

Geleceğe ulaşmak için yaşanabilir dünya

2012 - 2013
Sürdürülebilirlik
Raporu



İçindekiler

Rapor Hakkında	3
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı	4
Kurumsal Profil	6
2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu	13
Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa	17
Yönetişim ve Sürdürülebilirlik	25
İklim Değişikliği ile Mücadele	33
Emisyon Yönetimi	39
Alternatif Yakıt Kullanımı	45
Alternatif Hammadde Kullanımı	49
Biyoçeşitlilik	53
İş Sağlığı ve Güvenliği	61
Çalışma Hayatı	69
Kurumsal Vatandaşlık	77
Performans Verileri	83
GRI İndeksi	89

Rapor Hakkında

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Akçansa) tüm paydaşları tarafından güvenilen ve en çok beğenilen şirket olma niteliğiyle büyümeye devam etmektedir. Bu büyümeyi gerçekleştirirken, sosyal, çevresel, yasal ve etik sorumlulukları ön plana koyan kurum kültürü doğrultusunda, paydaşları için değer yaratma hedefiyle sektöründe öncü çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmaların dönemsel bilançosunu içeren Akçansa Sürdürülebilirlik Raporu'nun üçüncüsünü paydaşlarımızın görüşüne sunarız. Akçansa 2012-2013 Sürdürülebilirlik Raporu, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayınlanan en güncel sürdürülebilirlik raporlama çerçevesi olan GRI G4 Standardı "temel" (core) düzey gerekliliklerine uyumlu şekilde hazırlanarak Türkiye çimento sektöründe bir ilk daha gerçekleştirilmiştir.

Bu rapor, başta çalışanlar, hissedarlar, bayiler, tedarikçiler ve sivil toplum kuruluşları olmak üzere tüm paydaş gruplarının Akçansa hakkında doğrudan, açık ve güncel bilgi edinme hakkı gözetilerek şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Rapor içeriği 01.01.2012 – 31.12.2013 tarihleri arasındaki 2 takvim yılını kapsayan dönemde Akçansa'nın çimento, agrega ve hazır beton iş kollarında Akçansa, Agregasa ve Betonsa markalarıyla Türkiye'de yürüttüğü faaliyetleri kapsamaktadır. Akçansa'nın çokuluslu ortağı HeidelbergCement'in iştiraki HC Trading tarafından yürütülen ihracat faaliyetleri ve Akçansa iştiraki Karçimsa'ya yönelik performans ise bu raporun kapsamında değildir.

Başta önceliklendirme olmak üzere GRI G4 Standardı raporlama ilkeleri uyarınca hazırlanan rapor içeriği sadece üretim operasyonlarından kaynaklanan etkileri değil, öncelik niteliklerine göre değer zincirinin çeşitli evrelerinde şirket dışı operasyonlardan kaynaklanan

etkileri de içermektedir. Rapor içeriğinde performans bildirimleri yapılırken temel olarak GRI G4 Raporlama rehberinin önerdiği performans göstergeleri kullanılmakla birlikte sektör genelinde yaygın kabul görmüş diğer ölçümlere de yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik performansı ile ilgili göstergelerin belirlenmesi ve raporlama çalışması sırasında sektörel veriler, küresel trendler, sektör birlikleri ve sivil toplum kuruluşlarının çalışma raporları gibi verilerden de yararlanılmıştır. Bunun yanı sıra Akçansa'nın diyaloga verdiği öneme paralel olarak gerçekleştirilen paydaş toplantıları, Komşu Konseyi, Köprü Günleri, çalışan toplantıları ve üst düzey yönetici bilgilendirmeleri gibi paydaş katılımı çalışmalarıyla alınan geri bildirimler değerlendirilerek buralarda ön plana çıkan konulara önceliklendirme sürecinde yer verilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde oluşan sürdürülebilirlik konuları portföyü tüm faaliyet lokasyonlarında görev alan şirket yöneticilerin katılımıyla önceliklendirilmiş, Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi ve şirket üst düzey yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylarla öncelikli konu portföyü tanımlanmıştır. Akçansa sürdürülebilirlik önceliklerinin değer zinciri evrelerinde ürettikleri etki durumu Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarıyla değerlendirilmiştir.

2013 yılına kadar iki raporlama dönemi baz alınarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporları önümüzdeki yıldan itibaren tek yıllık planda hazırlanmaya başlanacaktır. Geçmiş dönemlere ait Akçansa Sürdürülebilirlik Raporu yayınlarına kurumsal internet sitesi www.akcansa.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.

G4-17
G4-18
G4-22
G4-23
G4-25
G4-28
G4-29
G4-30
G4-32
G4-41





Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Sektörünün en beğenilen lider çimento üreticisi olan Akçansa, takip ettiği sürdürülebilir iş modelleriyle de Türk iş dünyasında öncü rolünü her geçen gün pekiştirmektedir. Yönetim anlayışımızın ve çalışma kültürümüzün temel öğelerinden biri olan sürdürülebilirliği geleceğimizi şekillendiren temel stratejik unsur olarak kabul ediyor faaliyetlerimize yön verirken sosyal, çevresel ve ekonomik boyutlarıyla kurumsal ve toplumsal anlamda sürdürülebilir gelişime hizmet etmek için çalışıyoruz.

Artan nüfus ve kentleşme, toplumların gelecekte refah ve huzur içinde yaşamlarını sürdürmelerine yönelik yeni ihtiyaçların doğmasına neden olmaktadır. Uzmanların değerlendirmelerine göre 2030 yılında 1 milyara yakın yeni nüfusun orta sınıfa dahil olacağı öngörülmektedir. Bu büyük artış kaliteli, güvenli ve satın alınabilir konutlara, elektrik, doğalgaz ve su gibi temel kaynaklara erişimi sağlayacak altyapıya, bu kentler arasında ulaşımın sağlanmasına yönelik karayolu ve köprülere, okul ve hastane gibi temel hizmet binalarına olan ihtiyacın önümüzdeki yıllarda önemli ölçüde artacağını göstermektedir. Bu ihtiyaçların karşılanmasında ise çimento sektörü hazır beton gibi kollarıyla önemli bir rol oynayacaktır. Ancak çimento sektörü bu rolü üstlenirken sosyal, çevresel ve ekonomik boyutlarıyla sürdürülebilir kalkınmaya yönelik sorumluluklarını da göz önünde bulundurmak durumundadır.

Bu durum karşısında çimento sektöründe dünya genelinde önemli bir dönüşümün yaşandığı da gözlemlenmektedir. Geçmişte çevresel etkilerle özdeşleşen sektör algısı, son yıllarda geliştirilen ürün ve üretim teknolojileri ve iş modellerine paralel olarak pozitif yönde değişmektedir. Bugün sorumlu iş modellerini benimseyen üreticiler, ürün ve süreç kompozisyonlarını sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulmasına katkı sağlamak adına yeniden tasarlamaktadır. Bu doğrultuda çimento sektörü gelecekte çevresel etki üreten bir sektör olmaktan çıkıp atık, enerji ve emisyon gibi temel çevre sorunlarında kent yönetimlerinin ve endüstriyel kuruluşların en önemli çözüm ortağı olmaya adaydır. Gerekli dönüşümü gerçekleştirmek çimento üreticileri için çevresel sorumluluğun yerine getirilmesinin yanında işletme karlılığının gelecekte de sürdürülebilmesi için temel koşuldur. Akçansa olarak çimento sektörünün geleceğini sürdürülebilir kalkınma çerçevesinde üstlenilmesi gereken sorumlulukla özdeşleştiriyor, iş stratejilerimizi bu doğrultuda kurguluyoruz.

Akçansa'nın sürdürülebilirlik yönetimi anlayışı sosyal, çevresel ve ekonomik unsurlara yayılan çeşitli öncelikli çalışma konularından oluşmaktadır. Bu öncelikli konuların birçoğunun bulunduğu en ortak olgu iklim değişikliğidir. İklim değişikliği, gelişen teknolojilere rağmen enerji ve emisyon yoğun bir sektör olan çimento üretiminin geleceği üzerinde operasyonel, yasal, ticari ve itibar gibi çeşitli risk unsurları oluşturmaktadır.

Şirketimizin ve içinde bulunduğumuz toplumun geleceği üzerinde etkisi olabilecek bu riskleri bertaraf edebilmek için performansımızı sürekli geliştirmeye yönelik yatırım ve projeler geliştiriyor, ulusal ve uluslararası inisiyatlara aktif katılım gösteriyoruz. Bu bağlamda sektörel kuruluşlarda da görevler alarak sürdürülebilir iş modellerinin sektör genelinde yaygınlaştırılması adına öncü rol üstleniyoruz. Raporlama döneminde sürdürülebilirlik performansımızın geliştirilmesine yönelik çalışmalara 46,3 milyon TL kaynak aktardık. Karbon Saydamlık Projesi (CDP) gibi küresel inisiyatlara gönüllü katılımımızı sürdürdük. Sektörümüzde öncü bir uygulama olarak ilk örneğini ortaya koyduğumuz sürdürülebilirlik raporlaması uygulamasının sektör organizasyonlarımız tarafından da benimsenmesini destekledik. Gelecek yıllarda da bu gibi çalışmalarımızı artırarak devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Enerji tüketimi ve ürün kompozisyonunda yer alan ana hammadde olan klinker sonucunda ortaya çıkan CO₂ emisyonu çimento üretiminin iklim değişikliği faktörünü artıran temel unsurdur. Akçansa, bu alanda oluşan etkinin azaltılmasında enerji verimliliği çalışmalarının yanı sıra WBCSD CSI Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'nin önerdiği üretimde alternatif enerji kaynaklarının kullanımı ve ürün içeriğinde alternatif hammaddelere yer verilmesi uygulamalarını benimsemektedir. Raporlama döneminde Akçansa, alternatif kaynaklara erişimde güçlükler yaşanmış olmasına rağmen bu alanlardaki uygulamalarını devam ettirmiştir. Geçtiğimiz dönemde yatırım süreci tamamlanan Çanakkale Fabrikası Atık Isıdan Enerji Kazanımı Tesis'i'nde de raporlama döneminde elde edilen performans artırılmıştır. Kurulduğu günden günümüze kadar geçen üç yıllık dönemde Çanakkale Fabrikası'nda atık ısıdan 750 bin GJ üzerinde elektrik enerjisi elde edilmiş, bu sayede 100 bin tona yakın CO₂ emisyonu azaltımı gerçekleştirilmiştir. Tozsuzlaştırma ve filtre yatırımları neticesinde ise geçtiğimiz raporlama dönemine kıyasla belirgin bir performans artışı kaydedilmiştir. Buna göre 2011 yılında 58 gr/ton klinker olan spesifik toz emisyonu miktarı 2013 yılında 36 gr/ton klinker düzeyine indirilmiştir.

Akçansa için hiçbir koşulda ödün verilmeyecek en öncelikli alanlardan biri de çalışan sağlığı ve güvenliğidir. 0 kaza ve meslek hastalığı hedefiyle yürüttüğümüz faaliyetlerimizde çalışan emniyetinin sürekli artırılmasına yönelik çalışmalara devam ediyoruz. Raporlama döneminde bu çalışmalarımıza öncü bir uygulamayı daha katarak Büyükçekmece Fabrikası'nda Akçansa İSG Akademileri'nin ilkinin kurduk. Akçansa çalışanlarının yanında diğer operasyonel paydaşlarımıza da uzmanlar tarafından İSG eğitimlerinin verildiği Akçansa İSG Akademileri'nin Çanakkale ve Ladik Fabrikalarında da hayata geçirilmesinin ardından yılda 80.000 saat eğitim sunulması hedeflenmektedir.

Operasyonlarımızın sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi çalışmalarının yanı sıra toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasına yönelik desteğimizi artırarak sürdürüyoruz. Bu amaçla raporlama döneminde de toplumsal proje ve mesleki gelişim faaliyetlerimize devam ettik; üniversitelerle daha sık bir araya geldik. Özellikle yürüttüğümüz paydaş katılımı çalışmalarını raporlama döneminde yeni uygulama ve etkinliklerle geliştirerek paydaşlarımızın görüş ve beklentilerini daha doğrudan kanallarla elde etmeyi başardık. Gelecek dönemlerde de bu çalışmalara değişik faaliyet lokasyonlarında devam etmeyi hedefliyoruz.

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümenin sağlanması" vizyonumuz doğrultusunda, paydaşlarımız için değer yaratmak, içinde bulunduğumuz toplumun güvenli ve refah dolu yarınlara ulaşmasına katkı sağlamak için gerçekleştirdiğimiz çalışmaların temel hedefidir. Bu hedefe ulaşmak adına gerçekleştirdiğimiz çalışmalara güven ve desteklerini sunan tüm paydaşlarımıza şükranlarımızı sunarız.

Mehmet Hacıkamiloğlu – Genel Müdür

Hakan Gürdal – Yönetim Kurulu Başkanı

M. Hacıcamiloğlu

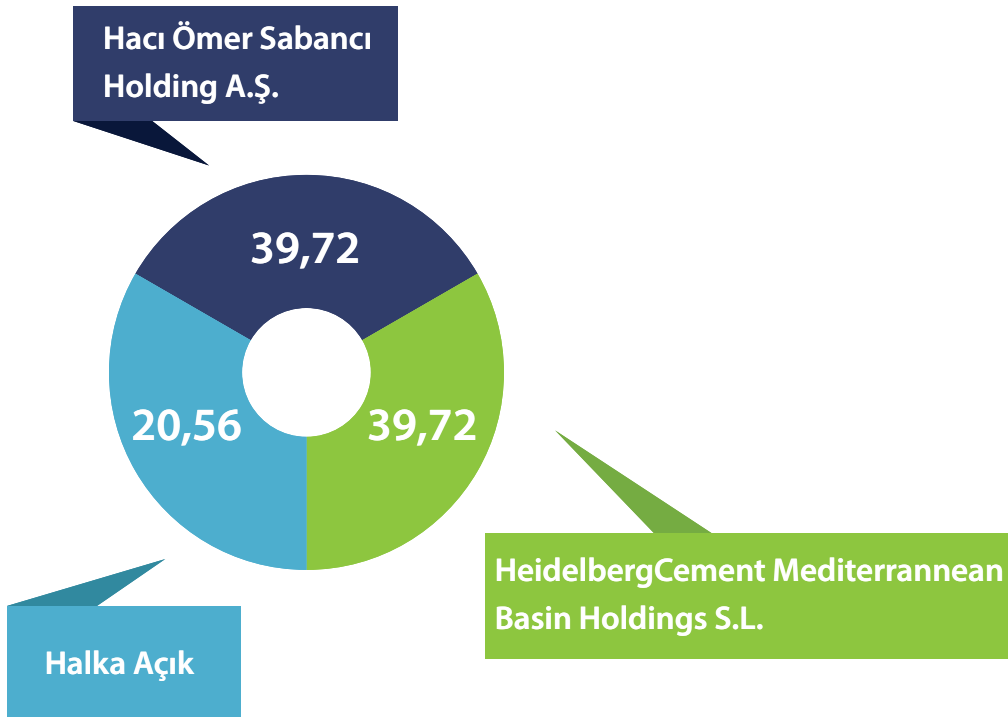
Kurumsal Profil

G4-4
G4-7
G4-9
G4-17

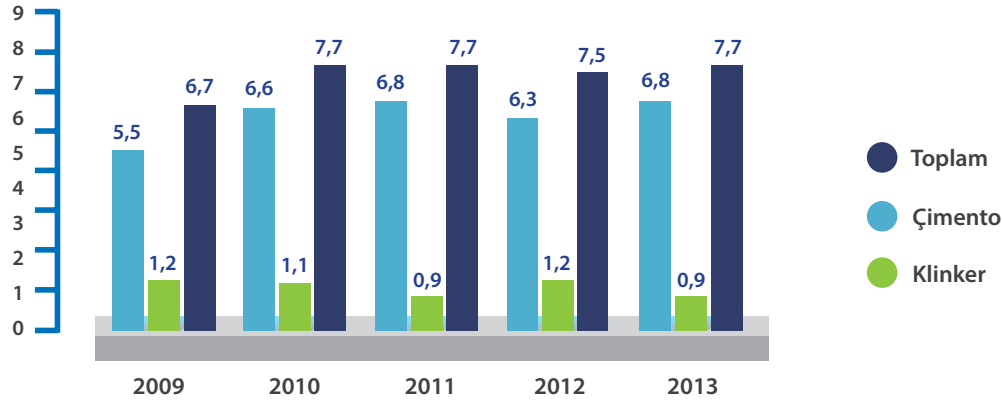
Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortaklığı olan Akçansa, Türkiye'nin köklü çimento üreticileri olan Akçimento ve Çanakkale Çimento'nun 1996 yılında birleşmesiyle kurulmuştur. Kendi iştiraki olan Betonsa ile 1998'de, Agregasa ile ise 2002'de birleşen Akçansa, hazır beton alanındaki çalışmalarını Betonsa, agrega üretim faaliyetlerini ise Agregasa markaları altında gerçekleştirmektedir. Akçansa'nın %51, Kardemir Demir Çelik Sanayi'nin %49 oranında hissedarı olduğu Karçimsa, Akçansa'nın ürettiği klinker ve Kardemir tarafından üretilen yüksek fırın cürufunun öğütülmesiyle, cürufllu çimento üretimi gerçekleştirmek amacıyla 1996 yılında kurulmuştur. Geçmişten günümüze sürekli gelişimini sürdüren Akçansa bugün, Türkiye'nin en büyük çimento ve hazır beton üreticisi ve sektörünün lider şirketi konumundadır.

Akçansa, ileri teknoloji ile donatılan tesisleri, dünya ölçeğinde kabul gören kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası'na ödüllendirilen çevre dostu kimliği ile Türkiye'nin çimento ihtiyacının %10'unu karşılamaktadır.

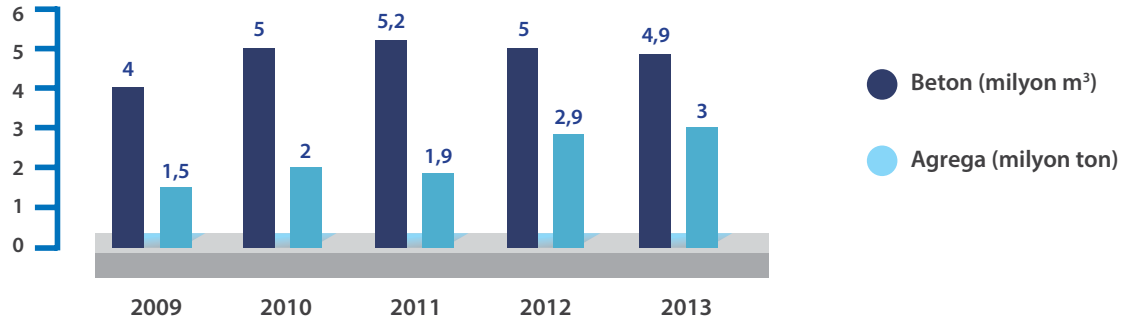
Ortaklık Yapısı



Toplam Çimento ve Klinker Satışı (milyon ton)



Hazır Beton ve Agregat Satışı



Başlıca Göstergeler

	2009	2010	2011	2012	2013
Net Satışlar (milyon TL)	709,6	817,4	1.010	1.056	1.202,2
FAVÖK (milyon TL)	166,5	132,2	192,7	215	270,2
FAVÖK (%)	23,46	16,2	19,1	20,4	22,48
Net Kar (milyon TL)	75	59,3	100,3	120	157,9
Hisse Başına Kazanç	0,39	0,31	0,52	0,63	0,82
Hisse Başına Temettü (%)	34,18	20,4	46,34	57,45	75,43
Net Finansal Borçlanma (milyon TL)	148,2	160,5	133,3	210,8	163,5
Özsermaye (milyon TL)	808,5	830,3	862,9	911,5	987,6
Toplam Varlıklar (milyon TL)	1.161,60	1.231,80	1.278,50	1.388,57	1.477,20
Klinker Üretim (milyon ton)	6	6,6	6,47	6,5	6,6
Çimento Üretim (milyon ton)	5	6,4	6,6	6,1	6,6
Çimento İhracatı (milyon ton)	1,5	1,8	1,5	1,2	0,9
Klinker İhracatı (milyon ton)	1	1	0,8	1,1	0,9

Vizyon & Misyon

G4 - 4
G4 - 6
G4 - 56



Vizyon

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza
- Enerji verimliliği, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza, değer yaratarak toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Raporlama Döneminde Alınan Ödüller

- Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2013 Araştırması'nda, çimento sektöründe "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi" Ödülü 12. kez Akçansa'nın oldu.
- Safkan Çimento, İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen 2013 İSO Çevre Ödülleri Çevreci ve İnovatif Ürün Kategorisi'nde ikincilik ödülünü almaya layık görüldü.
- Sabancı Altın Yaka Ödülleri "İnsana Yatırım", "Pazar Odaklılıkta Gelişim" ve "Kurumsal Sinerji" alt kategorilerinde büyük ödül Akçansa'nın oldu.
- Akçansa, İstanbul Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilen Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Şirketleri 2013 Araştırması'nda 75. sırada, çimento sektöründe ise birinci sırada yer aldı.
- SAP 2013 Kalite Ödülleri'nde Akçansa, "Mozaik" Bulut Bilişim Kategorisi birinciliğini, "Satın Alma Projesi" ile Orta Uygulama Kategorisi ikinciliğini elde etti.
- Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen 2013 Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'nda Büyükçekmece, Kemirburgaz ve Samsun Hazır Beton Tesisleri ödüle layık görüldü.
- Akçansa, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) tarafından düzenlenen "İnovatif Sürdürülebilirlik Uygulamaları Yarışması"nda finale kalan şirketler arasında yer aldı.
- Akçansa'nın geliştirdiği CEM I 42.5 R ve Safkan Çimento, Türkiye'de ilk kez çevre ürün etiketine layık görülen ürünler oldu.
- Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2013 Türkiye uygulamasında Akçansa, Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadelede en saydam şirketlerden biri olarak değerlendirildi.



Akçansa Değer Zincirindeki Sürdürülebilirlik Konuları

G4 - 2
G4 - 12
G4 - 19







2020
Sürdürülebilirlik
Hedefleri
İlerleme
Tablosu

1. İş Sağlığı ve Güvenliğine En Yüksek Öncelik Verilmesi

	Hedef Tanımı	Anahtar Performans Göstergesi	Birim	Gerçekleşme 2012	Gerçekleşme 2013	Hedef 2015	Hedef 2020
Çimento		Kaza sıklık oranı		8,70	4,56	0	0
		Kaza şiddet oranı		0,12	0,237	0	0
		Ölümlü kaza sayısı		0	0	0	0
		Gün kayıplı kaza sıklık oranı		5	47,5	0	0
Hazır Beton	Tüm çalışanlar, müteahhit çalışanları ve 3. şahıslar için en yüksek seviyede iş sağlığı ve güvenliği şartlarının sağlanması	Kaza sıklık oranı		3,97	5,94	0	0
		Kaza şiddet oranı		0,09	0,225	0	0
		Ölümlü kaza sayısı		0	0	0	0
		Gün kayıplı kaza sıklık oranı		3,97	45,1	0	0
Agrega		Kaza sıklık oranı		n.a	0	0	0
		Kaza şiddet oranı		n.a	0	0	0
		Ölümlü kaza sayısı		n.a	0	0	0
		Gün kayıplı kaza sıklık oranı		n.a	0	0	0

G4 - 2
G4 - EN6
G4 - EN18
G4 - EN19

2. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

	Hedef Tanımı	Anahtar Performans Göstergesi	Birim	Gerçekleşme 2012	Gerçekleşme 2013	Hedef 2015	Hedef 2020
Hazır Beton, Çimento ve Agregası	Alternatif yakıt tedariği	Alternatif yakıtların tedarikini artırmak için uygulamalar		Sözleşmeler ve işbirlikleri	Uzun vadeli sözleşmeler, Lastik ithalatı	%20	%29
	Tedarik zincirindeki paydaşlarla sürdürülebilirlik iş modelleri hakkında bilinçlendirmek.	Tedarik zincirindeki ortaklarla Projeler			Yüzdeyüz Akçansa Projesi, Müteahhit firmalara İSG ve çevre eğitimleri	Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik çevre ve İSG eğitim ve denetimleri yaygınlaştırmak.	Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik KPI'ları ortaya koymak.

3. Biyoçeşitliliğe Kalıcı Olumlu Katkı Sağlamak

	Hedef Tanımı	Anahtar Performans Göstergesi	Birim	Gerçekleşme 2012	Gerçekleşme 2013	Hedef 2015	Hedef 2020
Çimento ve Agregası	Doğaya yeniden kazandırma projelerinin hazırlanması ve yetkili mercilere onaylatılması	Doğaya yeniden kazandırma projeleri onaylanan maden sahası oranı		%100	%100	%100	%100
	Üretimin bittiği ocak alanlarının kapatılması	Rehabilit edilen alan (ha)		6,1	11,00	15,00	25,00

4. İklim Değişikliği ile Mücadele

	Hedef Tanımı	Anahtar Performans Göstergesi	Birim	Gerçekleşme 2012	Gerçekleşme 2013	Hedef 2015	Hedef 2020
Çimento	Fosil yakıtların kullanımının azaltılması	Atık ikame edilen yakıt oranı (ısı değer olarak)		%5,20	%6,60	%20	%29
		Biyokütle ile ikame edilen yakıt oranı (ısı değer olarak)		%1,10	%1,10	%5,00	%6,33
	Çimento klinker kullanımını azaltılması	Çimentoda klinker kullanım oranı		%86,77	%87,12	%81	%79
Çimento	Emisyonlarının sürekli kontrolü	NOx emisyonu			< 800 mg/m ³	< 800 mg/m ³	< 800 mg/m ³
		SOx emisyonu			< 50 mg/m ³	< 50 mg/m ³	< 50 mg/m ³
		Toz emisyonu			< 30 mg/m ³ Ladik haricinde	< 10 mg/m ³	< 10 mg/m ³
		Spesifik CO ₂ emisyonu (kg CO ₂ /ton klinker)		870	871	845	830
Çimento	NOx ve SOx değerlerinin çevrimiçi izlenmesi	Çevrimiçi izleme yapılan döner fırın oranı		%17	%17	%100	%100
	Fabrikaların tozsuzlaştırılması	Kapalı kömür stokholü oranı		%60	%60	%100	%100
		Üstü kapatılan klinker taşıma bantları ve klinker stokhollerinin oranı		%83,33	%85,00	%90	%100
Hazır Beton	Elektrostatik filtrelerin torbalı filtreyle değiştirilmesi	Farin, fırın ve çimento değirmenlerindeki torbalı filtre oranı		%76	%0,00	%95	%100
	Agreganın kapalı alanlarda depolanması	Agreganın kapalı alanlarda depolandığı tesis oranı		%64,80	%70	%85	%100
	Yeni mikser ve pompa kullanımını artırmak.	10 yaş altında mikser ve pompa oranı		%85,60	%85	%95	%100
	Çevre şikayetleri azaltılması	Şikayet sayısı /yılılık		7	7	0	0
Agrega	Kamyon tekerleği yıkama sistemi oluşturma	Yıkama tesisi kurulan tesis oranı		%25	%25	%100	%100
	Tesis üstlerinin kapatılması	Üstü kapatılan tesis oranı		%80	%100	%100	%100
Çimento, Hazır Beton, Agregası	Etkin Su Yönetimi Sağlamak.	Etkin su yönetimi için yapılan projeler ve su azaltım oranı		Etkin su yönetimi için raporlama kılavuzu oluşturulmuştur.	Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) su raporlama kılavuzuna göre raporlama yapılmaya başlanmıştır.	Hazır Beton için raporlama standardı oluşturmak. Tüm tesislerde su azaltım potansiyellerini belirlemek	Su tüketiminde 2013 yılına göre % 5 azaltım sağlamak

5 . Sürdürülebilir İnşaat Çözümleri

	Hedef Tanımı	Anahtar Performans Göstergesi	Birim	Gerçekleşme 2012	Gerçekleşme 2013	Hedef 2015	Hedef 2020
Hazır Beton	Yeşil bina projelerinde çözüm ortağı olmak.	Marmara pazarında yer alınan proje oranı		%16	%16	%25	%30
Hazır Beton ve Çimento	Binaların çevre ayakizlerini azaltmak.	Çimento ve beton için çevresel etiketi almak.		EPD alınmasına karar verilmiştir, ve ürün yaşam döngüsü çalışmalarına başlanmıştır.	CEM I 42,5R ve CEM II 42,5R A-S için Çevresel Ürün Beyanı EPD alınmıştır.	Hazır Beton dayanım sınıfları için çevre etiketi almak.	Sürdürülebilir inşaat çözümlerine yönelik ürün ve hizmet geliştirmek.
Agrega	Geri dönüştürülmüş Agreganın üretimi	Toplam agreganın üretiminde geri dönüştürülmüş agreganın üretim oranı		%0	%0	%12	%20

6. Paydaş Katılımı

	Hedef Tanımı	Anahtar Performans Göstergesi	Birim	Gerçekleşme 2012	Gerçekleşme 2013	Hedef 2015	Hedef 2020
Yönetişim ve Kurumsal Sürdürülebilirlik	Kurumsal Vatandaşlık	Sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu kurumsal vatandaşlık projeleri uygulamak.		Eğitim ve kültür ağırlıklı yerel ölçekli sosyal projeler Önüm Arkam Sağım Solum Çevre Gönüllülük Projesi	2012 projelerine ilave olarak İşte Eşitlik Bildirgesine imza atıldı. Ladik Cam Atölyesi kuruldu.	Gönüllülük Projelerinin artırılması ve yaygınlaştırılması Yerel toplumsal ihtiyaçlar ve Akçansa sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu sosyal projeler geliştirmek.	Toplumsal gelişmesine ve büyümesine katkı yapmak.
	Paydaş katılımını artırmak	Paydaş katılımını artırmaya yönelik araştırma ve mekanizmalar geliştirmek.		Tüm paydaş grupları için farklı iletişim plan ve etkinlikleri uygulanmıştır.	2012 uygulamalarına ilave olarak fabrika yerel ölçeğinde Komşu Konseyi iyi uygulaması başlatıldı. Akçansa Sürdürülebilirlik Öncelikleri konusunda uzmanlık alanlarına göre farklı gruplara farkındalık ve bilgi paylaşımı platformları geliştirildi. İç paydaşlara yönelik tüm çalışanların bireysel hedefleri şirket sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkilendirildi.	Paydaş katılım platformlarından çıkan ihtiyaç ve beklentilerin önceliklendirilmesi ve projelendirilmesi	Paydaşların beklentilerini sağlamak için doğrudan yönetim kuruluna yönlendirilen mekanizmalar oluşturmak.
	En tercih edilen işveren olmak.	En tercih edilen işveren listesindeki yeri			İşveren markası konumlandırma çalışması yapıldı. En tercih edilen işveren olma hedefi koyuldu.	En tercih edilen işveren projeleri geliştirmek.	Sürekli olarak sektörde "En Tercih Edilen İşveren" olmak ve tüm sektörler arasında ilk 50 arasında yer almak.



