

2016

Faaliyet Raporu

AKÇAN 



Çimento Sektörünün EN BEĞENİLEN Şirketi AKÇANSA

Capital Dergisi tarafından düzenlenen Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri araştırmasında, bu yıl da çimento sektörünün en beğenilen şirketi seçildik. 15 yıldır çimento sektörünün en beğenilen şirketi olmaktan gurur ve mutluluk duyuyoruz.

15

 facebook.com/akcansa  [Akansa](https://in.Akcansa)

TÜRKİYE'NİN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ...

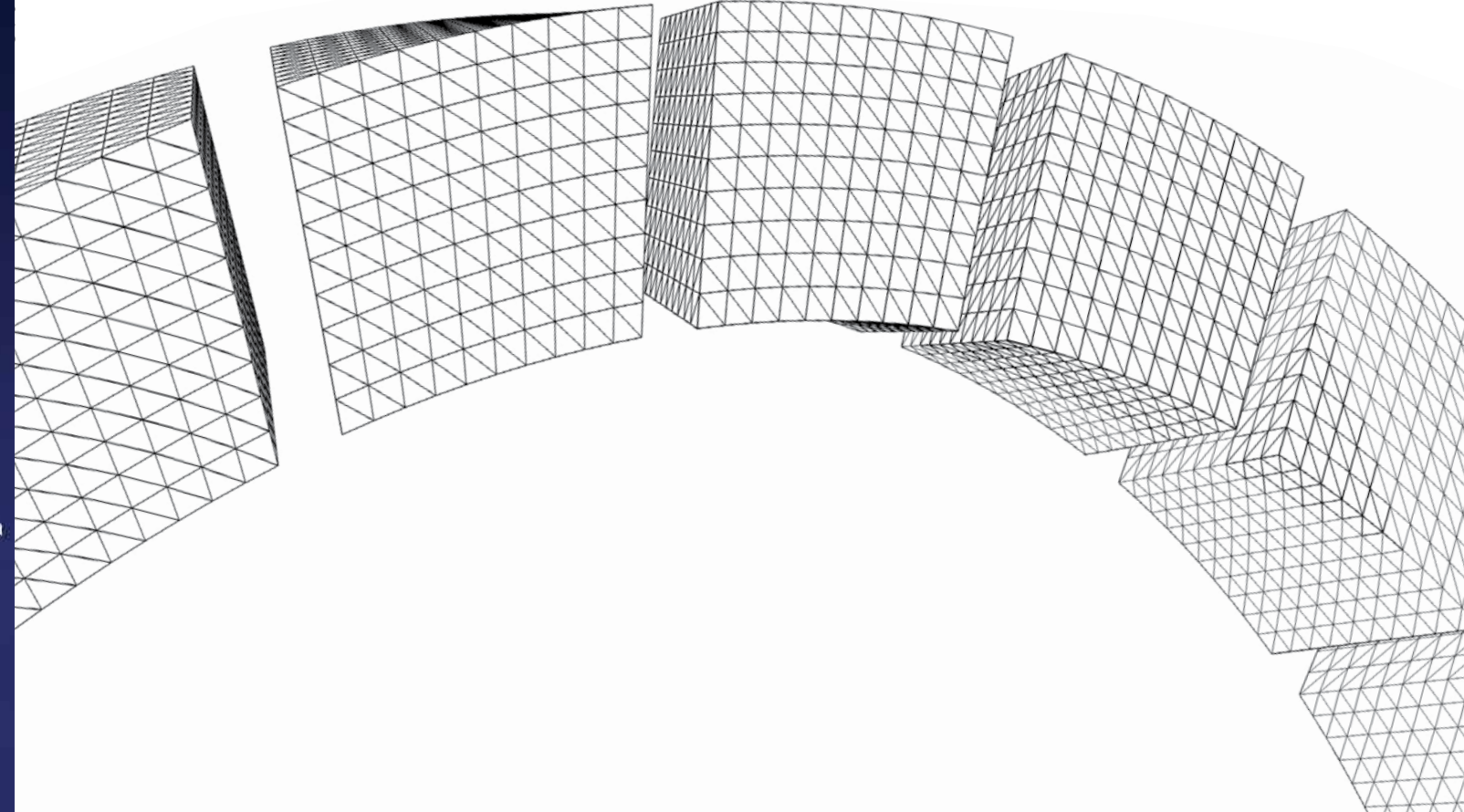
Geleceğimizin temelleri sağlam olmalı.

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi Akçansa; ekonomi ve istihdamın geleceği için çalışıyor.

Binlerce çalışanı, iş ortağı, tedarikçisi ve paydaşlarıyla Türkiye ekonomisine katma değer yaratmaya devam ediyor.

Temelleri sağlam olan bu geleceğin harcında sinerjik iş birliği, takım çalışması felsefesi, "tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyüme" vizyonu var.

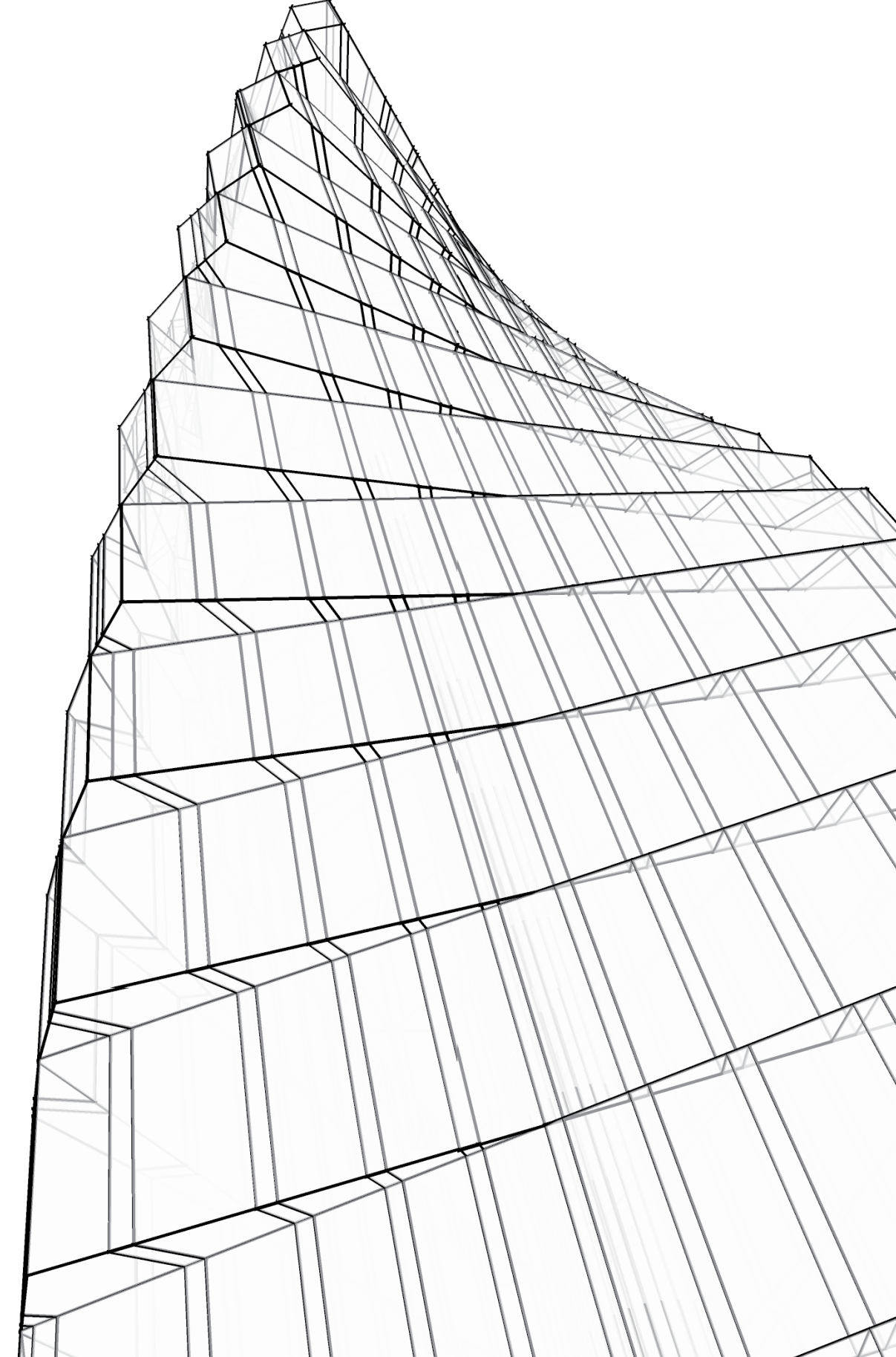
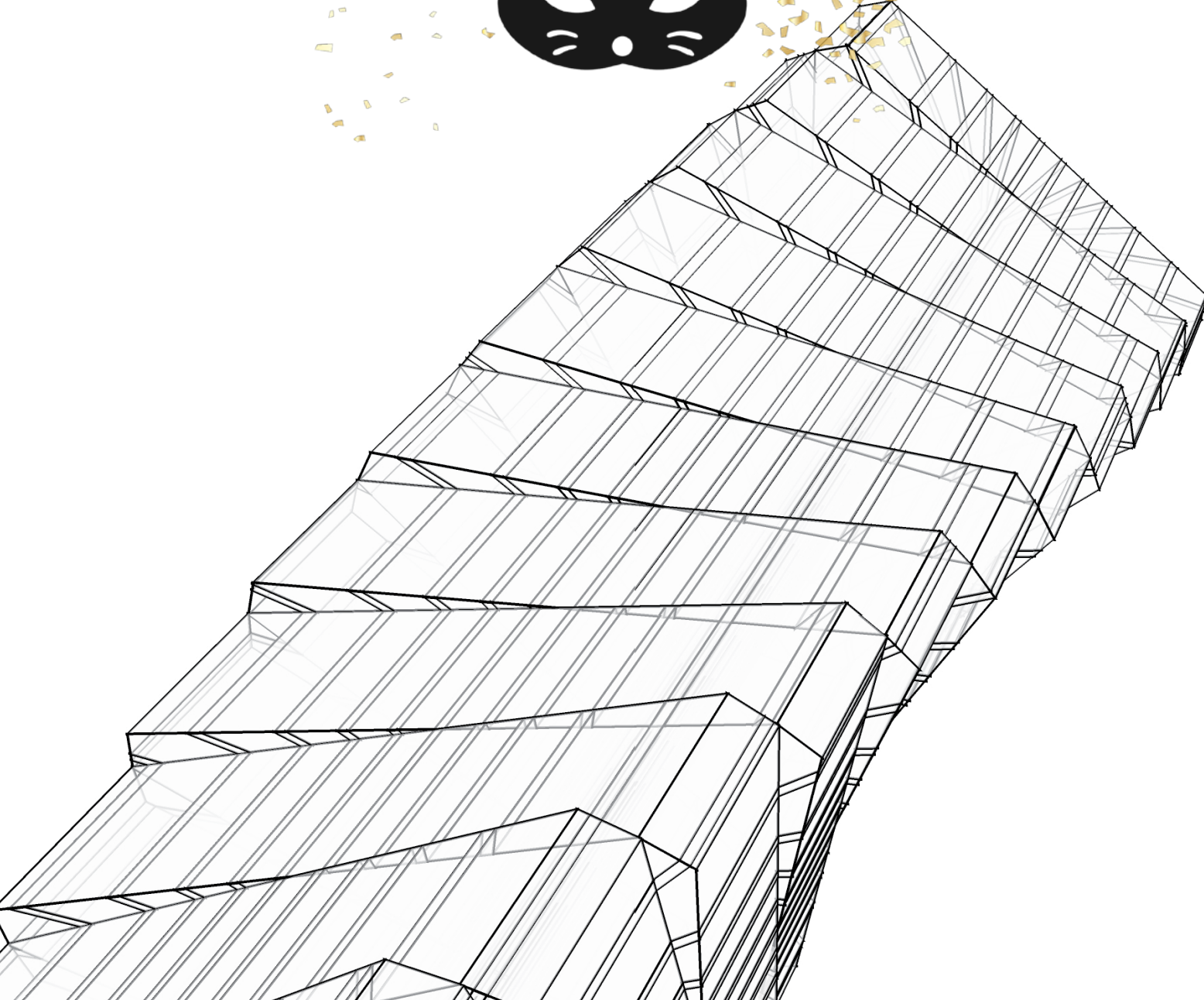
Akçansa; önemli alt yapı projelerinde yer almaya, çimento ve hazır beton sektörünün öncü şirketi ve lideri olmaya devam edecek, Türk ekonomisine katkı sağlamayı sürdürecektir.



MineCraft'a İstanbul inşa edildi

Akçansa, tüm dünyada 100 milyondan fazla kullanıcı ve 1 milyondan fazla anlık oyuncu sayısı ile dünyanın en fazla oynanan oyunu olan MineCraft'a, Betonsa'nın referans projelerini dahil etti. Projelerin inşaatı 240 saatte, 42 milyonun üzerinde tuğla kullanılarak tamamlandı. İnsanların yaratıcı yönlerini ön plana çıkararak, onlara hayal gücünü zorlayan yapıtlar inşa etme şansı sunan Minecraft, özel kamera açısıyla oynanan bir oyun. Betonsa'nın da 3. Köprü, Türk Telekom Arena gibi dev referans projelerinin inşa edildiği MineCraft-Betonik City'de gerçek dünyanın dışına çıkıp sanal bir dünyaya geçiş yapıyor. Oyuncular sanal gerçeklik gözlüğü ile isterlerse 3. Köprü'de uzun bir yürüyüş yapabiliyor, isterlerse Türk Telekom Arena'da mini tur atabiliyor.

Oyuncuların eğlenceli zaman geçirdiği Betonik City'de, şimdiye kadar 500'ün üzerinde kişi sanal gerçeklik gözlüğü ile 3. Köprü'de yürüyerek farklı bir deneyim yaşadı. Oyun, Andorid ve IOS işletim sistemine sahip akıllı telefonlara da indirilebiliyor.



İçindekiler

6	İçindekiler	27	İş Sağlığı ve Güvenliği
7	Gündem	28	Yatırımlar
11	Başarılar ve Ödüller	29	Kalite
12	Tesis Kapasiteleri	30	Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri
13	Finansal ve Operasyonel Göstergeler	38	Sosyal Sorumluluk
16	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	42	İnsan Kaynakları
18	Yönetim Kurulu	50	Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
20	İcra Komitesi	52	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
22	Çimento Faaliyetleri	74	Bağımsız Denetçi Raporu
24	Satış ve Pazarlama	139	Kâr Dağıtım Tablosu
26	Üretim	140	Kâr Payı Oranları Tablosu
		142	İletişim

Gündem

*AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'nin
29 Mart 2017 Tarihinde Saat: 09:00 Yapılacak Olan 2016 Yılına Ait Olağan
Genel Kurul Gündemi*

1.	Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2.	2016 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3.	2016 yılına ait Denetçi Raporları'nın özetinin okunması,
4.	2016 yılına ait finansal tabloların okunması müzakeresi ve tasdiki,
5.	Faaliyet yılı içinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine kalan sürece görev yapmak üzere seçilen üyelerin genel kurulun onayına sunulması,
6.	2016 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
7.	2016 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
8.	Denetçinin seçimi,
9.	2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
10.	Şirketin 2017 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
11.	Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

**Başarılar inşa
ederek yükseliyoruz**



Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Başarılar ve Ödüller

Paydaşları için değer yaratarak toplumun yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlayan Akçansa, bunu başarmakla kalmıyor, başarılarını çeşitli alanlarda kazandığı ödüllerle de taçlandırıyor.

2016 Yılında Kazanılan Başarılar & Ödüller

- GFK ve Capital Dergisi'nin işbirliğiyle düzenlenen **"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2016"** araştırmasında, çimento sektöründe "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi" ödülüne 15. kez layık görüldü.
- İstanbul Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilen 2015 yılı **"Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Şirketi"** araştırmasında, Akçansa 61. sırada yer alarak bu sene de çimento şirketleri arasında birinciliğini korudu.
- Altın Yaka Ödülleri kapsamında Sabancı Grup şirketleri arasında birinci sırada yer alarak grubun **"En Fazla Değer Yaratan Şirketi"** seçildi. Akçansa, aynı yarışmada, **"İşte Eşitlik"**'te birincilik, **"Pazar Odaklılık"**'ta bireysel kategoride birincilik ve **"İnsana Yatırım"**'da mansiyon ödülünün sahibi oldu.
- Akçansa, uluslararası insan yönetim ve gelişim standardı olan Investors In People'a (IIP) ilk başvurusunda ve ilk değerlendirme sonrasında **Altın Standart** aldı.
- Akçansa, iklim değişikliği ve enerji etkinliğinin iş dünyası ve düşünce sistemine daha fazla dahil olmasına yardımcı olan **CDP İklim Programı**'nda gösterdiği gelişimle 2015'te 92D olan skorunu **B**'ye çıkardı.
- Betonsa markasıyla özel olarak geliştirilen 100+Beton adlı ürünü dünya kürsüsüne çıktı ve Amerikan Beton Enstitüsü (ACI) tarafından düzenlenen Concrete Construction Yarışması'nda **"Mükemmellik Ödülü"**nün sahibi oldu.
- Dünyaca popüler olan ve küplerle çeşitli tasarımların yapıldığı 3 boyutlu oyuna Akçansa "Betonik City" Projesini entegre etti ve bu projeye **Felis Başarı Ödülü**'nün sahibi oldu.
- Benim Mahallem Sosyal Sorumluluk Projesi, JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği tarafından Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyumlu projeler arasında seçilerek **"En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi"** ödülüne layık görüldü.
- Karbon emisyonunu azaltmayı amaçlayan **Mikroalg Projesi**, III. İstanbul Karbon Zirvesi kapsamında **Düşük Karbon Kahramanları** Ödülü'ne layık görüldü.
- İş Sağlığı ve Güvenliği alanında uluslararası en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni İş Güvenliği Kanunu gereklerini en iyi şekilde karşılayan **Akçansa Samsun Hazır Beton Tesisi**, HeidelbergCement tarafından yapılan **Safe Work Healthy Life Awards** yarışmasında birinciliğe layık görüldü.



Tesis Kapasiteleri (ton/yıl)



1.843,2

Toplam Varlıklar (milyon TL)

1.461,1

Net Satışlar (milyon TL)

Akçansa, başarılı performansı ile paydaşlarına değer yaratmayı sürdürmektedir.

Ortaklık Yapısı



Üretim Kapasitesi

9,2 (milyon ton)
Çimento7 (milyon ton)
Klinker

Finansal ve Operasyonel Göstergeler

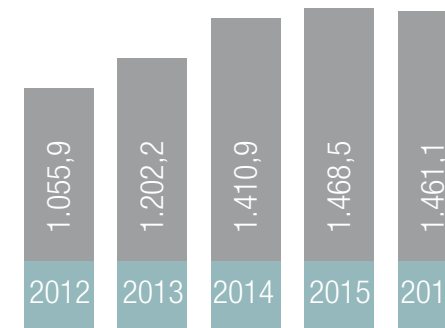
Satışlar (milyon ton)	2012	2013	2014	2015	2016
Toplam Çimento - Klinker	7,5	7,7	7,5	7,6	7,9
Çimento - Toplam	6,3	6,8	6,8	6,9	7,5
Yurt İçi	5,1	5,9	6,2	6,2	6,4
Yurt Dışı	1,2	0,9	0,6	0,7	1,1

Klinker - Toplam	1,2	0,9	0,7	0,7	0,4
Yurt İçi	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
Yurt Dışı	1,1	0,9	0,6	0,6	0,4
Hazır Beton (milyon m³)	5,0	4,8	4,7	4,4	3,9

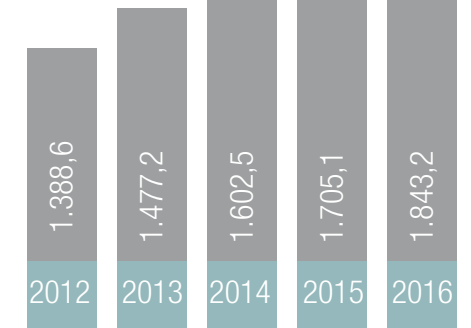
(milyon TL)					
Net Satışlar	1.055,9	1.202,2	1.410,9	1.468,5	1.461,1
FVAÖK (EBITDA)	214,8	270,2	389,8	429,8	407,9
FVAÖK Marjı (%)	20,34	22,48	27,6	29,3	27,9
FVÖK (EBIT)	157,8	206,8	324,4	358,8	332,8
FVÖK Marjı (%)	14,9	17,2	23,0	24,4	22,8

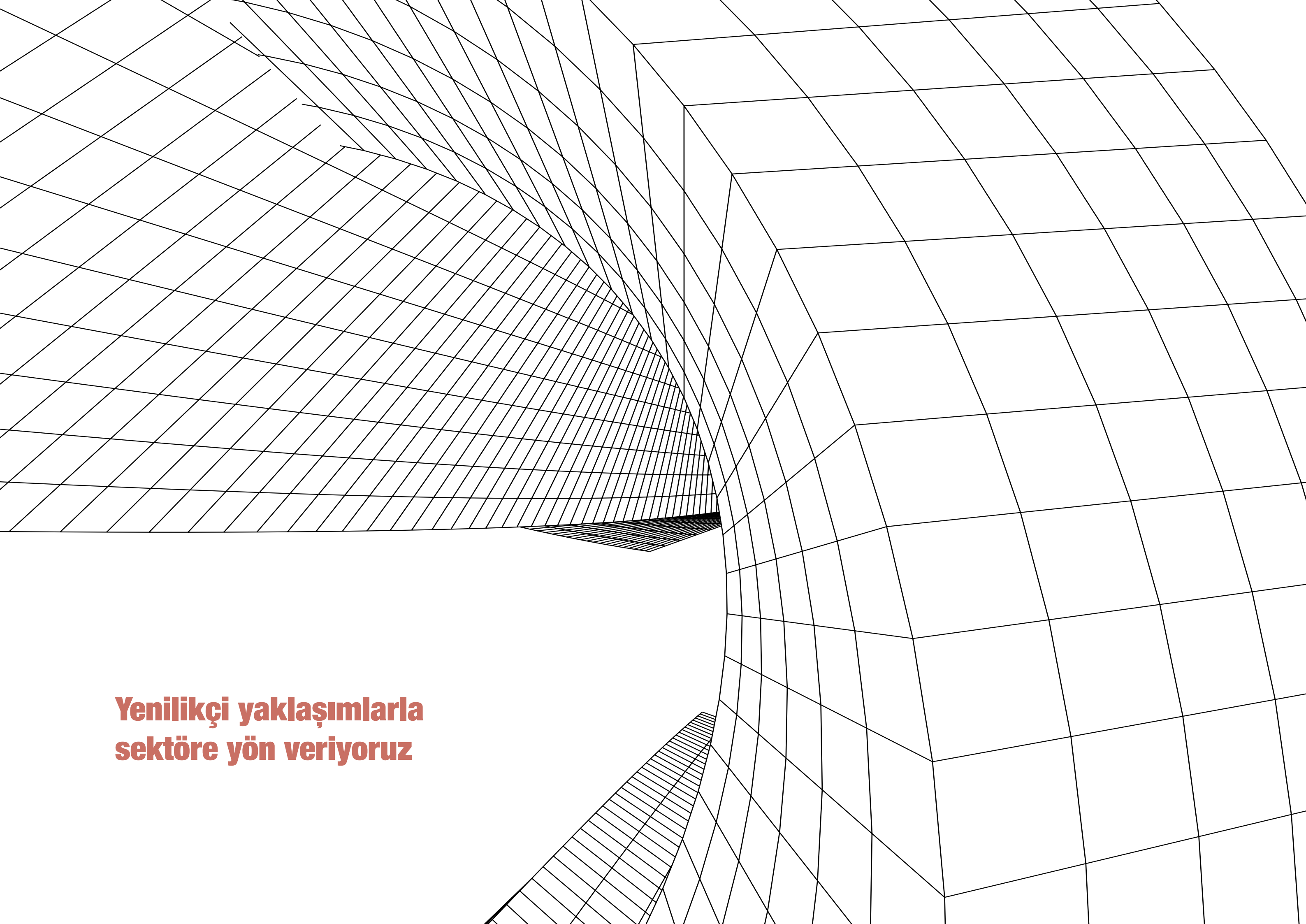
Kârlılık					
Net Kâr (milyon TL)	120,0	157,9	248,8	281,1	286,4
Hisse Başına Kazanç	0,63	0,82	1,30	1,5	1,5
Hisse Başına Temettü Oranı (Brüt) (%)	57,45	75,43	118,2	134,6	123,9
Net Finansal Borçlanma (milyon TL)	210,5	163,5	85,0	91,1	185,1
Özsermaye (milyon TL)	911,5	987,6	1.143,0	1.187,2	1.215,0
Toplam Varlıklar (milyon TL)	1.388,6	1.477,2	1.602,5	1.705,1	1.843,2

Net Satışlar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)





**Yenilikçi yaklaşımlarla
sektöre yön veriyoruz**

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2016 yılı, dünyada ve Türkiye'de inşiler-çıkışlarla doluydu. Dünyada özellikle Ortadoğu odaklı siyasi gelişmelere ve birtakım ekonomik sıkıntılara ilaveten, İngiltere'nin 'Brexit' kararıyla Avrupa Birliği'nden çıkması, ABD'de ise Donald Trump'ın başkanlığa seçilmesi önemli gelişmeler olarak tarihe geçti. Bu olayların etkisini gelecek yıllarda da hissedeceğiz.

