkiye'nin dört bir yanındaki 146 üniversiteden öğrencilerin katılımıyla gerçekleşti. Bu yıl kendi rekorunu kıran Betonik Fikirler Proje Yarışması ödül töreni, ünlü radyocu Geveze'nin sunumuyla Sabancı Center'da yapıldı.

Törene, Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı Hakan Timur, Akçansa üst yönetiminin yanı sıra Betonik Fikirler Proje Yarışması jüri üyeleri, Akçansa çalışanları, iş ortakları ve finalist öğrenciler katıldı.

Jüri değerlendirmesi sonucunda 9. Betonik Fikirler Yarışması'nın birinciliğini, İstanbul Teknik Üniversitesi öğrencilerinin Terleyen Beton Grubu aldı. İkinciliği Karabük Üniversitesi'nden Algrega alırken, Selçuk

Üniversitesi öğrencilerinden oluşan Bir Torba Hayat yarışmayı üçüncü olarak tamamladı.

Birincilik ödülünü alan Terleyen Beton Grubu, doğada hayatta kalmak için rüzgardan su elde etme becerisine sahip canlılardan ilham alarak betonu yeniden yorumladı. Bu sayede yeni bir fonksiyon kazanan beton aerodinamik bir yapıya kavuşarak havadaki nemi suya dönüştürebilmekte ve suyun yeniden kullanımını sağlamaktadır.

Birinci grup üyelerine MacBook Air, ikinci grup üyelerine iPad Pro, üçüncü grup üyelerine ise Apple Watch hediye edildi.



Biyçeşitlilik Proje Yarışması

Akçansa'nın, öğrenciler ve akademisyenler tarafından maden sahalarının biyolojik değerini artırmayı amaçlayan projeler üretilmesi ve bu yöndeki farkındalığın artırılması amacıyla düzenlediği Biyçeşitlilik Proje Yarışması üçüncü kez Türkiye'de gerçekleşti.

Finale kalan projeler gerçekleşen ödül töreninde açıklandı. Yarışmaya tüm Türkiye'den katılan projeler arasından 5 proje iki farklı kategoride ödüllendirildi. Finalistler arasında yer alan Özel Çakabey Koleji öğrencileri ve danışmanları, projeleri ile Almanya'da gerçekleşen HeidelbergCement Quarry Life Awards'de Türkiye'yi temsil etti ve yarışmada birincilik ödülünün sahibi oldu. Proje ile taş duvarların veya kuru yüzeylerin yeşil yaşam alanlarına dönüşmesini sağlayan dikey bahçeleme tekniği uygulanarak, kayalık ve verimsiz alanlarda bitki çeşitliliğinin yeniden kazanılması hedefleniyor.

Yenilikçi ve yaratıcı fikirlerle katılım gösterdiği Biyçeşitlilik Proje Yarışması'nın Bilimsel Araştırma Kategorisi birincileri Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ile İzmir Çakabey Koleji'nin oldu. Öğrenciler, ödülleri Akçansa Genel Müdürü Umut Zenar ve yarışmanın jüri üyesi Ediz Hun'un elinden aldı. İkinciliği ise Sosyal Fayda kategorisinde Çanakkale Doğa Koleji ile Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi aldı.



"Biyçeşitlilik Proje Yarışması"yla
Biyolojik Çeşitliliği Artır, Doğal Hayata Değer Kat

Sanat Yarışması Tarihi: 20 Kasım 2017

BİZE KATILIN

3. yıl 30.000 Euro'ya varan ödülleri

Yarışmamıza katılın ve maden sahalarında biyçeşitliliği destekleyin!

26 ülkenin katıldığı yarışmamıza siz de Türkiye'den bir maden sahaya seçin ve maden sahalarında biyçeşitliliği destekleyen bir proje geliştirmeyi düşünün.

Bilimsel Araştırma kategorisine dahil olan alt proje kategorileri:
Biyçeşitlilik Yönetimi
Habitat ve Türlerin Araştırılması
Maden sahalarının biyçeşitliliği yönetimleri

Sosyal Fayda kategorisine dahil olan alt proje kategorileri:
Biyçeşitlilik ve eğitim
Maden sahaları ile yerel toplulukları birleştirmek
Öğrenci ağırlıklı projeler (ilk ve orta dereceli öğrenciler için)

KATILIN VE 30.000 EURO'YA KADAR PARA ÖDÜLÜ KAZANIN!
Seçilen katılımcılar, projelerini 2018 yılında gerçekleştirecek ve ulusal seviyede 5.000 Euro ya kadar ve uluslararası seviyede 10.000 Euro'ya kadar para ödülünün sahibi olacak. En iyi genel proje, 30.000 Euro'luk para ödülü kazanacak.

DANIA FAZLA BİLGİ VE İLHAM ALMAK İÇİN
www.quarrylifeward.com

HEIDELBERGCEMENT SA AKÇANSA



Gönüllüler Bu Dünyada Buluşuyor

Kurulduğu günden bu yana, tüm faaliyetlerinde çevre ve toplumu gözeterek dünyaya, insanlığa “anamlı” izler bırakmaya özen gösteren Akçansa, Gönüllü Dünyası’ndaki faaliyetlerini sürdürerek topluma değer katmaya devam ediyor.

Yarınları Dönüştüren Çocuklar Projesi

Yarınları Dönüştüren Çocuklar Projesi kapsamında Akçansa gönüllüleri, çocukların toplumdaki yerlerini anlamaları ve sürdürülebilir bir gelecek için bireysel sorumluluk almaları gerekliliğini öğretmek için çalışmalar yürütüyor. İlkokul dördüncü sınıf öğrencilerine atıkları kaynağında ayırmak, geri dönüşüm ve atıktan enerji elde etmek gibi sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak için kaynakları bilinçli kullanma yöntemleri hakkında bilgiler veriliyor. Okullara geri dönüşüm kutuları yerleştirilerek teorik olarak derste öğrenilen bilgileri pratikte de uygulamaya zemin hazırlıyor. 2017-2018 eğitim-öğretim yılı ile dördüncü dönemine başlayacak olan projeye şimdiye kadar 34 gönüllü, 5 bine yakın öğrenciye eğitim verildi.



Meslek Lisesi Koçları

Akçansa, meslek lisesi öğrencilerinin vizyonlarını genişletmek, gelecekte başarılı olmalarını sağlamak amacıyla Özel Sektör Gönüllüleri (OSGD) iş birliğiyle Meslek Lisesi Koçları Programı’na dahil oldu. Program kapsamında, eğitimlerini tamamlayan Çanakkale Gönüllüleri, Çanakkale Anadolu Meslek Lisesi’indeki öğrencilerin kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunarak, iş dünyasına hazırlamak üzere 2 yıl süreyle koçluk yapacaklar.

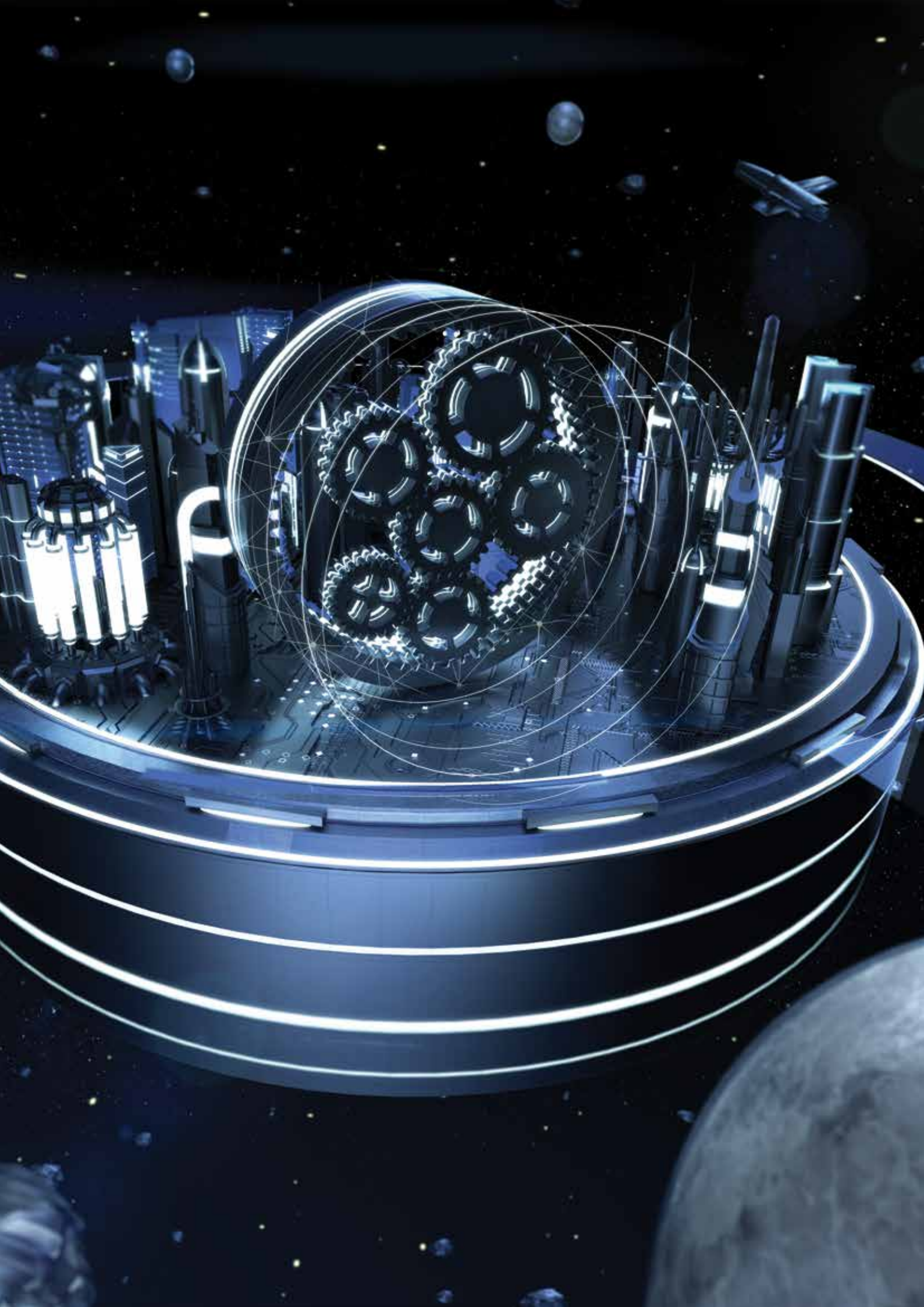
Gönüllü Okuyucu Projesi

Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Merkezi (GETEM) tarafından hayata geçirilen Gönüllü Okuyucu Projesi’ne destek olan Akçansa Gönüllüleri, sesli kütüphane oluşturarak görme engelli bireyler için kitap okuyor. Akçansa Gönüllüleri, aldıkları okuma eğitiminin ardından seçtikleri kitabı mobil uygulama sayesinde istedikleri zaman istedikleri yerde okuyabiliyor. Görme engelliler için üretilen sesli ve e-metin kitapları internet üzerinden okuyucuya sunuluyor. 23 gönüllüyle merkez ofiste başlayan Gönüllü Okuyucu Projesi, Büyükçekmece, Çanakkale, Ladik ve Karabük’te yeni gönüllülerle devam edecek.

Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Projesi

Bugünün ve yarının liderleri olan çocukların sorumlu düşünme, kendini doğru ifade etme, iletişim kurabilme, empati geliştirebilme, eşitlik gibi kavramlar hakkında farkındalık kazanmalarını hedefleyen Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği- ÖSGD tarafından geliştirildi. 2017-2018 öğretim yılında Kağıthane ve Ataşehir’deki iki okulda gönüllüler tarafından, iki yarı yılda 5’er hafta olarak uygulanan program; demokrasi ve katılım, gönüllülük ve dayanışma, toplumsal cinsiyet eşitliği, finansal okuryazarlık, güvenli internet kullanımı, çevre bilinci konularını içeriyor. Eğitimleri tamamlayan 6 Akçansa gönüllüsü, haftada 2’şer saatten toplam 5 hafta uygulamaya katılarak, Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı’na destek verdi.

**Geleceği birlikte
şekillendiriyoruz**



İnsan Kaynakları

Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyüme ve en iyi iş modeline sahip olma vizyonu doğrultusunda hareket eden Akçansa'nın, en önemli değeri "İnsan Odağı". Akçansa, sektörünün en beğenilen şirketi olma ünvanını 16 yıldır gururla taşıyor, çalışanlarının kendilerini gerçekleştirmelerini sağlayacak pozitif organizasyonel iklim yaratmanın önceliği ile başarı yolunda yürümeye devam ediyor.

İnsan Kaynakları Stratejisi

Akçansa "Çalışanların kendilerini değerli hissettikleri ve sürekli öğrenebildikleri benzersiz bir çalışma kültürü yaratarak tercih edilen işveren olmak" İnsan Kaynakları vizyonu ile hareket etmektedir.

İnsan odağı, liderlik gelişimi, yetenek yönetimi ve sürekli gelişim ve esnek insan kaynağı stratejilerine paralel olarak yürütülen tüm İnsan Kaynakları süreç ve sistemlerinde "Her Yönetici Bir İnsan Kaynakları Yöneticisidir" felsefesi ile ilerlenmektedir. 2016 senesinde alınan Investors In People-IIP Gold sertifikası da bu misyon doğrultusunda gerçekleştirilen çalışmaların verimliliğini göstermektedir.

Stratejik insan kaynakları yönetim yaklaşımı doğrultusunda, İK stratejisi ve kısa/orta vadeli hedefler gözden geçirilerek tüm fonksiyonların hedeflerine entegre edilmektedir. Bu doğrultuda:

- Çalışan deneyiminde fark yaratmak,
- Liderlik gelişimini kuvvetlendirmek,
- Deneyimleyerek ve sürekli öğrenmek,
- Esnek, işbirliğine açık ve veriye dayalı bir çalışma kültürü yaratmak,
- Yeteneklerin şirkete kazandırılmasına ve bağlılıklarına öncülük etmek,

2018 stratejik öncelikleri oluşturulmuştur.

Önce İnsan

Akçansa çalışanlarının üst yönetimle bir araya geldiği, bilgi, fikir ve önerilerin paylaşıldığı motivasyon ve sohbet toplantıları (İletişim Toplantıları, Sizi Dinliyoruz)

organize edilerek karşılıklı paylaşım ve çalışan katılımı teşvik ediliyor. Düzenli olarak gerçekleştirilen Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi ile çalışanların memnuniyet ve bağlılık düzeyleri ölçülerek gelişim alanları belirleniyor. Çalışanların yenilikçi fikirlerinin organizasyon için değere dönüştürülmesini sağlayan Öneri Sistemi ise ana odak alanlarında iyileştirmeler gerçekleştirilmesi yol gösteriyor. Farklı fonksiyon ve lokasyonlardan Akçansa çalışanlarının gönüllülük esasına göre katılım sağladığı Çalışan Elçileri Konseyi ise çalışanlarla ilgili aksiyonların, uygulamaların yayılımında bir köprü oluşturarak, karşılıklı iletişimi sürekli kılmak, bu yönde güçlü, güvenilir ve açık bir kanal yaratarak bunu bir yaşam biçimine dönüştürmek yolunda çalışmalar yürütüyor.

İş = yaşam dengesi yaklaşımıyla Akçansa'da tüm çalışanların istek ve beklentileri doğrultusunda çeşitlendirilen sportif, kültürel ve sosyal etkinlikler ile Aile Atölyeleri "Mutluluk Atölyesi" çatısı altında gerçekleştirilmektedir. Gönüllülük ve sosyal farkındalığı güçlendiren "Bir Kıvılcım Kulübü" Akçansalı çalışanların inisiyatifi ile topluma değer katmaya devam etmiştir.



Akçansa'nın, çalışanlarına hak ettikleri çalışma ortam ve şartlarını sunmak, iş hayatında cinsiyet eşitliğini desteklemek, çeşitliliğin değerini bilerek çalışanlar arasında iletişimi ve sinerjiyi artırmak ve kurum kültürünü güçlendirmek, gerçekleştirilen tüm organizasyonlarda en önemli önceliğidir. Bu öncelikle, Dünya Ekonomik Forumu (DEF) çatısı altında, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın himayesinde kurulan "İşte Eşitlik Platformu"nda yer alarak imzalanan İşte Eşitlik Bildirgesi ile iş hayatında cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uyulacağına, bu ilkelerin yaygınlaştırılmasında öncü olunacağına ve bu amaç için güvenilir sistemler kurarak gelişmeleri şeffaf biçimde raporlanacağına söz vermiş olunuyor.

Bu kapsamda hayata geçirilmiş olan çalışan emziren annelerin iş/yaşam dengesini desteklemeye yönelik "Anne Bana Süt Getir" projesi, Akçansa Ladik Fabrika çalışanlarının eşleri ve Ladikli ev hanımlarını eğitip, üretim faaliyetlerine katılımlarını sağlayarak emeklerini ekonomik değere dönüştürme fırsatı yaratılan "Ladik Cam Atölyesi" uygulamaları devam etmektedir.

"İşte Sen Eşitlik Ağı" ile Akçansalı kadınların kişisel ve profesyonel gelişimlerini desteklenmekte, şirket içi ve dışında farkındalık yaratılmaktadır. Bu doğrultuda 2018 yılında tüm fabrikalarda Cinsiyet Eşitliği farkındalık atölyeleri düzenlenmiştir. Şirket ve yönetim seviyesindeki kişilerin bireysel hedeflerine işte eşitlik ile hedefler koyulmuştur.



Yetenek & Sürekli Gelişim

Yetenek Kazanımı

Sektörünün lider ve en beğenilen şirketi olan Akçansa'nın İK stratejisi doğrultusunda, işini seven, Akçansa'nın bir parçası olmak isteyen potansiyel adaylarla tanışarak ve güçlü bağlar kurarak gücüne güç katmayı amaçlıyor. Akçansa çalışanları, Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamıyla işe alım=yetenek kazanımı sürecinde tanışmaktadır. İşe alım sürecinde adayların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez.

Akçansa "Doğru Görev, Doğru Seçim" ilkesi doğrultusunda adayların ilgili görevin gerektirdiği nitelikleri taşıyıp taşımadıklarına, çoklu gözlem ve objektif ölçütlere dayalı bir tespit süreci (potansiyel bazlı mülakatlar, envanterleri testler ve yabancı dil sınavları) sonunda karar verilerek işe alım yapılmaktadır.

Genç yetenekler ile büyümeye ve gelişmeye verilen önem 2018 senesinde gerçekleştirilen "Geleceği Birlikte Şekillendiriyoruz" işe alım ve

rotasyon programı ile kuvvetlendirilmiştir. Rotasyon programı kapsamında 6 ay süreyle Akçansa'nın tüm departmanlarının işleyişini öğrenme ve yapılarını tanıma hedeflenmiştir. Akçansa, gençlerin gelişimine verdiği öncelik doğrultusunda 6 senedir İTÜ Kimya Mühendisliği ile iş birliğine devam etmektedir.

