

2025 Yarıyıl Sonuçları

2025 Yarı Yıl Sonuçları| Thomas GERSTENHAUER, CFO

07.08.2025



Enflasyon ve piyasa baskılarının devam etmesine karşın, 2025'in ilk yarısında (İlk 6A) ikinci çeyrek (2Ç) ivmesi kısmi bir toparlanma sağladı.

- **Dayanıklı Piyasa Koşulları**

- Akçansa, makroekonomik ve bölgesel pazar zorluklarına rağmen ana bölgelerindeki güçlü pazar varlığını sürdürdü. İhracat performansı, iç pazardaki daralmayı kısmen telafi etmeye yardımcı oldu.

- **1Ç/2025'e Kıyasla 2Ç'de Operasyonel İyileşme**

- Çimento ve türevleri ile Hazır Beton (HB) hacimleri, ikinci çeyrekte toparlanarak satışlarda %16,5'lik bir artış ve çeyrekssel FAVÖK'te (1Ç FAVÖK) 2,6 kat yükseliş sağladı. Bu iyileşme, ilk çeyrek performansını dengelemeye yardımcı oldu..

- **6A/2024'e Kıyasla İlk 6 Aylık Dönemin Finansal Etkisi**

- Enflasyon ve fiyat baskıları, satışlarda yıllık bazda %22'lik, FAVÖK'te ise %56'lık bir düşüşe yol açtı. Net gelir, daha güçlü 2. çeyrek (2Ç) operasyonel performansı ve devam eden disiplinli maliyet ve finansal yönetimin desteğiyle 69 milyon TL'ye ulaştı.

- **İşletme Sermayesi Yönetimi**

- Bilanço'nun stratejik kullanımı FAVÖK'ü destekledi. Endekslenmiş döner sermaye geçen yıla göre iyileşirken, piyasa baskıları nedeniyle döner sermayenin satışlara oranı yükseldi.

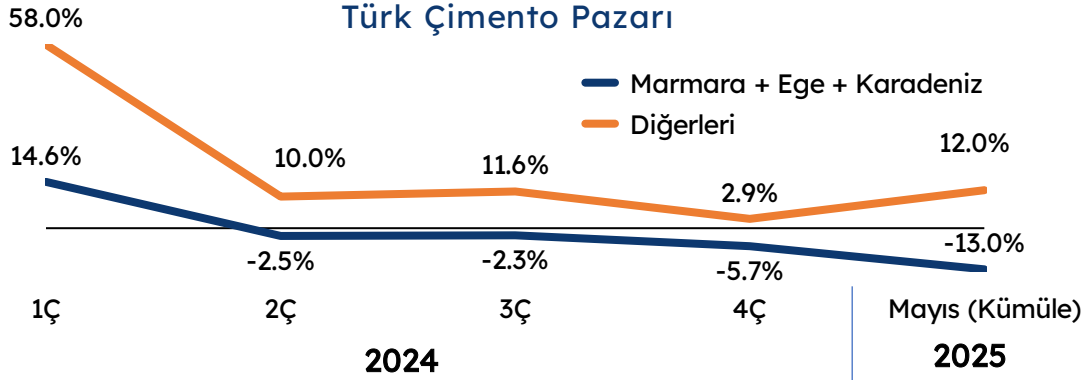
- **Sürdürülebilirlik Liderliği**

- Akçansa, alternatif yakıt kullanım oranını %22'ye çıkardı. LSEG tarafından ESG performansında 130 küresel inşaat malzemesi şirketi arasında 1. sırada yer aldı.