Türkiye'de ise ekonomi, yılın ilk iki çeyreğindeki yüzde 4,5 oranındaki büyümenin ardından, üçüncü çeyrekte bir önceki yıla göre yüzde 1,8 daraldı. Özel yatırımlarda ikinci çeyrekteki önemli artışın ardından üçüncü çeyrekte sert bir düşüş yaşandı. Son çeyrekte doların uluslararası piyasalarda değer kazanması nedeniyle kurlarda aşırı bir hızlanma oldu. Gelişmeler dördüncü çeyreğin de düşük bir hızla geçildiğine işaret ediyor.

Sabancı Grubu olarak, sürdürülebilir büyümeye büyük önem veriyoruz. Topluluğumuz bu doğrultuda 2016 yılında da başarılı bir performans ortaya koydu. Bu başarıdaki lokomotiflerden biri de çimento sektörü ve Akçansa oldu.

2016 yılında Akçansa, üretim verimliliği odaklı yatırımları, faaliyet gösterdiği iş kollarında sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını ve elde ettiği satış rekorlarıyla önemli başarıları imza attı. Klinker üretiminde 6,9 milyon tona, çimento üretiminde ise 7,4

milyon tona ulaşarak, üretim rekorumuzu bir adım öteye taşıdık. Yurt içinde 6,4 milyon ton, toplamda ise 7,9 milyon tonla satış rekoru da kırdık. Akçansa'nın 2016 cirosu ise 1 milyar 461 milyon TL'ye ulaştı.

Akçansa, "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2016" araştırmasında, çimento sektöründe 15. kez "En Beğenilen Şirket" unvanını aldı. Ayrıca İstanbul Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilen 2015 yılı "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Şirketi" araştırmasında 61. sırada yer alarak, bu yıl da çimento şirketleri arasında zirvedeki yerini korudu.

2016 yılında Akçansa'nın adı, Türkiye'nin gurur projeleriyle birlikte anıldı. İlkleriyle dünya literatürüne geçen Yavuz Sultan Selim Köprüsü için özel beton ve çimento üreterek, projenin önemli tedarikçileri arasında yer aldık. Bu proje için ürettiğimiz, yüzde 100 Türk mühendislerinin ve işçisinin eseri olan 100+Beton ile ABD'de 'Mükemmellik Ödülü'ne değer bulunduk. Boğaz'ın zorlu şartlarında yürüttüğümüz başarılı operasyonla da dünyadaki örnek uygulamalar arasına adımızı yazdırdık.

İnşaat sektöründeki büyümeye bağlı olarak çimento sektörü de bir hayli hareketli. Özel projelerin yanı sıra hükümetimizin büyük önem verdiği mega altyapı yatırımları ve hız kazanan Kentsel Dönüşüm nedeniyle çimentoya olan talebin önümüzdeki yıllarda da aynı grafiğini sürdüreceğini öngörüyoruz. Yurt dışında

ise önemli ve kalıcı pazarlar kazanmaya devam ediyoruz. Çanakkale'de üretimini yaptığımız 'düşük alkali çimento' ile ABD pazarının en büyük tedarikçisi konumundayız.

Sürdürülebilir ve düşük maliyetli tedarik zinciri yönetimi hedefiyle limancılık iş kolunu da büyüterek karlılığımızı artırmak istiyoruz. Akçansa Port, uluslararası standartlardaki 'butik hizmet' anlayışıyla sadece şirketimiz için değil, üçüncü şahıslara yönelik olarak da hizmet veriyor.

Tüm bu çalışmalarda ve başarılarda emeği olan çalışanlarımıza teşekkür ederken; bizimle ortak kaderi paylaşan iş ortaklarımıza, desteğini ve ilgisini eksik etmeyen müşterilerimize, bize daima güvenen paydaşlarımıza şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

Mehmet Hacıkamiloğlu

Yönetim Kurulu



Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Doğum Tarihi: 1969
Lisans: Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme ve Sabancı Üniversitesi İşletme Programı

İş Deneyimi: Sabancı Grubu'ndaki hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Şirket Genel Müdürlüğünden ayrılarak Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.



Daniel Gauthier
Başkan Yardımcısı

Doğum Tarihi: 1957
Lisans: Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü

İş Deneyimi: HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başlamıştır. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı; Afrika, Akdeniz, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini, sürdürülebilir çevre ve grup hizmetlerini kapsamaktadır.



Serra Sabancı
Üye

27.12.2016 tarihi itibarıyla atanmıştır

Doğum Tarihi: 1975
Lisans: Portsmouth Üniversitesi - İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü

İş deneyimi: Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 27.12.2016 tarihi itibarıyla İlk Genel Kurul'un tasviplerine sunulmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Hayrullah Hakan Gürdal
Üye

10.03.2016 tarihi itibarıyla atanmıştır

Doğum tarihi: 1968
Lisans: Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme bölümü

İş Deneyimi: 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Hakan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak görev almıştır. 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 1 Şubat 2016 tarihinde HeidelbergCement Grubu'nda Afrika ve Akdeniz Bölgesi'nden sorumlu İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.



Yavuz Ermiş
Bağımsız Üye

Doğum Tarihi: 1951
Lisans: ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: Miami Üniversitesi (İşletme)

İş Deneyimi: 1975-1979 yılları arası Türkiye'deki Japon Komatsu Ltd. İnşaat Ekipmanı üreticisinin Pazarlama Müdürlüğü ile kariyerine başlayan Ermiş, 1980 yılında Çanakkale Çimento şirketinin işletme müdürlüğüne atanmıştır. 1996 yılından 2006 yılına kadar CBR ve sonrasında HeidelbergCement Grubu'nda çeşitli görevlerde bulunmuştur



Atıl Saryal
Bağımsız Üye

Doğum Tarihi: 1938
Lisans: Texas Üniversitesi Mühendislik Bölümü

İş Deneyimi: Türkiye'de bankacılık sektöründe görev alan Saryal, daha sonra Sabancı Grubu'na katılmış, Adana Sasa ve Marsa'da Genel Müdürlük görevlerini yürütmüş, Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Sabancı Grubu'nda Gıda ve Perakendecilik Başkanlığına atanan Saryal 2002 yılında Grup Başkanlığından, 2004 yılında Yönetim Kurulu üyeliklerinden emekli olmuştur. Halen Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.'ye danışmanlık hizmeti vermektedir.

İcra Komitesi



Soldan sağa: Serkan Yorulmazlar, Steffen Schebesta, Şahap Sarier, Ali Kipri, Ozan Erinçkan, Gökmen Togay

Şahap Sarier**Genel Müdür**

16.01.2017 tarihinde atanmıştır.

Doğum tarihi: 1969**Lisans:** Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği**Yüksek Lisans:** Sabancı Üniversitesi Executive MBA

İş Deneyimi: İş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995-1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998-2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde iki yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01 Ocak 2011 tarihinden itibaren de Çimento Üretimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı'na (Gri Çimento) 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almış ve Columbia Üniversitesi'nde Senior Executive programına katılmıştır. 16 Ocak 2017 itibarıyla Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Dr. Önder Kırca**Genel Müdür Yardımcısı Satış ve Pazarlama**

01.04.2016 tarihinde atanmıştır.

Doğum tarihi: 1975**Lisans:** Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü**Yüksek Lisans:** Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği

İş Deneyimi: 1998 – 2000 yılları arasında ODTÜ İnşaat Mühendisliği / Yapı Malzemeleri Bölümünde Araştırma Görevlisi olarak akademik kariyer yapan Dr. Kırca, 2000 yılında Ar-Ge Mühendisi olarak Çimsa'da çalışmaya başladı. Aynı şirkette Ar-Ge Şefliği, Pazarlama Müdürlüğü, Bölge Satış Direktörlüğü ve son olarak Hazır Betondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüten Dr. Kırca, Mart 2016 tarihi itibarıyla Akçansa Ailesi'ne katılarak Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

Ali Kipri**Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler****Doğum Tarihi:** 1967**Lisans:** ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü**Yüksek Lisans:** İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü (Uluslararası İşletme)

İş Deneyimi: Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır.

Ozan Erinçkan**Genel Müdür Yardımcısı Satınalma ve Lojistik****Doğum Tarihi:** 1979**Lisans:** Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü**Yüksek Lisans:** Bilkent Üniversitesi (İşletme)

İş Deneyimi: 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 16 Aralık 2013 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı - Satın alma ve Lojistik olarak atanmıştır.

Serkan Yorulmazlar**Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları**

01.04.2016 Tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum tarihi: 1975**Lisans:** Boğaziçi Üniversitesi, İşletme bölümü

İş Deneyimi: PricewaterhouseCoopers'da 1998-2000 yılları arasında Kıdemli Denetçi, Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'de 2001 – 2006 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, Cadbury Schweppes Kent (Kocaeli) firmasında 2006 – 2007 yılları arasında Ücretlendirme ve Yan Menfaatler Müdürü, Coca-Cola İçecek'te 2007 – 2010 yılları arasında Çalışan İlişkileri ve Kalite Müdürü, 2010-2011 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü, 2011 yılında Ergo Sigorta'da Çalışan İlişkileri ve İdari İşler Müdürü ve son olarak Şubat 2012 tarihinden bu yana Akçansa'da İnsan Kaynakları Müdürü – Ücret Yönetimi ve Çalışma İlişkileri görevinde bulunmuştur.

Steffen Schebesta**Genel Müdür Yardımcısı Finans**

16.01.2017 tarihinde atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1979**Lisans:** Florida Üniversitesi, İşletme bölümü**Yüksek Lisans:** Florida Üniversitesi, Uluslararası İşletme bölümü

İş Deneyimi: 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. 16 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı – Finans olarak atanmıştır.

Ziya Gökmen Togay**Genel Müdür Yardımcısı –Hazır Beton ve Agrega (Vekaleten)**

01.03.2017 tarihinde atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1979**Lisans:** Çukurova Üniversitesi Mühendislik & Mimarlık Fakültesi İnşaat Mühendisliği**Yüksek Lisans:** Maltepe Üniversitesi Felsefe

İş Deneyimi: İş hayatına 1993 yılında Türkiye Elektrik Kurumu İnşaat İşleri Başkanlığında Kontrol Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, Akansa &Betonsa'da 1997-1998 yılları arasında Müşteri Temsilcisi olarak devam eden Togay,1998-2006 yılları arasında sırasıyla Edremit ve İzmir Tesis Şefliği görevini yürütmüştür. 2006-2010 Bursa Bölge Yöneticiliğine atanan Togay 2010-2015 yıllarında sırasıyla Batı 2 ve Batı 1 Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. Sonrasında 1 yıl süre ile Kuzey Marmara Bölge Müdürlüğü yapan Togay, 2014-2015 yılları arasında Maltepe Üniversitesinde Felsefe Yüksek Lisans programına katılmış olup 01 Mart 2017 itibarıyla vekaleten Hazır Beton &Agrega Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

Çimento Faaliyetleri

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2016 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2015 yılına kıyasla %5,6 oranında artarak 75,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Klinker üretiminde ise %9,5 lik bir artış yaşanmış, toplam 67,9 milyon tonluk bir üretim kaydedilmiştir.

Söz konusu dönemde TÇMB üye fabrikalar dikkate alındığında yurt içi çimento tüketimi %4,9 oranında artarak 66,8 milyon tona ulaşmıştır. Buna karşın toplam tüketim TÇMB üyeleri dışındaki oyuncular da dahil olmak üzere 68,2 milyon tona ulaşarak %4,7 artmıştır..

2016 yılı Türkiye iç pazarı bölgesel olarak analiz edildiğinde, çimento tüketiminde en ciddi artış %11,7 ile Doğu Anadolu Bölgesinde ve %7,7 ile Marmara Bölgesinde, %7,0 ile İç Anadolu Bölgesinde, %6,5 ile Ege Bölgelerinde gerçekleşmiştir. Akdeniz Bölgesinde %5,2

ve Karadeniz Bölgesinde %2,9 luk bir tüketim artışı olmuştur. Buna karşılık; Güneydoğu Anadolu Bölgesinde %12,6 oranında bir gerileme gerçekleşmiştir. Marmara Bölgesi'nin çimento tüketiminin toplam Türkiye çimento tüketimindeki payı ise 2016 yılında %26 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye 2016 yılı çimento ihracatı bir önceki yıla göre artarak 7,5 milyon tona ulaşmış, klinker ihracatında ise %21,6 oranında artışla 3,7 milyon ton satış gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu ihracatın içinde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Suriye, İsrail, Kolombiya, Libya gibi ülkelerle Batı Afrika ülkelerine yapılan satışlar önemli yer tutmaktadır.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi (milyon ton)*

	Üretim	Y.İçi Tüketim
2012	63,9	53,9
2013	72,7	62,2
2014	71,2	63,2
2015	71,4	63,7
2016	75,4	66,8

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)*

	Çimento	Klinker	Toplam
2012	9,7	2,8	12,5
2013	9,7	2,2	11,9
2014	7,7	2,9	10,5
2015	7,4	3,1	10,5
2016	7,5	3,7	11,2

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

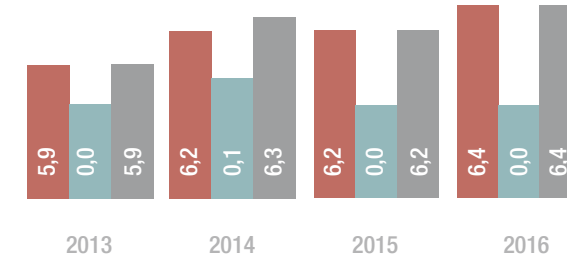
Akçansa'da...

Satışlar

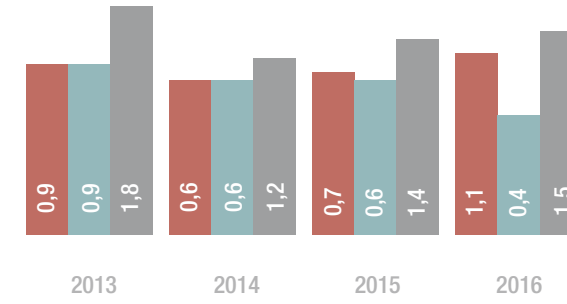
Akçansa'nın yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2016 yılı içinde %3 oranında artmış ve 6,4 milyon ton olarak gerçekleştirilmiştir. 2015'e kıyasla 2016 yılında toplam ihracat %7 artarak, 1,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

SOLIDCEM

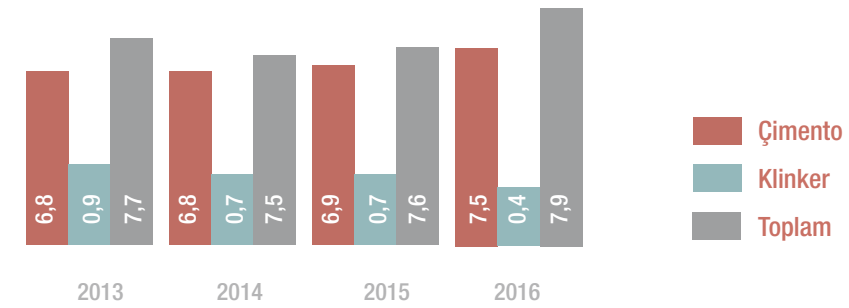
İç Satışlar (milyon ton)



İhracatlar (milyon ton)



Toplam Satışlar (milyon ton)



Satış ve Pazarlama

Akçansa müşterilerini iş ortağı olarak konumlandırıyor, katma değer yaratan hizmet ve ürünler sunarak farklılaşıyor, üretimden satış sonrasına kadar müşteri beklentilerini en etkili şekilde karşılamaya çalışıyor.

Müşterilerinin yanında yer alarak trendleri doğru takip edebilmeyi, analizleri doğru yapabilmeyi, bu analizlerin neticesinde farkındalığı artırmayı hedefleyen Akçansa pazarlama stratejisiyle geleneksel yöntemlerin dışına çıkarak geniş bir çerçevede memnuniyet odaklı bir yaklaşımla hizmet vermeye başladı. Bu, tedarikçi-müşteri anlayışından iş ortaklığı anlayışına geçişin bir göstergesidir.

Akçansa'dan Satış Akademisi

Akçansa Satış Akademisi, satış odaklı eğitimler düzenlemek yoluyla Akçansa'ya ve çimento sektörüne katkı sağlayan kurumsal bir akademidir. Akçansa Satış Akademisi'nde bayilere ve bayi çalışanlarına sunulan profesyonel eğitim ve programlarla satış liderlerinin yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Akçansa Satış Akademisi, satış odaklı eğitimlerle Akçansa'ya ve çimento sektörüne yatırım yapan kurumsal bir akademidir. Şirket çalışanlarının yanı sıra bayi ve bayi personeli için de profesyonel eğitim ve workshoplar düzenleyerek, mevcut yöntem ve tekniklerin daha verimli kullanılmasını sağlamaktadır.

Akçansa Satış Akademisi sayesinde, ürünün imalattan satışa sunulmasına kadar geçen süreçte çalışanların yüksek performansı, hassasiyeti ve işine gösterdiği önem, ürün satışa çıktıktan sonra bayi ve bayi çalışanı tarafından da sergilenmeye devam etmektedir. Bayi ve bayi çalışanları öncelikli yönetim

anlayışı ve sürekli gelişim olanaklarından faydalanarak, değişen koşullar karşısında değerlerini korumaktadır. Böylece Akçansa, işini geleceğe taşımak isteyen bayilerine sürdürülebilir büyüme olanağı sunmaktadır.

Akçansa Satış Akademisi, satış odaklı eğitimler düzenlemek yoluyla Akçansa'ya ve çimento sektörüne katkı sağlayan kurumsal bir akademidir. Akçansa Satış Akademisi'nde bayilere ve bayi çalışanlarına sunulan profesyonel eğitim ve programlarla satış liderlerinin yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Akçansa Satış Akademisi, satış odaklı eğitimler düzenlemek yoluyla Akçansa'ya ve çimento sektörüne katkı sağlayan kurumsal bir akademidir. Akçansa Satış Akademisi'nde bayilere ve bayi çalışanlarına sunulan profesyonel eğitim ve programlarla satış liderlerinin yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Akçansa Satış Akademisi çatısı altında Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU ile başlatılan 'Patronlar Programı' ilk dönem mezunlarını verdi. 15 Akçansa bayisi 4 aylık profesyonel eğitim ve workshoplar ile mevcut yöntem ve tekniklerin daha verimli kullanılması için satış odaklı eğitim aldılar. "Bir Patron İşe Nereden Bakmalı?", "İnsan Yönetimi", "Kâr Getiren Müşteri İlişkileri", "Finansal Değer Yönetimi" başlıklı dört modülden oluşan eğitimler sayesinde Sabancı Üniversitesi'nde eğitimcileri tarafından değerli bilgiler profesyonel kişilere aktarıldı.



Buna ek olarak bayilerimizin günlük iş yaşantılarının etkilenmemesi için elektronik ortamda tasarlanan (www.akcansasatisakademisi.com) 6 ana kategoride 30 eğitim paketinden oluşan yüzlerce eğitimden tüm bayilerimiz ücretsiz faydalanabilmektedir.

Akçansa'dan İş Ortaklarına: Akçansa Fırsatları

Müşteri memnuniyet odaklılığı çerçevesinde, bayilerimizin, iç ve dış müşterilerimizin, ihtiyaçlarını en uygun fiyatlarla karşılayarak Akçansalı olmanın ayrıcalığını yaşatmayı hedefleyen Akçansa'dan yepyeni bir hizmet: Akcansafirsatlari.com

Akcansafirsatlari.com avantajlı online alışveriş fırsatları ile size ayrıcalıklı fiyatlar sunmayı amaçlayan elektronik alışveriş portalıdır. Yalnızca Akcansafirsatlari.com üyelerinin faydalandığı bu portal, geniş ürün yelpazesi ve kusursuz hizmet kalitesiyle bayi ve müşterilerimizin tüm ihtiyaçlarınızı avantajlı fiyatlarla karşılamayı hedefliyor.

Akçansa İş Ortakları Buluşması ve Bayi Gezisi

Türkiye'nin lider ve yenilikçi çimento şirketi Akçansa'nın Geleneksel İş Ortakları Buluşması Şubat ayında Madrid'de gerçekleştirildi. 120'ye yakın iş ortağının hazır bulunduğu buluşmada, Akçansa'nın son dönemdeki projeleri, pazarlama anlayışı ve 2016 hedefleri hakkında bilgiler verildi. 110' a yakın iş ortağımızla birlikte Madrid'de yaptığımız gezide mutlu ve unutulmaz anılar yaşadık.

Akçansa'dan kazandıran kart: Yapı Club

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi Akçansa'nın, sektörde bir ilke daha imza atarak yarattığı Akçansa Yapı Club Kart uygulaması büyüyerek devam ediyor. Yapı Club Kart, tüm Akçansa ürünlerinin tek kanaldan hızlı bir şekilde tedarik edilmesini sağlıyor. Böylece iş ortaklarının hem verimliliğine hem de karlılığına olumlu katkıda bulunuyor. Yenilenen yüzü ile Yapı Club müşterilerine daha fazla hediye seçeneği sunarken, tüm süreçleri de online portal üzerinden yürüterek, müşterilerine kolaylık sağlamaktadır. Çimento ve hazır

beton üretimindeki liderliğinin yanı sıra genişleyen yenilikçi ürün portföyüyle sektörde fark yaratan Akçansa, Yapı Club Kart ile iş ortaklarının memnuniyetini artırmaya devam ediyor.

Geleceğin Liderleri

Akçansa'nın en önemli hedeflerinden biri, işini geleceğe taşımaktır. Bu hedefe hizmet etmek amacıyla aile şirketlerinde kurumsallaşmanın önemini vurgulamak üzere, bayilerin yeni nesil temsilcileriyle "Geleceğin Liderleri" buluşmaları ve eğitimleri gerçekleştirmektedir. Akçansa bayilerinin kurumsallaşması, ailelerdeki genç yeteneklerin de Akçansa Ailesi'ne katılması hedefinin yanı sıra bayileriyle gerçekleştirdiği sürdürülebilir iş yapış biçimine büyük önem vermektedir.

Bayi Konseyi

Bayilerle birlikte karar verme mantığı üzerine kurulmuş olan Bayi Konseyi, yılda iki kez projeler, yenilikler, gelecek hedefleri, beklentiler vb. konular hakkında konuşmak üzere toplanmaktadır. Akçansa, bayilerin beklentileri üzerine yenilikler yaratmakta ve önerilerini hayata geçirmektedir.

Müşteri Bilgi Sistemi

Müşterilerimizin günlük hayatını oldukça kolaylaştıran MBS- Müşteri Bilgi Sisteminin program alt yapısı, gelişen teknolojiye uyum sağlaması ve yeni fonksiyonlar eklenebilmesi anlamında geliştirilmiştir. Bu sayede sistem; tüm ekran görüntüleri Akçansa'nın kurumsal imajına uyumlu hale getirilmiş, Özel bir uygulamaya ihtiyaç duyulmadan tüm akıllı cep telefonlarında ve tabletlerde ekran uyumlu olarak açılabilir.

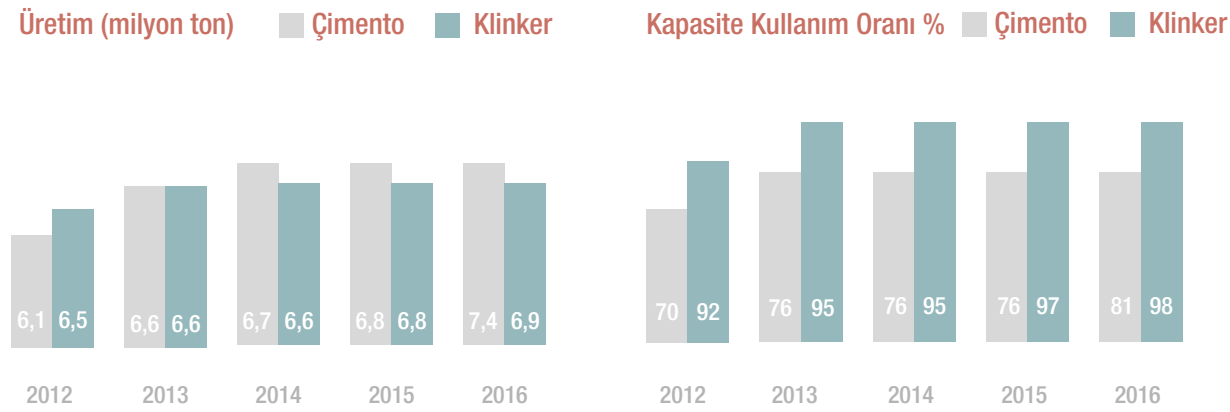
Müşteri Memnuniyet Anketi

Müşteri memnuniyetini işinin odağı haline getiren Akçansa, 2 yılda bir gerçekleştirdiği müşteri memnuniyeti anketi kapsamında bu yılda 110 bayi ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirmiştir.