Çimento Sektörü Yerel Ekonomi ve Akçansa

Çimento Sektörü

Yerel Ekonomi ve Akçansa

G4 - 8
G4 - EC6
G4 - EC9

Çimento, toplumların kalkınmışlığının en önemli göstergelerinden biri olan fiziki altyapının temel hammaddesidir. Dünya genelinde en yaygın bulunan malzemelerden üretilen çimento ve beton, sağlamlığı, dayanıklılığı, kolay uygulanabilirliği ve maliyet avantajı ile bu niteliğini geçmişte ve bugün olduğu gibi gelecekte de koruyacaktır.

Son yıllarda yoğunlaşan kamu altyapı yatırımları ve uzun vadeli özel sektör projeleri neticesinde inşaat sektörü belirgin bir gelişme kaydetmiştir. İnşaat sektöründeki bu gelişmelere paralel olarak çimento ve beton üretimi de artış göstermiş; Türkiye 2009 yılından itibaren Avrupa'da en yüksek miktarda çimento ve beton üretimi yapan ülke konumuna gelmiştir. 2012 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2011 yılına kıyasla % 1 oranında artarak 63,9 milyon ton düzeyinde gerçekleşirken 2013 yılında yaşanan %12'lik artışla 71,3 milyon tona yükselmiştir.

Çimento, başta navlun olmak üzere üretim ve ürün niteliklerinden ötürü temelinde bölgesel pazarlara hitap eden bir üründür. Dolayısıyla çimento ihracatı üreticiler için tercih edilen bir operasyon olmamakla birlikte deniz terminali olan işletmelerde karlılığı koruyarak ihracat yapma olanağı mümkündür. Ancak güçlü iç satış oranlarının yakalandığı, ihracatın sınırlı kaldığı pazarlar çimento şirketlerinin ekonomik sürdürülebilirliği açısından daha sağlıklı bir ortam oluşturmaktadır. Raporlama döneminde Türk çimento sanayinde de benzer bir trend gözlemlenmiştir. 2011 yılında 11 milyon ton dolaylarında gerçekleşen çimento ihracatı 2012'de %12 oranında düşmüş, 2013 yılında da 9,6 milyon tona gerilemiştir. Raporlama döneminde bu performansın gerçekleşmesindeki en önemli itici güç, iç piyasada gayrimenkul sektörünün büyümesi ve altyapı yatırımları ve kamu projelerinin artmasıdır.

Türkiye agrega sektörü üretim yapısı itibarıyla dağınık konumlanmış çok sayıda üretim biriminden oluşan bir faaliyet alanıdır. Hammadde temininin kolay olduğu bölgelerde yoğunlaşmalar görülmekte olup yaklaşık 250 milyon ton kurulu agrega üretim kapasitesi mevcuttur. Tüketicinin yoğun olduğu İstanbul yakınlarındaki ocaklarının işletilmesine ilişkin muhtemel kısıtlamaların gelecek dönemlerde agrega sektörünü etkileyeceği öngörülmektedir.

Hazır beton sektörü de inşaat sektöründe yaşanan gelişmelere paralel olarak bir yükseliş trendi izlemektedir. 2012 yılında bir önceki yıla oranla %3 oranında artış gösteren hazır beton üretimi 2013 yılında % 10 büyümeye kaydederek 102 milyon m³e yükselmiştir. Dönem içinde kentsel dönüşüm projeleriyle canlanan sektörün gelişiminde kamu projelerindeki artışın da önemli etkisi olmuştur.

Artan dünya nüfusuna paralel olarak yükselen altyapı ihtiyacı Türkiye'de de kendini göstermektedir. Çimento ve hazır beton sektörünün gelişiminde otoyol, enerji santrali, metro ve benzer altyapı yatırımlarının etkisi bunun en önemli göstergelerinden biridir. Diğer taraftan Türkiye'nin büyük çoğunluğunun deprem kuşağı üzerinde yer alması, başta İstanbul ve çevresi olmak üzere mevcut bina stokunun yenilenmesi ihtiyacını gündeme getirmektedir. Diğer taraftan küresel bir çevre riski olan iklim değişikliğine yol açan sera gazı emisyonlarının oluşmasında enerji yoğun bir faaliyet gerektiren çimento sektörünün payı çevre ve toplum üzerinde olduğu kadar sektörün geleceği üzerinde de risk oluşturmaktadır. Bu durum bize Türkiye çimento sektörünün gelecek dönemlerde artması beklenen çimento ve hazır beton ihtiyacını miktar bakımından karşılamının yanında inovatif, verimli, fonksiyonel ve çevresel etkileri düşürülmüş ürün ve hizmet çözümleri üretmeye yönelmesi gerektiğini göstermektedir. Sektörün bu yönde başlattığı dönüşümün hızlandırılmasıyla bugün önümüzdeki zorlukların birer fırsat olarak sektör gelişimine destek vereceği öngörülebilir. Özellikle LEED ve BREEAM gibi yeşil bina sertifikalı projelerde, bu alanda faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinin çalışmalarında son yıllarda yaşanan artış bir yandan sektörün bu ihtiyaca yanıt verebildiğinin diğer yandan da bu segmentlerdeki ürünlere talebin gelecekte artacağına göstergesidir.

Hazır beton segmentinde Türkiye piyasasında henüz potansiyele ulaşılmadığı görülmektedir. Örneğin; yol yapımında betonun kullanılması sektörel girişimlere ve iyi örneklerle rağmen asfalta bir alternatif olabilecek boyuta ulaşmamıştır. Oysa Amerika ve Avrupa'da son derece yaygın olan beton otoyollar, toplam maliyet bakımından daha verimli, bakım ve kullanım bakımından daha fonksiyonel, hammadde ve uygulama bakımından daha çevreci bir seçenek oluşturmaktadır. Bu konudaki çalışma ve duyarlılığın artmasıyla birlikte beton yollar gelecekte sektör ve ülke ekonomisine katkısının yanında altyapı yatırımlarında çevresel etkinin azaltılmasına yönelik önemli bir fırsat oluşturacaktır. Buna ilave olarak yüksek deprem riski altında bulunan Türkiye'de daha kaliteli ve dayanımı yüksek beton üretimi ve temini her geçen yıl daha önem kazanmaktadır. Akçansa, her tesisinde yer alan laboratuvarları ve gezici laboratuvarlarıyla pazarda artan kaliteli beton ihtiyacını sürekli karşılayabilir durumdadır.

Piyasa dönüşümlerini erken algılayabilme kapasitesi Akçansa'nın sektöründe yaşanan bu gelişime zamanında ve etkin çözüm üretebilmesinde etkili olmuştur. Faaliyet süreçlerinin yanında ürün ve hizmetleriyle de sektöründe inovasyonun en iyi örneklerini sunan Akçansa'nın en önemli niteliği, sektöründe kurumsal sürdürülebilirliğin öncülüğünü yapması bu doğrultuda birçok sivil toplum örgütüyle eş güdüm içinde çalışmasıdır. Bu kapsamda Akçansa raporlama döneminde üyesi bulunduğu Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği ile çalışmalarını sürdürmüş, Türkiye İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin şirket binalarında enerji verimliliği risklerini ve bu risklerin yönetilmesi için eylem planlarını uygulamayı öngören Binalarda Enerji Verimliliği Bildirgesi'nin ilk imzacıları arasında yer almış, Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği ve Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği bünyesinde Sürdürülebilirlik Komiteleri'nin kurulmasına öncülük yaparak başkanlığını üstlenmiştir.

Akçansa, sektördeki büyüme trendini sunduğu yenilikçi ve çevreci çözümlerle yakalayarak ana faaliyet coğrafyası olan Marmara Bölgesi'nde 2012 yılında gerçekleştirdiği 3,7 milyon ton satış hacmini 2013 yılında 4,5 milyon tona yükseltmiştir. Böylelikle Akçansa, Marmara Bölgesi'nde 2012 yılında % 25,1, 2013 yılında ise % 28,1 pazar payına ulaşmıştır. 2013 yılında geliştirilen yeni bilişim altyapısıyla Akçansa fiyat karlılık optimizasyonunu sağlayarak şirket için karlı piyasa açısından adil bir fiyatlandırma düzeyi oluşturmayı hedeflemektedir.

Akçansa küresel trendler ve yerel taleplere cevap vererek sektörde öncü rolünü devam ettirmek amacıyla kısa ve orta vadede gerçekleştirilmesi adına 6 stratejik hedef takip etmektedir. Bu doğrultuda Akçansa,

- Enerji verimliliği, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı uygulamalarıyla, ürün yaşam döngüsü boyunca çevresel etkileri azaltmayı,
- Kurumsal sürdürülebilirlik alanında özellikle çevresel performans bakımından sektördeki öncü rolünü devam ettirmeyi,
- Sürdürülebilir yüksek performans ile maliyet lideri olmayı,
- Klinker oranı düşürülmüş ürünlere odaklanarak yüksek nitelikli özel ürün çeşitliliğini ve portföydeki oranını geliştirmeyi,
- Lojistik ve dağıtım ağının geliştirilmesi ve dikey entegrasyon stratejileriyle bölgesel pazar paylarını artırmayı, Türkiye pazarındaki liderlik konumunu pekiştirmeyi,
- İnovasyon kültürü ve pozitif organizasyonel iklim ile insan kaynağı gelişimini sürekli kılmayı hedeflemektedir.

Yenilikçi Özel Ürün Portföyü

Akçansa, daha yaşanabilir bir dünya hedefiyle yürüttüğü faaliyetlerine paralel olarak 2003 yılından bu yana Türkiye pazarına yüksek nitelikli özel hazır beton ürünleri sunmaktadır. Özel ürün portföyünün temel amacı, Akçansa müşterilerinin talepleri doğrultusunda, sera gazı emisyonları başta olmak üzere çevresel etkileri düşürülmüş, yüksek performanslı, ısı, ses ve su yalıtımı, işçilik ve zaman tasarrufu sağlayan, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin düşürülmesine katkıda bulunan çözümler sunmaktır. Raporlama döneminde Betonsa Teknoloji Merkezi ve İTÜ İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi Laboratuvarları işbirliği ile yapılan çalışmalar sonucunda başta 100+Beton ve A+Beton olmak üzere yeni ürünler geliştirilerek 2011'de 15 olan özel ürün sayısı 2013 yılında 18'e yükseltilmiştir. Özel ürünlerin toplam satış içindeki oranı %7,3 olarak gerçekleşirken, çevresel etkilerinin azaltılmış olmasıyla ön plana çıkan ürünler, özel ürün satışları içinde %28'lik pay elde etmiştir.

Betonsa'nın hafif hazır şap ürünü olan İzosap boşluklu yapısı sayesinde hafif, yoğunluğu düşük, akıcı ve ısı yalıtımı niteliklidir. Bu özellikleriyle yapılarıdaki gereksiz yükü azaltarak depreme karşı direnci artırmaktadır. Çevreci ve hafif hazır şap ürünü Yeşilşap, üretiminde kullanılan özel katkılı çimentolar sayesinde ürünün CO₂ emisyonunu % 35'e kadar azaltmaktadır. Yeşilşap, özel kimyasal katkıları sayesinde geleneksel şaplara göre % 25 daha hafiftir ve yapılar da ısı yalıtımına katkı sağlar.

İzobeton hafif ve yalıtım amaçlı bir beton ürünüdür. Diğer beton ürünlerine göre % 60'a varan oranda daha hafif yapısı bina toplam yükünü azaltarak depreme karşı direnci artırmaktadır.

100+Beton yapısında bulunan özel çimento ve mineral katkılarıyla üstün dürabilite ve geçirimsizlik özellikleri gerektiren yüz yıl ve üzeri servis ömrü beklenen köprü, havaalanı, metro ve otoyol gibi büyük altyapı projeleri için geliştirilmiştir. Ürün kompozisyonunda klinker yerine yüksek oranda mineral katkı kullanılmasıyla sera gazı emisyonu değerleri büyük ölçüde düşürülmüştür.

A+Beton, kompozisyonunda %70'e varan oranda yüksek fırın cürufu kullanılarak CO₂ emisyon değeri büyük ölçüde düşürülmüş, dayanıklı ve yüksek performanslı bir beton ürünü olup çevre dostu yeşil yapılar için geliştirilmiştir. A+Beton ürün grubu yapı türüne göre, A+Beton Temel, A+Beton Yol ve Kaplama ve A+Beton Yapısal olmak üzere üç kategoriden oluşmaktadır.

Viskobeton yüksek dayanım ve dayanıklılık gerektiren yapılarda kullanılmak üzere üretilmiş kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. Klinker yerine yüksek oranda kullanılan mineral katkı içeriği sayesinde CO₂ emisyon değeri düşürülmüştür. Yüksek dayanımı ve dürabilitesi sayesinde yapıların dayanıklılığını artırarak bakım maliyetlerini düşürür. Vibrasyon gerektirmedikinden, sık donatılı ve dar kesitli kalıplarda, yüksek kalitede düzgün yüzey istenen bölgelerde, şehir merkezlerindeki şantiyelerde, estetik kalıp tasarımlarında, vibratör kullanımının imkânsız olduğu yerlerde kullanılır. Bu sayede de emniyet ve meslek hastalığı risklerini, gürültü etkisini ve işçilik maliyetlerini azaltır.

Drabeton içeriğindeki çelik tel donatılar ile endüstriyel zeminlerde kullanılması için üretilmiştir. Bu özelliğiyle şantiyelerde stoklama, elleçleme ve denetim aşamalarında enerji ve işgücü tasarrufu sağlar.

Bayi ve Müşterilerimizle Diyalogumuz

Pazar ve müşteri odaklı yaklaşımıyla Akçansa, müşterilerine üstün kalite standartlarında ve katma değerli ürün ve hizmetler sunmaktadır. Yerel ve uluslararası kalite standartları ürün ve hizmet çalışmalarının temelini oluşturur. İki yılda bir yapılan müşteri memnuniyeti ve bağlılığı araştırmalarının yanında raporlama döneminde gerçekleştirilen marka algısı ve müşteri portföyü analizleri sonucunda elde edilen geri bildirimlerle geliştirilen stratejilerle müşteri bağlılığının artırılmasına, küresel trend ve yerel taleplerle uyumun sağlanmasına, pazar payının artırılmasına ve mevcut bayi ve müşteri ilişkilerinin derinleştirilmesine yönelik yeni projeler hayata geçirilmektedir. Bağlılığı yüksek bayi ve müşteri gruplarına özel programların geliştirilmesi, ödeme sistemlerinin revize edilmesi, torbalı ve dökme çimento kullanıcılarına farklı yeni uygulamalar geliştirilmesi gibi çalışmalar araştırmalar sonucu geliştirilen yeni uygulamalara örnek teşkil etmektedir.

Akçansa şirket stratejisi doğrultusunda son yıllarda gerçekleştirdiği uygulamalarla, müşteri-tedarikçi modelinden "iş ortaklığı" modeline geçmektedir. Bu doğrultuda bayi ve müşterilerle daha kapsamlı bir iletişim kurulması amacıyla doğrudan iletişim kanalları oluşturulmaktadır. Bu kanalların en önemlilerinden biri üretim süreçlerinin yanında ürün ve hizmetlerinin tüketiminden kaynaklanan etkiler ve doğru kullanım koşulları konusuna da bayi ve müşterilere verilen eğitimlerdir.

2012 yılında 40 ve 2013 yılında 35 olmak üzere toplam 75 yerinde eğitim etkinliği düzenlenerek müşterilerin yeni standartlar, deneyler ve teknik konularda bilgilendirilmesi amaçlanmıştır. Diğer yandan müşterilere yönelik teknik yayınlar, uygulama programları hazırlanmış ve aylık ödüllü soru yarışmaları düzenlenmiştir. Raporlama döneminde ürün kullanıcıların en hızlı ve etkin şekilde ilgililere ulaşması için müşteri iletişim hattı ve çağrı merkezi uygulamaya konulmuştur.

Akçansa Sadakat Programları

Raporlama döneminde gerçekleştirilen pazar araştırması kapsamında görüşleri alınan müşteriler, Akçansa'dan özel talepleriyle uyumlu, kendilerine özel iletişim kanalları, hizmet türü ve koşullarını içeren uygulamalar talep ederek mevcut ilişkilerin "ticaretin ötesine" geçirilmesini talep etmişlerdir. Bu kapsamda dökme ve torbalı çimento müşterilerinin beklentilerinin farklı olduğu tespit edilerek bu doğrultuda müşteri ilişkilerini geliştirmeye yönelik Akçansa Sadakat Programı oluşturulmuştur. Marmara Bölgesi genelini hedef alan program farklı segmentlere hitap eden alt kategorilerle tasarlanmıştır. Bu kapsamda, hazır beton üreticisi müşterilerine yönelik "Yüzde Yüz Akçansalı", torbalı çimento müşterisi nalburlara yönelik "Yapı Club", bayilere yönelik "Bayi Konseyi" ve "Geleceğin Liderleri" programları geliştirilmiştir.



Yapı Club uygulaması, bayi kanalıyla torbalı çimento satın alan nalburların sattıkları çimento tonajına uygun şekilde desteklenmesine yönelik olarak tasarlanmıştır.

Uygulamaya erişimin kolaylaştırılması adına www.yapiclub.com internet sitesi oluşturulmuştur.



Sadece Akçansa çimento kullanan hazır beton üreticilerinin, özel hizmet talepleri doğrultusunda oluşturulan Yüzde Yüz Akçansalı uygulamasıyla hazır beton üreticileri

farklı kategorilerde desteklenmektedir. Akçansa uzmanları program üyesi şirketlerde gerçekleştirdikleri periyodik ziyaretlerde üretim, kalite, çevre, İSG, sigorta, ekipman, entegre yönetim sistemleri konularında değerlendirmeler yapılarak iyileştirmeye yönelik raporlar verilmektedir. 2013 yılında program dâhilindeki firmaların laboratuvarlarındaki ekipman eksikleri tespit edilip Akçansa desteğiyle tamamlanmış, firma personeline kalite, çevre ve İSG konularında eğitimler verilerek, ürün kalite kontrol süreçleri iyileştirilmiştir.



Bayi Konseyi, birer iş ortağı olarak konumlandırılan Akçansa bayilerin iş süreçleri ile ilgili iyileştirmelere katkı vermeleri için oluşturulmuş bir programdır. Periyodik

olarak toplanan konseyde bayilerin talepleri, sorunları ve önerileri görüşülmektedir. Konsey çalışmaları Akçansa'nın sürdürülebilirlik stratejisinin oluşumuna önemli girdiler sağlamaktadır.



Geleceğin Liderleri programı, Akçansa'nın sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi çalışmaları kapsamında geliştirilen bir uygulamadır. Bu program ile başta üniversite

öğrencileri olmak üzere Akçansa müşterilerinin bir sonraki jenerasyonunu temsil eden gençler hedeflenmektedir. Düzenlenen eğitim ve farkındalık çalışmalarıyla gençlerin sektörün farklı öncelik konularında bilgilenmeleri, iş süreçleri konusunda uzmanlaşmaları ve Akçansa'yı daha yakından tanımaları sağlanmaktadır.



2013 yılı Ocak ayında Akçansa, sektöründe bir ilke daha öncülük ederek B2B Pazarlama Zirvesi'ni düzenlemiştir. Katılımcıların farklı alanlarda uzmanlaşmış konuşmacılarla buluşturulmasının hedeflendiği Zirve'de, çimento sektöründe takip edilen B2B pazarlama trendlerinin farklı bakış açılarıyla tartışılarak geliştirilmesine zemin oluşturulmuştur. Dönem içinde Betonsa, yapılarda kullanılan beton kalitesi konusunda tüketici farkındalığını artırmak amacıyla bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirmiş, bu amaçla "Açık İnovasyon" isimli bir pazarlama yarışması düzenlenmiştir.

Ürün Sorumluluğu

Ürün sorumluluğu anlayışı gereği Akçansa tüm müşterilerine tedarik edilen ürünlere yönelik kalite raporları ve malzeme güvenlik bilgi formları sağlamaktadır. Torbalı çimento ürünlerinde ambalaj üzerinde etiketlerle de ürün bilgisi sunulurken dökme çimento ile ilgili bilgi dokümanları teslimat ile birlikte müşterilere sunulmaktadır. Ürün bilgilendirme dokümanlarında ürün hakkında içerik bilgilerinin yanında, çevre ve İSG bilgi ve uyarıları yer almaktadır. Raporlama döneminde Akçansa pazarında mevcut standartların bir adım ötesine geçerek Türkiye’de çimento sektöründe çevreci ürün beyanı yapan ilk şirket olmuştur.

Akçansa’dan Türkiye’nin İlk Çevre Performansı Etiketli Çimentosu

Türkiye’de sektöründe ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan ve bununla birlikte çevresel performansını, orta ve uzun vadeli hedeflerini şeffaflık ilkesi doğrultusunda kamuoyu ile paylaşan Akçansa, Çevresel Ürün Beyanı (EPD) uygulaması ile üretim süreçlerinin bağımsız bir kurum tarafından incelenmesi ve değerlendirilmesi için gönüllü girişimde bulunmuştur. Alman İnşaat ve Çevre Kurumu IBU tarafından yapılan değerlendirmeler sonucu CEM I 42.5 R ve CEM II/A-S 42.5 R ürünlerine çevre etiketi (EPD) verilmiştir.

Çevresel Ürün Beyanı ile Akçansa CEM I 42.5 R ve CEM II/A-S 42.5 R ürünlerinin çevre performansını ISO 14040 serisi ölçütlerine göre bağımsız bir şekilde değerlendirerek kamuoyu ile paylaşmaktadır. Bu beyan, ürünlerin “yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA)” kapsamında üretim sürecinin ekolojik ve karbon ayak izini kapsamaktadır. EPD belgesiyle müşteri ve son kullanıcılara ürünlerin çevresel performans bilgileri aktarılmaktadır. Böylelikle tedarik zincirinin son halkalarındaki tüm müşteriler başta çevre sertifikalı projeler olmak üzere faaliyetlerinin çevresel etkilerini daha doğru hesaplayabilme olanağı elde ederler.

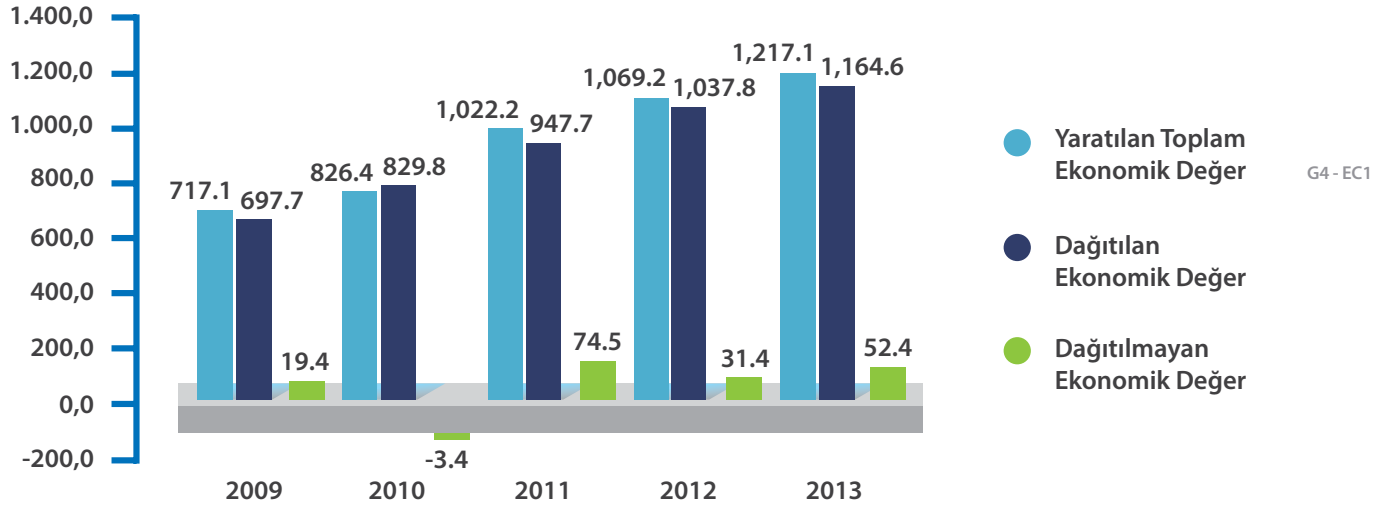
Yerel Ekonomiye Katkılar

Hammadde üretiminden son tüketicisine kadar değer zincirinin yerel nitelik taşıdığı bir faaliyet alanı olan çimento ve hazır beton sektörleri, yerel ekonomik gelişim üzerinde belirgin etkiler üretme potansiyeline sahiptir. Üretim ve tüketimin genel itibarıyla belirli bir coğrafyayı kapsamaması, başta yerel istihdam ve ekonomik değer dağıtımına çeşitli alanlarda yerel ekonomilere katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda Akçansa’nın yarattığı ekonomik değerın büyük bölümü yerel paydaş gruplarına aktarılmaktadır. Bu doğrultuda 2012-2013 yıllarında Akçansa faaliyetlerinin oluşturduğu 2,3 milyar TL büyüklüğündeki ekonomik değerın 2,2 milyar TL’lik kısmı çeşitli paydaş gruplarına aktarılmıştır.



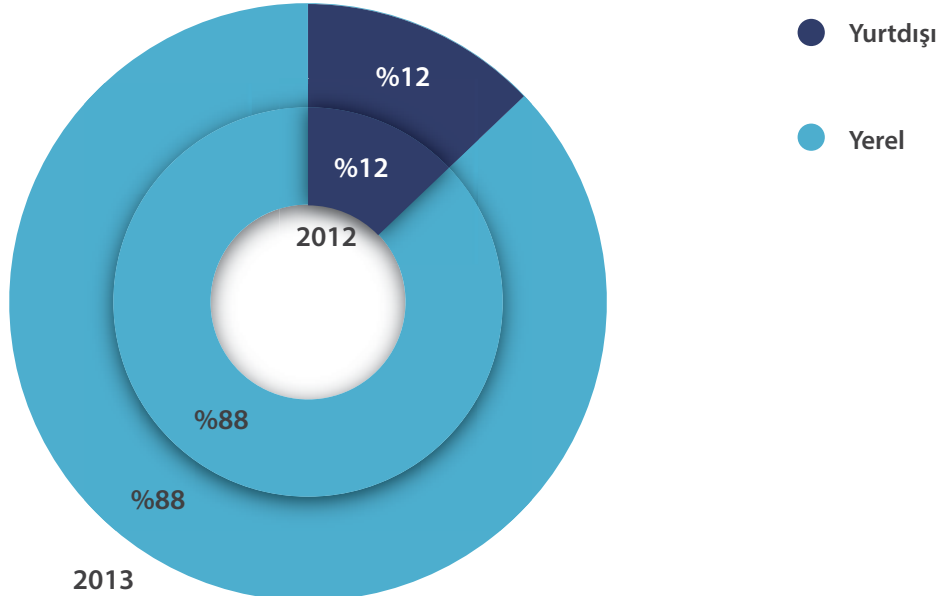
Ürünlerimizin Performansıyl Çevre Etiketini hak ettik!

Doğrudan Ekonomik Değer Dağılımı (milyon TL)



Akçansa'nın gerçekleştirdiği doğrudan ekonomik değer dağıtımının büyük bir bölümü satın alma operasyonlarından kaynaklanmaktadır. Objektif sistem ve karar alma mekanizmalarıyla yürütülen satın alma operasyonlarında ürün standardı, kalite, miktar ve maliyet koşullarının sağlanması beklenmektedir. Diğer taraftan tedarikçilerin yerel olması tercih edilen bir durumdur. Sabancı Holding Ortak Satın Alma Grubu'nun açtığı hizmet ihalelerde ilgili normları karşılayan yerel tedarikçilere öncelik verilmektedir. Bu kapsamda 2012 yılında gerçekleştirilen 910 milyon TL tutarında 12.797 adet satın alma operasyonunun adet bazında %85'i, tutar bazında ise %88'i yerel tedarikçilerden sağlanmıştır. 2013 yılında ise 1 milyar TL tutarında 13.071 adet satın alma operasyonu gerçekleştirilmiş, bunların adet bazında %88'i, tutar bazında ise %84'ü yerel tedarik kanalıyla sağlanmıştır.