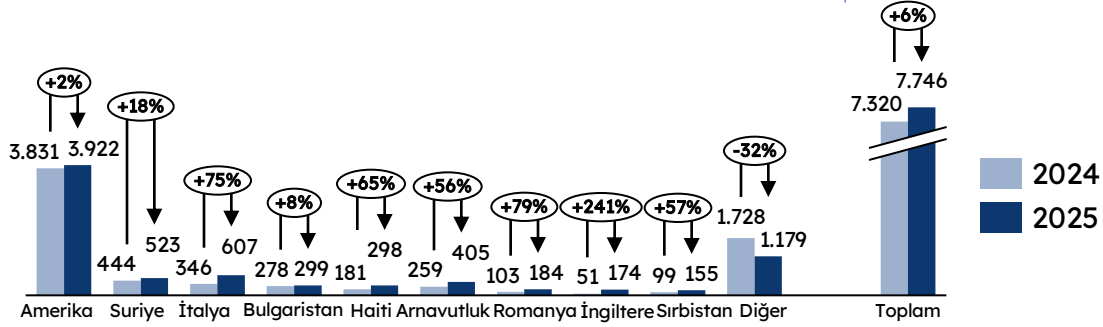


Bölgesel İç Talep Değişimleri ve İhracat Artışı

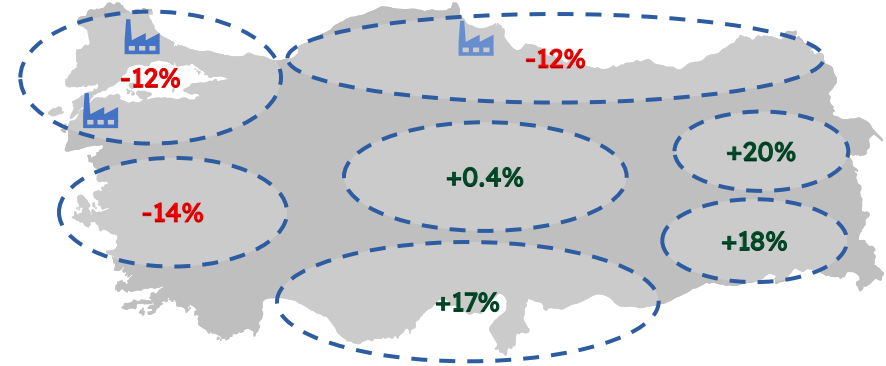
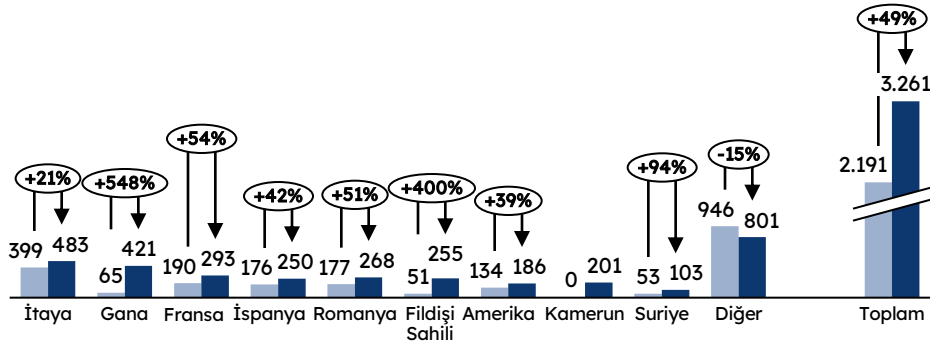
Yurt İçi Çimento
(Yıllık bazda hacim
değişimi)



İhrac Edilen
Çimento
(2025 6A)



İhrac Edilen
Klinker
(2025 6A)