Üretim

2016 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik Fabrikalarında toplam 6,9 milyon ton klinker ve 7,4 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirildi. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %10,2 si ve çimento üretiminin %9,8'ini oluşturmaktadır. Akçansa'nın tüm tesislerinde üretim faaliyetleri OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi, BS EN ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim sistemine uygun olarak yürütüldü, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların yenilenmesi sağlanmaktadır.



İş Sağlığı ve Güvenliği

Akçansa, çalışanlarının güvenli bir ortamda çalışması konusunda sorumluluğunu yerine getirerek bu alanda hayata geçirdiği ilklerle sektörde farkındalık yaratmaya devam ediyor. Üretimden satış ve pazarlamaya tüm iş süreçlerinde insan odaklı yönetin anlayışının evrensel standartlar doğrultusunda hayata geçirilmesine, çalışanların kendilerini güvende ve değerli hissettikleri bir çalışma ortamının sağlanmasına yönelik çalışmalarını sürdürüyor.

Çalışanlarının, müşterilerinin, tedarikçilerinin iş sağlığı ve güvenliğini birinci önceliği olarak kabul eden Akçansa, bu konudaki uygulamalı eğitimlerine ve bilinçlendirme projelerine devam ediyor. Akçansa İş Sağlığı ve Güvenliği Akademisi; Büyükçekmece, Çanakkale ve Samsun Ladik'te açıldı. Akademinin, iş sağlığı ve güvenlik eğitiminde önemli bir bilinçlendirme merkezi olması bekleniyor.

İş Sağlığı ve Güvenliği Akademisi'nde yılda yaklaşık 5.000 kişiye en az 80.000 saat eğitim verilmesi öngörülmüyor.

İş Sağlığı ve Güvenliği alanında uluslararası en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni İş Güvenliği Kanunu gereklerini en iyi şekilde karşılayan Akçansa Samsun Hazırbeton Tesisi, HeidelbergCement tarafından yapılan Safe Work Healthy Life Awards yarışmasında birinciliğe layık görüldü.



2016 Yılı öncül İSG Performans Göstergeleri

Eğitim Verilen Kişi Sayısı	39.871
Davranış Odaklı Odit Sayısı	2.040
Tehlike Bildirimi Sayısı	10.361
Saha Denetimi Sayısı	1747
Kaza Sıklık Değeri	3,5
Kaza Ağırlık Değeri	96,8

Yatırımlar

Büyükçekmece Fabrikası

Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nın birinci etabında tozsuzlaştırma, mimari güzelleştirme çalışmaları tamamlandı. Eski ham madde stok alanının bulunduğu 40 dönümlük arazi yeşillendirildi ve ağaçlandırma ile peyzaj işleri tamamlandı.

Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda bulunan fırınlarda SNCR sistemi kuruldu ve Büyükçekmece Fabrikası'nda her üç fırın da kullanılır hale getirildi. Proje Nisan 2016 tarihinde tamamlandı.

Yüzeysularını toplamak için havuzlar inşa edildi. Böylece Akçansa Büyükçekmece ve Ladik Fabrikalarında su tüketimi azaltıldı. Ayrıca daha çok suyun geri kazanılması sağlandı. Tüm kuyulara ön yüklemeli sayaçlar takıldı, hatlardaki kayıplar belirlendi. Tüm bu düzenlemelerle su yönetimi daha etkin hale getirildi.

Çanakkale Fabrikası

Akçansa Çanakkale Fabrikası'nın sahil tesislerinde kurulacak 2.35 MW gücünde rüzgar türbini projesi 23 Eylül 2016 tarihinde devreye alındı.

Akçansa Çanakkale Fabrikası'nın "2. fırın hattı ana sistem fanlarının değişimi projesi" Ocak 2016 sonu itibarıyla tamamlandı. Proje kapsamında 4 adet büyük fan yenileriyle değiştirildi.

Akçansa Çanakkale Fabrikası'nın 1. ve 2. Fırın çıkış sızdırmazlığı yeni bir sistem ile değiştirildi.

Akçansa Ladik Fabrikası

Akçansa Ladik Fabrikası, halihazırda bulunan 34,5 kV hattı ile Laçım trafo merkezinden elektrik enerjisi sağladı. 01 Mart 2016 tarihinde daha kaliteli ve temiz elektrik enerjisine sahip olmak için yeni adımları atıldı. 154 kV hat üzerinden elektrik enerjisi temin etmek için Akdağçım şalt tesisi kurulma kararı verildi.

Akçansa Ladik Fabrikası İş Sağlığı ve Güvenliği Merkezi yapım işleri tamamlandı ve merkez hizmete açıldı.



Kalite

İç ve Dış Piyasa

Tip	İsim	Standart
Klinker	● ● ●	TS EN 197-1
Çimento	● ● ●	TS EN 197-1
CEM I 42,5 R	● ● ● Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM I 52,5 N	● Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM II/A-P 42,5R	● Portland Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N	● Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/A (P) 42,5N-SR	● Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-LL 42,5R	● Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-LL 32,5N	● Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-M (P-L) 32,5R	Portland Kompoze Çimentosu	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N-LH/SR	● Düşük Hidratasyon Isılı Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
Type I-II/LA	● Portland Çimentosu - Düşük Alkali	ASTM C150

Ürün Belgeleri

CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / A (P) 42,5 N-SR, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N-LH/SR, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM II/A-P 42,5 R Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM I 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM II/A-LL 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM II/B-LL 32,5N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM I/52,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/A (P) 42,5 N-SR, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM I 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM II/B-M (P-L) 32,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM II/A-LL 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N-LH/5R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● SII'den Cem II/A-LL 42,5 R	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Yerli Malı Belgesi	● Sanayi Odası (Tüm Çimentolar)	TS EN 197-1

● Büyükçekmece ● Ladik ● Çanakkale

Sistem Belgeleri

- KÇK'dan TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi

TSE: Türk Standartları Enstitüsü

KÇK: Kalite ve Çevre Kurulu

BSI: British Standards Institution / İngiliz Standartlar Enstitüsü

Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri

Sektörde...

2016 yılının ilk yedi ayında konut sektörü, altyapı ve sanayi yatırımlarındaki yaşanan canlılığın etkisiyle yurtiçi çimento tüketiminde geçen senenin aynı dönemine göre yüksek bir artış gerçekleşmiştir.

Avrupa'da hazır beton üretiminde birinci sırada yer alan Türkiye hazır beton sektörü 2014 yılında 107 milyon m³ ile %5 büyümeye kaydetmiştir. Türkiye'de yaklaşık 1.040 adet hazır beton tesisi bulunmaktadır. Hazır betonun yüzde 36'sı Marmara'da, yüzde 18'i İç Anadolu'da, yüzde 13'ü Akdeniz'de, yüzde 11'i Karadeniz'de, yüzde 10'u Ege'de kullanılmaktadır. Doğu ve Güneydoğu'da hazır beton kullanımı düşük oranlardadır. Sektörün üretim kapasitesi yaklaşık 140 milyon m³'tür. Mevcut kapasitenin 1,5 milyon m³'ü 3. köprü ve otoyollar için kullanılmaktadır.

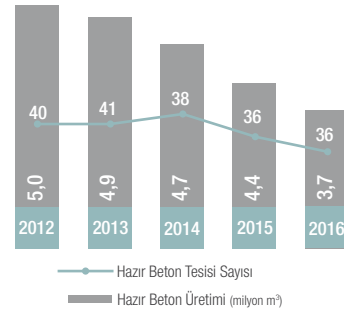
Sektörün büyümesinde en önemli paya kamu projeleri sahip olmaktadır. Özellikle kentsel dönüşüm projeleri ile 6,5 milyon konutun yenilenmesi, 3. havaalanı projesi, yüksek hızlı tren ve baraj projeleri ve 2B Yasası hazır beton sektörüne canlılık kazandırmaya devam edeceği beklenmektedir. İnşaat aktivitesindeki artışın istihdama olumlu fayda sağlayacağı düşünülmektedir. Tahminlere göre, bu projeler için toplamda 300 milyon m³, yıllık olarak 30 milyon m³ hazır betona ihtiyaç bulunmaktadır.

Ülkemizdeki agrega sektörü üretim yapısı itibarıyla dağınık ve çok sayıda üretim birimi olan bir sanayi dalıdır. Hammaddelerin kolaylıkla temin edildiği bölgelerde yoğunlaşmalar görülmekte olup yaklaşık 500 adet aktif kırma eleme yıkama tesisi ile yılda yaklaşık 250.000.000 ton agrega üretim kapasitesi mevcuttur.

Türkiye Hazır Beton Sektörü	2012	2013	2014	2015	2016
Tesis Sayısı	980	1.040	1.070	1.098	1.098
Üretim Miktarı (milyon m ³)	93,1	102,0	107,0	107,0	107,0

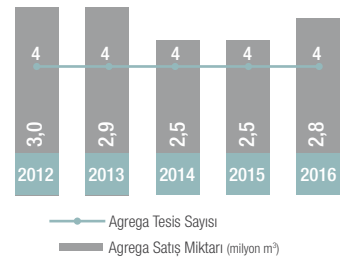
Betonsa'da...

Akçansa Hazır Beton faaliyetlerini Marmara, Ege ve Karadeniz Bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 36 tesisinde 2016 yılsonu itibarıyla 3,687,000 m³ total, özel ürün satışları 256092 m³ olarak gerçekleştirmiştir. 2016 yılında da Akçansa müşteri odaklı projelerine artan oranda ağırlık vermeyi sürdürmüş ve önemli projelerde çözüm ortağı olmuştur.



Agregasa'da..

Agregasa markası ile Saray, Bursa, Samsun ve Danamandıra olmak üzere 4 farklı tesiste sürdürülen agrega satışları 2016 yılında 2,8 milyon ton olarak gerçekleşti.



Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge çalışmaları, kimyasal katkı optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2016 yılında Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1796 adet beton deneyi gerçekleştirildi. 2016 yılında yapılan deneyler;

- Özel Ürün Deneyleri,
- Agregada Performans Deneyleri,
- Çimento Performans Deneyleri,
- Kimyasal Katkı Deneyleri,
- Mineral Katkı Deneyleri ve
- Projeye Özel Çözüm Deneyleri'nden oluşmaktadır.

Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda Agregada Kırılma Deneyleri (Mavi Metilen, Mil Tayini, Kum Eşdeğeri, CaCO Tayini, 0,063 mm Elekten Yıkama) ve Agregada Elek Analizleri de periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir.

2016 yılında 1208 parti agrega deneyi yapıldı. Söz konusu deneylerin yanı sıra, kimyasal katkıların performansını takip için pH, yoğunluk, katı madde ve FT-IR testleri yapılmakta ve sonuçları kayıt altına alınmaktadır. 2016 yılında 529 farklı kimyasal katkı numunesi üzerinde söz konusu testler yapılarak, sonuçları raporlanmıştır.

Akçansa 2016 yılında da üniversiteler ve kamu kurumları ile işbirliği yaparak yeni Ar-Ge projelerine ve akademik çalışmalara imza attı. Sabancı Üniversitesi ve Türk Atom Enerjisi Kurumu ile 2016 yılında yapılan ortaklaşa Ar-Ge Projeleri hem sektörel hem de akademik açıdan ses getirecek niteliktedir.

Kongre ve Yayınlar

21-23 Eylül 2016 tarihleri arasında Boğaziçi Üniversitesinde düzenlenen Uluslararası ACE 2016 (Advances in Civil Engineering) Kongresinde Akçansa adına "Silindirik Sıkıştırılmış Beton Yolların Türkiye'deki Uygulamaları" konusunda 1 adet bildiri yayınlanmıştır.

13-15 Ekim 2016 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen SBE 2016 (International Sustainable Built Environment Conference) Konferasına 2 adet bildiri ile katılım yapılmıştır. Bildirilerden biri değerlendirme komitesi tarafından 2017 yılında Hong Kong'da düzenlenecek olan WSBE 2016 Konferansında sunulmak üzere seçilmiştir.

2016 yılında Akçansa çalışanları Sabancı Üniversitesinde açılan "Çimento kimyası ve teknolojisi dersi"nin 6 haftasında ilgili konularda ders vermiştir.

2016 yılında İMSAD üyelerinin desteği ile YTÜ Mimarlık Fakültesi öğrencilerine yönelik açılan "İnşaat malzemelerinin üretim-kullanım döngüsü" dersine katılmıştır.

Kalite Faaliyetleri

Akçansa'da 2016 yılında kalite faaliyetleri kapsamında;

- Bölge kalite yöneticileri sorumluluğunda; yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi,
- tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi,
- kaliteden ve standartlardan taviz vermeden beton reçetelerinin hazırlanması, optimize edilmesi ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel tasarımlar hazırlanması,
- günlük üretilen betonlardan standarda uygun beton numunesi alınarak gerekli taze ve sertleşmiş beton deneylerinin yapılması,
- yapı denetim laboratuvarlarına şahit numune alınması,
- beton kalitesi ile ilgili müşteri şikayetlerinin çözülmesi,
- müşterilere beton kalitesi konusunda Teknoloji Merkezi ile beraber teknik destek ve eğitim verilmesi,
- tesislerin ürün, kalite ve sistem denetlemelerine (G, TSE, KGS, ISO 9001, vb.) sürekli hazır bulundurulması,
- yapı denetim kuruluşları, bağımsız laboratuvarlar, İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak, Şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması

gibi konularda çeşitli faaliyetler yürütülmüştür.

Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri

Entegre Yönetim Sistemleri

Akçansa'nın "Entegre Yönetim Sistemi Belge Yenileme" denetimi ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001 çerçevesinde, 19-23 Aralık 2016 tarihlerinde başarıyla gerçekleştirildi.

TÜV Rheinland firması tarafından yapılan söz konusu denetim; Şirket'in Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton- Agrega), İnsan Kaynakları, Satınalma, Teknik Müdürlük, Agrega Müdürlüğü, Pazarlama Müdürlüğü, Doğu Marmara, Kuzey Marmara ve Ege Bölge Müdürlükleri, İSG ve Çevre Müdürlükleri, Menemen, Gebze, Esenyurt, Büyükkarıştıran ve Çerkezköy Hazır Beton Tesisleri, Saray Agrega Tesisleri, Teknoloji Laboratuvarı ve Merkez Atölye lokasyonlarını kapsamıştır.

Hazır Beton ve Agrega Çevre Yatırımları

2016 yılında Agrega tesislerinde toplam 330.000 TL tutarında çevresel iyileştirmelere yönelik yatırım yapıldı. Diğer yandan Hazır Beton tesislerinde, 980.000 TL tutarında çevre yatırımı yapıldı ve tesisler çevreye uyum konusunda örnek olacak bir seviyeye getirildi.

Söz konusu çalışmalar kapsamında; atık sahaları iyileştirdi, toz indirgeme için pülverize sulama sistemleri kuruldu, geri dönüşüm ve filtrepres sistemlerinin kurulum çalışmalarına ise devam edilmiştir.

2016 yıl sonu itibarıyla, Akçansa'nın Hazır Beton tesislerinde toplam 23 geri dönüşüm sisteminin yanı sıra 27 tesisinde 15 kapalı

stokhol ve 9 adet filtrepres ünitesi bulunuyor. Şirket bünyesinde çevresel iyileştirme faaliyetleri için planlı ve sistematik denetimler yapılmakta, konu ile ilgili eğitimler verilmektedir.

Akçansa'nın Özel Ürünleri, kalitesi ve zengin ürün yelpazesi ile müşteriler tarafından ilgi görmektedir. Şirketin 2016 yıl sonu itibarıyla, Özel Ürün satış miktarı 256.092 m³ olarak gerçekleşirken, Özel ürünlerin toplam hazır beton ürünleri içerisindeki payı %6,94 seviyesine ulaşmıştır

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

Akçansa'nın Hazır Beton tesislerinde, TS EN 206 standardına uygun; çeşitli kıvam ve agrega dane büyüklüğü sınıflarında, C 8/10'dan C 100/115'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.

Şirket tesislerinde söz konusu ürünlerin yanı sıra, çeşitli kıvamlarda ve agrega dane büyüklük sınıflarında, müşteri ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla;

- Yüksek Performanslı Betonlar,
- Erken Dayanımı Yüksek Betonlar,
- Tünel Kalıp Betonları,
- Yüksek Katlı Bina Betonları,
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri,
- Durabilitesi Yüksek Betonlar,
- Özel Kalıp Teknolojilerine Uygun Betonlar,
- Hidratasyon Isısı Kontrol Edilebilen Betonlar

gibi ürünler de üretilmektedir.

Şirket tesisleri ve ürünleri için G ve TSE belgeleri mevcut olup,

TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Ayrıca tesisler, Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem (KGS) belgelerine de sahiptir. Şirket'in tesisleri ve ürünleri; T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TSE ve THBB tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Betonsa Teknoloji Merkezi ve İTÜ İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi Anabilim Dalı işbirliği ile gerçekleştirilen araştırmalar sonucunda; kendiliğinden yerleşen betonlar, lif takviyeli endüstriyel zemin betonları, şap betonları, hafif betonlar ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilen çeşitli özel ürünler, Betonsa Özel Ürünler yelpazesindeki yerini almıştır.

Hazır Beton Özel Ürün Satışları ve Yelpazesi

Akçansa'nın Özel Ürünleri, kalitesi ve zengin ürün yelpazesi ile müşteriler tarafından ilgi görmektedir. Şirketin 2015 yıl sonu itibarıyla, Özel Ürün satış miktarı 266.066 m³ olarak gerçekleşirken, Özel ürünlerin toplam hazır beton ürünleri içerisindeki payı %6,94 seviyesine ulaşmıştır. Akçansa'nın Özel Ürünleri ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım alanları aşağıda özetlenmiştir.

KratosBeton: Kordsa Global ve Akçansa işbirliği ile üretilen yeni nesil fiber donatılı Kratosbeton, güvenli, güçlü ve sürdürülebilir yapılar yapılmasına imkan tanımaktadır. Ürün aynı zamanda, yüksek kaliteli sentetik lifli donatılar sayesinde projelere uygulama kolaylığı getirmekte; zaman ve maliyet avantajı sağlamaktadır. Söz konusu ürün;

endüstriyel zeminler, şap ve saha betonları, püskürtme beton ile tünel kaplamalarında kullanılabilmektedir.

Yolbeton: Silindirle sıkıştırılmış Beton (SSB) düzgün bir gradasyona sahip agrega, bağlayıcı malzemeler, su ve katkıların farklı oranlarda birleştirilmesiyle üretilen bir beton yol çeşididir. Ürün ismini, yapımı esnasında betonun sıkıştırılması ve son şeklinin verilmesinde kullanılan ağır vibrasyonlu çelik tambur ve lastik tekerlekli silindirlerden almaktadır.

Geleneksel beton yollarla aynı dayanıma ve sağlamlığa sahip olan SSB yollar, uygulama olarak asfalt kaplamalara benzemektedir. Bu özellikleriyle hızlı ve ekonomik bir biçimde uygulanabilen SSB yollar, alternatif bir üst yapı olarak kendini göstermekte ve tüm şehir içi ve şehir dışı yollarda kullanılabilmektedir.

100+Beton: 100+Beton, Betonsa'nın üstün durabilite ve geçirimsizlik özellikleri ile istenilen proje dayanımını uzun yıllar koruyabilen beton ürünüdür. Düşük alkalili özel çimento ve mineral katkı kullanılarak üretilen ürün, yüz yıl ve üzeri servis ömrü istenilen büyük altyapı projeleri (köprü, havaalanı, metro ve otoyol) için geliştirilmiştir.

A+Beton: Betonsa'nın düşük karbon emisyonuna sahip çevreci beton ürünüdür. Çevresel etkilere karşı dayanıklı ve yüksek performanslı bir beton ürün olan A+Beton, çevreci ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilmiştir. A+Beton ürünü yapılarıdaki kullanım yerine göre; "A+Beton Temel", "A+Beton Yol" ve "Kaplama ve A+Beton Yapısal" olmak üzere üç temel kategoriden oluşmaktadır. Çimento yerine %70'e varan "Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu" ikamesi ile üretilerek karbon emisyonu azaltılan A+Beton, çevre dostu yeşil binalar için en



uygun çözümü sunmaktadır.

Viskobeton: Viskobeton, Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 40/50 ve üzeri dayanım sınıflarında üretilen ürün düşük su özelliğinin yanı sıra bağlayıcı oranı sayesinde;

- yüksek dayanım ve dayanıklılık gerektiren yapılarda,
- güçlendirme projelerinde,
- sık donatılı ve dar kesitli kalıplarda,
- yüksek kalitede düzgün yüzey istenen bölgelerde,
- şehir merkezlerindeki şantiyelerde,
- estetik kalıp tasarımlarında ve
- vibratör kullanımının imkansız olduğu yerlerde

kullanılmaktadır.

Viskotemel: Betonsa'nın temel betonlarında kullanılmak üzere tasarlanmış, kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskotemel, düşük su/bağlayıcı oranı sayesinde geçirimsizlik istenilen projelerde, minimum 50 cm yayılma özelliğiyle maliyet avantajı ve uygulama kolaylığı sağlamaktadır.

Viskoperde: Betonsa'nın dikey yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş, kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskoperde, minimum 65 cm yayılma özelliği ve artırılmış ince agrega yüzdesiyle sık donatıların arasından hızla geçerek vibratör kullanımına gerek kalmadan uygulama kolaylığı tanımaktadır.

Viskokat: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünü olan Viskokat, yatay yapı elemanlarında kullanılmak üzere üretilmiştir. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen ürün, minimum 55 cm yayılma ve yüzey düzeltme işçiliği gerektirmeyen özelliği ile döküm kolaylığının yanı sıra maliyet avantajı sağlamaktadır.

Drabeton: Betonsa'nın çelik tel donatılar ile endüstriyel

zeminler için ürettiği ürünüdür. Drabeton ile şantiyelerde stoklama, yerine yerleştirme ve denetim aşamalarında insan gücünden tasarruf sağlanmaktadır. Ürünün kullanım alanları; zemin betonlar, şap ve koruma betonları, saha betonları, fabrika zeminleri, otoparklar, beton yollar, benzin istasyonları, stok sahaları, derzsiz zemin betonları, soğuk hava depoları ve zeminleri, döşeme şapları, topping betonlar, liman kaplamalar ve tersanelerdir.

Fiberbeton: Fiberbeton, saha betonlarında ve yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel plastik rötre (büzülme) çatlaklarını ve içsel mikroçatlakları önlemeye yardımcı olan polipropilen liflerin betona katılmasıyla elde edilmektedir. Söz konusu ürün, taze beton çatlaklarını önlemenin yanı sıra sertleşmiş betonda da yangın direncini artırmaktadır.

Fortabeton: Betonsa'nın makro sentetik lif donatılar ile ürettiği ürünüdür. Özellikle endüstriyel zemin betonlarında komple çözüm sunan Fortabeton ile yüksek eğilme, çekme, darbe ve aşınma dayanımları elde edilebilmektedir. Ürünün kullanım alanları; tüm beton zeminler, püskürtme betonları ve prekast dökümlerdir.

Viskoşap: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen özel şap ürünüdür. Çatlama riski en aza indirilmiş, derzsiz, pompalanabilen, hızlı sertleşebilen ve basınç dayanımı 30 Mpa civarında olan Viskoşap, yeni bir şap sistemi olarak geleneksel şaplarda yaşanan sorunları en aza indirmeyi hedeflemektedir.

İzoşap: Betonsa'nın hafif hazır şap ürünüdür. Boşluklu yapısı sayesinde hafif olan ve ısı yalıtımına katkı sağlayan ürün, akıcı bir yapıya sahiptir. Birim ağırlığının (yoğunluğu) düşük oluşu sayesinde yapılardaki gereksiz yüklemeyi azaltan İzoşap, ayrıca şap veya beton pompasıyla da pompalanabilmektedir.

Yeşilşap: Betonsa'nın çevreci ve hafif hazır şap ürünüdür. Üretiminde kullanılan özel mineral katkı çimentolar sayesinde karbondioksit emisyonunu %35'e kadar azaltan Yeşilşap, özel kimyasal katkılar sayesinde hacmen %25 hava sürüklenerek,

geleneksel şaplara göre %25 daha hafif hale gelmekte ve yapılarda ısı yalıtımına katkıda bulunmaktadır.