Kaynağına Göre Satın Alma Operasyonları (milyon TL - %)





Yönetişim ve Sürdürülebilirlik

Yönetişim ve Sürdürülebilirlik

Akçansa'nın yönetim anlayışı, yasalara tam uyum sağlanan, şeffaf ve hesap verebilir yönetim modeliyle, paydaşlar için üst düzeyde değer yaratılması ve kurumsal sürdürülebilirliğin sağlanması hedefine dayanmaktadır. Bu anlayış çerçevesinde, Akçansa faaliyetlerinde etkinliğin, devamlılığın ve sürekli gelişimin sağlanması amacıyla iç denetim, risk yönetimi, kalite sistemleri, iş etiği gibi konuları içeren, yasalar ve uluslararası standartlar çerçevesinde oluşturulmuş bir kurumsal yönetim yapısı oluşturulmuştur. Bu yapı gereği sistematik yöntemlerle yapılandırılan sürdürülebilirlik ve paydaş katılımı yönetiminin oluşturulmasına öncelik verilmektedir. Bu alanlarda oluşturulan sistemler en iyi uygulama örnekleriyle desteklenerek sürekli geliştirilmektedir.

Kurumsal Yönetim

Eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk Akçansa'nın kurumsal yönetim anlayışını şekillendiren temel kavramlardır. Bu kavramlar çerçevesinde oluşturulan kurumsal yönetim organlarıyla yönetsel kabiliyetlerin sürekli geliştirilmesinin yanında kamuoyunun eksiksiz ve zamanında aydınlatılması, tüm menfaat sahiplerine eşit davranılarak haklarının güvence altına alınması, çıkar çatışmalarının önlenmesi sağlanmıştır. Raporlama döneminde gerçekleştirilen iyileştirme çalışmalarıyla Akçansa kurumsal yönetim yapısının sahada güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Akçansa Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli bir tecrübe ve iş geçmişine sahip kişiler arasından seçilmiş, icrada görevli olmayan altı üyeden oluşmaktadır. SPK mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu'nda üye sayısının üçte birini oluşturan iki bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevi farklı kişilerce yürütülmektedir. İcradan sorumlu olan Akçansa Genel Müdürü bu görevi, çeşitli uzmanlık alanlarını temsil eden üst düzey yöneticilerin oluşturduğu İcra Kurulu'yla birlikte yürütür.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Denetim Komitesi, iki bağımsız üyeden oluşmakta olup şirket iç kontrol yapısını üç aylık dönemlerde inceleyerek gerekli önlemlerin alınması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyeler sunmaktadır. 2012 yılında oluşturulan ve iki bağımsız yönetim kurulu üyesinden oluşan Kurumsal Yönetim Komitesi, Akçansa kurumsal yönetim modelinin yerel ve uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri ve yasal düzenlemelere uyumunu güvence altına almaktan sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de icra etmektedir. 2013 yılında göreve başlayan Risklerin Erken Tespiti Komitesi de bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup şirketin varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken tespiti ve risklerin bertarafına yönelik önlemlerin kararlaştırılması, etkin yönetilmesi ve izlenmesinden sorumludur.

Akçansa, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin aktif bir üyesi olarak kurumsal yönetim alanındaki gelişmeleri takip etmekte, ülke genelinde kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalara katılmaktadır.

İş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi sürecine çalışanların katılımlarını sağlamak ve ödüllendirmek amacıyla hayata geçirilmiş olan öneri sistemi ile Akçansa çalışanları yaratıcı fikir ve düşüncelerini paylaşarak üretim ve yönetim süreçlerinde söz sahibi olmaktadır. Ayrıca, çalışanlar üst yönetimle her yıl bir araya geldikleri "İletişim Toplantıları"nda ve belirli aralıklarla gerçekleştirilen "Sizi Dinliyoruz" sohbet toplantılarında öneri ve görüşlerini şirketin üst düzey yöneticilerine yüz yüze iletebilmektedir. Bu sayede oluşan etkileşimli paylaşım ortamında çalışanların yönetime katılımları sağlanmaktadır.

G4 - 16
G4 - 34
G4 - 35
G4 - 36
G4 - 38
G4 - 46
G4 - 47
G4 - 48
G4 - 49
G4 - 50

İç Denetim ve Risk Yönetimi

Akçansa tüm iş kollarında oluşabilecek muhtemel risklerin belirlenmesine ve etkin yönetimine yönelik mekanizmalar oluşturmaktadır. Sürdürülebilirlik önceliklerinin de risk unsurları arasında yer aldığı risk yönetim planı çerçevesinde önleyici yaklaşımlar geliştirilmektedir. Risk yönetimi konusundaki en üst düzey organ Risklerin Erken Tespiti Komitesi olmakla birlikte raporlama döneminde yapılan değişikliklerle risk yönetim fonksiyonu İç Denetim biriminden ayrılarak müstakil bir birim olarak organize edilmiştir. Sürdürülebilirlik öncelikleri de dahil olmak üzere tüm risk unsurlarına yönelik olarak ISO 30001 Standardı gözetilerek hazırlanan raporlar her iki ayda bir Yönetim Kurulu'na sunulmakta performansın üst yönetim nezdinde takibi sağlanmakta önleyici tedbirler kararlaştırılmaktadır.

İç Denetim biriminin Uluslararası İç Denetim Enstitüsü'nün hazırlamış olduğu standartları takip ederek gerçekleştirdiği periyodik denetim çalışmalarıyla iş etiğinden operasyonel ve finansal sonuç doğuran süreçlere kadar geniş bir kapsamda programlı ya da tematik denetim çalışmaları yürütülmektedir. Denetim çalışmalarında elde edilen bulgularla iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.

Mükemmellik ve Kalite

Akçansa küresel trendlere ve yerel taleplere cevap verecek şekilde bağlı olduğu mesleki kuruluşların yükümlülükleri, ilgili kalite ve ulusal, uluslararası ürün standartları çerçevesinde faaliyetleri sürdürmektedir.

İş süreçlerinde genel olarak ISO 9001, EN 197-2 gibi yönetim sistemleri takip edilmektedir. Tüm çimento ürünleri CE Belgesi ve TS EN 197-1 standardının öngördüğü ölçütlere göre üretilmektedir. Hazır beton ürünleri TS EN 206-1 standardı ve G Uygulama Tebliği'ne uygun olarak üretiliyorken agrega tesislerinde üretim TS EN 12620 Standardı ölçütlerinde ve CE belgeli olarak gerçekleştirilmektedir. Tesislerde İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamaları OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Yönetim Sistemi, çevresel kaynakların yönetimi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, enerji sistemlerinin yönetimi ISO 50001 ölçütlerine göre gerçekleştirilmektedir. Sürekli gelişme hedefinin gerçekleştirilmesi, ürün kalitesi ve güvenliğinin sağlanması, çevresel kaynak yönetimi ve insan sağlığı ve güvenliğinin güvence altına alınması için kalite ve yönetim standardı sertifikaları gerçekleştirilen dış denetim ve doğrulama çalışmalarıyla periyodik olarak yenilenmektedir.

İş Etiği

Akçansa, parçası olduğu Sabancı Topluluğu'nun 2004 yılında Sabancı İş Etik Kuralları (SA-Etik) adı altında yazılı hale getirdiği iş etiği kurallarını benimsemiştir. Şirket genelinde kurumsal ilkeler, etik değerler ve standartlar, SA-Etik çerçevesinde tanımlanır. SA-Etik, şirket çalışanlarına görevlerini yasal mevzuat, şirket içi düzenlemeler ve sözleşmeler kapsamında zamanında ve eksiksiz olarak, kurumun yararını gözeterek ve kuruma zarar verecek her türlü davranıştan kaçınarak yerine getirmeleri için bir rehber niteliği taşımaktadır. SA- Etik iş etiği kuralları Dürüstlük, Gizlilik, Çıkar Çatışması ve Sorumluluklarımız başlıklarını kapsamaktadır. Bu kurallar, Çıkar Çatışmasından Kaçınma Politikası, Hediye Kabul Etme ve Verme Politikası, Gizli Bilgilerin Korunması Politikası ve Adil Çalışma Ortamının Oluşturulması ve Sürdürülmesi Politikası gibi şirketin diğer politikaları tarafından desteklenmektedir.

Etik kurallara Yönetim Kurulu, yöneticiler ve çalışanların tamamının uyması beklenir. Akçansa, yurt içi ve yurt dışında yürüttüğü tüm faaliyetlerini yerel yasal düzenlemeler ve uluslararası hukuk kuralları çerçevesinde yürütür ve halka açık bir şirket olarak faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ilgili tebliğle uyumlu olarak yönetir. SA-ETİK ile hedeflenen Akçansa çalışanlarının davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olarak, her türlü karar ve iş yönetim sürecinde, hedeflerde ve halka açık bir şirket olarak pay sahipleri ile ilişkilerin yönetiminde gerekli şeffaf, dürüst ve güvenilir iletişim ortamının yaratılmasıdır.

SA- Etik'in son bölümünde "Etik Açısından Karar Verilirken İzlenecek Yol ve Yöntemler" ve "Uyumsuzlukların Çözümleme" süreci tanımlanmış ve iletişim bilgileri paylaşılmıştır. İşe yeni başlayan tüm çalışanlara etik kurallar ile ilgili e-learning eğitimi verilmekte ve her yıl tüm şirket çalışanlarına, etik kurallara yönelik farkındalığın canlı tutulması ve bilgilerin hatırlatılmasına yönelik etik kurallara uyum anketi uygulanmaktadır. Etik kurallar tüm çalışanların kolay erişimine açık olması adına online platform olan Akçansa Portal'da bulunmaktadır. Portalda ayrıca kurumsal ilke ve değerlerle ilgili bilgiler, yürütülen projelerle ilgili gelişmeler, şirket hedefleri, süreç ve uygulamalarla ilgili yönetmelikler, talep formları, kataloglar da bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Türkiye'nin lider çimento, hazır beton ve agrega üreticisi Akçansa, ekonomik katma değer yarattığı faaliyetlerini, bugünü olduğu kadar yarını da düşünerek hayata geçirmektedir. Akçansa, faaliyet gösterdiği topluma değer yaratma prensibi çerçevesinde sektöre yönelik faaliyetlerinin yanı sıra içinde bulunduğu toplumu daha ileri noktalara götürmeyi de görev edinmiştir. Bu nedenle sürdürülebilirlik yaklaşımı hammadde üretiminden, satış pazarlamaya ve son kullanıcı ile satış sonrası ilişkilere kadar tüm iş süreçlerinin merkezinde yer almakta, toplumsal gelişim çalışmalarını da kapsamaktadır. Akçansa'nın kurumsal sürdürülebilirlik politikası HeidelbergCement'in tüm iştiraklerini kapsayan Sürdürülebilirlik Hedefleri 2020'de belirlenen hedeflerle uygulamaya geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik Hedefleri 2020'ye göre şirketin yıllık uygulamaları ve performans ölçümü Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi, gerçekleştirilen uygulamaları, hedef gerçekleştirmelerini ve sürdürülebilirlik önceliklerinde sağlanan performans gelişmelerini doğrudan şirketin İcra Kurulu'na ve risk raporlamaları aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Akçansa, raporlama döneminde sürdürülebilirlik performansı artırma çalışmalarına 42,6 milyon TL yatırım ve 3,7 milyon TL harcama olmak üzere toplam 46,3 milyon TL kaynak aktarmıştır.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen anket ve araştırmalar, memnuniyet araştırmaları, çalışma grubu çalışmaları, İSG komiteleri, pazarlama iletişimi çalışmaları, yarışmalar, Köprü Günleri, Komşu Konseyleri gibi kanallardan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından toplanan girdiler, 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve yerel ve uluslararası risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda gerçekleştirilen önceliklendirme çalıştay ile Akçansa Değer Zincirinde öncelikli konular belirlenmiştir. Hammadde üretimi, satın alma, çimento ve hazır beton üretimi, lojistik ve satış-pazarlama olmak üzere değer zincirini oluşturan 5 halka kapsamında öncelikli alanlar ele alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda 2013 yılı Mart ayında İcra Kurulu'nun onayı ile 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında komite yapısında güncellemeye gitmiştir. Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi 2013 yılında güncellenen 6 tematik çalışma gurubu çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi Akçansa İcra Kurulu temsilcisinin başkanlığında, stratejik hedeflerle paralel oluşturulan tematik çalışma gruplarının üyeleri, iletişim yöneticisi ve koordinatörden oluşmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Konuları



6 ana çalışma alanının her biri, konusunda uzman sürdürülebilirlik komitesi üyesi tarafından koordine edilmektedir.

Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi Organizasyon Şeması

**Komite Başkanı
İcra Komitesi Üyesi
İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı**

***Arvid
Stjernberg**

Koordinatör

**Sezgi
Kumbaracıbaşı**

İletişim

Banu Üçer

**İş sağlığı ve
Güvenliği**

İsmail Kır

**Sürdürülebilir
İnşaat**

İlker Koç

**Sürdürülebilir
Tedarik Zinciri**

Hakan Bala

**İklim ve Çevrenin
Korunması**

Okay Kılınç

Biyoçeşitlilik

Özgür Öztürk

Paydaş Katılımı

Meltem Daçe

*1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak Ali Kipri, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığını yürütmektedir.

Paydaşlarla Diyalogumuz

Akçansa, paydaşlarıyla sürekli diyalog halinde olarak gelecek talep, görüş ve öneriler doğrultusunda çevresel, sosyal ve ekonomik performansı hakkında şeffaf bildirimlerde bulunulan katılımcı bir yönetim anlayışı benimsemiştir. Paydaş diyalogunu ve katılımcı iletişim modellerini sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak kabul eden Akçansa proaktif bir yaklaşım ile paydaş diyalogu kanallarını sürekli geliştirmektedir.

Tedarikçilerden müşterilere uzanan değer zincirinin her bir halkasında, paydaşlar ile etkileşimini tanımlayarak izleyen Akçansa, tespit edilen iyileştirme alanlarında eylem planlarını belirler. Raporlama döneminde Akçansa 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri'nde yapılan iyileştirme sonucunda paydaş katılımı, tematik çalışma konuları arasına eklenmiştir. Sürdürülebilirlik faaliyetlerinden doğan sosyal, çevresel ve ekonomik alandaki etkileri doğrultusunda Akçansa tanımladığı paydaş gruplarının kendilerine özgü ihtiyaçları doğrultusunda ayrı iletişim süreçleri belirlemiştir.

Paydaş Grubu	Uygulama Türü ve Sıklığı
Çalışanlar	Anket ve Araştırmalar (çeşitli aralıklarla); Eğitim Faaliyetleri, SA-ETİK İlkeleri, Kurumsal Portal, Duyuru ve İlanlar (sürekli); Öneri ve Ödüllendirme Sistemi (anlık); İSG Komiteleri, Fonksiyon Temelli Toplantılar (ayda bir kez); Çalışma Grupları ve Komiteler (yılda en az altı kez); Akçansa Harcı Dergisi (yılda üç kez); Performans Yönetimi ve Kariyer Gelişimi Toplantıları, Sosyal Etkinlikler (Yılda en az iki kez); Yönetim Toplantıları, İletişim Toplantıları, Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu, Çevre Günü (yılda bir kez); Çalışan Hayatı Değerlendirme Anketi (yılda bir kez); Sizi Dinliyoruz (dönemsel)
Ana Hissedarlar	Genel Kurul Toplantıları, Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez); Yönetim Kurulu Toplantıları, Finansal Performans Raporları (yılda dört kez); Özel Durum Açıklamaları (ihtiyaç durumunda)
Azınlık Hissedarları	Yatırımcı Sunumları, Birebir Görüşmeler (talep üzerine); Genel Kurul Toplantıları, Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez); Finansal Performans Raporları (yılda dört kez); Özel Durum Raporları (ihtiyaç durumunda)
Bayiler	Birebir Görüşmeler (talep üzerine); Yurtdışı Bayi Toplantısı, Yurtiçi Bayi Toplantısı, Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez); Akçansa Harcı Dergisi (yılda iki kez)
Tedarikçiler	Birebir Görüşmeler (Talep Üzerine); İSG Komiteleri (ayda bir kez); Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez); Tedarikçi İş Etiği İlkeleri (sürekli); Akçansa Harcı Dergisi, İş Etiği Bilgilendirme Toplantıları (yılda iki kez)
Ürün Son Kullanıcıları	Ürün Etiketleri, Pazarlama İletişimi Çalışmaları (sürekli); Fuar Katılımı, Ürün Bilgilendirme Eğitimleri (yılda birkaç kez); Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez)
Yerel Halk	Şikayet Sistemi, Toplumsal Proje, Bağış ve Sponsorluklar (talep üzerine); Bilgilendirme Toplantıları (ihtiyaç durumunda); Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez); Komşu Konseyi (yılda bir kez); Köprü Günü (yılda bir kez)
Sektörel Aktörler	Toplantı ve Görüşmeler, Örnek Proje ve İnsiyatifler (talep üzerine); Fuar Katılımı (yılda birkaç kez); Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez)
Yerel Yönetimler	Toplantı ve Görüşmeler, Altyapı Yatırımlarına Destek, Festival ve Sosyal Etkinlik Sponsorlukları (talep üzerine); Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez), Komşu Konseyi (yılda bir kez)
Kamu Kuruluşları	Toplantı ve Görüşmeler (talep üzerine); Bilgilendirme Raporları (çeşitli aralıklarla); Kamu Denetimleri (çeşitli aralıklarla/anlık); Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez); Komşu Konseyi, Köprü Günü (yılda bir kez)
Sivil Toplum Kuruluşları	Üyelikler (sürekli); Çalışma Grupları, Komite ve Yönetim Kurulu Üyelikleri (dönemsel); Ortak Proje ve İnsiyatifler, Toplantı ve Görüşmeler (talep üzerine); Faaliyet Raporu; Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez)
Üniversiteler ve Akademisyenler	Burs ve Staj Olanakları, Akademik Kongre ve Seminer Katılımı (sürekli); Ar-Ge Proje Ortaklıkları, Sponsorluk ve Destekler; Akademik Araştırma ve Yayınlar Destek; Toplantı ve Görüşmeler (talep üzerine); Faaliyet Raporu; Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez); Betonik Fikirler Proje Yarışması (yılda bir kez)
Çalışan Aileleri	Bilgilendirme Çalışmaları (sürekli); Akçansa Harcı Dergisi (yılda üç kez); Sosyal Etkinlikler (yılda en az iki kez); Çevre Günü (yılda bir kez)
Fikir Önderleri	Toplantı ve Görüşmeler (talep üzerine); Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez)
Medya	Röportaj ve Söyleşiler, Komşu Konseyi, (yılda bir kez); Köprü Günü, (yılda bir kez); Toplantı ve Görüşmeler (talep üzerine); Basın Bültenleri, Özel Durum Açıklamaları (ihtiyaç durumunda); Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Raporu (yılda bir kez)

Sürdürülebilir kalkınmanın paydaşlarla birlikte uyum içinde çalışmakla gerçekleşebileceğine inanan Akçansa "Kalk, Konuş, Katıl" sloganını benimseyerek ortak bir gelecek için "komşularıyla" birlikte çalışmaktadır. Bu uygulamanın temel hedefi mevcut ve planlanan çalışmalar hakkında yerel topluma bilgi aktarmak, geniş kitlelere ulaşarak iletişim ağını güçlendirmek, gelişim ihtiyacı olan alanlar keşfedilerek topluma yarar sağlamaktır.

Akçansa, iş ortakları, tedarikçileri, bayi ve müşterileri, yerel halk ve diğer paydaş gruplarıyla "Paydaş Toplantıları", "Komşu Konseyi" ve "Köprü Günü" ve benzer uygulamalar aracılığıyla her yıl bir araya gelmektedir. Bu buluşmalar aracılığıyla Akçansa, başarının temelinde önemli katkıları bulunan paydaşlarıyla yaratıcı çözümler üretmeyi, kuvvetli yönlerini değerlendirmeyi ve gelişmesi gereken yönleri birlikte keşfetmeyi amaçlamaktadır. Bunların yanı sıra Akçansa üst düzey yöneticilerinin katıldığı bu toplantılarda şirkete ilişkin gelişmeler ve bilgiler, şeffaflıkla ilk ağızdan paydaşlarla paylaşılmaktadır.

Her sene Çanakkale, Samsun ve Büyükçekmece Fabrikalarında gerçekleşen Komşu Konseyi'nin amacı, "komşu" olarak tanımlanan yerel paydaşlarla bir araya gelerek çalışmalar hakkında bilgi aktarmak, iletişimi güçlendirmek, talep ve beklentileri öğrenmektir. Konsey toplantılarına fabrika müdürü, fabrika yönetici ve çalışanları, ilçede bulunan muhtarlar,

çevre derneklerinden temsilciler, okul müdürleri, belediyelerin çevre planlama sorumluları, sendika temsilcileri, STK temsilcileri ve yöre halkı katılmaktadır. Bu toplantılar sırasında tüm paydaşlar beklenti, öneri ve şikâyetlerini dile getirmektedir.

Raporlama döneminde başlatılan Köprü Günü etkinliği Akçansa çalışanları, iş ortakları, yerel yönetimler, STK'lar ve yerel halk ile iletişimi kuvvetlendirmek amacıyla gerçekleştirilmektedir. 2013 yılında ilk uygulaması Büyükçekmece Fabrikası'nda gerçekleştirilen Köprü Günü etkinliğinin 2014 yılında Çanakkale ve Samsun'da da düzenlenmesi planlanmaktadır.

Gerçekleştirilen uygulamalarda üzerinde en çok durulan konular emisyonların azaltılmasına yönelik faaliyetler, faaliyet alanlarında peyzaj düzenleme talepleri, işbirliği kanallarının geliştirilmesi, sponsorluk faaliyetleri ve yerel istihdamdır. Bu ve benzeri konular uygulama sonunda İcra Kurulu'na raporlanmakta ve kararlaştırılan çalışmalar eylem planlarına dâhil edilmektedir.

Geçmiş raporlama döneminde belirlenen hedef doğrultusunda 2012 yılında paydaş ilişkilerine yönelik kapsamlı bir iletişim planı hazırlamak için ön çalışmalar tamamlanarak paydaş grupları belirleme çalışması yapılmış ilk paydaş toplantısının 2014 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

G4 - 27





İklim Değişikliğiyle Mücadele

İklim Değişikliğiyle Mücadele

G4 - 15
G4 - EC2
G4 - EN3
G4 - EN5
G4 - EN6

Türkiye çimento sektörünün lideri Akçansa, iklim değişikliği ile mücadele çalışmalarını stratejik yönetim süreçlerinde tespit edilen risk ve fırsatlar doğrultusunda, kısa ve orta vadeli hedeflerle yönetmektedir. Bu çerçevede Akçansa'nın iklim değişikliği riskleri yönetimi anlayışını, faaliyet süreçlerini iyileştirerek ve yeni ürünler geliştirerek ürün yaşam döngüsünün tamamında düşük karbon stratejisine uygun hareket etmek, yerel ve uluslararası inisiyatlara katılım gösterme çalışmalarını şekillendirmektedir. Dolayısıyla Akçansa, öncelikli olarak tüm faaliyetlerinde enerji verimliliğinin artırılmasını, kirletici emisyonların azaltılmasını, çimento üretim süreçlerinde alternatif enerji kaynaklarının kullanılmasını ve ürün içeriklerinde alternatif hammadde kullanılmasıyla ürünlerin emisyon etkilerinin azaltılmasını hedefler. Ulusal, uluslararası ve sektörel ölçekte iklim değişikliğiyle mücadele inisiyatlara katılarak bir taraftan performans artırıcı uygulamalar ve işbirlikleri geliştirilirken diğer taraftan oluşan düşük karbon ekonomisi fırsatlarından faydalanma olanakları geliştirilmektedir. Örneğin binalarda enerji verimliliği uygulamalarının ve sürdürülebilir inşaat uygulamalarının gelişmesiyle Türkiye genelinde yaklaşık 5 milyar TL düzeyinde yeni bir pazar oluşması öngörülmektedir. Akçansa, raporlama döneminde iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik verimli kaynak yönetimi, teknoloji yenileme, emisyon kontrolü, iklim dostu teknoloji kullanımı, ürün tasarımı ve üretim teknolojileri gibi çalışmalara son 3 yılda yaklaşık 100 milyon TL yatırım ve harcama gerçekleştirmiştir.

Akçansa iklim değişikliği ile mücadele politika ve uygulamalarını belirlerken Kyoto Protokolü, Uluslararası İklim Zirvesi çıktıları ve bunlarla paralel girişimlerin ilkelerini göz önünde bulundurur. Emisyon hesaplarında, WBCSD (World Business Council for Sustainable Development) Çimento Sürdürülebilirlik İnisiyatifi (Cement Sustainability Initiative - CSI) tarafından hazırlanan Enerji ve Karbondioksit Envanteri Protokolü kullanılmaktadır. Sektöre özgü ihtiyaçlara göre oluşturulan protokol, WBCSD ve Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün hazırladığı Sera Gazları Protokolü'yle de uyumludur. Akçansa 2013 yılında da Türkiye İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin yayınladığı Binalarda Enerji Verimliliği Bildirgesi'nin öncü imzacıları arasında yer almıştır. Böylelikle faaliyet binalarında enerji verimliliği uygulamaları konusunda taahhütte bulunurken ürün ve hizmetleriyle desteklediği çevre dostu bina uygulamalarını hakkında da farkındalığın

gelişmesine destek vermektedir. Bildirge kapsamında verilen taahhüde paralel olarak Akçansa 2013 yılında Genel Müdürlük merkez binasının 250 bin kWh üzerinde gerçekleşen enerji sarfiyatını 2015 itibarıyla düşürmeye yönelik hedefler belirlemektedir.

Akçansa, 2011 yılında şeffaflık anlayışı doğrultusunda katıldığı Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Türkiye uygulamasını raporlama döneminde de devam etmiştir. İklim değişikliği stratejisi ve alınan önlemler hakkında elde edilen performansın kamuoyuna ve çok sayıda uluslararası yatırım grubuna raporlandığı uygulama kapsamında yapılan değerlendirmede Akçansa, 71 puan olarak Türkiye'nin iklim değişikliği etkilerinde en şeffaf şirketleri arasında yer almıştır. Raporlara www.cdp.net sitesinden ulaşılabilir.

Enerji Verimliliği

Çimento üretimi enerji yoğun süreçlerle gerçekleştirilmektedir. Başta klinker üretimi olmak üzere, bu süreçlerde gerçekleşen enerji tüketimi çevresel etki üretmesinin yanında oldukça belirgin bir maliyet kalemini de oluşturmaktadır. Bu nedenlerle Akçansa üretim süreçlerinde ISO 50001 Standardı'nın baz alındığı etkin bir enerji yönetim modelini benimsemektedir. Temel hedef olan üretimde enerji yoğunluğunun azaltılmasını gerçekleştirmek için Akçansa, üretim süreçlerinde enerji verimli ekipmanların tercihi, süreç iyileştirme uygulamaları, kayıp ve kaçakların önlenmesi, atık ısıdan enerji kazanımı gibi uygulamalara odaklanmaktadır. Her üç fabrikada da bulunan Enerji Yönetim Birimi yaptığı düzenli toplantılarda mevzuata uyum ve iyileşme konularında gelişimi desteklemektedir. Benzer çalışmalar agrega ve hazır beton üretim tesislerinde de gerçekleştirilmekle birlikte bu süreçlerdeki enerji tüketimi, çimento üretim sürecindeki tüketim miktarlarıyla kıyaslanamayacak ölçüde düşüktür.

2011 yılında Akçansa'nın 1 ton klinker üretimi başına enerji tüketimi 3,29 GJ olarak gerçekleşmiştir. 2012 ve 2013 yıllarında artan üretim miktarlarına paralel olarak toplam enerji tüketimi de yükseliş trendi göstermiş, enerji verimliliği çalışmalarıyla spesifik tüketim miktarının azaltılması hedeflenmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda 2012 yılında 1 ton klinker üretimi için gerekli enerji tüketimi 3,49 GJ, 2013'te ise 3,51 GJ olarak gerçekleşmiştir.