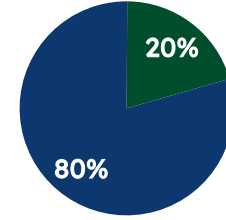


Akçansa'ya
ait çimento
fabrikalarının
lokasyonu

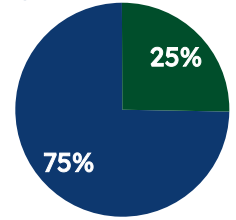


Mayıs 2025 Kümüle
Yurt içi pazar yıllık değişim oranı %

Akçansa Gelir Dağılımı



6A 2024



6A 2025

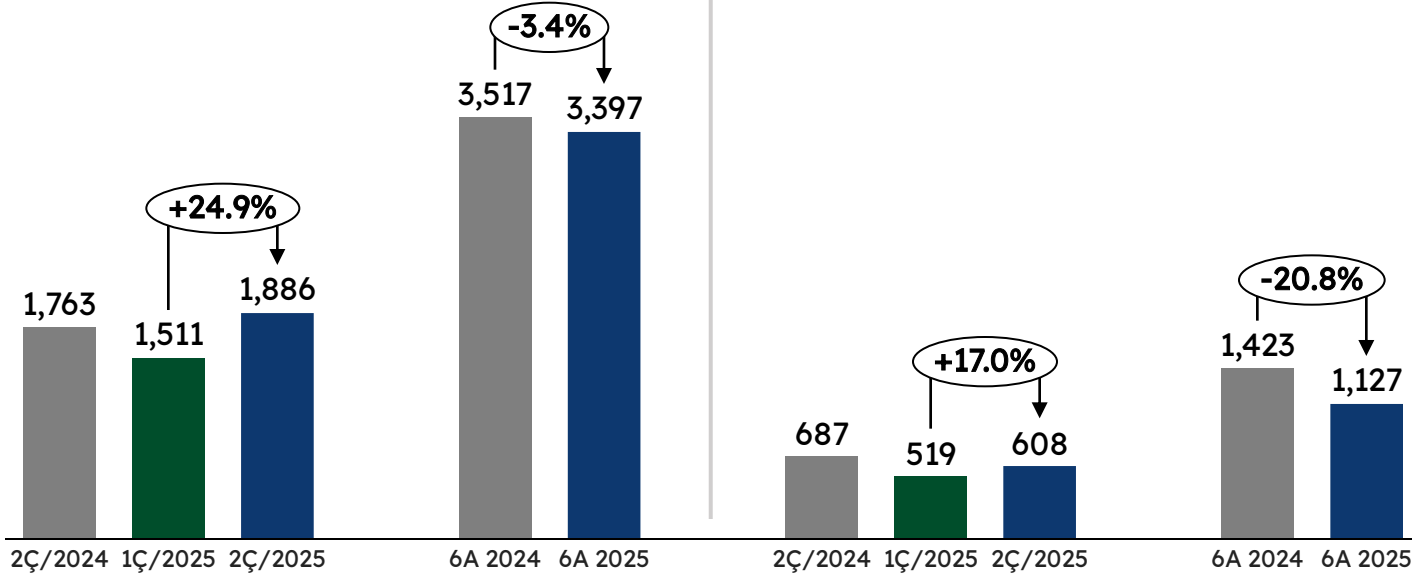
- Türkiye'nin diğer bölgelerinde deprem kaynaklı faaliyet talebinin etkisiyle %12'lik bir büyümeye yaşanırken, Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerde Mayıs ayı itibarıyla yıllık bazda %13'lük bir düşüş meydana geldi.
- Amerika Birleşik Devletleri, Türk ihracatının önemli bir varış noktası olarak önemli bir rol oynamaya devam ediyor.
- Yüksek talep ve etkili envanter yönetimi klinker satışlarındaki artışı destekledi.

Şirket Performansı

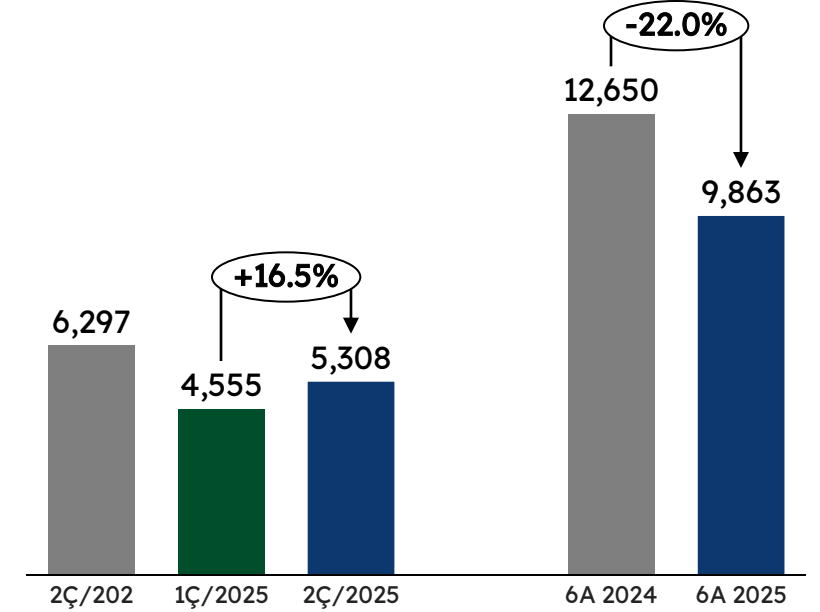


Devam eden zorlu piyasa koşullarına rağmen, ikinci çeyrekte (2Ç) hacim odaklı bir satış toparlanması yaşandı

Hacimler (mt/mm³)



Satışlar (mTL)



Çimento ve türevleri (mt)