"İç Değerlendirici Ekibi" ile birlikte yetenek kazanımı ve yönetimi süreci daha da güçlendirilmiştir. İşe alım süreçleri farklı platformlar (Üniversite Kariyer Günleri ve Kariyer Merkezleri, Sosyal Medya, Kariyer siteleri, Dijital İş Görüşmesi Platformu, İŞKUR, GAN, Uzun dönem staj projesi) kullanılarak, sistematik ve objektif yaklaşım esassından ödün vermeden yönetilmektedir. Aramıza yeni katılan çalışanlarımız, süreçlere ve kurum kültürüne hızla adapte olabilmeleri için bireysel ve genel oryantasyon programlarının yanı sıra, Çalışan Koçu (Buddy) uygulaması, Oryantasyon modülü ve 2018 senesinde hayata geçirilen sektörde bir ilk olan sanal gerçeklik (VR) teknolojisi ile özel dizayn edilmiş "Akçansa Evreni" güçlendirilmiştir.



Performans Kültürü

İnsan kaynakları yönetimi açısından önemli girdiler sağlayan performans yönetim sistemi, şirket hedeflerinin birey ve ekip hedeflerine indirgenerek entegre edildiği, bireysel yetkinlikleri de çatısı altına alan ve tüm yıl boyunca etkin olarak yönetildiği bir süreci kapsamaktadır. Akçansa performans yönetim süreci sene başında kişisel ve kurumsal hedeflerin, çalışan ve yöneticilerin katılımıyla belirlenmesiyle başlar ve hedef takip çalışmaları yılsonuna kadar devam eder.

Eğitim & Gelişim

Akçansa hedeflediği kurum kültürüne, iş hedeflerinin gerçekleşmesine, şirket stratejisine ve çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya çıkarmaya yönelik "Benim Gelişimim öncelikle Benim Sorumluluğum" mottosuyla Akçansa çalışanlarının öncelikle kendi sorumluluğunda olan gelişimlerini sağlamaları için deneyime dayalı öğrenme, projeler, yetenek hareketliliği, yetkinlik ve teknik alanda gelişim araçları sunmaktadır. Kişilerin öğrenme ve gelişim ihtiyaçları, üstlendikleri ve/veya üstlenecekleri sorumluluklara uygun olarak oluşturulan bireysel gelişim planları ile takip edilmektedir. Eğitim uygulamaları, mesleki gelişimin yanında çalışanlar arasında yeni etkileşim ortamı yaratmakta ve çalışan motivasyonuna olumlu katkılar sağlamaktadır.

Çalışanlar, Akçansa bünyesinde organize edilen eğitimlerin yanı sıra Akçansa ortakları tarafından farklı ortamlarda (HeidelbergCement, Sabancı Holding, Sabancı Üniversitesi) gerçekleştirilen eğitimlerden de faydalanabilmektedirler.

Sabancı Üniversitesi EDU iş birliğiyle Sabancı Holding Sanayi ve Çimento Grubu şirketleri için başlatılan Sanayi Liderleri gelişim programı kapsamında teknoloji ve iş modelleri göz önünde bulundurarak ekip ve süreç yönetimi konularında saha mühendisleri ve yöneticileri güçlendirmektedir.

Ayrıca işbaşı yapan çalışanlara, etik kurallar ve İSG gibi temel eğitimler düzenlenen kapsamlı oryantasyon programı da verilmektedir. Akçansa, çalışanlarının pozisyonlarının gerekleri veya ileriye yönelik kariyer gelişimi kapsamındaki ihtiyaçları doğrultusunda, akademik eğitimlerine devam etmelerini ve yabancı dillerini geliştirmeye yönelik teşvik ederek maddi olarak da desteklemektedir.

Liderlik Gelişimi

Koçluk yapan, vizyoner ve katılımcı liderlik yaklaşımları ile iş ve ekiplerini yönetirken, ortak vizyon, misyon ve değerlerle, Akçansa Ailesi'nin gelişimine odaklanmak, güven yaratarak şeffaf ve sürekli bir iletişim içinde olumlu bir çalışma ortamı sağlamak yöneticilerin en önemli önceliğidir.

2018 yılında gerçekleştirilen Liderlik Gelişim Merkezi uygulamaları ile liderlik yaklaşımları kuvvetlendirilmiş, her yıl düzenlenen Liderlik Toplantıları, Liderlik Stili Anketi, Organizasyonel İklim Anketi, Liderlik Gelişim Programları ile yöneticilerin liderlik yolculuklarında sürekli gelişim hedeflenmektedir.

"Akçansa Seyir Akademisi" kurgusu ile liderlik gelişiminin organizasyonun farklı seviyelerindeki yöneticilerine (mühendis, yönetici, müdür) yayılımı hedeflenmiştir.

Akçansa'da geri bildirim ve koçluk yaklaşımı etkin yönetim için önemli bir unsurdur. Bu yaklaşımın etkin kullanılması için çalışanlar sürekli gelişim programları ile desteklenmektedir.

İhtiyaçlara göre farklılaştırılmış sürekli gelişim programları olan, Kariyer Çınarı (EMCC akreditasyona sahip Akçansa İç Mentorluk Programı), Boğaziçi Üniversitesi iş birliği ile geliştirilen Yeni Bir Lider Programı, gelişim & değerlendirme merkezi ve 360 derece uygulamaları ile desteklenmektedir. Belirlenen alanlara yönelik gelişim planları ve programları oluşturulmaktadır.

Esnek İnsan Kaynağı

Akçansa'nın dijital transformasyon stratejisi doğrultusunda bölümler ve çalışanlar arasındaki işbirliğini güçlendiren dijital insan kaynakları uygulamalarını geliştirme hedefi ile ilerlenmektedir.

Performans, gelişim ve öğrenme süreçlerinin etkinliğini, verimliliğini ve diğer İK uygulamaları ile entegrasyonunu arttırmak amacıyla kullanılan MozalİK-İKPortal ile çalışanların farklı beklentilerine, kullanıcı dostu yapısı ile cevap veren, ofis bağımsız, her yerden modüllere erişebilecekleri bir ortam olanağı sunmaktadır.



Akçansalılar, inovatif fikirlerini en iyi şekilde ortaya koymalarını sağlayacak, işbirliklerini geliştirerek deneyimlerini zenginleştirecek bir iklim sunmak amacıyla "Külçe Külçe Proje Yarışması", "Sürekli İyileştirme Projeleri – CIP" gerçekleştirilmektedir.



Sabancı İleri Veri Analitiği Akademisi, 4 Translator ve 2 Data Scientist olmak üzere 6 Akçansalıyı "Başarı Belgeleri" ile 2 Ekim tarihinde düzenlenen törenle mezun etti. Translator, Data Scientist ve Data Engineer programlarından mezun olan katılımcılar iki günlük Hackathon maratonu ile uzun ve yoğun geçen eğitimlerini noktaladılar. 7'şer kişiden oluşan 9 takımın yarıştığı Hackathon etkinliği sonucunda tüm takımlar başarılı sonuçlar elde etti.

Takdir ve Tanıma

Akçansa çalışanlarına belirlenmiş ücret politikası dahilinde, sorumluluk düzeyi ve görev kapsamı dikkate alınarak adil bir baz ücret ödenmektedir. Çalışanların toplam gelir paketleri bireysel performansa bağlı elde edilen primlere veya kıdeme bağlı teşvik ikramiyelerine göre değişiklik gösterebilmekle birlikte, ücretlendirme politikası

gereği hiçbir koşulda cinsiyet ya da diğer kişisel niteliklere bağlı olarak farklı muamele yapılmaz. Akçansa, uyguladığı ücretlendirme politikasının rekabetçi niteliğini korumak için uluslararası kabul görmüş iş değerlendirme metodolojileri ve emsal şirket uygulamalarını baz alarak kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Akçansa ücret politikası adil, rekabetçi, yüksek performansı ödüllendiren ve ülke genel ücret seviyeleri ile uyumlu olarak tanımlanmıştır. Çalışanların yan hakları Bflex uygulaması ile ihtiyaçları doğrultusunda maksimum faydayı sağlayacak şekilde esnekleştirilmiştir. Yüksek performans gösteren çalışanların ve ekiplerin ayrıca ödüllendirilmesi amacıyla çeşitli (Akçansa'dan Bir Gece, Performans Özel Ödüllendirmeleri, İcra Komitesi Özel Takdir Ödülleri, Yılın İSG Öncüleri Ödülleri, Ekip Ödülleri, Yılın Öneri Yıldızları Ödülleri, Kıdem Plaketleri) takdir ve tanıma uygulamaları yürütülmektedir.

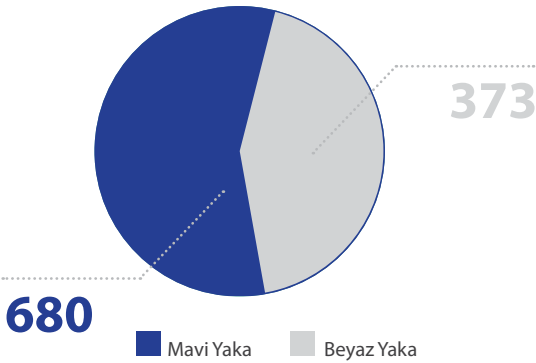
Endüstriyel İlişkiler

Akçansa için örgütlenme hakkı temel bir haktır ve Akçansa çalışanları sendikal düzende yer alma ve haklarını kullanma özgürlüğüne sahiptirler. Bu doğrultuda Akçansa çimento fabrikalarında görev yapan tüm mavi yakalı çalışanlarımız sendika üyesidir. Bu kapsamda, Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (ÇİMSEL) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasında imzalanan ve 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2019 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi halen yürürlüktedir.

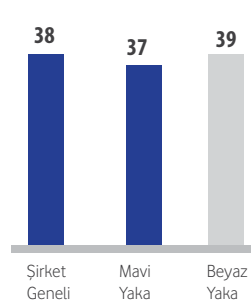
Akçansa Çalışan Demografisi :

Akçansa Çalışan Demografisi

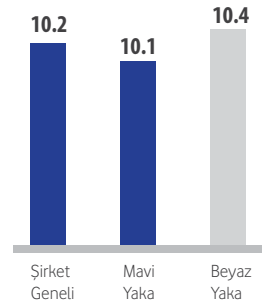
Akçansa toplam 1053 kişi



Ortalama Yaş Dağılımı



Ortalama Kıdem Dağılımı (yıl)



Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak – 31 Aralık 2018 Dönemi Yıllık Faaliyet Raporu ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim
Şirketi

İçindekiler

51-81 Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27
Sarıyer 34485
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurul'una:

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<u>Serefiye değer düşüklüğü testi</u> 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda Topluluğun satın almalarından kaynaklanan , toplam aktifin yaklaşık %6 sını oluşturan şerefiye bakiyesi yer almaktadır. TFRS uyarınca, Topluluk, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir. Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar finansal tabloların 12 no'lu notunda açıklanmaktadır. Bu testler, içerdiği detay hesaplamalar, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Topluluk tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dahil ettik. Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test ettik. Ayrıca konu ile ilgili finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemli tarafımızca sorgulanmıştır.
<u>Ticari alacaklar</u> Ticari alacaklar konsolide bilançonun %21'ini temsil ettiği için Topluluk için önemlidir. Ticari alacakların tahsil edilebilirliği Topluluğun işletme sermayesi yönetimi için önemli unsurlardan bir tanesidir. Topluluk yönetimi müşteriler için kredi limitleri oluşturmakta ve alacaklarının bir kısmını sigortalamaktadır. Tutarların büyüklüğü ve ticari alacakların tahsil edilebilirlik değerlendirmelerinde gerekli olan muhakeme dolayısıyla, ticari alacakların mevcudiyeti ve tahsil edilebilirliği hususu kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Satış işlemlerinde kontrol testi ve sevkiyat belgelerine kadar geriye takip etme, ticari alacak mutabakatlarını yapılması ve müteakip banka ödemelerinin denetlenmesi de dahil olmak üzere, burada belirtilenler ile sınırlı olmaksızın, ticari alacakların mevcudiyetine dair denetim prosedürleri gerçekleştirdik. Ticari alacakların değerlemesinin değerlendirilmesi muhakeme gerektirmektedir. Alacakların yaşlandırılmasının detaylı analizleri, Topluluğun çalıştığı avukatlardan gelen ticari alacaklara ilişkin davaların risklerinin incelenmesi, müşterilerden alınan teminatların ilgili müşteri bakiyelerinin riskini kapatıp kapatmadığının incelenmesi, bireysel önemli vadesi geçmiş ticari alacakların değerlendirilmesi, uygun olduğu durumlarda yasal dokümantasyon ile karşılaştırılması ve ticari alacaklardaki değer düşüklüğü tutarını hesaplamakta kullanılan varsayımları sorgulanması işlemlerini gerçekleştirdik. Ayrıca, yönetimin dönersellik testi prosedürlerini test ettik ve sevkiyat dokümanlarının ve faturalarının doğrulaması ile gelir ve satın alma işlemlerinin kesimlerini test etmek için bağımsız olarak örneklemeler seçtik. Ticari alacaklar ile ilgili detaylar not 7'de verilmiştir.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<u>Kıdem tazminatı karşılıkları</u> Topluluğun 31 Aralık 2018 itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda taşınan kıdem tazminatı yükümlülüğü 45.914.636 TL'dir. Topluluk, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında kıdem tazminatı yükümlülüğünün 19 Nolu Türkiye Muhasebe Standartı uyarınca, hesaplanması bağımsız bir aktüer firma tarafından gerçekleştirilmektedir.	Denetim sürecinin bir parçası olarak, iskonto oranları, beklenen enflasyon oranları, gelecekteki maaş artış oranları ve işten ayrılma oranları gibi bağımsız aktüer firmanın varsayımlarını değerlendirmenin ve sorgulamanın yanı sıra, hesaplama sırasında kullanılan personel listeleri kontrol edilmiştir. Gerçekleştirilen prosedürlere dayanarak, Topluluk Yönetimi'nin ve aktüer firmanın varsayımlarının makul bir aralıkta kalıp kalmadığı test edilmiştir. Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin açıklamalar not 15'te yapılmıştır.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı ilişkileri Bölümü

Şirketimizde yatırımcı ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Genel Müdür Yrd. (Finans) Steffen Schebesta tarafından yürütülmekte olup, Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (0216 571 30 25, (husnu.dabak@akcansa.com.tr) 05.09.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup yerine aynı tarihten geçerli olmak kaydıyla Mali İşler Müdürü olarak Dinçer Bulan atanmıştır. (0216 5713025, dincer.bulan@akcansa.com.tr) Kurumsal Yönetişim Uzmanı; Ayşen Öksüzoğlu (0212 866 11 69), (aysen.ozgurel@akcansa.com.tr); Ülgen Eryürek Raporlama, Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü (ulgen.eryurek@akcansa.com.tr) 15.10.2018 tarihi itibarıyla görevi değişmiş olup yerine 01.12.2018 tarihi itibarıyla Raporlama, Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü görevine Banış Ergen atanmıştır. (0216 571 30

00, (baris.ergen@akcansa.com.tr) , Finansal Planlama ve Analiz Uzmanı Esra Sulubacak (0216 571 30 62), (esra.sulubacak@akcansa.com.tr); Kurumsal İletişim Müdürü (01.08.2018 tarihinden itibaren); Banu Üçer (0216 571 30 13), (banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem Günel'den oluşmaktadır. 05.09.2018 tarihi itibarıyla Dinçer Bulan SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 gereği; Şirket Mali İşler Müdürü olarak halı hazırda tebliğde tanımlı görev ve sorumlulukları yerine getiren kişi Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi pozisyonu sorumluluğunu yürütebilecek yeterliliğe sahip olması dolayısıyla, Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

İlgililere aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, pay sahiplerinin sermaye artırım, kâr payı ödemeleri, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırım tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, ilgili mevzuat gereği Şirket hakkında yayınlanması gereken bilgilere ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr adresi faaliyettedir.

Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.1. Yatırımcı ilişkileri Bölümü (devamı)

2018 yılında 12. Ay sonu itibarıyla 9 İnhouse (ofis ziyareti), 1 yurtdışı konferans (roadshow), 1 telefon konferansı gerçekleştirilmiştir.

Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket Web sitesinde Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre ve 6362 sayılı kanunun Seri II No:13 maddesinin dördüncü maddesine (Kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz.

Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları YTM'ye intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır. Bunlar YTM'nin hesabına geçmesinden itibaren üç ay içinde satılır) göre Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesine ilişkin hükümleri ile Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun 28.04.2011 tarihli ve 551 sayılı Genel Mektubu çerçevesinde; 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen YTM'ye intikal etmiş ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm haklarının da anılan tarihte kendiliğinden sona ermesine ilişkin madde 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Kanunun geçici 10 uncu maddesine dayanılarak hazırlanan 7 Eylül 2016 29824 sayılı gazetede ilan edildiği üzere 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 Üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal etmiş olan sermaye piyasası araçları nedeniyle bu Yönetmelik uyarınca başvuran hak sahiplerine, YTM tarafından yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları yeniden düzenlemiştir. Ayrıca konuya ilişkin olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından 19/9/2016 tarih ve 759 Nolu Merkezi kayıt Genel Mektup yayımlanmıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından Denetleneneğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme’de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2018 tarihine kadar dönem içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu’nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar Kamuyu aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul’un onayından geçirilerek www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 1524’üncü maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesinde kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülenmesine ve Bilgi Toplumu Hizmetlerine ayrılması hükmüne istinaden Şirket Web sitesinde “Bilgi Toplumu Hizmetleri” Linki oluşturulmuştur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket’in geçmiş dönem sermaye artırımları, kâr dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından güncel olarak takip edebilirler.

31 Aralık 2018 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 70’e yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, talepler cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

2.3. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanın yayınlanmasından üç hafta önce Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilir. Şirket internet adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla da kamuya duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak %51 (yüzde ellibir) Ticaret nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Sözleşme değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtım, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul’un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

Hazır Bulunanlar Listesi gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekâletname formu ve gündeme ilişkin doküman Şirket merkezinde, Ticaret Sicil Gazetesinde ve web sitemizde ilan edilir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurula davet üç hafta önce Yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. 2018 yılı içerisinde 29 Mart 2018 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde %81,87 üzerinde nisap ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı T. Ticaret Sicil Gazetesinin 05 Mart 2018 – 9529 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. Toplantı gündeminde dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınırı belirlenmesine ilişkin gündem maddesi bulunmaktadır. 2018 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3,5 maddesi gereği Genel kurul toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi ve Esas Sözleşme Tadil metni, Esas Sözleşme www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

01 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabilir kârın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde Kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme'mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun, Genel

Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Bu bilgi Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Genel Kurulda Ortakların bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu Kâr Dağıtım politikası www.akcansa.com.tr şirket internet sitesinde Kurumsal Kimlik ve yönetim bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesi bulunmaktadır.