Polarbeton: Polarbeton, Betonsa'nın ısı yalıtım özelliği yüksek olan hazır beton özel ürünüdür. Geleneksel şaplara göre %80 daha hafif olan ürün, yapıların kat yalıtımında kullanılmaktadır. Polarbeton'un üretiminde kullanılan özel kimyasal katkılar sayesinde oluşan küresel hava boşlukları, hem betonun çok daha hafif hem de yalıtımının son derece etkin olmasını sağlamaktadır.

İzobeton: Betonsa'nın hafif ve yalıtım amaçlı beton ürünüdür. Ürünün kullanım alanları; mevcut yapıda gereksiz yüklemeyi önleyen şap ve dolgu betonu uygulamaları, prefabrik yapıların ısı ve ses yalıtımına ihtiyaç duyan ara duvar ve döşemeleri, su yalıtım katmanı üzerinde veya altında tesviye ve koruma betonu olarak, dolgu gerektiren ve yüksek dayanım beklentisi olmayan eski zeminlerin tamirleridir.

Hazır Yaş Sıva: Betonsa'nın özel kimyasal katkılar ile beton santrallerinde ürettiği ürünüdür. Transmikserler ile şantiyeye sevk edilen Hazır Yaş Sıva, uygun saklama koşullarında 48 saate kadar kıvamını kaybetmeden şantiyelerde kullanıma uygundur. Ürün, hafifliği, esnek yapısı ve mükemmel

yapışma özelliği sayesinde tuğla, gazbeton ve briket yüzeylerde, iç ve dış sıvalarda, duvarlarda ve tavanlarda kullanılabilir.

Dekobeton: Baskı beton teknolojisi ile üretilen Dekobeton, dış mekanlar için tasarlanmış dekoratif bir zemin kaplama sistemidir. Dekobeton'un başlıca uygulama alanları arasında; bahçe düzenlemeleri, parklar, havuz kenarları, kent rekreasyon alanları, çevre düzenlemeleri, yollar, marina ve rıhtımlar, alışveriş merkezleri, otoparklar, akaryakıt istasyonları bulunmaktadır.

Shotcrete: Betonsa'nın hazırbeton tesislerinde kuru karışım olarak ürettiği ürünüdür. Basıncı pompalar ile püskürtülen ve özel toz kimyasal katkılarla hızlı priz alan Shotcrete ürününün kullanım alanları; galeri ve tünel gibi yapıların su yalıtımlarının koruma betonları ve şev stabilizasyonlarıdır.

Pratikbeton: Betonsa'nın esnek borulama yöntemi ile uzun mesafelerde özel çözüm sağlayan ürünüdür. Şantiyelerde oluşan sirkülasyonlar içerisinde, pompanın döküm yerine yaklaşmadığı durumlarda pratik çözümler sunan Pratikbeton, müşterilere dökümlerde kolaylık ve hız imkanı tanımaktadır.



**Çalışmalarımızı
sürdürülebilirlik
çatısı altında inşa
ediyoruz.**



Sosyal Sorumluluk

Akçansa tüm faaliyetlerini çevre ve toplumu gözeterek yerine getirmekte, bu faaliyetleri "Sürdürülebilirlik" başlığı altında bir kurumsal strateji doğrultusunda yönetmektedir. İçinde bulunan toplumun yaşam kalitesini yükselterek daha güvenli ve refah dolu bir yarın oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla çalışmaktadır. Bu doğrultuda Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olan Akçansa, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği üzere Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmaya yönelik bağış, sponsorluk ve toplumsal projelere yönelik çalışmalarında bulunmaktadır.

Betonik Fikirler Proje Yarışması

Akçansa, üniversite öğrencilerini sektörlle tanıştırmak, yaratıcılıklarını ortaya koymaları için fırsat vermek amacıyla düzenlediği 7. Betonik Fikirler Proje Yarışması bu yıl büyük ilgi gördü.

104 farklı üniversiteden 880 öğrencinin başvurduğu yarışmanın birinciliğini bu yıl iki grup paylaştı. Jüri değerlendirmesi sonucunda 7. Betonik Fikirler Yarışması'nın birinciliğini, İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Be-Link Studio ile Sabancı Üniversitesi'nden Recement grupları paylaştı. İkinciliği Selçuk ve Akdeniz Üniversitesi'nden Kulübeton alırken, Boğaziçi Üniversitesi öğrencilerinden oluşan Ekip Prestij yarışmayı üçüncü olarak tamamladı.

Biyoçeşitlilik Yarışması

Akçansa'nın, üniversite öğrencileri tarafından maden sahalarının biyolojik değerini artırmayı amaçlayan projeler üretilmesi ve öğrencilerin bu yöndeki farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlediği Biyoçeşitlilik Proje Yarışması ikinci kez gerçekleşti. Tüm Türkiye'den toplam 30'a yakın projenin yarıştığı yarışmanın birincilik ödülü İstanbul Teknik Üniversitesi, ikincilik ödülü Gazi Üniversitesi, üçüncülük ödülü ise Çanakkale 18 Mart Üniversitesi öğrenci ve akademisyenlerine verildi.



BENİM MAHALLEM PROJESİ

Akçansa, gelecek nesillere ve bu nesilleri yetiştiren ebeveynlere ihtiyaç duyulan alanlarda eğitimler vererek, mutlu çocuk, mutlu aile, mutlu mahalle oluşumunu sağlayabilmek, yarınları sağlam temeller atmak amacıyla Büyükçekmece İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı (TOÇEV) iş birliğiyle Benim Mahallem Sosyal Sorumluluk Projesi'ni hayata geçirdi. 2015 yılı Aralık ayında başlayan projeye, Büyükçekmece'de hem ebeveynlere hem de çocuklara yönelik kapalı gruplar halinde özel olarak dizayn edilmiş mobil eğitim merkezinde eğitimler veriliyor. Proje ile çocuklara okulda, evde ve arkadaşlarıyla birlikte nasıl daha iyi iletişim kuracakları öğretiliyor. Ebeveynlere ise çocuklarını yetiştirirken zorlandıkları ve uzman görüşüne ihtiyaç duydukları konularla ilgili bilgiler veriliyor. Programlara ek olarak, ilk yardım konularında da eğitimler veriliyor.

6-12 yaş çocuk drama gruplarında 'Okulda tahtaya heyecanlanmadan kalmak istiyorum', 'Arkadaşımla daha iyi iletişim kurmak istiyorum', 'Derslerime daha çok dikkatimi vermek istiyorum', 'Arkadaşımla karşı kendimi savunmak istiyorum' konulu; ergenlerle psikodrama gruplarında, 'Ergenlikte bana neler oluyor?', 'Sınav kaygımla baş edemiyorum', 'Çok öfkeliyim, öfkemi nasıl kontrol edeceğimi bilmiyorum', 'Sosyal ortamlara girmek beni çok heyecandırıyor', 'Geleceğe dair hedeflerim neler?', 'TEOG Semineri', ebeveyn gruplarında; 'Eyvah Çocuğum yemek yemiyor', 'Çocuğumun sınav kaygısını önlemek için neler yapabilirim?', 'Başarılı bir çocuk nasıl yetiştirilir?', 'Mutlu bir çocuk için nasıl bir aile olunmalı?', 'Ergenlik döneminde çocuğuma neler oluyor?', 'Doğru ve kontrollü internet kullanımı', 'Çocuğumla ilişkimde öfkemi nasıl kontrol edebilirim?', 'Çocuğuma düzenli ders çalışma alışkanlığı nasıl kazandırabilirim?', 'TEOG Semineri' konulu ve özel alt sınıf ebeveynleri için ise 'Anne Babalar İçin Davranış Değiştirme Yöntemleri', 'Farklı Gelişen Çocuğa Sahip Olmak' konulu eğitimler veriliyor.

Akçansa Benim Mahallem Projesi ile Büyükçekmece'de bulunan 68 okulu tek tek dolaşarak 2016 – 2017 Eğitim-Öğretim yılı sonuna kadar 17 bin öğrenciye ve anne-babaya ulaşmayı hedefliyor.

Çanakkkale Güzel Sanatlar Lisesi Protokol İmza Töreni Yapıldı.

Akçansa, Çanakkkale Valiliği ve Milli Eğitim Bakanlığı işbirliği ile "Akçansa Güzel Sanatlar Lisesi"ni hayata geçiriyor. Eylül ayında temel atma töreninin gerçekleşeceği lisenin, 2017-2018 Eğitim-Öğretim yılına kadar tamamlanması hedefleniyor. Güzel Sanatlar Lisesi, 27 derslik ve ek olarak laboratuvar, kültür dersliği, tasarım dersliği, kayıt ve yayın odası, tonmaister odası gibi çeşitli konuları içeren 31 dersliğin de bulunduğu bir eğitim merkezi haline gelecek.

GÖNÜLLÜLER DÜNYASI

Sürdürülebilir başarı için; çalışanlarına, müşterilerine, yatırımcılarına, topluma, çevreye, yasal düzenlemelere ve etik değerlere karşı sorumlu davranmak Akçansa'nın vazgeçilmezleri arasında yer alıyor. Bu kapsamda Akçansa Gönüllüler Dünyası hız kesmeden çalışmalarına devam ediyor.

Çevreyi ve dünyayı korumak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle hayata geçirilen gönüllülük esaslı projelerimizden biri olan "Yarınları Dönüştüren Çocuklar" projesi kapsamında, Akçansa gönüllüleri, çocukların toplumdaki yerlerini anlamaları ve sürdürülebilir bir gelecek için bireysel sorumluluk almaları gerekliliğini öğretmek için çalışmalar yürütüyor. İlkokul dördüncü sınıf öğrencilerine atıkları kaynağında ayırmak, geri dönüşüm ve atıktan enerji elde etmek gibi sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak için kaynakları bilinçli kullanma yöntemleri hakkında bilgiler veriliyor. Okullara geri dönüşüm kutuları yerleştiriyor ve teorik olarak derste öğrenilen bilgileri pratikte de uygulamaya zemin hazırlıyoruz.

Geçtiğimiz yıl ise meslek lisesi öğrencilerinin vizyonlarını genişletmek, gelecekte başarılı olmalarını sağlamak amacıyla Meslek Lisesi Koçları Programı'na dahil olduk. Program kapsamında, eğitimlerini tamamlayan Samsun gönüllülerimiz Samsun Atakum Meslek Lisesi öğrencilerinin kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunarak kendilerini iş dünyasına hazırlamak üzere, 2 yıl süre ile onlara koçluk yapacak.

Akçansa Gönüllüleri Dünya Çevre Günü'nde Suatlı Atık Sergisi'ni ziyaret etti.

Akçansa gönüllüleri Büyükçekmece'de eğitim gören çocuklar ile TURMEPA (Deniz Temiz Derneği) Suatlı Atık Sergisi'ne gezi düzenledi. 5 Haziran Dünya Çevre Günü'nde farkındalık oluşturmak için yapılan ziyarette çocuklar çalışanlarla birlikte keyifli vakit geçirdi. Eğitim Atölyesi'nde çocuklar denize attıklarımızdan ders çıkararak denizlerimize sahip çıkmayı öğrendi, İstanbul Boğazı'nın tarihçe ve kronolojisi hakkında bilgi sahibi oldu.

Akçansa Dünya Gönüllüler Günü'nü kutladı

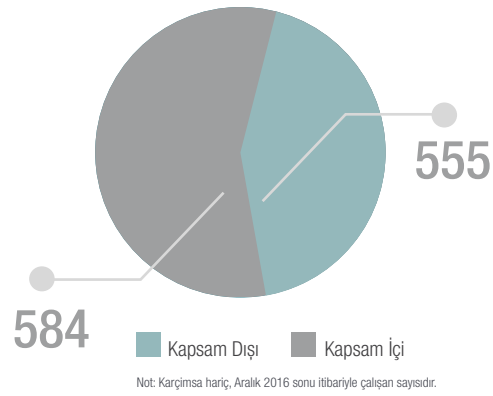
Akçansa Gönüllüleri Dünya Gönüllüler Günü'nde Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı- Metin Sabancı Okulları'nı ziyaret etti. Gönüllüler çocuklarla birlikte yeni yıl konseptli keçe atölyesine katıldı.



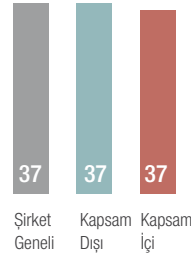
İnsan Kaynakları

Sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek vizyonumuz doğrultusunda, “insan odağı” şirketimizin en önemli değeridir. Sektörünün en beğenilen şirketi olma ünvanını 14 yıldır gururla taşıyor, çalışanlarımızın kendilerini gerçekleştirmelerini sağlayacak pozitif organizasyonel iklim yaratmanın önceliği ile “Başarı Yolunda Yürümeye Devam” diyoruz...

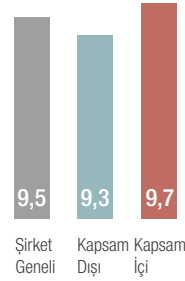
Çalışan Dağılımı (kişi sayısı)



Ortalama Yaş Dağılımı



Ortalama Kıdem Dağılımı



İnsan Kaynakları Stratejisi ve Organizasyonel Gelişim (Liderlik, İklim, Organizasyon, Yetkinlik)

“Sürekli olarak sektöründe ‘En Tercih Edilen İşveren’ olmak İK vizyonu ile hareket eden Akçansa, çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde görmektedir.

Bu bakış açısıyla İK Stratejik Odağımız, etkin, yalın, yaygınlaştırılabilir süreç ve uygulamalar kurgulayarak, değişime liderlik ederek;

- Pozitif organizasyonel iklimin güçlendirilmesini desteklemek,
- Liderlik gelişimini hızlandırmak,
- Çalışanlar için öğrenme ve gelişim deneyimini geliştirmek
- Çalışanların yönetime katılımını ve geliştirilmesini teşvik etmek,
- Yeteneklerin şirkete kazandırılmasına ve bağlılıklarına öncülük etmek,
- Paydaşların katılımını ve memnuniyetini sağlamaktır.

Stratejik insan kaynakları yönetim yaklaşımının gereği olarak, İK stratejisi ve kısa/orta vadeli (X+1, X+5) hedefler gözden geçirilerek tüm fonksiyonların hedeflerine entegre edilmekte, Kurum kültürünü şekillendiren organizasyonel iklim, koçluk/liderlik stili alt başlıklarında çalışmalar ve iyileşmeler sürdürülmektedir.

Akçansa İnsan Kaynakları Misyonu

Akçansa İnsan Kaynakları misyonu; vizyoner bir liderlik anlayışının var olduğu, kurumsal ve bireysel gelişime odaklı, etkin yönetim sistemleri ve yöneticileri ile rakiplerinden ayrılan, tüm çalışanları için anlamlı bir iş ve mutlu bir iş ortamı sunan bir şirket iklimi oluşturabilmektir.

En Büyük Değerimiz İnsan - “IIP – Investors in People”

Şirketimizin vizyonu doğrultusunda ilerlerken olmazsa olmaz 5 değerimizin arasında “İnsan Odağı ve Saygı” olduğunu bilerek, insana dokunan tüm süreçlerimiz farklı araçlarla ölçümlenmekte ve sürekli geliştirilmektedir. Bu doğrultuda Akçansa 2016 yılında Uluslararası ilk ve tek İnsan Kaynakları Gelişim ve Yönetim Standardı olan “IIP – Investors In People” en üst seviyesi olan Altın Standart ile ödüllendirilmiştir.



Yetenek Kazanımı

Sektörünün lider ve en beğenilen şirketi Akçansa’nın amacı, işini seven, Akçansa’nın bir parçası olmak isteyen potansiyel adaylarla tanışmak ve güçlü bağlar kurarak şirketin gücüne güç katmaktır.

Akçansa çalışanları, Akçansa’nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamıyla işe alım=yetenek kazanımı sürecinde tanışmaktadır. İşe alım sürecinde adayların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez.

Akçansa “Doğru Görev, Doğru Seçim” ilkesi doğrultusunda adayların ilgili görevin gerektirdiği nitelikleri taşıyıp taşımadıklarına, çoklu gözlem ve objektif ölçütlere dayalı bir tespit süreci (yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanter testleri ve yabancı dil sınavları) sonunda karar verilerek işe alım yapılmaktadır. İşe alım süreçleri farklı platformlar (Üniversite Kariyer Günleri ve Kariyer Merkezleri, Sosyal Medya, Kariyer siteleri, Dijital İş Görüşmesi Platformu, İŞKUR, GAN) kullanılarak, sistematik ve objektif yaklaşım esasanın ödün vermeden yönetilmektedir. Şirkete yeni katılan çalışanlar, süreçlere ve kurum kültürüne hızla adapte olabilmeleri için bireysel ve genel oryantasyon



programlarının yanı sıra, Çalışan Koçu (Buddy) uygulaması ile desteklenmektedir.

2016 yılında, bu süreç dijital ortamda oluşturulan yeni E-Oryantasyon modülü ile güçlendirilmiştir.

Çalışan Katılımı

Akçansa çalışanlarının üst yönetimle bir araya geldiği, bilgi, fikir ve önerilerin paylaşıldığı motivasyon ve sohbet toplantıları (“İletişim Toplantıları”, “Sizi Dinliyoruz”) organize edilerek karşılıklı paylaşım ve çalışan katılımı teşvik edilmektedir.

Düzenli olarak gerçekleştirilen Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi ile çalışanların memnuniyet ve bağlılık düzeyleri ölçülerek gelişim alanları belirlenmektedir. Çalışanların yenilikçi fikirlerinin organizasyon için değere dönüştürülmesini sağlayan “Öneri Sistemi” ise ana odak alanlarında iyileştirmeler gerçekleştirilmesi yol göstermektedir. Farklı fonksiyon ve lokasyonlardan Akçansa çalışanlarının gönüllülük esasına göre katılım sağladığı “Çalışan Elçileri Konseyi” çalışanlarla ilgili aksiyonların, uygulamaların yayılımında bir köprü oluşturarak karşılıklı iletişimi sürekli kılmak, bu yönde güçlü, güvenilir ve açık bir kanal yaratarak bunu bir yaşam biçimine dönüştürmek yolunda çalışmalar yürütmektedir.



Endüstriyel İlişkiler

Akçansa için örgütlenme hakkı temel bir haktır ve Akçansa çalışanları sendikal düzende yer alma ve haklarını kullanma özgürlüğüne sahiptir. Bu doğrultuda Akçansa çimento fabrikalarında görev yapan tüm mavi yakalı çalışanlar sendika üyesidir. Bu kapsamda, Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (ÇİMSİS) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasında imzalanan ve 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2017 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi halen yürürlüktedir.

Liderlik Gelişimi

“İlham veren liderlik” misyonları ile iş ve ekiplerini yönetirken, ortak vizyon, misyon ve değerlerle, Akçansa Ailesi’nin gelişimine odaklanmak, güven yaratarak şeffaf ve sürekli bir iletişim içinde olumlu bir çalışma ortamı sağlamak yöneticilerin en önemli önceliğidir.

Her yıl düzenlenen **Liderlik Toplantıları, Liderlik Stili Anketi, Organizasyonel İklim Anketi, Liderlik Gelişim Programları** ile yöneticilerin liderlik yolculuklarında sürekli gelişim hedeflenmektedir.

2016 yılında Akçansa, **“Akçansa Seyir Akademisi”**ni kurgusu ile liderlik gelişiminin organizasyonun farklı seviyelerindeki yöneticilerine (mühendis, yönetici, müdür) yayılımı hedeflemiştir.

Geri Bildirim & Koçluk

Akçansa’da geri bildirim ve koçluk yaklaşımı etkin yönetim için önemli bir unsurdur. Bu yaklaşımın etkin kullanılması için çalışanlar sürekli gelişim programları ile desteklenmektedir. İhtiyaçlara göre farklılaştırılmış sürekli gelişim programları olan, **“Kariyer Çınarı”** (Akçansa iç mentorluk), Boğaziçi Üniversitesi işbirliği ile geliştirilen **“Yeni Bir Lider Programı”**, gelişim & değerlendirme merkezi ve 360 derece uygulamaları ile desteklenmektedir. Belirlenen alanlara yönelik gelişim planları ve programları oluşturulmaktadır.



Performans Yönetimi

İnsan kaynakları yönetimi açısından önemli girdiler sağlayan performans yönetim sistemi, şirket hedeflerinin birey ve ekip hedeflerine indirgenerek entegre edildiği, bireysel yetkinlikleri de çatısı altına alan ve tüm yıl boyunca etkin olarak yönetildiği bir süreci kapsamaktadır. Akçansa performans yönetim süreci sene başında kişisel ve kurumsal hedeflerin, çalışan ve yöneticilerin katılımıyla belirlenmesiyle başlar ve hedef takip çalışmaları yılsonuna kadar devam eder.

Teknolojik Altyapı & Otomasyon

Beyaz yaka çalışanlarımızın dahil olduğu performans, gelişim ve öğrenme süreçlerinin etkinliğini, verimliliğini ve diğer İK uygulamaları ile entegrasyonunu artırmak amacıyla kullanılan bulut teknolojisi uygulaması olan “MozaiK” ile Akçansa çalışanlarının farklı beklentilerine kullanıcı dostu yapısı ile cevap veren, ofis bağımsız, her yerden modüllere erişebilecekleri bir ortam olanağı sunulmaktadır.

MozaiK’e ek olarak 2016 yılında tüm çalışanların operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla diğer İK çalışma ilişkileri süreçlerinin (çalışan bilgileri, izin talep ve onayları vb.) yer aldığı İK Portal uygulaması devreye alınmıştır.



Çalışma Ortamı

Akçansa’da fiziksel şartlara yönelik geliştirmeler sadece çalışma ortamındaki alanlarla sınırlı olmayıp, çalışanlarımıza, aileleri ile birlikte faydalanabilecekleri sosyal alanlar da (Plaj Tesisleri, Lokaller) yaratılmaktadır.

İş=Yaşam Dengesi

İş = yaşam dengesi yaklaşımıyla Akçansa’da tüm çalışanların istek ve beklentileri doğrultusunda çeşitlendirilen sportif, kültürel ve sosyal etkinlikler ile Aile Atölyeleri **“Mutluluk**



Atölyesi” çatısı altında gerçekleştirilmektedir. Gönüllülük ve sosyal farkındalığı güçlendiren **“Bir Kıvılcım Kulübü”** Akçansalı çalışanların inisiyatifi ile topluma değer katmaya devam etmiştir. 2016 yılında, etkinliklere ilave olarak, tüm çalışanlarımızı ve ailelerinin 7/24 ulaşabileceği çalışan destek programı **“Dert Etme, Telefon Et”** uygulamaya geçmiştir.

Eşitlik&Çeşitlilik

Akçansa’nın, çalışanlarına hak ettikleri çalışma ortam ve şartlarını sunmak, iş hayatında cinsiyet eşitliğini desteklemek, çeşitliliğin değerini bilerek çalışanlar arasında iletişimi ve sinerjiyi artırmak ve kurum kültürünü güçlendirmek, gerçekleştirilen tüm organizasyonlarda en önemli önceliğidir. Bu öncelikle, Dünya Ekonomik Forumu (DEF) çatısı altında, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’nın himayesinde kurulan **“İşte Eşitlik Platformu”**nda yer alarak imzalanan İşte Eşitlik Bildirgesi ile iş hayatında cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uyulacağına, bu ilkelerin yaygınlaştırılmasında öncü olunacağına ve bu amaç için güvenilir sistemler kurarak gelişmeleri şeffaf biçimde raporlanacağına söz vermiş olunuyor. Bu kapsamda hayata geçirilmiş olan çalışan emziren annelerin iş/yaşam dengesini desteklemeye yönelik “Anne Bana Süt Getir” projesi, Akçansa Ladik Fabrika çalışanlarının eşleri ve Ladikli ev hanımlarını eğitip, üretim faaliyetlerine katılımlarını sağlayarak emeklerini ekonomik değere dönüştürme fırsatı yaratılan “Ladik Cam Atölyesi” uygulamaları devam etmektedir.

Takdir ve Tanıma

Akçansa çalışanlarına belirlenmiş ücret politikası dahilinde, sorumluluk düzeyi ve görev kapsamı dikkate alınarak adil bir baz ücret ödenmektedir. Çalışanların toplam gelir paketleri bireysel performansa bağlı elde edilen primlere veya kıdeme bağlı teşvik ikramiyelerine göre değişiklik gösterebilmekle



birlikte, ücretlendirme politikası gereği hiçbir koşulda cinsiyet ya da diğer kişisel niteliklere bağlı olarak farklı muamele yapılmaz.

Akçansa, uyguladığı ücretlendirme politikasının rekabetçi niteliğini korumak için uluslararası kabul görmüş iş değerlendirme metodolojileri ve emsal şirket uygulamalarını baz alarak kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Akçansa ücret politikası adil, rekabetçi, yüksek performansı ödüllendiren ve ülke genel ücret seviyeler ile uyumlu olarak tanımlanmıştır. Çalışanların yan hakları Bflex uygulaması ile ihtiyaçları doğrultusunda maksimum faydayı sağlayacak şekilde esnekleştirilmiştir.