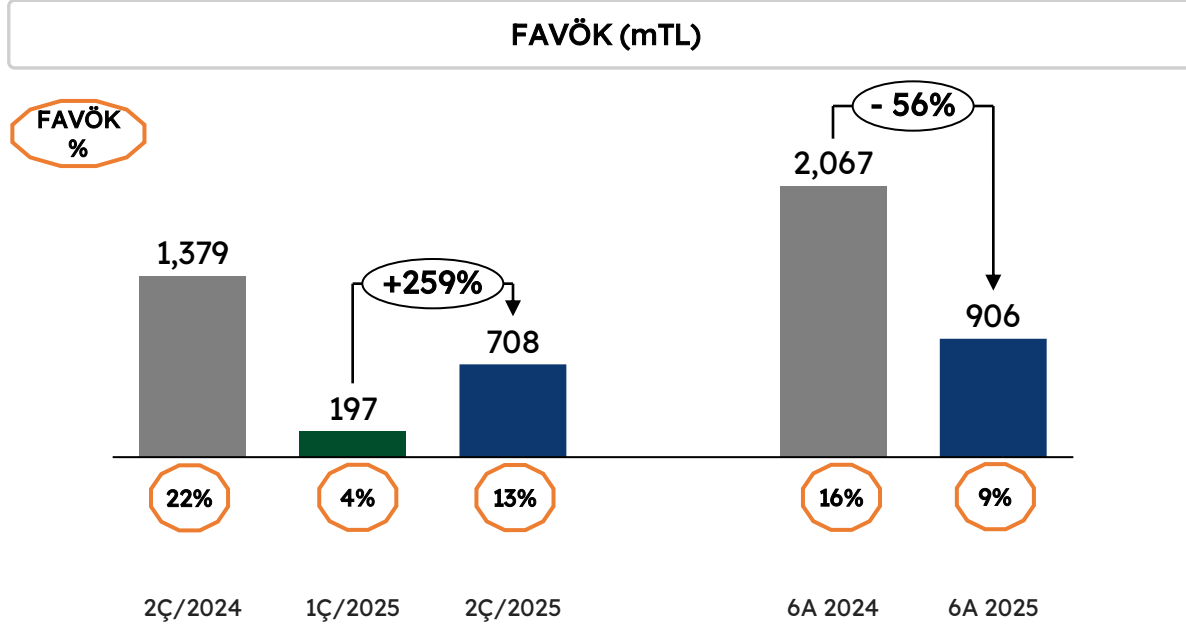
- 2Ç/2025'te çimento hacmi toparlanma göstererek 1Ç/2025'e kıyasla %24,9 artış kaydetti.
- Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki pazar daralmasına rağmen, 2025 yılının ilk altı ayında çimento hacmi 2024 yılının ilk altı ayına göre sadece %3,4'lük hafif bir düşüş gösterdi. Bu durum, şirketin güçlü pazar konumu, ihracat kanalları ve odaklanmış ürün portföyü yönetimini yansıtmaktadır.

Hazır Beton (m m³)

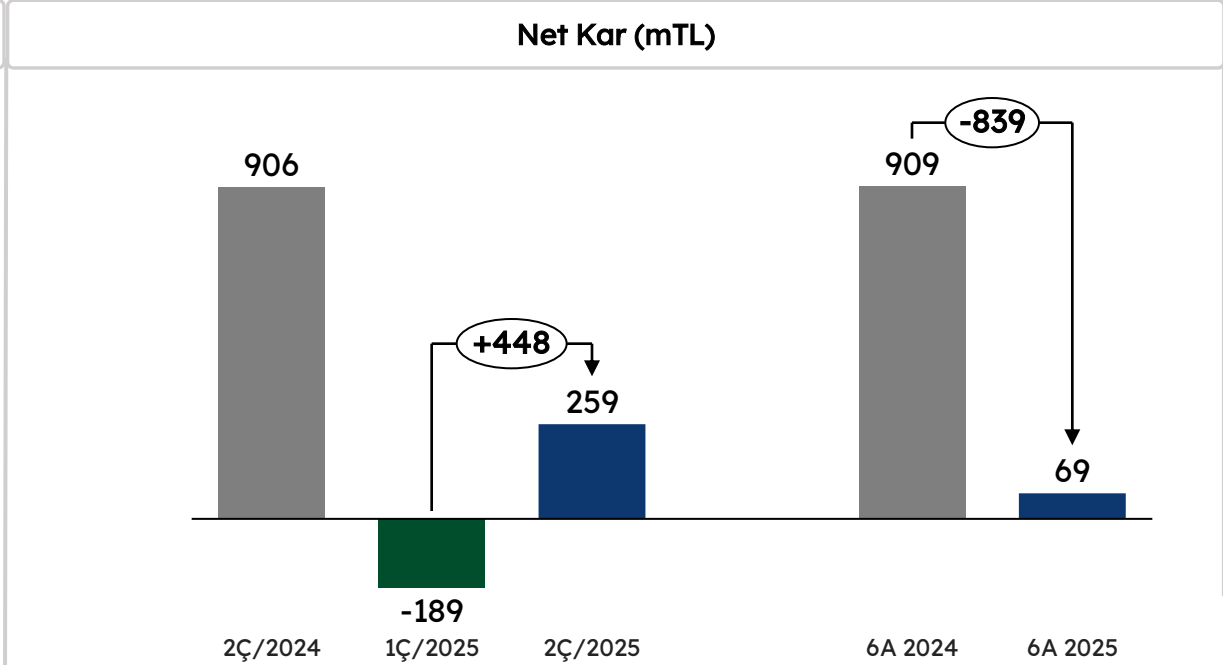
- 2025 yılının ikinci çeyreğinde hazır beton hacmi, 2025 yılının ilk çeyreğine kıyasla %17,0 artış göstererek talepte kısmi bir istikrarın sinyalini verdi.
- Ancak, 2025 yılının ilk yarısında (6A) hacim, yıllık bazda %20,8'lik bir düşüş kaydetti ve bu durum, zorlu piyasa koşullarının devam eden etkisini yansıtmaktadır.