İnternet adresi: www.akcansa.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyonumuz ve misyonumuz
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı

- Şirket esas sözleşme
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Özel durum açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- Vekâletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- İlişkili taraf işlemlerine ilişkin rapor
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporunu kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntı da Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamına uygun olarak hazırlamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bilgilendirme politikası 29 Nisan 2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren www.akcansa.com.tr adresinde yayımlanmıştır. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Tamer Saka, (Yönetim Kurulu Başkanı) Hayrullah Hakan Gürdal (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.), Daniel Gauthier (Yönetim Kurulu Üyesi- 06.07.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.) Dr. Carsten Sauerland (Yönetim Kurulu üyesi- 06.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.), Serra Sabancı (Yönetim Kurulu Üyesi), Mehmet Sami (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız), Dr. Markus C. Slevgot (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız) oluşan Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Genel Müdürlüğü bünyesindeki Genel Müdür Yardımcılığı (Finans) Steffen Schebesta kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK’ca belirtilen süreler

içinde kamuoyuna yapılmıştır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanmıştır.

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımları, kâr dağıtımını gibi hususları yasal çerçeve süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi’nde, Özel Durum açıklamaları ile ve kanunların belirlemiş olduğu diğer yasal araçlarla duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçülmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi (devamı)

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir.

Akçansa'da Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinden oluşan Entegre Yönetim Sistemlerinin gelişimini takip etmek amacıyla QDMS altyapısı kullanılmakta ve tüm çalışanlar tarafından yetki sınırları doğrultusunda kolay ve sürekli erişimi sağlanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir. Ayrıca 2008 yılında uygulamaya giren, Ödüllendirme

Sistemi kapsamında her yıl başarı gösteren ekipler ödüllendirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile iş birliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık iş koluna özgü şartları da ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2016 – 31.12.2017 süreli grup toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü sona ermiş ve 31.01.2018 tarihinde 01.01.2018 – 31.12.2019 süreli yeni grup toplu iş sözleşmesi bağitlanmıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi, kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürütülen "Sa-Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır." Etik kurallarımız Şirket internet sitesinde aşağıda belirtilen bölümler de yayımlanarak kamuya duyurulmaktadır.

<http://www.akcansa.com.tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallarimiz/>

<http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi>

Şirketimiz sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda doğayı ve çevreyi korumaya yönelik oluşturulan uluslararası standartlara uyum sağlamak amacıyla her türlü çabayı göstermektedir.

Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa' nın temel hedeflerinden biridir. ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda farkındalık eğitim vererek farkındalık yaratmaktır. Atık yönetimini en etkin şekilde uygulamak; bunun için, tehlikeli ve tehlikesiz atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesisle inde bertaraf etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izinlerimiz kapsamında yakmak,

atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek hedefimizdir. Çevre faktörünü bütün tesislerimizde uygulamalı olarak göz önüne almaktayız. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

Ayrıca hazır beton tesislerimizde kurulu olan Geri Dönüşüm Sistemlerinde tesis içi ve araçlardaki beton atıkları agrega ve su olarak ayrıştırılarak tekrar üretimde kullanılmaktadır. Bu şekilde doğal kaynaklar korunmakta ve dışarıya atık vermeden çevreye duyarlı bir sistemle üretim faaliyetlerimiz sürdürmekteyiz. Hazır Beton proje tesislerimizde uygulamaya aldığımız "mobil atık depoları" sektörde ilk olup, iyi uygulama örneğidir.

Akçansa tüm faaliyetlerini çevre ve toplumu gözeterek yerine getirmekte, faaliyetlerini "sürdürülebilirlik" başlığında kurumsal bir strateji doğrultusunda yönetmektedir. Şirket, üyesi olduğu toplumun yaşam kalitesini yükselterek daha güvenli ve refah dolu bir geleceğin oluşturulmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer üretmeye yönelik çalışmalarda bulunmakta, toplumsal projelere imza atmaktadır.

Akçansa'nın bu yıl 10. kez düzenlediği 'Betonik Fikirler Proje Yarışması'nın başvuruları başladı. Öğrenci ve akademisyenlerin, "Yapıda Dijital Dönüşüm" teması altında, mevcut bir değer zincirinin dijital teknolojilerle yenilenmesi, ürün geliştirme, başarılı bir iş modelinin uygulanması, müşteri beklenti ve isteklerinin insan, iş modeli ve nesneler arası düzenleme ile çözülmesi gibi konularda inovatif fikirleri yarışacak.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

Büyükçekmece Kaymakamlığı, Büyükçekmece Milli Eğitim Müdürlüğü ve Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı (TOÇEV) iş birliğiyle yürütülen "Benim Mahallem" sosyal sorumluluk projesi üçüncü yılına girdi. Aralık 2015'te başlatılan proje ile 68 okuldan 35 bin bin öğrenci, ebeveyn ve öğretmene ulaşıldı. Mobil Eğitim Merkezi'nde TOÇEV'in uzman psikologları tarafından öğrencilere okulda, evde ve arkadaşlarıyla daha iyi iletişim kurmanın yolları, ebeveynlere ise çocuklarını yetiştirirken zorlandıkları ve uzman görüşü almaya ihtiyaç duydukları konularda bilgi verildi., soruları yanıtlandı

Teknoloji bağımlılığı seminerlerinde çocukların teknolojiyi doğru kullanmaları konusunda nasıl yönlendirilmesi gerektiği anlatılıyor. Vücudumu tanıyorum konulu seminerlerle çocukların duygularını tanımasını, belli duygular karşısında bedenlerinde nasıl tepkiler oluştuğunu fark etmeleri sağlanıyor. Ergenlik çağına gelmiş çocuklara ve ailelerine bu dönemde yaşanan kimlik kaygısına yönelik durumlar, duygu ve öfke kontrolü konularında eğitimler veriliyor. Bu programlara ek olarak, öğretmenlere de ilk yardım farkındalık seminerleri düzenleniyor. 2018 yılında 2500 öğretmene ulaşıldı.

Projeyle, bölgedeki hedef kitesinin %50'den fazlasına ulaşarak öğrencilere "Öfke Kontrolü, Dikkat Kontrolü, Kendini İfade Etme, Sınav Kaygısı Yönetimi" konularında toplam 15 bin saate yakın grup eğitimleri verildi. Eğitimler sonrası yapılan araştırmada, ebeveynlerin çocuklarına uyguladıkları yanlış davranışlar konusunda farkındalıklarının arttığı, doğru davranış yöntemlerini büyük ölçüde öğrendikleri sonucuna varıldı. Çocukların ise kendilerini ifade etme güçlüğü testlerinde %18, sınav kaygısı üzerine yapılan testlerde %22, öfke seviyesi üzerine yapılan testlerde %30 ve dikkat problemi seviyesi üzerine yapılan testlerde ise %13 pozitif değişim yaşandığı görüldü.

Akçansa, Benim Mahallem Projesi JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği tarafından "En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi" ödülüne layık görülmüştür. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından "Nitelikli Eğitim" kategorisinde ödüllendirilen proje, uluslararası alanda da Stevie ödülüne değer görülmüştür.

Gençlerin iyi eğitim alması, iyi bir gelecek kurması için üzerine düşen sorumluluk ile hareket eden Akçansa Çanakkale Valiliği ve Milli Eğitim Bakanlığı işbirliği ile "Akçansa Güzel Sanatlar Lisesi"ni hayata geçirdi. Güzel Sanatlar Lisesi, 27 derslik ve ek olarak laboratuvar, kültür dersliği, tasarım dersliği, kayıt ve yayın odası, tonmaister odası gibi çeşitli konuları içeren 31 dersliğin de bulunduğu bir eğitim merkezi halinde dizayn edildi. Öğrencilerin ilgi, istek ve yetenekleri doğrultusunda güzel sanatlar fakültelerine ve konservatuvarlara hazırlamak amacıyla kurulan lise, modern derslikler, konferans ve gösteri salonundan oluşuyor.

Kurulduğu günden bu yana, tüm faaliyetlerinde çevre ve toplumu gözeterek dünyaya, insanlığa "anamlı" izler bırakmaya özen gösteren Akçansa, Gönüllü Dünyası'ndaki faaliyetlerini sürdürerek topluma değer katmaya devam ediyor.

Yarınları Dönüştüren Çocuklar Projesi

Proje kapsamında Akçansa gönüllüleri, çocukların toplumdaki yerlerini anlamaları ve sürdürülebilir bir gelecek için bireysel sorumluluk almaları gerekliliğini öğretmek için çalışmalar yürütüyor. İlkokul dördüncü sınıf öğrencilerine atıkları kaynağında ayırmak, geri dönüşüm ve atıktan enerji elde etmek gibi sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak için kaynakları bilinçli kullanma yöntemleri hakkında bilgiler veriliyor. Okullara geri dönüşüm kutuları yerleştirilerek teorik olarak derste öğrenilen bilgileri pratikte de uygulamaya zemin hazırlıyor. 2017-2018 eğitim-öğretim yılı ile dördüncü dönemine başlayacak olan projeyle şimdiye kadar 34 gönüllü, 5 bine yakın öğrenciye eğitim verildi.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)

Meslek Lisesi Koçları

Akçansa, meslek lisesi öğrencilerinin vizyonlarını genişletmek, gelecekte başarılı olmalarını sağlamak amacıyla Özel Sektör Gönüllüleri (OSGD) iş birliğiyle Meslek Lisesi Koçları Programı'na dahil oldu. Program kapsamında, eğitimlerini tamamlayan 10 Samsun gönüllüsü, Samsun Atakum Meslek Lisesi'nden 50 öğrencinin kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunarak, iş dünyasına hazırlamak üzere 2 yıl süreyle kendilerine koçluk yaptı.

Gönüllü Okuyucu Projesi

Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Merkezi (GETEM) tarafından hayata geçirilen Gönüllü Okuyucu Projesi'ne destek olan Akçansa Gönüllüleri, sesli kütüphane oluşturarak görme engelli bireyler için kitap okuyor. Akçansa Gönüllüleri, aldıkları okuma eğitiminin ardından seçtikleri kitabı mobil uygulama sayesinde istedikleri zaman istedikleri yerde okuyabiliyor. Görme engelliler için üretilen sesli ve e-metin kitapları internet üzerinden okuyucuya sunuluyor.

Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Projesi

Bugünün ve yarının liderleri olan çocukların sorumlu düşünme, kendini doğru ifade etme, iletişim kurabilme, empati geliştirebilme, eşitlik gibi kavramlar hakkında farkındalık kazanmalarını hedefleyen Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği- ÖSGD tarafından geliştirildi. 2017-2018 öğretim yılında Kağıthane ve Ataşehir'deki iki okulda gönüllüler tarafından, iki yarı yılda 5'er hafta olarak uygulanacak program; demokrasi ve katılım, gönüllülük ve dayanışma, toplumsal cinsiyet eşitliği, finansal okuryazarlık, güvenli internet kullanımı, çevre bilinci konularını içeriyor. Eğitimleri tamamlayan 6 Akçansa gönüllüsü, haftada 2'şer

saatten toplam 5 hafta uygulamaya katılarak, Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı'na destek verdi.

Akçansa tarafından, üniversite öğrencilerini sektörle tanıştırmak, öğrencilerin yaratıcılıklarını ortaya koymalarını ve eğitimini aldıkları alana değer katmalarını sağlamak amacıyla 2018 yılında "Betonik Fikirler Proje" yarışmasının 9.'su düzenlenmiştir.

Uluslararası arenada çevresel faaliyetlerin paydaşlara aktarılması için etkili bir platform olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında hem İklim Değişikliği, hem de Su Yönetimi programlarına yine gönüllü olarak katılım sağlanmıştır.

Türkiye'nin lider çimento üreticisi olarak, Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında 2007-2009 döneminde kaydedilen gelişmeleri içeren Sürdürülebilirlik Raporumuz Türkiye'de çimento sektöründe yayımlanan ilk rapor özelliği taşımaktadır. Bu rapor, dünya çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan GRI-Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlandı. Akçansa sürdürülebilirlik performansını her iki yılda bir GRI onaylı sürdürülebilirlik raporlarıyla paydaşları ile paylaşmaya devam etmektedir.

Akçansa olarak ilk sürdürülebilirlik raporuyla bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde ettik.

GRI standartlarına uyumlu olarak hazırladığımız, 2016-2017 yıllarını kapsayan çevresel, sosyal ve ekonomik faaliyetlerimizi paydaşlarımıza aktaran 5 "Sürdürülebilirlik Raporu"muz ise 2018 yılı Aralık ayında paydaşlarımıza sunduk.

Çimento üretiminde hammadde ağırlıklı olarak doğal kaynaklardan sağlanmaktadır. Maden sahalarımızda biyoçeşitliliği korumak öncelikli çevresel hedeflerimiz arasındadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)

Üretim faaliyetimizin bittiği alanlarda her yıl düzenli olarak arazi düzenleme, ağaçlandırma ve bitkilendirme yapmaktayız. Buna ilave olarak 2018 yılında Türkiye’de “Biyçeşitlilik Yarışması”nın üçüncüsünü düzenledik.

Bu yıl yarışmada toplam 16 proje teklifi toplanmıştır. Bu tekliflerden sosyal fayda kategorisinde üç, bilimsel araştırma kategorisinde üç toplam altı proje finale kalmıştır. Sosyal fayda kategorisi finalistlerimizden bir grubumuz projeleri ile Almanya’da gerçekleşen HeidelbergCement Quarry Life Awards’de Türkiye’yi temsil ederek yarışmada birincilik ödülünün sahibi oldu.

Proje ile taş duvarların veya kuru yüzeylerin yeşil yaşam alanlarına dönüşmesini sağlayan dikey bahçeleme tekniği uygulanarak, kayalık ve verimsiz alanlarda bitki çeşitliliğinin yeniden kazanılması hedefleniyor.

2017 yılında Türkiye Madencilik sektöründe bir ilk olan Biyçeşitlilik Proje Yarışması TÜSiAD tarafından “Sürdürülebilirliğin ilham veren 5 hikâyesinden birisi” seçilmiştir

Akçansa Büyükçekmece Fabrikası ve Betonsa Gebze Tesisi Uluslararası Beton Sürdürülebilirlik Konseyi’nden “Kaynakların Sorumlu Kullanımı Belgesi”ni almaya hak kazandı. Büyükçekmece Fabrikası, Uluslararası Beton Sürdürülebilirlik Konseyinin (The Concrete Sustainability Council) belirlediği kurallar doğrultusunda, Türkiye Hazır Beton Birliği Kalite Güvence Sistemi İktisadi İşletmesi (KGS) tarafından bağımsız denetimden geçerek büyük bir başarıya imza attı. Fabrika, çimento, beton ve agrega üreticilerine verilen ve tüm dünyada kabul gören CSC “Kaynakların Sorumlu Kullanımı Sürdürülebilirlik Belgesi”ni Türkiye’de alan ilk çimento üretim tesisi oldu.

Ayrıca Akçansa’nın Betonsa markasıyla faaliyet gösterdiği Gebze Hazır Beton Tesisi de beton sektöründe

“Kaynakların Sorumlu Kullanımı Belgesi”ne sahip oldu. Yönetimsel, çevresel, sosyal ve ekonomik olmak üzere dört bölümün denetlemeden geçmesi sonrası alınan belge ile Betonsa Gebze Hazır Beton Tesisi, ulusal ve uluslararası birçok firma, dernek ve enstitünün kurucu üye olarak destek verdiği Beton Sürdürülebilirlik Konseyi tarafından belgelendirilen Türkiye’deki ilk tesis oldu.

Belge, BREEAM, DGNB gibi yeşil bina sertifikasyon sistemlerinden ilave puan alınmasını sağlayarak, yeşil bina sertifikasyonu sürecindeki projelerde avantaj sağlıyor.

Enerji yoğun bir sektör olan çimento sektöründe enerji verimliliği kritik önem taşımaktadır. Fabrikalarımızda enerji tüketimini azaltmak için hedeflerimiz, verimliliğimizi izlemeye ve ölçmeye yarayan enerji performans göstergelerimiz bulunmaktadır. Enerji yönetimine daha sistematik bir yaklaşım getirmek ve Sera Gazı Emisyonları ile ilgili yükümlülüklerimize hazır olmak için mevcut ölçme, izleme sistemimizi uluslararası standartlara uygun hale getirerek 2013 yılında “3 fabrikamız ve Çanakkale liman tesisimizi” kapsayan ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgemizi aldık. Kapsamı itibarıyla bu belge sektörde bir ilk olma özelliği taşımaktadır.

İMSAD tarafından düzenlenen Türkiye İMSAD Üyeleri’nin “Sürdürülebilirlik İyi Uygulama” örneklerinin bağımsız bir jüri tarafından değerlendirildiği “Geleceğe Yatırım Ödülleri”nde Akçansa, çevre kategorisinde “Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin CO2 Tutucu Olarak Kullanımı” Projesi ile 1.’lik ödülünü almaya hak kazandı.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde H.Ö. Sabancı Vakfı’na yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinde, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler ve özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Mehmet Sami'nin Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Dr. Markus C. Slevogt ve Hüsnü Dabak'ın (05.09.2018 tarihinde görevinden ayrılmıştır.) 05.09.2018 tarihi itibarıyla Dinçer Bulan atanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulu Seçimi yapılmıştır.

29 Mart 2018 yapılan Olağan Genel Kurullarımızda yeni atamalar onaylanmış ve görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu

Tamer Saka	Yönetim Kurulu Başkanı
Hayrullah Hakan Gürdal	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Daniel H.J. Gauthier	Yönetim Kurulu Üyesi (06.07.2018 tarihi itibarıyla İstifa etmiştir.)
Serra Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Carsten Sauerland	Yönetim Kurulu Üyesi (06.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

BAĞIMSIZ ÜYE OLARAK:

Mehmet Sami ve Dr. Markus C. Slevogt'un seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 tarihleri içinde 4 adet yüz yüze, adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 110 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı' nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür' le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi mevcuttur. 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, Denetim Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Mehmet Sami Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Dr. Markus C. Slevgot ise Denetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. SPK Tebliğiyle doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Mehmet Sami Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Dr. Markus C. Slevgot Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir(05.09.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır) 05.09.2018 tarihi itibarıyla Dinçer Bulan atanmıştır.Oluşturulan komitenin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur, Sn. Dr. Markus C. Slevgot, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Mehmet Sami Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında

işlem yapmaktadırlar. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2018-31 Aralık 2018 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetim komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komite'nin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Mehmet Sami'nin Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Dr. Markus C. Slevgot'unve Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak 05.09.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış, 05.09.2018 tarihi itibarıyla Dinçer Bulan atanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını aylık bazda

takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

VİZYON

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek.