Toplam Enerji Tüketimi					
Çimento Fabrikaları	2009	2010	2011	2012	2013
Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ/ yıl)	19.833.710	22.989.364	21.471.819	22.726.868	23.203.940
Klinker Spesifik Isı Tüketimi (GJ/ton)	3,49	3,33	3,29	3,49	3,51
Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ/yıl)	-	2.688.970	2.570.857	2.371.035	2.467.245
Atık Isıdan Enerji Üretimi (GJ/)	-	-	118.734	299.147	335.638

Hazır Beton Tesisleri					
Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ/ yıl)	24.949	31.084	29.812	32.470	32.120
Spesifik Enerji Tüketimi	0,006	0,006	0,006	0,007	0,007

Agrega Tesisleri					
Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ/yıl)	-	915	1.330	1.455	1.130
Spesifik Enerji Tüketimi (MJ/ ton agregası)	-	0,66	0,67	0,59	0,42

Verimlilik için Ar-Ge

Akçansa üretim süreçlerinde gerekli enerji miktarının azaltılması için TÜBİTAK ile "Mineralizör Projesi" ve Sabancı Üniversitesi işbirliği ile "Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonunun İncelenmesi ve Çimentoyu Etkileyen Faktörlerin Araştırılması Projesi"ne başlamıştır. "Mineralizör Projesi"yle klinker üretimi sırasında harcanan yakıt miktarını azaltarak enerji tüketiminin düşürülmesi ve ürün kalitesinin artırılması hedeflenmektedir. Sabancı Üniversitesi ve Akçansa işbirliğinde 2013 yılında hayata geçirilen çimentoda hidratasyon reaksiyonunun incelenmesi ve çimentoyu etkileyen faktörlerin araştırılması projesi ile de enerji verimliliği ve ürün kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Sektörünün İlk ISO 50001 Sertifikalı Şirketi Akçansa



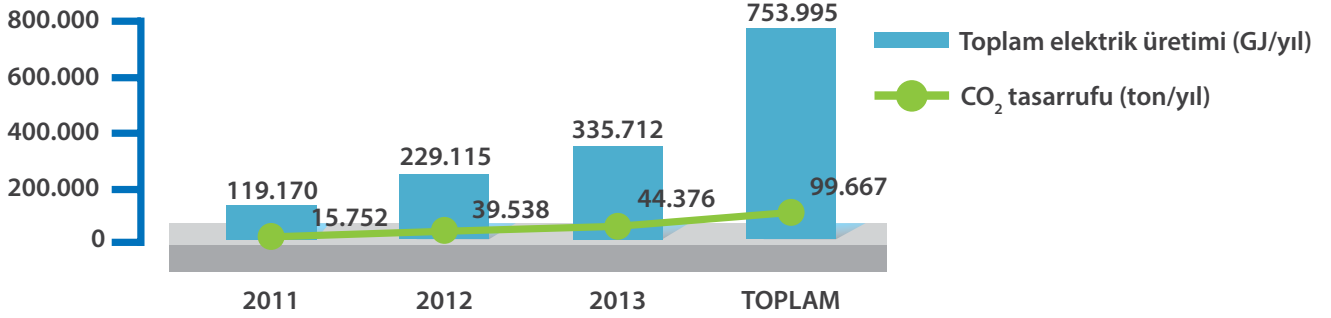
Akçansa enerji yönetim sistemlerinin geliştirilmesi adına 2012 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmalarına başlamış, 2013 yılında da 3 çimento fabrikası ve Çanakkale liman tesisini kapsayan sektörün ilk ISO 50001 Belgesini almıştır.

Çimento Fabrikalarında Enerji Tasarrufu

Çanakkale Fabrikası 2011 yılında hayata geçirdiği Atık Isıdan Enerji Kazanım Projesi ile Türkiye’de sektörüne öncülük eden önemli bir enerji kaynağı tasarruf hamlesini gerçekleştirmiştir. Proje ile kurulan 15 MW kapasiteli atık ısı geri kazanım tesisi ile atmosfere bırakılan atık ısının fırınlarda tekrar kullanımı sağlanmıştır. 2011’de atık ısıdan geri kazanılarak üretilen elektrik enerjisi 118.734 GJ düzeyindeyken, üretilen enerji miktarı 2012’de 299.147 GJ’ye, 2013’te ise 335.638 GJ’ye yükselmiştir.

Atık Isıdan Enerji Geri Kazanımı

G4 - EN6
G4 - EN19



2012 yılında Çanakkale Fabrikası’nda gerçekleştirilen enerji etüdü ile fabrikanın enerji verimliliği potansiyeli ortaya konmuştur. Çalışma doğrultusunda tespit edilen frekans konvertörü ve verimli enerji hatları kullanımı uygulamalarıyla 2012-2013 yıllarında 67.538 GJ enerji tasarrufu sağlanmıştır. 2012 yılında Çanakkale Fabrikası proses akışının yeniden tasarlanması ile 299.115 GJ enerji tasarrufu sağlanırken 2013 yılında bu tasarruf miktarı 335.712,64 GJ’ye yükselmiştir. Bir önceki raporlama döneminde gerçekleştirilen konvertör yatırımı ile elde edilen ek tasarruf miktarı 2012 yılında 61.355 GJ ve 2013 yılında 67.538,35 GJ’ye yükselmiştir. Böylece Çanakkale Fabrikası’nda 2012 yılında 360.470 GJ, 2013 yılında ise 403.251 GJ enerji tasarrufu sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen bu çalışmalarla çimento fabrikaları genelinde sağlanan toplam enerji tasarrufu 2012 yılında 375.950 GJ, 2013 yılında ise 1.805.013 GJ düzeyinde gerçekleşmiştir.

Büyükçekmece Fabrikası’nda hammaddenin sahadan fabrikaya nakliyesi Çatalca-Büyükçekmece karayolu üzerinden yapılmaktadır. Fabrika bölgesinde bulunan paydaşlarımızın peyzaj yenilemesi taleplerinin karşılanması ve nakliye kamyonlarının fabrika alanına girerken bölgede oluşturduğu trafiğin azaltılması amacıyla gerçekleştirilen proje kapsamında fabrika giriş kapısı değiştirilmiştir. Bu uygulama sonucunda hammadde nakliye mesafesi de gidiş-geliş turunda toplamda 2 km kısaltılarak yıllık 90 bin litre mazot tasarrufu sağlanmıştır.



Atık Isı Enerji Geri Kazanım Tesisi ile Akçansa Rio+20 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı’nda Türkiye’yi temsil eden “Sürdürülebilir Kalkınma En İyi Uygulama Örnekleri” arasında yer aldı.

Akçansa Çanakkale Fabrikası Atık Isı Enerji Geri Kazanım Tesisi Projesi, T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından Haziran 2012’de Rio+20 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı’nda Türkiye’yi temsilen etmek üzere seçilen en iyi uygulamalar arasında yer aldı. “Sürdürülebilir Kalkınma En İyi Uygulama Örnekleri” arasında yer alan proje en yüksek puanla değerlendirildi.

Raporlama döneminde Ladik Fabrikası’nda gerçekleştirilen süreç iyileştirme çalışmalarıyla 2012 yılında toplamda 6.500 GJ; 2013 yılında ise 19.500 GJ enerji tasarrufu elde edilmiştir. 2012 yılında Büyükçekmece Fabrikası’nda 6 Sigma metodolojisiyle gerçekleştirilen basınçlı hava sistemlerinde verimlilik çalışmaları, ekipman ve süreç iyileştirme uygulamalarıyla 8.280 GJ enerji tasarrufu sağlanmıştır. 2013 yılında ise mevcut verimlilik çalışmalarına dinamik separatör uygulanmasının da dahil edilmesiyle gerçekleştirilen tasarruf miktarı 1.381.663 GJ düzeyine yükselmiştir.

Hazır Betonda Enerji Tasarrufu ve Verimlilik

Akçansa, 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında hazır beton taşıma ve yerleştirmesi için kullanılan pompa ve mikserlerin verimliliği ve tüketilen yakıttan kaynaklanan emisyonların azaltılması hedefine yönelik olarak 2020 yılında tüm araçların yaşının 10 yaş altına düşürülmesini öngörmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen araç yenileme çalışmalarıyla, 2011 yılında %81 olan 10 yaş altı araç oranı, 2013 yılında %85’e yükseltilmiştir.

Garipçe ve Poyrazköy Hazır Beton tesislerinde metal halide aydınlatma armatürleri yerine LED sistemine geçişle yılda 15.555 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.

Agrega Üretiminde Enerji Verimliliği: CLIMB Projesi

HeidelbergCement’in 2011 yılında başlattığı CLIMB Projesi, TEAM ülkelerindeki agrega ocaklarında optimizasyonu hedeflemektedir. Saha ziyaretleri, Aggregates Academy eğitimleri, TEAM ülkeleri arasında bilgi paylaşımı, mentorluk ve süreç takibi gibi uygulamaların gerçekleştirildiği proje kapsamında 2013 yılında Bursa ve Ayazağa agrega tesislerinde yapılan optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.





Emisyon Yönetimi

Emisyon Yönetimi

G4 - EN15
G4 - EN16

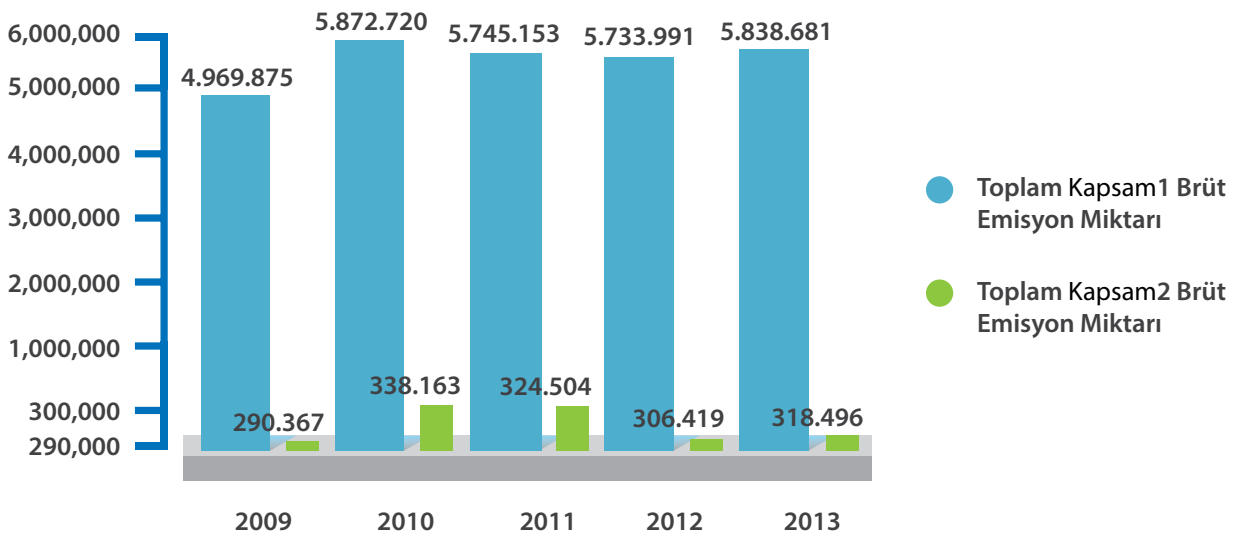
Akçansa faaliyetleri, enerji tüketimi ve ürün özelliklerinden ötürü emisyon yoğun süreçlerden oluşmaktadır. 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında tüm temel süreçlerde oluşan emisyonlar titizlikle hesaplanarak takip edilmekte, azaltım çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Başta karbondioksit gibi sera gazları olmak üzere, toz, azot oksit ve kükürt dioksit ve eser miktarlarda bulunan diğer kirlenici emisyonlar da izlenerek azaltılmaktadır. Değer zinciri genelinde sera gazı emisyonlarının en belirgin düzeyde olduğu süreç enerji tüketiminin yanında üretim sürecindeki kalsinasyon etkisinden dolayı çimento üretimidir. Diğer taraftan hammadde ve ürün sevkiyat süreçlerinden ötürü tedarik, satış ve ürün lojistik süreçlerinde de dolaylı sera gazı emisyonu oluşmaktadır. Hazır beton ve agrega üretimi süreçlerinde de elektrik tüketimine bağlı olarak dolaylı emisyon oluşmakla birlikte miktar bakımından diğer süreçlere kıyasla çok daha düşük düzeylerde kalmaktadır. Bu süreçlerde oluşan en belirgin emisyon türü tozdur.

Karbondioksit Emisyonu

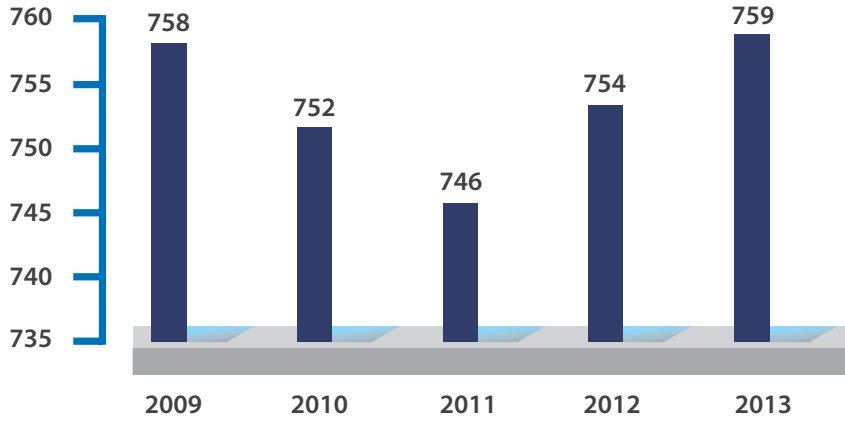
Türkiye'deki sanayi kaynaklı CO₂ emisyonunun yaklaşık %10'unun çimento üretiminden kaynaklandığı tahmin edilmektedir. Akçansa, bu sorumluluğun bilinciyle hareket ederek alternatif yakıt ve hammadde kullanımı uygulamalarıyla, üretimden kaynaklı emisyon miktarını düşürmeyi hedeflemektedir. Alternatif yakıt kullanımı enerji tüketiminde yurtdışına bağımlılığı düşürmenin yanında enerji tüketimine bağlı emisyonların düşürülmesinde dünya çapında en çok kabul gören uygulamadır. Çimento üretiminde en yoğun emisyonun olduğu süreç klinker üretimidir. Enerji tüketiminin yanında süreç içinde gelişen kimyasal reaksiyonlar dolayısıyla da CO₂ oluşmaktadır. Bu etkinin azaltılmasının en etkili yöntemi ise nitelikli alternatif hammadde kullanımıyla çimento kompozisyonu içinde bulunan klinker oranının düşürülmesidir. Enerji verimliliğinin yanında, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, Akçansa'nın sera gazı emisyonlarının düşürülmesine yönelik stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

Akçansa, Kapsam1 ve Kapsam2 düzeyi karbondioksit emisyonu hesaplamalarında uluslararası ölçekte sektör genelinde kabul gören WBCSD Çimento Sürdürülebilirlik İnisiyatifi (Cement Sustainability Initiative- CSI) tarafından hazırlanan Enerji ve Karbondioksit Envanteri Protokolü'nü takip etmektedir.

Brüt Karbondioksit Emisyonları (ton)

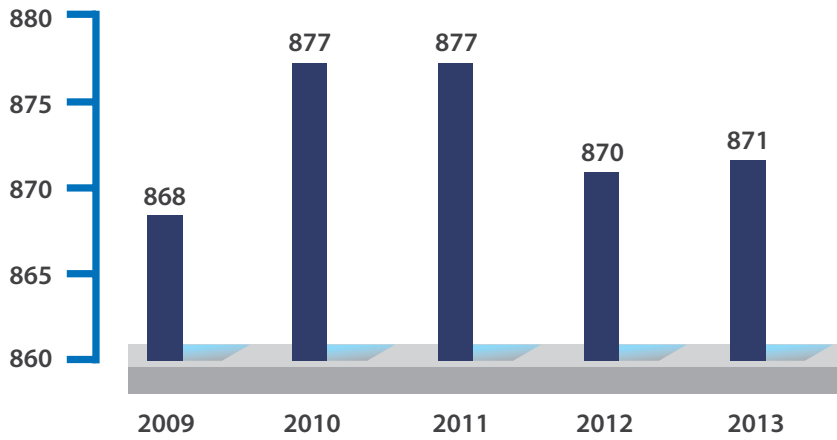


Çimento Üretimi CO₂ Emisyonları (kg CO₂e/ton çimento)



G4 - EN18
G4 - EN19
G4 - EN21

Klinker Üretimi CO₂ Emisyonları (kg CO₂e/ton klinker)



Raporlama döneminde üretim artışına bağlı olarak CO₂ brüt emisyon miktarında da artış göstermiştir. Bir ton klinker üretimi başına düşen CO₂ emisyonu miktarında belirgin bir düşüş elde edilirken, 1 ton çimento üretimi başına emisyon değerinde artış gözlemlenmektedir.

Toz Emisyonu

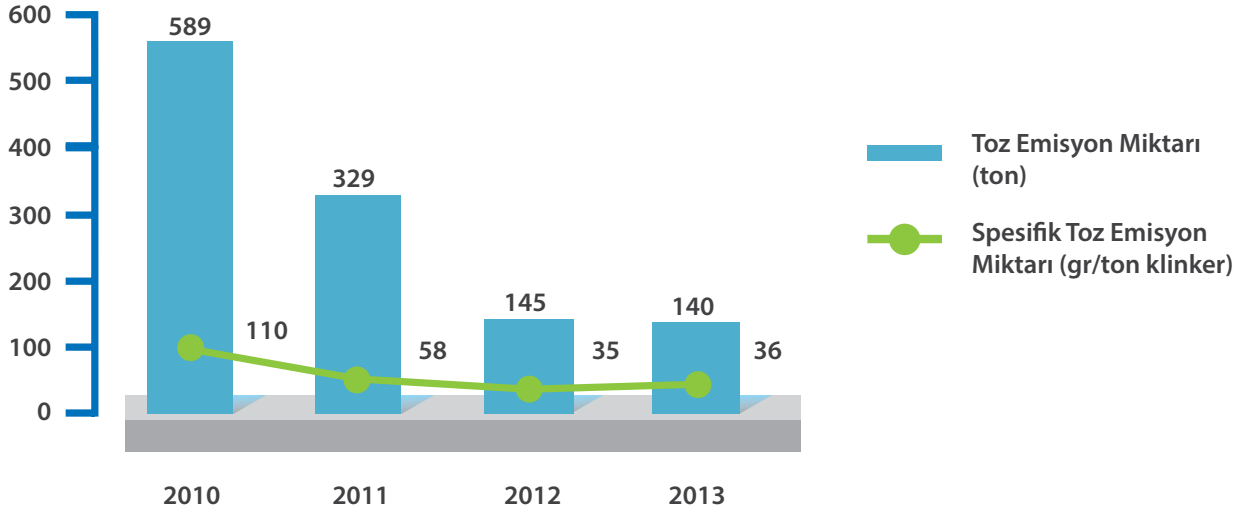
Toz emisyonu, çimento, hazır beton ve agrega üretiminde hammadde ve yakıtların boyut küçültme, hazırlama ve depolama işlemleri sırasında belirgin olarak açığa çıkan emisyon türüdür. Raporlama döneminde, çimento fırınlarında toz emisyonları, modern tozsuzlaştırma ekipmanı kullanımı gibi düzenli iyileştirmeler sayesinde önemli ölçüde azaltılmıştır. Toz emisyonlarını azaltmaya yönelik elektrofiltreden torbalı filtreye dönüşüm yatırımları ile Akçansa üretim tesislerinde torbalı filtre kullanım oranını 2015'te %95'e yükseltmeyi hedeflemektedir.

Çimento Fabrikaları

Gelişen teknolojiyle birlikte geçtiğimiz raporlama döneminden günümüze gerçekleştirilen torbalı filtreye geçiş ve kapalı stokhol uygulamalarıyla, çimento fabrikalarında 2010 yılında 589 ton/yıl düzeyindeki toplam toz emisyonu, süreç içinde artan üretim miktarlarına rağmen 2013 yılı itibariyle 140 ton/yıl düzeyine düşürülmüş, spesifik toz emisyon değerlerinde de benzer düşüş trendi gerçekleştirilmiştir.

Büyükçekmece Fabrikası'nda son 2 yılda 18 milyon TL tutarında filtre ve tozsuzlaştırma yatırımı yapılarak tüm döner fırın baca filtrelerinin elektro filtreden torbalı filtreye çevrimi tamamlanmıştır.

Toz Emisyonu



Sektör genelinde mevcut en iyi teknik olarak değerlendirilen torbalı filtre uygulamalarıyla toz emisyonu miktarında yasal sınır değerlerin çok altında seviyelere ulaşılmıştır. Döner fırın bacalarına ilave olarak diğer ünitelerdeki mevcut filtre ve bacalarda da iyileştirme yapılarak toz tutma verimleri önemli ölçüde artırılmıştır. Diğer taraftan Büyükçekmece ve Ladik Fabrikalarında yarı kapalı kömür stokholeri yerine tam kapalı kömür stokholerinin inşa edilmiş olması, hammadde araçları, silobaslar ve kömür taşıma araçları için tekerlek yıkama sistemleri kurularak zeminden taşınana partiküllerin de emisyon oluşturması engellenmiştir. 2014 yılında Ladik Fabrikası'nda torbalı filtreye geçişin tamamlanması hedeflenmektedir.

üstleri tamamen kapatılmıştır. Böylelikle 2011 yılında %50 olan oran %100'e yükseltilerek 2020 hedefi sağlanmıştır. Aynı uygulama yeni kurulacak tesislerde devam ettirilecektir.

Raporlama döneminde etkin bir çevresel etki yönetimi için tüm hazır beton tesislerinde toz indirgemeye yönelik yasal düzenlemelerle uyumlu pulverize sulama sistemleri kurulmuştur. Hazır beton tesislerinde 2020 hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen agrega stokholerinin üzerlerinin kapatılması çalışmalarına devam edilmektedir. 2011 yılında %53 olan kapalı agrega stokholü oranı 2013 yılı itibariyle %70'e yükseltilmiştir.

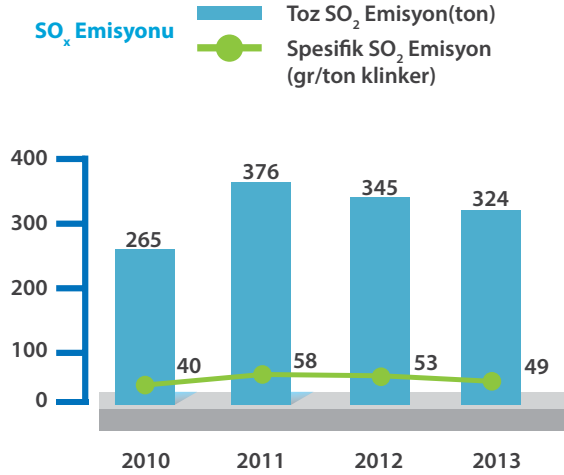
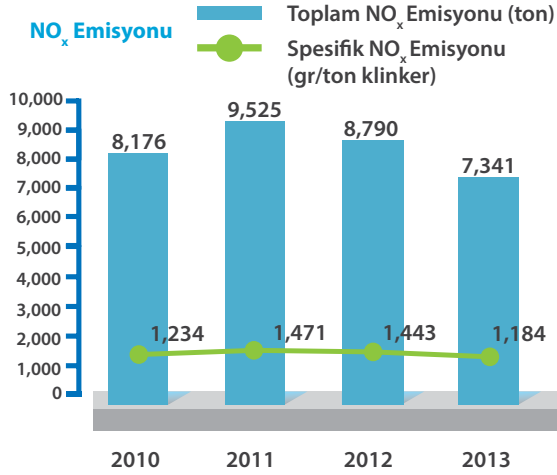
Hazır Beton ve Agregat Tesisleri

Hazır beton ve agrega üretim tesislerinde toz emisyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamalar Akçansa'nın 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında yönetilmektedir. 2013 yılında Kemerburgaz ve Bursa Agregat Tesisleri'nde toz emisyonlarını önlemek amacıyla kırıcılar ve elekler kapalı alan içerisine alınıp, bant konveyörlerinin

NO_x ve SO₂ Emisyonları

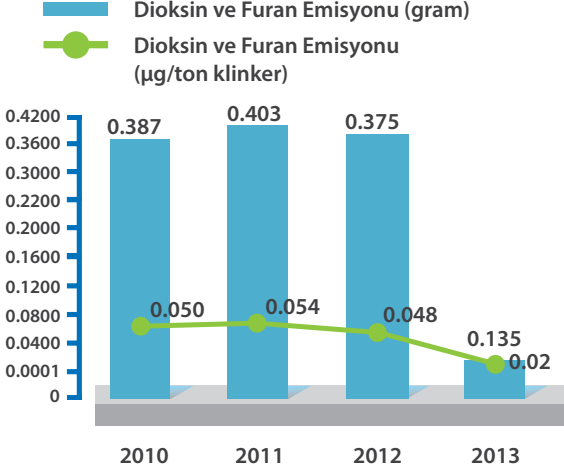
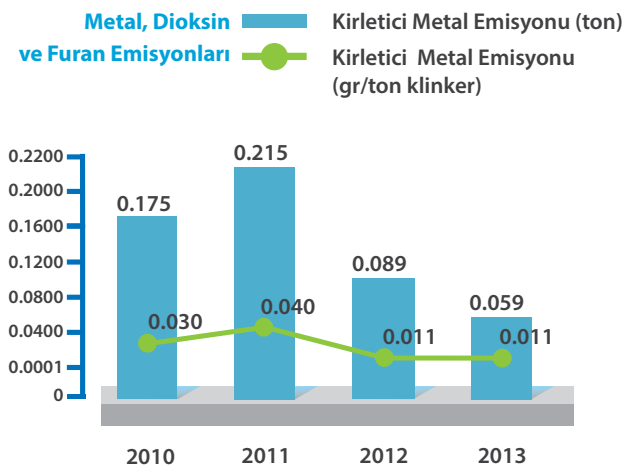
Azot oksitler (NO_x) klinker üretim işlemi sırasında ulaşılan yüksek sıcaklıklarda havadaki oksijen ve yakıtlardaki azotun reaksiyonu ile açığa çıkmaktadır. Kükürt oksitler (SO_x) emisyonları ise fırın yakma işlemler sonucunda %99 oranında SO₂ şeklinde oluşmaktadır. Raporlama döneminde toplam NO_x emisyonlarında belirgin bir azalma meydana gelmiştir. 2012 yılında 8.790 ton olan NO_x emisyonu 2013 yılında 7.341 tona gerilemiştir. Gelecek dönemde çimento fabrikalarında NO_x emisyonlarının daha da düşürülmesine yönelik yatırım çalışmalarına başlanmıştır.

G4 - EN16

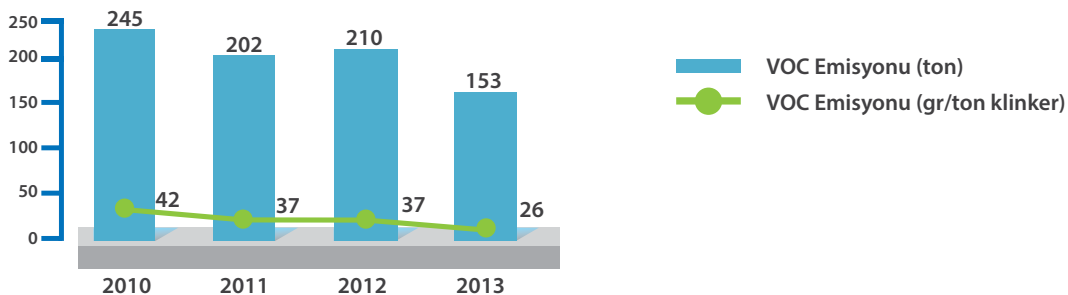


Diğer Kirleticiler

Çimento üretim süreçlerinde kullanılan fosil yakıtlar, alternatif yakıtlar ve hammadde türlerine göre uçucu organik maddeler, metaller, hidrojen florür (HF), hidrojen klorür (HCl), dioksin ve furan gibi kirleticiler açığa çıkmaktadır. Eser miktarlarda oluşan bu emisyonlar da ilgili mevzuata uygun periyodik olarak hesaplanmaktadır. Raporlama döneminde tüm kirleticiler emisyon türlerinde belirgin düzeyde düşüş kaydedilmiştir.



Uçucu Organik Maddeler (VOC)





Alternatif Yakıt Kullanımı

Alternatif Yakıt Kullanımı

G4 - EN7

Çimento sanayi çok yüksek derecede ısı enerji ihtiyacının karşılanmasında geleneksel olarak fosil yakıt kullanmaktadır. Ancak fosil yakıtların tüketimi, kıt olan bu kaynakların tükenmesi ve yüksek emisyon değerlerinden kaynaklanan iklim değişikliği risklerini doğurmaktadır. Türkiye özelinde düşünüldüğünde ise fosil yakıt kullanımı ekonomik açıdan dışa bağımlılığı artırmaktadır. Bu tablo karşısında çimento sektörünün ortaya koyduğu atıkların alternatif enerji kaynağı olarak kullanımı uygulaması, bir yandan çimento sektörünün enerji ihtiyacının karşılaştırmalı olarak daha düşük çevresel etkiyle karşılanmasını mümkün kılarken diğer yandan da sürdürülebilir kent yönetiminin önündeki en büyük sorun olan katı atıkların bertarafına yönelik çok etkin bir çözüm oluşturmaktadır.

Türkiye’de, özellikle de Marmara Bölgesi ve İstanbul’da, atık bertarafı sorunu daha büyük çaplı sonuçlar doğurmaktadır. Yüksek miktarlarda oluşan atığın sürdürülebilir yöntemlerle bertarafına yönelik kapasite sorunlarının yanında düzenli atık depo sahalarında atıklardan kaynaklanan metan gazı karbondioksitten defalarca tehlikeli bir sera gazıdır. Diğer taraftan atıkların çimento fabrikalarında yakıt olarak kullanılması yakma tesislerinden daha çevreci bir alternatif oluşturmaktadır. Zira yanma sonucu oluşan kül, bertaraf tesislerinde atık oluştururken çimento fabrikalarında hammadde olarak kullanılarak ekonomiye döndürülmektedir. Bu nedenlerle Türkiye’de önemli bir potansiyeli olan atıklardan enerji kazanımı sürdürülebilir şehirler için önemli bir çözüm yoludur. Marmara Bölgesi’nde oluşan yıllık 4,5 milyon tonluk atık, düzenli atık depolama sahalarına gönderilmesi yerine çimento fabrikalarında değerlendirildiği takdirde Marmara Bölgesi’ndeki çimento fırınlarının enerji ihtiyacının %64’ünü karşılayacak potansiyele sahiptir.