- 2025 yılının ikinci çeyreğinde, çimento ve hazır beton hacimlerindeki artışın desteğiyle satışlar bir önceki çeyreğe göre %16,5 arttı, bu da 2025 yılının ilk çeyreğine kıyasla operasyonel performansta bir iyileşme olduğunu gösteriyor.
- İkinci çeyrekteki bu iyileşmeye rağmen, 2025 yılının ilk yarısındaki satışlar, 2024 yılının ilk yarısına kıyasla %22,0 oranında geriledi. Bu gerileme, büyük ölçüde yurt içi hacimdeki daralmayı (özellikle hazır betondaki %20,8'lik düşüşü) ve zorlu fiyat ortamını yansıtıyor.

Operasyonel toparlanma ikinci çeyrekte belirginleşti; ilk yarı sonuçları devam eden enflasyon ve piyasa rüzgarlarının etkisiyle şekillendi.

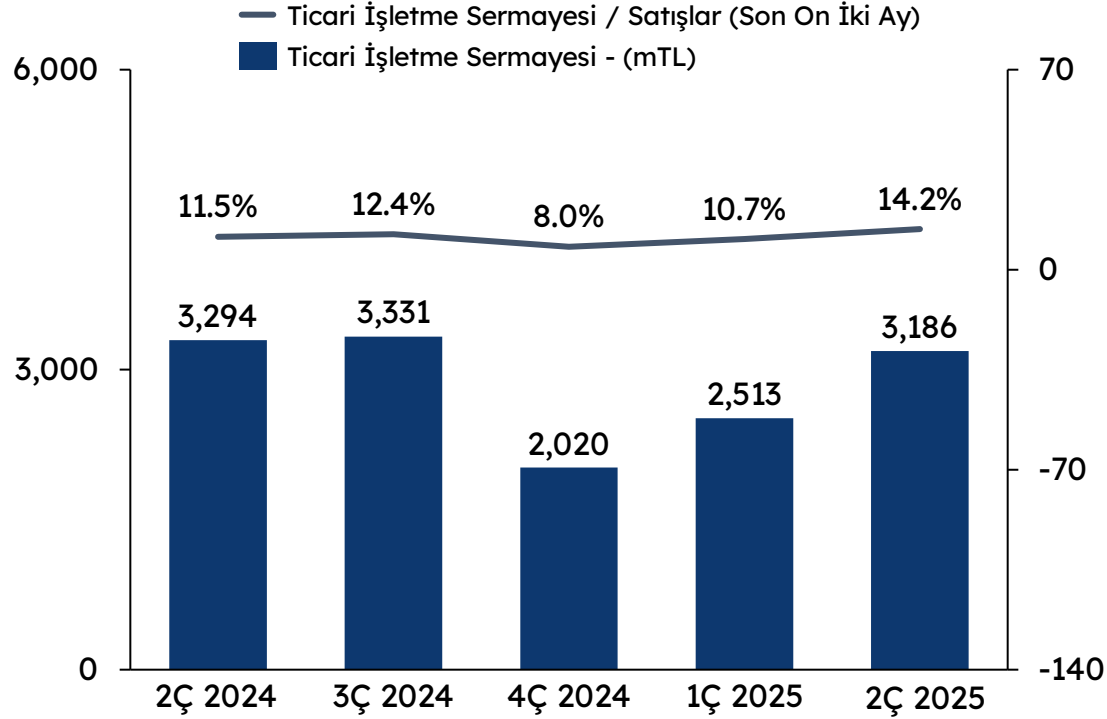


- 2025 yılının ikinci çeyreğinde (2Ç) FAVÖK, 708 milyon TL'ye ulaşarak ilk çeyreğe (1Ç) kıyasla yaklaşık 2,6 kat arttı. Bu artışla birlikte FAVÖK marjı %4'ten %13'e yükseldi. Bu gelişme, titiz maliyet yönetimi ve kısmi fiyat artışları ile desteklenen daha güçlü bir operasyonel gelişime işaret etmektedir.
- 2025 yılının ilk yarısında (6A), FAVÖK yıllık bazda %56 düşüşle 906 milyon TL'ye gerilerken, FAVÖK marjı %16'dan %9'a düştü. Bu düşüş, zorlu piyasa dinamikleri ve sabit maliyetler üzerindeki devam eden enflasyonist baskılardan kaynaklanmaktadır.