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yeralan, çalışanlarımıza, Değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

5.6. Mali Haklar

01 Ocak 2018-31 Aralık 2018 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 8.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Tamer Saka, Hayrullah Hakan Gürdal,

Daniel H.J. Gauthier (06.07.2018 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup yerine aynı tarihten geçerli olmak kalan görev süresini tamamlamak ve ilk Genel Kurulu'un tasviplerine sunulmak üzere Dr. Carsten Sauerland seçilmiş ve Serra Sabancı Olağan Genel Kurulda Yönetim kurulu üyelerine aylık 8.000 TL ödenmesi konusunda alınan karara istinaden; atamalarından itibaren doğmuş ve görevlerinin sona ermesine kadar doğacak olan ücret alacaklarından feragat etmişlerdir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

F) Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme' de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas

URF – KYBF ŞABLONLARI ÜZERİNDEN YAPILAN KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORLAMALARINA İLİŞKİN SORUMLUUK BEYANI

Şirketimizin 01 Ocak-31 Aralık 2018 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan Kurumsal Yönetim Uyum raporlamaları tarafımızca incelenmiştir.

Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları faaliyetimizin gelişimini dürüstçe yansıttığı bilgisini sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Umut ZENAR
Genel Müdür

Tülin ŞAĞUL
Mali Koordinatör

Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

G) Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2018 –31 Aralık 2018 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

H) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Akçansa; eğitim, yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonlarının ve Etkilerinin Araştırılması (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt ve CO2 Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Büyük Alt Yapı Projeleri için Yüksek Kıvam Korumalı ve Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Yüksek Katlı Yapılar için Yüksek Kıvamlı ve Performanslı Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Beton Numunelerinin RFID Etiketle İzlenmesi Projesi (Ankaref ve Vuruşkan Firmaları İşbirliğiyle)

Devam Eden Ar-Ge Projeleri:

- Nükleer Zırhlama Performanslı Beton Projesi (Türk Atom Enerjisi Kurumu İşbirliğiyle)
- Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin Çimento İkamesi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi)

İşbirliğiyle)

- Makro Sentetik Lifli Silindirle Sıkıştırılmış Beton Yol Projesi (Boğaziçi Üniversitesi ve Kordsa İşbirliğiyle)
- Geçirimli Beton Yol Projesi (Bahçeşehir Üniversitesi İşbirliğiyle)
- Termal Özellikleri Geliştirilmiş Çimento ve Beton Tasarımı Projesi
- Çimento – Beton Kimyasal Katkı Uyumu Araştırma Projesi
- Çimento – Mineral Katkı Uyumu Araştırma Projesi
- İleri Veri Analitiği ile Çimento Harç Dayanımı Tahmini Projesi
- 3D Beton Yazıcı Projesi

Ar-Ge projeleri, beton fazında hammadde performansı, optimizasyon ve özel ürün çalışmaları için 2018 yılında Akçansa Ar-Ge Müdürlüğüne bağlı Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1519 adet beton deneyi gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında yapılan deneyler;

- Özel Ürün Deneyleri,
- Agregas Performans Deneyleri,
- Çimento Performans Deneyleri,
- Kimyasal Katkı Deneyleri,
- Mineral Katkı Deneyleri ve
- Projeye Özel Çözüm Deneylerinden oluşmaktadır.

Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda Agregas Kirlilik Deneyleri (Mavi Metilen, Mil Tayini, Kum Eşdeğeri, CaCO₃ Tayini, 0,063 mm Elekten Yıkama) ve Agregas Elek Analizleri de periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir.

2018 yılında 676 parti agregas deneyi yapılmıştır. Söz konusu deneylerin yanı sıra, kimyasal katkıların

performansını takip için pH, yoğunluk, katı madde ve FT-IR testleri yapılmakta ve sonuçları kayıt altına alınmaktadır. 2018 yılında 339 farklı kimyasal katkı numunesi üzerinde söz konusu testler yapılarak, sonuçları raporlanmıştır.

2018 yılında tüm laboratuvar süreçleri dijital ortama taşınmış ve verimlilik artışı sağlanmıştır.

Akçansa 2018 yılında da üniversiteler ve kamu kurumları ile iş birliği yaparak yeni Ar-Ge projelerine ve akademik çalışmalara imza attı. Sabancı Üniversitesi ve Türk Atom Enerjisi Kurumu ile 2018 yılında devam eden ortaklaşa Ar-Ge Projeleri hem sektörel hem de akademik açıdan ses getirecek niteliktedir.

İ) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

İ) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

J) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Türkiye’de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Yasal mevzuata tam uyum Akçansa’nın en öncelikli konularından birisidir. Bu kapsamda Büyükçekmece ve Ladik Fabrikalarımızın çevre izinleri 2023, Çanakkale fabrikamızın çevre izni ise 2024 yılına kadar geçerli olacak şekilde yenilenmiştir. Buna ilaveten 2018 yılı içinde her üç fabrikamızda da ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi denetimleri başarı ile tamamlanmıştır. Faaliyetimizin devam ettiği hazır beton, agrega, liman ve terminal tesislerimizin de çevre izin süreçleri mevzuata uygun şekilde yürütülmektedir.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket’in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ileri uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

İnsan Kaynakları alanındaki öncü çalışmalarını 2016 senesinde uluslararası ilk ve tek insan kaynakları standardı olan "IIP– Investors In People" 'da ilk başvurusunda ve ilk değerlendirmesinde "Altın Standart" ile taçlandıran Akçansa bu kapsamda, sektöründeki ilk, Türkiye’de 4. ve dünyada ki %7’lik organizasyonların arasına girmiştir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

J) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi (devamı)

Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel tasarım atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde Laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento ve hazır beton üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi ve laboratuvarı bulunmaktadır.

Üniversitelerle yapılan iş birliği kapsamında Akçansa bugüne kadar yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme analiz ve danışmanlık desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, üniversiteler, tedarikçiler, müşteriler ve kamu kurumları ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan

araştırmalar yapılmış ve ulusal/uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır. Bunlara ek olarak Türkiye Hazır Beton Birliği ile de sektörün gelişimini destekleyecek pek çok ortak projeye imza atılmıştır.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun drabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

K) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Şirket'in 31 Aralık 2018 itibarıyla yatırım teşvik belgemiz bulunmamaktadır.

Aralık 2018 itibarıyla konsolide yatırım harcamalarının toplamı 101 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

L) Üretim ve üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.527.776	1.943.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.450.000	-
Ladik	1.014.000	643.500	-
Ambarlı	-	-	746.000
Aliağa	-	-	225.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000
Hopa	-	-	120.000
Samsun	-	-	120.000
Karçimsa	200.000	-	-

M) Faaliyet Bilgileri

2018 Aralık ayı sonu itibarıyla yurt içi konsolide satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %3 artış göstererek 1,4 milyar TL olmuştur. Yurt dışı konsolide satış ciromuz ise %76 artarak 320,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

N) Finansal Durum

Konsolide Finansal Durum Tablosu	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar	995.968.009
Duran Varlıklar	1.164.559.084
Toplam Varlıklar	2.160.527.093
Kısa Vadeli Yükümlülükler	864.750.419
Uzun Vadeli Yükümlülükler	188.210.624
Toplam Yükümlülükler	1.052.961.043
Özkaynaklar	1.107.566.050
Toplam Kaynaklar	2.160.527.093
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu	31 Aralık 2018
Hasılat	1.715.570.101
Satışların maliyeti (-)	(1.350.035.351)
Brüt kar	365.534.750
Esas faaliyet karı	266.230.989
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	301.894.991
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	221.750.037
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	179.757.429
Dönem Karı	179.757.429
Faaliyet Karlılığı	15,5%
Dönem Karlılığı	10,5%

Finansal rasyolar (*)

LİKİDİTE ORANLARI		31 Aralık 2018
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,15
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	0,86
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,25
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb hariç)- KVY Borç (Krediler hariç)	317.343.367
Mali Bünye Oranları		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,49
Duran Varlıklar/Özkaynak		1,05
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,51
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar	(289.739.799)
Karlılık Oranları		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,79
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,21
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,08
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,16
Hisse Başına Net Kazanç		0,93
Nakit Varlıklar		275.421.213
Finansal Borçlar		565.161.012
Net Finansal Pozisyon		289.739.799
Ticari Alacaklar		443.942.043
Diğer Alacaklar		31.664.799
Stoklar		244.939.954
Ticari Borçlar		(339.982.221)
Diğer Borçlar		(43.454.921)
Net İşletme Sermayesi		337.109.654

(*) Konsolide mali tablo değerlerinden elde edilmiştir.

O) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Umut ZENAR / Genel Müdür (09.07.2018 Tarihi itibarıyla atanmıştır.)

Umut Zenar, 2003 yılında Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun olmuş, 2010 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Kariyerine 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme ve Planlama Uzman Yardımcısı olarak başlayan ve Topluluğumuza 2004 yılında katılan Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 tarihine kadar Akçansa'da sırasıyla, Satış Uzmanı, Pazarlama ve Satış Planlama Yetkilisi, Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve son olarak da Akçansa Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 – Haziran 2018 tarihleri arasında ise Oyak Çimento Beton Kâğıt Grubu'nda Genel Koordinatör olarak görevini sürdürmüştür. 09.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Şahap SARIER / Genel Müdür (08.07.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995-1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998-2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde iki yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır.

Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01 Ocak 2011 tarihinden itibaren de Çimento Üretimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı'na (Gri Çimento) 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almış ve Columbia Üniversitesi'nde Senior Executive programına katılmıştır. 16 Ocak 2017 itibarıyla Akçansa Genel Müdürü olarak atanmış ve 08.07.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Ali KİPRİ / Genel Müdür Yardımcısı – İşletmeler

1967 yılında Adana'da doğan Ali Kipri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enst. de Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır.

Steffen SCHEBESTA / Genel Müdür Yrd. – Finans

1979 yılında Almanya doğumlu Steffen Schebesta, 2004 yılında Florida Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuş, 2005 yılında ise Florida Üniversitesi, Uluslararası İşletme bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. Bu süreç boyunca ana yatırımcılar ve analistler ile olan ilişkileri önemli ölçüde güçlendirmiştir.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

Ziya Gökmen TOGAY / Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve Agrega) (20.07.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

Ziya Gökmen Togay, şirketimizde 1997 yılından bu yana sırasıyla Hazır Beton Müşteri Temsilcisi – Menemen, Bölge Hazır Beton Tesis Şefi / Satış – Edremit, Hazır Beton Tesis Şefi / Satış – Güzelbahçe, Hazır Beton Tesis Şefi – Bornova, Hazır Beton Bölge Yetkilisi – Bursa Bölge, Hazır Beton Bölge Müdürü – Batı 2, Hazır Beton Bölge Müdürü – Batı 1 ve Hazır Beton Bölge Müdürü – Kuzey Marmara olarak çalışmıştır. 01.03.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, mevcut görevine ek olarak Genel Müdür Yardımcısı-Hazır Beton ve Agrega olarak vekaleten atanmış 09.06.2017 tarihinden itibaren asaleten ataması yapılmış ve 20.07.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Barış KARAHÜSEYİN / Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve Agrega)-(01.08.2018 Tarihi itibarıyla atanmıştır.)

Sn. Barış Karahüseyin, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 2007 yılında İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Kariyerine 1998 yılında Set Beton-Italcementi Grup'ta Tesis Şefi olarak başlamış, 2009-2010 yılları arasında Soyak Grup-Traçim'de Bölge Müdürü, 2010-2013 yılları arasında Boğaziçi Beton'da Genel Müdür Yardımcısı, 2013-2015 yılları arasında Çimentaş'ta Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Çimentaş'ta Ticari Direktör ve 2017-2018 yılları arasında Çimentaş'ta Satış & Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı & İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. 01.08.2018 Tarihi itibarıyla atanmıştır.

Serkan YORULMAZLAR / Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları) (06.02.2018 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

1975 yılında İstanbul'da doğan Serkan Yorulmazlar, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi PricewaterhouseCoopers'da 1998 – 2000 yılları arasında Kıdemli Denetçi, Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'de 2001 – 2006 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, Cadbury Schweppes Kent (Kocaeli) firmasında 2006 – 2007 yılları arasında Ücretlendirme ve Yan Menfaatler Müdürü, Coca –Cola İçecek'te 2007 – 2010 yılları arasında Çalışan İlişkileri ve Kalite Müdürü, 2010 -2011 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü, 2011 yılında Ergo Sigorta'da Çalışan İlişkileri ve İdari İşler Müdürü ve son olarak Şubat 2012 tarihinden bu yana Akçansa'da İnsan Kaynakları Müdürü – Ücret Yönetimi ve Çalışma İlişkileri görevinde bulunmuştur.06.02.2018 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Berrin YILMAZ / Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları) (01.07.2018 tarihin itibarıyla atanmıştır.)

1971 yılında Ankara'da doğan Berrin Yılmaz, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1995 yılında Bilkent Üniversitesi-MBA Yüksek Lisans programını tamamlamıştır.

Çalışma hayatına 1995-1998 Eczacıbaşı Holding– İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1998-2006 Eczacıbaşı Holding– İnsan Kaynakları Müdürü, 2006-2015 Roche İlaç-İnsan Kaynakları Direktörü, 2015-2017 Atrain Gmbh-Genel Müdür, 2017-2018 Sabancı Holding- İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 01.07.2018 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları olarak atanmıştır.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

Ozan ERİNÇKAN / Genel Müdür Yardımcısı -Satınalma ve Lojistik (20.5.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

Ozan Erinçkan Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 2005 yılında yine aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 20.5.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Sezgin SEZER /Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Satış ve Pazarlama) (15.5.2018 Tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

1969 doğumlu Sezgin Sezer İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olmuş. Şirketimizde 1996 yılından bu yana sırasıyla Çimento Satış Şefi – Büyükçekmece, Hazır Beton Bölge Müdürü – Asya, Hazır Beton Bölge Müdürü – Trakya, Hazır Beton Bölge Müdürü – Ege, Hazır Beton Bölge Müdürü – Doğu Marmara, Çimento Satış Kuzey Bölge Müdürü ve Karçimsa Şirket Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. 17.04.2017 tarihinde atanmış ve 15.5.2018 Tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Onur YAZGAN/ Genel Müdür Yardımcısı – Çimento Satış & Pazarlama (19.09.2018 Tarihi itibarıyla atanmıştır.)

Onur Yazgan, Galatasaray Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2005 yılında mezun olduktan sonra 2010 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2006 yılında

Unika Universal Kablo'da İhracat Bölge Satış Müdürü olarak başlayan Onur Yazgan, Akçansa'da 2010 – 2016 yılları arasında Pazarlama Yetkilisi, Stratejik Pazarlama & Süreç Geliştirme Yöneticisi, Pazarlama & Satış Geliştirme Müdürü ve Çimento Satış Bölge Müdürü – Kuzey Marmara olarak görev yapmıştır. 02.02.2017 – 14.09.2018 tarihleri arasında Oyak Çimento Grubu'nda Pazarlama & Özel Ürünler Direktörü olarak çalışmıştır.19.09.2018 Tarihi itibarıyla atanmıştır.

Cumhur ŞAHİN /Fabrika Müdürü -Büyükçekmece (30.01.2018 tarihinden görevinden ayrılmıştır.)

1967 yılında Malatya da doğan Cumhuriyet Şahin, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993 yılında başladığı iş hayatında Batisöke Çimento, Nuh Çimento, Italcementi Group -Set Çimento ve Traçim Çimento firmalarında Vardiya Mühendisi, Çimento Üretim Şefi, Kalite Kontrol Ve Laboratuvar Şefi, Klinker Üretim Müdürü, Üretim Müdürü (Set Çimento Trakya & Ankara), Operasyon Direktörlüğü Üretim Müdürü, Fabrika Müdürü (Traçim Kırklareli) ve Strateji & Planlama Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 05.10.2015 tarihi itibarıyla Çanakkale Fabrika Müdürü olarak atanmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak atanmış olup 30.01.2018 tarihinden görevinden ayrılmıştır

Hüseyin AKBULUT / Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika / (01.02.2018 tarihinde atanmış ve 20.07.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

1971 doğumlu Hüseyin Akbulut Cumhuriyet Üniversitesi Makine Mühendisliğinden mezun olmuştur. 1993 yılında başladığı iş hayatında Emka Ebasan Şantiye Müdürü, Çimtek A.Ş. Şantiye ve Proje Müdürü, Baştaş Çimentoda sırasıyla Makine Bakım Şefi, Makine Bakım ve Yatırım Müdürü, Üretim Müdürü, Fabrika Müdürü ve Vicat Türkiye Teknik Direktör -Baştaş & Konya Çimento görevlerinde bulunmuştur. 01.02.2018 tarihinde Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak atanmış ve 20.07.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

Mustafa TURAN / Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika /01.11.2018 Tarihi itibariyle atanmıştır.

Mustafa Turan, İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında mezun olduktan sonra 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1989 yılında Çimsa'da Çimento Üretim Mühendisi-Mersin Fabrika olarak başlamıştır. Kendisi 02.2005-10.2018 yılları arasında Çimsa'da sırasıyla Üretim Müdürü-Kayseri Fabrika, Fabrika Müdürü-Kayseri ve Fabrika Müdürü-Eskişehir&Ankara olarak çalışmıştır.

Cevat KATAR / Fabrika Müdürü- Çanakkale (12.10.2018 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.)

1970 yılında Erzurum'da doğan Cevat Katar Atatürk Üniversitesi, Kimya Mühendisliği bölümünden 1992 yılında mezun olmuştur. Kendisi, 01 Aralık 2006 tarihinden bu yana sırası ile Ladik Fabrika Kalite Kontrol Müdürü, Ladik Fabrika Üretim Müdürü ve Çanakkale Fabrika Klinker Üretim Müdürü olarak görev almıştır. 01 Temmuz 2014 tarihi itibariyle Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmıştır. 02.10.2017 tarihi itibariyle Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika olarak atanmıştır. 12.10.2018 Tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

Ömer Sinan GENÇ/Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika (15.10.2018 tarihi itibariyle atanmıştır.)

1980 yılında Samsun'da doğan Ömer Sinan Genç Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2007 yılından bu yana sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika ve Üretim Müdürü

– Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 02.10.2017 tarihi itibariyle Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmış ve 15.10.2018 tarihi itibariyle de Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika olarak atanmıştır.

Devrim Özgür DEMİR/Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika (15.10.2018 Tarihi itibariyle atanmıştır.)

1970 Doğumlu Devrim Özgür Demir Anadolu Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar firması'nda Kalite ve Üretim Mühendisi olarak başlayan Devrim Özgür Demir 08.1997-10.2018 yılları arasında Karçimsa'da Üretim & Bakım Şefi ve Akçansa'da sırasıyla Klinker Üretim Şefi-Çanakkale Fabrika, Üretim Müdürü-Ladik Fabrika ve Kalite Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 15.10.2018 tarihinde Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika olarak atanmıştır.