Sürdürülebilir şehir yönetiminin önünde engel oluşturan atık bertaraf sorununu bir fırsat alanına çevirmeyi başaran Akçansa atık lastik, plastik, atık çamuru ve diğer atık türlerini kendi üretim süreçlerinde bir enerji girdisi olarak kullanmaktadır.

Alternatif yakıt olarak kullanılacak sanayi ve belediye atıklarına ulaşmada güçlüklerle karşılaşmaktadır. Bu zorluklara rağmen her yıl artan alternatif yakıt kullanım oranı ile Büyükçekmece Fabrikası yerel yönetimlerle örnek işbirliği sergilemektedir. Büyükçekmece Fabrikası’nda 2012 yılında % 14,61 seviyesinden 2013 yılında % 14,75’e ulaşmıştır. Yakıt ikamesinde gözlenen bu başarıda, Büyükçekmece Fabrikası’nda devreye alınan ve Türkiye’de bir ilk olan özel tasarım atık hazırlama ve besleme sisteminin katkısı büyüktür.

Büyükçekmece Fabrikası’nda uygulanan SLC Tip Kalsinatörde RDF ve Endüstriyel Plastiklerin Yakılması ile Kömür Kullanımının Azaltılması Projesi ile Türkiye ve dünyada ilk defa fırından ayrı dizayn edilmiş kalsinatörde evsel atıkların, çöplerin ve endüstriyel plastik atıkların yakılması sağlanmış ve bu sayede ithal edilen fosil kömür miktarı azaltılarak maliyetler de düşürülmüştür. Süreç yarattığı ekonomik faydanın yanında İstanbul gibi yüksek nüfusa sahip bir kentin çöpünü tüketip çevreyi de temizlerken Büyükçekmece Fabrikası’nın atık yakma kapasitesini de büyük oranda arttırmıştır. Fabrikanın diğer iki fırınlarında yakılan 4 ton/saat’lik kapasite ilave 6 ton/saat’lik bir dozajlayıcı ile 10 ton/saat’e çıkarılmış ve yılda 47.500 tonluk evsel çöpün bertarafı yapılmış, bu sayede ekonomik ve çevresel fayda sağlanmıştır.

Çimento Tesisleri ile Yakma Tesislerinin Karşılaştırılması

Çimento tesisleri

Yatırım: Çimento tesislerinin mevcut yakma kapasitesi atık bertarafı için kullanılabilir.

Kül: Atıkların külleri klinkerin yapısına katılır. Atıklar çimento ürününe dönüştürülür, çimento tesisinden atık çıkışı olmaz.

Emisyon: Çimento tesisleri fosil yakıtları atıklarla ikame ederek toplam CO₂ emisyonunu ve enerji ithalatını düşürürler.

Yanma Isısı: Klinker üretimi için yüksek yanma ısı gerektiğinden emisyonlar yakma tesislerine göre daha azdır.

Atık öncelik piramidi: Çimento tesisleri yakma tesislerinin üzerinde yer alır.

Yakma Tesisleri

Yatırım: Yakma tesisleri için önemli miktarda yeni yatırım gereklidir.

Kül: Atıkların yanması sonucu %15-20 oranında kül açığa çıkar. Bu zehirli küllerin özel alanlarda depolanması gerekir.

Emisyon: Çimento tesisleri varken kurulan yakma tesisleri fazladan CO₂ emisyonuna yol açar.

Yanma Isısı: Yakma tesislerindeki yanma ısı çimento tesislerine göre düşük olduğundan emisyon oranları daha yüksektir.

Atık öncelik piramidi: Çimento tesislerinin bulunmadığı durumlarda kullanılmalıdır

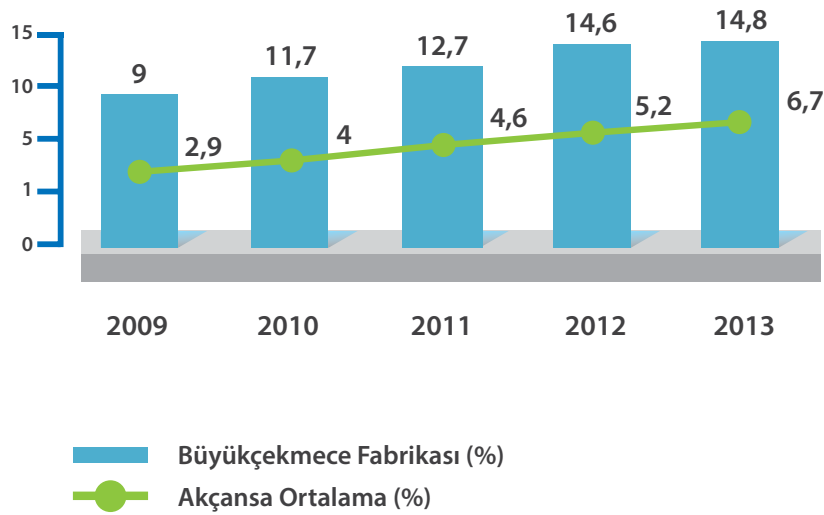
Son 5 yılda, 340.000 ton atığın alternatif yakıt olarak değerlendirilmesiyle 310.000 ton yerli kömür tasarrufu gerçekleştirilmiştir. Yapılan uzun süreli atık anlaşmaları ve yatırımlarla Akçansa, belediye atıklarının bertaraf edilmesinde çözüm ortağı olmaya devam etmektedir.

Raporlama döneminde Akçansa çimento fabrikalarında alternatif yakıt ve biokütle kullanımını artırarak enerji geri kazanımını ve CO₂ emisyonlarını azaltmak amacıyla toplam 16 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. Bu yatırım ile Çanakkale Fabrikası'nda yıllık 65.000 ton RDF (atıktan türetilmiş yakıt) ve 30.000 ton ithal lastik; Büyükçekmece Fabrikası'nda ise yıllık 35.000 ton RDF kullanımı amaçlanmıştır. Kırpılmış lastik ithalatına verilen izin doğrultusunda Çanakkale Fabrikası atık kullanımını arttırmaya yönelik olarak tedarik sözleşmeleri imzalanmıştır. Ataköy, Ambarlı, Paşaköy ve Tuzla atık su arıtma tesislerinden çıkan kurutulmuş arıtma çamurlarının da Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt olarak kullanımı başlamıştır.

2012 yılında 56.300 ton alternatif yakıt kullanılırken, 2013 yılında ise artış sağlanarak 101.476 ton atık alternatif yakıt değerlendirilmiştir. Bu miktar kullanılan yakıtın ısı değeri % 6,67'sine denk gelmektedir; Büyükçekmece Fabrikası'nda 79.221 ton (%15), Çanakkale Fabrikası'nda 17.666 ton (%4), Ladik Fabrikası'nda 1.568 ton (%2) alternatif yakıt kullanım oranına ulaşılmıştır. Tesislerin alternatif yakıt tüketimlerdeki büyük farkın sebebi, yakıt olarak kullanılabilecek atıklara erişim kolaylığıdır.

2012 yılında İstanbul'da belediye katı atıklarının ve kentsel arıtma çamurunun çevreye zarar vermeden bertarafı konusunda toplam 150 bin tonluk iki önemli anlaşma imzalanmıştır. Hereko Atık İşletme Tesisi ile imzalanan 5 yıllık anlaşma ile tesisten Büyükçekmece Fabrikası'na yılda 80-100 bin ton atık alımı yapılmaya başlanmıştır. Ambarlı İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesisi ile imzalanan anlaşma ile ise tesisten kurutulmuş atık çamuru alınması planlanmaktadır. Yılda 40-45 tonluk kurutulmuş atık çamuru alınması planlanmaktadır.

Akçansa Alternatif Yakıt Kullanım Oranı





Alternatif Hammadde Kullanımı

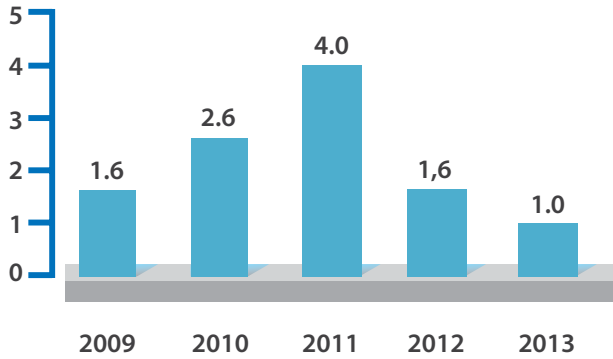
Alternatif Hammadde Kullanımı

G4 - EN1
G4 - EN2
G4 - EN7

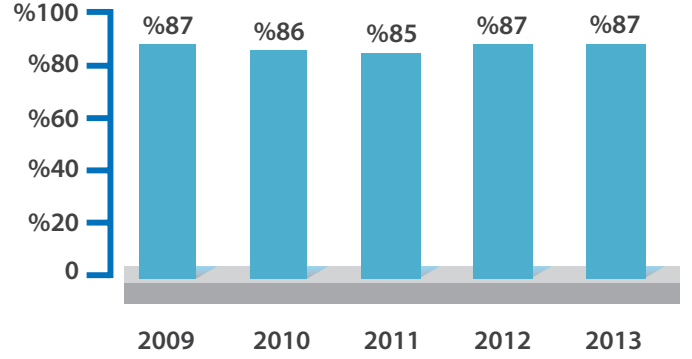
Çimentonun kompozisyonunda bulunan klinker ,çevresel etkinin yükselmesinde birincil rol oynamaktadır. Oysa yüksek fırın cürufu, uçucu kül, mermer atıkları, döküm kumu, demir tozu, grid, pirit külü gibi mineral içerikli alternatif hammadde katkılarıyla klinker ikame edilerek çimentonun başta enerji ve emisyon olmak üzere çevresel etkileri belirgin oranda düşürülebilmektedir. Diğer taraftan mineral katkılar çimento kalitesinin yükseltilmesinde, yüksek dayanım niteliklerinin elde edilmesinde önemli rol oynar. Akçansa endüstriyel atık yönetimi açısından önemli bir değer oluşturan bu uygulaması konusundaki taahhüdünü 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamına dahil ederek perçinlemektedir.

Bu kapsamda Akçansa, klinker oranını 2015 yılında %81'e ve 2020 yılında da %79'a düşürmeyi hedeflemektedir. Tüketim alışkanlıklarından dolayı raporlama döneminde yüksek klinker içerikli CEM I tipi çimentoların kullanımı artmıştır. Yüksek dayanım sınıfında hazır beton ihtiyacının artmasıyla katkı çimentonun kullanım oranını artmaktadır. Ancak katkı çimento kullanımına yönelik beklenen trend hala yakalanamamıştır. Akçansa alternatif hammaddelerle ilgili detaylı Ar-Ge faaliyetleri yürüterek inovatif ürünler geliştirmekte, bayi ve müşterilerinin bu yeni ürünler hakkında bilgi ve farkındalıklarını artırıcı çalışmalar yürütmektedir.

Alternatif Hammadde Kullanım Oranı (%)



Klinker / Çimento (%)



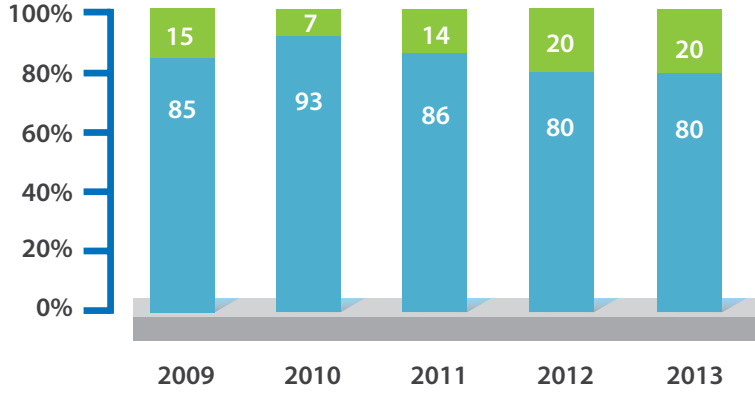
Çimento üretimindeki bazı doğal hammaddelerin, başka sektörlerden çıkan ikincil malzemelerle - alternatif hammaddelerle - ikamesi mümkündür. Örneğin silis kumu yerine döküm sektöründen çıkan kum, demir cevheri yerine tersanelerden çıkan grid ve alçıtaşı yerine gübre fabrikalarından çıkan fosfocipsin kullanılabilir. Fabrikalarda kalitesi uygun olması durumunda yakın çevrede yapılan inşaatların temel kazılarında çıkan hafriyat kayaçları da kalker ve kil ikamesi olarak

kullanılmaktadır. 3 fabrikada 2012 yılında 173,3 bin ton, 2013 yılında 115,3 bin ton alternatif hammadde kullanılmıştır. Bu rakama çimento katkısı olarak kullanılan demir-çelik sektöründen çıkan yüksek fırın cürufu da dâhildir. Raporlama döneminde daha az hafriyat kayacı kullanılması ve alternatif hammaddeye erişimde yaşanan güçlükler nedeniyle alternatif hammadde kullanım oranı önceki yıllara göre düşük kalmıştır.

Mineral Katkı Oranı

1m³ betonda kullanılan mineral katkı oranlarında 2010 yılından bu yana sürekli bir artış söz konusudur. Mineral katkı olarak cüruf ve uçucu kül hazır beton tesislerinde üretimde kullanılmıştır. Ayrıca CEM II B L 32.5N, CEM II B P 32.5N, CEM II A LL 42.5R gibi çimentoların hazır beton üretiminde kullanılmasıyla kalker, tras, cüruf gibi mineral katkılar da üretime katılmıştır.

1m³ Bağlayıcı İçerisindeki Çimento ve Mineral Katkı Oranı (%)



Hammaddelerin nakliyesinden kaynaklı etkilerin azaltılması

Üretim için gerekli hammaddenin yerel tedarik ile sağlanmasıyla taşıma mesafeleri kısalmakta, elde edilen yakıt tasarrufu ile CO₂ emisyonları da azalmaktadır. Raporlama döneminde Türkiye’de ilk defa belediye çöp tesisinden Akçansa çimento fabrikasına RDF nakliyesi WalkingFloor denilen özel araçlar ile yapılmıştır. Karabük’ten Zonguldak’a kara yolu yerine tren yolu ile konteynırlarda cüruf nakliyesi gerçekleştirilerek de hem yol güvenliği artırılmış hem de lojistikten kaynaklanan çevresel etkiler azaltılmış olmaktadır.



Biyoçeşitlilik

Biyoçeşitlilik

G4 - EN9
G4 - EN12

Çimento üretiminde kullanılan temel hammaddeler doğrudan doğal kaynaklardan sağlanmaktadır. Çimento üretimi dolayısıyla doğal kaynak tüketimi, arazi kullanımı ocak sahalarının işletilmesi, su tüketimi, atık ve gürültü biyoçeşitlilik üzerinde etki oluşturan unsurlardır. Faaliyetlerin devamlılığı, doğal yaşam ve toplum için büyük öneme sahip olan biyoçeşitlilik üzerinde kalıcı olumsuzluklara sebep olunmaması, hatta olumlu katkı sağlanması, Akçansa tarafından stratejik öncelik olarak tanımlanmış ve 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri arasında yer almıştır.

Hammadde sahalarında biyoçeşitlilik yönetimi üst yönetimin belirlediği strateji ve hedefler doğrultusunda Hammaddeler ve Çevre Müdürlüğü tarafından Fabrika Üretim Müdürlükleri ile koordineli olarak yapılır. Hammadde üretiminin yasal çerçevesini belirleyen başlıca mevzuat Maden Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği'dir. Bu ve ilgili tüm diğer yasal mevzuat üretimin her safhasında, çevre yönetimi, iş güvenliği süreçlerini, devlete yapılan bildirimleri ve diğer yükümlülükleri tüm detayıyla hükümlere bağlamıştır. Akçansa operasyonlarına bağlı tüm ocak sahalarında gerçekleştirilen faaliyetler ilgili tüm mevzuata uygun ruhsat ve izinlerde belirtilen normlarla uyumlu şekilde yürütülmekte olup Çevre Kanunu'ndaki son değişikliklere bağlı olarak aktif ocak sahalarına yönelik çevre izin ve lisansları 2013 yılında yenilenmiştir.

Üretim tesislerinde biyoçeşitlilikle ilgili uygulamalar ise çevre politikaları, yasal düzenlemeler ve çevre yönetim sistemi takip edilerek hayata geçirilir. Akçansa'nın çevresel sürdürülebilirlik performansının öncelikli konuları arasında yer alan biyoçeşitlilik konusu İcra Kurulu tarafından yönetilmektedir. Biyoçeşitlilik yönetimine yönelik performans göstergeleri ve

dönemsel hedefler belirlenerek ilgili çalışanların bireysel performans ölçümlerinin bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Biyoçeşitlilik Yarışması



Akçansa kurumsal sürdürülebilirlik konusunda önceliklendirdiği konular gereği doğal kaynak kullanımı sonucunda doğada bıraktığı etkiyi azaltmak için

hammadde sahalarının doğaya kazandırılmasına, rehabilitasyonuna önem vermektedir. Bu alanlarda biyoçeşitliliğin artırılmasında en değerli paydaşlarından olan öğrencilerle işbirliği yaparak onların yaratıcılığından faydalanmak ve aynı zamanda bu konudaki farkındalıklarını artırma amaçlı bir yarışma düzenlemiştir. Akçansa ana hissedarlarından olan Heidelberg Cement'in faaliyet gösterdiği tüm ülkelerin katılımına açık "Quarry Life Award" Yarışmasını ilk kez Türkiye'de de düzenlemektedir. Üniversitelerin biyoloji, ekoloji, peyzaj, çevre, maden bölümlerinde okuyan öğrencilerle yüz yüze görüşerek, sosyal medya üzerinden ulaşarak yarışmanın tanıtımları gerçekleştirilmiştir. Türkiye'de ilk kez 2014 yılında düzenlenecek yarışmanın teması "Biyolojik çeşitliliği artır, doğal hayata değer kat" olarak belirlenmiştir. Yarışmacıların maden sahalarında biyoçeşitliliği artırmaya yönelik proje teklifleri ulusal jürinin ön elemesinden geçecek seçilen teklifler, şirketin İstanbul ve Çanakkale'de hammadde tedarik ettiği iki sahada 1 Eylül 2014 tarihine kadar nihai proje haline getirilecektir. İlk 3 proje, uluslararası yarışmaya katılma hakkı kazanacaktır. Yarışma detayları www.quarrylifeaward.com adresinden takip edebilir.

"BİYOÇEŞİTLİLİK PROJE YARIŞMASI" YLA

Biyolojik Çeşitliliği Artır, Doğal Hayata Değer Kat

Türkiye'nin lider çimento üreticisi Akçansa olarak, Tüm dünyada düzenlenen bir yarışmayı ilk kez Türkiye'ye getiriyor, maden sahalarının biyolojik değerini artırmak için "Biyoçeşitlilik Proje Yarışması"nı düzenliyoruz.



Hammatde Sahalarında Etki Yönetimi

Üretimin ilk safhası ihtiyaç duyulan hammaddenin ocak sahalarından çıkartılmasıdır. Kalker, kil, şist ve marn hammatde karışımındaki ana doğal kaynaklardır ve karışımın ortalama %95'ini oluştururlar. Prosese ve üretilecek çimento tipine göre az miktarda silika kumu, kaolen, boksit ve demir cevheri de kullanılabilir. Hammatde üretim aşamaları delme, patlatma, yükleme ve nakliye gibi süreçlerden oluşmaktadır. Çimento hammatdesi sahada herhangi bir kırma, eleme, yıkama işleminden geçirilmeksizin fabrikaya nakledilir. Sahadaki üretim süreçleri, kanuni yükümlülüklerin takibi ve uygunluğunun denetimi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları fabrika ve şirketin ilgili birimlerinin kontrolünde yürütülmektedir.

Hammatde üretim süreçlerinin çevresel olarak potansiyel etkilerine göre alınan tedbirler şöyle sıralanabilir:

Süreç	Delme	Patlatma	Yükleme	Nakliye
Etki	Toz Emisyonu	Toz Emisyonu ve Vibrasyon	Toz Emisyonu	Toz Emisyonu
Önlem	Son teknoloji delici makineler kullanılmakta, minimum toz oluşmaktadır	Optimum miktarda patlayıcı kullanılarak hem toz, hem de vibrasyon minimize edilmektedir. Gecikmeli kapsüller kullanıldığından vibrasyon düzeyi son derece düşüktür	Ekskavatörler kullanıldığından toz oluşması engellenmektedir	Saha içi yollar arazöz ile sulanarak toz emisyonu minimize edilmektedir

Hammatde tedarikinin sürekliliği ve kalitesi üretim için stratejik konulardır. Bu noktada rezerv miktarı ve hammatde sahasında kalite dağılımı kritik noktalardır. Üst yönetimin belirlediği stratejik iş planları ve hedeflerine paralel olarak, fabrikaların hammatde araştırmaları Hammatdeler ve Çevre Müdürlüğü tarafından Fabrika Üretim Müdürlükleri ile koordineli olarak yapılır. Uygun sahaların bulunması halinde ruhsat ve izin işlemleri yine koordineli olarak yürütülmektedir. Yürürlükteki mevzuat gereği maden sahalarında faaliyetin başlangıcından önce tüm çevresel ve sosyal risklerin değerlendirildiği Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) çalışması yapılmaktadır. Ayrıca sahada üretime başlamadan önce rezerv çalışması, rehabilitasyon planı, işletme planı yapılır. Doğaya yeniden kazandırma planı yapıp ilgili kamu kuruluşlarının onayına sunulur. Bu planlarda arazinin faaliyet süresince minimum çevresel etki ile kullanımı ve ardından da rehabilitasyon ve iyileştirme kriterleri ve zaman planı yer almaktadır.

Çimento hammatdesi üretimi yapılan 18 maden sahasında 2012 yılında 9,2 milyon ton, 2013 yılında 9,4 milyon ton tüvenan hammatde (kalker, kil ve şist) üretimi yapılarak fabrikalara sevk edilmiştir.

Agrega üretim faaliyetinde kırma ve eleme işlemleri temel süreçlerdir. Burada maden sahasında çıkarılan hammatde yine maden sahası içindeki kırma-eleme tesisine getirilir ve agrega üretimi gerçekleşir. Agregası silolarla alınarak nakliye kamyonları ile müşteriye ulaştırılır. Kırma-eleme sürecinde oluşan toz için önlem olarak tüm tesislerde kırıcı üniteleri, konveyör bantların üzeri, bant döküş noktaları kapalı hale getirilmiş ve su püskürtme sistemleri kurulmuştur. Yıkama yapılan tesislerde suyun geri dönüşümü sağlanmaktadır.

Rehabilitasyon

Hammatde sahalarında üretim kadar, rehabilitasyon konusu da önemli ve kritiktir. Kanunen gerekli olmasının ötesinde, rezervin bittiği yerleri doğal dokusuna uygun olarak rehabilite etmek Akçansa'nın çevresel sürdürülebilirlik sorumluluğu ve hedefleri arasındadır. Rehabilitasyon asıl olarak o alanı bir sonraki kullanımına hazır hale getirmektir. Özellikle orman ve hazine arazilerinde üretim esnasında oluşan şevlere uygun olduğu kadar eğim verilmekte ve oluşan basamaklara bölgeye ve kayaca uygun ağaç ve bitki dikilmektedir. Uygun ağaç ve bitki seçiminde o yöredeki Orman İşletme Müdürlüklerinden teknik destek alınmaktadır. Raporlama döneminde İstanbul Kovukdere sahasında 600 adet sedir, Ladik kalker sahasına 1.500 adet sarıçam, Çanakkale Bozalan kalker sahasına 400 adet karaçam ağacı dikilmiştir. Çanakkale Bozalan kil sahasında 2 hektar alanda şev düzenlemesi ve üst toprak serimi yapılmıştır. Bu alanların önümüzdeki dönemlerde ağaçlandırma, çevredeki bitkilerden toplanacak tohumlarla bitkilendirme ve çim ekimi yapılarak, Bozalan köyündeki küçükbaş hayvanlar için mera alanı olarak düzenlenmesi planlanmaktadır. İstanbul Kemerburgaz'daki agregası sahasındaki 3,5 hektarlık alan ise ağaçlandırılmak üzere hazırlanmış ve ilgili Orman Müdürlüğü'ne teslim aşamasına getirilmiştir. 2013 yılı sonu itibarıyla toplam 11,4 ha maden sahasının rehabilitasyonu tamamlanmıştır. 2015 ve 2020 hedefleri kapsamında yıllık planlama çalışmaları yapılmaktadır.

Akçansa üretime geçen ocak sahalarının rehabilite edilmesi için rehabilitasyon provizyonu ayırmaktadır. 2012 ve 2013 yılı sonu itibarıyla hammatde ve agregası sahaları rehabilitasyonu için sırasıyla toplam 2.661.453 TL ve 3.160.391 TL provizyon ayrılmıştır.

G4 - EN1
G4 - EN13
G4 - SO2

Üretim Tesislerinde Çevresel Etki Yönetimi

Akçansa çimento, agrega ve hazır beton iş kollarında yürüttüğü üretim faaliyetlerinin çevresel etkileri şirketin önleyici yaklaşımı doğrultusunda risk temelli olarak yönetmektedir. Akçansa üretim tesislerinde, su kullanımı, atık su kontrolü, atık yönetimi ve gürültü olarak belirlenen konularda risk değerlendirmesi yapar. Üretim tesislerinin hiçbir biyolojik çeşitlilik bakımından koruma altına alınmış arazilerde bulunmamakla birlikte çevre yönetimi ve iyileştirme çalışmalarıyla toprak, hava, su ve gürültü kirliliğinin ve kaynakların yok olmasının önüne geçilmektedir.

Akçansa'da çevre yönetimi, çevre politikası ve ISO 14001 çevre yönetim standardı ışığında uygulanmaktadır. Çevre yönetimi Hammaddeler ve Çevre Müdürlüğü tarafından merkezi olarak yürütülür. Çevre yöneticisi, her fabrikadan sorumlu bir Çevre Mühendisi, Hazır Beton ve Agrega faaliyetlerini koordine eden bir Çevre Mühendisi olmak üzere toplam 5 çevre mühendisi görev yapmaktadır. Oluşturulan Çevre Kurulları aracılığıyla çevre yönetimi periyodik olarak ele alınmaktadır.

Etkin izleme ve kontrol için, tüm tesislerde Çevre Kanunu'nca yapılması gereken sürekli, periyodik ölçüm ve kontroller yapılır. Kritik çevre göstergeleri aylık olarak yönetime raporlanır. Ayrıca denetleme sürekli gelişme ve iyileşme için çok önemli bir araç olarak görülmektedir. Çevre sistem tetkikleri, çevre saha performans tetkiklerinde de çalışan katılımı sağlanmaktadır. Bu denetimler yeterliliği uygun ilgili eğitimi almış çalışanlar tarafından gerçekleştirilmektedir. Tüm bu eğitimlerde tetkiklere ilave olarak tüm çalışanların fabrikada gördüğü uygunsuzlukları web tabanlı çevre yönetim sistemi üzerinden bildirmeleri teşvik edilmektedir. Sistem üzerinden bulguları ve düzeltici önleyici faaliyetleri belirlemeleri sağlanmaktadır.

Çevre yönetimi, şirket içinde diğer kritik konularda olduğu gibi çalışanların katılımı kültürünün yaygınlaşması ve operasyonel mükemmellik için vazgeçilmez bir unsur olarak görülmektedir. Bu unsurun etkinliği bilgi ve bilinç düzeyi ile orantılıdır. Bu düzeyin sürekli iyileştirilmesi amacıyla tüm çalışanlara Akçansa Çevre Mühendisleri tarafından yıl boyunca çevre bilinci, sürdürülebilirlik bakış açısı, mevzuat, atık yönetimi ve örnek saha uygulamaları konularında çevre eğitimleri verilmektedir. Eğitim sonunda yapılan sınav ile çalışanların yeterliliği ölçülmektedir. Eğitimlerdeki kazanımların sürekliliği için poster çalışmaları ile de bilinçlendirme mesajları desteklenmektedir.

Çevre konusunda çalışanların elde ettiği kazanımları günlük iş yaşamında uygulamaya geçirmelerini desteklemek için 2010 yılından beri Yeşil Tüyo uygulaması yapılmaktadır. Yeşil Tüyo ile tüm çalışanlara periyodik olarak çevre hakkında farkındalıklarını artırıcı sorular sorulmakta ve kazananlar geri dönüşümlü malzemeden yapılmış hediyeler ile ödüllendirilmektedir. Tüm bu bilinçlendirme çalışmalarıyla paralel olarak "Yeşil Bülten" iç yayın organı ile de dünyadaki ve Akçansa'daki çevresel gelişmeler, yenilikler duyurulmaktadır.

Çevre Öneri Sistemi ve Şikâyetler

Paydaş görüşlerini destekleyen Öneri Sistemi ile çevresel iyileştirme konularında yapılacak öneriler tüm çalışanlara açıktır. Öneri koordinatörleri ve ilgili kişiler tarafından değerlendirildikten sonra uygun bulunanlar uygulanmaktadır.