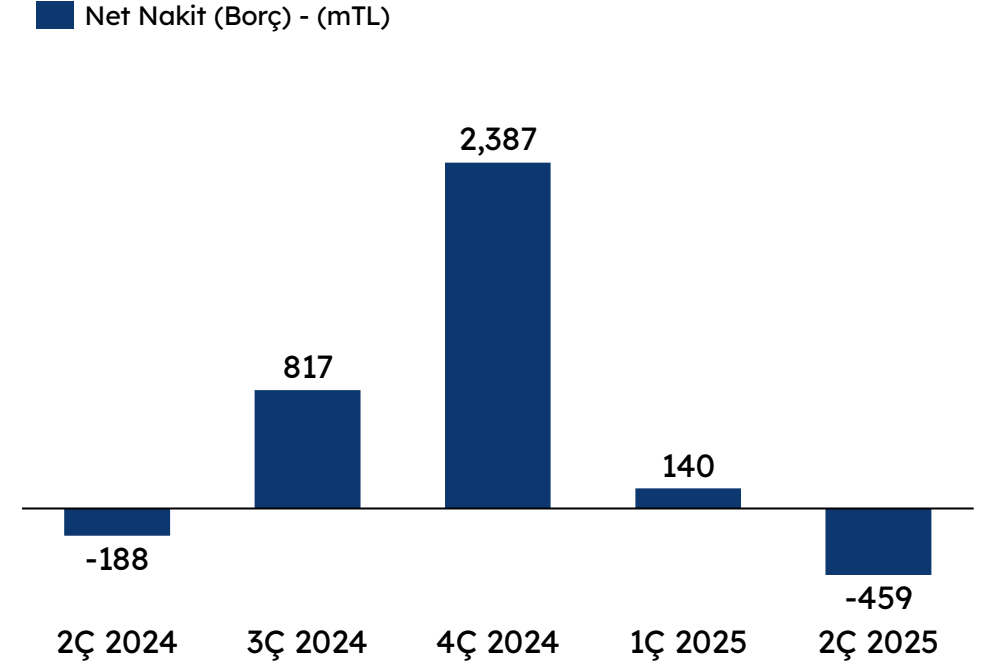


- 2025 yılının ikinci çeyreğinde (2Ç) net kâr, 259 milyon TL'ye ulaşarak ilk çeyreğe (1Ç) kıyasla bir toparlanma kaydetti. Bu önemli çeyreklik iyileşme, esas olarak daha iyi FAVÖK performansı ve devam eden odaklanmış finansal yönetimden kaynaklanmaktadır.
- 2025 yılının ilk yarısında (6A) net kâr, 69 milyon TL olarak gerçekleşerek, yıllık bazda keskin bir düşüşe işaret etti. Bu düşüşün temel nedeni, enflasyona bağlı olarak fiyatların maliyetlerin gerisinde kalmasıydı. Ancak, bu olumsuz etki, uygulanan disiplinli finansal yönetim sayesinde kısmen dengelendi.