Dr. Barış ERGEN / İç Denetim Müdürü 01.12.2018 Tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

1977 Doğumlu Barış Ergen Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümünden 2002 yılında Mezun olmuştur. 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Muhasebe ve Denetim" alanında yüksek lisansını, 2012 yılında Marmara Üniversitesi'nde Muhasebe Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. 22 Ocak 2007 yılında Şirketimizde Muhasebe Uzmanı olarak işe başlamış olup, kendisi bu tarihten itibaren Muhasebe Şefi ve Muhasebe Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 23 Mayıs 2013 tarihinde İç Denetim Müdürü olarak atanmıştır. 01.12.2018 tarihi itibariyle Raporlama, Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü görevine atanmıştır.

Ahmet Emre YILMAZ/İç Denetim Müdürü-01.12.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Ahmet Emre Yılmaz, 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünü bitirdikten sonra 2017 yılında Sabancı Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Kendisi 2010 - 2012 yılları arasında Turkish Ground Service'de İç Denetim Sorumlusu, 2012 – 2013 yılları arasında TAV Havalimanları Holding'de İç Denetim Uzman Yardımcısı olarak görev almıştır. Ahmet Emre Yılmaz, 2013 yılından bu yana Akçansa'da sırasıyla İç Denetim Uzmanı ve İnsan Kaynakları Süreç Yöneticisi – Planlama, Raporlama ve Süreç İyileştirme pozisyonlarında çalışmıştır.

P) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2018 itibarıyla konsolide (Akçansa ve Karçimsa) personel sayısı 1.094 kişidir.

01.01.2016 – 31.12.2017 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2017 tarihinde sona ermiş ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2018-31.12.2019 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır.

-Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 11 Aralık 2017 tarihinde başlanmış ve 31 Ocak 2018 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- 01.01.2018-31.12.2019 tarihleri için geçerli olmak üzere;
- Sözleşmenin 1. yılında; 01.01.2018 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2017 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %13,80 zam yapılmıştır.
- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2019 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2018 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, bir önceki yılın TÜFE artışı oranında zam yapılacaktır.
- Bunun yanı sıra, "Çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 350,00 TL, ikinci yılında her ay 400,00 TL ödenecektir."

Toplu iş sözleşmesi gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

R) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2018 yılı 12 aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 5.467.584,88 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

S) Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	5.494.264
İşten ayrılma sonrası faydalar	2.337.632
Diğer uzun vadeli faydalar	171.898
Toplam kazançlar	8.003.794
SGK işveren payı	303.045

Ş) Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı(%)
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bağlı Ortaklık	50,99
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14,00
Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth. İhr. ve Pazl. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,73
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15,00
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16,00

T) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

U) Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Heidelbergcement AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2019 tarihli bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2018 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

Bağımsız denetçi raporu	84 – 88
Konsolide finansal durum tablosu	89 – 91
Konsolide kar veya zarar tablosu	92
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu	93
Konsolide nakit akış tablosu	95 – 96
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	97 – 168

96 ile 168'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27
Sarıyer 34485
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurul'una:

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<u>Serefiye değer düşüklüğü testi</u> 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda Topluluğun satın almalarından kaynaklanan , toplam aktifin yaklaşık %6 sını oluşturan şerefiye bakiyesi yer almaktadır. TFRS uyarınca, Topluluk, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir. Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar finansal tabloların 12 no'lu notunda açıklanmaktadır. Bu testler, içerdiği detay hesaplamalar, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Topluluk tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dahil ettik. Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test ettik. Ayrıca konu ile ilgili finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemli tarafımızca sorgulanmıştır.
<u>Ticari alacaklar</u> Ticari alacaklar konsolide bilançonun %21'ini temsil ettiği için Topluluk için önemlidir. Ticari alacakların tahsil edilebilirliği Topluluğun işletme sermayesi yönetimi için önemli unsurlardan bir tanesidir. Topluluk yönetimi müşteriler için kredi limitleri oluşturmakta ve alacaklarının bir kısmını sigortalamaktadır. Tutarların büyüklüğü ve ticari alacakların tahsil edilebilirlik değerlendirmelerinde gerekli olan muhakeme dolayısıyla, ticari alacakların mevcudiyeti ve tahsil edilebilirliği hususu kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Satış işlemlerinde kontrol testi ve sevkiyat belgelerine kadar geriye takip etme, ticari alacak mutabakatlarını yapılması ve müteakip banka ödemelerinin denetlenmesi de dahil olmak üzere, burada belirtilenler ile sınırlı olmaksızın, ticari alacakların mevcudiyetine dair denetim prosedürleri gerçekleştirdik. Ticari alacakların değerlemesinin değerlendirilmesi muhakeme gerektirmektedir. Alacakların yaşlandırılmasının detaylı analizleri, Topluluğun çalıştığı avukatlardan gelen ticari alacaklara ilişkin davaların risklerinin incelenmesi, müşterilerden alınan teminatların ilgili müşteri bakiyelerinin riskini kapatıp kapatmadığının incelenmesi, bireysel önemli vadesi geçmiş ticari alacakların değerlendirilmesi, uygun olduğu durumlarda yasal dokümantasyon ile karşılaştırılması ve ticari alacaklardaki değer düşüklüğü tutarını hesaplamakta kullanılan varsayımları sorgulanması işlemlerini gerçekleştirdik. Ayrıca, yönetimin dönersellik testi prosedürlerini test ettik ve sevkiyat dokümanlarının ve faturalarının doğrulaması ile gelir ve satın alma işlemlerinin kesimlerini test etmek için bağımsız olarak örneklemeler seçtik. Ticari alacaklar ile ilgili detaylar not 7'de verilmiştir.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<u>Kıdem tazminatı karşılıkları</u> Topluluğun 31 Aralık 2018 itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda taşınan kıdem tazminatı yükümlülüğü 45.914.636 TL'dir. Topluluk, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında kıdem tazminatı yükümlülüğünün 19 Nolu Türkiye Muhasebe Standartı uyarınca, hesaplanması bağımsız bir aktüer firma tarafından gerçekleştirilmektedir.	Denetim sürecinin bir parçası olarak, iskonto oranları, beklenen enflasyon oranları, gelecekteki maaş artış oranları ve işten ayrılma oranları gibi bağımsız aktüer firmanın varsayımlarını değerlendirmenin ve sorgulamanın yanı sıra, hesaplama sırasında kullanılan personel listeleri kontrol edilmiştir. Gerçekleştirilen prosedürlere dayanarak, Topluluk Yönetimi'nin ve aktüer firmanın varsayımlarının makul bir aralıkta kalıp kalmadığı test edilmiştir. Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin açıklamalar not 15'te yapılmıştır.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

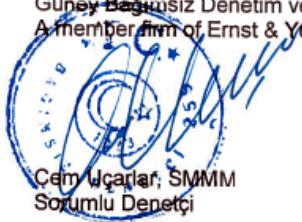
Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 21 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

21 Şubat 2019
İstanbul, Türkiye

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2017
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	275.421.213	52.746.580
Ticari alacaklar:	7	443.942.043	470.008.393
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26,7	32.241.358	16.255.947
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	411.700.685	453.752.446
Diğer alacaklar:	8	11.030.948	28.067.951
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26,8	240.479	98.902
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	10.790.469	27.969.049
Stoklar	9	244.939.954	150.954.315
Peşin ödenmiş giderler	16	20.603.356	11.213.221
Diğer dönen varlıklar		30.495	-
Toplam dönen varlıklar		995.968.009	712.990.460
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	140.844.587	193.205.274
Diğer alacaklar:	8	2.959.286	2.464.863
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	2.959.286	2.464.863
Maddi duran varlıklar	10	842.551.526	830.479.327
Maddi olmayan duran varlıklar	11,12	175.391.221	172.499.873
-Şerefiye	12	130.080.869	130.080.869
-Diğer maddi olmayan varlıklar	11	45.310.352	42.419.004
Peşin ödenmiş giderler	16	1.786.802	3.566.234
Ertelenmiş vergi varlığı	24	1.025.662	989.811
Toplam duran varlıklar		1.164.559.084	1.203.205.382
Toplam varlıklar		2.160.527.093	1.916.195.842

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Kaynaklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2017
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6, 26	461.546.990	385.419.133
Ticari borçlar	7	339.982.221	287.484.493
-İlişkili taraflara ticari borçlar	26, 7	76.789.875	28.543.206
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	263.192.346	258.941.287
Türev araçlar	13	19.766.287	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8, 26	7.371.698	8.025.826
Diğer borçlar	8	12.016.581	12.988.540
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	12.016.581	12.988.540
Ertelenmiş gelirler	8	5.142.166	3.487.917
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	4.293.754	8.813.502
Kısa vadeli karşılıklar	13	14.630.722	8.841.080
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	7.940.171	6.035.262
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	6.690.551	2.805.818
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		864.750.419	715.060.491
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	103.614.022	-
Uzun vadeli karşılıklar	13, 15	48.694.472	44.834.267
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	45.914.636	40.548.225
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	13	2.779.836	4.286.042
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	35.902.130	47.328.044
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		188.210.624	92.162.311
Toplam yükümlülükler		1.052.961.043	807.222.802

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2017
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.093.673.368	1.096.940.747
Ödenmiş sermaye	17	191.447.068	191.447.068
Sermaye düzeltme farkları		233.177.582	233.177.582
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(18.523.585)	(15.953.261)
-Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		(18.523.585)	(15.953.261)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(18.523.585)	(15.953.261)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		95.515.684	145.258.336
-Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		95.515.684	145.258.336
-Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)		95.515.684	145.258.336
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		243.290.154	222.598.194
Geçmiş yıllar karları		170.869.425	171.719.153
Net dönem karı		177.897.040	148.693.675
Kontrol gücü olmayan paylar		13.892.682	12.032.293
Toplam özkaynaklar		1.107.566.050	1.108.973.040
Toplam kaynaklar		2.160.527.093	1.916.195.842

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Hasılat	18	1.715.570.101	1.519.000.715
Satışların maliyeti (-)	18	(1.350.035.351)	(1.213.196.413)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		365.534.750	305.804.302
Brüt kar		365.534.750	305.804.302
Genel yönetim giderleri(-)	19,20	(73.808.950)	(60.712.698)
Pazarlama giderleri(-)	19,20	(21.626.468)	(19.596.434)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	44.172.203	13.589.096
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(48.040.546)	(23.879.918)
Esas faaliyet karı		266.230.989	215.204.348
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (net)	22	35.674.611	26.060.701
Yatırım faaliyetlerinden giderler	22	(10.609)	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		301.894.991	241.265.049
Finansman gelirleri	23	39.744.532	15.851.628
Finansman giderleri (-)	23	(119.889.486)	(77.405.296)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		221.750.037	179.711.381
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(41.992.608)	(30.897.779)
- Dönem vergi geliri/(gideri)	24	(49.980.521)	(28.837.177)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	24	7.987.913	(2.060.602)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		179.757.429	148.813.602
Dönem karı		179.757.429	148.813.602
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		1.860.389	119.927
Ana ortaklık payları		177.897.040	148.693.675
Ana ortaklığa düşen pay başına kazanç/ kayıp (Kuruş)	25	0,929	0,777
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/kayıp (Kuruş)	25	0,929	0,777
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Dönem karı		179.757.429	148.813.602
Diğer kapsamlı gelir / (gider):			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(2.570.324)	(5.125.314)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(3.212.905)	(6.406.643)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
-Ertelenmiş vergi geliri	24	642.581	1.281.329
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(80.889.381)	(24.430.948)
-Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/ (gider)		(85.146.717)	(25.716.787)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
-Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	24	4.257.336	1.285.839
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		(83.459.705)	(29.556.262)
Toplam kapsamlı gelir		96.297.724	119.257.340
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		1.860.389	119.927
Ana ortaklık payları		94.437.335	119.137.413

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Sınıflandırılmayacak	Sınıflandırılacak	Birikmiş karlar							
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ (kayıplar)	Kardan ayrılan karstlanmış yedek	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar (Not 17)	Özkaynaklar
1 Ocak 2017 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(10.827.947)	169.689.284	173.337.191	171.809.916	286.354.013	1.214.987.107	12.466.908	1.227.454.015
Transferler	-	-	-	-	49.261.003	237.093.010	(286.354.013)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(5.125.314)	(24.430.948)	-	-	148.693.675	119.137.413	119.927	119.257.340
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	148.693.675	148.693.675	119.927	148.813.602
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)	-	-	(5.125.314)	(24.430.948)	-	-	-	(29.556.262)	-	(29.556.262)
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(237.183.773)	-	(237.183.773)	(554.542)	(237.738.315)
31 Aralık 2017 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(15.953.261)	145.258.336	222.598.194	171.719.153	148.693.675	1.096.940.747	12.032.293	1.108.973.040
1 Ocak 2018 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(15.953.261)	145.258.336	222.598.194	171.719.153	148.693.675	1.096.940.747	12.032.293	1.108.973.040
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Not 5.7)	-	-	-	31.146.729	-	(849.933)	-	30.296.796	-	30.296.796
1 Ocak 2018 itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiye	191.447.068	233.177.582	(15.953.261)	176.405.065	222.598.194	170.869.220	148.693.675	1.127.237.543	12.032.293	1.139.269.836
Transferler	-	-	-	-	20.691.960	128.001.715	(148.693.675)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(2.570.324)	(80.889.381)	-	-	177.897.040	94.437.335	1.860.389	96.297.724
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	177.897.040	177.897.040	1.860.389	179.757.429
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)	-	-	(2.570.324)	(80.889.381)	-	-	-	(83.459.705)	-	(83.459.705)
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(128.001.510)	-	(128.001.510)	-	(128.001.510)
31 Aralık 2018 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(18.523.585)	95.515.684	243.290.154	170.869.425	177.897.040	1.093.673.368	13.892.682	1.107.566.050

İlişikte 12 ile 73'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları		276.596.335	239.254.848
Vergi öncesi dönem karı		221.750.037	179.711.381
-Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi dönem karı (zararı)		221.750.037	179.711.381
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		153.107.035	127.563.699
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10, 11, 20	84.190.355	82.959.631
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		5.750.195	3.117.996
-Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	3.571.951	1.500.477
-Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	2.178.244	1.617.519
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		14.058.273	8.033.910
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13,15	11.181.119	6.900.723
-Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	1.591.508	964.708
-Sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	(1.475.381)	168.479
-Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		2.761.027	-
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		65.005.927	59.512.863
-Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(18.812.076)	(2.779.734)
-Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	15,23	83.818.003	62.292.597
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	22	(22.025.627)	(3.189.718)
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	22	(13.638.375)	(22.870.983)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		19.766.287	0
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(36.639.162)	(28.270.206)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		20.962.029	(55.321.030)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(9.457.422)	5.481.951
Stoklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(96.163.883)	7.190.236
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(7.610.703)	2.148.755
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		52.497.729	11.084.590
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(654.128)	(67.890)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(971.959)	2.047.811
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		1.654.249	(1.288.991)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		3.104.926	454.362
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		3.104.926	454.362

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		338.217.910	279.004.874
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	13, 15	(7.122.704)	(9.418.077)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(467.802)	(247.403)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(54.500.269)	(30.669.506)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	7	469.200	584.960
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(37.489.900)	(89.587.807)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		23.762.204	5.271.774
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(100.890.479)	(116.671.242)
Alınan temettü		13.638.375	22.870.983
Diğer nakit girişleri/çıkışları		-	(1.059.322)
İştiraklerin ve/veya İş ortaklıklarının Pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		26.000.000	-
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(16.431.802)	(120.315.134)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		529.790.843	1.032.936.266
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(373.000.000)	(865.258.680)
Ödenen temettü	25	(128.001.510)	(237.738.315)
Ödenen faiz		(60.897.792)	(52.679.330)
Alınan faizler		15.676.657	2.424.925
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		222.674.633	29.351.907
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış (azalış)		222.674.633	29.351.907
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	52.746.580	23.394.673
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	275.421.213	52.746.580

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi "Akçansa" 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi "Akçimento" ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin "Çanakkale" birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. "CBR"'a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, yeni şirketin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak belirlenmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur. 1 Mart 2017 tarihinde HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketinin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı HeidelbergCement A.G. şirketine devredilmiştir.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Caddesi, No: 38, Altunizade, Üsküdar, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 21 Şubat 2019 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır. 17 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement A.G. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.094 ve 1.101 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi ve ticareti konusunda faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklığı Karçimsa, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişkitedeki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları’na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar Şirket’in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na göre Şirket’in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin diğer kapsamlı gelire yansıtılması ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket’in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası’dır (TL).

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK’nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket’in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

i) 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar

KGK, Ocak 2017'de TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi kaybı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece "gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Şirket, TFRS 9 için bir etki değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, halihazırda mevcut olan bilgilere dayanmaktadır ve daha detaylı analizlerden ya da ilave desteklenebilir bilgilerden doğan değişikliklere tabi olabilecektir. TFRS 9'un üç başlığına istinaden oluşan etkiler aşağıda açıklanmıştır:

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması ve Ölçülmesi

Şirket, TFRS 9'un sınıflama ve ölçme gerekliliklerine istinaden finansal durum tablosu (bilanço) veya öz kaynaklarında gerekli değişiklikleri yapmıştır. Hali hazırda makul değerden ölçülen finansal varlıkların makul değerden ölçülmeye devam edilmektedir. Hali hazırda satılmaya hazır finansal varlık olarak kar veya zararı diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen borsada işlem gören şirketlerin hisse senetleri gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmeye devam edecektir. Şirket'in hali hazırda maliyet değeri ile gösterilen finansal yatırımları gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilip 32.786.029 TL değer artışı ve 1.639.301 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****i) 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar****TFRS 9 Finansal Araçlar**

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı uygulamasında Şirket, sınıflandırma ve ölçüm (değer düşüklüğü dahil) değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgileri yeniden düzenlememesine izin veren muafiyetten yararlanmıştır. TFRS 9'un uygulanmasından kaynaklanan finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin kayıtlı değerindeki farklılıklar 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar karları içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin ilk uygulama tarihinde sınıflandırılması;

Aşağıdaki tablo, TMS 39 kapsamındaki orijinal ölçüm kategorileri ve Grup'un 1 Ocak 2018'deki finansal varlıklarının ve finansal borçlarının her bir sınıfı için TFRS 9'a göre yeniden ölçüm kategorilerini göstermektedir.

	Dipnot	TMS 39 kapsamında orijinal sınıflama	TFRS 9 kapsamında yeni sınıflama	TMS 39 kapsamında orijinal değeri	TFRS 9 kapsamında yeni değeri
Finansal varlıklar					
Ticari alacaklar ve diğer alacaklar	7,8	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet	498.076.343	497.013.176
Finansal yatırımlar	5	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelirlere yansıtılan	193.205.274	225.991.303
Finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	6	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet	385.419.133	385.419.133

Değer Düşüklüğü:

TFRS 9, Grup'un tüm borçlanma araçları, alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararları veya ömür boyu beklenen kredi zararları olarak kayıtlarına almaktadır. Şirket, kolaylaştırılmış yöntemi uygulayıp ve ticari alacaklar üzerindeki ömür boyu beklenen zararları muhasebeleştirmiştir. Değer düşüklüğü karşılığı 1.063.167 TL artmış, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ise 213.235 TL azalmıştır.