Çevre şikâyetlerinin takibi paydaş yönetimi ve operasyonel mükemmellik açısından önemli görülmektedir. ISO 14001 Standardı iletişim ve bilgi alışverişi prosedürü doğrultusunda ele alınır. Akçansa'nın faaliyet gösterdiği tüm alanlarda Çevre, Enerji ve İş Sağlığı Güvenliği ile ilgili müşteri ve 3. taraflardan gelen her türlü memnuniyetsizliği ifade eden olumsuz tepkiler Çevre, Enerji ve İSG Yönetim Temsilcileri'ne iletilir. Sözlü veya yazılı alınan şikâyetler, Çevre, Enerji ve İSG Yönetim Temsilcileri tarafından Uygunsuzluk ve Düzeltici Önleyici Faaliyetler Prosedürü kullanılarak yönetilir.

Akçansa Çevre Dostu Fabrika / Tesis Ödülü

2012 yılında ilk kez şirket içinde teşvik amacıyla düzenlenen ödül sistemine fabrikaların çevre yönetimlerini geliştirmek ve iyileştirme uygulamalarını teşvik etmek için çevre ödülleri kategorisi de eklenmiştir. 2013 yılı iletişim gecesinde 3 çimento fabrikasına da teşvik ödülü verilmiştir. 2013 yılında Büyükçekmece Çimento Fabrikası etkin çevre yönetimi ve yatırımları ile Akçansa Çevre Ödülü'nü almıştır. 2014 yılında ödüllendirme uygulaması kapsamına çimento fabrikalarına ilave olarak hazır beton ve agrega tesisleri de dâhil edilmesi planlanmıştır.



Su Yönetimi

Akçansa üretim tesislerinde su ihtiyacının karşılanmasında yer altı ve şebeke suyundan faydalanmaktadır. Tesislerde su, soğutma, tozsuzlaştırma, yıkama ve sulama için kullanılır. Suyun önemli bir miktarı soğutma işleminde ve kapalı çevrim olarak kullanıldığından yeniden kullanılmaktadır. Akçansa, sınırlı bir kaynak olan suyun verimli kullanımı ve geri dönüşümüne önem vermektedir. Şirket, üretim tesislerinde su ihtiyacını karşılamak için yeraltı suyu ve şebeke suyundan faydalanır.

Çimento üretiminde yıkama, sulama ve benzer sebeplerle ortaya çıkan saha atık sularının deşarjı söz konusu değildir. Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik Fabrikalarındaki atık sular havuzlarda toplanmakta, çöktürülmekte ve filtrelenecek geri kazanılmaktadır. Agregada üretiminde büyük ölçüde tozsuzlaştırma süreçlerinde kullanıldıktan sonra geri kazanılan ve yeniden kullanılan su miktarı 2012 yılında 154.449 litre ve 2013 yılında 122.150 litre olmuştur. 2013 yılında her 3 çimento fabrikasında yüzey sularının yönetimine ilişkin teknik raporlar hazırlanmıştır. HeidelbergCement'in global ölçekte yürüttüğü Su Yönetimi Projesi'ne katılım sağlanmıştır. Proje kapsamında WBCSD Cement Sustainability Initiative (CSI) tarafından yayınlanan Su Raporlama Protokolü uyarınca oluşturulan parametrelerde su performansı değerlendirilmektedir. 2014 yılından itibaren bu değerler, HeidelbergCement aracılığıyla CSI'ya raporlanmaya başlayacaktır.

Silobas Yıkama Ünitesi Atık Suları

Silobas yıkaması sırasında oluşan atık sular bu ünitenin yanında bulunan havuzlarda biriktirilmektedir. Silobas yıkama işleminden çıkan atık sular çöktürülüp, filtreden geçirildikten sonra pompa vasıtasıyla silobas yıkama sisteminde yeniden kullanılmaktadır.

Kömür Sahası Çöktürme Havuzu Atık Suları

Kömür depolama alanlarının etrafı beton ve sac perde ile çevrilidir. Depolama alanı içinde, birikerek yüzey akışına geçen yağmur sularının toplandığı yüzey suları drenaj kanalları ve bu kanalların bağlı olduğu yüzey suyu toplama havuzu bulunmaktadır. Havuzlarda geri kazanılan su yeniden kullanılmaktadır.

Üretim süreçleri açısından bakıldığında su yönetimi ve atık su deşarjı hazır beton iş kolunu doğrudan

ilgilendirmektedir. Tesislerde oluşan atık sular yasa ve yönetmeliklerle belirlenen sınır değerlere uygun olarak deşarj edilmektedir. Raporlama döneminde tesislerden kaynaklanan beton çamurlarının etkin yönetimi için sulu çamurları susuzlaştırıp atığın ve suyun geri kazanımı sağlayan ilave 8 adet yeni tip helezonlu arıtma sistemleri kurulmuş ve 2 adet filtre pres ünitesi devreye alınmıştır. Hazır beton tesislerinde de su ve atıklar için geri dönüşüm sistemleri kullanılarak etkin bir geri dönüşüm hedeflenmektedir.

Saray Agregada Filtre Pres Sistemi: Kalker Üretimi ve Yıkamasında Suyun Tekrar Kullanımı

Saray Agregada Tesisi'nde 100 ton/saat kırma taş tozu yıkaması başına 100 ton su kullanılmaktadır. Çoğunlukla mermer üretim endüstrisinde kullanılan Flokülant Desteği ile Malzeme Çökeltme ve Filtrasyon Sistemi'nin Türkiye'de ilk defa kullanılması ile çevreye yayılan çamur ortadan kalkarak suyun % 80 oranında geri kazanımı sağlanmaktadır. Ayrıca sisteme temiz su girişi ile yıkanan ürünün kalitesinde artış gözlemlenmiştir. Uygulama öncesi sahada oluşan çamurlu yollar nedeniyle araçlarda meydana gelen arızaların sayısında da düşüş yaşanmıştır.

Peyzaj Çalışmaları ve Görsel Etkiler

Akçansa tüm fabrikalarında çevresel etki azaltımı çerçevesinde görsel iyileştirme projeleri de yürütmektedir. Bu çerçevede tüm tesisler ağaçlandırılmaktadır. Raporlama döneminde özellikle Büyükçekmece Fabrikası'nda görsel iyileştirmeye önemli derecede odaklanılmıştır. Çimento siloları ve bacalar renklendirilmiş, silolar renkli LED aydınlatma ile ışıklandırılmıştır. Fabrika içinde 12 oya ağacı, 14 Japon kirazı, 14 ıhlamur, 14 erguvan ağacı dikilmiştir. Çevre ile görsel uyum sağlama amacıyla 2014 yılında da çalışmalara devam edilecektir.

G4 - 15
G4 - EN1
G4 - EN2
G4 - EN8
G4 - EN10
G4 - EN22
G4 - EN26

Kaynak bazında toplam su çekimi (m³)	Büyükçekmece Çimento Fabrikası		Çanakkale Çimento Fabrikası		Ladik Çimento Fabrikası		Deniz Terminalleri	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Yeraltı Kaynağı	135.756	103.500	1.339.374	1.410.674	245.267	168.491	-	-
Şebeke/ Satın Alınan Su	43.394	186.304	-	-	-	-	4.806	6.390

Atık Yönetimi

Akçansa, hammadde üretimi, lojistik, agrega, çimento, hazır beton üretimi ve deniz terminal hizmetlerinden kaynaklı atıkların yönetiminde atık yönetim hiyerarşisini kullanır. Üretim faaliyetlerinden kaynaklanan atık yağlar, elektronik atıklar ve evsel atıklar geri dönüşüm sisteminde kullanılır. Diğer yandan yasal düzenlemelerle belirlenmiş döküm sahalarında depolanan inşaat hafriyat atıklarının kullanılması için her 3 çimento fabrikasının da izinleri bulunmaktadır. Uygun malzeme bulunduğu bu kaynaklar fabrikalarda değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile TÜBİTAK tarafından yürütülen İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Geri Kazanımı Projesi ile inşaat yıkım atıklarının hammadde olarak kullanılması için araştırmalar yapılmaktadır. Akçansa bu projeye yıkıntı atıklarının endüstriyel ortamda denemesini yaparak teknik ve uygulama desteği vermektedir. Geri kazanılan malzemenin çimento üretiminde hammadde olarak kullanım kriterlerinin belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Fabrikalarda atıkların önemli bir miktarı enerji amaçlı geri kazanımda kullanılmaktadır. Ayrıca 2012 yılında çimento üretiminde toplam 2.195 ton ambalaj kullanılmış olup bunun 922 tonu geri kazanılmıştır. Diğer yandan kullanılan ambalaj, üretimin artması ile 2013 yılında 2.450 tona yükselmiştir. Paralel olarak geri kazanılan ambalaj ise 1.078 tona yükselmiştir.

Hazır Beton Tesisleri

Hazır beton ve agrega tesislerinde de önemli çevre yatırımları yapılarak çevreye uyum konusunda örnek seviyeye getirilmiştir. Etkin bir çevresel etki yönetimi için tüm hazır beton tesislerinde yönetmeliğe tam uyumlu tehlikeli atık sahaları yapılmış, silolarda filtreler periyodik olarak yenilenmiş, dış görünüş iyileştirmeleri yapılmış, toz indirgeme için pulverize sulama sistemleri kurulmuştur. Yalnızca 2013 yılında hazır beton tesislerinde yapılan toplam çevre harcamaları 852.664 TL'dir.

Ayrıca tesislerden kaynaklanan beton çamurlarının etkin yönetimi için sulu çamurları susuzlaştırıp atığın ve suyun geri kazanımı sağlayan ilave 8 adet yeni tip helezonlu arıtma sistemleri kurulmuş ve 2 adet filtre pres ünitesi devreye alınmıştır.

Deniz Terminalleri ve Limanlar

Akçansa'da terminal ve limanlardaki çevre yönetimi hava, toprak, deniz kirliliği boyutları ile ele alınır. Deniz kirliliği ile mücadele açısından her yıl planlı Deniz Kirliliğine Acil Müdahale Tatbikatları gerçekleştirilmektedir. Etkin atık yönetimi için yönetmeliğe tam uyumlu tehlikeli ve tehlikesiz atık sahaları yapılmıştır. Atık sular arıtma ve foseptik yöntemiyle bertaraf edilip uzaklaştırılarak denize deşarji engellenir.

Atık Öncelik Piramidi



Hazır Beton Proje Tesislerinde Mobil Atık Konteyner Uygulaması

2013 yılında bir ilk gerçekleştirilerek hazır beton proje tesislerinde kullanılmak üzere mobil tehlikeli atık konteyner uygulaması hayata geçirilmiştir. İlk örnek Garipçe Hazır Beton tesisinde uygulamaya alınmıştır.

Yeşil Nokta Çevre Ödülleri

2012 yılında Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen "Yeşil Nokta Çevre Ödülleri Yarışması"na Akçansa'dan 4, toplam 21 adet hazır beton tesisi katılmış, Akçansa Samsun Hazır Beton Tesisi birincilik ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca, ilk 3'e giren diğer tesislerle birlikte Samsun Hazır Beton Tesisi "Uluslararası Temsil Ödülü" almaya hak kazanmıştır.

Çimento Fabrikalarında Atık Bertarafı

Bertaraf Metoduna Göre Toplam Atık Miktarı (ton)	2012	2013
Enerji Amaçlı Geri Kazanım	46,6	197,9
Geri Kazanım	190,8	624,8
Atık Sahası	0,9	33,1
Atık Yakma	0,4	0,01
Toplam	238,7	855,7

G4 - EN23





İş Sağlığı ve Güvenliği

İş Sağlığı ve Güvenliği

Akçansa, hammadde üretimi, satın alma, çimento, agrega ve hazır beton üretimi, lojistik ve satış ve pazarlama olmak üzere tüm iş süreçlerinde çalışanların ve tüm paydaşlarının iş süreçlerinden kaynaklı sağlık ve güvenlik risklerini yönetmektedir. İş sağlığı ve güvenliği değer zincirinde tüm halkalar için ortak öncelikli alandır. Tüm paydaşlar için çalışma koşullarından kaynaklı sağlık ve güvenlik risklerinin en aza indirilmesi konusunda alınan tedbirler farklıdır. Bu tedbirler ve uygulamalarla iş sahasında sağlıklı ve güvenli bir ortam oluşturulması hedeflenmektedir. Çalışanlara yönelik eğitim ve uygulamalara ya da davranış odaklı denetimlere yer verilirken tedarikçi ya da müşteriler için eğitim, bilinçlendirme ve simülasyon çalışmaları içeren eğitim programları düzenlenmektedir. Bu güvenli ortam sağlık ve güvenlik yönünden risklerin en aza indirilmesini sağlarken aynı zamanda verimli bir çalışma ortamı sağlar. 2012 yılında Akçansa ve müteahhit çalışanlarına yönelik olarak 15.219 kişi X saat verilen İSG eğitimleri 2013 yılında 21.638 kişi X saate yükselmiştir.

Akçansa fabrikalarında üretimde görev yapan çalışanlar gibi hammadde üretiminde görev alan müteahhit çalışanlarına da delme-patlatma, yükleme ve nakliye süreçlerindeki risk unsurlarını hatırlatmak, Akçansa'nın iş sağlığı ve güvenliğine verdiği önemi vurgulamak için her yıl "Maden Sahalarında İş Sağlığı ve Güvenliği" eğitimi verilmektedir. 2013 yılında agrega sahalarında da bu eğitim verilmeye başlanmıştır.

Akçansa faaliyet sahalarında iş güvenliği bakımından yüksek standartlar uygulanmaktadır. Akçansa İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) süreçleri Kalite, Çevre, Enerji Politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmaktadır. İş Sağlığı Güvenliği Politikası, 6331 Sayılı İSG Kanunu çerçevesinde ve OHSAS 18001 standardı ve ILO sözleşmelerinin gerekliliklerine uyum sağlamaktadır. Şirket bünyesinde İş Sağlığı ve Güvenliği müstakil bir müdürlük olarak organize edilmiştir. Genel Müdürlük bünyesinde çalışan yöneticilerin yanında üretim tesislerinde bulunan uzmanlar İSG politika ve uygulamalarını yönlendirmektedir. İSG performansı, Akçansa Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında her düzeyde çalışanın bireysel performans hedeflerinde %25 ağırlığa sahiptir.



İş Güvenliği

Çimento üretimi değer zinciri içinde kaza riski bulunan süreçler barındırmaktadır. Akçansa faaliyetlerinde görev yapan çalışanların % 26,5'i, potansiyel olarak yüksek kaza ya da mesleki hastalık riski barındıran süreçlerde çalışmaktadır. Bu nedenle iş güvenliği vazgeçilmez bir öncelik olarak değerlendirilmektedir. Fabrikalarda en sık karşılaşılan kaza türleri göze çapak kaçması, el aletleriyle çalışmalarda kazalar ve düşmedir. Toplu iş sözleşmesinde iş güvenliği bakımından koruyucu teçhizat ve önlemler, hastalık ve kaza bildirimleri, iş kazası ve meslek hastalıkları ve iş güvenliği kurallarına yer verilmektedir.

2012 ve 2013 yıllarındaki çimento faaliyetlerinde ölümlü sonuçlanan kaza sayısı '0'dır. Bu istatistiği korurken, bir yandan da ciddi kazaların sayısını azaltmak ve kazalar nedeniyle işin durduğu süreleri en

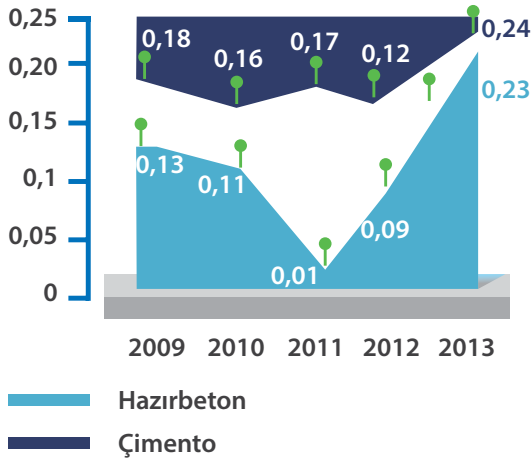
aza indirilmesi için prosedürler geliştirilmiştir. Akçansa çimento üretiminde tek bir kazanın bile meydana gelmemesi için tüm ilgili paydaşlarıyla birlikte çalışmalarını sürdürmektedir. Alınan bu tedbirlerle 2015 yılında "0 kaza" hedeflenmektedir.

Geliştirilen prosedürlerin başında paydaşların emniyetsiz gördükleri işi durdurma yetkisi gelir. İSG kültürünün geliştirilmesi ve uygulamalarda katılımın artmasını desteklemek için geliştirilen bu sistem Alan Sorumluluğu Sistemi ile izlenmektedir.

Yaşanan acil durumlardan birçoğu elektrik, mekanik, kimyasal, hidrolik ve pnömatik enerjinin yanlış kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Bu tip acil durumlara karşı güvenlik prosedürü geliştirilerek "Etiketle, Kilitte, Emniyete Al ve Dene" EKED Sistemi uygulamaya konmuştur.

G4 - LA6
G4 - LA7
G4 - LA8

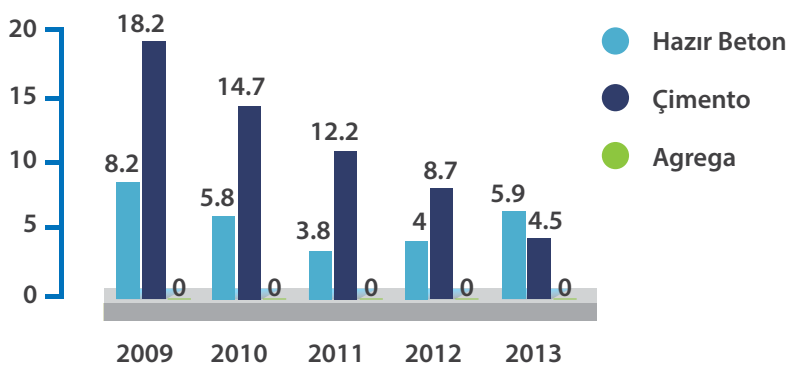
Kaza Şiddet Oranı



2012 Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası (ÇEİS) İSG Kurulu'nun Türkiye'deki Çimento Üretim Tesisleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda iş sağlığı ve güvenliği performansı en yüksek tesisler belirlenmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda Akçansa Büyükçekmece Fabrikası, Çimento Sektörü İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Ödülü'ne layık görülmüştür.

2013 yılında Türkiye Hazır Beton Birliği 2. Mavi Baret Yarışması'nda Büyükçekmece, Kemerburgaz ve Samsun hazır beton tesisleri İş Güvenliği Ödülü'ne layık görülmüştür.

Kaza Sıklık Oranı



Acil durumlara yönelik izlenmesi gereken prosedürlerin uygulanmasını kolaylaştırmak için periyodik tatbikatlar yapılmaktadır. Güvenlik uyarıları ve periyodik tatbikatlarla sağlık ve güvenlik uygulamaları günlük iş akışında hayata geçirilmektedir. Buna karşın alınan tüm sağlık ve güvenlik tedbirlerinin yanında çalışan ve paydaşların iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına bireysel olarak etkin katılımı gereklidir. Çalışma ortamında risklerin tespit edilmesi, ilgili koruyucu tedbirlerin alınması için periyodik uygulamaların yanında çalışanın birtakım risklere karşı duyarlılığına dönük durum değerlendirmesi ve aldığı kararlar da İSG performansını etkilemektedir. Dolayısıyla şirketin İSG performansı çalışanlarının farkındalıklarının artırılması ile doğru orantılı olarak gelişecektir. İSG prensipleri ve uygulamalar hakkında farkındalığı arttırmak için raporlama döneminde toplam 36.857 kişi saat İSG eğitimi verilmiştir. Bu eğitimlerde çalışanların araç kullanımı, kişisel koruyucu ekipmanları, acil durum davranış kuralları gibi konularda uygulamalara yer verilmektedir. Ayrıca Akçansa raporlama döneminde R5 uygulamasını hayata geçirmiştir. R5 uygulaması ile çalışanların günlük iş süreçlerinde her adımda risklerini hesaplamaları hedeflenmektedir. Bu uygulamayla çalışanlar, her farklı faaliyet öncesinde yapılan işle ilgili tehlikeleri belirlemeye ve gerekli önlemleri alarak risklerini minimum seviyeye düşürülmesine ve böylece emniyetli çalışma kültürüne katkı sağlayarak düşün, planla, emniyetlerini al, gözden geçir ve çalış prensibiyle işlerini yüksek farkındalıkla yapmaya teşvik edilmektedir.

Bu faaliyete paralel olarak tüm çalışanlarımızın, kayba ramak kala, tehlikeli durum ve davranışları raporlamaları teşvik edilmekte, tehlikelere karşı her an “umulmayı ummak” ve tespit edilen herhangi bir uygunsuz durum veya davranışa karşı kayıtsız kalmayarak sorumluluk almaları, uyarıda bulunmaları ve sonuç olarak rol model olma yaklaşımı hedeflenmektedir.

Uluslararası istatistikler, kazaların %88’inin uygunsuz davranışlardan kaynaklandığını göstermektedir. Bu nedenle Akçansa İş Güvenliği Yönetim Sistemi, davranış odaklı eğitim, uygulama ve denetlemelere en yüksek önemi vererek tüm orta ve üst seviye yöneticilerinin tüm Akçansa tesislerinde katıldığı ve her bir yönetici için yılda 6 davranış odaklı denetleme uygulaması yaparak hem yönetimin sahada görünürlüğünü teşvik etmekte hem de çalışanlarımıza verilen değer bir göstergesi olarak onlarla birebir emniyetli davranışlar

ve emniyet kültürü üzerine bilinçlendirme çalışmaları yapmaktadırlar.

Akçansa ve alt işveren personelinin saha faaliyetlerinde emniyetli çalışmaları Alan Sorumluları’nın kontrolü altındaki “İş İzin Sistemi” uygulaması ile kontrol edilmekte ve sağlanmaktadır.

Risklerim için 5 Dakika!

R5 Uygulaması, “Risklerim için 5 Dakika” sloganı ile tüm çalışanların iş sürecinde her etkinlik öncesinde kendi risk değerlendirmelerini yaparak kayıt altına almasıdır. Bu şekilde İSG uygulamalarına bireysel etkin katılımın sağlanması, çalışanların iş öncesinde İş Güvenliği gözlüğü ile iş ile ilgili tehlikeleri tanımlaması ve riskleri değerlendirerek önlemler geliştirmesi hedeflenmektedir. Risk değerlendirmesi sonrası tehlikeli işe başlanmaz ve yöneticilere haber verilerek ilave tedbirler alınır.

İSG Komiteleri

İSG Komitelerinde şirket yönetimi, sendika temsilcileri, çalışan temsilcileri ayrı ayrı temsil edilmektedir. Çalışan temsili çalışanlar tarafından seçilen temsilciler ve varsa sendika temsilcileri tarafından gerçekleştirilmektedir. Akçansa İSG komitelerinde çalışan görüşlerinin temsil edilmesinin İSG Kültürü’nün gelişimine katkıda bulunacağına inanarak katılımı teşvik etmektedir.

2012 yılında 9 olan İSG Komiteleri sayısı, Ladik Fabrikası ve Hazır Beton Tesisi’ndeki komitelerin eklenmesiyle, 2013 yılında 11’e yükselmiştir. İSG Komitelerinde 2013 yılı itibarıyla toplam 9 çalışan temsilcisi görev yapmaktadır.



Yol Emniyeti

Akçansa, müşterilerine zamanında ve daha kaliteli hizmet vermek için “Trafik Yoğunluğu Bilgilendirme Projesi” olarak adlandırdığı yeni bir uygulamayı 2013 yılı itibari ile uygulamaya almıştır. Proje, çimento taşıyan silobas ve kamyon şoförlerine fabrika çıkışı ve fabrikaya dönüş esnasında trafik durumunu ve alternatif güzergâhları bildirerek zamandan kazanmayı amaçlamaktadır. Bu uygulama sonucu müşterinin ürünü zamanında teslim alması, yol emniyetinin artırılması, trafikte kaybolan zamanın hizmet olarak geri dönmesi ve şoförlerin daha stressiz çalışması için uygun ortam sağlanmıştır.

Akçansa İSG Akademi

Akçansa iş hacmiyle olduğu gibi sürdürülebilirlik önceliklerinde de lider olmaya önem vermekte bu amaçla sektörüne öncülük eden uygulamaları hayata geçirmektedir. Raporlama döneminde Akçansa çalışanları ve iş ortağı ve tedarikçiler gibi operasyonel paydaşlar nezdinde İSG kültürünün geliştirilmesine, bilgi ve deneyim transferine yönelik hayata geçirilen diğer bir öncü uygulama da Akçansa İSG Akademisi'dir.

Akçansa İSG Akademisi, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında uluslararası en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni İş Güvenliği Kanunu gereklerini en iyi şekilde karşılayan Akçansa İSG Altın Kuralları çerçevesinde, hem teorik hem de uygulamalı olarak tüm Akçansa çalışanlarına ve operasyonel paydaşlarına sürekli ve yenilikçi bir yaklaşımla hizmet vermektedir. İlki 2013 yılında Büyükçekmece Fabrikası'nda kurulan Akçansa İSG Akademisi'nin, 2014 yılında Çanakkale Fabrikası'nda ve sonrasında da Ladik Fabrikası'nda kurulması hedeflenmektedir. Akçansa İSG Akademileri'nde, İSG uzmanları, teknik personel ve sağlık personelleri tarafından yılda ortalama 5.000 kişiye minimum 80.000 kişi x saat eğitim verilmesi öngörülmektedir.



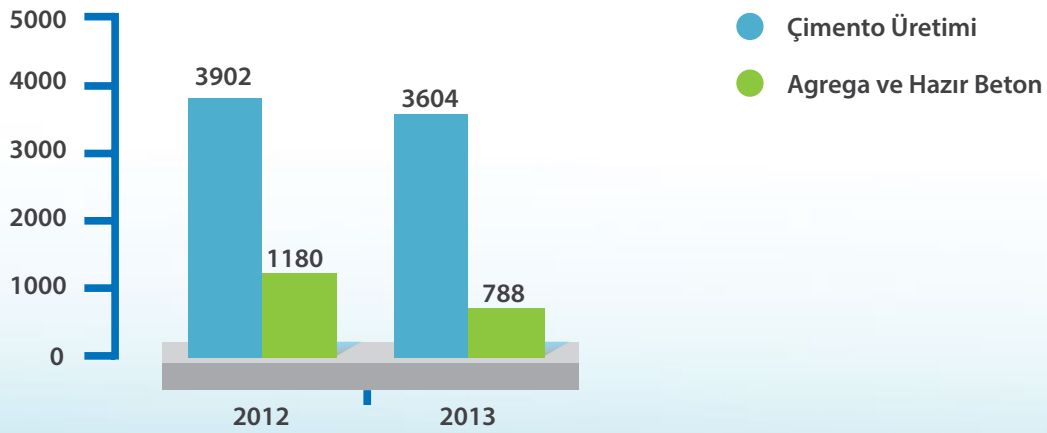
Çalışan Sağlığı

Akçansa değer zincirinin tüm halkalarında, faaliyet ortamı ve tiplerine göre sağlık risklerini belirlemektedir. Bu riskler üzerinden periyodik olarak sağlık takip kontrolleri gerçekleştirilmektedir. Bu kontroller faaliyet türüne göre 6 ay veya 1 senelik zaman aralıklarıyla yapılır.

Akçansa'nın faaliyet gösterdiği hammadde üretimi, hammadde taşıma, üretim gibi operasyonları gerçekleştirdiği tüm faaliyet sahalarında analizler gerçekleştirilerek sağlık riskleri belirlenmektedir. Ayrıca iş yaşamı boyunca işyeri hekimi tarafından çimento sektörü üretim süreçleri göz önüne alınarak ergonomi, kas ve iskelet sistemi hastalıkları, işitme kayıpları, akciğer hastalıkları, kene ile mücadele gibi sağlık problemleri konusunda periyodik eğitimler verilir.

G4 - LA6

Devamsızlık Oranı





Çalışma
Hayatı

Çalışma Hayatı

Sektörünün en beğenilen şirketi olma unvanını 12 yıldır gururla taşıyan Akçansa, çalışanlarının kişisel gelişimlerini sağlayacak pozitif organizasyonel iklim yaratmayı çalışma hayatının temeline yerleştirmiştir. Çalışanlara hak ettikleri çalışma koşulları sağlanırken, İş Kanunu hükümlerinin yanında ILO Konvansiyonları, BM İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi gibi uluslararası anlaşma ve kararlar rehber alınmaktadır.

Çimento üretimi otomasyona dayalı, teknoloji ve makine yoğun bir ağır sanayi sektörüdür. Diğer sanayi türleriyle kıyaslandığında göreceli olarak daha az sayıda çalışanla büyük miktarda üretim gerçekleştirmek mümkündür. Akçansa, 2013 yılı sonu itibarıyla operasyonlarında görev yapan toplam 1.087 çalışan ile sektörde önemli bir işgücüne sahiptir.

Akçansa'da çalışma hayatına yönelik hedefler üst yönetimden başlayarak yaygınlaştırılmakta ve performans süreci objektif göstergelerle takip edilmektedir. Hedef yayılımı ve performans göstergeleri İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı tarafından takip edilerek İcra Komitesi düzeyinde düzenli aralıklarla paylaşılmaktadır.