Yüksek performans gösteren çalışanların ve ekiplerin ayrıca ödüllendirilmesi amacıyla çeşitli (“Akçansa’dan Bir Gece”, “Performans Özel Ödüllendirmeleri”“ İcra Komitesi Özel Takdir Ödülleri” “Yılın İSG Öncüleri Ödülleri “Ekip Ödülleri”, “Yılın Öneri Yıldızları Ödülleri”, “Kıdem Plaketleri”) takdir ve tanıma uygulamaları yürütülmektedir.

Külçe Külçe Proje Yarışması

Her yıl zenginleştirilen takdir ve tanıma uygulamalarına 2016 yılında çalışanlarımızın inovatif fikirlerini en iyi şekilde ortaya koymalarını sağlayacak ve deneyimlerini zenginleştirecek bir iklim sunmak amacıyla “Külçe Külçe Proje Yarışması” düzenlenmiştir. Akçansalılar bu yıl ilk kez düzenlenen “Külçe Külçe Proje Yarışması” ile farklı kategorilerde toplam 23 proje ile yaratıcılıklarını ortaya koydular. 17 projenin finale kaldığı yarışmada, İcra Komitesi üyelerinin jüriliğiyle kazananlar belirlendi.



Yetenek Yönetimi, Bireysel & Kurumsal Gelişim

Akçansa'nın organizasyon yapısı şirketin orta/uzun vadeli stratejik hedef ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte, Yetenek Yönetimi (Yetenek Hareketliliği - Farklı Kariyer Gelişim Yolları) bu çalışmaların temel girdisini oluşturmaktadır. Yetenek yönetimi uygulamaları Şirket İnsan Kaynakları Anahtar Performans Göstergeleri (KPI) ile desteklenerek yetenek gruplarının eğitim ve gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bugünün ve geleceğin liderlerinin gelişimine katkıda bulunmak, yönetim rollerine yeni geçiş yapmış çalışanların yeni rollerine uyum sağlamalarını desteklemek amacı ile farklı birçok program yürütülmektedir. Yetenek yönetimi ile ilgili sadece davranışsal değil teknik anlamda da gelişime önem verilmekte ve belirlenen öncelikli alanlar doğrultusunda her yıl çeşitli programlar organize edilmektedir. Ayrıca mentorluk uygulamaları, rotasyonlar ve sunulan farklı projelerde yer alma imkanı ile gelişime yönelik planlar desteklenerek hayata geçirilmektedir. Mavi Yaka çalışanlarımızın kariyer hareketleri şirketimiz ihtiyaçları ve çalışanlarımızın nitelikleri dikkate alınarak adil ve nesnel olarak takip edilerek, organizasyonel gelişim desteklenmektedir.



Etkin Gelişim Kültürü

Akçansa, vizyonunun ana vurgusu olan "sınırların ötesinde büyüme" öngörüsü doğrultusunda tüm çalışanlarına eğitim ve gelişim olanağı yaratmayı ilke edinmiştir. Akçansa hedeflediği kurum kültürüne, iş hedeflerinin gerçekleşmesine, şirket stratejisine ve çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya çıkarmaya yönelik **"Benim Gelişimim Öncelikle Benim Sorumluluğum"** mottosuyla çalışanlarımızın öncelikle kendi sorumluluğunda olan gelişimlerini sağlamaları için gerekli imkanları sunmaktadır. Kişilerin öğrenme ve gelişim ihtiyaçları, üstlendikleri ve/veya üstlenecekleri sorumluluklara uygun olarak oluşturulan bireysel gelişim planları ile takip edilmektedir. Eğitim uygulamaları, mesleki gelişimin yanında çalışanlar arasında yeni etkileşim ortamı yaratmakta ve çalışan motivasyonuna olumlu katkılar sağlamaktadır.

Çalışanlar, Akçansa bünyesinde organize edilen eğitimlerin yanı sıra Akçansa ortakları tarafından farklı ortamlarda (HeidelbergCement, Sabancı Holding, Sabancı Üniversitesi) gerçekleştirilen eğitimlerden de faydalanabilmektedirler. Ayrıca işbaşı yapan çalışanlara, etik kurallar ve İSG gibi temel eğitimler düzenlenen kapsamlı oryantasyon programı da verilmektedir.

Akçansa, çalışanlarının pozisyonlarının gerekleri veya ileriye yönelik kariyer gelişimi kapsamındaki ihtiyaçları doğrultusunda, akademik eğitimlerine devam etmelerini ve yabancı dillerini geliştirmeye yönelik ihtiyaçlarını (Yüksek Lisans prosedürü, Yabancı Dil prosedürü) teşvik ederek maddi olarak da desteklemektedir.



Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemi Yıllık Faaliyet Raporu
ve Bağımsız Denetçi Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

- 50 Bağımsız denetim görüşü
- 52 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (“SPK”) II-14.1 No'lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 16 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 “İşletmenin Sürekliliği” çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi



16 Şubat 2017
İstanbul, Türkiye

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı ilişkileri Bölümü

Şirketimizde yatırımcı ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Genel Müdür Yrd. (Finans) Dr. Carsten Sauerland tarafından yürütülmekte olup, 16.01.2017 tarihinde Dr. Carsten Sauerland'ın görevinden ayrılması sonrası bu tarihten geçerli olmak üzere Genel Müdür Yrd. (Finans) Steffen Schebesta atanmıştır. Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (0216 571 30 25, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Kurumsal Yönetişim Uzmanı; Ayşen Öksüzöğlü (0212 866 11 69-, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr); Finansal Planlama & Analiz Müdürü Eralp Tunçsoy (31.01.2017 tarihinde atanmıştır.) (216 571 31 14 eralp.tuncsoy@akcansa.com.tr); Kurumsal İletişim Süreç Yöneticisi; Banu Üçer (0216 571 30 13, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem Günel'den oluşmaktadır. Hüsnü Dabak SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 gereği; Şirket Mali İşler Müdürü olarak hali hazırda tebliğde tanımlı görev ve sorumlulukları yerine getiren kişi Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi pozisyonu sorumluluğunu yürütebilecek yeterliliğe sahip olması dolayısıyla, Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

İlgilere aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, pay sahiplerinin sermaye artırımları, kâr payı ödemeleri, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırımları tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler

hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, ilgili mevzuat gereği Şirket hakkında yayınlanması gereken bilgilere ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr adresi faaliyettedir.

Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır.

2016 yılında 12 aylık dönem içinde 4 Inhouse (ofis ziyareti) yapılmış olup, toplam 4 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 2 analist toplantısı düzenlenmiştir. 1 kere de yurtdışında 1 kere de Türkiye'de yatırımcı konferansı düzenlenmiştir.

Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket Web sitesinde Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun (“Kanun”) Geçici 6. maddesine göre ve 6362 sayılı kanunun Seri II No:13 maddesinin dördüncü maddesine (Kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz. Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları YTM'ye intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır. Bunlar YTM'nin hesabına geçmesinden itibaren üç ay içinde satılır) göre Sermaye piyasası

araçlarının kaydileştirilmesine ilişkin hükümleri ile Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun 28.04.2011 tarihli ve 551 sayılı Genel Mektubu çerçevesinde; 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen YTM'ye intikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm haklarının da anılan tarihte kendiliğinden sona ermesine ilişkin madde 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Kanunun geçici 10 uncu maddesine dayanılarak hazırlanan 7 Eylül 29824 sayılı gazetede ilan edildiği üzere 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 Üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile kayden izlenmeye başlandığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal etmiş olan sermaye piyasası araçları nedeniyle bu Yönetmelik uyarınca başvuran hak sahiplerine, YTM tarafından yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları yeniden düzenlemiştir. Ayrıca konuya ilişkin olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından 19/9/2016 tarih ve 759 Nolu Merkezi kayıt Genel Mektup yayımlanmıştır.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneneğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2016 tarihine kadar dönem içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar Kamuyu aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesinde kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülenmesine ve Bilgi Toplumu Hizmetlerine ayrılması hükmüne istinaden Şirket Web sitesinde “Bilgi Toplumu Hizmetleri” Linki oluşturulmuştur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, kâr dağıtımı bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından güncel olarak takip edebilirler.

31 Aralık 2016 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 40'a yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 2 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

2.3. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanın yayınlanmasından üç hafta önce Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilir. Şirket internet adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla da kamuya duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak % 51 (yüzde ellibir) Ticaret nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Sözleşme değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtımı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekâletname formu ve gündeme ilişkin döküman Şirket merkezinde, Ticaret Sicil Gazetesinde ve web sitemizde ilan edilir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurula davet üç hafta önce Yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. 2016 yılı içerisinde 29 Mart 2016 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/ İSTANBUL adresinde % 84,36 üzerinde nisap ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.3. Genel Kurul Bilgileri (devamı)

Toplantıya davet ilan Ticaret Sicil Gazetesi'nin 4 Mart 2016 –9025 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur.

Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. Toplantı gündeminde dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddesi bulunmaktadır. 2016 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3.5 maddesi gereği Genel kurul toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi ve Esas Sözleşme Tadil metni, Esas Sözleşme www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirilmeye alınacaktır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabılır kârın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde Kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme'mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.5. Kâr Payı Hakkı (devamı)

Bu bilgi Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Genel Kurulda Ortakların bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu Kâr Dağıtım politikası www.akcansa.com.tr şirket internet sitesinde Kurumsal Kimlik ve yönetim bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi' nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesi bulunmaktadır.

İnternet adresi: www.akcansa.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyonumuz ve misyonumuz
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Şirket esas sözleşme
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Özel durum açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- Vekâletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- İlişkili taraf işlemlerine ilişkin rapor
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporunu kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntı da Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamına uygun olarak hazırlamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bilgilendirme politikası 29 Nisan 2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren www.akcansa.com.tr adresinde yayımlanmıştır. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Mehmet Hacıkamiloğlu, (Yönetim Kurulu Başkanı) Daniel Gauthier (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.), Hayrullah Hakan Gürdal (Yönetim Kurulu Üyesi), Barış Oran (Yönetim Kurulu Üyesi), Atıl Saryal (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız), Yavuz Ermiş (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız) oluşan Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Genel Müdürlüğü bünyesindeki Genel Müdür Yardımcılığı (Finans) Dr. Carsten Sauerland kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanmıştır.

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımları, kâr dağıtımını gibi hususları yasal çerçeve süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve kanunların belirlemiş olduğu diğer yasal araçlarla duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasal çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir.

Akçansa'da Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinden oluşan Entegre Yönetim Sistemlerinin gelişimini takip etmek amacıyla QDMS altyapısı kullanılmakta ve tüm çalışanlar tarafından yetki sınırları doğrultusunda kolay ve sürekli erişimi sağlanmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi (devamı)

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir. Ayrıca 2008 yılında uygulamaya giren, Ödüllendirme Sistemi kapsamında her yıl başarı gösteren ekipler ödüllendirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamaları nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde

çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2016 – 31.12.2017 süreli grup toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi, kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürütülen "Sa- Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır." Etik kurallarımız Şirket internet sitesinde aşağıda belirtilen bölümler de yayımlanarak kamuya duyurulmaktadır.

<http://www.akcansa.com.tr/insan-kaynaklari/is-etigi-kurallarimiz>
<http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi>

Şirket, daha temiz bir çevre için oluşturulan uluslararası standartlar uyum sağlamak amacıyla her türlü çabayı göstermektedir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)

ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi en etkin şekilde uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde bertaraf etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izinlerimiz kapsamında yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa' nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde uygulamalı olarak gözönüne almaktadır. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

Türkiye'nin lider çimento üreticisi Akçansa olarak sektörümüzün ilk Sürdürülebilirlik Rapor'unu yayınlayarak bir ilke imza attık. Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında 2007-2009 döneminde kaydedilen gelişmeleri içeren bu rapor, dünya çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan GRI-Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlandı ve Akçansa olarak ilk sürdürülebilirlik raporuyla bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde ettik. İkinci sürdürülebilirlik raporunu 2010-2011 yılları arasındaki çalışma ve performans sonuçlarını içerecek şekilde 2012 yılında yayınlamıştır. İki yıllık düzenli aralıklarla hazırlanması planlanan Akçansa Sürdürülebilirlik Raporunun üçüncüsü (2012-2013 yıllarına yönelik) Ekim ayı içinde yayınlanmıştır. Dördüncü sürdürülebilirlik raporumuz ekim ayı içerisinde yayınlanacaktır

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa' nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Ayrıca hazır beton tesislerimizde kurulu olan Geri Dönüşüm Sistemlerinde tesis içi ve araçlardaki beton atıkları agrega ve su olarak ayrıştırılarak stoklanmakta ve tekrar üretimde kullanılmaktadır. Bu şekilde doğal kaynaklar korunmakta ve dışarıya atık vermeden çevreye duyarlı bir sistemle üretim faaliyetlerimiz sürdürülmektedir. Hazır Beton proje tesislerimizde uygulamaya aldığımız "mobil atık depoları" sektörde ilk olup, iyi uygulama örneğidir.

Sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle, çimento sektöründe atık bertarafına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan ilk şirket olarak, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru bertaraf ederek gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle 'CO2 Tek Karbon Çift Oksijen Projesi'ne imza attık. Projemiz ile faaliyette bulunduğumuz şehirlerde, atık sahibi tüm şirketlerin yanı sıra yerel kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere çözüm ortağı olmayı öneriyoruz ve 'Atıklarınızı bize gönderin' çağrısında bulunuyoruz. Atıkların sağlıklı ve güvenli bir şekilde bertarafı yoluyla bu kurumların karbon ayak izini azaltmalarına yardımcı olmayı hedefliyoruz. Bu projemizle de Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve İletişimi alanında ödüle değer görüldük.

Akçansa tüm faaliyetlerini çevre ve toplumu gözeterek yerine getirmekte, faaliyetlerini "sürdürülebilirlik" başlığında kurumsal bir strateji doğrultusunda yönetmektedir. Şirket, üyesi olduğu toplumun yaşam kalitesini yükselterek daha güvenli ve refah dolu bir geleceğin oluşturulmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer üretmeye yönelik çalışmalarda bulunmakta, toplumsal projelere imza atmaktadır.

Akçansa, daha yaşanabilir dünya hedefi doğrultusunda TOÇEV işbirliğiyle toplum mutluluğunu önplana koyduğu "Benim Mahallem"projesini hayata geçirmiştir. Proje kapsamında 2016 eğitim yılı sonuna kadar Büyükçekmece'de 10 bine yakın kişiye ulaşılması hedeflenmektedir. 'Benim Mahallem' projesi ile annbabalar ile çocukların gelişimine katkıda bulunmak, uzman kadro ile ebeveyn becerileri ve öğrencilerin karşılaştıkları sorunlara çözümler üretmek, sağlıklı bireyler olarak yetişmelerini sağlamak amaçlanmaktadır. Projede çocuklar ve ebeveynler için özel eğitim programları oluşturulmuştur. TOÇEV'in uzman eğitimcileri tarafından hazırlanan 6-12 yaş grubu ve ebeveyn eğitimlerini

kapsayan eğitim programlarıyla; anne ve babalar, çocuk yetiştirmeyle ilgili detayları, ergenlik çağındaki çocuklar ise ayrı gruplarda alacakları eğitimlerle sosyal hayatlarında çevreleriyle nasıl daha iyi iletişim kuracaklarını öğrenmektedir. Proje ile 2016 yıl sonuna kadar 7000 kişiye eğitimler verildi. Akçansa, Benim Mahallem Projesi JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği tarafından "En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi" ödülüne layık görülmüştür.

Akçansa olarak çocukların toplumdaki yerlerini anlamaları ve sürdürülebilir bir gelecek için bireysel sorumluluk almaları gerekliliğini öğretmek için çalışmalar yürütmekteyiz. Bu kapsamda düzenlenen, ÇEVKO Vakfı ve Büyükçekmece Belediyesi işbirliğiyle ilkokul 4. sınıf öğrencilerine yönelik "Yarınları Dönüştüren Çocuklar" projesi, çocukların yarınlarının koruma altına alınmasını amaçlamaktadır. Proje çerçevesinde, geleceğin çocuklarına; atıkları kaynağında ayırma, geri dönüşüm ve atıktan enerji elde etme gibi sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak üzere kaynakları bilinçli kullanma yöntemleri hakkında bilgiler verilmektedir. 2015 yılının Nisan ayında başlayan eğitimlerle, 4 binden fazla öğrenciye ulaşılmıştır. Akçansa, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) tarafından bu yıl ikincisi düzenlenen Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri Yarışması'nda, "Yarınları Dönüştüren Çocuklar ve Biyoçeşitlilik Yarışması" projeleriyle "Çevre Konulu Sosyal Sorumluluk Uygulamaları" kategorisinde ödülün sahibi olmuştur.

2016 yılında meslek lisesi öğrencilerinin vizyonlarını genişletmek gelecekte başarılı olmalarını sağlamak amacıyla Meslek Lisesi Koçları Programı'na dahil olunmuştur. Program kapsamında, eğitimlerini tamamlayan Samsun gönüllüleri Samsun Atakum Meslek Lisesi öğrencilerinin kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunarak kendilerini iş dünyasına hazırlamak üzere, 2 yıl süre ile onlara koçluk etmektedir.

Akçansa tarafından, üniversite öğrencilerini sektörle tanıştırmak, öğrencilerin yaratıcılıklarını ortaya koymalarını ve eğitimini aldıkları alana değer katmalarını sağlamak amacıyla 2016 yılında 6.'sı düzenlenen "Betonik Fikirler Proje" yarışmasının 7.'si düzenlenmektedir.

Uluslararası arenada çevresel faaliyetlerin paydaşlara aktarılması için etkili bir platform olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında hem İklim Değişikliği, hem de Su Yönetimi programlarına yine gönüllü olarak katılım sağlanmıştır. CDP İklim Değişikliği ve Su programlarının lansmanları Kasım ve Aralık aylarında yapılmıştır. Akçansa her iki programda da "B seviye" puan alarak sürdürülebilirlik alanında öncü rolünü sürdürmektedir.

GRI G4 rehberlerine uyumlu olarak temel seviyede hazırladığımız,

2014-2015 yıllarını kapsayan çevresel, sosyal ve ekonomik faaliyetlerimizi paydaşlarımıza aktaran "Sürdürülebilirlik Raporu" Aralık ayında yayınlanmıştır.

Çimento üretiminde hammadde ağırlıklı olarak doğal kaynaklardan sağlanmaktadır. Maden sahalarımızda biyoçeşitliliği korumak öncelikli çevresel hedeflerimiz arasındadır. Üretim faaliyetimizin bittiği alanlarda her yıl düzenli olarak ağaçlandırma yapmaktayız. Buna ilave olarak 2016 yılında Türkiye'de üniversite öğrencilerine yönelik "Biyoçeşitlilik Yarışması" ikincisini düzenledik. Bu yarışma ile hedefimiz biyoçeşitlilik konusundaki farkındalığı arttırmak ve geleceğimiz olan gençlerimizin yaratıcı projeler geliştirmelerini sağlamaktır. Proje ödül töreni Kasım 2016'da yapılmıştır. "Biyoçeşitlilik Yarışması" nın ikincisi için biyoçeşitlilik Yarışması'nda başvuruda bulunan 24 proje arasından Ulusal Jüri finale kalan 5 projeyi belirlemiştir. Kazanan üç proje 28 Kasım tarihinde düzenlenen ödül töreni ile açıklanmıştır. Kazanan üç proje ödüllendirilmiştir.

Akçansa, iklim değişikliği ve enerji etkinliğinin iş dünyası ve düşünce sistemine daha fazla dahil olmasına yardımcı olan CDP İklim Programı'nda gösterdiği gelişimle 2015'te 92D olan skorunu B'ye çıkardı. 2016 yılında dünya genelinde 2400 şirketin katıldığı programın ortalaması C olarak açıklanırken Akçansa ortalamanın üzerinde puan almıştır. İklim değişikliğinin etkilerini azaltmak ve doğal kaynakları korumak amacıyla iş dünyasının işleyiş şeklini değiştirmek için Akçansa, programa 2011 yılından beri gönüllü olarak katılmaktadır.

Enerji yoğun bir sektör olan çimento sektöründe enerji verimliliği kritik önem taşımaktadır. Fabrikalarımızda enerji tüketimini azaltmak için hedeflerimiz, verimliliğimizi izlemeye ve ölçmeye yarayan enerji performans göstergelerimiz bulunmaktadır. Enerji yönetimine daha sistematik bir yaklaşım getirmek ve Sera Gazı Emisyonları ile ilgili yükümlülüklerimize hazır olmak için mevcut ölçme, izleme sistemimizi uluslararası standartlara uygun hale getirerek 2013 yılında "3 fabrikamız ve Çanakkale liman tesisimizi" kapsayan ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgemizi aldık. Kapsamı itibariyle bu belge sektörde bir ilk olma özelliği taşımaktadır.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde H.Ö. Sabancı Vakfı' na yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinede, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler ve özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin tebliğler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl SARYAL'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş'in ve Hüsnü Dabak'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulu Seçimi yapılmıştır.

29 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda yeni atamalar onaylanmış ve görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu

Seyfettin Ata Köseoğlu
Yönetim Kurulu Başkanı 16 Ekim 2015 tarihinde atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı 17 Şubat 2016 tarihinde atanmıştır.

Daniel H.J. Gauthier
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Ali Emir Adıgüzel
Yönetim Kurulu Üyesi 01 Mart 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Hayrullah Hakan Gürdal
Yönetim Kurulu Üyesi 10 Mart 2016 tarihinde atanmıştır.

Barış Oran
Yönetim Kurulu Üyesi 27.12.2016 tarihinde istifa etmiştir.

Serra Sabancı
Yönetim Kurulu Üyesi 27.12.2016 tarihinde atanmıştır.

BAĞIMSIZ ÜYE OLARAK:

Atıl SARYAL ve Yavuz ERMİŞ' in seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2016-31 Aralık 2016 tarihleri içinde 4 adet yüzyüze, 64 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 68 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı' nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür' le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2016-31 Aralık 2016 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

1 Ocak 2016-31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu' na bağlı olarak Denetim Komitesi mevcuttur. 24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, 24 Mart 2015 tarih 1000 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla, Denetim Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz Ermiş Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Atıl SARYAL ise Denetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. 24 Mart 2015 tarih 1001 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla SPK Tebliğleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Atıl SARYAL Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz ERMİŞ Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak Kurumsal

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları (devamı)

Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Oluşturulan komitenin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi' nin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir. 26 Mart 2015 tarih 1005 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur, Sn. Atıl SARYAL, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Yavuz Ermiş Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2016-31 Aralık 2016 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetim komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararları yönetim kuruluna sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komite'nin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin tebliğleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl SARYAL'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş'in ve Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

E) Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

VİZYON

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yeralan, çalışanlarımıza, Değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

5.6. Mali Haklar

01 Ocak 2016-31 Aralık 2016 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 3.500 TL ödenmesine karar verilmiştir. Mehmet Hacıkamiloğlu, Daniel H.J. Gauthier, Hayrullah Hakan Gürdal ve Barış Oran Olağan Genel Kurulda Yönetim kurulu üyelerine aylık 3.500 TL ödenmesi konusunda alınan karara istinaden; 24 Mart 2015 tarihinden ve atamalarından itibaren doğmuş ve görevlerinin sona ermesine kadar doğacak olan ücret alacaklarından feragat etmişlerdir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

F) Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2016 –31 Aralık 2016 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

G) Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2016 –31 Aralık 2016 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

H) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Akçansa; eğitim, yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Devam eden AR-GE projeleri:

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonunun İncelenmesi ve Çimentoyu Etkileyen Faktörlerin Araştırılması
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi
- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt Ve CO2 Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması

H) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri (devamı)

3. köprüünün beton ihtiyacını karşılamak amacıyla üretilen 100+çimento ve 100+Beton ürünleri yüksek durabilite ve çevresel etkilere karşı dayanıklılıklarıyla öne çıkmaktadır.

Büyükçekmece fabrikamızda Çevre (Alternatif Yakıt ve Hammadde) Laboratuvarı faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa, bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir. Betonsa Teknoloji Merkezi, İTÜ ile ortaklaşa yürüttüğü çalışmalarla Ulusal ve Uluslararası birçok konferans bildirisi yayınlamıştır. Bu yayınlar, özellikle mekanik özellikler, durabilite ve maliyet bakımından optimum tasarımları yansıtmakta ve sektörde ilgi ile karşılanmaktadır.

İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması konularında faaliyetler devam etmektedir.

I) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmıştır. 23 Aralık 2015 tarih 1041 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kayıtlı sermaye tavanı izninin uzatılması ve Esas Sözleşme tadil tasarısına ilişkin gerekli izinlerin alınması için, Sermaye Piyasası Kurulu, ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulundan 07 Ocak 2016 tarihinde T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığından 11 Ocak 2016 tarihinde gerekli izinler alınmıştır.29.03.2016 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Esas sözleşme değişikliğine ilişkin Gündem maddesi görüşülmüş olup, Şirket Esas sözleşmemizin Sermaye tavanı süremizin 5 yıl süreyle (2016-2020) uzatılması maksadyıla Sermaye ve Paylar başlıklı 6. Maddesinin tadiline ilişkin 29.3.2016 tarihli Olağan genel kurul kararı 11/04/2016 tarihinde tescil edilmiştir.