TFRS 9 standardına geçişin 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçmiş yıl kar/(zararları) üzerindeki etkisi aşağıdaki gibi özetlenmiştir

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1 Ocak 2018- TFRS 9 uygulamasının etkisi	
Geçmiş yıl karları / (zararları)	171.719.153
TFRS 9'a göre beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesi	(1.063.167)
Vergi etkisi	213.234
TFRS 9'a göre beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesi	(849.933)
TFRS 9'a göre açılış bakiyesi (1 Ocak 2018)	170.869.220

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

i) 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler);

KGK Aralık 2017'de, TFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' standardında değişiklikler yayımlamıştır. TFRS 4'te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleyici yaklaşım (deferral approach)'. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

UFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

Bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

UFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

UMSK Haziran 2016'da, UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili UFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

- a. nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- b. stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- c. işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

KGK Aralık 2017’de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”: Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını TFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018’de TFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanı tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusu olacaktır (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydedecektir.

Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir, ancak yapılan ön analizlere ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 16 Kiralama İşlemleri (devamı)

TFRS 16'ya geçiş:

Şirket, geçiş tarihi itibarıyla kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamar ve düşük değerli kiralamar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmayı planlamaktadır. Şirket'in/Grup'un ofis ekipman kiralamarı (kişisel bilgisayarlar, fotokopi makinaları gibi) düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmektedir.

Varlıklar

Maddi duran varlıklar (kullanım hakkı varlığı) 68.764.001

Peşin ödenmiş giderler (7.708.671)

Kaynaklar

Kiralama yükümlülüğü 61.055.330

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (782.307)

Özkaynaklar net etki (3.129.229)

TFRS 16'ya geçişi sebebiyle, Şirket'in esas faaliyet karında iyileşme olacak ancak finansman giderlerinde artış olacaktır. Bu, önceki dönemlerde TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak muhasebeleştirilen kiralamarın muhasebeleşmesindeki değişimden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişiklikle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmedeği ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

UMSK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2015'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "UMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirttiğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu yorumu erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. İşletme, ilk uygulamada, bu yorumu UMS 8'e uygun olarak geriye dönük, ya da ilk uygulama tarihinde birikmiş etkiyi geçmiş yıl kar zararının (veya uygunsa, özkaynak kaleminin diğer bir unsurunun) açılış bakiyesine bir düzeltme olarak kaydetmek suretiyle geriye dönük olarak uygulayabilir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Yıllık İyileştirmeler 2015-2017 Dönemi

UMSK Aralık 2017'de, "IFRS Yıllık İyileştirmeler, 2015-2017 Dönemi"ni yayınlamıştır.

- *UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar* — UFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. UFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- *UMS 12 Gelir Vergileri* — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtım) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- *UMS 23 Borçlanma Maliyetleri* — Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019'de TMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu değişiklikleri erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)

Ekim 2017'de, UMSK, bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için UFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

UFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile, belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)

UMSK Ekim 2018'de UFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;

Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;

İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;

İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve

İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

ii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)

Ekim 2018'de UMSK, "UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "UMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Dipnot 15'de yer almaktadır.

b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Dipnot 7'de yansıtılmıştır.

c) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Dipnot 10 ve 11).

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.

e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Dipnot 9'da yer almaktadır.

f) Şirket, şerefiyeye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Dipnot 12, Dipnot 5)

g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem karları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıklarının gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 hükümleri kullanılarak bulunur.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler – aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamüller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

İnşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

	Ekonomik Ömürler
Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış kuru		
31 Aralık 2018	5,2609	6,0280
31 Aralık 2017	3,7719	4,5155

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı / kullanılmamış izin karşılığı

(a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 15'te daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönemde toplam 14.614.076 TL (31 Aralık 2017 – 13.602.110 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

(c) Kullanılmamış izin karşılığı :

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar, tamamının hizmetin sunulduğu yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi beklenen kısa vadeli faydaları içermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıklarını çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

Kiralamalar

Kiralama işlemleri – kiracı olarak

Finansal kiralama

Şirket'e kiralaan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulmaktadır.

Kiralama işlemleri – kiralayan ve kiracı olarak

Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiraya verene ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:
 - Söz konusu kişinin,
 - (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Şirket, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

- Şirket, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Şirket, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Şirket, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır. Sözleşme başlangıcında Şirket müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

Sözleşme başlangıcında Şirket müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

a) farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya

b) büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile

b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Hisse başına kar / (zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Finansal araçlar

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Şirket yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Değer düşüklüğü

Şirket, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Şirket'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlendiği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri muhasebeleştirilen varlıklar

" Gerçeğe uygun değeri muhasebeleştirilen varlıklar"; Şirket yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerleme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket'in finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 28'de açıklanmıştır.

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şirket, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemde "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için gerçeğe uygun değerinin önemli ve sürekli bir düşüş ile maliyetin altına inmesi objektif bir değer düşüklüğü göstergesi sayılır.

Finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ve kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yatırımlar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için daha önceki dönemlerde kar/zarar içinde muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, kar/zarar içinde iptal edilmez. Değer düşüklüğü zararı sonucunda oluşan gerçeğe uygun değer artışı, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve yatırımlara ilişkin yeniden değerlendirme karşılığı başlığı altında toplanır. Satılmaya hazır borçlanma senetleri için değer düşüklüğü zararı, yatırımın gerçeğe uygun değerindeki artışın değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilmesinin söz konusu olması durumlarda, sonraki dönemlerde kar/zarar içinde iptal edilir.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 18'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kar bilgilerini içermektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.380.568.817	468.689.488	-	(133.688.204)	1.715.570.101
Satışların maliyeti (-)	(1.018.592.084)	(465.131.471)	-	133.688.204	(1.350.035.351)
Brüt kar	361.976.733	3.558.017	-	-	365.534.750
Genel yönetim, pazarlama giderleri (-)	(81.782.539)	(13.652.879)	-	-	(95.435.418)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (-), net	(22.653.186)	18.784.843	-	-	(3.868.343)
Faaliyet karı	257.541.008	8.689.981	-	-	266.230.989
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	35.664.002	-	-	-	35.664.002
Finansman gelirleri/giderleri (-), net	(77.672.629)	(2.472.325)	-	-	(80.144.954)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	215.532.381	6.217.656	-	-	221.750.037
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(41.992.608)	-	(41.992.608)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(49.980.521)	-	(49.980.521)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	7.987.913	-	7.987.913
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	215.532.381	6.217.656	(41.992.608)	-	179.757.429

31 Aralık 2018	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.515.048.672	205.482.254	-	-	1.720.530.926
İştirakler	-	-	140.844.587	-	140.844.587
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	299.151.580	-	299.151.580
Toplam varlıklar	1.515.048.672	205.482.254	439.996.167	-	2.160.527.093
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	2.160.527.093	-	2.160.527.093
Toplam yükümlülükler	-	-	2.160.527.093	-	2.160.527.093

1 Ocak - 31 Aralık 2018	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	86.401.190	14.489.289	-	-	100.890.479
Toplam yatırım harcamaları	86.401.190	14.489.289	-	-	100.890.479
Amortisman gideri	67.089.825	12.999.878	-	-	80.089.703
İtfa payları	4.027.052	73.600	-	-	4.100.652

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.204.504.028	422.522.613	-	(108.025.926)	1.519.000.715
Satışların maliyeti (-)	(892.209.518)	(429.012.821)	-	108.025.926	(1.213.196.413)
Brüt kar	312.294.510	(6.490.208)	-	-	305.804.302
Genel yönetim, pazarlama giderleri (-)	(66.001.886)	(14.307.246)	-	-	(80.309.132)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (-), net	(9.388.528)	(902.294)	-	-	(10.290.822)
Faaliyet karı	236.904.096	(21.699.748)	-	-	215.204.348
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	23.228.805	2.831.896	-	-	26.060.701
Finansman gelirleri/giderleri (-), net	(61.586.260)	32.592	-	-	(61.553.668)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	198.546.641	(18.835.260)	-	-	179.711.381
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(30.897.779)	-	(30.897.779)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(28.837.177)	-	(28.837.177)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(2.060.602)	-	(2.060.602)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	198.546.641	(18.835.260)	(30.897.779)	-	148.813.602

31 Aralık 2017	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.427.570.594	228.401.127	-	-	1.655.971.721
İştirakler	-	-	193.205.274	-	193.205.274
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	67.018.847	-	67.018.847
Toplam varlıklar	1.427.570.594	228.401.127	260.224.121	-	1.916.195.842
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.916.195.842	-	1.916.195.842
Toplam yükümlülükler	-	-	1.916.195.842	-	1.916.195.842

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	109.515.960	8.214.604	-	-	117.730.564
Toplam yatırım harcamaları	109.515.960	8.214.604	-	-	117.730.564
Amortisman gideri	65.134.786	12.837.638	-	-	77.972.424
İtfa payları	4.892.411	94.796	-	-	4.987.207

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	263.702.182	37.067.636
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	11.719.000	15.678.860
Kasa	31	84
Toplam	275.421.213	52.746.580

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-30 gün ve ABD Doları için 1-30 gün (31 Aralık 2017 – TL ve ABD Doları için 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranı TL için %23,30, ABD Doları için %4,00'tür (31 Aralık 2017 – TL için %11,00, ABD Doları için %3,50).

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

5. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Gerçeğe uygun değerle yansıtılan finansal yatırımlar				
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	91.585.728	8,98	165.824.755
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş) (*)	16,00	33.627.428	16,00	841.399
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	13.218.698	15,00	23.431.933
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat				
Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	1.549.260	8,73	2.686.527
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	14,00	863.473	14,00	420.660
Toplam		140.844.587		193.205.274

(*)Arpaş, elinde bulundurduğu ve 24 Eylül 2018 tarihinde sona ermesi beklenen işletme lisansını geçici izin ile kullanmaya devam etmektedir. Şirket lisansın henüz yenilenmemesi sebebiyle elinde bulundurduğu hisselerin gerçeğe uygun değerini, düzeltilmiş net aktif değer yöntemi kullanarak hesaplamıştır.

Hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Çimsa 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 74.239.027 TL (31 Aralık 2017 – 25.716.787 TL artış) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayıcındaki azalış, kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

5. Finansal yatırımlar (devamı)

	31 Aralık 2017	TFRS 9 Etkisi	1 Ocak 2018	Değer artışı/(azalışı)	31 Aralık 2018
Çimsa	165.824.755	-	165.824.755	(74.239.027)	91.585.728
Arpaş	841.399	32.786.029	33.627.428	-	33.627.428
Liman İşletmeleri	23.431.933		23.431.933	(10.213.235)	13.218.698
Eterpark	2.686.527		2.686.527	(1.137.267)	1.549.260
Altaş	420.660		420.660	442.813	863.473

Şirket, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal yatırımlarını gerçeğe uygun değeri ile değerlemiştir ve net 21.878.340 TL değer artışı kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir. Bu analiz içerisinde finansal yatırımların 2025 yılına kadar öngörülen finansal tabloları üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (Altaş: %24,56, Eterpark: %25,14, Liman İşletmeleri:%24,57) ve uzun vadeli büyüme oranıdır (%6,5).

6. Finansal borçlar**Kısa vadeli finansal borçlar**

31 Aralık 2018	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	150.000.000	15 Ekim 2019	%37,20	162.958.870
	TL (**)	100.000.000	3 Mayıs 2019	%17,45	112.201.654
	TL (**)	50.000.000	9 Eylül 2019	%36,55	55.267.447
	TL (**)	50.000.000	4 Ekim 2019	%37,30	54.066.014
	TL	877.341	2 Ocak 2019	-	877.341
	ABD Doları (**)	5.000.000	23 Mayıs 2019	%3,24	25.622.132
	ABD Doları (**)	5.000.000	23 Mayıs 2019	%3,24	25.274.229
	ABD Doları (**)	5.000.000	23 Mayıs 2019	%3,24	25.279.303
					461.546.990
31 Aralık 2017	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz(%)	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	100.000.000	5 Ekim 2018	%14,20	103.073.563
	TL (**)	50.000.000	18 Aralık 2018	%15,75	50.393.195
	TL (**)	100.000.000	8 Ekim 2018	%13,75	103.074.287
	TL (**)	60.000.000	13 Nisan 2018	%14,20	65.798.549
	TL (**)	63.000.000	1 Ocak 2018	%15,15	63.079.539
					385.419.133

** Sabit faizli krediler.

Şirket' in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmına ait bakiye bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Finansal borçlar (devamı)**Uzun vadeli finansal borçlar**

31 Aralık 2018	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	25.000.000	31 Mart 2020	%15,75	25.151.480
	TL (**)	75.000.000	31 Mart 2020	%15,50	78.462.542
					103.614.022

Finansal borçlanmaların 1 Ocak – 31 Aralık 2018 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka Kredileri	Ana para	Faiz	Kur farkı	Toplam
Dönem başı 1 Ocak	374.043.469	11.375.664	-	385.419.133
Dönem içinde alınan-oluşan karşılık/kur farkı	529.790.843	71.200.829	12.648.000	613.639.672
Dönem içinde ödenen-iptal edilen karşılık	(373.000.000)	(60.897.792)	-	(433.897.792)
31 Aralık 2018	530.834.312	21.678.701	12.648.000	565.161.013

Banka Kredileri	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı 1 Ocak	206.365.883	2.151.640	208.517.523
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	1.032.936.266	61.903.354	1.094.839.620
Dönem içinde ödenen-iptal edilen karşılık	(865.258.680)	(52.679.330)	(917.938.010)
31 Aralık 2017	374.043.469	11.375.664	385.419.133

(**) Sabit faizli krediler

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

7. Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari alacaklar, net	243.862.814	234.964.631
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	167.837.871	218.787.815
İştiraklerden alacaklar (Not 26)	104.380	122.669
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 26)	32.136.978	16.133.278
Şüpheli alacaklar	17.243.698	14.140.947
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(17.243.698)	(14.140.947)
	443.942.043	470.008.393

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar TL için %24,6538 ve ABD Doları için %2,80763 (31 Aralık 2017 – TL için %14,9600, ABD Doları için %1,69428'dur).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2018	2017
1 Ocak	14.140.947	13.225.430
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 19)	3.571.951	1.500.477
Tahsilatlar (Not 19)	(469.200)	(584.960)
31 Aralık	17.243.698	14.140.947

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup ortalama 89 gündür (31 Aralık 2017 - 90 gün).

Şirket, ticari alacaklar üzerindeki ömür boyu beklenen zararları ticari alacaklar, net hesabı içinde muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

7. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**Ticari alacaklar (devamı)****Kısa vadeli ticari alacaklar (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar						Toplam
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1 - 2 ay	2 - 3 ay	3 - 4 ay	4 ay üzeri	
31 Aralık 2018	395.856.095	11.884.836	2.886.264	781.105	197.067	95.318	411.700.685
31 Aralık 2017	451.891.283	1.539.193	158.908	50.300	46.741	66.021	453.752.446

Ticari borçlar**Kısa vadeli ticari borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satıcılar, net	263.192.346	258.941.287
İştiraklere borçlar (Not 26)	812.399	4.868.029
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 26)	75.352.373	23.224.149
Ortaklara borçlar (Not 26)	625.103	451.028
	339.982.221	287.484.493

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 – 45 gün arasındadır (31 Aralık 2017: 30–45 gün arasındadır).

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %24,6538 ve ABD Doları için %2,80763 (31 Aralık 2017 – TL için %14,9600, ABD Doları için %1,69428'dur).

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**Kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV	9.972.059	727.871
Sigorta alacakları	470.391	605.879
Personelden alacaklar (Not 26)	240.479	98.902
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Diğer	338.469	26.625.749
	11.030.948	28.067.951

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (devamı)**Kısa vadeli diğer borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan depozito ve teminatlar	3.432.587	4.133.376
Ödenecek vergi ve fonlar	2.646.317	2.516.155
Ödenecek diğer yükümlülükler (*)	5.937.677	6.339.009
	12.016.581	12.988.540

(*) Bakiyenin büyük bir kısmı maden istihracı ile sağlanacak gelirden Devlet payına düşen kısımdan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan avanslar	5.142.166	3.487.917
	5.142.166	3.487.917

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.050.519	4.318.051
Personele borçlar (Not 26)	1.663.056	1.342.159
Ödenecek vergi ve fonlar	2.658.123	2.365.616
	7.371.698	8.025.826

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	2.959.286	2.464.863
	2.959.286	2.464.863

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

9. Stoklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hammadde stokları, net	151.220.635	106.599.000
Yarı mamul stokları	64.173.987	24.175.183
Mamul stokları	25.872.139	8.317.553
Yoldaki mallar	3.673.193	11.862.579
	244.939.954	150.954.315

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ayrılan stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2018	2017
1 Ocak	21.361.639	19.744.120
Dönem gideri (*)	2.178.244	1.617.519
31 Aralık	23.539.883	21.361.639

(*)Satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

10. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2018	Girışler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	170.635.632	22.092	4.533.477	(1.547.076)	173.644.125
Binalar	301.436.519	-	8.575.281	(4.400)	310.007.400
Makine, tesis ve cihazlar	1.529.791.962	397.320	80.270.735	(1.326.270)	1.609.133.747
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	89.809.313	528.588	7.008.524	(453.319)	96.893.106
Özel maliyetler	67.385.268	19.562	11.297.965	(622.091)	78.080.704
Yapılmakta olan yatırımlar	40.745.229	99.817.698	(118.572.763)	-	21.990.164
Toplam	2.199.803.923	100.785.260	(6.886.781)	(3.953.156)	2.289.749.246
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	87.447.516	3.141.578	-	(48.880)	90.540.214
Binalar	192.837.250	10.714.268	-	(4.400)	203.547.118
Makine tesis ve cihazlar	994.890.474	53.463.287	-	(1.159.664)	1.047.194.097
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	52.772.785	7.972.372	-	(381.545)	60.363.612
Özel maliyetler	41.376.571	4.798.198	-	(622.090)	45.552.679
Toplam	1.369.324.596	80.089.703	-	(2.216.579)	1.447.197.720
Maddi varlıklar, net	830.479.327				842.551.526
	1 Ocak 2017	Girışler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2017
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	166.466.182	-	4.556.226	(386.776)	170.635.632
Binalar	294.591.473	80.000	6.928.392	(163.346)	301.436.519
Makine, tesis ve cihazlar	1.455.781.715	362.426	84.274.446	(10.626.625)	1.529.791.962
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	88.970.045	857.406	8.885.624	(8.903.762)	89.809.313
Özel maliyetler	59.923.997	18.776	10.638.684	(3.196.189)	67.385.268
Yapılmakta olan yatırımlar	46.953.430	116.411.956	(122.620.157)	-	40.745.229
Toplam	2.112.686.842	117.730.564	(7.336.785)	(23.276.698)	2.199.803.923
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	84.547.582	3.246.603	-	(346.669)	87.447.516
Binalar	182.108.705	10.859.248	-	(130.703)	192.837.250
Makine tesis ve cihazlar	953.638.364	51.396.075	-	(10.143.965)	994.890.474
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	53.489.122	8.021.764	-	(8.738.101)	52.772.785
Özel maliyetler	38.763.041	4.448.734	-	(1.835.204)	41.376.571
Toplam	1.312.546.814	77.972.424	-	(21.194.642)	1.369.324.596
Maddi varlıklar, net	800.140.028				830.479.327

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan varlıklara 6.886.781 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir (31 Aralık 2017 – 7.336.785 TL)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 16.133.647 TL (31 Aralık 2017 – 16.327.406 TL), toplam birikmiş amortisman tutarı 10.474.662 TL (31 Aralık 2017 – 10.645.035 TL)' dir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 866.380.580 TL'dir (31 Aralık 2017 – 817.157.331 TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

11. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2018	Girışler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	77.469.209	105.219	6.886.781	-	84.461.209 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	35.050.205	4.100.652	-	-	39.150.857 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	42.419.004				45.310.352

	1 Ocak 2017	Girışler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2017
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	70.755.406	-	6.713.803	-	77.469.209 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	30.062.998	4.987.207	-	-	35.050.205 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	40.692.408				42.419.004

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların 44.995.972 TL (31 Aralık 2017 – 44.655.615 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.
 (**) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili birikmiş itfa paylarının 12.370.783 TL (31 Aralık 2017 - 11.968.353 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş itfa paylarından oluşmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

12. Şerefiye

Şirket, 1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır

Şirket, 28 Kasım 2017 tarihi itibarıyla Çarşamba Hazır Beton tesisini 1.059.322 TL ye satın almış olup, bu işlem sonucunda 436.340 TL makine ve ekipmanı kayıtlarına alıp, 622.982 TL tutarındaki şerefiyeyi kayıtlarına yansıtmıştır

Şirket, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullandığı değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2023 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %23,86 (31 Aralık 2017 - %17,70) olarak, %3,00 (31 Aralık 2017 - %3) duyarlılığında test edilmesidir. Şirket, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıllık analizin uygun olduğunu öngörmektedir ve değer düşüklüğü testini beş yıllık bütçelere dayandırmaktadır.