Adil Çalışma Ortamı

Akçansa kuruluşundan bu yana sahip olduğu değerler, yarattığı adil ve katılımcı çalışma ortamı, uyguladığı yüksek iş standartları, saygınlığı ve güvenilirliği ile çalışanlarının ve iş ortaklarının birlikte çalışmaktan gurur duyduğu bir kuruluş olmuştur. Hızla değişen toplumsal ve ekonomik koşullar içerisinde bu özelliklerin sürekliliğini güvence altına almak adına, Akçansa ana hissedarlarından Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler (SA-ETİK) benimsenmiş, bu çerçevede çalışanların temel hak ve sorumlulukları tanımlanmıştır. Tüm çalışanlara etik kurallar konusunda bilgilendirme eğitimleri verilmektedir.

Ayrıca çalışanların Akçansa Etik Kurulu Danışmanı'na doğrudan erişim olanağı bulunmaktadır.

Akçansa Çalışanları, sunulan eşitlikçi çalışma ortamıyla işe alım sürecinde tanışmaktadır. İşe alım süreci, yetkinlik ve beceri temelli, çoklu gözlem yöntemine ve objektif ölçütlere dayalı kriterlere göre gerçekleştirilir, din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziksel özellikleri ve yaşam tercihlerinden bağımsız olarak "fırsat eşitliği" ilkesiyle sürdürülür. Akçansa operasyonlarında zorla, zorunlu çalışma ve çocuk istihdamına izin verilmemektedir. Aynı ilke alt işveren çalışanları açısından da geçerlidir. Diğer taraftan, Akçansa'nın çok uluslu ortaklık yapısı, beraberinde yabancı uyruklu çalışanlarla, organizasyona "çeşitlilik" getirmekte ve Akçansa'yı daha da güçlendirmektedir.

İnsan haklarına saygı ilkesi başta olmak üzere sürdürülebilirlik etkilerinin tedarik zinciri genelinde de kontrol altında bulunması amacıyla tüm aktif ürün ve hizmet tedarikçilerinin faaliyetlerinde takip etmeleri gereken çalışma ilkeleri belirlenmiştir. Bu ilkelerle, ürün hayat döngüsünün tedarik ayağında da sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerin Akçansa ile özdeş bir anlayışla yönetilmesi sağlanır. Akçansa Tedarikçi İş Etiği İlkeleri'nde belirtilen bu normlara tam uyum tüm tedarikçilerin yükümlülüğü olup alt işveren hizmet sözleşmelerinin de parçasıdır. Bu sayede Akçansa tedarik operasyonlarında çocuk işçi istihdamının önlenmesi, zorla ve zorunlu çalıştırma uygulamalarının önüne geçilmesi, çalışanların sendikal haklarına saygı gösterilmesi, iş sağlığı ve güvenliği ilkelerine uyulması, faaliyetlerle ilgili normlara, ILO Konvansiyonları'na ve yasal düzenlemelere uygun hareket edilmesi, ayrımcılık, rüşvet ve yolsuzluğun önüne geçilmesi gibi konular güvence altına alınmaktadır.

Çalışan Demografisi (kişi)

	Cinsiyet	2012	2013
Kapsam İçi	Kadın	4	4
	Erkek	590	593
Kapsam Dışı	Kadın	54	62
	Erkek	433	428
Toplam		1.081	1.087

Çalışan Yaş Dağılımı (kişi)

Yaş Grupları	2012	2013
18 - 30	285	257
31 - 40	475	470
41 - 50	294	331
51 - 60	27	29

Satın alma süreçlerinde tedarikçilerin çevresel ve işgücü ölçütlerine uygun ürün ve hizmet sunup sunmadıkları konusuna dikkat edilir; satın alma sözleşmelerine çevresel, işgücü ve insan hakları standartları ile ilgili düzenleyici maddeler eklenmektedir. 2012 ve 2013 yıllarında yapılan toplam 600 satın alma sözleşmesinin tamamında tedarikçilerin insan haklarına uyumuyla ilgili maddeler bulunmaktadır. Yıllık uyum kontrollerinin yanında, Akçansa operasyonlarında görev alacak tüm müteahhit firma çalışanlarına ait dokümanlar işbaşı öncesinde de kontrol edilir. Doküman eksikliği ya da uygunsuz bir durumu bulunan çalışanın bu durum giderilene kadar işbaşı yapmasına izin verilmez. Müteahhit firmalar çalışma süresince de her istendiğinde bu belgeleri ibraz etmekle yükümlüdürler.

Akçansa, çalışanlarına adil ve eşitlikçi çalışma ortamı sunma önceliği çerçevesinde, 2013 yılında, Dünya Ekonomik Forumu ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın himayesinde kurulan "İşte Eşitlik Platformu"nda yer alarak İşte Eşitlik Bildirgesine imza atmıştır. Bu bildirge iş hayatında cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uymayı, bu ilkelerin yaygınlaştırılması için güvenilir sistemler kurmayı ve raporlamayı da beraberinde getirmektedir.

2013 yılında artan kadın çalışan sayısı ile birlikte sektör ortalamasının üzerindeki üniversite mezunu kadın çalışan oranıyla Akçansa, cinsiyet eşitliği konusunda da sektöründeki öncü rolünü sürdürmektedir.

Akçansa, örgütlenme hakkını temel haklar kapsamında değerlendirmektedir. Akçansa çalışanları sendikal örgütlenmelerde yer alma ve haklarını savunma özgürlüğüne sahiptir. Çimento fabrikalarında görev yapan tüm kapsam içi Akçansa çalışanları sendika üyesidir. Akçansa, çalışanlarının temsilcisi olarak gördüğü sendikalarla eşgüdüm ve karşılıklı anlayışa dayalı yakın iletişim kurmayı hedefler, sendika temsilcilerinin görüşlerini de karar alma süreçlerinde değerlendirir. Bu kapsamda, Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (Çimse-İş) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasındaki 01.01.2013-31.12.2015 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmeleri, 25 Mart 2013 tarihi itibarıyla mutabakat sağlanarak imzalanmıştır.



Çalışan Gelişimi

G4 - LA10

Akçansa, “sınırların ötesinde büyüme” vizyonu doğrultusunda tüm çalışanlarına eğitim ve gelişim olanakları yaratmayı ilke edinmiştir. Bu olanaklar, organizasyonel, stratejik, bireysel ihtiyaçlar ve beklentiler doğrultusunda şekillenmekte ve nitelikli insan kaynağının sürdürülebilirliği açısından büyük önem taşımaktadır.

Çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları, üstlendikleri ve/veya üstlenecekleri sorumluluklara uygun olarak seçilen bireysel, mesleki ve yönetsel programlarla desteklenmekte ve bireysel gelişim planları ile takip edilmektedir. İhtiyaçlara göre farklılaştırılmış sürekli gelişim programları, (koçluk, mentorluk, gelişim merkezleri ve 360 derece değerlendirme) uygulanmakta ve belirlenen alanlara yönelik gelişim planları oluşturulmaktadır. Eğitim & gelişim faaliyetleri,

çalışanlar arasında yeni etkileşim ortamları yaratması, iletişimi güçlendirmesi ve çalışan motivasyonuna olumlu katkılar sağlaması açısından da önemlidir.

Akçansa çalışanları, kendi bünyesinde organize edilen eğitimlerin yanı sıra, ortaklarımız tarafından farklı ortamlarda (HeidelbergCement ve Sabancı Holding e-learning eğitimleri, Sabancı Üniversitesi) gerçekleştirilen eğitimlerden de faydalanabilmektedirler. Akçansa aynı zamanda çalışanlarının pozisyonlarının gerekleri veya ileriye yönelik kariyer gelişimi kapsamındaki ihtiyaçları doğrultusunda akademik eğitimlerine devam etmelerini ve yabancı dillerini geliştirmeye yönelik çabalarını teşvik ederek maddi olarak da desteklemektedir. Eğitim ve Gelişim faaliyetlerimiz amaç ve içeriklerine göre şu alt başlıklarda özetlenebilir.

Eğitim ve Geliştirme

I - ŞİRKET GENEL EĞİTİMLERİ

Şirket öncelikli gelişim alanı olarak belirlenen yetkinliklere göre planlanacak aktivite ve eğitimler

Örneğin; Şirkete özel grup eğitimleri; İSG Eğitimleri

II - FONKSİYON EĞİTİMLERİ

Çalışanın uzmanlık alanındaki bilgi ve becerilerini geliştirmeye yönelik işe özel aktivite ve eğitimler

Örneğin; Teknik ve uzmanlık bazlı eğitimler; Kongre ve Konferanslar

III - BİREYSEL GELİŞİM EĞİTİMLERİ

Bireylerin gelişim alanlarına özel planlanan aktivite ve eğitimler

Örneğin; Bireysel eğitimler; Koçluk uygulamaları

Performans Yönetimi

İnsan Kaynakları yönetiminin yapı taşlarından biri olan performans yönetimi, şirket hedeflerinin birey ve ekip hedeflerine indirgenerek entegre edildiği, bireysel hedef ve yetkinliklerin bu amaçla tüm yıl boyunca etkin ve objektif olarak yönetildiği bir süreci kapsamaktadır. “Hedeflerle Yönetim” ilkesiyle sürdürülen performans yönetim sisteminin özü karşılıklı ve sistematik performans geri bildirimlerine dayanmaktadır. Akçansa çalışanlarının güçlü yönlerinin kurumsal olarak tanındığı, takdir edildiği ve ödüllendirildiği bu sistem ile gelişim alanları konusunda da çalışanlara yönlendirmelerde bulunulmakta ve kişisel gelişimleri eğitim ve gelişim programlarıyla desteklenmektedir. Farklı İK alt süreçleri ile entegre çalışan performans yönetim sistemi sayesinde, çalışanların eğitim ve gelişim, iletişim, yönetime katılım ve kariyer beklentileri proaktif olarak yönetilmektedir.

G4 - 44
G4 - LA11



Kapsam dışı çalışanların dâhil olduğu performans değerlendirme sürecinin etkinliğini, verimliliğini ve diğer İK uygulamaları ile entegrasyonunu artırmak amacıyla sistem altyapısı güçlendirilerek 2013 yılında tüm İK süreçleri için kullandığımız entegre bir İK IT altyapısı ve uygulaması olan “mozaik” hayata geçirilmiştir.



İş ve Özel Yaşam Dengesi

Mesleki ve bireysel gelişim olanaklarının yanında, çalışanlarımıza, aileleri ile birlikte vakit geçirebilecekleri sosyal alan ve tesislerden yararlanma imkânı yaratılmaktadır. Bu amaçla iş ve özel yaşam dengesini desteklemeye yönelik çeşitli sportif, kültürel ve sosyal faaliyetler gerçekleştirilmektedir. 2013 yılında bu çerçevede çeşitlendirilen "Kulüpler Dünyası" ile çalışanlarımıza fotoğrafçılık, gezi, bisiklet, dalış gibi farklı branşlarda sosyal ve bireysel gelişim imkânları sunulmaktadır.

Çalışan bebekli annelerin iş ve özel yaşam dengelerini teşvik için "Anne Bana Süt Getir" ve ayrıca Ladik Fabrika çalışanlarının eşleri ve Ladikli ev hanımlarının cam üretimi konusunda eğitildiği ve emeklerinin ekonomik değere dönüştürüldüğü "Ladik Cam Atölyesi" projesi de hayata geçirilmiştir.

Yetenek Yönetimi



Akçansa'nın organizasyon yapısı şirketin orta ve uzun vadeli stratejik hedef ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte,

çalışanların ve organizasyonun ihtiyaç ve beklentileri değerlendirilerek yönetilmektedir. Yetenek yönetimi uygulamaları şirket İK anahtar performans göstergeleri ile desteklenerek yetenek gruplarının eğitim ve gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bugünün ve geleceğin liderlerinin gelişimine katkıda bulunmak amacı ile farklı birçok program Akçansa'da eş zamanlı olarak yürütülmektedir.

Yetenek yönetimi sürecinde hem davranışsal /yönetisel yetkinliklerin hem de teknik / mesleki bilgilerin gelişimine önem verilmekte ve belirlenen öncelikli alanlar doğrultusunda her yıl ihtiyaca özel programlar organize edilmektedir. Yetenek grubunda yer alan, potansiyel ve performansı yüksek çalışanlara farklı kariyer gelişim fırsatları yaratılmakta, mentorluk uygulamaları ve yurtiçi veya yurtdışı rotasyon olanakları ile "hayat boyu öğrenme" çerçevesinde gelişimleri desteklenmektedir.

Ücretlendirme, Ödül, Takdir ve Tanıma Uygulamaları

Akçansa, çalışanlarına belirlenmiş ücret politikası dâhilinde, roller, temel sorumluluklar, bilgi, beceri, deneyim ve yetkinlikler dikkate alınarak adil ve rekabetçi bir baz ücret ödenmektedir. Çalışanların toplam gelir paketleri bireysel performansa bağlı elde edilen primlere veya kıdeme bağlı teşvik ikramiyelerine göre değişiklik gösterebilmekle birlikte, ücretlendirme politikası gereği hiçbir koşulda din, dil, ırk, cinsiyet ya da diğer kişisel özelliklere bağlı olarak adil olmayan farklı bir uygulamada bulunulamaz. Akçansa, çalışanlarına bireysel emeklilik sigortası, özel sağlık sigortası ve hayat sigortası gibi çeşitli yan haklar sunar ve bu amaçla ferdi kaza sigortasını tüm çalışanları için standart olarak sağlar.

Bir yan hak olarak Akçansa, sorumluluk düzeyine göre kapsam dışı çalışanlarına bireysel emeklilik sigortası olanağı sunmaktadır. Çalışanların brüt baz maaşlarının %3'ü oranında katkı sağladığı emeklilik hesabına Akçansa da aynı oranda katkı sağlamaktadır.

Akçansa, uyguladığı ücretlendirme politikasının rekabetçi niteliğini korumak amacıyla uluslararası anlamda kabul görmüş iş değerlendirme metodolojileri ve emsal şirket uygulamalarını temel alarak kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Ücret politikasında adil, rekabetçi, yüksek performansı ödüllendiren ve ülke genel ücret seviyeleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmektedir.

Akçansa çalışanlarının şirket süreç ve uygulamalarını geliştirmeye yönelik fikir ve inisiyatifleri ile organizasyonda söz sahibi olmalarını ve yönetim süreçlerine katılımlarını teşvik etmektedir. Bu kapsamda, başarılı çalışanlar ve ekipler, "Akçansa'dan Bir Gece", "Ekip Performans Özel Ödülü", "İcra Komitesi Özel Takdir Ödülü", "Yılın İSG Öncüleri Ödülü", "Yılın Öneri Yıldızları Ödülü" gibi takdir ve tanıma uygulamaları ile ayrıca ödüllendirilir. Üst düzey yöneticileri de kapsayan ücretlendirme politikası gereği; ücret ve yan haklar yönetimi; adil, objektif, yüksek performansı takdir eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici ölçütler ana hedefler doğrultusunda düzenlenmekte ve uygulanmaktadır. Ücret yönetiminin ek faydalarla desteklenmesi için "yan haklar" toplam ödül yönetiminin önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır. Akçansa'nın sağladığı yan haklar, piyasa koşullarına uygun, rekabetçi ve adil olma esaslarını içermektedir. Üst düzey yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Şirket bünyesinde uygulanan İş Ailesi Modeli, organizasyondaki roller, temel sorumluluk örnekleri, performans göstergeleri; bilgi, beceri, deneyim ve yetkinlikleri tanımlamaktadır. Şirketin ücretlendirme politikası da “İş Ailesi Modeli” üzerine kurulu objektif bir sisteme dayanmaktadır. Akçansa’da uygulanan değişken ücret yönetiminin amacı, bütçe hedeflerinin gerçekleştirilmesini ve hedeflerin üzerinde iş sonuçlarının elde edilmesini desteklemek, başarıyı ödüllendirerek çalışanları üstün performans göstermeye teşvik ederek hedef odaklı performans kültürünü güçlendirmektir. Bu süreçte bağımsızlığı ve deneyimi uluslararası anlamda kabul görmüş kurumların danışmanlığından faydalanılmaktadır.

Memnuniyet - Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi

Akçansa’nın 12 yıldır sektörünün en beğenilen şirketi unvanını korumasının altında çalışma hayatının sürekli iyileştirilmesine yönelik öncelikler yatmaktadır. Periyodik olarak yapılan Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi ile şirket, çalışan memnuniyeti açısından kendisine bir ayna tutma fırsatı bulmakta ve farklı alt başlıklar altında çalışan memnuniyeti değerlendirilmektedir. Çalışanların şirketle ilgili çeşitli alt alanlardaki değerlendirmelerini ve memnuniyet seviyelerini yansıtan bu anket sonuçları doğrultusunda, gelişim alanları şeffaflıkla tespit edilerek ilgili uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Akçansa İnsan Kaynakları Uygulamalarıyla 2013 yılında “İnsana Yatırım” kategorisinde “Sabancı Altın Yaka Ödülleri”nde birincilik ödülüne layık görülmüştür.





Kurumsal
Vatandaşlık

Kurumsal Vatandaşlık

Akçansa toplumsal, çevresel, yasal ve etik ilkelere bağlılıkla şekillenen kurum kültürü ile tüm sosyal paydaşları için katma değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesinde aktif rol üstlenen lider yapı malzemeleri üreticisi olmak misyonuyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu doğrultuda Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği üzere Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmaya yönelik bağış, sponsorluk ve toplumsal projelere 2012 yılında 3,1 milyon TL, 2013 yılında ise 3,2 milyon TL kaynak aktarmıştır.

Betonik Fikirler

Türkiye'nin lider çimento üreticisi Akçansa, genç yeteneklerin sektörle tanışmasını sağlamak ve öğrencilerin yaratıcılıklarını ortaya koyarak yeni değerler üretmelerini desteklemek amacıyla her yıl düzenlediği "Betonik Fikirler Proje Yarışması" raporlama döneminde de büyük ilgi görmüştür. Yarışmayla Akçansa, üniversite öğrencilerine sektörde betonun alternatif kullanım alanları hakkında farkındalık yaratacak, yeni nesil, farklı ve yaratıcı ürün, uygulama ve pazarlama fikirleri üretmeleri için çağrıda bulunmaktadır.

2012 yılında "Yapılarda Enerji Verimliliği İçin Çimento ve Betonun Alternatif Kullanım Alanları" temasıyla gerçekleştirilen Betonik Fikirler Proje Yarışması'nda birinciliğe İTÜ Mimarlık Bölümü öğrencilerinden oluşan "Enerjibtn" proje grubunun geliştirdiği "ENERJİBeToNevi" projesi layık görülmüştür. Yarışma kapsamında Uludağ Üniversitesi Mimarlık Bölümü öğrencilerinden oluşan "Branda" grubu "Beton İçinde Doğa, Doğa İçinde Beton" projesiyle ikincilik, Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü öğrencilerinden oluşan "Archbeton" grubunun "Kentin Saçağı" projesi ve İstanbul Üniversitesi Mimarlık Bölümü öğrencilerinden oluşan "ETC" grubunun "Concretent" projesi ise üçüncülük ödülüne hak kazanmıştır.

2013 yılında "Betonda Farkındalık Yarat, Hayata Değer Kat" temasıyla gerçekleştirilen Betonik Fikirler Proje Yarışması'na üniversitelerin ilgili tüm bölümlerinden lisans ve yüksek lisans öğrencilerinin oluşturduğu proje ekipleri davet edilmiştir. 2013 yılında ilk kez inşaat mühendisliği ve mimarlık bölümü öğrencilerinin yanı sıra işletme, iktisat, iletişim ve güzel sanatlar fakültelerinden öğrenciler de yarışmaya katılım göstermiştir. 2013 yılında birincilik ödülüne ODTÜ Mimarlık Bölümü öğrencilerinden oluşan Grup Brüt'ün "İnteraktif Beton Müzesi" projesi layık görülmüştür. İkinciliği "Tanıtıcı Reklam Filmi ve Online Emlak Sitelerinde Beton Sınıfına Göre Filtreleme Uygulaması" projesiyle Boğaziçi Üniversitesi'nden "Bi'Ton Fikir" alırken, "Evimiz Betonsa" projesiyle "Grup Shke" de üçüncü olarak yarışmayı tamamlamıştır.

Akçansa 2013 GRI Konferansı'nda

Sürdürülebilirlik alanında dünyanın en önemli buluşması olan 2013 GRI Sürdürülebilirlik ve Raporlama Konferansı dünyanın çeşitli bölgelerinden binlerce sürdürülebilirlik liderini buluşturmuştur. Gelecek vaat eden stratejik coğrafi bölgelere ayrılan Bölgesel Toplantı oturumlarına 2013 yılında ilk kez Türkiye de dâhil edilmiştir. Global Compact Türkiye ve GRI Türkiye Bölgesel Veri Ortağı Kıymet-i Harbiye Yönetim Danışmanlık liderliğinde düzenlenen Türkiye Oturumu'nun moderatörlüğünü Global Compact Hollanda Ağı Başkanı ve Unilever Eski Yönetim Kurulu Üyesi André van Heemstra üstlenirken Akçansa Genel Müdürü Hakan Gürdal, GRI İletişim ve Network İlişkilerinden Sorumlu Direktörü Marjolein Baghuis ve CCI Dış İlişkiler Direktörü Atilla Yerlikaya konuşmacılar arasında yer almıştır. Oturumda Hakan Gürdal, Türk iş dünyasında sürdürülebilirlik raporlaması ve uluslararası inisiyatiflere katılımın kurumsal sürdürülebilirlik performansı üzerindeki etkileri konularında görüşlerini paylaşmıştır.

Seminer ve Sempozyumlar

2012 yılında Türkiye ve Hollanda'nın sürdürülebilirlik alanında öncü şirketlerinin başarılı uygulamalarının paylaşıldığı ve Hollanda Hükümeti himayesinde düzenlenen "Bir Rekabet Avantajı Olarak Sürdürülebilirlik" adlı seminere Akçansa Genel Müdürü Hakan Gürdal konuşmacı olarak katılmıştır. Yıl içinde TÜSİAD tarafından organize edilen "Düşük Karbon Ekonomisinde Rekabet Gücü: 2012 ve Sonrası İçin Beklentiler" paneline de konuşmacı olarak katılan Hakan Gürdal, İklim Değişikliği 18. Taraflar Toplantısı'nın Türkiye ve Türk İş Dünyası açısından sonuçlarını değerlendirmiştir.

Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu tarafından 2013'te Çanakkale 18 Mart Üniversitesi'nde düzenlenen Beton Bakımı ve Hazır Beton Teknolojisindeki Gelişmeler Semineri Akçansa sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir. TÇMB, THBB, KÜB, AGÜB, hazır beton üreticileri, yapı denetim şirketleri, Çanakkale İMO üyeleri ve üniversite öğrencilerinin katıldığı seminerde, Akçansa yöneticileri Hazır Beton Özel Ürünleri ve Uygulamaları konusunda sunum yapmışlardır. Kastamonu Üniversitesi'nde düzenlenen 2. Yapı Malzemeleri Sempozyumu'na ise "Akçansa Beton Bileşenleri ve Teknolojisi" ve "Hazır Beton Özel Ürünleri ve Uygulamaları" sunumları ile destek vermiştir.

Akçansa ve Bekaert işbirliği ile 2013'te İzmir Sabancı Kültür Sarayı'nda düzenlenen Beton Sempozyumu'na Akçansa iş ortakları ve çalışanları ile sektör ilgilileri katılım göstermiştir. Prof. Dr. Mehmet Ali Taşdemir'in konuşmacı olarak katıldığı seminerde, çimento, beton, lifli betonlar ve hazır beton özel ürünleri ile ilgili sunumlar yapılmıştır.

Akçansa'nın 2013 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) ve Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası (ÇEİS) işbirliği ile düzenlediği İş Sağlığı ve Güvenliği Konferansı'nın açılış konuşmaları Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakan Yardımcısı Halil Etyemez, YTÜ Rektörü Prof. Dr. İsmail Yüksek ve Akçansa Genel Müdürü Hakan Gürdal tarafından gerçekleştirilmiştir. Konferansa çok sayıda bakanlık yetkilisi, akademisyen, iş sağlığı ve güvenliği uzmanları, sendika ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri katılmıştır.

Kongre ve Yayınlar

Akçansa, çeşitli üniversitelerle işbirliği ile ulusal ve uluslararası bilimsel yayın çalışmaları sürdürmektedir. Akçansa, İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmalarına malzeme desteği vermiştir. Betonsa Teknoloji Merkezi, 1996 yılından günümüze, İstanbul Teknik Üniversitesi'yle birlikte yürütülen 19 uluslararası, 27 ulusal konferans bildirisi yayınlamıştır. Bu yayınlar özellikle, mekanik özellikler, dürabilite, maliyet bakımından optimum tasarımlar ve yenilikçi özel beton ürünleri konularını içermekte ve sektörde ilgi ile karşılanmaktadır.

Akçansa, 2013 yılında Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen "Beton 2013 Kongresi"ne toplam 6 adet bildiri ile katılmıştır. Yayımlanan bildiri çalışmalarında; çimento endüstrisinde sürdürülebilirlik, ekolojik çimento optimizasyonu, çevreye duyarlı beton, nanoteknolojinin betonun geleceğindeki rolü, betonun kür koşulları, ağır betonlar, farklı mineralojik kökene sahip agregalar ile üretilen betonların mekanik davranışı konuları ele alınmıştır.

Eğitim Faaliyetleri

Üniversite öğrencilerine yönelik teknik gezi programlarına raporlama döneminde de devam edilmiştir. İstanbul'da Büyükçekmece Çimento Fabrikası ve Hazır Beton Tesis'i'nde, Ege Bölgesi'nde Menemen Hazır Beton Tesis'i'nde, Trakya Bölgesi'nde Çorlu Hazır Beton Tesis'i'nde ve Karadeniz Bölgesi'nde Tokat Hazır Beton Tesis'i'nde gerçekleştirilen teknik gezi programları dâhilinde tesislerdeki üretim süreci ve otomasyon sistemleri hakkında bilgi paylaşılmıştır. Geziler sırasında çimento ve hazır beton laboratuvarlarında yapılan standart deneyler açıklanmış ve örnek deney uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Teknik geziler sırasında ayrıca çimento teknolojisi, beton teknolojisi ve hazır beton özel ürünleri konularında seminerler de düzenlenmektedir. Üniversite seminerleri kapsamında ise Akçansa Genel Müdürü Hakan Gürdal, Sabancı Üniversitesi Executive MBA öğrencileri ve Yıldız Teknik Üniversitesi öğrencileriyle bir araya gelerek Akçansa'nın pazarlama stratejisi ve faaliyetlerini paylaşmıştır.

Gönüllülük Faaliyetleri

Geleceği şekillendirmede en önemli unsur olarak gördüğü sürdürülebilirlik kavramını her alanda yayan Akçansa, daha iyi bir gelecek bırakmayı amaçladığı çocuklara çevre konusunda eğitim vermek amacıyla "Önüm Arkam Sağım Solum Çevre" kampanyasını hayata geçirmiştir.

İlköğretimde Gönüllü Çevre Bilinci Geliştirme Eğitimleri

Küçük yaşta çevre bilinci edinmiş bir nesil yetiştirmek adına Büyükçekmece Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü işbirliği ile 8 ilköğretim okulu için Büyükçekmece Fabrikası'na geziler düzenlenerek atık yönetimi, çimento üretimi ve çevresel yatırımlar anlatılmıştır. Akçansa'nın gönüllü çevre uzmanları, 2011 yılından bu yana Büyükçekmece Mimar Sinan İlköğretim Okulu, Tayyar Paşa İlköğretim Okulu ve Ladik Atatürk İlköğretim Okulu'ndaki öğrencilerle bir araya gelerek, küresel ısınmaya bağlı sorunları, dünyamızın geleceğini korumak adına yapılması gerekenleri, atıkların nasıl bertaraf edilmesi gerektiğini, çevre kirliliğine karşı alınabilecek tedbirleri ve bir sanayi şirketi olarak Akçansa'nın çevre dostu uygulamalarını aktarmaktadır. Gerçekleştirilen eğitimlerin sonunda tüm öğrencilere bilgilendirici çevre kitapçığı hediye edilmektedir.

Akçansa Büyükçekmece Fabrikası gönülleri, Mahalle Afet Gönülleri Vakfı İşbirliğiyle Çanakkale ve Ladik Fabrikasında görev yapan çalışanlara temel afet bilinci eğitimi vermiştir. Bu çalışma sonunda eğitmen olmaya hak kazanan Akçansa çalışanları, gönüllü aktivitelerde yer alarak yerel halkı, afetler konusunda bilinçlendirme için çalışmalar yürütmektedir.



CO₂ Tek Karbon Çift Oksijen Projesi www.atiginizibizegonderin.com

Sürdürülebilir büyüme hedefiyle çimento sektöründe atıkların geri kazanımına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan Akçansa, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru şekilde geri kazanarak gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle "CO₂ Tek Karbon Çift Oksijen Projesi"ni yürütmektedir.

Proje kapsamında, Akçansa, fabrikalarının bulunduğu şehirlerde atık sahibi tüm şirketler, yerel kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere çözüm ortağı konumuna gelmiştir. Akçansa, atıkların verimli, güvenli daha çevreci şekilde bertarafı yoluyla bu kurumların karbon ayak izinin azaltımında etkin rol oynamaktadır. Toplanan atıklar, Türkiye'nin en gelişmiş AFR laboratuvarlarından biri olan Akçansa Çevre ve Kalite Laboratuvarı'nda değerlendirdikten sonra ekonomiye kazandırılmaktadır.

Akçansa CO₂ Tek Karbon Çift Oksijen Projesi, Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve İletişimi alanında ödüle değer görülmüştür.

