

FAALİYET RAPORU

2001

AKÇANSA

İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	2
Gündem	6
2001'in Getirdikleri	8
Dünyada Çimento	10
Türkiye'de Çimento	12
Çimento Faaliyetleri	14
Dünyada Hazırbeton	20
Türkiye'de Hazırbeton	22
Hazırbeton Faaliyetleri (BETONSA)	24
İnsan Kaynakları	31
Bağlı Ortaklıklar	32
Mali Tablolar	34
Tesisler	62
Adresler	64

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



2001 yılı hepimiz için olağanüstü zor geçen bir yıl oldu.

2000 yılı Kasım ayında başlayan finansal kriz ve devamında 2001 yılı Şubat ayında gerçekleşen devalüasyon sonucu, 2. Dünya Savaşı sonrası yaşanan en büyük ekonomik daralma meydana geldi.

Bu yıl bizler için diğer üzücü bir olay ise, değerli büyüğümüz, çimento sektörünün duayeni Ayduk Çelenk'i kaybetmiş olmamız idi. Ancak, gerek ulusça, gerek şirket olarak yaşadığımız tüm zorluklara rağmen, umudumuzu ve beklentimizi yüksek seviyede tutabilmek için yoğun çaba harcıyıp vargücümüzle çalışarak başarıyı hedefledik. Dolayısıyla, Ayduk Bey'in en zor şartlar altında dahi iyimserliğini korumaya dayalı yaşam felsefesini sürdürmeyi başarmış olmak bütün bu sıkıntılar içerisinde en büyük tesellimiz oldu.

2001 yılını, genel ekonomik gidişata uygun olarak inşaat sektörü için de son derece olumsuz geçen bir yıl olarak nitelendirebiliriz. Türkiye genelinde toplam çimento tüketiminin, 2001 yılında yaklaşık % 20 küçülerek 25 milyon ton seviyelerine gerilemesi beklenmektedir. 1990 yılından bu yana neredeyse ikiye katlanan çimento üretim kapasitelerinin aksine, tüketim miktarlarının 10 yıl önceki seviyelerine kadar gerilemesi ile sektördeki yapısal sorunlar daha da arttı.

Akçansa olarak bu zor dönemi yeniden yapılanmak için bir fırsata dönüştürdüğümüzü memnuniyetle belirtmek istiyorum. İç pazardaki satış miktarımızın bir önceki yıla oranla %20, satış fiyatımızın ise USD bazında %9 gerilemiş olmasına rağmen faaliyet kârımızı USD bazında artırmayı başardık. Ancak, asıl önemli olan, şirketin yeniden yapılandırılması ve iyileştirme faaliyetlerinin meyvelerini vermeye başlaması ile oluşan bu başarının kalıcılığının sağlanmasıdır.

Ekonomimizin eninde sonunda büyüme trendine gireceği ve inşaat sektörünün lokomotif olma özelliğini yeniden kazanacağı inancı ile, şirketimize uzun vadede değer kazandıracak kurumsallaşma, etkin organizasyon, maliyet optimizasyonu ve "insana yatırım" alanlarındaki çalışmalarımızı durdurmadık, daha da artırdık.

Teknik açıdan yapılması gereken yatırımların önemli bir kısmı son beş yıl içerisinde tamamlanarak tesislerimizin çevreye uyumu garanti altına alındı ve maliyetler konusunda rekabet gücümüz artırıldı. Bu süre içerisinde yapılan yatırımların toplam tutarı ise 98 milyon USD'dir.

Tüm bu gayretlerimizin karşılıksız kalmadığının göstergesi, Akçansa'nın 2001 yılında yapılan ve sektör üst düzey yöneticilerinin değerlendirmelerinin esas alındığı *Capital* dergisi tarafından düzenlenen araştırma sonucunda çimento sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketi ünvanına layık görülmesidir. Bu ödül gelecekteki faaliyetlerimiz için kuşkusuz çok teşvik edicidir ve özellikle bugünkü zor ekonomik şartlar altında bugüne kadar harcadığımız emeğin karşılıksız kalmadığını da görmek bizler için ayrıca çok sevindiricidir. Yapılan yatırımların ve iyileştirme çalışmalarının sonucu olarak varılan nokta, gelecek için ümit vermektedir. Şirketimiz, maliyetler ve verimlilik açısından yüksek rekabet gücüne erişerek, öğrenen ve kendini geliştiren bir organizasyon haline geldi. Bu yönlerdeki çalışmalarımız devam edecektir. Pazarın içinde bulunduğu ekonomik koşulların

düzelmesi ile birlikte mali sonuçlarımızın eskisinden çok daha iyi bir düzeye geleceğine inanıyorum.

Yıl içerisinde yaşanan tüm zorluklara rağmen, Akçansa olarak sektörde birçok ilke imza atmayı yine başardık. İngiliz Standartları Enstitüsü'nden çimento için ilk CE Uygunluk Belgesi'ni Mayıs ayında Çanakkale fabrikamız aldı. 2000 yılında emisyon iznini alarak, bu izni alan ilk çimento fabrikalarından biri olma ünvanını almaya hak kazanan Büyükçekmece fabrikamız ise, bu yıl Haziran ayında İşletme Ruhsatı'nı da aldı. Betonsa'nın tüm birimlerinde kalite bilincini benimsetmek ve yerleştirmek amacıyla 2000 yılı sonlarında başlanan çalışmalar da başarı ile sonuçlandı ve Betonsa ISO 9001-2000 belgesine sahip ilk hazır beton üreticisi olma ünvanını elde etti.

1999 ve 2000 yıllarında Çanakkale fabrikamıza verilen çevre ödülleri, hazır beton tesislerimizin 2001 yılında aldığı yeni ödüllere pekiştirildi.

Değerli Ortaklarımız,

Türkiye ekonomisinde 2001 yılı sonlarında alınmaya başlanan olumlu sinyallerle birlikte, makroekonomik düzelmelerin sektörümüze olumlu etkileri önümüzdeki yıllarda daha da belirgin olacaktır. Bizler Akçansa olarak, her şeyden önce, geleceğe umutla bakarak bu zor dönemin üstesinden gelmeye devam edeceğimize ve daha istikrarlı günlere yaklaştığımızı inanıyoruz.

Yönetim Kurulumuz adına, toplantımıza katılan tüm hissedarlarımıza teşekkür eder, Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2001 yılı Faaliyet Raporu'muzu, mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,

Erhan Kamışlı

YÖNETİM KURULU



1-Erhan Kamışlı
(Başkan)

2-Paul Vanfrachem
(Başkan Yardımcısı)

3-Hazım Kantarcı
(Üye)

4-Jean-Pierre Mellen
(Üye)

5-Engin Tuncay
(Üye)

6-Ahmet Vasfi Pekin
(Üye)

7-Bernard Ghins
(Üye)

8-Albert Scheuer
(Üye)

9-Okan Erdem
(Genel Müdür)

2001'DE

ÇİMENTO SEKTÖRÜNDEN BİR YILDIZ KAYDI



Sabancı camiasına
katkılarının yanı sıra
Türk Çimento
Sektörünün
gelişiminde de büyük
payı olan
sektörümüzün duayeni
Ayduk Çelenk, 20
Haziran 2001 Çarşamba
günü aramızdan
ayrıldı...

BİR YILDIZ KAYDI

Çalışmak, üretmek, yatırım, teknoloji, yenilik ve çimento... İşte bu kelimelerin gündemde olduğu bir dünya idi Ayduk Çelenk'in hayatı... Sektörün dinamiklerine son derece hâkim olan, derin bilgi birikimiyle gelişmelere ön ayak olan, günümüzde hayli globalleşen sektörümüzün Türkiye'de de aynı yapıya bürünmesi, küreselleşmesi gerektiğini fark eden bir duayendi O... Sadece iş hayatında sergilediği üstün vasıflarıyla değil, kişiliğiyle de hep ön planda olan Ayduk Çelenk, hayata her gün yepyeni ve bitmez tükenmez bir enerji ve coşkuyla sarılan ve etrafına pozitif enerji veren bir kişi oldu.

34 yıl emek verdiği sektörden ömrü boyunca hiç ayrılmayan Ayduk Çelenk, bundan sonra da aramızdan ayrılmayacak. Çünkü onun çalışma felsefesini yaşattığımız sürece işletmeler daha enerjik, verimli ve yaratıcı olacak.

Saygı ve rahmetle anıyoruz...

Ayduk Çelenk, 1933 yılında Antakya'da doğdu. 1955 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Fakültesi'nden Makina Yüksek Mühendisi olarak mezun olduktan sonra çalışma hayatına T.C. Çimento Sanayi A.Ş.'de başladı. 1956 – 1967 yılları arasında mühendislikten fabrika genel müdürlüğüne kadar çeşitli görevlerde bulundu.

1963 – 1964 yıllarında altı ay süresince Almanya'da yine çimento sektöründe çalıştı. Hacı Ömer Sabancı Holding Topluluğu'na 1967 yılında katılan Ayduk Çelenk, Akçimento ve Çimsa fabrikalarının kuruluş ve yönetimlerinde görev aldı. 1977 yılında H.Ö. Sabancı Holding Toprak İşleri Koordinatörlüğü'nün yanı sıra, Akçimento ve Çimsa şirketlerinin Murahhas Üyeliği görevlerini de yürüten Ayduk Çelenk, aynı zamanda Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) Başkan Yardımcısı görevini üstlendi.

1995 – 1999 yılları arasında Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği Başkanı olan Ayduk Çelenk, 1997-2001 yılları arasında H. Ö. Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra holding bünyesinde Çimento Grubu Başkanlığı, Akçansa ve Çimsa şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde de bulundu.

OLAĞAN

GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Divan heyetinin teşkili,
- 2 Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Divan Heyeti'ne yetki verilmesi,
- 3 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Denetçi Raporlarının okunması ve müzakeresi,
- 4 Bilanço ve kâr zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile kâr dağıtımına ilişkin teklifin karara bağlanması,
- 5 Yönetim Kurulu'nda yıl içinde boşalan üyeliklere geçici olarak yapılan atamaların onaylanması,
- 6 Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri,
- 7 Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçi ücretlerinin tespiti,
- 8 Görev süreleri sona ermiş olan denetçilerin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 9 Sermaye Piyasası Kanunu gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetleme Kuruluşunun onaylanması,
- 10 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliklerine, T.T.K.'nin 334. ve 335. maddelerinde bahsi geçen iznin verilmesi,
- 11 Esas Mukavelemizin 3. ve 4. maddelerinin değiştirilmesi konusunun görüşülüp karara bağlanması,
- 12 Dilek ve temenniler.

Toplantı Tarihi
19 Mart 2002

Toplantı Saati
10:30

Toplantı Yeri
Hacı Ömer Sabancı Salonu
Sabancı Center Kule 2,
4.Levent/İSTANBUL

Toplantı Tarihi
19 Mart 2002

Toplantı Saati
10:30

Toplantı Yeri
Hacı Ömer Sabancı Salonu
Sabancı Center Kule 2,
4.Levent/İSTANBUL

2001'İN GETİRDİKLERİ



Akçansa olarak, 2001 yılında da gerek kalitemiz, gerekse çevreye duyarlılığımızla birçok başarı ve ödüle imzamızı atmanın gururunu yaşıyoruz...

2001'İN GETİRDİKLERİ

Üst Düzey Yöneticilerin Seçimi: Sektöründe En Beğenilen Şirket, Akçansa!

Capital dergisi tarafından, sektör üst düzey yöneticilerinin değerlendirmeleri esas alınarak yapılan dev bir araştırma sonucunda Akçansa, çimento sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketi seçildi. Yaklaşık 800 üst düzey yöneticinin görüşlerinin alındığı bu araştırmanın temel felsefesi "Bir şirketi kendisinden sonra en iyi, en yakın rakipleri tanıyabilir" önermesine dayanıyor. Şirketimizin bu araştırmada Yönetim Kalitesi, Stratejik Pazarlama Aktiviteleri, Bilgi ve Teknoloji Yatırımları, İletişim ve Halkla İlişkiler, Rekabette Etik Davranma gibi kriterlerde öne çıktığı gözlemlendi.

Çimentoda İlk CE Uygunluk Belgesi, Çanakkale Fabrikamıza...

İngiliz Standartları Enstitüsü'nden onaylı, çimento için ilk CE Uygunluk Belgesi Mayıs ayında Çanakkale fabrikamıza verildi. Bu belge ile fabrikamız CEM I-52.5 N ürününü Avrupa'ya ihraç etme hakkına ve pazardaki talebe göre diğer ürünleri de kolaylıkla aynı belge kapsamına dahil etme şansına sahip oldu. Hem yurtiçindeki, hem de Türkiye'nin çimento ihraç eden öncü kuruluşu olarak yurtdışındaki müşterilerinin taleplerini karşılayan Akçansa, "üretim ve hizmette en kaliteli" olma hedefiyle ilerliyor.

Betonsa, Sektördeki İlk ISO 9001-2000 Belgesiyle Kalitesini Kanıtladı...

Tüm birimlerinde kalite bilincini benimsetmek ve yerleştirmek amacıyla 2000 yılı sonlarında başlatılan çalışmaları başarı ile sonuçlandıran Betonsa, ISO 9001-2000 belgesine sahip ilk hazır beton üreticisi olma unvanını elde etti. Böylece 2001 yılında ISO 9001-2000 standardına uyum belgesini TÜV'den sıfır hata ile Türkiye'de ilk alan hazır beton kuruluşu, Betonsa oldu. Şirket içi ve şirket dışı müşterilerine sunduğu hizmet kalitesi ve sürekliliğini belgeleyen Betonsa'nın kaliteye verdiği önem, her şeyin üstünde...

Orhanlı Tesisimize, Çevreye Duyarlılığından Dolayı "ERMCO Uluslararası Çevre Ödülü"....

Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından sektörde çevre duyarlılığını ve bu yöndeki çalışmaları desteklemek amacıyla, 2000 yılında, üye tesisler kapsamında "İkinci Yeşil Nokta Çevre Ödülü" seçmeleri gerçekleştirildi. Seçmelerde ödüle değer görülen iki tesisimizden biri olan Orhanlı Tesisi'nin, Berlin'de yapılan 13. Avrupa Hazır Beton Kongresi'nde düzenlenen ödül töreninde Türkiye'yi temsil eden üç tesisten biri olarak ERMCO (Avrupa Hazır Beton Birliği) tarafından plaketle ödüllendirilmesi, bizi gururlandırdı.

Yabancı Ortağımız, Yeniliklere İsim ve Logosuyla Başladı:

Dünyada çok yaygın bir faaliyet ağına sahip olan yabancı ortağımız, uluslararası imajını vurgulamak amacıyla yenilenmeye başladı. Heidelberg Zement adını HeidelbergCement olarak değiştiren ve logosunu yenileyen ortağımız, dünyada atılımlarını pekiştirmeye devam ediyor.

HEIDELBERGCEMENT

DÜNYADA ÇİMENTO



2000'li yıllara girerken durgun seyreden Dünya Çimento Tüketiminin 11 Eylül saldırıları sonrası yaşanan belirsizlikler nedeniyle daha da gerilemesi beklenmekteydi... Ancak 2001 yılının son çeyreğinde yaşanan olumlu bazı gelişmeler, 2002 yılı için kısmen de olsa daha iyimser beklentilerin oluşmasına neden oldu.

Dünya Çimento Pazarının 2001 yılında %1.1 oranında büyüdüğü tahmin edilmekte ve 2002 yılında da %1.3 seviyesinde olması beklenmektedir. Son yıllarda görülen ortalama %3'lük büyüme rakamlarına dönülüp dönülmeyeceği ise henüz belli değildir.

Amerika'da ise 1999 yılında başlayan daralmanın 2001 yılında durgunluğa dönüşmesi 2002 yılında da bu durgunluğun aynen seyretmesi beklenmektedir. Aynı şekilde Avrupa Pazarı da 2001 yılında oldukça durağan seyretmiştir ve 2002 yılında da bu durgunluğun devam etmesi beklenmektedir.

Dünya çimento pazarı, büyüme rakamları açısından tatmin edici olmaktan uzak görünse de, Global oyuncuların stratejileri nedeniyle oldukça hareketli bir pazar olma özelliğini korumaktadır. 2001 yılında da dünya çimento pazarında söz sahibi olan büyük oyuncular değişik pazarlarda satın alma yolu ile büyümüş, varlıklarını pekiştirmiş ve kapasite kullanım oranlarını daha rasyonel hale getirmişlerdir.

Dünyada Çimento Tüketiminin Gelişimi (%)

	Tüketim* 2000	1996	1997	1998	1999	2000	2001(T)
Batı Avrupa	196	-0.9	2.1	3.7	4.3	2.8	0.5
Doğu Avrupa	87	-8.9	0.1	3.3	5.0	7.7	1.7
Kuzey Amerika	123	5.8	6.2	10.5	5.2	0.2	0.6
Güney Amerika	115	-0.7	7.3	4.5	-1.5	1.4	-1.0
Ortadoğu-Güney Asya	228	5.3	4.8	3.8	6.4	5.5	-3.7
Çin-Hong Kong	565	11.8	2.7	1.3	3.0	0.6	1.9
Japonya	70	3.4	-4.5	-8.9	-1.1	-1.1	-0.7
Asya Pasifik	155	7.7	2.6	-25.2	-3.5	8.0	4.5
Avustralya	9	1.3	0	-1.3	5.3	3.5	-6.5
Afrika	84	7.0	2.7	6.1	6.8	2.3	7.2
Dünya	1,632	5.9	2.7	-1.0	2.9	2.6	1.1

* Milyar ton

Kaynak: Deutsche Bank Raporu

TÜRKİYE'DE ÇİMENTO



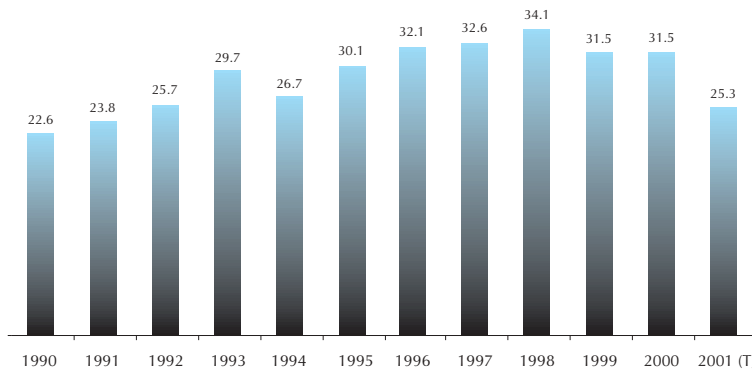
2001 yılı sonlarından itibaren ekonomide alınan olumlu sinyallere rağmen, inşaat sektörünün krize geç girip geç çıkma özelliğinden dolayı, makroekonomik düzelmelerin çimento sektörüne olumlu yansımaları önümüzdeki yıllarda daha da belirgin olacaktır...

Henüz altyapısını tamamlama aşamasında olan ülkemizin, önemli miktarda çimento esaslı malzemeye ihtiyacı bulunuyor. Son yirmi yılda ülke ekonomisindeki hızlı büyüme trendi, yakın geçmişte çimento üretiminde belirgin bir artışın kaydedilmesine neden oldu. Bu durum 1980-1999 yılları arasında Türkiye'yi Avrupa'nın ilk üç çimento üreticisinden biri, dünyanın da önemli miktarda çimento üreten belli başlı ülkeleri arasına katarken, inşaat yapımında ve çimento tüketimindeki hızlı büyüme, sektörde üreticilerin aşırı kapasite artışlarına yönelmesine neden oldu ve üretim kapasiteleri ikiye katlandı. Üretimde zirve yılı olan 1998'den sonra global ekonomik krizin ülkemizi de etkilemesiyle talebin azalma trendine girmesi, fazla kapasitenin ve dağınık sermaye yapısının hâkim olduğu sektörde yoğun bir rekabetin başlamasına

yol açtı. 1999 yılında yaşanan Marmara depremi ve peşi sıra gelen inşaat yasakları sektörü bir kez daha sarsarken, 2000'nin üçüncü çeyreğinde yasakların kalkması ve yasal düzenlemelerin bitmesiyle yeniden toparlanma sürecine geçildi. Kısa bir süre sonra Kasım 2000 ve Şubat 2001'de, yaşanan ekonomik krizler sonucu talep aniden durunca, çimento sektörü yeniden hızlı bir düşüşe geçti. Ancak, kriz asıl olarak 2001 yılının ikinci çeyreğinde sektörde etkisini hissettirmeye başladı. Üçüncü çeyreğin sonunda iç talebin gerilemesi aylık %45'lere kadar dayandı. Yıl sonunda ise sektörün bir önceki yıla göre, beklenenin aksine, %20 daralması ve yılı 25 milyon tonluk toplam satış ile bitirmesi bekleniyor. Ancak tüm bu olumsuz gelişmelere rağmen, 1998'den beri ertelenen talep, halen çimento sektörünün en önemli umudu olmayı sürdürüyor. Diğer ülkelerde,

çimento tüketiminin, kişi başına GSMH 10-15 bin USD seviyesine ulaşıncaya kadar arttığı ve ülkeden ülkeye değişmekle birlikte 700-1000 kg/kişi seviyelerine kadar ulaştığı, daha sonra yavaş yavaş inişe geçtiği görülmektedir. Dolayısıyla, ülkemiz için de tüketim beklentisi uzun vadede çok olumludur.