Şirket, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullandığı değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2022 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %17,70 (31 Aralık 2016 - %13,50) olarak, %3,00 (31 Aralık 2016 - %3) duyarlılığında test edilmesidir. Şirket, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıllık analizin uygun olduğunu öngörmektedir ve değer düşüklüğü testini beş yıllık bütçelere dayandırmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İzin karşılığı	3.879.167	3.708.806
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı (Jestiyon primi)	4.061.004	2.326.456
	7.940.171	6.035.262

Diğer kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dava karşılığı	3.929.524	2.805.818
Diğer karşılıklar	2.761.027	-
	6.690.551	2.805.818

	Dava karşılığı (Not 21)	İzin karşılığı	Jestiyon primi	Diğer karşılıklar
1 Ocak 2018	2.805.818	3.708.806	2.326.456	-
İzinlerde artış / (azalış), net	-	170.361	-	-
Cari dönem gideri	-	-	3.284.867	2.761.027
Ödemeler	(467.802)	-	(1.550.319)	-
Tahminlerdeki değişiklikler	1.591.508	-	-	-
31 Aralık 2018	3.929.524	3.879.167	4.061.004	2.761.027

	Dava karşılığı (Not 21)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2017	2.088.513	3.533.696	3.159.662
İzinlerde artış / (azalış), net	-	175.110	-
Cari dönem gideri	-	-	2.326.456
Ödemeler	(247.403)	-	(3.159.662)
Tahminlerdeki değişiklikler	964.708	-	-
31 Aralık 2017	2.805.818	3.708.806	2.326.456

Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak	4.286.042	3.728.320
Cari yıl gideri/(iptali)	(1.475.381)	168.479
İskonto etkisi	(30.825)	389.243
	2.779.836	4.286.042

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)**Alınan ve verilen teminatlar**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Orijinal tutar	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
			TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı	
Alınan teminat mektupları	Avro	298.970	1.802.191	193.568	3.171.130	
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	37.289	196.174	431.459	1.257.578	
Alınan teminat mektupları	TL	-	249.810.158	-	262.235.200	
Alınan ipotekler	TL	-	54.183.853	-	20.906.323	
Alınan çek ve senetler	TL	-	14.620.146	-	12.827.146	
Alınan çek ve senetler	Avro	53.100	320.087	53.100	1.495.461	
Alınan çek ve senetler	ABD Doları	135.225	711.405	135.225	475.883	
Toplam alınan teminatlar			321.644.014		302.368.721	

	Para	Orijinal tutar	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
			TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu Teminat, Rehine ve İpoteklerin (TRİ) Toplam Tutarı		-	111.510.474		55.406.140	
	TL	-	21.279.978	-	50.190.229	
	ABD Doları	17.151.152	90.230.496	990.770	3.737.085	
	Avro	-	-	327.500	1.478.826	
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	
Toplam alınan teminatlar			111.510.474		55.406.140	

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %0).

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 4.312.377.174 TL'dir (31 Aralık 2017 – 3.040.151.134 TL).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)**Davalar**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 13.451.975 TL'dir (31 Aralık 2017 – 12.092.619 TL). Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 3.929.524 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2017 – 2.805.818 TL).

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirlletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetinin net bugünkü değerini hesaplamıştır. Bu maliyetin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen net bugünkü değeri 2.779.836 TL'lik (31 Aralık 2017 – 4.286.042 TL) kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Türev Araçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türev Araçlar	19.766.287	-
	19.766.287	-

Şirket, HSBC bank ile toplam değeri 14.400.000 ABD doları olan kredilerinin kur farkı riskinden korunmak için forward işlemi yapmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 19.766.287 TL gerçeğe uygun değeri türev yükümlülük olarak kaydedilmiştir.

14. Taahhütler**Operasyonel kiralama taahhütleri**

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Bir yıl içerisinde	26.650.420	30.811.054
Bir-beş yıl arasında	45.306.377	48.122.635
Beş yıldan uzun	141.043.296	99.484.175
	213.000.093	178.417.864

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 18.232.620 TL (31 Aralık 2017 – 19.887.538 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	37.833.667	34.311.969
Kıdem teşvik karşılığı	8.080.969	6.236.256
	45.914.636	40.548.225

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı veya kıdem tazminatı tavanından küçük olanı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 5.434,42 TL (31 Aralık 2017 – 4.732,48 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Oluşan tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İskonto oranı	%16,40	%11,50
Tahmin edilen maaş artış oranı	%11,00	%6,50

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem başı bakiyesi	34.311.969	29.523.925
Ödenen kıdem tazminatı	(4.190.242)	(5.029.637)
Aktüeryal kazanç/kayıp	3.212.905	6.406.643
Faiz gideri	3.870.825	3.065.328
Hizmet maliyeti	628.210	345.710
	37.833.667	34.311.969

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan iskonto oranının duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	2018		2017	
	%1 azalış	%1 artış	%1 azalış	%1 artış
Duyarlılık seviyesi	(%15,40)	(%17,40)	(%10,50)	(%12,50)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	1.037.858	(846.249)	875.000	(702.000)

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlayarak, 31 Ocak 2018 tarihinde, 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2019 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesini imzalamıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış	6.236.256	6.476.915
Ödenen kıdem teşvik tutarı	(1.382.143)	(1.228.778)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	3.226.856	988.119
	8.080.969	6.236.256

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

16. Peşin ödenmiş giderler, diğer varlık ve yükümlükler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen giderler	10.138.081	7.460.590
Verilen iş avansları	10.465.275	3.696.748
Verilen sipariş avansları	-	55.883
	20.603.356	11.213.221

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yatırım sipariş avansları	773.601	2.487.922
Peşin ödenen kiralar	936.471	966.422
Diğer	76.730	111.890
	1.786.802	3.566.234

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar

Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0,01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2017 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement AG	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, net dönem karının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş karlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yasal yedekler	243.290.154	222.598.194
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	215.301	215.096
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş karlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	4.812.865	3.428.990

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına 2018 yılında, %66,86 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye tam 0,6686 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %66,86 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye brüt tam 0,6686 TL, net tam 0,56831 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 128.001.510 TL tutarındaki temettü ödemesi 30 Mart 2017 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına 2017 yılında, %123,89 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye tam 1,2389 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %123,89 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye brüt tam 1,2389 TL, net tam 1,0531 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 237.183.773 TL tutarındaki temettü ödemesi 30 Mart 2017 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

18. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Yurtiçi satışlar	1.388.277.177	1.369.087.002
Yurtdışı satışlar	320.661.429	181.712.238
Satış iskontoları (-)	(18.958.454)	(24.048.898)
Diğer indirimler (-)	(34.453.270)	(39.150.286)
	1.655.526.882	1.487.600.056
Yurtiçi hizmet satışları	60.043.219	31.400.659
Toplam	1.715.570.101	1.519.000.715

Satışların maliyeti

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	1.098.423.498	919.940.984
Direkt işçilik giderleri	78.873.204	71.918.979
Tükenme payları ve amortisman giderleri	74.135.461	72.474.323
Diğer üretim giderleri	104.017.118	90.532.095
Toplam üretim maliyeti	1.355.449.281	1.154.866.381
Yarı mamül değişimi	(39.998.804)	363.659
Dönem başı yarı mamül	24.175.183	24.538.842
Dönem sonu yarı mamül	64.173.987	24.175.183
Mamül değişimi	(17.554.586)	1.626.582
Dönem başı mamül	8.317.553	9.944.135
Dönem sonu mamül	25.872.139	8.317.553
Satılan ticari malların maliyeti	32.804.827	39.766.686
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	19.334.633	16.573.105
Toplam	1.350.035.351	1.213.196.413

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri	73.808.950	60.712.698
Pazarlama giderleri	21.626.468	19.596.434
	95.435.418	80.309.132

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	35.881.509	30.581.994
Danışmanlık giderleri	10.151.722	7.250.078
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	5.137.095	4.212.663
Amortisman ve tükenme payları	7.730.671	7.509.858
Kira giderleri	3.229.580	3.113.681
Temsil ve ağırlama giderleri	2.443.664	1.288.305
Seyahat giderleri	1.026.887	886.215
Vergi, resim ve harçlar	784.563	638.659
Sigorta giderleri	280.181	243.919
Diğer giderler	7.143.078	4.987.326
	73.808.950	60.712.698

Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	8.725.689	9.113.196
Temsil ve ağırlama giderleri	679.857	1.883.499
Satış teminat giderleri	2.829.509	2.350.161
Kira giderleri	1.351.943	1.294.747
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	952.310	1.143.047
Seyahat giderleri	386.593	348.671
Amortisman ve tükenme payları	233.064	239.652
Kıdem tazminatı	468.485	-
Vergi, resim ve harçlar	256.940	102.097
Şüpheli alacak giderleri (Not 7)	3.102.751	915.517
Diğer giderler	2.639.327	2.205.847
	21.626.468	19.596.434

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

20. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	73.256.742	71.598.672
Genel yönetim giderleri	4.558.846	3.646.114
Pazarlama giderleri	227.340	230.365
Diğer faaliyet giderleri	2.046.775	2.497.273
Toplam amortisman giderleri	80.089.703	77.972.424
Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	878.719	875.651
Genel yönetim giderleri	3.171.825	3.863.744
Pazarlama giderleri	5.724	9.287
Diğer faaliyet giderleri	44.384	238.525
Toplam itfa payı	4.100.652	4.987.207

Personel giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	86.115.719	78.525.456
Diğer sosyal giderler	33.302.116	29.401.041
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 15)	4.499.035	3.411.038
	123.916.870	111.337.535

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

21. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Operasyonel kur farkı gelirleri	30.469.260	3.445.897
Kira geliri	3.417.551	3.357.153
Yardımcı malzeme satış karı	1.862.241	1.779.640
Vade farkı gelirleri	336.623	268.046
Reeskont gelirleri	48.886	65.508
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 13)/(iptali)	1.475.381	-
Hazır beton tesisi kurulum hizmet bedeli	2.523.934	-
Diğer	4.038.327	4.672.852
	44.172.203	13.589.096

Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Operasyonel kur farkı giderleri	27.539.765	2.952.690
Yardım ve teberrular	5.467.585	10.431.587
Emlak vergisi	4.815.335	3.322.167
Reeskont giderleri	4.154.535	2.377.599
Kiralanın terminallerin gideri	1.240.848	1.811.441
Kanunen kabul edilmeyen giderler (*)	1.805.338	1.340.501
Yasal davalar için ayrılan karşılıklar (Not 13)	1.123.706	717.305
Tazminat ve cezalar	701.560	588.680
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 13)	-	168.479
Atık bertaraf giderleri	18.644	21.805
Diğer	1.173.230	147.664
	48.040.546	23.879.918

(*)Aidat, idari para cezası ve dava temyiz cezalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

22. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Temettü gelirleri (*)	13.638.375	22.870.983
Maddi duran varlık satış karı	22.036.236	3.189.718
	35.674.611	26.060.701

(*) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Çimsa	6.065.280	17.225.395
Arpaş	7.485.760	5.645.588
Eterpark	87.335	-
	13.638.375	22.870.983

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir ::

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Maddi duran varlık satış zararı	10.609	-
	10.609	-

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

23. Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Finansal kur farkı gelirleri	20.932.456	13.071.894
Faiz gelirleri	18.812.076	2.779.734
	39.744.532	15.851.628

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Finansal kur farkı giderleri	12.434.371	12.047.372
Faiz giderleri	87.688.828	65.357.924
Türev araçları gideri	19.766.287	-
	119.889.486	77.405.296

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları(*)		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri(*)		Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerinde geçici farklar	-	-	(28.220.775)	(28.789.059)	568.284	(2.724.734)
Şerefiye	-	-	(25.941.416)	(25.916.497)	(24.919)	(24.920)
Stoklar	5.532.065	4.972.269	-	-	559.796	619.291
Kıdem tazminatı karşılıkları	7.698.301	7.039.075	-	-	659.226	1.134.190
Alacak ve borç reeskontu	1.574.916	827.612	-	-	747.304	479.311
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	607.458	904.988	-	-	(297.530)	159.324
Diğer geçici farklar, net (yenileme fonu dahil)	(269.667)	(1.742.338)	-	-	1.472.671	(1.725.815)
Türev araçlar	4.348.583	-	-	-	4.348.583	-
Mali zarar	(22.751)	22.751	-	-	(45.502)	22.751
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir / giderleri	-	-	1.242.883	(3.657.034)	4.899.917	2.567.168
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmelerin etkisi	-	-	(1.426.065)	-	(1.426.065)	-
	19.468.905	12.024.357	(54.345.373)	(58.362.590)	11.461.765	506.566

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.025.662 TL (31 Aralık 2017 – 989.811 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 35.902.130 TL (31 Aralık 2017 – 47.328.044 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	46.338.233	46.844.799
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	(7.987.913)	2.060.602
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi (geliri) / gideri	(4.899.917)	(2.567.168)
Yeni standartların vergi etkisi	1.426.065	-
31 Aralık net bakiyeleri	34.876.468	46.338.233

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen Geçici 10’ncu madde uyarınca %20’lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safı kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Türkiye’de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla mali zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2017 – 103.413 TL)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi	49.980.521	28.837.177
Peşin ödenen vergi	(45.686.767)	(20.023.675)
Ödenecek gelir vergisi	4.293.754	8.813.502

Vergi öncesi kara yasal vergi oranı uygulanıp bulunan vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri dahil toplam gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat:

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	221.750.037	179.711.381
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %22	(48.785.008)	(35.942.276)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	10.177.052	8.226.518
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(4.500.886)	(3.267.828)
Mali zarar	22.751	20.683
Diğer	1.093.483	65.124
	(41.992.608)	(30.897.779)

25. Pay başına kazanç

Pay başına kar/zarar, net dönem karının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Pay başına kazanç ve hisse başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Net dönem karı	177.897.040	148.693.675
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	19.144.706.825	19.144.706.825
Pay başına kar (kr) (*)	0,929	0,777
Hissedarlara dağıtılan temettü	128.001.510	237.183.773
Pay başına dağıtılan brüt temettü (kr) (*)	0,669	1,239

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyretilmiş hisse başına kar ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2017 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu (%39,72) (31 Aralık 2017 - %39,72) tarafından ortak kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili taraflara satışlar

İlişkili Kuruluş	1 Ocak – 31 Aralık 2018			1 Ocak – 31 Aralık 2017		
	Mamul	Hizmet	Diğer	Mamul	Hizmet	Diğer
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	6.764	-	-	6.728
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	-	-	43.025	238.545	-	65.525
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	1.127.796	-	-	747.845	-
Diğer(*)						
HeidelbergCement A.G.	-	-	1.087.660	-	-	437.295
HC Trading Malta Ltd.	316.383.277	-	-	170.469.400	-	4.909.056
Afyon Çimento Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	6.333
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	7.410.669	-	-	951.885

(*) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)**İlişkili taraflardan alımlar**

İlişkili Kuruluş	1 Ocak – 31 Aralık 2018			1 Ocak – 31 Aralık 2017		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	1.062.139	-	-	756.309
Finansal varlıklar						
Çimsa	-	919.192	15.511	2.048.759	985.451	-
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	1.948.370	497.298	-	1.627.277	451.125
Eterpark End. Ürün. İmal.Tic.İth.İhr.Paz.A.Ş.(Eterpark)	-	1.944.124	175.152	-	1.990.962	155.624
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	-	1.453.801	-	-	1.481.704
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Tic A.Ş (Arpaş)		6.779	-	-	2.357	-
Diğer(**)						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	6.497.679	-	119.721	5.359.598
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.		-	293.745		-	354.629
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	176.799	4.352.831	-	105.769	1.200.098
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	6.496.589	-	10.778	4.686.802	-	14.007
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	-	254.002	-	13.634	234.344
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	162.001		-	166.546
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	-	-	-	1.183
Carrefoursa	-	-	46.488	-	-	193.062
HeidelbergCement A.G.	-	-	-	-	-	12.536
HC Trading Malta Limited	-	-	-	-	-	3.926.439
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	2.848.236	-	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş.	139.538.609	-	-	70.921.752	-	-
HC Technology Center	-	999.383	-	-	709.988	-
Kordsa	-	-	41.711	-	-	701.070
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	187.166	-	-	208.604
HC Green Trading	-	-	601.252	-	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

	İlişkili taraflardan alacaklar		İlişkili taraflara borçlar	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ortaklar				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	625.103	451.028
Toplam (*)	-	-	625.103	451.028
Finansal yatırımlar				
Arpaş	94.936	71.607	-	789
Çimsa	9.444	51.062	3.100	3.579.839
Liman İşletmeleri	-	-	374.849	277.618
Eterpark	-	-	265.390	488.786
Altaş	-	-	169.061	520.997
Toplam (*)	104.380	122.669	812.400	4.868.029
Diğer(***)				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	35.144	34.951
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	106.616	195.457
Teknosa A.Ş.	-	-	51.063	40.674
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	4.863.971	1.330.558
Avivasa Sigorta A.Ş.	19.412	3.598	-	20.094
Enerjisa Enerji A.Ş.	-	-	67.770.272	18.907.286
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	-	-
HeidelbergCement A.G.	16.891	-	-	12.536
HC Trading Malta Ltd.	30.536.865	15.267.836	-	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	550.627	277.674	1.987.634	1.063.479
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	5.442	5.442	-	-
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	73.517	81.863
Kordsa	-	-	-	827.263
Akbank	1.007.741	578.728	-	-
HC Techonoly Center	-	-	464.156	709.988
Toplam (*)	32.136.978	16.133.278	75.352.373	23.224.149
Personel (**)	240.479	98.902	1.663.056	1.342.159
Toplam	32.481.837	16.354.849	78.452.932	29.885.365

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 7).