Kârlılığı destekleyen odaklı işletme sermayesi yönetimi



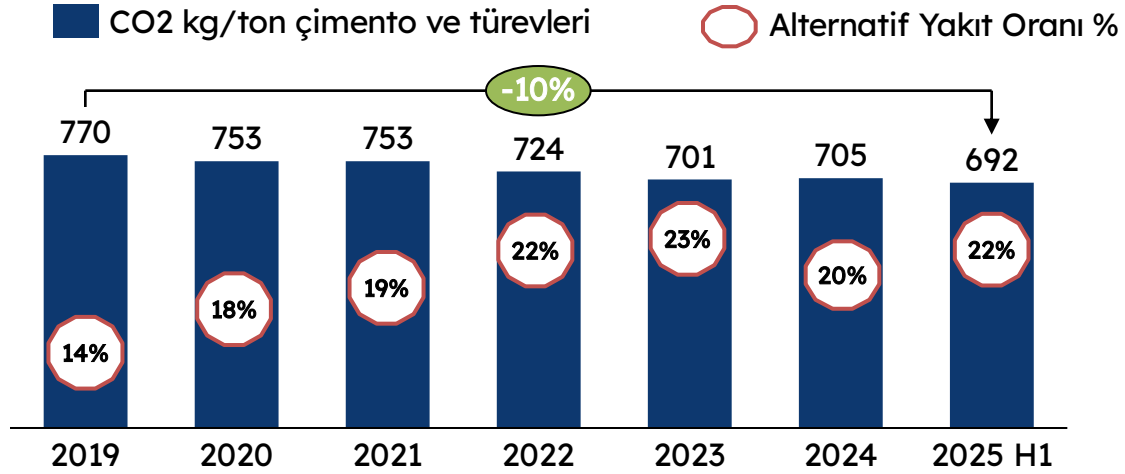
- 2025 yılı boyunca, Ticari İşletme Sermayesi'nin Satışlara Oranı (Son On İki Ay)'ndaki artışın temel nedeni, FAVÖK kârlılığını desteklemek amacıyla Akçansa'nın sağlıklı bilançosundan faydalanma yönündeki stratejik kararı.



- 2025 yılının ilk çeyreğinde (1Ç), Akçansa, şirketin hissedar değerine olan bağlılığının bir yansıması olarak 1.200 milyon TL temettü ödemesi yaptı. Buna ek olarak, Akçansa'nın güçlü bilançosunun (peşin ödemeler) titizlikle kullanılması, 2024'ün dördüncü çeyreğindeki (4Ç) güçlü bir net nakit pozisyonundan, 2025'in ikinci çeyreğinde (2Ç) mütevazı ve geçici bir net borç seviyesine geçişe katkı sağladı.

Not: Grafiklerdeki bilanço rakamları, Haziran 2025 satın alma gücü endeksine göre revize edilmiştir.

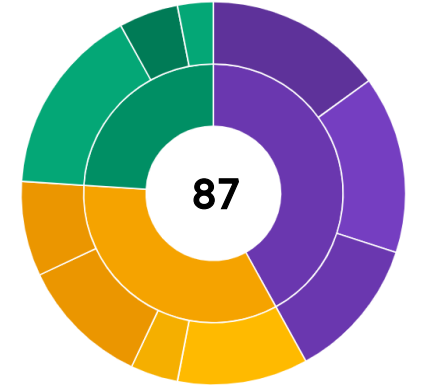
ESG'den gelen olumlu sonuçlar devam ediyor



LSEG DATA & ANALYTICS

2025 Puanı

ESG derecelendirmesi: LSEG tarafından 130 küresel inşaat malzemesi şirketi arasında 1. sırada yer almıştır.



2025 YILI GÖRÜNÜMÜ

- **Tam kapasite üretim ve satışlar**, sürdürülebilirliğe olan güçlü bağlılıkla devam ediyor. ✓
- **Devam eden dalgalı piyasa** ortamındaki fırsatlardan aktif olarak faydalanarak önde gelen piyasa konumunu korumak. ✓
- Zorlu bir pazar ortamında **disiplinli maliyet yönetimi** devam ediyor. ✓
- **Sermaye tahsisi**: Güçlü bilanço ve odaklanmış yatırım yaklaşımından yararlanma ✓
- **Sınıfının en iyisi işletme sermayesi yönetimi**, önemli bir odak noktası olmaya devam ediyor. ✓
- **Sıkı ticari risk yönetimi**, finansal dayanıklılığı korumaya devam ediyor. ✓