Türkiye'de Çimento Tüketimi 1990-2001 (milyon ton)



ÇİMENTO FAALİYETLERİ



Akçansa olarak, iç talebin daraldığı 2001 yılında, satışlarımızı daha fazla ihracata yönlendirme esnekliğimizi kullanarak, iç pazarda yaşanan satış kaybını kısmen telafi etmeyi başardık.

FAALİYETLERİ

SATIŞLAR

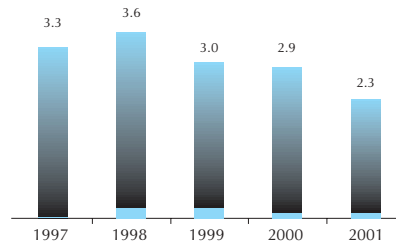
Akçansa, yıl içerisinde 3.2 milyon ton çimento satışı ve 763 bin ton klinker satışı gerçekleştirdi.

2000 yılı sonlarında başlayan ve 2001 yılında da devam eden ekonomik krizin ağırlıklı olarak sanayi kesimini derinden sarsması, Türkiye'nin gelişmiş yörelerini diğer bölgelere göre daha fazla etkiledi. Akçansa'nın ana faaliyet alanı olan Marmara Bölgesi de bu bölgelerden en önemlisi konumundadır. Dolayısıyla, Akçansa bu bölgedeki satışlarında bir önceki yıla göre %24 oranında geriledi.

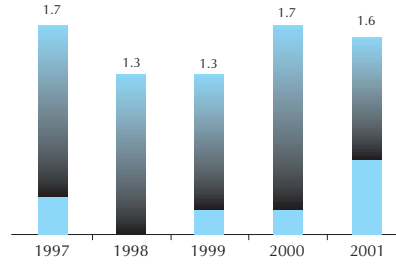
Akçansa, Çanakkale ve Ambarlı limanlarındaki ihracat imkânlarını optimum düzeyde kullanarak, iç talebin daraldığı bu yıl da, satışları daha fazla ihracata yönlendirip, iç pazarda yaşanan satış kaybını telafi edebilmek amacıyla ihracatını önceki yıllara oranla büyük ölçüde artırdı. Yurtiçi satışların normal seviyelerde olduğu yıllarda 1.1-1.2 milyon ton civarlarında ihracat yapan Akçansa, 2001 yılında 1.6 milyon ton çimento ve klinker ihracatı ile Türkiye'nin yaklaşık 8.5 milyon ton olan çimento ve klinker ihracatının yaklaşık %19'unu gerçekleştirdi. Yurtiçi çimento satışları ise 2.2 milyon ton seviyelerine geriledi.

Türkiye'nin önde gelen çimento ihracatçıları arasında önemli yer tutan Akçansa, ABD ve Avrupa Birliği standartlarına uygun, kaliteli ve istikrarlı üretimi ile yurtdışı pazarlarda büyük itibar görmektedir.

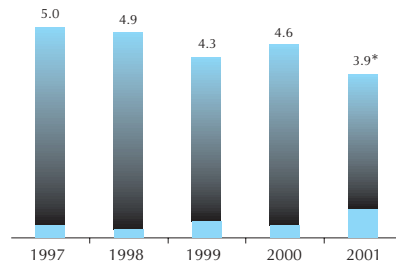
İç Satışlar (milyon ton)



Ihracat (milyon ton)



Toplam Satışlar (milyon ton)



Çimento
Klinker

*Hazır betona sevkedilen yaklaşık 315 bin ton çimento dahildir.

ÜRETİM

2001 yılında da her türlü kalite kriterini eksiksiz yerine getirerek, bütün tesislerimizde üretimin başarıyla sürdürülmesini sağladık...

2001 yılında Akçansa, 3.1 milyon ton çimento ile Türkiye'nin toplam çimento üretiminin ortalama %10'unu, 3.6 milyon ton klinker üretimi ile de Türkiye'nin toplam klinker üretiminin yaklaşık %12.6'sını gerçekleştirdi.

Üretim faaliyetleri, her türlü kalite gerekleri yerine getirilerek, bütün tesislerde başarıyla sürdürüldü. Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri, klinker ve çimentoda kalite geliştirme konularında yoğunlaştırıldı.

Hammaddelerin homojenizasyonunun daha optimum düzeyde sağlanması amacıyla, Büyükçekmece fabrikamızda yoğun çalışmalar gerçekleştirildi ve bu çalışmalar, kalite veritabanları ve kalite analizleri ile desteklendi.

Üretim maliyetlerini daha da düşürmek amacıyla, tesislerin verimliliğini artırıcı çalışmalara aralıksız devam edildi. Üretim tesislerinin sürekli optimizasyonunun sağlanması ve modernizasyon projelerinin tamamlanmasının ardından, Büyükçekmece fabrikasında önemli maliyet indirimleri gerçekleştirildi.

2000 yılında emisyon izni alan Büyükçekmece fabrikası, Haziran ayında İşletme Ruhsatı'nı da alarak tüm teçhizat ve üretim hatlarını yürürlükteki mevzuata uygun olarak işletmeye başladı.

Tesis Kapasiteleri (ton)

	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2,800,000	1,850,000	–
Çanakkale	3,500,000	1,900,000	–
Ambarlı	–	–	1,000,000
Aliğa	–	–	350,000
Yalova	–	–	200,000

Gerekli yatırımların tamamlanmasından sonra TEAŞ ile imzalanan "Aritma Enerjisi Sözleşmesi"nin uygulamaya alınması ile Çanakkale fabrikasında enerji maliyetlerinde büyük ölçüde tasarruf elde edildi.

Sektördeki bilincin yükseltilmesine yönelik olarak fabrikalarda düzenlenen "Çimento ve Betonun Bilinçli Kullanımı" seminerlerine 2001 yılında da devam edildi. Yine fabrikalarda düzenlenmeye başlanan "Kalite Çemberi Toplantıları" ile, piyasadan gelen ürüne yönelik geliştirme talepleri değerlendirilerek mevcut ürünlerde çeşitli iyileştirmeler yapıldı. Böylece, pazarda talep edilen kalite ve özelliklerde ürünlerin üretilmesi sağlandı.

İşgücü kalitesini ve verimliliği artırarak, çalışanların çevre ve iş güvenliği konularındaki duyarlılıklarını güçlendirmek amacıyla fabrikalarda eğitim faaliyetlerine yoğun bir şekilde devam edildi.

ÜRÜNLER

İç Pazar

Tip	İsim	Standart
PÇ 52,5	Portland Çimento	TS 19/Mart 96
PÇ 42,5	Portland Çimento	TS 19/Mart 96
PÇ 32,5	Portland Çimento	TS 19/Mart 96
PKÇ/A 42,5 R	Portland Kompoze Çimento	TS 12143/Mart 97
PKÇ/B 32,5 R	Portland Kompoze Çimento	TS 12143/Mart 97
PKÇ/B 32,5	Portland Kompoze Çimento	TS 12143/Mart 97
PKÇ/B 42,5	Portland Kompoze Çimento	TS 12143/Mart 97
PZÇ/B 32,5 R	Puzolanik Çimento	TS 12144/Mart 97
SDÇ 32,5	Sülfata Dayanıklı Çimento	TS 10157/Mart 96
KÇ 32,5	Katkılı Çimento	TS 10156/Mart 96
TÇ 32,5	Traslı Çimento	TS 26/Mart 96
CÇ 42,5	Cürüflu Çimento	TS 20/Mart 96
CÇ 32,5	Cürüflu Çimento	TS 20/Mart 96
KZÇ/A 32,5 R	Kompoze Çimento	TS 12142/Mart 97

Dış Pazar

CEM I 52,5 N	Portland Çimento	Avrupa Std. Uygun EN 197-1
CEM I 42,5 N/R	Portland Çimento	Avrupa Std. Uygun EN 197-1
CEM II-B 32,5 R	Portland Kompoze Çimento	Avrupa Std. Uygun EN 197-1
Type I/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
Type II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
Type V	Sülfata Dayanıklı Çimento	Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
OPC 42,5 N	Portland Çimento	İngiliz Std. Uygun BS 12
SRPC 42,5 R	Sülfata Dayanıklı Çimento	İngiliz Std. Uygun BS 4027
Type I-II/L.A	Portland Çimento	Amerikan Std. Uygun AASHTO M 85
CPA CEM I 52,5 PM "NF"	Portland Çimento	Fransız Std. Uygun NF P 15-301
42,5 N	Portland Çimento	İngiliz Std. Uygun BS 146/96
I 45	Portland Çimento	İspanya Std. Uygun UNE 80-301
I 35	Portland Çimento	İspanya Std. Uygun UNE 80-301

Ürün Belgeleri

- TSE: TS EN-ISO 9002 Kalite Güvence Sistem Belgesi.
- TSE: Laboratuvar Yeterlilik Belgesi.
- TSE: Yukarıda adı geçen her bir ürün için TS Belgesi.
- Afnor Ürün Belgesi:
Fransa'dan CPA CEM I 52,5 PM "NF"
- İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI):
BS-EN-ISO 9002 Kalite Güvence Sistemi Belgesi.
- İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI):
IQNET bütün Avrupa ülkelerinde geçerliliği olan Kalite Sistem Belgesi.
- İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI):
BS EN197-1 CEM-I 52,5 N Kitemark Ürün Belgesi.
BS EN197-1/2000 CEM-I 52,5 CE Ürün Belgesi.
- ASTM Amerikan Standartlarına Uygun Laboratuvarımız mevcut olup Amerikan Cement and Concrete Reference Laboratory, Proficiency Sample Programı'na katılarak deneylerin uygunluk kontrolü denetlenmektedir.
- New York State Department of Transportation (NYSDOT):
ASTM C 150 Type I-II/LA, AASHTO M 85 Type I-II/L.A
Ürün Belgesi.

YATIRIMLAR

2001 yılında yatırım projeleri için Büyükçekmece fabrikasında 7.8 trilyon TL, Çanakkale fabrikasında ise 1.8 trilyon TL harcandı. Yıl içerisinde yatırımlar minimum düzeyde tutuldu ve yalnızca zorunlu projeler gerçekleştirildi.



Büyükçekmece Fabrikası

Bu dönemde, Büyükçekmece fabrikasının teknik yönden geliştirilmesi kapsamında önemli tevsi, modernizasyon, çevre ve kalite geliştirme yatırımları gerçekleştirildi.

2000 yılı içinde yapımına başlanan yeni trafo ünitesi, Haziran ayında tamamlanarak hizmete alındı. Bu yatırım, kullanılmakta olan enerji kalitesinde önemli ölçüde iyileştirme ve enerji birim maliyetinde tasarruf sağladı. Tesis performansı, üretim kapasitesi ve çevre kirliliğinin önlenmesi açısından, kalite belirgin bir şekilde yükselirken, enerji kesilmesi sorunu da büyük ölçüde azaltılmış oldu.

Ayrıca, 1. Çimento Değirmeninin, Roller Pres Ezici ve V Separatör ilavesiyle yapılan tevsi tamamlandı. Değirmenin Haziran ayı içinde başarılı bir şekilde tekrar hizmete

alınmasıyla, kapasite artışı sağlanarak öğütme enerjisi tüketimi planlanan ölçüde azaltıldı. Bu yatırım sayesinde çimento öğütme kapasitesinde sağlanan artışla birlikte, farin değirmeni ile hammadde besleme sisteminin optimizasyonu da gerçekleşti. Aynı proje kapsamında 1. ve 2. Çimento Değirmenlerinin kontrol sistemi modernize edilerek merkezi sisteme entegre edildi.

2. Fırının klinker soğutmasının atık sıcak gazı, ısı reküperatörü yatırımıyla değerlendirilerek, fabrikanın ısıtılmasında ve sıcak su elde edilmesinde kullanıldı ve 1. Çimento Değirmeninde kurutma gazı olarak kullanılmasıyla önemli enerji tasarrufu sağlandı.

Ayrıca, fırınların kömür dozajlama sistemlerinin modernizasyonu için gerekli izinler temin edildi. Projenin tamamlanması ile çevre koşullarının iyileştirilmesinin yanı sıra klinker kalitesinde de optimum seviyelerin elde edilmesi amaçlanmaktadır. 1. ve 2. Fırınlar için iki kömür silosunun ilavesi ile, sistemin bağımsız petrokok öğütme olanağına kavuşturulması ve 2. Fırının ana brülöründe petrokok kullanımının mümkün hale getirilmesi planlanmaktadır. 2002 yılında iki kademe devreye alınması planlanan söz konusu projeye, maliyetlerde önemli ölçüde tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

Yine Çevre koruma önlemleri kapsamında planlanan bir diğer proje ise, açık kömür stok sahasının üzerinin bir çatı ile örtülmesi projesidir. Bütün önemli projeler için Hazine Müsteşarlığı nezdinde teşvik belgesi başvuruları zamanında yapılarak, %100 yatırım indirimi ve %100 KDV muafiyetinden yararlanma hakkı öngören teşvik belgeleri tamamlandı.

Çanakkale Fabrikası

Nisan ayından itibaren, Çanakkale fabrikasında TEAŞ ile yapılan "Aritma Enerjisi Sözleşmesi" kapsamında uygulamaya alınan yeni sayaç sistemiyle, bütün atık gazların arıtılmasına katkıda bulunan ekipmanların enerji sarfiyatlarının ayrı ayrı tespit edilmesine olanak sağlanarak, bu sarfiyatlara arıtma enerjisi fiyat tarifesi uygulanması sonucunda enerji maliyetinde %10 oranında bir indirim elde edildi.

Ayrıca hammadde homojenizasyonu ve hammadde değirmeninde ıskarta ürünlerin tekrar sisteme alınması gibi üretimin optimizasyonu ve maliyetlerin düşürülmesi kapsamında daha küçük boyutlu bazı projeler gerçekleştirilerek, Çanakkale fabrikasının daha verimli hale getirilmesi için yeni çalışmalar yapıldı.

ÇEVRE ETKİNLİKLERİ

21. yüzyılda yoğunlaşan sanayileşme ve kentleşme süreci içinde, dünyanın ekolojik dengesindeki bozulma hızlanarak artıyor ve global çevre sorunları, gelecek kuşakların yaşam alanlarını daraltmaya başlıyor...



Çevresel değerlere sahip çıkmak, hammaddeden enerjiye kadar tüm kaynakları en verimli ve en etkin şekilde kullanmak, çevreyi koruyucu teknolojilere yönelmek, işletmelerde adım adım çevre yönetim sistemlerini hayata geçirme ihtiyacını doğuruyor. Çevre kirlenmesine karşı alınacak önlemlerin maliyetinin, kirllettikten sonra temizlemek için harcanacak çabaların maliyetinden çok daha az olacağı ise göz ardı edilmemesi gereken önemli bir gerçek.

Bu doğrultuda planlanan ve Büyükçekmece Fabrikasında gerçekleştirilen çevre yatırımları, toz emisyonunun azaltılması konusunda yoğunlaştırıldı. Açık kömür stok sahasının üzerinin kapatılması için gerekli çalışmalara başlandı, projenin 2002 yılı Nisan ayında tamamlanması beklenmektedir. Toz emisyonu, mobil toz temizleme araçları

kullanılarak ve kuru hava şartlarında fabrika yollarına araç yardımıyla sulama yapılarak azaltılmaktadır.

Çevre etkinlikleri çerçevesinde, Tepecik ve Mimarsinan beldelerinde beton yollar inşa edilerek, fabrika içinde ve çevresinde 3000'den fazla ağacın dikim işlemleri tamamlandı ve bazı alanlar çimlendirildi. Çatalca'daki taşocaklarının, taşeron firmalar tarafından da çevreye duyarlı bir şekilde işletilmelerinin sağlanması amacıyla bir çevre kurulu oluşturuldu ve "Taşocağı Çevre Yönetmeliği" yürürlüğe alındı.

"Dünya Çevre Günü" Çanakkale fabrikasında verilen bir kokteyl resepsiyonu ile kutlandı. Resepsiyona Çanakkale Valiliği ile diğer kamu yöneticileri, okullar, askeri birlikler, çevre halkı, müteahhit firmalar ve fabrika personeli, aileleri ile birlikte katıldılar. 200 çam fidanının dikildiği Çevre Günü etkinlikleri, keyifli bir akşam yemeği ile son buldu.

Sayın Çevre Bakanımız ve Marmara Bölgesi illerinin valileri, belediye başkanları ve il çevre müdürlerinden oluşan bir heyet, Çanakkale'de yapılan Çevre Koruma Toplantısı çerçevesinde yapılan tetkik gezileri sırasında Akçansa fabrikalarını da ziyaret ettiler.

Bu ziyaret sırasında Sayın Çevre Bakanımız, 1999 ve 2000 yıllarında göstermiş olduğu çevre dostu faaliyetler ve çevreye olan duyarlılığı nedeniyle şirketimizi bir plaket ile ödüllendirdi.

Büyükçekmece "Kültür Festivali"ne sponsor olunması, devlet hastanesi için yeni tıbbi cihazlar ve çevre okullarının malzeme ihtiyaçlarına maddi katkı sağlanması, bu dönemde yapılan ve Akçansa'nın sosyal duyarlılığını simgeleyen çalışmalar arasında yer almaktadır.

DÜNYADA HAZIRBETON



Günümüzde, gelişmiş
ülkelerdeki pek çok
inşaatta bir
“yüksek teknoloji”
ürünü olan hazır beton
kullanılıyor...

DÜNYADA

HAZIRBETON

Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCO) verilerine göre, aralarında Türkiye'nin de bulunduğu 22 Birlik üyesi ülkenin 1999 yılı toplam hazır beton üretimi yaklaşık 370 milyon m³ ... Aynı yıl ABD'de gerçekleşen üretim ise 266 milyon m³'e ulaşmış durumda.

Dünyadaki ekonomik ve teknik olanaklar geliştikçe, bu tüketim yeni alanlara da yayılıyor. Aynı şekilde, kara ulaşım araç ve olanaklarının olağanüstü boyutlarda gelişmesi de, yolların, köprülerin, tünellerin yapımı için özel betonlara olan gereksinimi artırıyor, bu da, bu konuda hazır beton bazlı yeni çözümler üretilmesini sağlıyor.

Günümüz dünyasında hazır betonun, mikroskobik düzeyde kompozisyon ve yapı özelliği geliştirilerek "yüksek teknoloji" ürünü bir yapı malzemesi olarak kullanımının giderek artmakta olduğu görülüyor.