Esas Sözleşmesinin tadil edilen maddesinin ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğünde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

İ) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

J) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket'in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

J) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel tasarım atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi bulunmaktadır.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, Betonsa ve İTÜ işbirliği ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan

araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun drabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

K) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Şirket'in 31 Aralık 2016 itibarıyla yatırım teşvik belgemiz bulunmamaktadır.

Aralık 2016 itibarıyla konsolide yatırım harcamalarının toplamı 132 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

L) Üretim ve üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.527.776	1.943.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.450.000	-
Ladik	1.014.000	643.500	-
Ambarlı	-	-	746.000
Aliağa	-	-	225.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000
Hopa	-	-	120.000
Samsun	-	-	120.000
Karçımsa	200.000	-	-

M) Faaliyet Bilgileri

2016 yılında yurt içi konsolide satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %1 düşüş göstererek 1.355 milyon TL olmuştur. Yurt dışı konsolide satış ciromuz ise %2 artarak 170 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen seneye oranla yurtiçi ve yurtdışı piyasalardan gelen olumlu talep ciroya olumlu katkı sağlamıştır.

N) Finansal rasyolar (*)

Likidite Oranları		31 Aralık 2016
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,22
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	0,92
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)	0,25
İşletme Sermayesi	KVY Borç (Krediler hariç)	301.242.841
Mali Bünye Oranları		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,33
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,98
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,17
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar	(185.122.850)

N) Finansal rasyolar (devamı)

Karlılık Oranları		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,79
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,29
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,16
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,22
Hisse Başına Net Kazanç		1,50
Nakit Varlıklar		23.394.673
Finansal Borçlar		208.517.523
Net Finansal Pozisyon		185.122.850
Ticari Alacaklar		416.772.799
Diğer Alacaklar		44.346.929
Stoklar		159.762.070
Ticari Borçlar		(276.399.902)
Diğer Borçlar		(43.239.055)
Net İşletme Sermayesi		301.242.841

* Konsolide mali tablo değerlerinden elde edilmiştir.

O) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Şahap SARIER / Genel Müdür
(16.01.2017 tarihinde atanmıştır.)

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995-1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998-2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde iki yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01 Ocak 2011 tarihinden itibaren de Çimento Üretimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı'na (Gri Çimento) 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almış ve Columbia Üniversitesi'nde Senior Executive programına katılmıştır. 16 Ocak 2017 itibarıyla Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Umut ZENAR / Genel Müdür

(17 Şubat 2016 tarihinde atanmış. – 14.12.2016 tarihinde istifa etmiştir.)

1980 Doğumlu Umut Zenar Boğaziçi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) yapmıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır ve son olarak Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılından 17 Şubat 2016 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcısı Çimento Satış ve Pazarlama görevini sürdürmüştür. 14.12.2016 tarihinde Genel Müdürlüğü görevinden istifa etmiştir.

Mehmet HACIKAMİLOĞLU / Genel Müdür

(17 Şubat 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

1969 yılında Ankara'da doğan Mehmet Hacıkamiloğlu, Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997 -1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 01 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Şirket Genel Müdürlüğünden ayrılarak Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Ali KİPRI / Genel Müdür Yardımcısı İşletmeler

(14.12.2016 tarihinde atanmış. 16.01.2017 tarihinde Vekaleten Genel Müdürlüğü görevi sona ermiştir.)

1967 yılında Adana'da doğan Ali Kipri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enst. de Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır. Ali Kipri'nin Vekaleten Genel Müdür olarak 14.12.2016 tarihinden geçerli olmak üzere atanmasına karar verilmiştir. 16.1.2017 tarihinde Vekaleten Genel Müdürlüğü görevi sona ermiştir.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

Steffen SCHEBESTA / Genel Müdür Yrd. Finans (16.01.2017 Tarihinde atanmıştır.)

1979 yılında Almanya doğumlu Steffen Schebesta,2004 yılında Florida Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuş, 2005 yılında ise Florida Üniversitesi, Uluslararası İşletme bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. Bu süreç boyunca ana yatırımcılar ve analistler ile olan ilişkileri önemli ölçüde güçlendirmiştir.

Dr. Carsten SAUERLAND / Genel Müdür Yrd. Finans (16.01.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

13 Ekim 1978 Doğumlu Carsten Sauerland Mannheim (Almanya) ve Barcelona (İspanya) üniversitelerinde işletme öğrenimi görmüş olup, 2007 yılında doktorasını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta Uluslararası vergi Danışmanlığı alanında faaliyet gösteren bir firmada Danışman olarak başlamış olup, 2010 yılında Heidelberg Cement'e Grup CFO yardımcısı olarak çalışmıştır. 16.01.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Musa KEŞAPLI / Genel Müdür Yardımcısı Hazır Beton ve Agregası (16.02.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

1971 yılında Ünye'de doğan Musa Keşaplı, 1992 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1993 yılından bu yana sırasıyla, Samsun Makine Sanayi'de Tesis Şefi, Demirören LPG Grup'ta Tesis Müdürü ve Yibitaş Lafarge Hazır Beton A.Ş.'de Bölge Müdürü görevlerini yürütmüştür. Şirketimizde 2007 yılından itibaren sırasıyla Hazır Beton Bölge Müdürü-Karadeniz ve Çimento Satış Bölge Müdürü-Kuzey Marmara görevlerinde bulunmuştur. 16.02.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Hakan TİMUR / Genel Müdür Yardımcısı İnsan kaynakları (01.04.2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

09 Nisan 1973 yılında İstanbul'da doğan Hakan Timur, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Çukurova İnşaat'ta başlayan kariyerine, 1997-2011 arasında Sabancı Holding bünyesinde devam etmiştir. 1997-2004 arasında Marsa'da sırasıyla İK Uzmanı, İK Şefi, İK Müdürü ve son olarak İK Grup Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2009 arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı bünyesinde Holding İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2009 yılında Global İK Direktörü olarak Kordsa Global'e atanmış ve 2011 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. Akabinde kendi danışmanlık firmasını kurmuş ve çeşitli İnsan Kaynakları süreçlerini kapsayan danışmanlık hizmetleri sağlamıştır. (01.04.2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

Serkan YORULMAZLAR / Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları (01.04.2016 Tarihi itibarıyla atanmıştır.)

1975 yılında İstanbul'da doğan Serkan Yorulmazlar, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi PricewaterhouseCoopers'da 1998 – 2000 yılları arasında Kıdemli Denetçi, Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'de 2001 – 2006 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, Cadbury Schweppes Kent (Kocaeli) firmasında 2006 – 2007 yılları arasında Ücretlendirme ve Yan Menfaatler Müdürü, Coca –Cola İçecek'te 2007 – 2010 yılları arasında Çalışan İlişkileri ve Kalite Müdürü, 2010 -2011 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü, 2011 yılında Ergo Sigorta'da Çalışan İlişkileri ve İdari İşler Müdürü ve son olarak Şubat 2012 tarihinden bu yana Akçansa'da İnsan Kaynakları Müdürü – Ücret Yönetimi ve Çalışma İlişkileri görevinde bulunmuştur.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

Ozan ERİNÇKAN / Genel Müdür Yardımcısı Satınalma ve Lojistik

Ozan Erinçkan Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 2005 yılında yine aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur.

Önder KIRCA / Genel Müdür Yardımcısı Çimento Satış ve Pazarlama (01.04.2016 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

1975 yılında Erzurum'da Dr. Önder Kırca, 1998 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünü tamamladıktan sonra aynı bölümde Yüksek Lisans ve Doktora derecelerini aldı. 1998 – 2000 yılları arasında ODTÜ İnşaat Mühendisliği / Yapı Malzemeleri Bölümünde Araştırma Görevlisi olarak görev aldı. 2000 yılında Ar-Ge Mühendisi olarak çalışmaya başladığı Çimsa'da bugüne kadar Ar-Ge Şefliği, Pazarlama Müdürlüğü, Bölge Satış Direktörlüğü ve son olarak Hazır Betondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürüttü.

Cumhur ŞAHİN / Fabrika Müdürü / Çanakkale (05 Ekim 2015 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

1967 yılında Malatya da doğan Cumhur Şahin, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993 yılında başladığı iş hayatında Batisöke Çimento, Nuh Çimento, Italcementi Group - Set Çimento ve Traçim Çimento firmalarında Vardiya Mühendisi, Çimento Üretim Şefi, Kalite Kontrol Ve Laboratuar Şefi, Klinker Üretim Müdürü, Üretim Müdürü (Set Çimento Trakya & Ankara), Operasyon Direktörlüğü Üretim Müdürü, Fabrika Müdürü (Traçim Kırklareli) ve Strateji & Planlama Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 05 Ekim 2015 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Mehmet Edip ALPAN / Fabrika Müdürü-Büyükçekmece (01 Ocak 2016 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

1972 yılında Aydın da doğan Mehmet Edip ALPAN 1994 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2012 yılından beri sırasıyla Enerji Üretim & Elektrik Bakım Müdürü ve Üretim Müdürü Çimento – Çanakkale Fabrika görevlerini yürütmüştür.

Cevat KATAR / Fabrika Müdürü - Ladik

1970 yılında Erzurumda doğan Cevat Katar Atatürk Üniversitesi, Kimya Mühendisliği bölümünden 1992 yılında mezun olmuştur. Kendisi, 01 Aralık 2006 tarihinden bu yana sırası ile Ladik Fabrika Kalite Kontrol Müdürü, Ladik Fabrika Üretim Müdürü ve Çanakkale Fabrika Klinker Üretim Müdürü olarak görev almıştır. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmıştır.

Dr. Barış ERGEN / İç Denetim Müdürü

1977 Doğumlu Barış Ergen Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümünden 2002 yılında Mezun olmuştur. 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Muhasebe ve Denetim" alanında yüksek lisansını, 2012 yılında Marmara Üniversitesi'nde Muhasebe Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. 22 Ocak 2007 yılında Şirketimizde Muhasebe Uzmanı olarak işe başlamış olup, kendisi bu tarihten itibaren Muhasebe Şefi ve Muhasebe Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 23 Mayıs 2013 tarihinde İç Denetim Müdürü olarak atanmıştır.

P) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2016 itibariyle konsolide (Akçansa ve Karçimsa) personel sayısı 1.184 kişidir.

- Halen yürürlükte olan Grup Toplu İş Sözleşmesi 01 Ocak 2016 tarihinde yürürlüğe girmiş olup, 2 yıl süreyle geçerli olarak, 31 Aralık 2017 tarihinde sona ermektedir.

-Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 18 Aralık 2015 tarihinde başlanmış ve 27 Ocak 2016 tarihinde tarafların anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

1-Toplu İş Sözleşmesinin süresi 2 yıl olarak belirlenmiştir. Buna göre yeni dönem TİS' nin geçerlilik süresi 01.01.2016-31.12.2017 olarak belirlenmiştir.

2-Yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi ile birlikte yeni İş Değerleme ve Gruplandırma Sistemi'nin uygulanmasına da karar verilmiş ve 6 (altı) iş grubu oluşturulmuştur.

3-İlk yıl, 31 Aralık 2015 tarihinde almakta oldukları çıplak saat

ücretlerine 01 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %10,50 zam yapılır.

4-Sözleşmenin ikinci yılında; 01 Ocak 2017 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31 Aralık 2016 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, her fabrikanın kendi genel ortalama çıplak saat ücreti esas alınarak bulunacak miktara, 01 Ocak 2017 tarihinde geçerli olmak üzere TÜİK 2003=100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2016-31.12.2016 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişimi oranı (%) IV. Gruba zam olarak verilip, bu miktar aşağıdaki gruplar için %4,5'er puan indirilmek ve yukardaki gruplar için %3'er puan artırılmak suretiyle bulunacak kademeli ücret zamları her kademedeki işçilerin 31 Aralık 2016 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01 Ocak 2017 tarihinden geçerli olmak üzere ikinci yıl zammı olarak uygulanacaktır.

Toplu sözleşme gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

R) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2016 yılı 12 aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 7.701.390.38 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

Ş) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

T) Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi'ne istinaden Akçansa'nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Heidelbergcement Mediterranean Basin Holdings S.L. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun

ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2017 tarihli bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2016 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi'nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

S) Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı(%)
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bağlı Ortaklık	50,99
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14,00
Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth.İhr. ve Pazl. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,73
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15,00
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic.A.Ş.	Türkiye	İştirak	16,00

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

1 Ocak – 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide
finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

- 74 Bağımsız denetçi raporu
- 76 Konsolide finansal durum tablosu
- 79 Konsolide kar veya zarar tablosu
- 80 Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu
- 81 Konsolide özkaynak değişim tablosu
- 82 Konsolide nakit akış tablosu
- 84 Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

Bağımsız Denetçi Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye

Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

• 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında 16 Şubat 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

• TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

• TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi



16 Şubat 2017
İstanbul, Türkiye

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	23.394.673	21.854.524
Ticari alacaklar	7	416.772.799	398.938.211
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26,7	29.935.718	23.223.105
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	386.837.081	375.715.106
Diğer alacaklar	8	34.375.714	3.732.343
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26,8	223.176	119.878
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	34.152.538	3.612.465
Stoklar	9	159.762.070	135.204.055
Peşin ödenmiş giderler	16	9.871.662	9.548.258
Diğer dönen varlıklar		99.553	-
Toplam dönen varlıklar		644.276.471	569.277.391
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	218.922.061	212.856.782
Diğer alacaklar	8	1.639.051	1.086.173
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	1.639.051	1.086.173
Maddi duran varlıklar	10	800.140.028	744.073.243
Maddi olmayan duran varlıklar	11,12	170.150.295	171.828.410
-Şerefiye	12	129.457.887	129.457.887
-Diğer maddi olmayan varlıklar	11	40.692.408	42.370.523
Peşin ödenmiş giderler	16	7.056.548	4.939.861
Ertelenmiş vergi varlığı	24	1.008.726	1.018.071
Toplam duran varlıklar		1.198.916.709	1.135.802.540
Toplam varlıklar		1.843.193.180	1.705.079.931

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Kaynaklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6, 26	96.895.623	1.361.740
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6, 26	111.621.900	11.047.486
Ticari borçlar	7	276.399.902	271.084.281
-İlişkili taraflara ticari borçlar	26, 7	31.917.674	37.842.518
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	244.482.228	233.241.763
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8, 26	8.093.716	5.143.116
Diğer borçlar	8	10.940.729	9.839.692
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	10.940.729	9.839.692
Ertelenmiş gelirler	8	4.776.908	4.338.719
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	10.645.831	13.984.954
Kısa vadeli karşılıklar		8.781.871	9.911.364
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	6.693.358	7.147.263
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	2.088.513	2.764.101
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		528.156.480	326.711.352
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6,26	-	100.535.155
Uzun vadeli karşılıklar	13,15	39.729.160	29.987.422
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	36.000.840	26.543.523
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	13	3.728.320	3.443.899
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	47.853.525	47.243.569
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		87.582.685	177.766.146
Toplam yükümlülükler		615.739.165	504.477.498

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Kaynaklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.214.987.107	1.187.173.310
Ödenmiş sermaye	17	191.447.068	191.447.068
Sermaye düzeltme farkları		233.177.582	233.177.582
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(10.827.947)	(4.117.746)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)			
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		169.689.284	163.927.269
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		173.337.191	148.183.077
Geçmiş yıllar karları		171.809.916	173.435.887
Dönem net karı		286.354.013	281.120.173
Kontrol gücü olmayan paylar		12.466.908	13.429.123
Toplam özkaynaklar		1.227.454.015	1.200.602.433
Toplam kaynaklar		1.843.193.180	1.705.079.931

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kar veya zarar tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	18	1.461.055.290	1.468.533.483
Satışların maliyeti (-)	18	(1.047.113.286)	(1.040.067.231)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		413.942.004	428.466.252
Brüt kar		413.942.004	428.466.252
Genel yönetim giderleri(-)	19,20	(62.683.802)	(53.775.079)
Pazarlama giderleri(-)	19,20	(18.484.922)	(15.841.390)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	16.485.723	16.803.313
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(24.385.677)	(23.934.686)
Esas faaliyet karı		324.873.326	351.718.410
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	50.714.546	20.702.594
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		375.587.872	372.421.004
Finansman gelirleri	23	16.278.785	7.811.441
Finansman giderleri (-)	23	(43.339.681)	(31.619.349)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		348.526.976	348.613.096
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(61.547.915)	(65.633.880)
- Dönem vergi gideri	24	(59.554.328)	(63.917.711)
- Ertelenmiş vergi gideri	24	(1.993.587)	(1.716.169)
Sürdürülen faaliyetler dönem kar		286.979.061	282.979.216
Dönem karı		286.979.061	282.979.216
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	17	625.048	1.859.043
Ana ortaklık payları	17	286.354.013	281.120.173
Ana ortaklığa düşen hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)	25	1,496	1,468
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/kayıp (Kuruş)	25	1,496	1,468
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Dönem karı		286.979.061	282.979.216
Diğer kapsamlı gelir / (gider):			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(8.387.751)	(3.143.362)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
-Ertelenmiş vergi geliri	24	1.677.550	628.672
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		6.065.279	(8.612.697)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler,			
-Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	24	(303.264)	430.634
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		(948.186)	(10.696.753)
Toplam kapsamlı gelir		286.030.875	272.282.463
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		625.048	1.859.043
Ana ortaklık payları		285.405.827	270.423.420

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide özkaynak değişim tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Sınıflandırılmayacak			Sınıflandırılacak		Birikmiş karlar				Kontrol gücü olmayan paylar (Not 17)	Özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye üzerine ilişkin farklar	Tanınılanmsı fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (kayıplar)	Satılmaya hazır finansal varlıkların değer düşürme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek	Geçmiş yıllar karlar	Net dönem karı	Ana orantıkla ait özkaynaklar			
1 Ocak 2015 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(1.603.056)	172.109.332	126.218.761	172.921.693	248.768.945	1.143.040.325	12.866.919	1.155.907.244	
Transferler	-	-	-	-	21.964.316	226.804.629	(248.768.945)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(2.514.690)	(8.182.063)	-	-	281.120.173	270.423.420	1.859.043	272.282.463	
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	281.120.173	281.120.173	1.859.043	282.979.216	
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	(2.514.690)	(8.182.063)	-	-	-	(10.696.753)	-	(10.696.753)	
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(226.290.435)	-	(226.290.435)	(1.296.839)	(227.587.274)	
Pay bazı işlemler nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
31 Aralık 2015 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(4.117.746)	163.927.269	148.183.077	173.435.887	281.120.173	1.187.173.310	13.429.123	1.200.602.433	
1 Ocak 2016 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(4.117.746)	163.927.269	148.183.077	173.435.887	281.120.173	1.187.173.310	13.429.123	1.200.602.433	
Transferler	-	-	-	-	25.154.114	255.966.059	(281.120.173)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(6.710.201)	5.762.015	-	-	286.354.013	285.405.827	625.048	286.030.875	
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	286.354.013	286.354.013	625.048	286.979.061	
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	(6.710.201)	5.762.015	-	-	-	(948.186)	-	(948.186)	
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(257.592.030)	-	(257.592.030)	(1.587.263)	(259.179.293)	
31 Aralık 2016 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(10.827.947)	169.689.284	173.337.191	171.809.916	286.354.013	1.214.987.107	12.466.908	1.227.454.015	

**31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akış tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))**

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları			
Dönem karı		348.526.976	348.613.096
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		348.526.976	348.613.096
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		70.199.214	85.583.262
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10, 11, 20	75.144.675	70.998.112
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		3.728.901	2.545.587
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	1.939.456	824.956
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	1.789.445	1.720.631
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		9.432.970	6.984.344
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	13,15	8.511.169	6.041.256
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	13	125.905	403.607
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	13	795.896	539.481
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		32.607.214	25.757.813
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(1.832.147)	(1.468.449)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	34.439.361	27.226.262
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	22	(1.443.483)	(818.174)
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler	22	(26.200.403)	-
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	22	(23.070.660)	(19.884.420)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(43.499.626)	(28.102.791)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(20.559.186)	(67.702.032)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(5.196.249)	445.151
Stoklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(26.347.460)	1.909.114
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(2.440.091)	1.532.655
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		5.315.619	32.226.673
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		2.950.600	56.510
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		1.101.037	2.436.459
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		438.189	721.384
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		1.237.915	271.295
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		1.237.915	271.295

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akış tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	13, 15	(9.836.616)	(8.488.445)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(1.471.484)	(296.201)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(62.893.451)	(59.432.937)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	7	785.142	775.573
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(104.818.798)	(92.474.783)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		3.914.347	3.957.069
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(132.004.208)	(115.618.251)
Alınan temettü	22	23.070.660	19.884.420
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		200.403	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		-	(698.021)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		296.502.934	271.613.057
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(201.215.834)	(257.970.746)
Ödenen temettüler		(259.179.293)	(227.587.274)
Ödenen faiz		(32.053.695)	(24.852.774)
Alınan faizler		494.680	1.197.897
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(195.451.208)	(237.599.840)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		1.540.149	8.576.934
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış		1.540.149	8.576.934
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	21.854.524	13.277.590
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	23.394.673	21.854.524

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1.Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi “Akçansa” 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi “Akçimento” ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakale Çimento Sanayi Anonim Şirketi’nin “Çanakale” birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. “CBR”’a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, yeni şirketin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak belirlenmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Caddesi, No: 38, Altunizade, Üsküdar, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 16 Şubat 2017 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır. 17 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere

Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle “Akçansa ve bağlı ortaklığı” veya “Şirket” olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.184 ve 1.168 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi ve ticareti konusunda faaliyet göstermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklığı Karçimsa, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri (devamı)

Konsolide finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL)'dir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi,

bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 11 – Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir bir etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

TMS 16 ve TMS 38 – Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasılatı dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasılatı dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

TMS 1: Açıklama İnisyatifi (TMS 1'de Değişiklik)

TMS 1'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklikler; Önemlilik, Ayırıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, Muhasebe politikaları açıklamaları, Özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Değişikliklerin Şirket'in ara dönem konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

KGK, "TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe

uğrayan standartlar ve ilgili Gerekçeler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler:

Elden çıkarma yöntemlerindeki değişikliklerin (satış veya ortaklara dağıtım yoluyla) yeni bir plan olarak değil, eski planın devamı olarak kabul edileceğine açıklık getirilmiştir.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar

Bir finansal varlığın devredilmesinde hizmet sözleşmelerinin değerlendirilmesine ve netleştirmeye ilişkin TFRS 7 açıklamalarının ara dönem özet finansal tablolar için zorunlu olmadığına ilişkin açıklık getirilmiştir.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Yüksek kaliteli kurumsal senetlerin pazar derinliğinin, borcun bulunduğu ülkede değil borcun taşındığı para biriminde değerlendirileceğine açıklık getirilmiştir.

TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama

Gerekli ara dönem açıklamalarının ya ara dönem finansal tablolarda ya da ara dönem finansal tablolardan gönderme yapılarak sunulabileceğine açıklık getirilmiştir.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

i) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama

KGK, Ocak 2017'de TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi kaybı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak

finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece "gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayınlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir..

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

ii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

UMSK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2015'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gereçekleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

UMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar karları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar karları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Şirket bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

ii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

UMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket'in bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

UMSK Haziran 2016'da, UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili UFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

ii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler);

UMSK Eylül 2016'da, UFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' standardında değişiklikler yayımlamıştır. UFRS 4'de yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: 'örtük yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleyici yaklaşım (deferral approach)'. Yeni değiştirilmiş standart:

- Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce UFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasından oluşabilecek dalgalanmayı kar veya zarardan ziyade diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirme hakkı sağlayacaktır, ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere UFRS 9 Finansal Araçlar standardını isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici uygulama muafiyeti getirecektir. UFRS 9 Finansal Araçlar standardını uygulamayı erteleyen işletmeler halihazırda var olan UMS 39 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

UMSK, UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayımlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkili olmayacaktır.

UFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsiden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

Bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

UFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

UMSK, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, UFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayımlamıştır:

- UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması": Bu değişiklik, bazı UFRS 7 açıklamalarının, UMS 19 geçiş hükümlerinin ve UFRS 10 Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar": Bu değişiklik, işletmenin, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını UFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Dipnot 15'da yer almaktadır.

b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüldüğü koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Dipnot 7'de yansıtılmıştır.

c) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Dipnot 10 ve 11).