Soru&Cevap



Bizi Takip Edin



/AKCANSAA



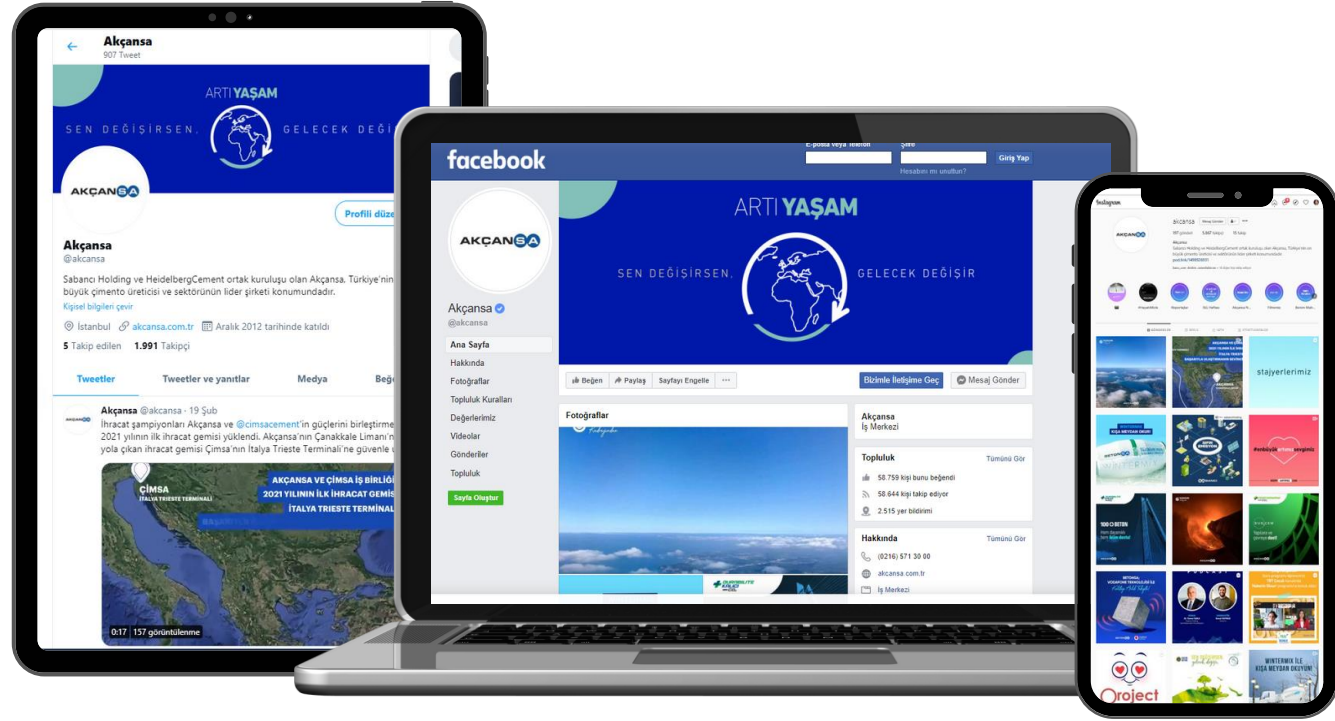
/COMPANY/AKCANSAA



/AKCANSAA



/AKCANSAA



Feragatname

Bu sunum («Sunum»), Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, Akçansa ile ilgili bilgi («Bilgi») sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

Sunum, kamuya açık bilgiler ve Akçansa tarafından üretilen verilere dayanmaktadır ve temel olarak Akçansa'nın mevcut ve gelecekteki iş stratejileri ile Akçansa'nın gelecekte faaliyet göstereceği ortamla ilgili çok sayıda varsayıma dayanan ileriye dönük beyanları göstermektedir.

Sunumda ve/veya Bilgilerde beyan edilen ileriye dönük beyanların ve/veya gelecekteki olaylara ilişkin varsayımların doğru olmayabileceğini lütfen unutmayın.

Akçansa, bu Bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği, eksiksizliği veya güncelliği konusunda açık veya zımni hiçbir garanti veya beyanda bulunmamaktadır.

Bilgiler, şirket veya sektör bazında karlılık veya başka herhangi bir garanti sağlamamaktadır.

Akçansa, bu Sunumun veya Bilgilerin herhangi bir şekilde kullanılmasıyla ortaya çıkan bilgilerden dolayı herhangi bir kişinin uğradığı her türlü kayıp veya zarardan dolayı hiçbir sorumluluk/yükümlülük kabul etmemektedir.

Bu Sunumdaki bilgiler yalnızca genel bilgilendirme amaçlıdır ve hiç kimse buradaki bilgilere dayanarak yatırım kararları almamalıdır.

Akçansa, bu Sunum veya Bilgiler temelinde yapılan yatırımlar ve/veya işlemlerden veya bu Bilgilerin ve/veya Sunumun kullanımından doğabilecek her türlü zarardan sorumlu tutulamaz.

Şirketin 31.03.2025 tarihli ve 29 Nisan 2025 tarihinde kamuya açıklanan mali tabloları, “Hiperenflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” (UMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuştur. Bu finansal raporda verilen finansal rakamlar, Şirket tarafından önceki yılın aynı dönemi için hazırlanan finansal tablolarında ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde kamuya açıklanan enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal rakamlarla karşılaştırılmaz.

İletişim Bilgileri



Thomas GERSTENHAUER
CFO

Dinçer Bulan
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Ahmet Yılmaz
Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri
Müdürü

Hilal Yıldız Çelik
Kurumsal Yönetişim Yöneticisi



investor.relations@akcansa.com.tr



AKÇANSA