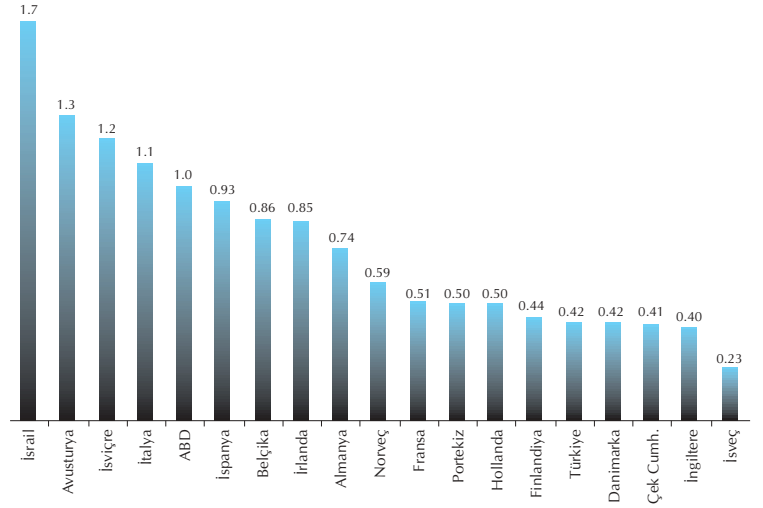
21. yüzyılda beton teknolojisinin daha da gelişerek, maliyet, verimlilik, direnç açısından yeni mesafeler katedileceği ve vazgeçilemez olmaya devam edeceği öngörülüyor.

ERMCO üyesi ülkelerin kullandıkları hazır beton sınıfları C30-C35 arasında yoğunlaşıyor.

Bazı Ülkelerin Hazır Beton Üretim Miktarları (2000 yılı)

	Üretime Başlama Yılı	Üretim Miktarı (milyon m ³)
İspanya	1942	46.3
Almanya	1903	36.5
İtalya	1962	30.0
Fransa	1933	26.8
İngiltere	1930	22.5
Türkiye	1976	21.0
Avusturya	1961	8.8
İsrail	1963	8.7
Hollanda	1948	7.6
Belçika	1956	6.5

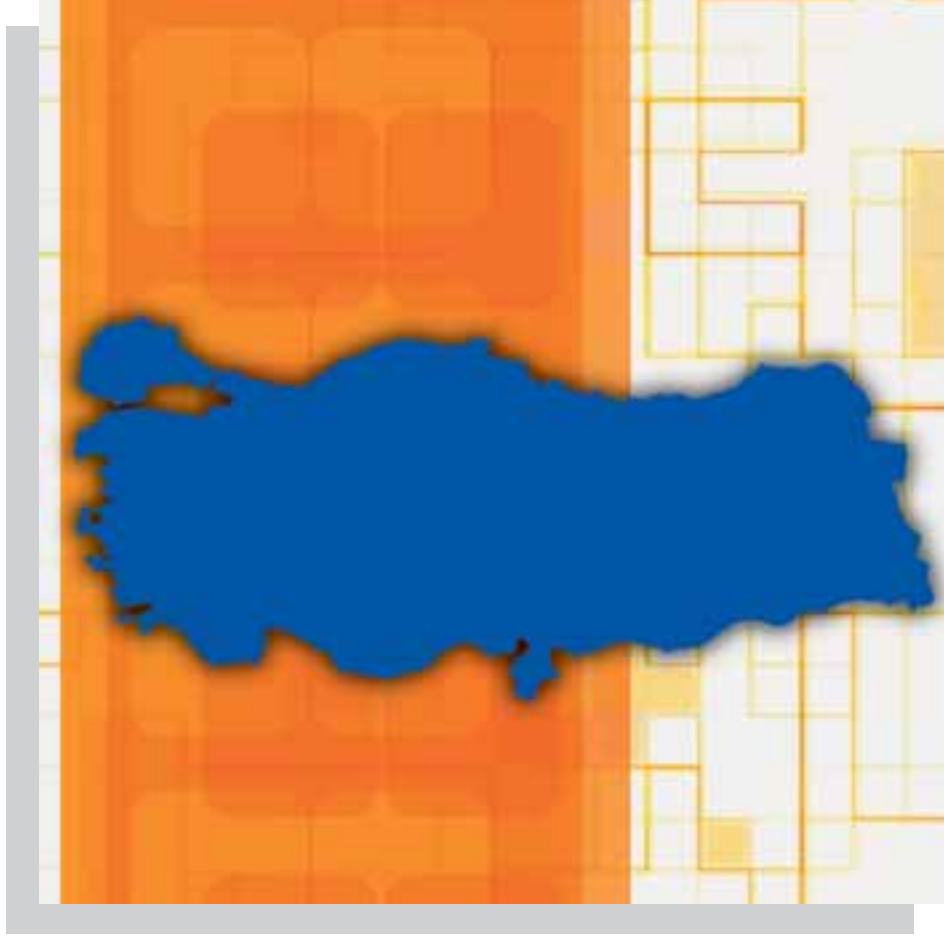
Dünyada Kişi Başına Hazır Beton Tüketimi (m³ / kişi)



ERMCO Ülkelerinde Kullanılan Hazır Beton Sınıfları (2000 yılı-%)

	C 14	C 16-25	C 30-35	C 35+
Finlandiya	0	5	85	10
Belçika	5	20	70	5
Almanya	4	13	62	21
İsrail	5	20	60	15
İspanya	5	5	80	10
Portekiz	0	80	15	5
Slovakya	15	50	30	5
İsveç	0	5	63	32
Türkiye	12	85	3	1

TÜRKİYE'DE HAZIRBETON



İnşaat sektörü, 2001 yılındaki ekonomik krizden en fazla etkilenen sektörlerin başında geliyor... Hazırbeton üreticileri ise bu daralmayı ve sıkıntıyı en yoğun hisseden kuruluşlar oldu.

TÜRKİYE'DE HAZIRBETON

Üretim ve istihdamda gerçekleşen küçülme, ekonomik krizin sektörü ne kadar derinden etkilediğinin en iyi göstergesi. Bazı firmalar bir kısım tesislerinde üretime ara vermek ve hatta personelini ücretsiz izne çıkarmak zorunda kalarak, bu zor koşullarla küçülerek savaşmak yolunu seçti. Bazı büyük firmalar ise, kaliteden ödün vermeden Türkiye Hazırbeton Birliği'ne üye olmayan birçok kuruluşla yoğun rekabet yaşamak zorunda kaldı. Sonuç olarak, 2000 yılında 21 milyon m³ olan hazırbeton satışı, 2001 yılında %22 küçülerek 16.3 milyon m³ olarak gerçekleşti. Sanayi, ticaret binalarıyla konuta yönelik yatırımlarda büyük bir daralma yaşandı.

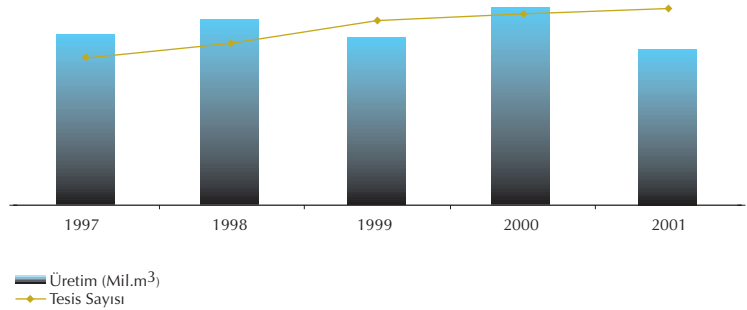
Türkiye Hazırbeton Birliği ise 2001 yılında tüm olumsuz gelişmelere rağmen sektörel gelişmelerine ara vermeyerek, beton ile ilgili standartlarda revizyon yapılmasını sağladı ve Yapı Denetimi Yasası ile ilgili gelişmeleri kaydetti. Ayrıca, Şubat ayında TS 11222 hazırbeton standardı devreye girerek EN 206 Avrupa standardına yakın hale getirildi. Yıl içinde gerçekleştirilen bir diğer önemli aktivite ise, Türkiye Hazırbeton Birliği aracılığıyla ülkemizdeki birçok hazırbeton kuruluşunun, Haziran ayında Berlin'de yapılan 13. Avrupa Hazır Beton Kongresi'ne katılarak, uluslararası platformda Türkiye'yi temsil etmesiydi.

Ülkemizde, yıl içinde yaşanan bir diğer önemli gelişme ise, Türkiye Akreditasyon Kurumu'nun (TURKAK) Haziran ayında faaliyete geçmesi. Kurum, laboratuvarların, muayene ve belgelendirme kuruluşlarının ulusal ve uluslararası teknik kriterlere göre değerlendirilmesi, yeterliliğinin onaylanması ve denetlenmesi amacını güdüyor.

Ciddi bir deprem kuşağında bulunan ülkemizde, 2001 yılında sektörde yaşanan daralmaya rağmen birçok yeni projeye geleceğe umutla bakılıyor. Bu yeni çalışmaların başında Beton Yollar geliyor. 2003 yılında ülkemizde gerçekleşmesi planlanan "9. Uluslararası Beton Yollar Sempozyumu"nun bu alandaki çalışmalar için önemli bir platform olması bekleniyor.

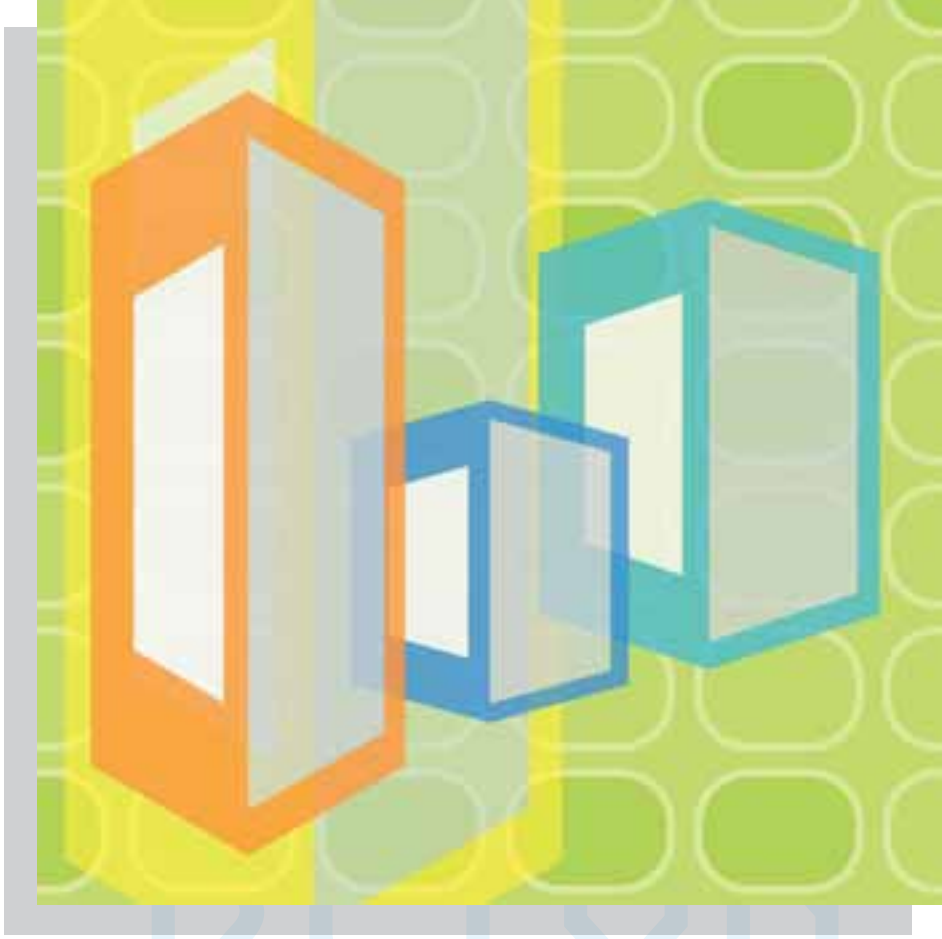
	1997	1998	1999	2000	2001
Üretim (milyon m ³)	18.2	19.8	17.9	21	16.3
Tesis Sayısı	188	206	235	244	253
Şirket Sayısı	45	50	59	67	74

Türkiye'de Hazırbeton 1997-2001



BETON FAALİYETLERİ

BETONSA



Betonsa, ekonomik krizin etkilerini azaltmak amacıyla bir dizi önlem aldı. Başta, bu sektörün en büyük sorunu olan tahsilat güçlüklerini minimize etmek için birtakım kural ve sözleşmeler geliştirdi.

BETONSA

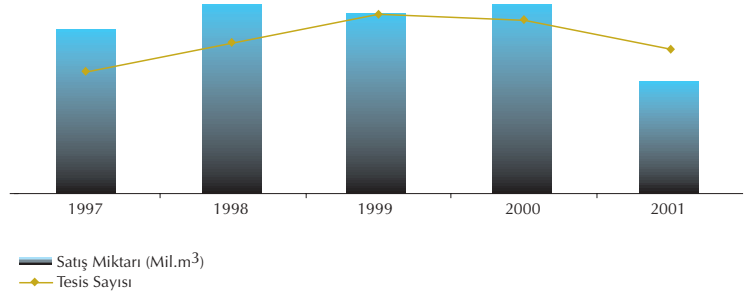
SATIŞLAR

Akçansa'nın hazır beton birimi olan Betonsa, 2001 yılında 20 hazır beton tesisi ile 1.3 milyon m³ hazır beton satışı gerçekleştirdi. Ülkemizde yaşanan ekonomik krizin hazır beton sektörünü olumsuz yönde etkilemesi ile 2000 yılına oranla satışlarda %40 oranında azalma meydana geldi.

Ekonomik krizin etkilerini azaltma çalışmaları doğrultusunda garantili veya peşin satışa yönelen Betonsa, müşteri portföyünde seçiciliğe giderek bu konuda büyük faydalar sağladı. Yıl içerisinde tüm tahsilat elemanları ve müşteri temsilcileri, yoğun eğitimler olarak müşteri hassasiyeti ile ilgili olarak bilinçlendirildiler. 2002 yılında da eğitimde ağırlığın teknik konulara verilmesi planlanmaktadır.

	1997	1998	1999	2000	2001
Satış Miktarı (milyon m ³)	1.9	2.2	2.1	2.2	1.3
Tesis Sayısı	17	21	25	24	20

Betonsa'da Üretim 1997-2001



ÜRETİM

2000 yılı sonunda Betonsa'da büyük bir heyecan ve inançla başlattığımız ISO ve Toplam Kalite Yönetimi çalışmalarını, 25-28 Ekim 2001 tarihleri arasında tüm şirket genelinde yapılan denetimler sonucunda başarı ile sonuçlandırdık...

ISO-9001 2000 Belgesi

Betonsa, konusunda uzman bir kuruluş olan TÜV tarafından verilen ISO 9001-2000 belgesini, sıfır hata ile almaya hak kazandı. Bu belge ile Betonsa, kalitesini Türkiye ve Dünya genelinde tescil ederek, Betonsa markasına bir kez daha katmadeğer kazandırdı.

ISO çalışmalarıyla tüm süreçlerde yeniden yapılanmaya gidilirken, bu çalışmaların sürekliliğini sağlamak amacıyla "Maliyet İndirimi" adı altında bir çalışma başlatılarak ekonomik krizin yaşandığı ülkemizde tüm birimlerde maliyet bilincinin yaygınlaştırılması hedeflendi. "Maliyet İndirimi" projesinde, şeffaf maliyet yapısı ile başta tüm çalışanların stratejik yönetime katkıda bulunmalarını ve gerçekte işi fiilen yapan kişinin aksaklık veya problemi daha erken fark edebileceğini düşünerek, onlara da söz hakkı verilmesine yönelik bir iyileştirme çalışması başlatıldı. Ayrıca "Metrikler" adı altında, her ay tesis, bölge ve şirket bazında spesifik olarak ölçülmesi ya da kontrol altına alınması gereken konuları bir rapor altında tutarak, yıl içinde verilen hedeflere hangi oranlarda ulaşıldığı tespit edilip, olası aksaklıkların ortadan kaldırılması sağlandı.

Betonsa olarak, kalite yolculuğumuzun devamında Kalite, Çevre, İş Güvenliği ve Sağlığı Yönetim Sistemleri entegrasyonundan oluşan "Entegre Yönetim Sistemi" çalışmalarının 2002 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Müşterilerle ilgili prosesleri ve Müşteri Memnuniyetini amaç edinen Kalite Yönetim Sistemi sonrasında, Atık Yönetimi ile Çevresel Etki ve Mevzuatların değerlendirileceği "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve İş Güvenliği ve Sağlığı" ile ilgili risklerin belirleneceği, metodların geliştirileceği "OHSAS 18001 İş Güvenliği ve Sağlığı Yönetim Sistemi"nin kurulması planlanmaktadır. Entegre Yönetim Sistemi ile başarılı bir maliyet yönetimi, risk yönetimi, çevreye duyarlı ve güvenli çalışma koşullarında üretim ve sürekli gelişim sağlayarak sektördeki liderliğimizi korumayı hedefliyoruz.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2000 yılında kurulan Betonsa Teknoloji Merkezi'nde araştırma, geliştirme ve optimizasyon çalışmalarına devam edilmektedir. Yeni kaynaklar ve yeni ürünlerle ilgili her türlü deneme çalışmalarının yapıldığı Teknoloji Merkezi'nde İstanbul Teknik Üniversitesi öğretim görevlileriyle bağlantılı olarak kongre bildiri çalışmaları için de çeşitli uygulamalar geliştirilmektedir. Mineral katkıların betonda kullanımı, yüksek mukavemetli betonlar, hafif şaplar gibi birçok konu başlıklı araştırma faaliyetleri, yüksek teknoloji ile donatılmış olan Teknoloji Merkezi'nde gerçekleştirilmektedir.

Gelecekte de, Betonsa personelinin ve müşterilerin eğitimi ve bilinçlendirilmesine verilen önem doğrultusunda hem şirket içi hem de şirket dışında eğitimlere devam edilmesi planlanmaktadır. 2002 yılı eğitim programı çerçevesinde üniversitelere ve müşterilere Betonsa'nın ve hazır betonun tanıtımını amaçlayan teknik eğitimler verilmesi amaçlanmaktadır.

ÜRÜNLER

Hazır beton tesislerinde TS 11222 ve Pr. EN 206'ya uygun olarak normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretiliyor.

Tesislerde bu ürünlerin yanı sıra aşağıda belirtilen kıvamlarda ve 0-25 mm kadar olan dane büyüklüklerinde özel müşteri istekleri de karşılanıyor, GB 150, GB 200, GB 250 ve özel şap betonları ile çelik lif katkı betonlar da üretiliyor.

TSE standartlarına uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabiliyor. Ayrıca tesislerde Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından verilen Kalite Güvence Sistem belgeleri (KGS) bulunuyor ve tesisler TSE ve THBB tarafından periyodik olarak denetleniyor.

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

- Düşük Çökmeli Beton
- Plastik Kıvamlı Beton
- Akışkan Beton
- Sülfat Etkisine Dayanıklı Beton
- Hafif Beton
- Su Geçirimsiz Beton
- Dona Dayanıklı Beton
- Çelik Lifli Betonlar (Dra-beton)
- Polipropilen Lifli Betonlar
- Zemin Şaplar
- Kendiliğinden Yerleşen Beton
- Renkli Beton

Beton Sınıfı	Silindir Basınç Dayanımı N/ mm ² (28 gün)	Küp Basınç Dayanımı N/mm ² (28 gün)
C 14	14	16
C 16	16	20
C 18	18	22.5
C 20	20	25
C 25	25	30
C 30	30	37
C 35	35	45
C 40	40	50
C 45	45	55
C 50	50	60

Kıvam Sınıfları

TİP	KIVAM	ÇÖKME (mm)
K1	Kuru	0-50
K2	Plastik	50-90
K3	Akıcı	100-160
K4	Çok akıcı	160-220
K5		220<

Yeni Ürünler

Kendiliğinden yerleşen Visko Beton çalışmaları 2001 yılı içinde tamamlandı.

Kendiliğinden yerleşmesi, kolay işlenebilmesi, kolay pompalanabilmesi, ayrışmadan kararlılığını koruyabilmesi ve karmaşık kalıp tasarımlarına uygun bir beton olması Visko Beton'un sırasıyla en önemli özellikleri. Visko Beton, yerleşim bölgelerinde gürültüsüz beton döküm ortamı sağlamasıyla da daha güvenli çalışma ortamları yaratıyor.