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği taktirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.

e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımları (devamı)

maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Dipnot 9'da yer almaktadır.

f) Şirket, şerefiyeye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Dipnot 12).

g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c)

Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem karları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıkların gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler – aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamüller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerv oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

İnşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

	Ekonomik ömürler
Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerv oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS) 3 “İşletme birleşmeleri” çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değer in gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmaması olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış kuru		
31 Aralık 2016	3,5192	3,7099
31 Aralık 2015	2,9076	3,1776

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı / kullanılmamış izin karşılığı

(a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 15'te daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

(b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren dönemde toplam 12.668.109 TL (31 Aralık 2015 – 11.248.537 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

(c) Kullanılmamış izin karşılığı :

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar, tamamının hizmetin sunulduğu yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi beklenen kısa vadeli faydaları içermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıklarını çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralamalar

Kiralama işlemleri – kiracı olarak

Finansal kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralananmış varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulmaktadır.

Kiralama işlemleri – kiralayan ve kiracı olarak

Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiraya verene ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katılanan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilirler.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Mal satışları

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemeyeceği durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir. Hizmet satışından doğan gelirin çoğunluğu Ambarlı tesisi liman hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi (devamı)

Kira geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Temettü ve faiz geliri:

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Hisse başına kar / (zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) gerçeğe uygun değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket'in finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 28'de açıklanmıştır.

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile değeri. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yatırımlar (devamı)

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için gerçeğe uygun değerinin önemli ve sürekli bir düşüş ile maliyetin altına inmesi objektif bir değer düşüklüğü göstergesi sayılır.

Maliyet değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının benzer bir finansal varlık için olan cari faiz oranları ile iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Bu tür bir değer düşüklüğü sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden

düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için daha önceki dönemlerde kar/zarar içinde muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, kar/zarar içinde iptal edilmez. Değer düşüklüğü zararı sonucunda oluşan gerçeğe uygun değer artışı, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve yatırımlara ilişkin yeniden değerlendirme karşılığı başlığı altında toplanır. Satılmaya hazır borçlanma senetleri için değer düşüklüğü zararı, yatırımın gerçeğe uygun değerindeki artışın değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilmesinin söz konusu olması durumlarda, sonraki dönemlerde kar/zarar içinde iptal edilir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve geçmiş yıl finansal tabloların yeniden sınıflandırılması

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderler hesabında sınıflandırılan 1.743.615 TL tutarındaki maddi duran varlık satış zararı 31 Aralık 2015 itibarıyla maddi duran varlık satış karı hesabına sınıflandırmak suretiyle netlenmiştir.

3. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 18'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kar bilgilerini içermektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.139.385.519	466.334.765	-	(144.664.994)	1.461.055.290
Satışların maliyeti (-)	(721.972.792)	(466.218.441)	-	144.664.994	(1.043.526.239)
Brüt kar	417.412.727	116.324	-	-	417.529.051
Genel yönetim, pazarlama giderleri (-)	(66.348.040)	(14.820.684)	-	-	(81.168.724)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (-), net	(10.250.313)	(1.236.688)	-	-	(11.487.001)
Faaliyet karı	340.814.374	(15.941.048)	-	-	324.873.326
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	49.016.991	1.697.555	-	-	50.714.546
Finansman gelirleri/giderleri (-), net	(27.349.845)	288.949	-	-	(27.060.896)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	362.481.520	(13.954.544)	-	-	348.526.976
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(61.547.915)	-	(61.547.915)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(59.554.328)	-	(59.554.328)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(1.993.587)	-	(1.993.587)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	362.481.520	(13.954.544)	(61.547.915)	-	286.979.061

31 Aralık 2016	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.353.495.935	228.021.508	-	-	1.581.517.443
İştirakler	-	-	218.922.061	-	218.922.061
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	42.753.676	-	42.753.676
Toplam varlıklar	1.353.495.935	228.021.508	261.675.737	-	1.843.193.180
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.843.193.180	-	1.843.193.180
Toplam yükümlülükler	-	-	1.843.193.180	-	1.843.193.180

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	116.909.644	15.094.564	-	-	132.004.208
Toplam yatırım harcamaları	116.909.644	15.094.564	-	-	132.004.208
Amortisman gideri	58.091.070	12.471.855	-	-	70.562.925
İtfa payları	4.464.386	117.364	-	-	4.581.750

1 Ocak - 31 Aralık 2015	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	1.105.999.957	519.150.217	-	(156.616.691)	1.468.533.483
Satışların maliyeti (-)	(668.984.950)	(527.698.972)	-	156.616.691	(1.040.067.231)
Brüt kar	437.015.007	(8.548.755)	-	-	428.466.252
Faaliyet giderleri (-)	(55.971.362)	(13.645.107)	-	-	(69.616.469)
Diğer faaliyet gelirleri / giderleri (-), net	(7.443.464)	312.091	-	-	(7.131.373)
Faaliyet karı	373.600.181	(21.881.771)	-	-	351.718.410
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	19.664.837	1.037.757	-	-	20.702.594
Finansal gelirler / giderler (-), net	(23.835.122)	27.214	-	-	(23.807.908)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	369.429.896	(20.816.800)	-	-	348.613.096
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(65.633.880)	-	(65.633.880)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(63.917.711)	-	(63.917.711)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(1.716.169)	-	(1.716.169)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	369.429.896	(20.816.800)	(65.633.880)	-	282.979.216

31 Aralık 2015	Çimento	Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.194.035.899	262.063.677	-	-	1.456.099.576
İştirakler	-	-	212.856.782	-	212.856.782
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	36.123.573	-	36.123.573
Toplam varlıklar	1.194.035.899	262.063.677	248.980.355	-	1.705.079.931
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.705.079.931	-	1.705.079.931
Toplam yükümlülükler	-	-	1.705.079.931	-	1.705.079.931

1 Ocak - 31 Aralık 2015	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	93.122.993	22.495.258	-	-	115.618.251
Toplam yatırım harcamaları	93.122.993	22.495.258	-	-	115.618.251
Amortisman gideri	55.539.371	11.972.973	-	-	67.512.344
İtfa payları	3.393.413	92.355	-	-	3.485.768

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	14.148.957	14.923.462
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	9.245.710	6.930.825
Kasa	6	237
Toplam	23.394.673	21.854.524

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-30 gün (31 Aralık 2015 – TL ve ABD Doları için 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Türk Lirası vadeli mevduat için %9,00; ABD Doları için %2,10'dur (31 Aralık 2015 – TL için %7,00 - %11,60, ABD Doları için %0,10 - %1,70).

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

5. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Satılmaya hazır finansal varlıklar- gerçeğe uygun değerle yansıtılan				
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	191.541.542	8,98	185.476.263
Toplam		191.541.542		185.476.263
Satılmaya hazır finansal varlıklar-maliyet değerleri ile yansıtılan				
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	23.431.933	15,00	23.431.933
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16,00	841.399	16,00	841.399
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	14,00	420.660	14,00	420.660
Hobim Bilgi İşlem Hizmetleri A.Ş. (Hobim) (*)		-	24,12	96.252
Akçansa Taşımacılık ve Tic. A.Ş. (Akçansa Taşımacılık)(**)		-	96,61	245.181
Değer düşüklüğü (-)		-		(341.433)
Toplam		218.922.061		212.856.782

(*) Geçmiş yıllarda değer düşüklüğü kaydedilerek değeri sıfırlanmış olan Hobim Bilgi İşlem Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinde %24,12 oranında sahip olunan 96.483 TL nominal bedelli hisse Çukurova Holding A.Ş.'ye 26 milyon TL karşılığında satılmıştır. Hisse devir sözleşmesi 26 Temmuz 2016 tarihinde imzalanmıştır.

(**) Akçansa Taşımacılık ve Tic A.Ş 30 Eylül 2016 tarihinde tasfiye edilmiştir.

Hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Çimsa 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 6.065.279 TL (31 Aralık 2015 – 8.612.697 TL azalış) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayıcındaki artış, kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

Eterpark, Liman İşletmeleri, Arpaş ve Altaş'ın gerçeğe uygun bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için sözkonusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Finansal borçlar

Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2016	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz(%)	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	80.000.000	15 Aralık 2017	12,25%	80.385.539
	TL (*)	16.510.084	1 Ocak 2017	-	16.510.084
					96.895.623
31 Aralık 2015	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz(%)	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (*) (**)	1.361.740	-	-	1.361.740
					1.361.740

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmı

Şirket' in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmına ait bakiye aşağıda yer almaktadır.

31 Aralık 2016	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz(%)	TL Bakiye
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	50.000.000	25 Eylül 2017	10,60%	50.033.741
	TL (**)	60.000.000	30 Mart 2017	10,55%	61.588.159
					111.621.900
31 Aralık 2015	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz(%)	TL Bakiye
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	50.000.000	Mart/Aralık 2016	10,60 %	5.003.846
	TL (**)	60.000.000	Nisan/Ekim 2016	10,55 %	6.043.640
					11.047.486

Uzun vadeli finansal borçlar

Şirket' in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borcu bulunmamaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanmaları aşağıda yer almaktadır.

31 Aralık 2015	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz(%)	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	50.000.000	25 Eylül 2017	10,60 %	45.010.777
	TL (**)	60.000.000	30 Mart 2017	10,55 %	55.524.378
					100.535.155

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

(**) Sabit faizli krediler

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Finansal borçlar

Uzun vadeli finansal borçlar (devamı)

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2017	-	100.535.155
	-	100.535.155

7. Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar, net	190.442.104	219.124.757
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	196.394.977	156.590.349
İştiraklerden alacaklar (Not 26)	101.174	40.514
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 26)	29.834.544	23.182.591
Şüpheli alacaklar	13.225.430	12.071.116
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(13.225.430)	(12.071.116)
	416.772.799	398.938.211

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar TL için %10,1340 ve ABD Doları için %0,9979 (31 Aralık 2015 – TL için %11,7460, ABD Doları için %0,6130'dur).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak	12.071.116	12.021.733
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 19)	1.939.456	824.956
Tahsilatlar (Not 19)	(785.142)	(775.573)
	13.225.430	12.071.116

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup ortalama 86 gündür (31 Aralık 2015 - 75 gün).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

7. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari alacaklar (devamı)

Kısa vadeli ticari alacaklar (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

		Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar					
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-2 ay	2-3 ay	3-4 ay	4 ay üzeri	Toplam
31 Aralık 2016	173.673.340	9.465.132	5.283.763	1.827.533	53.056	139.280	190.442.104
31 Aralık 2015	202.497.607	10.602.363	3.432.888	1.331.891	69.621	1.190.387	219.124.757

Ticari borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satıcılar, net	244.482.228	233.241.763
İştiraklere borçlar (Not 26)	1.155.875	1.154.280
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 26)	30.339.212	36.326.421
Ortaklara borçlar (Not 26)	422.587	361.817
	276.399.902	271.084.281

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 – 45 gün arasındadır.

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %10,1340 ve ABD Doları için %0,9979 (31 Aralık 2015 – TL için %11,7460, ABD Doları için %0,6130'dur).

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devreden KDV	7.220.854	1.839.778
Sigorta alacakları	565.084	619.122
Personelden alacaklar (Not 26)	223.176	119.878
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Diğer(*)	26.357.050	1.144.015
	34.375.714	3.732.343

(*)Bakiyenin 26 milyon TL'lik kısmı Hobim Bilgi İşlem Hizmetleri A.Ş.'nin Çukurova Holding A.Ş.'ye satılmasından oluşan alacaklardır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (devamı)

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan depozito ve teminatlar	3.710.264	3.408.280
Ödenecek vergi ve fonlar	2.182.653	1.789.983
Ödenecek diğer yükümlülükler (*)	5.047.812	4.641.429
	10.940.729	9.839.692

(*) Bakiyenin büyük bir kısmı maden istihracı ile sağlanacak gelirden Devlet payına düşen kısımdan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan avanslar	4.776.908	4.338.719
	4.776.908	4.338.719

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	4.153.688	2.200.897
Personele borçlar (Not 26)	1.206.971	1.011.834
Ödenecek vergi ve fonlar	2.733.057	1.930.385
	8.093.716	5.143.116

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	1.639.051	1.086.173
	1.639.051	1.086.173

9. Stoklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hammadde stokları, net	121.021.195	99.361.345
Yarı mamul stokları	24.538.842	20.826.645
Mamul stokları	9.944.135	8.744.298
Yoldaki mallar	4.257.898	6.271.767
	159.762.070	135.204.055

Şirket'in, 2016 yılı içerisinde ayırdığı stok değer düşüklüğü karşılığı 1.789.445 TL'dir (31 Aralık 2015 – 1.720.631 TL). Stok değer düşüklüğü satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

9. Stoklar (devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Açılış bakiyesi	17.954.675	16.234.044
Dönem gideri	1.789.445	1.720.631
	19.744.120	17.954.675

10. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2016	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2016
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	158.689.339	-	8.145.827	(368.984)	166.466.182
Binalar	288.605.260	-	6.061.542	(75.329)	294.591.473
Makine, tesis ve cihazlar	1.378.087.687	192.502	81.681.071	(4.179.545)	1.455.781.715
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	82.641.635	519.758	10.998.601	(5.189.949)	88.970.045
Özel maliyetler	57.210.054	1.108	8.573.437	(5.860.602)	59.923.997
Yapılmakta olan yatırımlar	34.709.328	131.290.840	(119.046.738)	-	46.953.430
Toplam	1.999.943.303	132.004.208	(3.586.260)	(15.674.409)	2.112.686.842
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	81.800.204	3.058.487	-	(311.109)	84.547.582
Binalar	171.441.678	10.711.542	-	(44.515)	182.108.705
Makine tesis ve cihazlar	911.235.522	45.505.130	-	(3.102.288)	953.638.364
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	51.262.880	7.371.255	-	(5.145.013)	53.489.122
Özel maliyetler	40.129.776	3.916.511	-	(5.283.246)	38.763.041
Toplam	1.255.870.060	70.562.925	-	(13.886.171)	1.312.546.814
Maddi varlıklar, net	744.073.243				800.140.028

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

10. Maddi duran varlıklar (devamı)

	1 Ocak 2015	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	147.226.067	-	11.480.646	(17.374)	158.689.339
Binalar	282.090.842	110.000	6.404.418	-	288.605.260
Makine, tesis ve cihazlar	1.313.031.379	278.823	70.367.386	(5.589.901)	1.378.087.687
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	79.208.797	292.594	10.312.542	(7.172.298)	82.641.635
Özel maliyetler	56.121.421	-	1.843.509	(754.876)	57.210.054
Yapılmakta olan yatırımlar	29.920.805	114.936.834	(110.148.311)	-	34.709.328
Toplam	1.907.599.311	115.618.251	(9.739.810)	(13.534.449)	1.999.943.303
Eski: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	78.795.046	3.005.158	-	-	81.800.204
Binalar	161.133.292	10.308.386	-	-	171.441.678
Makine tesis ve cihazlar	869.954.628	43.667.054	788.614	(3.174.774)	911.235.522
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	51.357.152	6.870.144	-	(6.964.416)	51.262.880
Özel Maliyetler	37.578.762	3.661.602	(788.614)	(321.974)	40.129.776
Toplam	1.198.818.880	67.512.344	-	(10.461.164)	1.255.870.060
Maddi varlıklar, net	708.780.431				744.073.243

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan varlıklara 3.586.260 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir (31 Aralık 2015 – 9.739.810 TL)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 18.573.099 TL (31 Aralık 2015 – 20.182.535 TL), toplam birikmiş amortisman tutarı 12.411.180 TL (31 Aralık 2015 – 12.882.497 TL)' dir.

2016 ve 2015 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile yeni maddi veya maddi olmayan varlık alımı yapılmamıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 790.119.847 TL'dir (31 Aralık 2015 – 780.671.286 TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

	1 Ocak 2016	Girişler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2016
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	67.853.757	-	3.586.260	(684.611)	70.755.406 (*)
Eksi Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	25.483.234	4.581.750	-	(1.986)	30.062.998 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	42.370.523				40.692.408

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

11. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

	1 Ocak 2015	Girişler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	58.179.557	-	9.739.810	(65.610)	67.853.757 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	21.997.466	3.485.768	-	-	25.483.234 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	36.182.091				42.370.523

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların 42.261.913 TL (31 Aralık 2015 – 42.026.418 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili birikmiş itfa paylarının 11.368.197 TL (31 Aralık 2015 - 10.795.529 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş itfa paylarından oluşmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

12. Şerefiye

Şirket, 1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullandığı değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2026 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %13,50 (31 Aralık 2015 - %13,30) olarak, %3 (31 Aralık 2015 - %3) duyarlılığında test edilmesidir. Şirket, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıldan daha uzun bir süreye ilişkin analizin daha uygun olduğunu öngörmektedir ve dolayısıyla değer düşüklüğü testini on yıllık bütçelere dayandırmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in Şerefiye hesabı üzerinde değer düşüklüğü yapılmasını gerektirecek bir gösterge bulunmamaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İzin karşılığı	3.533.696	3.033.169
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı (Jestiyon primi)	3.159.662	4.114.094
	6.693.358	7.147.263

Diğer kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava karşılığı	2.088.513	2.764.101
	2.088.513	2.764.101

	Dava karşılığı (Not 21)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2016	2.764.101	3.033.169	4.114.094
İzinlerde artış / (azalış), net	-	500.527	-
Cari dönem gideri	-	-	3.159.662
Ödemeler	(1.471.484)	-	(4.055.195)
Tahminlerdeki değişiklikler	795.896	-	(58.899)
31 Aralık 2016	2.088.513	3.533.696	3.159.662

	Yasal davalar (Not 21)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2015	2.520.821	3.115.566	6.018.120
İzinlerde artış / (azalış), net	-	(82.397)	-
Cari dönem gideri	-	-	4.114.094
Ödemeler	(296.201)	-	(3.737.625)
Tahminlerdeki değişiklikler	539.481	-	(2.280.495)
31 Aralık 2015	2.764.101	3.033.169	4.114.094

Diğer uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı		
1 Ocak	3.443.899	3.235.137
Cari yıl gideri	125.905	403.607
İskonto etkisi	158.516	(194.845)
31 Aralık	3.728.320	3.443.899

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler (devamı)

Alınan ve verilen teminatlar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Orijinal tutar	31 Aralık 2016 TL karşılığı	Orijinal tutar	31 Aralık 2015 TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	854.775	3.171.130	1.053.169	3.346.550
Alınan teminat mektupları	USD	357.348	1.257.578	510.468	1.484.236
Alınan teminat mektupları	TL	-	262.235.200	-	217.318.622
Alınan ipotekler	TL	-	20.906.323	-	12.460.874
Alınan çek ve senetler	TL	-	12.827.146	-	12.770.145
Alınan çek ve senetler	EURO	403.100	1.495.461	403.100	1.280.891
Alınan çek ve senetler	USD	135.225	475.883	135.225	393.180
Toplam alınan teminatlar			302.368.721		249.054.498

	Para birimi	Orijinal tutar	31 Aralık 2016 TL karşılığı	Orijinal tutar	31 Aralık 2015 TL karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu Teminat, Rehin ve İpoteklerin (TRİ) Toplam Tutarı					
		-	56.629.493		30.462.104
	TL	-	49.068.431	-	28.660.893
	USD	52.000	182.998	43.000	125.027
	EURO	1.988.750	7.378.064	527.500	1.676.184
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı					
		-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
Toplam verilen teminatlar			56.629.493		30.462.104

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %0,05'dir (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %0,03).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 2.830.819.828 TL'dir (31 Aralık 2015 – 2.318.080.464 TL).

Davalar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 9.497.959 TL'dir (31 Aralık 2015 – 8.622.443 TL). Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 2.088.513 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2015 – 2.764.101 TL).

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetinin net bugünkü değerini hesaplamıştır. Bu maliyetin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen net bugünkü değeri 3.728.320 TL'lik (31 Aralık 2015 – 3.443.899 TL) kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Vadeli döviz alımı ve opsiyon sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla açık olan vadeli döviz alımı veya opsiyon sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2015 – Yoktur).

14. Taahhütler

Operasyonel kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bir yıl içerisinde	2.283.742	3.169.639
Bir-beş yıl arasında	1.907.903	2.091.431
Beş yıldan uzun	1.872.000	1.950.000
	6.063.645	7.211.070

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 3.299.209 TL (31 Aralık 2015 – 2.986.841 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	29.523.925	21.283.399
Kıdem teşvik karşılığı	6.476.915	5.260.124
	36.000.840	26.543.523

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı veya kıdem tazminatı tavanından küçük olanı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.297,21 TL (31 Aralık 2015 – 3.828,37 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İskonto oranı	%11,00	%9,80
Tahmin edilen maaş artış oranı	%6,50	%5,00

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem başı bakiyesi	21.283.399	17.907.259
Ödenen kıdem tazminatı	(3.760.672)	(2.931.088)
Aktüeryal kazanç/kayıp	8.387.751	3.143.362
Faiz gideri	1.941.108	1.561.068
Hizmet maliyeti	1.672.339	1.602.798
	29.523.925	21.283.399

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan iskonto oranının duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	2016		2015	
	%1 azalış	%1 artış	%1 azalış	%1 artış
Duyarlılık seviyesi	(%10,00)	(%12,00)	(%8,8)	(%10,8)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	658.000	(526.000)	1.451.142	(1.257.454)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlayarak, 27 Ocak 2016 tarihinde, 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2017 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesini imzalamıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Açılış	5.260.124	4.392.600
Ödenen kıdem teşvik tutarı	(2.020.749)	(1.819.732)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	3.237.540	2.687.256
	6.476.915	5.260.124

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

16. Peşin ödenmiş giderler, diğer varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Peşin ödenen giderler	7.518.703	4.745.148
Verilen iş avansları	2.352.959	4.796.795
Verilen sipariş avansları	-	6.315
	9.871.662	9.548.258

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yatırım sipariş avansları	6.015.778	3.868.188
Peşin ödenen kiralar	1.040.770	1.071.673
	7.056.548	4.939.861

17. Özkaynaklar

Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0,01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2015 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, net dönem karının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş karlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yasal yedekler	173.337.191	148.183.077
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	199.687	9.182.004
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş karlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	3.428.990	3.428.990

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına 2016 yılında, %118,200 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 1,18200 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %118,200 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 1,18200 TL, net tam 1,00470 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 257.592.030 TL tutarındaki temettü ödemesi 30 Mart 2016 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına 2015 yılında, %118,200 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 1,18200 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %118,200 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 1,18200 TL, net tam 1,00470 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 226.290.435 TL tutarındaki temettü ödemesi 1 Nisan 2015 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

18. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Yurtiçi satışlar	1.335.161.153	1.355.686.631
Yurtdışı satışlar	170.537.892	167.673.260
Satış iskontoları (-)	(30.003.824)	(38.687.594)
Diğer indirimler (-)	(34.644.394)	(32.456.857)
	1.441.050.827	1.452.215.440
Yurtiçi hizmet satışları	20.004.463	16.318.043
Toplam	1.461.055.290	1.468.533.483

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

18. Satışlar ve satışların maliyeti (devamı)

Satışların maliyeti

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	797.953.982	820.854.257
Direkt işçilik giderleri	68.569.756	65.200.853
Tükenme payları ve amortisman giderleri	67.074.479	65.179.408
Diğer üretim giderleri	81.317.679	77.170.237
Toplam üretim maliyeti	1.014.915.896	1.028.404.755

Yarı mamül değişimi	(3.712.197)	(5.365.960)
Dönem başı yarı mamül	20.826.645	15.460.685
Dönem sonu yarı mamül	24.538.842	20.826.645
Mamül değişimi	(1.199.837)	916.931
Dönem başı mamül	8.744.298	9.661.229
Dönem sonu mamül	9.944.135	8.744.298
Satılan ticari malların maliyeti	23.790.739	5.702.720
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	13.318.685	10.408.785
Toplam	1.047.113.286	1.040.067.231

19. Pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri	62.683.802	53.775.079
Pazarlama giderleri	18.484.922	15.841.390
	81.168.724	69.616.469

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	31.495.336	25.997.319
Danışmanlık giderleri	6.829.607	7.324.224
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	5.196.601	5.435.258
Amortisman ve tükenme payları	6.235.213	4.638.127
Kira giderleri	2.522.164	2.134.978
Temsil ve ağırlama giderleri	1.265.492	1.329.266
Kıdem tazminatı	851.013	(83.730)
Seyahat giderleri	905.486	882.503
Vergi, resim ve harçlar	989.881	929.956
Sigorta giderleri	208.096	180.234
Diğer giderler	6.184.913	5.006.944
	62.683.802	53.775.079

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri (devamı)

Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	9.027.901	8.624.255
Temsil ve ağırlama giderleri	1.314.173	1.224.158
Satış teminat giderleri	1.997.352	1.647.283
Kira giderleri	1.131.038	1.018.664
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.033.406	534.522
Seyahat giderleri	319.145	396.847
Amortisman ve tükenme payları	201.175	189.350
Kıdem tazminatı	15.614	135.321
Vergi, resim ve harçlar	65.725	56.900
Şüpheli alacak giderleri (Not 7)	1.154.314	49.383
Diğer giderler	2.225.079	1.964.707
	18.484.922	15.841.390