(**) "Diğer alacaklar ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

(***) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)**İlişkili taraflardan alımlar**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)'inden alacakların 19.234.290 TL (31 Aralık 2017 – 14.153.801 TL)'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'ye aittir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Bankalardaki mevduat		
Akbank T.A.Ş.	106.982.437	27.425.270
Finansal borçlar		
Akbank T.A.Ş.	112.201.504	219.266.031

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	27.792.876	28.695.864
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	5.733.312	2.023.089
Komisyon gelirleri		
Arpaş	1.101.559	866.087
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	95.350	109.300
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	3.162.000	2.616.699
	3.257.350	2.725.999

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	5.494.264	6.239.397
İşten ayrılma sonrası faydalar	2.337.632	333.482
Diğer uzun vadeli faydalar	171.898	408.602
Toplam kazançlar	8.003.794	6.981.481
SGK işveren payı	303.045	237.810

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi**Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları**

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Şirket'in yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerindeki net döviz alacağı sırasıyla, 49.676.709 TL ve 15.743.811 TL'dir.

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Döviz pozisyonu tablosu						
Cari dönem 31 Aralık 2018						
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	AUD	SEK
1. Ticari alacaklar	64.169.076	12.197.357	-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	28.825.192	5.475.634	2.652	-	-	-
Toplam döviz varlıkları (1+2a)	92.994.268	17.672.991	2.652	-	-	-
3. Ticari borçlar	(43.317.559)	(7.578.788)	(492.965)	-	-	-
4. Finansal borçlar	(78.913.500)	(15.000.000)				
Toplam döviz yükümlülükleri	(122.231.059)	(4.905.797)	(492.965)	-	-	-
Net döviz pozisyonu	(29.236.791)	(4.905.797)	(490.313)	-	-	-
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(19.766.287)	(3.757.206)	-	-	-	-
İhracat(*)	320.661.429	66.200.067	-	-	-	-
İthalat(*)	274.568.630	54.621.754	4.047.373	40.594	60.480	43.680

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Döviz pozisyonu tablosu Cari dönem 31 Aralık 2017					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	SEK
1. Ticari alacaklar	15.346.039	4.067.398	935	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	25.984.696	6.805.479	69.784	-	-
Toplam döviz varlıkları (1+2a)	41.330.735	10.872.877	70.719	-	-
3. Ticari borçlar	(25.586.924)	(5.274.006)	(1.204.737)	(49.980)	-
Toplam döviz yükümlülükleri	(25.586.924)	(5.274.006)	(1.204.737)	(49.980)	-
Net döviz pozisyonu	15.743.811	5.598.871	(1.134.018)	(49.980)	-
İhracat(*)	181.712.238	50.060.614	-	-	-
İthalat(*)	129.941.397	30.921.495	4.375.312	22.009	42.720

(*) İthalat ve ihracat rakamları 2018 yılı Ocak-Aralık ve 2017 yılı Ocak-Aralık dönemlerini kapsamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %20 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kar seviyesinde etkisi gösterilmektedir :

Döviz kuru duyarlılık analizi		
	31 Aralık 2018	
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(5.161.782)	5.161.782
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.953.257	(3.953.257)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.208.525)	1.208.525
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(681.585)	681.585
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(681.585)	681.585
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(3.992)	3.992
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(3.992)	3.992
Toplam (3+6+9)	(1.894.100)	1.894.100
31 Aralık 2017		
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.223.676	(4.223.676)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	4.223.676	(4.223.676)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.024.131)	1.024.131
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(1.024.131)	1.024.131
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(50.783)	50.783
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(50.783)	50.783
Toplam (3+6+9)	3.148.762	(3.148.762)

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Fiyat riski

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Cari dönem	Ticari alacaklar		Alacaklar Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	32.241.358	411.700.685	240.479	13.749.755	275.421.182
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	227.193.795	240.479	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	32.241.358	386.333.508	240.479	13.749.755	275.421.182
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	9.522.587	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	15.844.590	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	11.389.696	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	17.243.698	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(17.243.698)	-	-	-

Önceki dönem	Ticari alacaklar		Alacaklar Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	16.255.947	453.752.446	98.902	30.433.912	52.746.496
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	265.093.489	98.902	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	16.255.947	451.425.122	98.902	30.433.912	52.746.496
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	466.161	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.861.163	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	560.161	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	14.140.947	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(14.140.947)	-	-	-

- (1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- (2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.
- (3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden yazılı sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2018						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	905.143.234	912.373.602	345.301.124	463.458.456	103.614.022	-
Banka kredileri	565.161.013	567.949.821	877.343	463.458.456	103.614.022	-
Ticari borçlar	339.982.221	344.423.781	344.423.781	-	-	-

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Finansal Yükümlülükler	19.766.287	19.766.287	-	19.766.287	-	-
Türev borçları	19.766.287	19.766.287	-	19.766.287	-	-

31 Aralık 2017						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	672.903.626	678.612.129	355.094.948	323.517.181	-	-
Banka kredileri	385.419.133	386.596.720	63.079.539	323.517.181	-	-
Ticari borçlar	287.484.493	292.015.409	292.015.409	-	-	-

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve diğer paydaşlara değer yaratmaktır. Ayrıca şirket sermaye maliyetinin en alt seviyede olmasını sağlayacak sermaye yapısını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam yükümlülükler	1.052.961.043	807.222.802
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	275.421.213	52.746.580
Net borç	777.539.830	754.476.221
Toplam özsermaye	1.107.566.050	1.108.973.040
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,70	0,68

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Bilançoda itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir. Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	91.585.728	-	-
Arpaş	-	-	33.627.428
Liman İşletmeleri	-	-	13.218.698
Altaş	-	-	863.473
Eterpark	-	-	1.549.260
Toplam varlıklar	91.585.728		49.258.859

Gerçeğe uygun değer ile gösterilen yükümlülükler

Türev araçlar	-	19.766.287	-
Toplam yükümlülükler	-	19.766.287	-

31 Aralık 2017	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	165.824.755	-	-
Toplam varlıklar	165.824.755	-	-

(*) Borsada bilanço tarihi itibarıyla oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Arpaş, Eterpark, Altaş ve Liman İşletmeleri'nin gerçeğe uygun değerinin tespitinde düzeltilmiş net aktif değeri ("DNA") ve indirgenmiş nakit akımı ("İNA") uygulanmıştır.

İNA yöntemi bir işletmenin özsermayesinin değerini, işletmenin tahmini toplam değerinden faaliyetlerini finanse etmek amacıyla kullanılan borçların piyasa değerini çıkarmak yoluyla tahmin eder.

İşletmenin toplam değeri aşağıdaki temel unsurlardan oluşur:

Tahmin yapılan döneme ait şirket faaliyetlerinden sağlanan nakit akımlarının bugünkü değeri ile faaliyetler için zorunlu olmayan diğer aktiflerin ve menkul kıymetlerin değeri toplamı.

Tahmin yapılan dönem sonrasında faaliyetler ile ilişkilendirilebilen işin bugünkü değerini ifade eden tahmini bir "devam eden değer". Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı, faaliyetler ile ilgili nakit girişleri ile ödenecek nakit vergiler için tahsis edilmiş nakit çıkışları arasındaki farka eşittir. Nakit çıkışları, şirket stratejilerini desteklemek için gerekli olan işletme sermayesini ve sabit kıymet yatırımlarını da içermelidir. Vergi sonrası net nakit akımı, borçları ve hissedarlara kar paylarını ödemek (veya gelecekte işletmenin faaliyetlerine tekrar yatırım yapmak) için mevcut olan nakit değerleri ifade eder.

Devam eden değer aşağıdaki gibi hesaplanır:

Gelecekteki nakit akımları sabit hızla büyüyen bir daimi gelir (sonsuz kadar her sene aynı hızda artarak devam eden nakit akımları) olarak değerlendirilebilir. Böyle bir daimi gelirin değeri (yani, işletmenin projeksiyonu yapılan dönem sonundaki değeri), sonsuz kadar süreceği beklenen yıllık nakit akımının ağırlıklı ortalama sermaye maliyetine bölünmesi suretiyle hesaplanır. Bu şekilde hesaplanan devam eden değer, normal yöntemle bugünkü değere indirgenir.

İskonto Oranı: İskonto oranı, belirli bir iş ya da projeye yapılan yatırımdan beklenen getiriyi ifade etmektedir. Bu oran, riskten arındırılmış bir yatırımdan beklenen normal getiriye ek olarak yatırımcıların beklediği risk primi de hesaba katılarak, bir iş ya da projenin gelecekteki nakit akımlarına uygulanır. İNA hesaplamalarında kullanılan iskonto oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetine ("AOSM") dayandırılmıştır. Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti, hissedarların elde etmeyi bekledikleri özsermaye getiri oranı ile tipik borçlanma maliyeti olan şirkete borç verenlerin elde ettikleri getirinin bileşik getirisiidir.

Beta: Beta çarpanı, herhangi bir şirketin ilave getirilerinin (risksiz getirilerin üzerindeki getiriler) bazı piyasa getirilerinin üzerindeki toplam ilave getirilere (Rf üzerindeki yatırım endeksi) olan duyarlılığını göstermektedir. Bu nedenle, sermaye piyasası teorisine göre riskin iki bileşeninden biri olan piyasa riskinin (sistemik risk) ölçütlerinden biridir. Birin üzerindeki beta çarpanları piyasa ortalamasından daha yüksek bir dalgalanmaya işaret eder. Çalışmamızda, iskonto oranı hesaplamasında emsal şirketlerden oluşturulan grubun betası kullanılmıştır.

Ülke Risk Primi: Gelişmiş piyasalarla karşılaştırıldığında, az gelişmiş ya da gelişmekte olan ülkeler yatırımcıların alması gereken ilave riskler içermektedir. Bu risklerin ölçülmesi o ülkenin risk primini oluşturur. Bu primi belirlemede kullanılan en yaygın yöntem ise, ilgili ülkenin devlet tahvili getirisi ile gelişmiş bir ülkenin devlet tahvili arasında aynı zamanda oluşan farkın hesaplanmasıdır.

Düzeltilmiş Net Aktif Değer Yöntemi'ne göre bit şirketin hisse değeri, şirketin defter değerini, şirketin varlık ve pasifindeki gerçekleşmemiş değer değişikliklerine göre düzelten aktif temelli bir teknikte değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

Finansal yatırımların değerlemesinde kullanılan değişkenlerin duyarlılık analizi:

31 Aralık 2018			
Sözleşme uyarınca vadeler	Para Birimi	İskonto Oranı (%)	İskonto Oranı %1 Değişim Etkisi +/-
Liman İşletmeleri	TL	24,57	(3.270.000)/3.463.000
Eterpark	TL	25,14	(354.000)/372.000
Altaş	TL	24,56	(201.000)/312.000

29. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2018 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

1. ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE		191.447.068,25 TL
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		206.030.932,83 TL
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
Dönem Kârı	221.750.037,00 TL	247.559.708,09 TL
Vergiler (-)	41.992.608,00 TL	48.655.523,80 TL
Net Dönem Kârı (=)	177.897.040,00 TL	198.904.184,29 TL
Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00 TL	0,00 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00 TL	0,00 TL
NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	177.897.040,00 TL	198.904.184,29 TL
Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	5.467.584,88 TL	
Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	183.364.624,88 TL	
Ortaklara Birinci Kâr Payı	9.572.353,41 TL	
-Nakit	9.572.353,41 TL	
-Bedelsiz	0,00 TL	
-Toplam	9.572.353,41 TL	
İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00 TL	
- Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00 TL	
- Çalışanlara,	0,00 TL	
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,	0,00 TL	
İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
Ortaklara İkinci Kâr Payı	143.202.407,06 TL	
Genel Kanuni Yedek Akçe	14.320.240,71 TL	
Statü Yedekleri	0,00 TL	
Özel Yedekler	10.801.932,38 TL	10.801.932,38 TL
OLAĞANÜSTÜ YEDEK	106,44 TL	21.007.250,73 TL
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00 TL	0,00 TL
- Geçmiş Yıl Kârı	0,00 TL	0,00 TL
- Olağanüstü Yedekler	0,00 TL	0,00 TL
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00 TL	0,00 TL

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	152.774.760,47	-	85,88%	0,7980	79,80
NET*	129.858.546,40	-	73,00%	0,6783	67,83

* Net hesaplama %15 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır.

2018 Yılı Faaliyet Raporunun, 26 Mart 2019 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2018 yılı konsolide dönem kârı 221.750.037,00 TL'nin; Esas sözleşmenin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip), geçmiş yıl zararları, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 177.897.040,00 TL tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı	9.572.353,41 TL
İkinci Kâr Payı	143.202.407,06 TL
Toplam Brüt Kâr Payı	152.774.760,47 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip)	14.320.240,71 TL
Özel yedek	10.801.932,38 TL
Olağanüstü Yedek	106,44 TL

Kar dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

Ortaklara dağıtılacak 152.774.760,47 TL brüt kâr payının; tamamının net dağıtılabilir dönem kârından karşılanmasına, Yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Karının 10.801.932,38 TL'sinin 2018 yılında satışı yapılan gayrimenkullerden elde edilen kazancın, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1'nci maddesinin (e) bendinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için Özel Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle, 2018 yılı için, 191.447.068,25 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak %79,80 (Brüt), %67,83 (Net) oranında toplam 152.774.760,47 TL Kar Payının 29 Mart 2019 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 27 Şubat 2019 tarihli kararı Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi

Genel Müdürlük : Kısıklı Cad. No:38 Altunizade Üsküdar İstanbul
Santral : 0 (216) 571 30 00
Fax : 0 (216) 571 31 11

Çimento, Hazır Beton Tesisleri, Terminaller ve Satış Ofisleri:

SATIŞ OFİSLERİ	ADRES
YARIMCA SATIŞ OFİSİ	Rota Limanı Körfez / KOCAELİ
SAMSUN SATIŞ OFİSİ	Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN
ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ	İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale

FABRİKALAR	ADRES
ÇANAKKALE FABRİKA	Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE
BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA	Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1 Büyükçekmece/İSTANBUL
SAMSUN LADİK FABRİKA	İskaniye Mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN

TERMİNALLER	ADRES
KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ	Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA
ALİAĞA TERMİNALİ	Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir
AMBARLI TERMİNALİ	Marmara Mahallesi Liman Caddesi No:45 Beylikdüzü /İSTANBUL
HOPA TERMİNALİ	Orta Hopa Mahallesi Liman Caddesi 08600 Hopa/ARTVİN
MARMARA EREĞLİSİ TERMİNALİ	Bahçelievler Mahallesi Limanyolu Caddesi 19/A Marmara Ereğlisi/Tekirdağ
DERİNCE TERMİNALİ	Deniz Mahallesi, Liman Yolu Caddesi, No:21/2 Derince/KOCAELİ
TRABZON TERMİNALİ	Trabzon Liman Sahası Çömlekçi Mah. Rıhtım Sok.No:31 Ortahisar/Trabzon

AGREGA TESİSLERİ	ADRES
AYAZAĞA AGREGA TESİSİ	Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL
BURSA AGREGA TESİSİ	Eski Kemalpaşa Yolu üzeri Kayapa Beldesi Nilüfer / BURSA
SARAY AGREGA TESİSİ	Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ
DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ	Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL
SAMSUN AGREGA TESİSİ	Çamlıyazı Köyü mevkii Atakum/SAMSUN

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

HAZIR BETON TESİSLERİ	ADRES
ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ	18.cd. No:4 Horozgediği Aliağa / İZMİR
KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:123 Keşan/EDİRNE
MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ	Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR
YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. Bahçelievler/İstanbul
TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ	Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ
SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ	Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul
MERZIFON HAZIR BETON TESİSİ	İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA
SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ	Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN
TOKAT HAZIR BETON TESİSİ	Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT
ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Beylikçayır Mevkii Veliköy-Çerkezköy / TEKİRDAĞ
KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul
BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ	Ankara Yolu Üzeri No:194 Bornova / İZMİR
BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12 Bağımsız Bölüm 1 Büyükçekmece/İstanbul
BÜYÜKKARİŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Mahalle D 100 Karayolu No:25 Büyükkarıştıran Lüleburgaz/Kırklareli
EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ	Yolören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balıkesir
ESENYURT HAZIR BETON TESİSİ	Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii - Bahçeşehir / İSTANBUL
AYAZAĞA HAZIR BETON TESİSİ	Ayazağa Mahallesi Çakırlar sokak No:1 Sarıyer/İstanbul
BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Başköy mahallesi İzmir Yolu Caddesi No:709/3 Nilüfer/Bursa
NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ	Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa
KAVAK HAZIR BETON TESİSİ	Kavak - Samsun karayolu Emirli Taş ocakları yolu 1. km Kavak/SAMSUN
SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ	Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN
GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ	Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli
AMASYA HAZIR BETON TESİSİ	Helvacı Mahallesi Derbent Bağları Sokak 155/A Amasya
IŞIKKENT BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ	Egemenlik Mahallesi Işık Caddesi No:3/1 Bornova/İZMİR
FİKİRTEPE HAZIR BETON TESİSİ	Merdivenköy Mahallesi Veril Sokak No:2 Kadıköy/İstanbul
GELİBOLU HAZIR BETON TESİSİ	Sütlüce Mücavir Mahallesi 13052 Sokak No:2 Gelibolu/Çanakkale
ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ	Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ
LAPSEKİ HAZIR BETON TESİSİ	Gazi Süleyman Paşa Mahallesi Dumlupınar Cad. DLYS Adi Ortaklığı Beton Tesisi No: 6/2 Lapseki / Çanakkale