YATIRIMLAR

Betonsa'nın tüm birimlerinde, çevre düzenlemesinden otomasyona kadar, her türlü iyileştirme çalışması için gerekli yatırımları büyük bir titizlikle düşünüyoruz...

Büyükçekmece fabrikası içinde yer alan Büyükçekmece hazır beton tesisi yaş sisteme geçirildi ve problemleri aksamaları yenilenerek tesise yeni bir görünüm kazandırıldı. Betonsa'nın tüm tesislerinde dış görünüşleri düzenlemek ve çevreye duyarlı hale getirmek üzere başlatılan çalışmalarda bir denetim ekibi oluşturularak süreklilik sağlanması hedeflenmektedir. Mevcut dış görünümü ile Esenyurt tesisi bu çalışmalara öncülük ediyor.

Yıl içerisinde, Mahmutbey tesisi, bu bölgedeki projenin sona ermesinden dolayı Ayazağa tesisine yakın bir bölgeye taşınarak, faaliyetlerini bu bölgede sürdürmeye başladı.

2001 yılında ekonomik ömrünü dolduran 13 mikser satılıp, yerine, çeşitli tesislerde çalıştırılmak üzere, daha yüksek kapasiteli 5 mikser daha satın alınarak, mikser filosu 53 oldu.

Betonsa'nın tüm birimlerinde otomasyona geçilmesi amacıyla çalışmalara başlandı. Bakım, satınalma ve finans, muhasebe birimlerinde SAP'ye geçiş sürecinin en kısa sürede tamamlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca satış, üretim ve sevkiyat aşamalarında da otomasyona geçmek için başlatılan çalışmalar, gelecek yıl içerisinde hayata geçirilmesi öngörülen öncelikli projeler arasında yer almaktadır. Özellikle üretim konusunda başlatılan bir projeye, ilk pilot çalışmanın ardından sistemin değerlendirilerek devreye alınması planlanmaktadır. Üretim otomasyonu kapsamında, hem ürünün kalitesinin artırılması, hem de kişiye bağlı hataların minimize edilerek müşteri memnuniyetinin sağlanması hedeflenmektedir. SAP ile entegre bir yapıya sahip olan bu sistemle, bilgilerin merkeze daha kısa sürede ve daha sağlıklı aktarılması sağlanmaktadır.

ÇEVRE ETKİNLİKLERİ

Atık yönetiminin uygulandığı çevreye duyarlı Betonsa tesislerimizde, katı ve sıvı atıkların tekrar kullanılmasını sağlayan “recycling üniteleri” bulunuyor...

Betonsa'daki “recycling” ünitelerinde yapılan revizyon çalışmaları sonrasında, agrega ve su tamamıyla geri kazanılarak hammadde olarak üretimde kullanılıyor.



Tesislerdeki çimento silolarında bulunan filtre sistemleri ile toz emisyonunun minimum düzeylerde tutulmasının yanı sıra agrega stok sahalarında bulunan sulama sistemleri ile sahaya boşaltılan agregaların tozuması önleniyor. Agrega yükleme bunkerleri kapatma çalışmalarının 2002 yılında tüm tesislerde yapılması planlanmaktadır.

Beton sevkiyatı için kullanılan transmikserlerdeki ekolojik kapaklar sayesinde taşıma sırasında çevreye hiçbir atık bırakılmamaktadır.

Beton üretiminde kullanılan kimyasal katkıları ise saçtan yapılmış silolarda depolanarak, çevreye verilebilecek olası zararlar önlenmektedir.

Emisyon ve Gürültü Ölçümleri iki yılda bir düzenli olarak akredite bir kuruluş tarafından yapılan tesislerin, “Tesis Emisyon İzinleri” de sırasıyla alınıyor.

2002 yılında tamamlanması öngörülen ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları ile standartlara, yasal mevzuatlara uygun ve çevreyle dost hazır beton tesislerine sahip olmayı hedefliyoruz.

ÜST YÖNETİM



1-Okan Erdem
Genel Müdür

2-Christophe Declève
Genel Müdür Yardımcısı - Finans

3-Özer Erman
Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

4-Hakan Gürdal
Genel Müdür Yardımcısı - Hazır beton

5-Wilhelm Lotz
Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

6-Atilla Pekmen
Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma

7-Mehmet Tunaman
Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

8-Mehmet Hürbaş
Strateji ve İş Geliştirme Müdürü

9-İlkfer Akman
Fabrika Müdürü (Büyükçekmece)

10-Hayrettin Şener
Fabrika Müdürü (Çanakkale)

11-Mehmet Hacıkâmioloğlu
Mali Koordinatör

İNSAN KAYNAKLARI

Son yıllarda yürütülmekte olan organizasyon yapısı, çalışan profili ve sayısının rasyonalize edilmesi faaliyetleri kapsamında, şirket içinden ve dışından yapılan atamalarla dinamik bir çalışma ortamı yaratıldı.

1 Eylül 2001 tarihi itibarıyla, organizasyon genelinde iç denetim politikalarının ana hatlarını belirlemek, iş süreçleri üzerindeki kontrolün etkinliğini artırmak için gerekli yöntemleri önermek, politika ve prosedürlere uygunluğu sistematik bir biçimde takip ederek gözlenen aksaklıkları saptamak ve bunların ortadan kaldırılması yönünde önerilerde bulunmak amacı ile Genel Müdür'e bağlı bir İç Denetim Müdürlüğü oluşturuldu.

Kurumsallaşma çalışmalarının bir parçası olarak, organizasyonumuzdaki unvanlar arasında tutarlılığı ve standardizasyonu sağlamak amacıyla tüm fonksiyonların ilgili yöneticilerinin de katılımı ile bir unvan standardizasyonu çalışması yapıldı.

Akçansa'nın 31.12.2001 tarihi itibarıyla personel sayısı, 396 kapsam dışı, 470 kapsam içi olmak üzere toplam 866 kişidir. Kapsam içi personel için, Türkiye Çimse-İş İşçi Sendikası ile üyesi bulunduğumuz Çimento Müstahsilleri İşveren Sendikası arasında 21 Mart 2000 tarihinde bağtlanan Grup Toplu İş Sözleşmesi, 31 Aralık 2001 tarihinde sona erdi.

1 Ocak 2002 – 31 Aralık 2003 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi ile ilgili görüşmeler ise devam ediyor. Şirketimizin kıdem tazminatı yükümlülüğü 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla 8,675,430,675,039 TL'dir.

Şirketimizin rekabet avantajını sürdürebilmesi ve hedeflerini gerçekleştirebilmesinin insan kaynağının kalitesine bağlı olduğu inancıyla, 2001 yılında eğitim ve geliştirme faaliyetleri kesintisiz yürütüldü...

Ekip çalışması, işbirliği ve iletişimin önemine inanan organizasyonumuz, bu konulardaki gelişim faaliyetlerini "Ekip Oluşturma ve Geliştirme Eğitimleri", "Yönetim Toplantıları" ve "Proje Çalışmaları" ile destekledi.

Organizasyon genelinde ekip çalışmasını, işbirliğini ve iletişimi artırmak amacıyla, "Ekip Oluşturma ve Geliştirme Çalışma Toplantıları" düzenlendi. Tüm kapsam dışı personelin katıldığı, 25 grup ile İstanbul ve Çanakkale'de konaklamalı olarak 3 gün süren bu seminerlerde, çalışanlarımızda tavır ve davranış değişikliği yaratarak, verimli ve başarılı bir ekip çalışması oluşturmalarına destek verildi. Seminerlerde, çalışanlarımız oluşturdukları ekip ve seçtikleri ekip lideri başkanlığında, "Swot Analizi" yöntemiyle belirledikleri proje üstünde çalışmaya başladılar. Bu proje çalışmaları, yönetimin çalışanlarımızın şirket ile ilgili sorunları belirleme ve çözümleme konusundaki düşüncelerine yönetimin verdiği değerin bir göstergesi oldu ve şirket kültürüne proje bazlı çalışmaların yerleştirilmesi açısından büyük fayda sağladı.

Ayrıca potansiyel atamalar, pozisyon yedekleri ile organizasyon ve insan kaynağının güçlü ve gelişmesi gereken yönlerini gözden geçirerek, yıl içerisinde uygulanacak aksiyon planlarının belirlendiği bir "Organizasyon ve İnsan Kaynakları Başarı Planı" çalışması gerçekleştirildi.

Deneyimli ve kendi konularında uzman personelimize, potansiyellerini en üst seviyede değerlendirmelerini sağlamak amacıyla, yurtiçi ve yurtdışı kariyer fırsatları yaratıldı.

Stratejik bir platformda bilgi paylaşımını sağlamak amacıyla, her yıl düzenli olarak yapılması planlanan "Yönetim Toplantıları"nın ilki Haziran ayında, tüm Akçansa yönetiminin katılımıyla gerçekleştirildi.

Akçansa'nın rekabetçi, çalışanlarına karşı adil ve aynı zamanda cazip bir işyeri haline getirilmesi çalışmaları kapsamında, 2001 yılında da ücret yapısının iyileştirilmesi çalışmaları sürdürüldü. Piyasa ve sektör ücret gelişimleri yakından takip edilerek, ücretler arasında daha yüksek bir tutarlılık sağlanmaya çalışıldı. Bu kapsamda 2001 yılında tüm pozisyonların, uluslararası iş değerlendirme sistemi CRG'ye göre değerlemeleri tamamlanarak, sistem iyileştirme çalışmaları çeşitli ücret araştırmaları ile desteklendi.

BAĞLI

ORTAKLIKLAR

KARÇİMSA

Karçimsa, 2001 yılında toplam 167 bin tonluk satış gerçekleştirdi.

%51 Akçansa, %49 Kardemir ortaklığında kurulan Karçimsa'nın 2001 yılı satışlarının %25.8'ini Karabük Bölgesi, %68.6'sını Kastamonu Bölgesi, %5.6'lık kısmını ise Ankara ile Gerede Bölgesi oluşturuyor. Satış koşullarındaki olumsuzluğun üretime de yansması sonucunda 2000 yılına göre %25 oranında bir üretim kaybı yaşandı ve 2001 yılı Cürüflu Çimento 42,5 üretimi 167 bin ton seviyelerinde gerçekleşti.



Geçen yıl olduğu gibi bu yıl da ürün tanıtıcı çalışmalara önem verilerek ve müşteri ziyaretleri ile mümkün olduğu kadar tüketiciye ulaşılacak şekilde çalışmalar yapılarak Karçimsa'nın bölgedeki etkinliğinin artırılması sağlandı.

Karçimsa'da TS20 standartlarında Cürüflu Çimento 42,5 üretimi gerçekleştirilmekle birlikte, ihtiyaç halinde Cürüflu Çimento 32,5 üretimi de yapılabilir. Cürüflu Çimento 42,5 daha fazla mukavemet gerektiren yapılarda, sahil kesimindeki yapılar ve deniz yapılarında, temeller, istinat duvarları ve barajlarda, sülfat, asit ve klor etkisindeki yapılarda, alkali-agrega reaksiyon riskinin söz konusu olduğu yapılarda özellikle tercih edilen bir çimento. Bu özellikleri ile Sülfata Dayanıklı Çimento yerine de kullanılabilir.

2001 yılı üretim faaliyetleri, optimum kapasitelerde verimli çalışılarak, bölge pazarlarının durumları da dikkate alınarak sorumlu bir kalite anlayışı içerisinde sürdürüldü. Ayrıca, müşterilerin teknik yardım talepleri eksiksiz olarak yerine getirildi.

Üretimle ilgili maliyetlerin daha da düşürülmesini sağlamak için büyük çaba gösterildi. Enerji ve hammadde kullanımındaki iyileştirmeler, maliyetlere olumlu yönde yansıdı.

AGREGASA

Agregasa Gebze ve Çatalca tesislerinde toplam yıllık 3,450,000 ton'a varan üretim kapasitesiyle, İstanbul bölgesinin önde gelen üreticilerinden biri olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

2001 yılı içinde Türk İnşaat sektöründe ve altyapı yatırımlarında yaşanan daralmaya paralel olarak kapasitesinin altında üretim yapmak zorunda kalan Agregasa, buna rağmen sektördeki gelişmeleri yakından takip ederek pazardaki ihtiyaca yönelik yatırımlarını sürdürdü.



Hazır beton üretiminde deniz kumu yerine kullanılan kırma taş kumuna duyulan ihtiyacın her geçen gün artması nedeniyle, kırma taş kumunu da ürün yelpazesine içine katma kararı alan Agregasa, bu amaçla ithal ettiği ve en gelişmiş teknolojiye sahip 'Dikey Milli Kırıcı'sını Gebze tesisinde, Ağustos ayında devreye aldı. Yine 2001 yılının başında devreye alınan yeni yıkama ünitesinin de katkısıyla, Asya bölgesindeki mevcut üreticiler arasında en yüksek kalitedeki agrega üretimi ve sevkiyatı sürdürülüyor.

Ayrıca, Çatalca'da faaliyet gösteren ikinci Agregasa tesisi ile, bu bölgeye ekonomik uzaklıklarda yer alan tüm Betonsa santrallerinin ihtiyacı olan agregayı istenilen kalitede ve TSE 706 normlarına uygun olarak karşılayabilmenin yanı sıra, pazardaki diğer müşterilere yapılan satışlarla da kapasite fazlasının değerlendirilmesi sağlandı.

Gebze'de kurulması planlanan ve bu alanda Türkiye'de bir ilk olacak, Organize Sanayi Bölgesi için çalışmalar devam ediyor. Sektör ve şirket faaliyetleri açısından başka bir önemli gelişme ise yine Agregasa'nın kurucu üye olarak sağladığı katkılarla, Türkiye Agregatör Üreticileri Birliği Derneği'nin Aralık ayında kurulması, çalışmalarına başlamış olması.



MALİ TABLOLAR



MALİ TABLOLAR

AYRINTILI BİLANÇO (Milyon TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	
	31.12.2001	31.12.2000
I. DÖNEN VARLIKLAR	72,209,117	51,592,192
A. Hazır Değerler	3,615,072	3,592,889
1. Kasa	3,153	3,672
2. Bankalar	3,381,741	1,982,128
3. Diğer Hazır Değerler	230,178	1,607,089
B. Menkul Kıymetler	296,462	3,796,322
3. Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	296,462	3,796,322
C. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	20,180,636	22,962,060
1. Alıcılar	12,087,365	13,638,440
2. Alacak Senetleri	10,289,215	11,249,565
3. Verilen Depozito ve Teminatlar	692	402
4. Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	110,500	89,397
5. Alacak Reeskontu (-)	(500,783)	(492,106)
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(1,806,353)	(1,523,638)
D. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	11,555,675	6,457,023
2. İştiraklerden Alacaklar	5,433	0
3. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	11,119,881	5,728,363
4. Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	430,361	729,373
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0	(713)
E. Stoklar	30,602,483	12,023,166
1. İlk Madde ve Malzeme	22,183,229	9,669,609
2. Yarı Mamuller	710,505	470,329
3. Ara Mamuller	5,659,862	761,015
4. Mamuller	1,812,023	957,445
8. Verilen Sipariş Avansları	236,864	164,768
F. Diğer Dönen Varlıklar	5,958,789	2,760,732
II. DURAN VARLIKLAR	97,907,696	75,438,561
A. Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	977	47,077
3. Verilen Depozito ve Teminatlar	977	47,077
B. Diğer Uzun Vadeli Alacaklar	409,731	318,086
4. Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	409,731	318,086
C. Finansal Duran Varlıklar	15,369,787	13,587,006
3. İştirakler	11,719,517	11,629,064
4. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	0	(18,186)
6. Bağlı Ortaklıklar	3,585,152	1,911,600
9. Diğer Finansal Duran Varlıklar	65,118	64,528
D. Maddi Duran Varlıklar	81,742,345	61,054,237
1. Arazi ve Arsalar	1,203,664	940,924
2. Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri	20,917,549	14,187,120
3. Binalar	41,271,018	27,520,421
4. Makine, Tesis ve Cihazlar	119,281,523	81,168,635
5. Taşıt Araç ve Gereçleri	12,977,313	9,252,750
6. Döşeme ve Demirbaşlar	4,564,354	3,007,086
7. Diğer Maddi Duran Varlıklar	6,810,686	3,405,443
8. Birikmiş Amortismanlar (-)	(126,480,280)	(82,489,997)
9. Yapılmakta Olan Yatırımlar	687,960	3,587,934
10. Verilen Sipariş Avansları	508,558	473,921
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	92,787	130,060
2. Haklar	48,175	73,894
4. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	44,612	56,166
F. Diğer Duran Varlıklar	292,069	302,095
AKTİF TOPLAMI	170,116,813	127,030,753

AYRINTILI BİLANÇO (Milyon TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	
	31.12.2001	31.12.2000
I. KISA VADELİ BORÇLAR	34,299,698	28,758,780
A. Finansal Borçlar	13,275,307	12,858,098
1. Banka Kredileri	13,275,307	11,475,068
2. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0	1,383,030
B. Ticari Borçlar	12,344,639	11,696,778
1. Satıcılar	11,819,675	11,292,670
3. Alınan Depozito ve Teminatlar	161,563	307,709
4. Diğer Ticari Borçlar	363,401	96,399
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar	3,153,262	1,578,514
1. Ortaklara Borçlar	65,729	66,645
3. Bağlı Ortaklıkları Borçlar	1,313	0
4. Ödenecek Giderler	212,716	171,263
5. Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	1,148,622	955,785
7. Kısa Vadeli Diğer Borçlar	1,724,882	384,821
D. Alınan Sipariş Avansları	47,428	248,610
E. Borç ve Gider Karşılıkları	5,479,062	2,376,780
1. Vergi Karşılıkları	3,413,380	1,607,265
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	2,065,682	769,515
II. UZUN VADELİ BORÇLAR	8,675,431	5,594,823
A. Finansal Borçlar	0	207
1. Banka Kredileri	0	207
B. Ticari Borçlar	0	0
C. Diğer Uzun Vadeli Borçlar	0	0
D. Alınan Sipariş Avansları	0	0
E. Borç ve Gider Karşılıkları	8,675,431	5,594,616
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları	8,675,431	5,594,616
III. ÖZ SERMAYE	127,141,684	92,677,150
A. Sermaye	38,051,573	38,051,573
B. Sermaye Taahhütleri (-)	0	0
C. Emisyon Primi	0	0
D. Yeniden Değerleme Değer Artışı	76,138,132	47,531,270
1. Duran Varlıklardaki Değer Artışı	70,723,201	42,116,930
2. İştiraklerdeki Değer Artışı	5,414,931	5,414,340
E. Yedekler	6,711,360	4,562,326
1. Yasal Yedekler	4,026,875	3,900,276
2. Statü Yedekleri	35	35
3. Özel Yedekler	930,438	501,371
4. Olağanüstü Yedek	1,303,794	39,957
5. Maliyet Artış Fonu	450,218	120,687
F. Net Dönem Kârı	6,240,619	2,531,981
G. Dönem Zararı (-)	0	0
H. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
PASİF TOPLAMI	170,116,813	127,030,753

BİLANÇO DİPNOTLARI

(Aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak gösterilmiştir).

1. İŞLETMENİN FİİLİ FAALİYET KONUSU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) klinker, çimento ve hazır beton üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.

2. SERMAYENİN %10 VE DAHA FAZLASINA SAHİP ORTAKLARIN:

	2001		2000	
	Pay Oranı%	Tutarı	Pay Oranı%	Tutarı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	32.24	12,267,802	32.24	12,267,802
Aksigorta A.Ş.	7.48	2,844,772	7.48	2,844,772
CBR International Holdings B.V.	39.72	15,112,574	39.72	15,112,574
Diğer	20.56	7,826,425	20.56	7,826,425
	100.00	38,051,573	100.00	38,051,573

3. SERMAYEYİ TEMSİL EDEN HİSSE SENETLERİNE TANINAN İMTİYAZLAR (HİSSE SENETLERİ TERTİPLERİ VE İMTİYAZ TÜRLERİ İTİBARIYLA AYRI AYRI):

Yoktur (2000 - Yoktur).

4. KAYITLI SERMAYELİ ORTAKLIKLARDA KAYITLI SERMAYE TUTARI:

Kayıtlı sermaye tavanı 100,000,000 milyon TL'dir (2000 - 100,000,000 milyon TL).

5. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIRIMLARI VE KAYNAKLARI:

Cari dönemde sermaye artırımını olmamıştır (2000 - Yoktur).

6. YIL İÇİNDE İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENEDİ DIŞINDAKİ MENKUL KIYMETLER:

Yoktur (2000 - Yoktur).

7. YIL İÇİNDE İTFA EDİLEN BORÇLANMAYI TEMSİL EDEN MENKUL KIYMETLER:

Yoktur (2000 - Yoktur).

8. CARİ DÖNEMDE DURAN VARLIK HAREKETLERİ:

	2001	2000
a) Satın alınan, imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti :	14,095,893	7,855,398
b) Satılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlık maliyeti :	494,937	184,436
c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları :	28,743,824	21,036,953
- Varlık maliyetlerinde (+)	54,525,787	35,659,206
- Birikmiş amortismanlarda (-)	25,781,963	14,622,253
d) Yapılmakta olan yatırımların niteliği, toplam tutarı, başlangıç ve bitiş tarihi ile tamamlanma derecesi:		

2001

Yatırımın Niteliği	Toplam Tutarı (TL)	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Gerçekleşen Tutar (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)
Çanakkale Fabrika İdame Yatırımlar	6,759	2001	2002	6,759	99
	6,759			6,759	
Büyükçekmece Fabrika İdame Yatırımlar	675,201	2001	2002	675,201	99
	675,201			675,201	
Hazır Beton İdame Yatırımlar	6,000	2001	2002	6,000	99
	6,000			6,000	

2000

Yatırımın Niteliği	Toplam Tutarı (TL)	Başlangıç Tarihi	Tahmini Bitiş Tarihi	Gerçekleşen Tutar (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)
Çanakkale Fabrika İdame yatırımlar	7,405	2000	2001	7,405	99
	7,405			7,405	
Büyükçekmece Fabrika 1. ve 3. tesis trafo üniteleri	1,786,000	1999	2001	1,549,119	96
Çimento değ. otomasyonu	3,868,824	2000	2001	1,104,327	36
İdame yatırımlar	858,252	2000	2001	858,252	99
	6,513,076			3,511,698	
Hazır Beton İdame yatırımlar	68,731	2000	2001	68,731	99
	68,731			68,731	
Merkez İdame yatırımlar	100	2000	2001	100	99
	100			100	

9. CARİ VE GELECEK DÖNEMLERDE YARARLANILACAK YATIRIM İNDİRİMİNİN TOPLAM TUTARI:

	2001	2000
Cari yılda yararlanılan tutar	6,250,000 TL	450,000 TL
Gelecek dönemde yararlanılacak tutar	-	-

10. ŞİRKET'İN ORTAKLAR, İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARLA BORÇ VE ALACAK İLİŞKİSİ:

	2001				2000			
	Alacaklar (TL)		Borçlar (TL)		Alacaklar (TL)		Borçlar (TL)	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ortaklar	-	-	-	65,729	-	-	80,022	66,645
Bağlı Ortaklıklar	86,877	11,119,881	166,326	1,313	150,201	5,728,363	903,909	-
İştirakler	19,410	5,433	865,957	-	12,593	-	41,707	-

Bağlı ortaklıklardan ticari olmayan alacak bakiyesi Şirket'in çeşitli bankalardan alarak aynı koşullarda bağlı ortaklıklarına kullandırdığı banka kredilerinden oluşmaktadır.

11. STOKLAR VE DİĞER BİLANÇO KALEMLERİNDE UYGULANAN DEĞERLEME, ENVANTER VE AMORTİSMAN AYIRMA YÖNTEMLERİ, BUNLARDA VE DİĞER MUHASEBE POLİTİKALARINDA ÖNCEKİ DÖNEMLERE GÖRE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER, BU DEĞİŞİKLİKLERİN PARASAL ETKİLERİ VE İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ İLE DÖNEMSELLİK VARSAYIMLARINI DEĞİŞTİRECEK MUHTEMEL GELİŞMELER VE BUNLARIN GEREKÇELERİ:

Şirket, 31 Aralık 2001 ve 2000 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri ile ilgili mali tablolarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), 29 Ocak 1989 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan XI-I tebliği ve bu tebliğe değişiklik ve eklemeler yapan ek tebliğlerini esas alarak hazırlamıştır.

İlişikteki mali tabloların hazırlanmasında esas alınan belli başlı muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

a) Menkul kıymetler

Menkul kıymetler repo anlaşmaları çerçevesinde alınmış devlet tahvillerinden oluşmakta olup, elde etme maliyeti artı vadelerinde elde edilecek gelirin, söz konusu menkul kıymetlerin iktisabından bilanço tarihine kadar geçen süreye isabet eden kısmı için yapılan gelir tahakkukları ile değerlendirilmektedir.

b) Alacaklar ve borçlar

Alacaklar ve borçlar, kayıtlı değerleri ile gösterilmekte, üç aydan daha uzun vadeli alacaklar ile alacak senetleri içinde gösterilen portföydeki çekler ve alacak senetleri T.C. Merkez Bankası'nca belirlenen %70 (2000 - %70) reeskont oranı kullanılarak reeskonta tabi tutulmaktadır.

c) Şüpheli alacaklar karşılığı

Şüpheli alacaklar karşılığı yürürlükteki mevzuat ve SPK hükümlerine uygun olarak ayrılmaktadır.

d) Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı esas alınmıştır. Stok maliyetlerinin değerlemesinde ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır.

e) İştirakler, bağlı ortaklıklar ve finansal duran varlıklar

İştirakler, bağlı ortaklıklar ve finansal duran varlıklar elde etme maliyeti ve alınan bedelsiz hisseler ile değerlendirilmektedir.

f) Maddi duran varlıklar

Amortisman tabi maddi duran varlıklar elde etme maliyeti artı yeniden değerlendirme değer artışları ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar ekonomik ömürleri üzerinden azalan bakiyeler yöntemine göre % 20 oranında ve doğrusal (normal) amortisman yöntemine göre % 2 ila % 10 arasında değişen oranlarda amortisman tabi tutulmaktadır. Amortisman, binalar ve yerüstü ve yeraltı düzenleri dışında, duran varlıkların yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden hesaplanmaktadır. Bütün maddi duran varlıklar için (binek otomobilleri hariç) amortisman tüm yıl için ayrılmakta, binek otomobilleri için ise kist amortisman usulü uygulanmaktadır.

Şirket, 2001 yılı içinde yapılmakta olan yatırımlardan aktifleştirilen maddi duran varlıkların üretimde kullanılmaya başlanana kadar oluşan 3,425,812 TL (2000 - 1,131,080 TL) tutarındaki amortismanını, ilişikteki mali tablolarda çalışılmayan kısım giderleri ve zararları hesabında yansıtmıştır.

g) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklar ve bilgisayar programlarından oluşmaktadır ve % 20 oranında, maliyet bedelleri üzerinden doğrusal (normal) amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir.

h) Yabancı para varlık ve borçlar

Dönem içerisinde tamamlanan yabancı paralı işlemler ilgili tarihlerdeki kurlarla Türk Lirası'na çevrilerek hesaplara yansıtılmıştır. Bilanço hesaplarından yabancı para ile ifade edilen varlıklar bilanço tarihindeki TCMB döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen borçlar ise TCMB döviz satış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Söz konusu yabancı paralı işlemlerin Türk Lirası'na çevrilmesi sonucu ortaya çıkan kur farkları ilgili bilanço ve gelir/gider kalemlerine yansıtılmıştır.

i) Kıdem tazminatı

Kıdem tazminatı karşılıkları yürürlükteki mevzuat ve SPK'nun belirlediği çerçevede ayrılmaktadır.

j) Vergi karşılıkları

Kurumlar Vergisi oranı %30 olup, %10 oranında fon payının eklenmesi ile Efektif Kurumlar Vergisi oranı %33 olmaktadır. Kurumlar Vergisi'nden istisna kazançlar üzerinden ise (iştirak kazançları hariç) fon payı dahil % 16.5 veya %19.8 oranında vergi hesaplanmaktadır. Ayrıca, kâr dağıtımının nakit olarak yapılması durumunda, %33 oranında Kurumlar Vergisi'ne tabi olan dağıtılan temettü, Şirket'in halka açık olması veya olmamasına göre sırasıyla %5 veya %15 oranlarında (ayrıca %10 fon payı uygulanmak üzere) Gelir Vergisi tevkifatına tabi olup, bu tutar sermayedarlar adına Şirket tarafından ödenmektedir.

Peşin vergi, kurumların üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlarının %25'i (2000 - %20) oranında hesaplanarak ödenmektedir. Ödenen bu tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

k) Ertelenmiş vergi yükümlülüğü

Bazı gelir kalemlerinin vergiye tabi tutulması mali tablolarda yansıtıldıkları dönemlerden sonra söz konusu olduğundan, Şirket bu tür gelirler üzerinden ertelenmiş vergi karşılığı hesaplamaktadır.

l) Diğer bilanço kalemleri

Diğer bilanço kalemleri, esas olarak kayıtlı değerleriyle yansıtılmıştır.

12. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN VE AÇIKLAMAYI GEREKTİREN HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİ:

a) 31 Aralık 2001 tarihi itibariyle 978 TL (2000 - 588 TL) olan kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı 1 Ocak 2002 tarihinden geçerli olmak üzere 1,076 TL'na yükseltilmiştir ve Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu kıdem tazminatı tutarı 9,451,739 milyon TL'na (2000 - 6,111,067 TL) yükselmiştir.

13. ŞARTA BAĞLI ZARARLAR İLE HER TÜRLÜ ŞARTA BAĞLI KAZANÇLARA İLİŞKİN BİLGİ:

a) Rekabet Kurumu, Şirket'in de içinde bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Ege Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Şirket'e 17 Haziran 1999 tarihli yazısıyla 251,632 TL tutarında ceza tahakkuk ettirmiştir. Bu tutar, 1999 yılında "Diğer Borç ve Gider Karşılıkları" hesabında kayıtlara yansıtılmış ve henüz ödenmemiştir. Şirket'in, bu kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'da iptali için açtığı dava halen devam etmektedir.

b) Rekabet Kurumu, bu kez Şirket'in de içinde bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Marmara Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Danıştay yolu açık olmak üzere Şirket'e 1,068,329 TL para cezası verildiği sözlü olarak açıklanmıştır. Bu ceza ile ilgili ayrılan karşılık ilişikteki bilançoda diğer borç ve gider karşılıkları hesabında, gelir tablosunda ise diğer olağanüstü giderler ve zararlar hesabında yansıtılmıştır. Şirket gerekçeli kararın kendisine tebliğ edilmesini takiben kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'a başvuracak olup, Danıştay'ın vereceği karar çerçevesinde sözü geçen tutarın tamamının veya bir kısmının ödenmemesi durumunda 2001 yılı mali tablolarına gider olarak yansıtılan bu tutarın davanın sonuçlanmasını takiben gelir olarak kaydedilmesi söz konusu olabilecektir.

c) Danıştay Dördüncü Dairesi'nin 3 Mayıs 2000 tarihli kararı ile Bakanlar Kurulu'nun yatırım indirimi üzerinden %15 tevkifat yapılmasına konu olan 99/13230 sayılı kararının ilgili bölümünden "yatırım indirimi dahil" ifadesi iptal edilmiş olup, bu durum 1999 yılı içinde kullanılan yatırım indirimleri üzerinden yapılan stopajın iadesini gündeme getirmiştir. Şirket'in ihtirazi kayıtlı vermiş olduğu Nisan 2000 dönemi muhtasar beyannamesinde sözü geçen 1999 yılı yatırım indirimi stopaj tutarı 1,282,378 TL'dir. Şirket'in ihtirazi kaydı takiben açmış olduğu dava ile ilgili Danıştay 4. Dairesi 4 Temmuz 2001 tarihinde şirket lehine karar vermiştir. Ancak Danıştay dava daireleri genel kurulunun nihai kararı olmadığı için Şirket bu tutar için gelir tahakkuku yapmamıştır.

14. İŞLETMENİN GAYRİ SAFİ KÂR ORANLARI ÜZERİNDE ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİDE BULUNAN MUHASEBE TAHMİNLERİNDE DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ VE BUNLARIN PARASAL ETKİLERİ:

Yoktur (2000 - Yoktur).

15. AKTİF DEĞERLER ÜZERİNDE MEVCUT BULUNAN TOPLAM İPOTEK VE TEMİNAT TUTARLARI:

	2001	2000
Verilen İpotekler	21,195	55,408
	21,195	55,408

16. AKTİF DEĞERLERİN TOPLAM SİGORTA TUTARLARI:

	2001	2000
Taahhüt Sigortaları (TL)	7,844,266	TL
Taahhüt Sigortaları (YP)	1,100,000	ABD Doları
Sabit Kıymet Sigortaları (YP)	638,562,897	ABD Doları
3. Şahıs Mali Mesuliyet Sigortaları	50,000,000	Belçika Frangı
3. Şahıs Mali Mesuliyet Sigortaları	74,500,000	ABD Doları
İşveren Mali Mesuliyet (Kişi Başına)	250,000	ABD Doları
İşveren Mali Mesuliyet (Olay Başına)	750,000	ABD Doları
Diğer	282,000	TL

17. ALACAKLAR İÇİN ALINMIŞ OLAN İPOTEK VE DİĞER TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARI:

	2001	2000
Alınan İpotekler	4,359,272	2,827,385
Alınan Teminatlar	10,425,249	11,054,548
	14,784,521	13,881,933

18. PASİFTE YER ALMAYAN TAAHHÜTLERİN TOPLAM TUTARI:

	2001		2000	
- Banka kredileri ihracat taahhütleri	9,000,000	ABD Doları	5,000,000	ABD Doları
- Banka teminat mektupları	2,418,904	TL	1,616,634	TL
- Finansal kiralama sözleşmelerinden taahhütler	16,670	ABD Doları	247,490	ABD Doları
- Yatırım teşvik belgelerinde yer alan sermaye artırım taahhütleri:				
- 02.09.1999 - 3336 belge	-	TL	714,400	TL
- 24.04.2000 - 3496 belge	1,547,530	TL	1,547,530	TL
- 24.11.2000 - 3627 belge	18,394,000	TL	18,394,000	TL
- 24.11.2000 - 3628 belge	35,605,000	TL	35,605,000	TL
- 29.01.2001 - 3681 belge	237,471	TL	-	TL
- 30.12.1999 - 3417 belge	-	TL	755,000	TL
- 20.12.1999 - 3398 belge	-	TL	501,561	TL

19. BANKALARDAKİ MEVDUATIN BLOKE OLANINA İLİŞKİN TUTARLAR:
Yoktur (2000 - Yoktur).

20. BİLANÇODA MALİYET BEDELİ ÜZERİNDEN GÖSTERİLMİŞ MENKUL KIYMETLERİN VE FİNANSAL DURAN VARLIKLARIN BORSA RAYIÇLERİNE GÖRE, BORSA RAYIÇLERİ ÜZERİNDEN GÖSTERİLMİŞ MENKUL KIYMETLERİN VE FİNANSAL DURAN VARLIKLARIN MALİYET BEDELLERİNİ GÖRE DEĞERLERİNİ GÖSTEREN BİLGİ:

	2001		2000	
Menkul Kıymetler				
Maliyet değeri	295,984		3,709,099	
Rayiç değeri	296,462		3,796,322	
	2001	2000	2001	2000
Finansal Duran Varlıklar	Maliyet Değeri		Borsa Rayiç Değeri	
Çimsa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1,684,800	1,684,800	25,204,608	13,924,872
Aslan Çimento A.Ş.	3,276	3,276	36,519	33,512

Sözü edilen menkul kıymetler maliyet bedelinin üzerine faiz tahakkuku ile rayiç bedelden ve finansal duran varlıklar ise maliyet bedeli üzerinden gösterilmiştir. Diğer finansal duran varlıklar borsada işlem görmemektedir.

21. MENKUL KIYMETLER VE BAĞLI MENKUL KIYMETLER GRUBU İÇİNDE YER ALIP İŞLETMENİN ORTAKLARI, İŞTİRAKLERİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TARAFINDAN ÇIKARILMIŞ BULUNAN MENKUL KIYMET TUTARLARI VE BUNLARI ÇIKARAN ORTAKLIKLAR:
Yoktur (2000 - Yoktur).

22. MALİ TABLOLARDAKİ "DİĞER" İBARESİNİ TAŞIYAN HESAP KALEMLERİNDEN, DAHİL OLDUĞU GRUBUN TOPLAM TUTARININ %20'SİNİ VEYA BİLANÇO AKTİF TOPLAMININ %5'İNİ AŞAN KALEMLERİN AD VE TUTARLARI:

	2001	2000
Diğer Hazır Değerler		
Vadesi gelmiş çekler	230,178	1,607,089
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
İş avansları	60,690	506,945
Gemi kira avansı	253,905	118,483
Personel alacakları	78,301	40,548
Sigorta tazminatından alacaklar	4,589	28,225
Yatırım teşvik alacakları	18,806	18,806
Diğer	14,070	16,366
	430,361	729,373
Diğer Dönen Varlıklar		
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1,523,170	1,114,614
İadesi talep edilecek KDV	1,692,775	347,883
Tecil edilecek KDV	1,689,648	344,602
Devrolan KDV	734,724	484,350
Gelecek yıllara ait giderler ve gelir tahakkukları	245,060	469,240
Teminat olarak alınan menkul kıymet	70,953	-
Diğer	2,459	43
	5,958,789	2,760,732
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar		
Gemi kira avansı	392,374	296,645
Tesis kullanım arsa avansı	17,357	21,441
	409,731	318,086
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		
Bilgisayar programları, net	44,612	56,166
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Tecil ve terkin edilecek KDV	1,689,648	344,602
Personel borçları	6,529	20,654
YKB borçları	15,138	15,138
Gelecek aylara ait gelirler	3,034	1,636
Diğer	10,533	2,791
	1,724,882	384,821

	2001	2000
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
Elektrik gideri karşılığı	6,859	270,000
Telefon gideri karşılığı	30,132	-
Rekabet Kurulu ceza karşılığı	1,319,961	251,632
Kredi faizi gider karşılığı	610,060	179,440
Çevre Bakanlığı ceza karşılığı	-	55,105
TSE Belge kullanım ücreti	46,518	-
Kira karşılığı	23,765	-
Su gideri karşılığı	16,000	-
Diğer	12,387	13,338
	2,065,682	769,515
Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Kârlar		
Reeskont faiz gelirleri	6,283,439	5,077,034
Kambiyo kârları	3,826,882	1,605,116
Malzeme satış kârları	974,243	604,182
Hizmet gelirleri	278,786	193,380
Kanuni takip vade farkı gelirleri	231,483	241,826
Diğer	62,855	48,436
	11,657,688	7,769,974
Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar		
Reeskont faiz giderleri	6,292,116	5,253,408
Malzeme satış maliyeti	823,617	496,505
Kambiyo zararları	582,185	75,312
Kanunen kabul edilmeyen giderler	251,144	244,524
Emlak vergileri	141,469	107,820
Diğer	58,286	87,248
	8,148,817	6,264,817

23. "DİĞER ALACAKLAR" İLE "DİĞER KISA VEYA UZUN VADELİ BORÇLAR" HESAP KALEMLERİ İÇİNDE BULUNAN VE BİLANÇO AKTİF TOPLAMININ % 1'İNİ AŞAN, PERSONELDEN ALACAKLAR İLE PERSONELE BORÇLAR TUTARLARININ AYRI AYRI TOPLAMLARI:
Yoktur (2000 - Yoktur).

24. ORTAKLAR, İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAN ALACAKLAR NEDENİ İLE AYRILAN ŞÜPHELİ ALACAK TUTARLARI:
Yoktur (2000 - Yoktur).

25. VADESİ GELMİŞ BULUNAN VE HENÜZ VADESİ GELMEYEN ALACAKLAR İÇİN AYRILAN ŞÜPHELİ ALACAK TUTARLARI (BU TUTARLAR AYRI TOPLAMLAR OLARAK GÖSTERİLİR):
Vadesi gelmiş alacaklar için ayrılan karşılık 1,806,353 TL'dir (2000 - 1,523,638 TL).