20.Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	66.186.070	64.437.931
Genel yönetim giderleri	2.724.427	2.180.221
Satış ve dağıtım giderleri	190.701	178.876
Diğer faaliyet giderleri	1.461.727	715.316
Toplam amortisman giderleri	70.562.925	67.512.344

Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	888.409	741.477
Genel yönetim giderleri	3.510.786	2.457.906
Satış ve dağıtım giderleri	10.474	10.474
Diğer faaliyet giderleri	172.081	275.911
Toplam itfa payı	4.581.750	3.485.768

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	75.593.932	69.414.075
Diğer sosyal giderler	30.752.240	27.296.077
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 15)	3.613.447	3.163.866
	109.959.619	99.874.018

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

21. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Operasyonel kur farkı gelirleri	6.820.013	9.132.494
Kira geliri	3.444.693	3.663.879
Yardımcı malzeme satış karı	1.174.117	103.577
Vade farkı gelirleri	473.466	520.470
Yasal davalar için konusu kalmayan karşılıklar (Not 13)	675.588	-
Reeskont gelirleri	1.205.832	12.775
Diğer	2.692.014	3.370.118
	16.485.723	16.803.313

Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Operasyonel kur farkı giderleri	6.130.059	8.738.310
Yardım ve teberrular	7.701.390	5.518.808
Emlak vergisi	3.322.141	3.315.141
Reeskont giderleri	25.911	1.850.238
Kiralanın terminallerin gideri	1.423.473	1.441.122
Kanunen kabul edilmeyen giderler	985.906	1.564.759
Tazminat ve cezalar	4.358.747	525.795
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 13)	125.905	403.607
Yasal davalar için ayrılan karşılık (Not 13)	-	243.280
Diğer	312.145	333.626
	24.385.677	23.934.686

22. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
İştirak satış karı(*)	26.200.403	-
Temettü gelirleri (**)	23.070.660	19.884.420
Maddi duran varlık satış karı	1.443.483	818.174
	50.714.546	20.702.594

(*) Hobim Bilgi İşlem A.Ş. satış karı ve Akçansa Taşımacılık ve Tic. A.Ş. tasfiye gelirinden oluşmaktadır.
(**) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Çimsa	18.074.534	15.672.684
Arpaş	4.996.126	4.211.736
	23.070.660	19.884.420

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

23. Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Finansal kur farkı gelirleri	14.446.638	6.342.992
Faiz gelirleri	1.832.147	1.468.449
	16.278.785	7.811.441

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Faiz giderleri	34.439.361	27.226.262
Finansal kur farkı giderleri	8.900.320	4.393.087
	43.339.681	31.619.349

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları(*)		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri(*)		Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerinde geçici farkalar	-	-	(26.064.325)	(24.334.594)	(1.729.731)	(1.382.302)
Şerefiye	-	-	(25.891.577)	(25.891.577)	-	-
Stoklar	4.352.978	4.578.498	-	-	(225.520)	(339.240)
Kıdem tazminatı karşılıkları	5.904.885	4.256.680	-	-	1.648.205	1.165.794
Alacak ve borç reeskontu	348.301	480.117	-	-	(131.816)	279.580
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	745.664	688.780	-	-	56.884	41.753
Diğer geçici farklar, net (yenileme fonu dahil)	(16.523)	1.595.086	-	-	(1.611.609)	(1.481.754)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir / giderleri	-	-	(6.224.202)	(7.598.488)	(1.374.286)	(1.059.306)
	11.335.305	11.599.161	(58.180.104)	(57.824.659)	(619.301)	(656.863)

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.008.726 TL (31 Aralık 2015 – 1.018.071 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 47.853.525 TL (31 Aralık 2015 – 47.243.569 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	46.225.498	45.568.635
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi (geliri)/ gideri	1.993.587	1.716.169
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi (geliri) / gideri	(1.374.286)	(1.059.306)
31 Aralık net bakiyeleri	46.844.799	46.225.498

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye’de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, taşınan mali zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2015 - Yoktur)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Cari dönem kurumlar vergisi	59.554.328	63.917.711
Peşin ödenen vergi	(48.908.497)	(49.932.757)
Ödenecek gelir vergisi	10.645.831	13.984.954

Vergi öncesi kara yasal vergi oranı uygulanıp bulunan vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri dahil toplam gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat:

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	348.526.976	348.613.096
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı 20%	(69.705.395)	(69.722.619)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	8.514.132	6.405.439
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(114.605)	(2.138.980)
Diğer	(242.047)	(177.720)
	(61.547.915)	(65.633.880)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

25. Pay başına kazanç

Pay başına kar/zarar, net dönem karının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Pay başına kazanç ve hisse başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Net dönem karı	286.354.013	281.120.173
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	19.144.706.825	19.144.706.825
Pay başına kar (kr) (*)	1,496	1,468
Hissedarlara dağıtılan temettü	257.592.030	226.290.435
Pay başına dağıtılan brüt temettü (kr) (*)	1,345	1,182

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyreltilmiş hisse başına kar ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

26. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2015 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu (%39,72) (31 Aralık 2015 - %39,72) tarafından ortak kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflara satışlar	1 Ocak – 31 Aralık 2016			1 Ocak – 31 Aralık 2015		
İlişkili Kuruluş	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	1.608	-	-	270
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	1.051.492	-	52.110	1.354.674	-	58.213
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	546.739	-	-	312.473	-
Diğer(**)						
HeidelbergCement A.G.	-	-	565.496	-	-	142.798
HC Trading Malta Ltd.	172.946.032	-	93.394	162.282.232	-	102.711
Bimsa Ulus.İş.Bilgi Ve Yön.Sis.A.Ş.	-	-	-	-	-	30.573
Indocement	-	-	-	-	-	72.468
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	-	-	-	-	-	67.580
Afyon Çimento Sanayii ve Tic. A.Ş.	344.335	-	-	366.041	-	-
HeidelbergCement Sweden AB	-	-	-	-	-	71.681
Scancem International ANS	-	-	-	-	-	800
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	-	-	-	8.431
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama A.Ş.	-	-	203.547	-	-	-
Carrefoursa Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	-	-	-	-	-	1.135
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	-	9.051.978	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflardan alımlar	1 Ocak – 31 Aralık 2016			1 Ocak – 31 Aralık 2015		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	715.093	-	-	727.979
Finansal varlıklar						
Çimsa	11.116	-	-	1.993.625	-	12.815
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	1.293.177	425.121	-	1.153.765	421.967
Eterpark End. Ürün. İmal.Tic.İth.İhr. Paz.A.Ş.(Eterpark)	-	1.739.353	160.356	-	1.884.868	164.882
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	-	1.061.131	-	-	1.052.038
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Tic A.Ş (Arpaş)	-	-	1.725	-	-	-
Diğer(**)						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	3.981.127	-	-	4.516.830	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	221.334	-	-	-	-	379.012
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	98.322	416.119	-	5.827.744	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	3.630.803	-	13.457	2.459.290	-	11.980
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	18.511	206.455	-	13.278	271.599
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	168.042	-	-	188.114
S.A.Cimenteries Cbr.	23.577	662.886	-	-	533.367	-
Carrefoursa	-	-	185.593	-	-	225.758
HeidelbergCement A.G.	-	7.540	-	-	29.357	-
HC Trading Malta Limited	-	-	-	26.623.222	-	-
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış.A.Ş.	101.056.697	-	-	55.814.655	-	-
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.	549.862	-	-	479.285	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	50.889
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	962.495	-	-	894.852

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflardan alacaklar	İlişkili taraflardan alacaklar			
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ortaklar				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	422.587	361.817
Toplam (*)	-	-	422.587	361.817
Finansal yatırımlar				
Arpaş	64.862	30.774	884	-
Çimsa	36.312	9.740	8.726	12.815
Liman İşletmeleri	-	-	425.222	171.403
Eterpark	-	-	464.898	553.188
Altaş	-	-	256.145	416.874
Toplam (*)	101.174	40.514	1.155.875	1.154.280
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	48.537	29.287
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	78.024	106.864
Teknosa A.Ş.	-	-	-	17.658
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	1.343.961	2.085.992
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	176.797	75.799	-	-
Avivasa Sigorta A.Ş.	2.082	25	-	226
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	-	3.810
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış.A.Ş.	-	-	27.460.903	32.347.722
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-
Afyon Çimento San. Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Carrefoursa	-	-	-	1.657
HeidelbergCement A.G.	4.406	74.805	4.204	-
HC Trading Malta Lmd.	27.552.145	20.183.692	-	-
Scancem Int.Ans.	-	-	-	-
Indocement	-	15.460	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	-	-	-	-
HeidelbergCement Sweden AB	-	70.822	-	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	2.093.672	2.756.546	714.224	898.990
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	5.442	5.442	-	-
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	306.491	3.178
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	382.868	831.037
Toplam (*)	29.834.544	23.182.591	30.339.212	36.326.421
Personel (**)	223.176	119.878	1.206.971	1.011.834
Toplam	30.158.894	23.342.983	33.124.645	38.854.352

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 7).

(**) "Diğer alacaklar ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

(***) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)'inden alacakların 4.935.712 TL (31 Aralık 2015 – 10.553.946 TL)'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'ye aittir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bankalardaki mevduat		
Akbank T.A.Ş.	1.612.563	14.542.618
Finansal borçlar		
Akbank T.A.Ş.	130.419.280	51.376.363
	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	7.195.174	7.324.552
	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	159.138	1.075.826
Komisyon gelirleri		
Arpaş	589.649	393.518
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	97.000	90.000
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	3.159.360	2.625.750
	3.256.360	2.715.750
Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	5.217.947	4.780.632
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.382.556	226.616
Diğer uzun vadeli faydalar	155.008	139.693
Toplam kazançlar	6.755.511	5.146.941
SSK işveren payı	215.449	144.787

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Şirket'in yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerindeki net döviz alacağı sırasıyla, 7.055.251 TL ve 8.921.629 TL'dir.

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	AUD	ISL	SEK	CHF
1. Ticari alacaklar	27.556.551	7.829.093	1.188	-	-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	104.120	18.777	10.253	-	-	-	-	-
Toplam dönen varlıkları (1+2a)	27.660.671	7.847.870	11.441	-	-	-	-	-
3. Ticari borçlar	20.605.420	4.656.803	1.130.934	-	-	-	55.840	-
Toplam döviz yükümlülükleri	20.605.420	4.656.803	1.130.934	-	-	-	55.840	-
Net döviz pozisyonu	7.055.251	3.191.067	(1.119.493)	-	-	-	(55.840)	-
İhracat(*)	170.537.892	58.159.749	-	-	-	-	-	-
İthalat(*)	106.103.413	29.814.059	4.907.320	73.664	307.230	38.376	-	1.751

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	AUD	ISL	SEK	CHF
1. Ticari alacaklar	24.840.426	8.530.969	11.260	-	-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	784.447	258.741	10.112	-	-	-	-	-
Toplam dönen varlıkları (1+2a)	25.624.873	8.789.710	21.372	-	-	-	-	-
3. Ticari borçlar	16.703.244	5.530.206	196.254	-	-	-	-	-
Toplam döviz yükümlülükleri	16.703.244	5.530.206	196.254	-	-	-	-	-
Net döviz pozisyonu	8.921.629	3.259.504	(174.882)	-	-	-	-	-
İhracat(*)	167.673.260	60.208.757	-	-	-	-	-	-
İthalat(*)	145.943.995	54.398.027	5.837.712	17.220	-	-	-	-

(*) İthalat ve ihracat rakamları 2016 yılı Ocak-Aralık ve 2015 yılı Ocak-Aralık dönemlerini kapsamaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kar seviyesinde etkisi gösterilmektedir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu 31 Aralık 2016		
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.123.001	(1.123.001)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	1.123.001	(1.123.001)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:	-	-
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	(415.321)	415.321
6- Avro net etki (4+5)	(415.321)	415.321
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:	-	-
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(2.155)	2.155
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(2.155)	2.155
Toplam (3+6+9)	705.525	(705.525)

31 Aralık 2015		
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	947.733	(947.733)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	947.733	(947.733)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(55.570)	55.570
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(55.570)	55.570
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-
Toplam (3+6+9)	892.163	(892.163)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılaması yoluyla doğal olarak korunma yoluyla yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Şirket' in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır. Mevcut kredileri sabit faizlidir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir. Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir. Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Cari dönem	Ticari alacaklar		Alacaklar Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	29.935.718	386.837.081	223.176	35.791.589	23.394.667
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	243.027.272	223.176	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	29.935.718	367.998.258	223.176	35.791.589	23.394.667
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	2.070.059	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	16.768.764	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.701.257	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	13.225.430	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(13.225.430)	-	-	-

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Önceki dönem		Ticari alacaklar		Alacaklar Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	23.223.105	375.715.106	119.878	4.698.638	21.854.287
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	214.113.780	119.878	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	23.223.105	358.455.315	119.878	4.698.638	21.854.287
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	632.641	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	16.627.150	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	301.473	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.071.116	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(12.071.116)	-	-	-

(1)Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2)Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

(3)Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kısımlı bilanço tarihinden yazılı sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2016						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	484.917.425	493.089.569	375.890.680	117.198.889	-	-
Banka kredileri	208.517.523	214.094.512	96.895.623	117.198.889	-	-
Ticari borçlar	276.399.902	278.995.057	278.995.057	-	-	-

31 Aralık 2015						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	384.028.662	403.014.019	274.053.046	11.762.084	117.198.889	-
Banka kredileri	112.944.381	130.322.713	1.361.740	11.762.084	117.198.889	-
Ticari borçlar	271.084.281	272.691.306	272.691.306	-	-	-

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve diğer paydaşlara değer yaratmaktır. Ayrıca şirket sermaye maliyetinin en alt seviyede olmasını sağlayacak sermaye yapısını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam yükümlülükler	615.739.165	504.477.498
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	23.394.673	21.854.524
Net borç	592.344.492	482.622.974
Toplam özsermaye	1.227.454.015	1.200.602.433
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,48	0,40

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Bilançada itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Bilançada maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri:

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Bilançada maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)****Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu**

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibariyle, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	191.541.542	-	-
Toplam varlıklar	191.541.542		

31 Aralık 2015	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	185.476.263	-	-
Toplam varlıklar	185.476.263		

(*) Borsada bilanço tarihi itibariyle oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

29. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**2016 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)**

1. ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	191.447.068,25 TL
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	171.426.875,25 TL
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kâr	348.526.976,00 TL	338.519.620,06 TL
4. Vergiler (-)	61.547.915,00 TL	59.239.316,00 TL
5. Net Dönem Kârı (=)	286.354.013,00 TL	279.280.304,06 TL
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00 TL	0,00 TL
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00 TL	0,00 TL
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	286.354.013,00 TL	279.280.304,06 TL
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	7.701.390,38 TL	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	294.055.403,38 TL	
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı	9.572.353,41 TL	
-Nakit	9.572.353,41 TL	
-Bedelsiz	0,00 TL	
-Toplam	9.572.353,41 TL	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00 TL	
- Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00 TL	
- Çalışanlara,	0,00 TL	
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,	0,00 TL	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	227.611.419,44 TL	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	22.761.141,94 TL	
17. Statü Yedekleri	0,00 TL	
18. Özel Yedekler	19.319.980,64 TL	19.319.980,64 TL
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	7.089.117,57 TL	15.408,63 TL
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00 TL	0,00 TL
- Geçmiş Yıl Kârı		
- Olağanüstü Yedekler		
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İŞABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	237.183.772,85	-	82,83	1,238900	123,8900
NET*	201.606.206,93	-	70,40	1,053065	105,3065

* Net hesaplama %15 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır.

2016 Yılı Faaliyet Raporunun, 29 Mart 2017 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2016 yılı konsolide dönem kârı 348.526.976,00 TL'nin; Esas sözleşmenin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip), geçmiş yıl zararları, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 286.354.013,00 TL tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı	9.572.353,41 TL
İkinci Kâr Payı	227.611.419,44 TL
Toplam Brüt Kâr Payı	237.183.772,85 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip)	22.761.141,94 TL
Özel Yedek	19.319.980,64 TL
Olağanüstü Yedek	7.089.117,57 TL

Kar dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Yasal kayıtlarımızda yer alan 279.280.304,06 TL. Net Dağıtılabilir Dönem Karından 237.183.772,85 TL. Brüt Kar Payı dağıtılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1'nci maddesinin (e) bendinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için 2016 yılında satışı yapılan İştirak satışından elde edilen kazancın 19.319.980,64 TL. kısmının ile 15.408,63 TL.nin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2016 yılı için, 191.447.068,25.TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % 123,890 (Brüt), % 105,3065 (Net) oranında toplam 237.183.772,85 TL Kar Payının 30 Mart 2017 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 21 Şubat 2017 tarihli kararı Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

U) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi

Genel Müdürlük	: Kısıklı Cad. No:38 Altunizade Üsküdar / İstanbul
Santral	: 0 (216) 571 30 00
Fax	: 0 (216) 571 31 11
Şirket Ünvanı	: Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin ticaret sicil numarası	: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No	: 0229-0003-9470-0017
Şirketin internet sitesi	: www.akcansa.com.tr
Sermaye	: Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, ödenmiş sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.

İLETİŞİM

GENEL MÜDÜRLÜK

Kısıklı Cad. No: 38
Altunizade - Üsküdar / İSTANBUL
Santral : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

ÇİMENTO FABRİKALARI

Büyükçekmece Fabrika
Mimarsinan Merkez Mah.
Marmara Cad. No: 13
Büyükçekmece / İSTANBUL

Çanakkale Fabrika
Mahmudiye Beldesi 17640
Ezine / ÇANAKKALE

Samsun Ladik Fabrika
İskaniye Mah. Akpınar Mevkii
Ladik / SAMSUN

HAZIR BETON TESİSLERİ

Aliağa Hazır Beton Tesisi
18. Cad. No: 4 Horozgediği
Aliağa / İZMİR

Amasya Hazır Beton Tesisi
Helvacı Mahallesi Derbent
Bağları Sokak 155/A AMASYA

Arnavutköy Hazır Beton Tesisi
Eski Edirne Asfaltı
Habibler Çıkışı Derbent Mevkii
Arnavutköy / İSTANBUL

Ayazağa Hazır Beton Tesisi
Ayazağa Mah. Çakırlar Sok. No: 1
Sarıyer / İSTANBUL

Başköy Hazır Beton Tesisi
Başköy Köyü Taşocakları Mevkii
Nilüfer / BURSA

Bornova Hazır Beton Tesisi
Ankara Yolu Üzeri No: 194
Bornova / İZMİR

Büyükçekmece Hazır Beton Tesisi
Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi
No: 12 Bağımsız Bölüm 1
Büyükçekmece / İSTANBUL

Büyükkaştıran Hazır Beton Tesisi
Kınalı Köprü Mevkii
Büyükkaştıran / LÜLEBURGAZ

Çekmeköy Hazır Beton Tesisi
Üsküdar Metro Projesi
Araç Depo Sahası İstanbul Şile Otoyolu
Aquacity Yanı Parseller Mah.
Ümraniye / İSTANBUL

Çatalca II Hazır Beton Tesisi
Ferhatpaşa Mahallesi
Çağlayan Ege Sok. No:28/1
Çatalca İSTANBUL
(Kiptaş Çatalca Sosyal Konutları 1.ve 2. Bölge
İnşaatları)

Çerkezköy Hazır Beton Tesisi
Beylikçayır Mevkii Veliköy
Çerkezköy / TEKİRDAĞ

Çorum Hazır Beton Tesisi
Ankara Yolu Üzeri Yaydığıın Mah.
ÇORUM

Edremit Hazır Beton Tesisi
Akçay Asfaltı Üzeri Kuruçay Mevkii
Edremit / BALIKESİR

Esenkent Hazır Beton Tesisi
Örnek Mah. 1342 Sok. No: 79
Esenyurt / İSTANBUL

Esenyurt Hazır Beton Tesisi
Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii
Bahçeşehir / İSTANBUL

Eyüp Hazır Beton Tesisi
İçtaş Odayeri Otoyol Şantiyesi
Odayeri Köyü
Eyüp / İSTANBUL

Fenertepe Hazır Beton Tesisi
Başak Mah.
Reşat Nuri Gültekin Cad. No: 2
Başakşehir / İSTANBUL

Gebze II Hazır Beton Tesisi
Tavşanlı Mah. 4510 Sok. No: 37/2
Gebze / KOCAELİ

Işıkent Bornova Hazır Beton Tesisi
Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/
İZMİR

İçtaş Uskumruköy Hazır Beton Tesisi
Kuzey Marmara Otoyol Şantiyesi
Uskumruköy - Sarıyer / İSTANBUL

Kartal Hazır Beton Tesisi
Esentepe Mahallesi
Muallim Sedat Bey Sokak
Anadolu Beton Santrali
Apt. No:10 Kartal / İSTANBUL

Kavak Hazır Beton Tesisi
Kavak - Samsun
Karayolu Emirli Taş Ocakları Yolu 1. km
Kavak / SAMSUN

Kemerburgaz Hazır Beton Tesisi
Cendere yolu Alkanat Rest. karşısı
Kemerburgaz - Eyüp / İSTANBUL

Keşan Hazır Beton Tesisi
Yeni Muhacır Beldesi
E - 27 Asfaltı Üzeri
Keşan / EDİRNE

Menemen Hazır Beton Tesisi
Kazımpaşa Mah. Ormanbeşli Mevkii
Menemen / İZMİR

Merzifon Hazır Beton Tesisi
İstanbul Yolu 1.km Alıcık Yolu Üzeri
(26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel)
Merzifon / AMASYA

Nilüfer Hazır Beton Tesisi
Kayapa Mah. Bursa Yolu Cad. No: 24 / 1
Nilüfer / BURSA

Samsun 2 Hazır Beton Tesisi
Mobil Santral Yolu Selyeri Mevkii
SAMSUN

Samsun 3 Hazır Beton Tesisi
Derecik Mah. Ovalar Cad.
204 Sok. No: 2 İlkadım
SAMSUN

Silivri Hazır Beton Tesisi
Alipaşa Mah. Fatih Sultan
Mehmet Cad.No:28
Silivri/ İstanvul

Tekirdağ Hazır Beton Tesisi
Muratlı Yolu Üzeri 4. km
TEKİRDAĞ

Tokat Hazır Beton Tesisi
Tombulkaya Mevkii
Tokat - Sivas Karayolu 10. km
TOKAT

Yenibosna Hazır Beton Tesisi
TEM - Havaalanı Yanyolu
Dereboyu Mevkii
Sefaköy / İSTANBUL

AGREGA TESİSLERİ

Ayazağa Agregat Tesisi
Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı
Kemerburgaz - Eyüp / İSTANBUL

Bursa Agregat Tesisi
Eski Kemalpaşa Yolu Üzeri
Kayapa Beldesi
Nilüfer / BURSA

Danamandıra Agregat Tesisi
Danamandıra Köyü
Silivri / İSTANBUL

Samsun Agregat Tesisi
Çamlıyazı Köyü Mevkii
Atakum / SAMSUN

Saray Agregat Tesisi
Kavacık köyü Mevkii Saray
TEKİRDAĞ

TERMİNALLER

Aliağa Terminali
Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı
Aliağa / İZMİR

Ambarlı Terminali
Yakuplu Köyü Reşitpaşa Çiftliği Mevkii
Ambarlı / İSTANBUL

Hopa Terminali
Orta Hopa Mah. Liman Cad. 08600
Hopa / ARTVİN

Karamürsel / Yalova Terminali
Balcı Mevkii SCA Fabrikası İçİ
Kaytazdere - Altınova / YALOVA

Marmara Ereğlisi Terminali
Bahçelievler Mah.
Limanyolu Cad. 19 / A
Marmara Ereğlisi / TEKİRDAĞ

Samsun Terminali
Organize Sanayi Bölgesi
Devlet Demir Yolları Lojistik Köyü Yanı
Yeşilyurt Liman Tesisleri İçİ
Tekkeköy / SAMSUN

Derince Terminali
Deniz Mah. Limanyolu Cad. 19/A
Marmara Ereğlisi/ Tekirdağ

Trabzon Terminali
Trabzon Limanı Sahası Çölekçi Mah.
Rıhtım Sok. No:31
Ortahisar/Tranbzon

SATIŞ OFİSLERİ

Çanakkale Satış Ofisi
İnönü Cad. ÇTSO İş Merkezi
No: 141 D. 14-15
ÇANAKKALE

İzmir Satış Ofisi
Ali Çetinkaya Bulv.
No: 34 / 1 K. 4 D. 402
Alsancak / İZMİR

Kartal / Maltepe Çimento Satış Ofisi
Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad.
Ofisim İstanbul Plazaları B Blok
No: 18 K. 8 D. 49
Maltepe - Kartal / İSTANBUL

Samsun Satış Ofisi
Güzelyalı Mah. 3003 Sok.
No: 2 Çamkoru Sitesi
Atakum / SAMSUN

Yarımca Satış Ofisi
Rota Limanı
Körfez / KOCAELİ