26. İŞLETME İLE DOLAYLI SERMAYE VE YÖNETİM İLİŞKİSİNE SAHİP İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN DÖKÜMÜ, İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR HESABINDA YER ALAN ORTAKLIKLARIN İSİMLERİ VE İŞTİRAK ORAN VE TUTARLARI, SÖZ KONUSU ORTAKLIKLARIN DÜZENLENEN EN SON MALİ TABLOLARINDA YER ALAN DÖNEM KARI VEYA ZARARI, NET DÖNEM KARI VEYA ZARARI İLE BU MALİ TABLOLARIN AİT OLDUĞU DÖNEM, SPK STANDARTLARINA GÖRE HAZIRLANIP HAZIRLANMADIĞI, BAĞIMSIZ DENETİME TABİ TUTULUP TUTULMADIĞI VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNUN OLUMLU, OLUMSUZ VE ŞARTLI OLMAK ÜZERE HANGİ TÜRDE DÜZENLENDİĞİ:

	2001		2000	
	İştirak Payı(%)	Tutar (TL)	İştirak Payı(%)	Tutar (TL)
Bağlı Ortaklıklar				
Agregasa Agregas San. ve Tic. A.Ş.	99.99	2,814,695	99.99	1,141,143
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	50.99	714,000	50.99	714,000
Akçansa Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	77.20	56,457	77.20	56,457
		3,585,152		1,911,600
İştirakler				
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	13.78	9,754,131	13.78	9,754,131
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	10.00	1,684,800	10.00	1,684,800
Liman İşletmeleri A.Ş.	15.00	124,995	15.00	124,995
Arpaş Amb. Pil. Röm. A.Ş.	16.00	32,000	16.00	32,000
Oralışta İnşaat Malz. San. Tic. A.Ş. (*)	24.91	16,450	24.91	16,450
Altaş Ambarlı Liman Tes. Tic. A.Ş.	10.89	10,889	10.89	10,888
Hobim Bilgi Hizm. A.Ş.	24.12	96,252	24.12	5,800
		11,719,517		11,629,064
Diğer Finansal Duran Varlıklar				
Eterpark End. Ür. İmalat Tic. A.Ş.	8.72	51,750	8.72	51,750
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	3.07	8,454	3.07	8,454
LaFarge Aslan Çimento A.Ş.	0.05	3,277	0.05	3,277
Çanakkale Güç Birliği A.Ş. (***)	0.17	1,000	0.17	1,000
Pamuk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)	0.10	1,387	0.10	797
		65,868		65,278
Sermaye Taahhüdü (-)		(750)		(750)
		65,118		64,528

* Oralitsa İnşaat Malzeme Sanayi Ticaret Anonim Şirketi tasfiye halindedir.

** Genborsa Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin unvanı 15 Mayıs 2000 tarihinden itibaren Pamuk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

*** 31 Aralık 2001 ve 2000 tarihleri itibarıyla Şirket'in Çanakkale Güç Birliği Anonim Şirketi'ne 750 TL sermaye taahhüdü bulunmaktadır.

2001

	Ait Olduğu Dönem	Dönem Kâr/Zarar TL	Dönem Net Kâr/Zarar TL	SPK Standartlarında Hazırlanıp Hazırlanmadığı	Bağımsız Denetime Tabi Tutulup Tutulmadığı	Bağımsız Denetim Rapor Görüşü
Bağlı Ortaklıklar						
Agregasa Agregas San. ve Tic. A.Ş.	2001/09	(578,862)	(578,862)	Hayır	Hayır	-
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	2001/12	(200,521)	(200,521)	Hayır	Hayır	-
Akçansa Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	2001/12	163,484	89,488	Hayır	Hayır	-
İştirakler						
Altaş Ambarlı Liman Tes. Tic. A.Ş.	2001/09	24,639	24,639	Hayır	Hayır	-
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	2001/09	31,997,974	20,582,312	Evet	Hayır	-
Oralitsa İnşaat Malz. San. Tic. A.Ş. (*)	2001/12	56,123	41,654	Hayır	Hayır	-
Hobim Bilgi Hizm. A.Ş.	2001/09	(541,137)	(541,137)	Hayır	Hayır	-
Liman Hizm. Nakl. A.Ş.	2001/09	331,155	331,155	Hayır	Hayır	-
Arpaş Ambarlı Pil. Röm. İşletmeleri A.Ş.	2001/09	3,204,192	3,204,192	Hayır	Hayır	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	2001/11	958,769	958,769	Hayır	Hayır	-
Diğer Finansal Duran Varlıklar						
Eterpark Ends. Ür. İml. Tic. A.Ş.	2001/09	10,671	10,671	Hayır	Hayır	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	2001/09	3,936	3,936	Hayır	Hayır	-
LaFarge Aslan Çimento A.Ş.	2001/09	(7,537,247)	(7,537,247)	Evet	Hayır	-
Çanakkale Güç Birliği A.Ş.	2001/12	172,914	115,834	Hayır	Hayır	-
Pamuk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)	2001/06	2,402,315	1,658,339	Evet	Hayır	-

2000

	Ait Olduğu Dönem	Dönem Kâr/Zarar TL	Dönem Net Kâr/Zarar TL	SPK Standartlarında Hazırlanıp Hazırlanmadığı	Bağımsız Denetime Tabi Tutulup Tutulmadığı	Bağımsız Denetim Rapor Görüşü
Bağlı Ortaklıklar						
Agregasa Agregas San. ve Tic. A.Ş.	2000/12	(12,223)	(12,223)	Hayır	Hayır	-
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	2000/12	50,533	50,533	Hayır	Hayır	-
Akçansa Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	2000/12	(1,022)	(1,022)	Hayır	Hayır	-
İştirakler						
Altaş Ambarlı Liman Tes. Tic. A.Ş.	2000/12	4,708	4,708	Hayır	Hayır	-
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	2000/09	13,738,497	11,364,596	Evet	Hayır	-
Oralitsa İnşaat Malz. San. Tic. A.Ş. (*)	2000/12	(12,237)	(13,247)	Hayır	Hayır	-
Hobim Bilgi Hizm. A.Ş.	2000/12	206,718	206,718	Hayır	Hayır	-
Liman Hizm. Nakl. A.Ş.	2000/09	89,530	89,530	Hayır	Hayır	-
Arpaş Ambarlı Pil. Röm. İşletmeleri A.Ş.	2000/12	2,307,282	2,307,282	Hayır	Hayır	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	2000/12	2,146,693	1,716,409	Hayır	Hayır	-
Diğer Finansal Duran Varlıklar						
Eterpark Ends. Ür. İml. Tic. A.Ş.	2000/12	(119,994)	(119,994)	Hayır	Hayır	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	2000/12	2,901	2,901	Hayır	Hayır	-
LaFarge Aslan Çimento A.Ş.	2000/09	(1,656,771)	(1,656,771)	Evet	Evet	-
Çanakkale Güç Birliği A.Ş.	2000/12	37,449	25,085	Hayır	Hayır	-
Pamuk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)	2000/06	274,913	226,757	Evet	Hayır	-

27. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARDA İÇSEL KAYNAKLARDAN YAPILAN SERMAYE ARTIRIMI NEDENİ İLE ELDE EDİLEN BEDELSİZ HİSSE SENEDİ TUTARLARI:

	2001	2000
Bağlı Ortaklıklar		
Agregasa Agregas San. ve Tic. A.Ş.	8,422	8,422
İştirakler		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	4,147,628	4,147,628
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1,614,654	1,614,654
Oralitsa İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş.	16,412	16,412
	5,778,694	5,778,694
Diğer Finansal Duran Varlıklar		
LaFarge Aslan Çimento A.Ş.	3,272	3,272
Pamuk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	779	188
	4,051	3,460

28. TAŞINMAZLAR ÜZERİNDE SAHİP OLUNAN AYNÎ HAKLAR VE BUNLARIN DEĞERLERİ:
Yoktur (2000 - Yoktur).

29. DURAN VARLIKTAKİ SON ÜÇ YILDA YAPILAN YENİDEN DEĞERLEME TUTARLARI:

Tarih	Katsayı %	Tutarı TL
1999	52.1	12,719,185
2000	56.0	21,036,953
2001	53.2	28,743,824

30. YABANCI PARALARLA TEMSİL EDİLEN VE KUR GARANTİSİ OLMAYAN ALACAK VE BORÇLAR İLE AKTİFTE MEVCUT YABANCI PARALARIN AYRI AYRI TUTARLARI VE TL'NA DÖNÜŞTÜRÜLME KURLARI:

	2001				2000		
	Döviz Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Değerleme Kuru (TL)	Türk Lirası Tutarı	Yabancı Para Tutarı	Değerleme Kuru (TL)	Türk Lirası Tutarı
Döviz Kasası	USD	83	1,439,567	120	150	671,765	101
Banka Döviz Mevduatı							
Vadesiz	USD	1,670,124.36	1,439,567	2,404,256	15,792.69	671,765	10,609
Vadesiz	DM	-	-	-	47.27	316,255	15
Vadesiz	EURO	11,901.28	1,268,115	15,092	-	-	-
Vadeli	USD	-	-	-	2,500,000	671,765	1,679,413
Ticari Alacaklar	USD	2,334,841.53	1,439,567	3,361,161	3,131,946	671,765	2,103,932
	USD	100,899	4,971*	502	100,899	4,971*	502
	USD	145,710	38,687*	5,637	145,710	38,687*	5,637
Kısa Vad. Diğer Alacaklar	USD	176,376	1,439,567	253,905	176,376	671,765	118,483
Uzun Vad. Diğer Alacaklar	USD	272,564	1,439,567	392,374	441,595	671,765	296,648
Bağlı Ortaklık Alacaklar	USD	7,380,415.74	1,439,567	10,624,603	8,527,331	671,765	5,728,363
Ticari Borçlar	USD	1,088,328.02	1,446,510	1,574,277	148,715	675,004	100,383
	USD	147,218	38,687*	5,695	147,218	38,687*	5,695
	BEF	-	-	-	3,250	15,408	50
	DM	340,365.49	651,504	221,749	475,222	317,790	151,021
	ITL	-	-	-	12,750,000	321	4,093
	EURO	226,167.91	1,274,231	288,190	139,688	621,544	86,822
Kredi ve Faiz Borçları	USD	9,421,746.10	1,446,510	13,628,650	19,313,401	675,004	13,036,623

(*) Şirket, yapmış olduğu ihracatla ilgili "Navlun Sübvansiyonu" bakiyelerini ihracatın yapıldığı günkü kurdan değerlemektedir.

31. ORTAKLAR, İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR LEHİNE VERİLEN GARANTİ, TAAHHÜT, KEFALET, AVANS, CİRO GİBİ YÜKÜMLÜLÜKLERİN TUTARI:

	2001	2000
Agregasa Agregas Sanayi ve Tic. A.Ş.	6,000	6,500
Akçansa Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	500	500
	6,500	7,000

32. KATEGORİLERİ İTİBARIYLA YIL İÇİNDE ÇALIŞAN ORTALAMA PERSONEL SAYISI:

	2001	2000
Kapsam içi	481	483
Kapsam dışı	423	456

33. MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR:

- Şirket, 31 Aralık 1999 tarihi itibarıyla vergi karşılığını 4,916,523 TL olarak hesaplayarak kayıtlarına yansıtmıştır. Ancak, 1999 yılı Kurumlar Vergisi beyannamesinin verilmesinden önce 2000 yılı içinde alınan yeni bir yatırım teşvik belgesine istinaden bu belgede öngörülen yatırım harcamalarını da 1999 yılı vergi hesaplamasında dikkate almış, bunun sonucunda nihai vergi yükü 1999 yılı mali tablolarına yansıtıldan 769,114 TL daha düşük gerçekleşmiştir. Şirket, bu farkı, gelir tablosunda olağanüstü gelir ve kârlar hesap grubu altında konusu kalmayan karşılıklar hesabına kaydetmiştir.
- Diğer yandan, 1999 yılı Kurumlar Vergisi hesaplamasında 2000 yılı için yapılacağı planlanan 4,572,807 TL tutarındaki yatırım harcamasının, sadece 4,228,370 TL tutarındaki kısmının gerçekleştirilebilmiş olması nedeniyle ortaya çıkan 56,833 TL tutarındaki ek vergi, yukarıda sözü geçen gelir hesabında borç ve vergi karşılıkları hesabına alacak verilerek muhasebeleştirilmiştir.
- SPK hükümleri gereği Şirket tarafından hazırlanan Nakit Akım, Fon Akım, Satışların Maliyeti ve Kâr Dağıtım Tabloları sırasıyla Ek-1, Ek-2, Ek-3 ve Ek-4'te yer almaktadır.
- Türkiye'de 2001 Şubat ayından itibaren yüksek faiz oranları ve nakit darlığı problemleri ile başlayan ekonomik faaliyetlerdeki daralma sonucunda 22 Şubat 2001'de kur sepetine bağlı kontrollü kur politikasından serbest kur politikasına geçilmiştir. Bu değişiklik sonrasında Türk Lirası belli başlı yabancı para birimleri karşısında önemli oranda değer kaybetmiş olup, 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından belirlenen döviz alış kuruna göre Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında değer kaybı, 31 Aralık 2000 tarihine göre yaklaşık %114 olarak gerçekleşmiştir. Bu rapor tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın aynı para birimi karşısında değer kaybı ise 31 Aralık 2000 tarihine göre yaklaşık %104'tür.
- İlişkide sunulan mali tablolarda cari yıl gösterimine uygunluk sağlaması amacıyla geçmiş yıl gösteriminde bazı sınıflandırma kayıtları yapılmıştır.

YUKARIDAKİ MADDELERDE YER ALMAYIP İŞLETME İÇİN BELLİ BİR ÖNEME SAHİP OLAN MUHASEBE POLİTİKALARI:
Yoktur.

BİLANÇO AÇIKLAMALARI

(Aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak gösterilmiştir).

DÖNEN VARLIKLAR

HAZIR DEĞERLER 3,615,072

KASA		3,153
TL Kasası	3,034	
Döviz Kasası	119	
BANKALAR		3,381,741
TL Hesaplar (Vadesiz)	962,393	
TL Hesaplar (Vadeli)	0	
Dövizli Hesaplar (Vadesiz)	2,419,348	
Dövizli Hesaplar (Vadeli)	0	
Mevduat Gelir Karşılıkları	0	
DİĞER HAZIR DEĞERLER		230,178
Vadesi gelmiş tahsil edilecek çekler	230,178	

MENKUL KIYMETLER 296,462

KAMU KESİMİ TAHVİL, SENET, BONOLARI		296,462
Devlet Tahvili	295,984	
31.12.2001 tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz	478	

KISA VADELİ TİCARİ ALACAKLAR 20,180,636

ALICILAR		12,087,365
Yurtiçi Satışlar ile ilgili alacaklar	12,087,365	
ALACAK SENETLERİ		10,289,215
Portföydeki Vadeli Çekler	9,288,210	
Tahsildeki Çekler	209,435	
Portföydeki Alacak Senetleri	791,570	
DİĞER KISA VADELİ TİCARİ ALACAKLAR		110,500
Yurtiçi Firmalardan Diğer Alacaklar	75,147	
Yurtdışı Firmalardan Diğer Ticari Alacaklar	0	
Enerji Teşviki-Kömür	743	
İhracat Gelir Tahakkuku	0	
Diğer	34,610	
ALACAKLAR REESKONTU		-500,783
Vadeli Çekler Reeskontu	-454,828	
Alacak Senetleri Reeskontu	-45,955	
ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI		-1,806,353
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR		692

DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR 11,555,675

İŞTİRAKLERDEN ALACAKLAR		5,433
Çimsa A.Ş.	5,433	
BAĞLI ORTAKLIKLARDAN ALACAKLAR		11,119,881
Karçimsa (Verilen Kredi \$ 7,380,415.74)	10,624,603	
Agregasa A.Ş.	495,278	
KISA VADELİ DİĞER ALACAKLAR		430,361
Gemi Kirası Avansı (\$ 176,376)	253,905	
Personelden Alacaklar	78,301	
İş Avansları	60,690	
Yatırım Teşvik Alacakları	18,806	
Sigorta Tazminatlarından Alacaklar	4,589	
Diğer Şüpheli Alacaklar	0	
Diğer	14,070	
ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI		0

STOKLAR 30,602,483

İLK MADDE VE MALZEME		22,183,229
Hammaddeler	681,018	
Yardımcı Maddeler	1,468,089	
Yakıt	11,902,962	
Ambalaj Malzemesi	568,615	
Yedekler ve Diğer İşletme Malzemeleri	7,311,862	
Mıdır - Hazır Beton	100,155	
Kum - Hazır Beton	68,533	
Çimento - Hazır Beton	30,096	
Katkı Malzemesi - Hazır Beton	51,899	
YARI MAMULLER		710,505
Kırılmış Hammadde	583,384	
Farin	59,223	
Öğütülmüş Tras	9,841	
Çimento - Betonsa	58,057	
ARA MAMULLER		5,659,862
Klinker	5,659,862	
MAMULLER		1,812,023
Çimento	1,812,023	

VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI		236,864
Yurtiçi Firmalar İthalat	15,498 221,366	
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		5,958,789
KATMA DEĞER VERGİSİ		4,117,147
Devrolan KDV	734,724	
İadesi Talep Edilecek KDV	1,692,775	
Tecil Edilecek KDV	1,689,648	
GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		245,060
Sigortalar	63,469	
Kiralar	139,628	
Teminat Mektupları	2,079	
Bakım Onarım Giderleri	16,298	
Aidat ve Üyelikler	14,525	
Aboneler	3,910	
Diğer	5,151	
PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE FONLAR		1,523,170
TEMİNAT OLARAK ALINAN MENKUL KIYMETLER		70,953
DİĞER		2,459
DURAN VARLIKLAR		
UZUN VADELİ TİCARİ ALACAKLAR		977
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR		977
Verilen Depozitolar	672	
Verilen Teminatlar	305	
DİĞER UZUN VADELİ ALACAKLAR		409,731
VERİLEN AVANSLAR		409,731
Gemi Kira Avansı (\$ 272,564)	392,374	
Tesis Kullanımı Arsa Avansı	17,357	
FİNANSAL DURAN VARLIKLAR		15,369,787
İŞTİRAKLER		11,719,517
BAĞLI ORTAKLIKLAR		3,585,152
DİĞER FİNANSAL DURAN VARLIKLAR		65,868
DİĞER FİNANSAL DURAN VARLIKLAR SERMAYE TAAHHÜDÜ Çanakkale Güç Birliği A.Ş.		-750
MADDİ DURAN VARLIKLAR		81,742,345
SABİT KIYMETLER		207,026,107
31.12.2000 Devir	139,482,379	
Yeniden Değerleme Değer Artışı	54,525,787	
Aktifleştirilen Yatırım	13,503,665	
Aktifleştirilen Kur Farkları	24,654	
Alınan	557,345	
Çıkan	-1,067,723	
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR		-126,480,280
31.12.2000 Devir	-82,489,997	
Yeniden Değerleme Değer Artışı	-25,781,963	
2001 Yılı Amortismanı	-18,774,058	
Çıkan Sabit Kıymet Amortismanı	565,738	
Amortisman Düzeltme	0	
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR		687,960
31.12.2000 Devir	3,587,934	
Yatırım Harcamaları	10,666,318	
Aktifleştirilen	-13,528,980	
Gider Hesaplarına Alınan	-37,312	
VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI		508,558
Yurtiçi Avanslar	10,406	
Yurtdışı Avanslar	498,152	

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 92,787

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		314,160
31.12.2000 Devir	304,887	
Alınan	9,568	
Çıkan	-955	
Aktifleştirilen Yatırım	660	
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR		-221,373
31.12.2000 Devir	-174,827	
2001 Yılı Amortismanı	-46,737	
Çıkan Sabit Kıymet Amortismanı	191	

DİĞER DURAN VARLIKLAR 292,069

Birleşme Düzenleyici Hesap		291,728
Gelecek Yıllara Ait Giderler		341
Kira Giderleri		

KISA VADELİ BORÇLAR**FİNANSAL BORÇLAR** 13,275,307

BANKA KREDİLERİ				13,275,307
İhracat Döviz Kredileri	USD	9,000,000	13,018,590	
TL Krediler			256,717	
UZUN VADELİ KREDİLERİN ANAPARA TAKSİT VE FAİZLERİ				0
Yapı Kredi Bankası-AKA	USD	0	0	
NATIONSBANK	USD	0	0	
T. KALKINMA BANKASI			0	

TİCARİ BORÇLAR 12,344,639

SATICILAR			11,819,675
Yurtiçi Satıcılara Borçlar		11,361,502	
Yurtdışı Satıcılara Borçlar		458,173	
ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR			161,563
DİĞER TİCARİ BORÇLAR			363,401

DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR 3,153,262

ORTAKLARA BORÇLAR			65,729	65,729
Ortaklara Temettü Borçları			65,729	
ÖDENECEK GİDERLER			212,716	212,716
Personel Ücretleri			212,716	
BAĞLI ORTAKLARA BORÇLAR			1,313	1,313
Karçimsa A.Ş.			1,313	
ÖDENECEK VERGİ, HARÇ VE DİĞER KESİNTİLER			572,535	1,148,622
Gelir Vergisi Stopajları			18,784	
Damga Vergisi			45,972	
KDV (Sorumlu Sıfatı ile)			300,534	
SSK Primleri			43,158	
İşsizlik Sigorta Primi			-977	
Diğer			1,539	
İcra Kesintisi			-2,516	
Kooperatif Kesintisi				
Maden Kanunu Kapsamında Öden. Devlet Hakkı ve Belediye Payı			159,116	
Milli Emlak Hazine Payı			9,500	
KISA VADELİ DİĞER BORÇLAR			15,138	1,724,882
Yapı Kredi Bankası Borçları			15,138	
Tecil ve Terkin Edilecek KDV			1,689,648	
Personel Borçları			6,529	
Diğer			10,533	
Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları			3,034	
*Peşin Tahsil Edilen Kira Geliri				

ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI 47,428**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI** 5,479,062

VERGİ KARŞILIKLARI			3,413,380
2001 Yılı Kurumlar Vergisi Tevkifatı		1,978,073	
2001 Yılı Gelir Vergisi Tevkifatı		1,125,000	
2001 Yılı Kâr ile İlgili SSD Fonu		310,307	
Gelir Yazılan Karşılıklara Ait Ertelenen Vergi Karşılığı		0	

DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		2,065,682
Kısa Vadeli Kredi Faiz Karşılıkları	610,060	
Orta Vadeli Kredi Faiz Karşılıkları	0	
İhrac Kaydı Satışları ile İlgili NS Karşılıkları	5,696	
Elektrik Gider Karşılığı	6,859	
TSE Belge Kullanım Gider Karşılığı	46,518	
Telefon Gider Karşılığı	30,132	
Su Gideri Karşılığı	16,000	
Kira Gideri Karşılığı	23,765	
Rekabet Kurulu Ceza Karşılığı	1,319,961	
Diğer	6,691	

UZUN VADELİ BORÇLAR

BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI 8,675,431

KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI
Kıdem Tazminatı 978,020,000.-TL Tavandan Hesaplanmıştır.

ÖZ SERMAYE

SERMAYE 38,051,573

Nakit	15,610,516
Bedelsiz	22,441,057

YENİDEN DEĞERLEME FONU 76,138,132

TEŞEKKÜL EDEN DEĞER ARTIŞ FONLARI 90,433,212

31.12.1982	4,996
31.12.1984	2,582
31.12.1985	3,063
31.12.1986	2,219
31.12.1987	3,200
31.12.1988	7,654
31.12.1989	12,735
31.12.1990	72,433
31.12.1991	120,634
31.12.1992	193,673
31.12.1993	275,642
31.12.1994	800,409
31.12.1995	1,971,282
30.09.1996 Akçimento'dan devir gelen fon	806,928
31.12.1996	3,869,778
31.12.1997	7,364,953
16.06.1998 Betonsa'dan devir gelen fon	274,280
31.12.1998	12,146,792
31.12.1999	12,719,182
31.12.2000	21,036,953
31.12.2001	28,743,824

SERMAYEYE İLAVE EDİLEN FONLAR -18,910,927

05.09.1984	4,860
13.08.1985	2,646
04.12.1986	3,062
07.05.1987	2,125
30.09.1988	1,913
06.12.1989	8,606
26.11.1990	12,049
30.09.1991	52,211
22.07.1992	120,960
24.05.1993	169,164
30.05.1994	304,355
29.05.1995	798,033
17.03.1998	13,955,805
20.05.1999	3,475,138

ÇIKAN SABİT KIYMET FONLARI -799,084

1999 Yılı Çıkışları	-92,162
2000 Yılı Çıkışları	-569,369
2001 Yılı Çıkışları	-137,553

İŞTİRAKLER DEĞER ARTIŞ FONU 5,414,931

YEDEKLER 6,711,360

DÖNEM KÂRI 6,240,619

Brüt Dönem Kârı	9,653,999
Vergi Karşılıkları	-3,413,380

SERMAYE VE HİSSE SENETLERİ

2000 yılı kâr payı ödemelerine 2 Nisan 2001 tarihinde başlanmıştır. Ortaklarımıza sahip oldukları hissenin %3'ü oranında yapılan bu ödeme, Şirket Merkez Ofisimizden, Akmenkul Değerler ve Yatırım A.Ş. ile Akbank T.A.Ş.'nin İstanbul'da Beyoğlu ve Kadıköy, Çanakkale'de Çanakkale ve Ezine şubelerinden, diğer illerde ise Merkez şubelerinden yapılmıştır.

2001 yılı sonuna kadar yapılan toplam kâr payı ödemesi 1,137 milyar TL'dir.

Sermayemizde CBR International Holdings B.V. payı %39.72, Sabancı Holding A.Ş.'nin payı % 32.24, Aksigorta'nın payı %7.48'dir.

Ortak sayımız kesin olarak bilinmemekle birlikte 7000 kişi mertebesinde olduğu tahmin edilmektedir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda Ocak ayında 7,600 TL'nden işlem gören hisse senetleri Mayıs ayında 6,800 TL'nden, Haziran ayında 7,400 TL'nden, Eylül ayında ise 5,100 TL'nden işlem görmüş, 28 Aralık 2001 tarihinde 9,600 TL olarak kapanmıştır.

AYRINTILI GELİR TABLOSU

MİLYON TL	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	
	31.12.2001	31.12.2000
A. Brüt Satışlar	175,474,952	125,038,364
1. Yurtiçi Satışlar	116,780,492	91,313,947
2. Yurtdışı Satışlar	55,619,992	30,110,141
3. Diğer Satışlar	3,074,468	3,614,276
B. Satışlardan İndirimler (-)	(8,157,060)	(6,713,231)
1. Satıştan İndirimler (-)	0	0
2. Satış İskontoları (-)	(3,486,305)	(4,189,011)
3. Diğer İndirimler (-)	(4,670,755)	(2,524,220)
C. Net Satışlar	167,317,892	118,325,133
D. Satışların Maliyeti (-)	(136,671,637)	(106,909,699)
BRÜT SATIŞ KÂRI (ZARARI)	30,646,255	11,415,434
E. Faaliyet Giderleri (-)	(14,954,763)	(11,048,210)
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0	0
2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(2,335,362)	(1,570,678)
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	(12,619,401)	(9,477,532)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	15,691,492	367,224
F. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlar	16,656,998	12,478,541
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	1,286,958	1,240,059
2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0	222
3. Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	3,712,352	3,468,286
4. Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Kârlar	11,657,688	7,769,974
G. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar (-)	(8,148,817)	(6,264,817)
H. Finansman Giderleri (-)	(8,813,924)	(2,398,774)
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(7,390,778)	(1,742,313)
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(1,423,146)	(656,461)
FAALİYET KÂRI (ZARARI)	15,385,749	4,182,174
I. Olağanüstü Gelirler ve Kârlar	1,712,914	1,756,714
1. Konusu Kalmayan Karşılıklar	949,549	1,301,858
2. Önceki Dönem Gelir ve Kârları	181,471	96,919
3. Diğer Olağanüstü Gelirler ve Kârlar	581,894	357,937
J. Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	(7,444,664)	(1,799,642)
1. Çalışmayan Kısım Giderleri ve Zararları (-)	(5,708,356)	(892,509)
2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	(107,895)	(195,395)
3. Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararları (-)	(1,628,413)	(711,738)
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	9,653,999	4,139,246
K. Ödenecek Vergi ve Yasal Yükümlülükler (-)	(3,413,380)	(1,607,265)
NET DÖNEM KÂRI (ZARARI)	6,240,619	2,531,981

GELİR TABLOSU DİPNOTLARI

(Aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak gösterilmiştir).

	2001	2000
1. DÖNEMİN TÜM AMORTİSMAN GİDERLERİ İLE İTFA VE TÜKENME PAYLARI:	18,820,794	11,880,937
a. Amortisman giderleri	18,774,058	11,826,180
aa) Normal amortisman giderleri	14,128,263	8,606,966
bb) Yeniden değerlendirilmeden doğan amortisman gideri	4,645,795	3,219,214
b. İtfa ve tükenme payları	46,736	54,757
2. DÖNEMİN REESKONT VE KARŞILIK GİDERLERİ:		
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	3,080,815	2,387,870
Vergi karşılığı	3,413,380	1,607,265
Şüpheli alacak giderleri	1,150,792	739,157
Kredi faiz gideri karşılığı	610,060	179,440
Çeşitli masraf karşılıkları	129,978	270,000
Reeskont giderleri, net	8,677	176,373
Çevre Bakanlığı ceza karşılığı	-	55,105
3. DÖNEMİN TÜM FİNANSMAN GİDERLERİ:	8,813,924	2,398,774
a. Üretim maliyetine verilenler	Yoktur	Yoktur
b. Sabit kıymetlerin maliyetine verilenler	Yoktur	Yoktur
c. Doğrudan gider yazılanlar	8,813,924	2,398,774

4. DÖNEMİN FİNANSMAN GİDERLERİNDEN ORTAKLAR, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERLE İLGİLİ KISIMIN TUTARI (TOPLAM TUTAR İÇİNDEKİ PAYLARI %20'Yİ AŞANLAR AYRICA GÖSTERİLECEKTİR):
Yoktur (2000 - Yoktur).

5. ORTAKLAR, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERE YAPILAN SATIŞ VE ALIŞLAR (TOPLAM TUTAR İÇİNDEKİ PAYLARI %20'Yİ AŞANLAR AYRICA GÖSTERİLECEKTİR):

	2001		2000	
	Alış (TL)	Satış (TL)	Alış (TL)	Satış (TL)
Ortaklar				
Ak Sigorta A.Ş.	-	-	1,107,067	-
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.	16,548	-	140,935	647
CBR International Holding B.V.	-	6,396	399	-
	16,548	6,396	1,248,401	647
Bağlı Ortaklıklar				
Agregasa Agregas San. ve Tic. A.Ş.	2,435,023	142,902	3,418,550	159,117
Karçimsa Sanayi ve Tic. A.Ş.	11	3,221,164	-	1,643,986
Akçansa Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	4,855,423	756,940	2,469,177	474,732
	7,290,457	4,121,006	5,887,727	2,277,835
İştirakler				
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	8,088,514	190,519	3,524,725	99
Liman Hizmetleri Nakl. A.Ş.	292,384	-	290,128	-
Altış Ambarlı Liman Tes. Tic. A.Ş.	77,410	2,474	60,559	2,483
Çimsa Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş.	3,396	64,599	3,785	43,615
Arpaş Ambarlı Pil. Röm. İşletmeleri A.Ş.	-	79,491	-	35,148
	8,461,704	337,083	3,879,197	81,345
Diğer Finansal Duran Varlıklar				
Eterpark End. Ür. İml. Tic. A.Ş.	140,689	-	73,225	-
	140,689	-	73,225	-

6. ORTAKLAR, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERDEN ALINAN VE BUNLARA ÖDENEN FAİZ, KİRA VE BENZERLERİ (TOPLAM TUTAR İÇİNDEKİ PAYLARI % 20'Yİ AŞANLAR AYRICA GÖSTERİLECEKTİR):

	2001	2000
Alınan Kiralar		
Akçansa Taşımacılık A.Ş.	4,000	3,900
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	7,704	4,368
Arpaş Ambarlı Pil. Röm. İşletmeleri A.Ş.	9,588	13,107
	21,292	21,375

7. YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİYLE, GENEL MÜDÜR, GENEL KOORDİNATÖR, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI GİBİ ŞİRKET ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİNE CARİ DÖNEMDE SAĞLANAN ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARI:

853,773 TL'dir (2000 - 737,586 TL).

8. AMORTİSMAN HESAPLAMA YÖNTEMLERİ İLE BU YÖNTEMLERDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLERİN DÖNEMİN AMORTİSMAN GİDERLERİNDE MEYDANA GETİRDİĞİ ARTIŞ (+) VEYA AZALIŞ (-):

Amortisman, azalan bakiyeler ve doğrusal amortisman yöntemine göre ayrılmakta olup, dönem içinde yöntem değişikliği olmamıştır.

9. STOK MALİYETİ HESAPLAMA SİSTEMLERİ (SAFHA VEYA SİPARİŞ MALİYETİ GİBİ) VE YÖNTEMLERİ (AĞIRLIKLILIK ORTALAMA MALİYET- İLK GİREN İLK ÇIKAR, HAREKETLİ ORTALAMA MALİYET GİBİ):

Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyetidir. Stok değerlendirme yöntemi senelik hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemidir.

10. VARSA, TAMAMEN VEYA KISMEN FİİLİ STOK SAYIMI YAPILAMAMASININ GEREKÇELERİ:
Fiiili stok sayımı yapılmıştır.

11. YURTİÇİ VE YURTDIŞI SATIŞLAR HESAP KALEMİ İÇİNDE YER ALAN YAN ÜRÜN, HURDA, DÖKÜNTÜ GİBİ MADDELERİN SATIŞLARI İLE HİZMET SATIŞLARININ AYRI AYRI TOPLAMLARININ BRÜT SATIŞLARIN % 20'SİNİ AŞMASI HALİNDE BU MADDE VE HİZMETLERE İLİŞKİN TUTARLAR:
Yoktur (2000 - Yoktur).

12. İŞLETMENİN, VARSA SATIŞLARI İLE İLGİLİ TEŞVİK VE SÜBVANSİYONLARI HAKKINDA BİLGİ:
Önceki dönemlerde hak kazanılan navlun teşvik primleri haricinde yoktur (2000 - Yoktur).

13. ÖNCEKİ DÖNEME İLİŞKİN GELİR VE KÂRLAR İLE ÖNCEKİ DÖNEME AİT GİDER VE ZARARLARIN TUTARLARINI VE KAYNAKLARINI GÖSTEREN AÇIKLAYICI NOT:

	2001	2000
Önceki Dönem Gelir ve Kârları		
İthalatla ilgili kur farkları ve diğer gelirler	121,403	67,704
İhracatla ilgili kur farkları ve diğer gelirler	-	19,135
Yatırım teşvik gelirleri	2,446	2,446
1999 yılında peşin kullanılan yatırım indirimi dolayısıyla oluşan vergi karşılığı farkı	14,058	-
2000 yılında peşin kullanılan yatırım indirimi dolayısıyla oluşan vergi karşılığı farkı	42,544	-
Diğer	1,020	7,634
	181,471	96,919
Önceki Dönem Gider ve Zararları		
İhracatla ilgili giderler ve kur farkları	16,173	97,188
İSKİ - Hazır beton Santrali ile ilgili masraflar	9,232	42,444
İskele kira bedeli	-	8,391
İthalatla ilgili kur farkı ve diğer giderler	63,988	8,101
Liman İşletmeleri fiyat farkı	-	28,041
TSE aidatı	16,034	-
Diğer	2,468	11,230
	107,895	195,395

14. ADİ VE İMTİYAZLI HİSSE SENETLERİ İÇİN AYRI AYRI GÖSTERİLMEK KOŞULUYLA HİSSE BAŞINA KÂR VE KÂR PAYI ORANI:

İmtiyazlı hisse senedi yoktur.

2001

Bin TL Nominal Değerdeki	Net Dönem Kârı	
Adi Hisse Senedi Başına Kâr (TL)	Çıkarılmış (Ödenmiş) Sermaye	*1,000 = Yüzaltmışdört TL

2000

Bin TL Nominal Değerdeki	Net Dönem Kârı	
Adi Hisse Senedi Başına Kâr (TL)	Çıkarılmış (Ödenmiş) Sermaye	*1,000 = Altmışaltı TL

15. HER BİR ANA ÜRETİM GRUBU İÇİN AYRI AYRI OLMAK ÜZERE, İŞLETMENİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ MAL VE HİZMET ÜRETİM MİKTARLARINDAKİ DEĞİŞMELER:

ÜRETİM (TON)	2001	2000	Değişim Oranı (%)
Çimento	3,070,305 ton	4,325,140 ton	-29
Klinker	3,624,700 ton ³	3,745,000 ton ³	-3
Hazır beton	1,327,854 m ³	2,216,536 m ³	-40

ÜRETİM (TON)	2000	1999	Değişim Oranı (%)
Çimento	4,325,140 ton	3,884,138 ton	11
Klinker	3,745,000 ton ³	3,381,000 ton ³	11
Hazır beton	2,216,536 m ³	2,113,809 m ³	5

16. HER BİR ANA SATIŞ GRUBU İÇİN AYRI AYRI OLMAK ÜZERE, İŞLETMENİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ MAL VE HİZMET SATIŞ MİKTARLARINDAKİ DEĞİŞMELER:

SATIŞ (TON)	2001	2000	Değişim Oranı (%)
Çimento	2,827,311 ton	3,665,511 ton	-23
Klinker	762,608 ton ³	225,943 ton ³	238
Hazır beton	1,327,854 m ³	2,216,536 m ³	-40

SATIŞ (TON)	2000	1999	Değişim Oranı (%)
Çimento	3,665,511 ton	3,372,948 ton	9
Klinker	225,943 ton ³	361,813 ton ³	-38
Hazır beton	2,216,536 m ³	2,113,809 m ³	5

17. BELİRTİLMESİNE GEREK DUYULAN DİĞER HUSUSLAR:

- 31 Aralık 2001 ve 2000 tarihleri itibarıyla konusu kalmayan karşılıklar, önceki yıllarda karşılık ayrılmış şüpheli alacaklardan yapılan tahsilatları ifade etmektedir.
- 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla diğer olağanüstü giderler ve zararlar kaleminin 1,068,329 TL tutarındaki kısmı Rekabet Kurumu tarafından Şirket'e verilen para cezası ile ilgili yapılan tahakkuktan ve 276,550 TL tutarındaki kısmı ise yardım ve teberrürlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2000 tarihi itibarıyla ise diğer olağanüstü giderler ve zararlar kaleminin 241,000 TL tutarındaki kısmı Türk Denizcilik İşletmeleri tarafından açılan ve şirket aleyhine sonuçlanan dava ile ilgili yapılan gider tahakkukundan oluşmaktadır.
- 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla diğer olağanüstü gelir ve kârlar kaleminin 254,060 TL tutarındaki kısmı 3336 no'lu teşvik belgesi kapsamında alınan sabit kıymet ile ilgili fazla ayrılan amortismanın gelir olarak kaydedilmesinden oluşmaktadır.
- 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla çalışmayan kısım giderleri ve zararları, yapılmakta olan yatırımlardan aktifleştirilen maddi duran varlıkların üretimde kullanılmaya başlanana kadar oluşan 3,425,812 TL (2000 - 1,131,080 TL) tutarındaki amortismanından ve yıl içinde kapanan beton santralleri ve çimento terminali ile ilgili olarak 2,282,544 TL (2000 - 16,284 TL) tutarındaki diğer çalışılmayan dönem amortismanından ve diğer sabit giderlerinden oluşmaktadır.

GELİR TABLOSU AÇIKLAMALARI

BRÜT SATIŞLAR (Milyon TL)

	2001	2000
YURTIÇİ SATIŞLAR	116,780,492	91,313,947
Çimento Satışları	72,310,990	49,151,316
Klinker Satışları	4,086,364	1,371,077
Hazırbeton Satışları	36,577,121	38,726,825
Hizmet Satışları	657,454	428,997
Ticari Mal Satışları	3,148,563	1,635,732
YURTDIŞI SATIŞLAR	55,619,992	30,110,141
Çimento Satışları	37,251,851	27,784,874
Klinker Satışları	18,076,723	1,712,169
Hazırbeton	291,418	613,098
DİĞER SATIŞLAR	3,614,276	
Hazırbeton Katkı-Pompa Gelirleri	2,576,528	3,179,298
Vade Farkları	497,940	434,978

2001 yılı mamul satışlarından FOB 46,822,606 USD döviz girdisi sağlanmıştır.

BRÜT SATIŞLAR (Çimento - TON) / (Hazırbeton - m³)

YURTIÇİ SATIŞLAR	3,303,749	4,402,400
Dökme Çimento	998,861	1,013,285
Ambalajlı Çimento	852,587	1,115,536
Klinker	134,810	88,493
Hazırbeton	1,317,491	2,185,086
YURTDIŞI SATIŞLAR	1,614,028	1,704,596
Dökme Çimento	961,490	1,471,845
Ambalajlı Çimento	14,376	64,845
Klinker	627,799	137,450
Hazırbeton	10,363	30,456

SATIŞLARDAN İNDİRİMLER

8,157,060

DİĞER İNDİRİMLER		
YURTIÇİ SATIŞLARLA İLGİLİ		7,173,510
Nakliye ve Yükleme	2,466,843	
Satış İskontoları	3,486,305	
Prim	1,220,362	
YURTDIŞI SATIŞLARLA İLGİLİ		983,550
Diğer İndirimler	983,550	

FAALİYET GİDERLERİ

-14,954,763

PAZARLAMA, SATIŞ, DAĞITIM GİDERLERİ		-2,335,362
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ		-12,619,401
Genel Yönetim Fonksiyonu ile İlgili Giderler	-8,387,795	
Kıdem Tazminatı Karşılığı	-3,080,814	
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	-1,150,792	

DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER, KÂRLAR

16,656,998

İŞTİRAKLERDEN TEMETTÜ GELİRLERİ		1,286,958
Akbank T.A.Ş.	629,455	
Çimsa Şan ve Tic. A.Ş.	657,072	
Liman İşletm. ve Nakl. A.Ş.	431	
FAİZ VE DİĞER TEMETTÜ GELİRLERİ		3,712,352
Tahvil ve Bono Faizleri	2,936,846	
Banka Mevduat Faizleri	708,313	
Diğer	67,193	
FAALİYETLERLE İLGİLİ DİĞER GELİRLER VE KÂRLAR		11,657,688
Reeskont Faiz Gelirleri	6,283,439	
Kambiyo Kârları	3,826,882	
Muhtelif Malzeme Satışları	974,243	
Hizmet Gelirleri	278,786	
Şüpheli Alacak Takip ile İlgili Faiz Gelirleri	231,483	
Diğer	62,855	

DİĞER FAALİYETLERDEN GİDERLER VE ZARARLAR -8,148,817

Kambiyo Zararları	-582,185
Reeskont Faiz Giderleri	-6,292,116
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	-251,144
Muhtelif Malzeme Satış Maliyeti	-823,617
Emlak Vergileri	-141,469
Diğer	-58,286

FİNANSMAN GİDERLERİ 8,813,924

KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ		7,390,778
Döviz Kredileri Kur Farkı	6,625,785	
Faiz	716,653	
Diğer	48,340	
UZUN VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ		1,423,146
Döviz Kredileri Kur Farkı	1,308,701	
Faiz	114,445	

OLAĞANÜSTÜ GELİRLER VE KÂRLAR 1,712,914

KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR		949,549
Şüpheli Alacak Karşılık Gelirleri	949,549	
ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI		181,471
İthalatlar İle İlgili Gelirler ve Kur Farkları	121,403	
Yatırım Teşvik Gelirleri	2,446	
1999 Yılı Peşin Kullanılan Yatırım İndirimi Dolayısıyla Oluşan Vergi Karşılığı Farkı	14,058	
2000 Yılı Peşin Kullanılan Yatırım İndirimi Dolayısıyla Oluşan Vergi Karşılığı Farkı	42,544	
Diğer	1,020	
DİĞER OLAĞANÜSTÜ GELİRLER VE KÂRLAR		581,894
Maddi Duran Varlık Satış Kârları	110,750	
Tazminat ve Ceza Gelirleri	25,832	
Stok Sayım Fazlası	154,105	
Sigorta Hasar Tazminatı Geliri	5,982	
Fazla Ayrılan Amortisman (3336 Teşvik Belge)	254,060	
Diğer	31,165	

OLAĞANÜSTÜ GİDERLER VE ZARARLAR -7,444,664

CALIŞMAYAN KISIM GİDERLERİ		-5,708,356
Aktifleşen Yatırım İle İlgili Çalışılmayan Dönem Amortisman Giderleri	-3,403,114	
Çalışılmayan Dönem Giderleri - Ambarlı Terminali	-2,305,242	
ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI		-107,895
İSKİ-HB Santral İle İlgili Giderler	-9,232	
İhracatlar İle İlgili Gider ve Kur Farkı	-16,173	
İthalatlar İle İlgili Gider ve Kur Farkı	-63,988	
İskele Kira Bedeli	0	
TSE aidatı	-16,034	
Diğer	-2,468	
DİĞER OLAĞANÜSTÜ GİDERLER VE ZARARLAR		-1,628,413
Maddi Duran Varlık Satış Zararı	-93,270	
Stok Sayım Noksanları	-121,458	
Yardım ve Teberrular	-276,550	
Hacı Ömer Sabancı Vakfı - VAKSA	-143,320	
Diğer	-133,230	
Kamu menfaatlerine yararlı dernekler, vergi muafiyeti tanınan vakıflar.		
Tazminat ve Cezalar	-382	
Sigorta Hasar Tazminat Gideri	-52,416	
KKEG	-1,084,303	
Deprem İle İlgili Ek Vergiler	-15,974	
Rekabet Kurulu Ceza	-1,068,329	
Diğer	-34	

SATIŞLARIN MALİYETİ TABLOSU

MİLYON TL	31 Aralık 2001	31 Aralık 2000
A. DİREKT İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ	108,543,592	76,435,501
Hammadde	37,554,405	35,854,306
Yakıt	27,444,403	14,714,493
Elektrik	28,772,585	19,248,589
Ambalaj Malzemesi	2,207,490	2,195,014
Diğer	12,564,709	4,423,099
B. DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	10,390,123	6,827,267
C. GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	30,595,285	32,768,011
Amortisman Giderleri	12,019,330	9,864,815
Diğer Genel Üretim Giderleri	18,575,955	22,903,196
D. YARI MAMUL KULLANIMI	(5,147,765)	767,907
Dönem Başı Stok	1,231,344	1,985,830
Stok Sayım Fazlası	144	13,421
Stok Sayım Noksanı	(8,886)	0
Dönem Sonu Stok	6,370,367	1,231,344
ÜRETİLEN MAMUL MALİYETİ	144,381,235	116,798,686
E. MAMUL STOKLARINDA DEĞİŞİM	(850,004)	(178,995)
Dönem Başı Stok	957,445	782,574
Stok Sayım Fazlası	8,459	0
Stok Sayım Noksanı	(3,885)	(4,124)
Dönem Sonu Stok	1,812,023	957,445
DAHİLDE KULL. MAMUL MALZEME	(9,460,474)	(11,193,908)
I -SATILAN MAMUL MALİYETİ	134,070,757	105,425,783
TİCARİ FAALİYET		
A-Dönem Başı Ticari Mallar Stoku	0	0
B-Dönem İçi Alışlar	2,506,366	1,416,411
C-Dönem Sonu Ticari Mallar	0	0
II-SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ	2,506,366	1,416,411
III-SATILAN HİZMET MALİYETİ	94,514	67,505
SATIŞLARIN MALİYETİ	136,671,637	106,909,699

KÂR DAĞITIMI TABLOSU

MİLYON TL	31 Aralık 2001	31 Aralık 2000
A. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
DÖNEM KÂRI / ZARARI	9,653,999	4,139,246
ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(3,413,380)	(1,607,265)
Kurumlar Vergisi	(1,978,073)	(1,375,041)
Gelir Vergisi	(1,125,000)	(81,000)
SSDF	(310,307)	(145,604)
Gelir Yaz. Karş. Ait Vergi Karşılığı	0	(5,620)
NET DÖNEM KÂRI / ZARARI	6,240,619	2,531,981
GEÇMİŞ DÖNEM ZARARI	0	0
1. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	(312,031)	(126,599)
DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI	5,928,588	2,405,382
ORTAKLARA 1. TEMETTÜ	(1,902,579)	(1,141,547)
ORTAKLARA 2. TEMETTÜ	(761,031)	0
TEMETTÜ DAĞITIM VERGİLERİ	0	0
2. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	(76,103)	0
OLAĞANÜSTÜ YEDEK	(3,188,875)	(1,263,835)
B. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
DAĞITILAN YEDEKLER	0	0
2. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	0	0
C. HİSSE BAŞINA KÂR		
(TL)	164	66.54
(%)	16.40	6.65
D. HİSSE BAŞINA KÂR PAYI		
(TL)	70	30
(%)	7	3

Şirket Yönetimi, Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere yukarıda belirtilen kâr dağıtımına ilişkin kararın, Yönetim Kurulu'nca 19 Mart 2002 tarihine kadar alınacağını bildirmiştir.

RASYOLAR

Akçansa, 2001 yılını daha önceki yıllarda olduğu gibi sağlıklı bir mali yapıyla kapatmıştır. Kasım 2000 ve Şubat 2001'de art arda meydana gelen finansal krizlere rağmen, zamanında aldığı stratejik kararlarla, 2001 yılında, güçlü mali yapısını korumuş ve hatta iyileştirmiştir.

Akçansa ayrıca, kaynakların daha etkin kullanımıyla, kârlılığını geçen yıla göre artırmıştır. Likidite oranlarına bakıldığında görülmektedir ki, Şirket 2001 yılında, likidite yeterliliği kriterinde de iyi performans sergilemiştir.

I. LİKİDİTE DURUMU		2001	2000	1999	1998
Cari Oran	%	211	179	203	261
Likidite Oranı	%	121	138	170	218
Stoklar / Dönen Varlıklar	%	42	23	16	16
İşletme Sermayesi	(Milyar TL)	37,909	22,833	26,270	27,138
II. MALİ BÜNYE ORANLARI					
Toplam Borç / Toplam Aktif	%	25	27	29	26
Duran Varlıklar / Özkaynak	%	77	81	71	59
Finansal Borç / Özkaynak	%	10	14	17	16
Net Finansal Pozisyon / Özkaynak	%	7	6	-8	-21
III. KÂRLILIK ORANLARI					
Aktif Devir Hızı	Kez	98	93	85	86
Brüt Kâr Marjı	%	18	10	20	28
Aktif Verimliliği	%	4	2	12	17
Faaliyet Kârı / Satış Hasılatı	%	9	4	20	22
Hisse Başına Net Kazanç	%	16	7	29	50

FON AKIM TABLOSU

MİLYON TL	31 Aralık 2001	31 Aralık 2000
A. KAYNAKLAR	43,649,024	27,279,178
1. FAALİYET KÂRINDAN SAĞLANAN KAYNAK	32,195,670	17,806,659
a) Faaliyet kârı	15,385,749	4,182,174
b) Amortismanlar	13,209,876	10,379,024
c) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler	3,600,045	3,245,461
d) Fon girişi sağlamayan diğer gelirler (-)	0	0
2. OLAĞANÜSTÜ KÂRDAN SAĞLANAN KAYNAK	7,945,473	2,878,583
a) Olağanüstü kâr	1,712,914	1,756,714
b) Fon çıkışı gerektirmeyen giderler	6,370,112	1,435,318
c) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	(137,553)	(313,449)
3. DÖNEN VARLIKLARIN TUTARINDA AZALIŞ	0	0
4. DURAN VARLIKLARIN TUTARINDA AZALIŞ	0	0
5. KISA VADELİ BORÇLARDA ARTIŞ	3,507,881	6,593,936
6. UZUN VADELİ BORÇLARDA ARTIŞ	0	0
7. SERMAYE ARTIRIMI (Nakit Karşılığı)	0	0
8. EMİSYON PRİMİ	0	0
9. ŞİRKET BİRLEŞMESİ ÖZKAYNAK DEVRİ	0	0
B. KAYNAK KULLANIMLARI	43,649,024	27,279,178
1. FAALİYET ZARARINDAN DOLAYI KAYNAK KULLANIMI	0	0
2. OLAĞANÜSTÜ ZARARDAN DOLAYI KAYNAK KULLANIMI	7,444,664	1,799,642
a) Olağanüstü zarar	6,376,335	1,799,642
b) Fon çıkışı gerektirmeyen giderler	1,068,329	0
c) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	0	0
3. ÖDENEN VERGİ VE BENZERLERİ	2,015,821	3,201,766
4. ÖDENEN TEMETTÜLER	1,142,463	9,436,791
5. DÖNEN VARLIKLARIN TUTARINDA ARTIŞ	20,499,761	2,415,911
6. DURAN VARLIKLARIN TUTARINDA ARTIŞ-Yen. Değ. Hariç	12,546,108	9,318,292
7. KISA VADELİ BORÇLARDA AZALIŞ	0	0
8. UZUN VADELİ BORÇLARDA AZALIŞ	207	1,106,776
9. SERMAYEDE AZALIŞ	0	0
NET İŞLETME SERMAYESİNDEKİ DEĞİŞİM		
1. NET İŞLETME SERMAYESİNDE ARTIŞ	15,076,007	0
2. NET İŞLETME SERMAYESİNDE AZALIŞ	0	3,436,250

NAKİT AKIM TABLOSU

MİLYON TL	31 Aralık 2001	31 Aralık 2000
A. DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	3,592,889	17,250,757
B. DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ	234,894,928	139,220,550
1. Satışlardan elde edilen nakit	169,807,924	108,735,949
Net satış hasılatı	167,317,892	118,325,133
Alacaklardaki (satıştan kaynaklanan) artışlar (-)	0	(9,589,184)
Alacaklardaki (satıştan kaynaklanan) azalışlar	2,490,032	0
2. Diğer faaliyetlerden gelirler ve kârlardan dolayı nakit girişi	16,551,520	11,760,045
3. Olağanüstü gelir ve kârlardan sağlanan nakit	1,712,914	1,756,714
4. Kısa vadeli borçlardaki artış (alımlarla ilgili olmayan)	41,312,792	14,869,323
5. Orta vadeli borçlardaki artış (alımlarla ilgili olmayan)	0	0
6. Sermaye artırımından sağlanan nakit	0	0
7. Diğer nakit girişleri	5,509,778	2,098,519
C. DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI	234,872,745	152,878,418
1. Maliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışı	142,583,763	94,500,740
Satışların maliyeti	136,671,637	106,909,699
Stoklardaki artış	18,579,317	3,601,699
Borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) artış	(647,861)	(6,093,080)
Amortisman ve karş. gibi nakit çıkışı gerektirmeyen gid. (-)	(12,019,330)	(9,917,578)
2. Faaliyet giderlerinden dolayı nakit çıkışı	11,043,652	8,267,942
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	2,335,362	1,570,678
Genel yönetim giderleri	12,619,401	9,477,532
Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (-)	(3,911,111)	(2,780,268)
3. Diğer faaliyetlerden giderler ve zararlardan dolayı nakit çıkışı	8,140,140	5,870,528
Diğer faaliyetler ile ilgili gider ve zararlar	8,148,817	6,264,817
Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler ve zararlar (-)	(8,677)	(394,289)
4. Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışı	8,378,301	2,162,246
5. Olağanüstü gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışı	765,414	297,728
Olağanüstü giderler ve zararlar	7,444,664	1,799,642
Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler ve zararlar (-)	(6,679,250)	(1,501,914)
6. Duran varlık yatırımları nedeniyle nakit çıkışı	12,546,108	9,318,292
7. Kısa vadeli borçların anapara ödemeleri (alımlarla ilgili olmayan)	39,512,553	16,429,995
8. Uzun vadeli borçların anapara ödemeleri (alımlarla ilgili olmayan)	2,691,937	1,323,376
Menkul kıymetler anapara ödemeleri	0	0
Diğer ödemeler	2,691,937	1,323,376
9. Ödenen vergi ve benzerleri	2,015,821	3,201,766
10. Ödenen temettüleri	1,142,463	9,436,791
11. Diğer nakit çıkışları	6,052,593	2,069,014
D. DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	3,615,072	3,592,889
E. NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞI	22,183	(13,657,868)

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



Önce S.M.M.M. A.Ş.
Meşeli Sokak, 11
80620 4. Levent
İstanbul - Turkey

Phone : (212) 283 00 01
Fax : (212) 284 79 24
www.ey.com

31 ARALIK 2001 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilançosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosunu incelemiş bulunmaktayız. İncelememiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Türkiye'de genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2001 tarihindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonuçlarını, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan Türkiye'de genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Önce Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
An Affiliated Firm of Ernst & Young International

S. Selda Aytekin, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

8 Şubat 2002
İstanbul, Türkiye

DENETİM KURULU RAPORU

DENETİM KURULU RAPORU (1 Ocak 2001-31 Aralık 2001 DÖNEMİ)

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın
Ünvanı : Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.
Merkezi : İSTANBUL
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100,000,000,000,000.-TL
Çıkarılmış Sermayesi : 38,051,573,204,000.-TL
Faaliyet Konusu : Çimento Üretimi, Satış, Hazır Beton Üretimi,
Satışı ve Esas Mukavelede kayıtlı işler.
- Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süresi : Yalçın KÜÇÜKERTUNÇ, Mevlüt AYDEMİR
görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak
değillerdir.
- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı : İki defa Yönetim Kurulu Toplantısına
katılmış, bir defa Denetçiler arası
toplantı yapılmıştır.
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri belgeler üzerinde yapılan incelemenin kapsamı hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri
üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde
genel inceleme yapılmış olup, kayıtların
kanun ve Genel Muhasebe kurallarına
uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1. fıkrasının 3 no'lu bendi gereğince Ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : Yıl içinde dört sayım yapılmış ve nakit
mevcudunun kayıtlara uygun olduğu
görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1. fıkrasının 4 no'lu bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : 2001 yılında (20 Nisan, 29 Haziran,
27 Ağustos, 31 Aralık) tarihlerinde inceleme
yapılmış kıymetli evrakların tamam olduğu
tesbit edilmiştir.
- İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar
yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01/01/2001-31/12/2001 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31/12/2001 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, Ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu, 01/01/2001-31/12/2001 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır. Kârın dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesine uygun bulunmaktadır. Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

Yalçın KÜÇÜKERTUNÇ



Mevlüt AYDEMİR



TESİSLER





Çimento Fabrikası



Çimento Terminali



Hazır Beton Tesisi



Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi



Kırıcı Tesisi

ADRESLER

Merkez Ofis
Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi
Kaya Sultan Sokak No: 97 Kat 5-8
Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

Büyükçekmece Fabrika
Büyükçekmece 34900 İstanbul
Telefon : (0212) 412 10 00
Faks : (0212) 412 12 00

Çanakkale Fabrika
P.K. 8 Ezine 17600 Çanakkale
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

Yalova Terminali
Balcı Mevkii, SCA Fabrikası yanı
Kaytazdere Beldesi, Altınova, Yalova
Telefon : (0226) 462 97 90 - 91
Faks : (0226) 462 97 92

İzmir Ofis
Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 Kat: 4 D. 402
Alsancak 35220 İzmir
Telefon : (0232) 463 67 78
Faks : (0232) 463 44 29

Aliađa Terminali
Horozgediđi Köyü, Nemrut Körfezi,
Çukurova Çelik Limanı, Aliađa 35640 İzmir
Telefon : (0232) 625 54 28 - 29
Faks : (0232) 625 54 31

Alım Bürosu
Perpa Ticaret Merkezi
Kat: 10-11 No: 1757
Okmeydanı 80270 İstanbul
Telefon : (0212) 221 76 61 - 62
Faks : (0212) 221 76 62