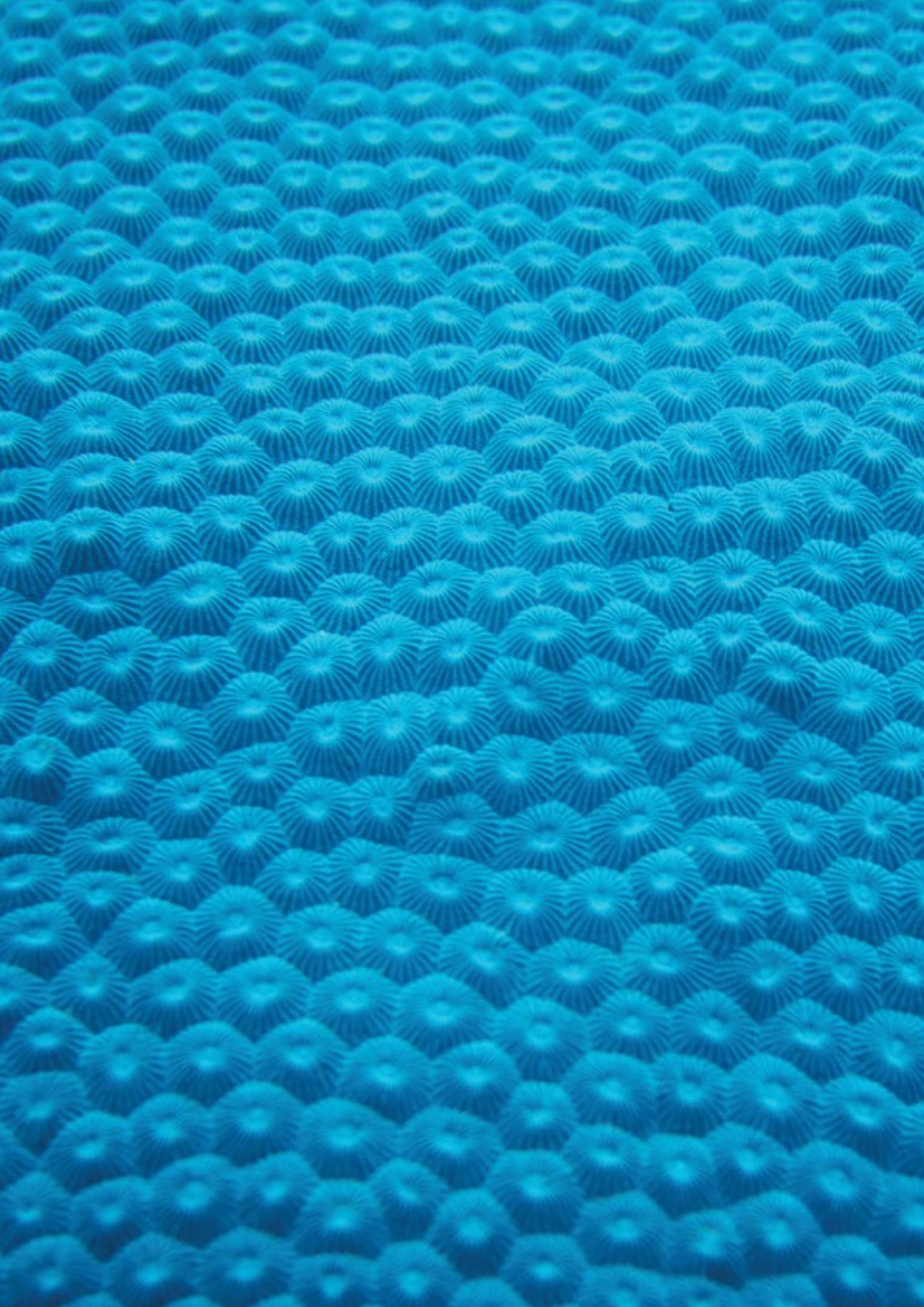
Akçansa, sponsorluk yoluyla iklim değişikliği konusunda kamuoyunda farkındalığın artırılmasına yönelik birçok projeyi desteklemektedir. İMSAD 2013 Yılı 1. Çeyrek Değerlendirmesi ve Kentsel Dönüşüm Konferansı, 15-16 Haziran 2013 tarihlerinde düzenlenen Uluslararası Barış ve Anlaşmazlıkların Giderilmesi Konferansı, 2013 Ladik Yayla Şenliklerine, 14. Uluslararası Büyükçekmece Kültür ve Sanat Festivali, 18 Mart Çanakkale Deniz Zaferi kutlamaları ve Büyükçekmece Mimarsinan Spor Kulübü müsabakaları sponsorluk çalışmaları kapsamında destek olunan organizasyonlardır.

Sürdürülebilirliği Anlamak 2013 Seminerler Serisi

Bilkent Üniversitesi MEC İşletme ve Ekonomi Topluluğu tarafından düzenlenen Sürdürülebilirliği Anlamak Seminerleri 2013 yılı kasım ayında Akçansa sponsorluğunda gerçekleştirildi. Enerji sorunları, iklim değişikliği, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ve sürdürülebilirlikte liderlik gibi birçok alanda kasım ayı boyunca düzenlenen oturumlara kamu kuruluşları ve iş dünyasından alanında uzman birçok isim konuşmacı olarak katılmıştır.

Etkinlik kapsamında Akçansa, Enerji ve İklim Değişikliği Yönetimi oturumunda sunum gerçekleştirirken etkinliğin ana konuşmacı oturumunda Akçansa Genel Müdürü Hakan Gürdal, sürdürülebilirlikte bireysel ve kurumsal liderlik alanında görüş ve deneyimlerini paylaşmıştır. Etkinlik kapsamında Bilkent Üniversitesi öğrencilerinin katılımıyla düzenlenen çalıştayda Akçansa sürdürülebilirlik uygulamaları ve raporlama çalışması değerlendirilerek öğrencilerden elde edilen geri bildirimler raporlama iletişimi planlamasında kaynak olarak kullanılmıştır.





Performans
Verileri

Performans Verileri	2011	2012	2013
Operasyonel Performans			
Tesis Sayıları			
Çimento Fabrikaları	3	3	3
Agrega Üretim Tesisleri	4	4	4
Hazır Beton Üretim Tesisleri	40	40	41
Üretim Kapasitesi (milyon ton)			
Çimento	9	9	9
Klinker	6,5	6,5	6,5
Üretim Miktarı (milyon ton)			
Çimento	6,6	6,1	6,6
Klinker	6,47	6,5	6,6
Kapasite Kullanım Oranı			
Çimento	75	70	76
Klinker	92	92	95
Satışlar (milyon ton)			
Çimento - Yurtiçi	5,3	5,1	5,8
Çimento - Yurtdışı	1,5	1,2	0,9
Klinker - Yurtiçi	0,1	0,1	0
Klinker- Yurtdışı	0,8	1,1	0,9
Hazır Beton (milyon m³)	5,2	5	4,9
Agrega	1,9	2,9	3
Finansal Performans			
Net Satışlar (milyon TL)	1.010	1.055,9	1.202,2
FVAÖK (milyon TL)	192,7	214,8	270,2
FVAÖK (%)	19,1	20,4	22,48
Net Kar (milyon TL)	100,3	120	157,9
Hisse Başına Kazanç	0,52	0,63	0,82
Net Finansal Borçlanma (milyon TL)	133,3	210,8	163,5
Özsermaye (milyon TL)	862,9	911,5	987,6
Toplam Varlıklar (milyon TL)	1.278,5	1.388,6	1.477,2
Yaratılan Toplam Ekonomik Değer (milyon TL)	1.022,19	1.069,22	1.217,05
Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)	947,72	1.037,85	1.164,63
Dağıtılmayan Ekonomik Değer (milyon TL)	74,47	31,38	52,42
Satın alma Operasyonları (milyon TL)	883	910	1.000
Yerel Satın Alma Oranı (%)	78	88	88
Çevre Performansı			
Toplam Hammadde Tüketimi (ton)	14.268.557,97	10.879.023,68	11.472.342,76
Maden Sahalarında Üretilen Hammadde (ton)	12.692.424,97	9.544.195,93	10.111.669,64
Tedarikçilerden Satın Alınan Hammadde (ton)	1.174.401	1.161.566,15	1.245.345,56
Kullanılan Alternatif Hammadde (ton)	401.732	173.261,6	115.327,56
Geri Kazanılmış Hammadde Kullanım Oranı (%)	4	1,6	1
Klinker Oranı (%)	85	86,8	87,1
1 m³ Bağlayıcı İçindeki Mineral Katkı Oranı (%)	14	20	20
Toplam Su Çekimi (milyon m³)	1,36	1,769	1,876
Yeraltı Suyu (milyon m³)	0,343	1,72	1,682
Şebeke Suyu (milyon m³)	1,018	0,048	0,193
Yağmur Suyu (milyon m³)	0,002	0	0
Geri Kazanılan ve Tekrar Kullanılan Su Miktarı (m³)	-	154.449	123.806
Üretimin Bitmesinin Ardından Rehabilit Edilen Alan (ha)	1,3	5,8	4,3
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	24.220.418,22	25.465.484,07	26.084.271,72
Çimento Üretiminde Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)	21.471.819	22.726.868	23.203.940
Kömür	17.621.859,76	21.468.584,36	21.572.748,85
Doğalgaz	17.606,33	24.576,43	26.542,43
Fuel-oil	85.183,94	51.617,23	55.870,12
Alternatif Yakıtlar	1.047.795,12	1.182.090,29	1.548.778,77

Performans Verileri	2011	2012	2013	
Dolaylı Enerji Tüketimi - Elektrik (GJ)	2.748.599,22	2.738.616,07	2.880.331,72	
Çimento Üretimi (GJ)	2.689.590,83	2.670.181,97	2.802.882,96	
Agrega Üretimi (GJ)	17.239	18.856	18.658	
Hazır Beton Üretimi (GJ)	29.812	32.470	32.120	
Toplam Enerji Tasarrufu (GJ)	-	375.950,1	1.805.013,99	
Klinker Üretiminde Spesifik Enerji Tüketimi (GJ/ton klinker)	3,29	3,49	3,51	
Agrega Üretiminde Spesifik Enerji Tüketimi (MJ/ton agreg)	0,67	0,59	0,42	
Hazır Beton Üretiminde Spesifik Enerji Tüketimi (GJ/m³ hazır beton)	0,006	0,007	0,007	
Alternatif Yakıt Tüketimiyle Gerçekleştirilen Isıl Enerji İkame Oranı (%)	4,58	5,2	6,67	G4 - EN15
Çimento Üretiminde Doğrudan ve Dolaylı Toplam CO₂ Emisyonu (brüt) (milyon ton)	6,07	6,04	6,16	G4 - EN16
Klinker Üretiminde Spesifik CO₂ Emisyonu- Brüt (kg CO₂/ton klinker)	887,4	881,04	882,79	G4 - EN18
Klinker Üretiminde Spesifik CO₂ Emisyonu- Net (kg CO₂/ton klinker)	877,33	869,68	870,86	G4 - EN21
Çimento Üretiminde Spesifik CO₂ Emisyonu-Brüt (kg CO₂/ton çimento)	754,41	764,32	769,1	G4 - EN23
Çimento Üretiminde Spesifik CO₂ Emisyonu- Net (kg CO₂/ton klinker)	745,85	754,46	758,7	G4 - EN28
Toz Emisyonu (ton)	329	145	140	G4 - EN31
Spesifik Toz Emisyonu (g/ton klinker)	58	35	36	G4 - LA6
NOx Emisyonu (ton)	9.525,42	8.790	7.341	G4 - LA9
Spesifik NOx Emisyonu (g/ton klinker)	1.471,3	1.443	1.184	
SO₂ Emisyonu (ton)	376,34	345	324	
Spesifik SO2 Emisyonu (g/ton klinker)	58	53	49	
Metal Emisyonları (ton)	0,22	0,09	0,06	
Spesifik Metal Emisyonları (g/ton klinker)	0,0403	0,0114	0,0112	
UOB Emisyonları (ton)	202	210	153	
Spesifik UOB Emisyonları (g/ton klinker)	37	37	26	
Dioksin ve Furan Emisyonları (g/yıl)	0,4	0,38	0,14	
Spesifik Dioksin ve Furan Emisyonları (µg/ton klinker)	0,054	0,048	0,02	
Bertaraf Metoduna Göre Tehlikeli Atıklar (ton)				
Enerji Geri Kazanımı	87,39	46,64	197,86	
Geridönüşüm	145,82	190,78	683,1	
Atık Sahası	0,3	0,9	33,3	
Yakma	2,1	0,36	0,01	
Bertaraf Metoduna Göre Tehlikesiz Atıklar (ton)				
Enerji Geri Kazanımı	0	0,11	15	
Geridönüşüm	1.405,65	1.369,6	2.098,88	
Atık Sahası	295,02	313,42	264,3	
Kullanılan Toplam Ambalaj Malzemesi Miktarı (ton)	-	2.195	2.450	
Geridönüştürülen Ambalaj Malzemesi (ton)	-	922	1.078	
Geridönüştürülen Ambalaj Malzemesi Oranı (%)	-	42	44	
Çevre Yatırım ve Harcamaları (TL)	87.355.557	23.634.695	23.150.101	
Sosyal Performans				
Çalışan Eğitimleri (kişi x saat)	27291	35.975	31.870	
Kapsam İçi	-	25.326	19.587	
Kapsam Dışı	-	10.649	12.283	
Kadın	-	1.778	1.903	
Erkek	-	34.197	29.966	
Çalışan Eğitimleri Katılımcı Sayısı (kişi sayısı)	-	786	881	
Kapsam İçi	-	449	466	
Kapsam Dışı	-	337	415	
Kadın	-	35	59	
Erkek	-	751	822	
Kaza Sıklık Oranı				
Çimento Fabrikaları	12,15	8,7	4,5	
Agrega Üretim Tesisleri	0	0	0	
Hazır Beton Üretim Tesisleri	3,82	3,97	5,94	

G4 - EC3
G4 - LA3
G4 - LA7
G4 - HR1
G4 - HR2
G4 - SO4

Performans Verileri	2011	2012	2013	
Kaza Şiddet Oranı				
Çimento Fabrikaları	0,17	0,12	0,24	
Agrega Üretim Tesisleri	0	0	0	
Hazır Beton Üretim Tesisleri	0,01	0,09	0,23	
Mesleki Hastalık Oranı				
Çimento Fabrikaları	0	0	0	
Agrega Üretim Tesisleri	0	0	0	
Hazır Beton Üretim Tesisleri	0	0	0	
Devamsızlık Oranı				
Çimento Fabrikaları	2.073	3.902	3.604	
Agrega ve Hazır Beton Üretim Tesisleri	-	1.180	788	
Ölüm				
Çimento Fabrikaları	2	0	0	
Agrega Üretim Tesisleri	0	0	0	
Hazır Beton Üretim Tesisleri	3	0	0	
Yüksek Yaralanma ve Mesleki Hastalık Risk Potansiyeli Bulunan Görevlerde Çalışanlar (sayı)	-	203	288	
İSG Eğitimlerine Katılım (kişi)	-	5.047	10.704	
Toplam İSG Eğitim Saati (kişi x saat)	-	15.219	21.638	
İSG Komite Sayısı	-	9	11	
İSG Komiteleri Toplam Üye Sayısı	-	102	131	
Çevre Eğitimlerine Katılım (kişi)				
Şirket Çalışanı	-	142	181	
Müteahhit Çalışanı	-	5	19	
Toplam Çevre Eğitim Saati (kişi x saat)				
Şirket Çalışanı	-	668	273	
Müteahhit Çalışanı	-	3	19	
İnsan Hakları Maddeleri İçeren Toplam Sözleşme Sayısı	-	300	300	
İnsan Hakları Maddeleri İçeren Yatırım Sözleşme ve Anlaşmaları Oranı (%)	-	100	100	
Şirket Faaliyetlerinin İnsan Hakları Boyutuyla İlgili Eğitim Almış Yöneticiler (sayı)	-	-	505	
Şirket Faaliyetlerinin İnsan Hakları Boyutuyla İlgili Eğitim Almış Yönetici Oranı (%)	-	-	100	
Toplam Şirket Faaliyetlerinin İnsan Hakları Boyutuyla İlgili Eğitim Saati (Kişi X Saat)	-	-	186	
Yolsuzluk Risklerine Karşı Eğitim ve İletişim Çalışmaları (sayı - %)				
Bilgilendirilen Üst Düzey Yöneticiler	-	-	6	100%
Bilgilendirilen Yöneticiler	-	-	505	100%
Eğitim Gören Üst Düzey Yöneticiler	-	-	6	100%
Eğitim Gören Yöneticiler	-	-	505	100%
Özel Emeklilik Sigortalarına Yapılan İşveren Katkısı (TL)	452.970	454.612	461.635	

	Genel Müdürlük				Çimento Fabrikaları ve Ocaklar				Hazır Beton ve Agrega Üretim Tesisleri				Toplam																			
	2012		2013		2012		2013		2012		2013		2012		2013																	
Şirket Çalışanları	82		69		818		837		181		181		1.081		1.087																	
Kadın	28		26		28		38		2		2		58		66																	
Erkek	54		43		790		799		179		179		1.023		1.021																	
Müteahhit Çalışanları	-		-		-		-		-		-		515		524																	
Kategori Bazında Çalışanlar																																
Kapsam İçi Çalışanlar (sayı-%)	0	%0	0	%0	594	%72,6	597	%71,3	0	%0	0	%0	594	%55	597	%55																
Kadın	0	%0	0	%0	4	%14,3	4	%10,5	0	%0	0	%0	4		4																	
Erkek	0	%0	0	%0	590	%74,7	593	%74,2	0	%0	0	%0	590	%57,7	593	%58,1																
Kapsam Dışı Çalışanlar	82		%100		69		%100		224		%27,4		240		%28,7		181		%100		181		%100		487		%45		490		%45	
Kadın	28		%100		26		%100		24		%85,7		34		%89,5		2		%100		2		%100		54		%93,1		62		%93,9	
Erkek	54		%100		43		%100		200		%25,3		206		%25,8		179		%100		179		%100		433		%42,3		428		%41,9	
Eğitim Düzeyine Göre Çalışanlar (sayı-%)	%0																															
Eğitimsiz	0	%2,4		0	%0		1	%0,1		1	%0,1		0	%0		0	%0		1	%0,0		1	%0,09									
İlköğretim	2	%7,3		2	%2,8		158	%19,3		144	%17,2		19	%10,4		18	%9,9		179	%16,5		164	%15,0									
Lise	6	%90,2		2	%2,8		421	%51,4		431	%51,4		73	%40,3		68	%37,5		500	%46,2		501	%46,0									
Üniversite ve Üzeri	74				65		%94,2		238		%29,0		261		%31,1		89		%49,1		95		%52,4		401		%37,0		421		%38,7	
Yaş Grubuna Göre Çalışanlar	%19,5																															
18-30	16	%36,5		20	%28,9		212	%25,9		189	%22,5		57	%31,4		48	%26,5		285	%26,3		257	%23,6									
31-40	30	%34,1		26	%37,6		370	%45,2		370	%44,2		75	%41,4		74	%40,8		475	%43,9		470	%43,2									
41-50	28	%9,7		19	%27,5		219	%26,7		254	%30,3		47	%25,9		58	%32,0		294	%27,1		331	%30,4									
51-60	8			4	%5,7		17	%2,0		24	%2,8		2	%1,1		1	%0,5		27	%2,4		29	%2,6									

G4 - 9
G4 - 10
G4 - 11
G4 - 38
G4 - EC6
G4 - LA1
G4 - LA12

Üst Düzey Yöneticiler (sayı - %)																
Cinsiyete Göre																
Kadın	0		0		0		0		0		0		0		0	
Erkek	5		5		4		4		1		1		10		10	
Yaş Grubuna Göre																
18-30	0		0		0		0		0		0		0		0	
31-40	2		3		0		1		0		0		2		4	
41-50	0		3		2		2		0		0		2		5	
51-60	4		0		1		1		0		0		5		1	
Uyruk																
Yerel	4		4		3		3		1		1		8		8	
Yabancı	1		1		1		1		0		0		2		2	
Orta Düzey Yöneticiler (sayı)																
Cinsiyete Göre																
Kadın	2		2		1		1		0		0		3		3	
Erkek	9		8		18		17		7		8		34		33	
Yaş Grubuna Göre																
18-30	0		0		0		0		0		0		0		0	
31-40	6		5		7		3		2		2		15		10	
41-50	2		2		10		12		5		6		17		20	
51-60	3		3		2		3		0		0		5		6	

G4-3
G4-5
G4-31
G4-32
G4-33

		Genel Müdürlük				Çimento Fabrikaları ve Ocaklar				Hazır Beton ve Agregat Üretim Tesisleri				Toplam			
		2012		2013		2012		2013		2012		2013		2012		2013	
Şirket Çalışanları		82		69		818		837		181		181		1,081		1,087	
Yeni İşe Alınan Çalışanlar (sayı - %)		5	%6,1	12	%17,4	71	%8,7	59	%7,1	11	%6,1	14	%7,7	87	%8,1	85	%7,8
Cinsiyete Göre																	
Kadın		2	%7,1	7	%26,9	2	%7,1	6	%15,8	1	%50	1	%50	5	%8,6	14	%21,2
Erkek		3	%5,6	5	%11,6	69	%0,9	53	%6,6	10	%5,6	13	%7,3	82	%8	71	%6,9
Yaş Grubuna Göre																	
18-30		1	%6,3	8	%40	48	%22,6	40	%21,2	8	%14	10	%20,8	57	%20,0	58	%22,6
31-40		3	%10	4	%15,4	20	%5,4	18	%4,9	3	%4	3	%4,1	26	%5,5	25	%5,3
41-50		1	%3,6	0	%0	3	%1,4	1	%0,4	0	%0	1	%1,7	4	%1,4	2	%0,6
51-60		0	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	%0
İşten Ayrılan Çalışanlar (sayı - %)		13		%15,8		9		%13		58		%7,1		53		%6,3	
Cinsiyete Göre																	
Kadın		5	%17,8	4	%15,4	2	%7,1	3	%7,9	1	%50	0	%0	8	%13,8	7	%10,6
Erkek		8	%14,8	5	%11,6	56	%7,1	50	%6,2	13	%7,3	17	%9,5	77	%7,5	72	%7
Yaş Grubuna Göre																	
18-30		1	%6,3	3	%15	9	%4,2	4	%2,1	3	%5,3	4	%8,3	13	%4,6	11	%4,3
31-40		6	%20,0	5	%19,2	7	%1,9	12	%3,2	4	%5,3	8	%10,8	17	%3,6	25	%5,3
41-50		6	%21,4	1	%5,3	27	%12,3	27	%10,6	7	%14,9	4	%6,9	40	%13,6	32	%9,7
51-60		0	%0	0	%0	15	%88,3	10	%41,7	0	%0	1	%100	15	%55,6	11	%37,9

Yönetim Yaklaşımı Beyanı veya GRI Göstergesi	Bulunduğu Bölüm	Dış Denetim
G4-1	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4)	Denetim yapılmadı
G4-2	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); Kurumsal Profil (s.10); 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu (s.14-15)	Denetim yapılmadı
G4-3	Künye (s.95)	Denetim yapılmadı
G4-4	Kurumsal Profil (s.6,8); Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.30); Kurumsal İnternet Sitesi http://www.akcansa.com.tr/urun-ve-hizmetler/cimento	Denetim yapılmadı
G4-5	Künye (s.95)	Denetim yapılmadı
G4-6	Kurumsal Profil (s.8)	Denetim yapılmadı
G4-7	Kurumsal Profil (s.6)	Denetim yapılmadı
G4-8	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.18-19)	Denetim yapılmadı
G4-9	Kurumsal Profil (s.6-7); Performans Tablosu (s.84-87)	Denetim yapılmadı
G4-10	Performans Tablosu (s.87); Akçansa operasyonlarında çalışan sayısında belirgin bir değişiklik gözlenmemiştir.	Denetim yapılmadı
G4-11	Çalışma Hayatı (s.70); Performans Tablosu (s.87)	Denetim yapılmadı
G4-12	Kurumsal Profil (s.10); Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21)	Denetim yapılmadı
G4-13	Kurumsal İnternet Sitesi http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi/duyurular	Denetim yapılmadı
G4-14	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.27-28); Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.57-58)	Denetim yapılmadı
G4-15	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); İklim Değişikliği ile Mücadele (s.34); Biyoçeşitlilik (s.57); Kurumsal İnternet Sitesi http://www.akcansa.com.tr/kurumsal/entegre-yonetim-sistemlerimiz	Denetim yapılmadı
G4-16	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.19); Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26)	Denetim yapılmadı
G4-17	Rapor Hakkında (s.3); Kurumsal Profil (s.6)	Denetim yapılmadı
G4-18	Rapor Hakkında (s.3); Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.28) Akçansa'nın sürdürülebilirlik performansıyla ilgili öncelikli unsurların belirlenme sürecinde GRI G4 Rehberlerinde belirtilen başlıca eksiksizlik, sürdürülebilirlik bağlamı, önceliklendirme ve paydaş kapsayıcılığı gibi ilkeler temel alınmıştır. Öncelikli konular ve unsurların çerçevesi 3 aşamalı bir süreç sonucunda belirlenmiştir. Birinci aşamada, tüm operasyon noktalarında şirketi temsil eden yöneticilerle atölye çalışmaları düzenlenmiştir. Bu uygulamanın devamında benzer bir uygulamayı da, CEO'ları da kapsayan üst düzey yöneticiler ile beraber gerçekleştirdik. Bu uygulama ile muhtemel konu evreni ve paydaş grupları da işkolu ve paydaş beklentilerinin ilgililiği açısından değerlendirilmiş oldu. Sürecin ikinci çıktısı olarak ise sürdürülebilirlik yönetim performansı ve rapor uygulamaları açısından Akçansa'nın Komşu Konseyi, Köprü Günleri, çalışan, yönetici ve paydaş toplantıları gibi paydaş katılımı uygulamalarından elde edilen geri bildirimleri de dahil ettik. 2013 yılında aynı zamanda Bilkent Üniversitesi'nde İşletme ve Mühendislik fakültelerinden öğrencilerin Akçansa'nın -içerik dahil- raporlama süreçleriyle ilgili geribildirim verebilecekleri serbest bir ortam sunan bir atölye düzenledik. Daha sonra öncelikli bulunan konular Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından tedarik zincirinde en uygun bulunan unsurların çerçevesi açısından tartışıldı ve öncelikli konular listesi üst yönetimin onayı ile son halini aldı.	Denetim yapılmadı
G4-19	Kurumsal Profil (s.10)	Denetim yapılmadı
G4-20-21	Önceliklendirme sürecinin bir sonucu olarak Sera Gazları ve diğer kirleticiler, Toz Emisyonu, Enerji Verimliliği, Alternatif Hammaddeler, Alternatif Yakıt, Hammaddede Sahası Yönetimi ve Biyoçeşitlilik, Su Kullanımı, İş Sağlığı ve Güvenliği, Sürdürülebilir Yenilikçi Ürünler, Ürün Fiyatlandırması ve Paylaşımla Diyalog en öncelikli konular olarak belirlenmiştir. Gösterge kapsamı ve çerçevesi de süreç ve kuruluş bazında belirlenmiştir. İşbu unsurlar: Sera Gazları ve Diğer Kirleticiler: Bu unsur, Betonsa (Hazır beton üretimi) ve Agregasa (agrega üretimi) için gözardı edilebilir boyutta olduğundan; sadece Akçansa'nın (çimento üretimi) ile ilgili tedarik, üretim ve nakliye gibi süreçleri için öncelikli olarak tanımlanmıştır. Dışarıdan sağlanan nakliye hizmetleri dolayısıyla, nakliye tedarikçilerinin performansı da bu unsur ile ilişkilidir. Toz Emisyonu: Bu unsur hammadde üretimi, üretim ve nakliye gibi; Akçansa (çimento üretimi), Betonsa (Hazır beton üretimi), Agregasa (agrega üretimi) kuruluşları ile alakalı süreçler için öncelikli olarak belirlenmiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. Enerji Verimliliği: Bu unsur üretim, lojistik gibi Akçansa (çimento üretimi), Betonsa (Hazır beton üretimi), Agregasa (agrega üretimi) kuruluşları ile alakalı süreçler için öncelikli olarak belirlenmiştir. Tek istisna Hazır beton ve agregada üretimindeki bu süreçler için gözardı edilebilir doğrudan enerji kullanımıdır. Dışarıdan sağlanan nakliye hizmetleri dolayısıyla, nakliye tedarikçilerinin performansı da bu unsur ile ilişkilidir. Alternatif Yakıtlar: Bu unsur Akçansa (çimento üretimi) için öncelik olarak belirlenmiş olup; Betonsa (Hazır beton üretimi) ve Agregasa (agrega üretimi) için öncelik olarak belirlenmemiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. Alternatif Hammaddeler: Bu unsur Akçansa (çimento üretimi) ve Betonsa (Hazır beton üretimi) için öncelik olarak belirlenmiş olup; uygulanamaz olduğundan Agregasa (agrega üretimi) için öncelik olarak belirlenmemiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. Hammadde Sahası Yönetimi ve Biyoçeşitlilik: Bu unsur hammadde üretimi gibi Akçansa (çimento üretimi) ile alakalı süreçler için öncelikli olarak belirlenmiş olup; uygulanamaz olduğundan Betonsa (Hazır beton üretimi) ve Agregasa (agrega üretimi) için öncelikli olarak belirlenmemiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. Su Kullanımı: Bu unsur hammadde üretimi gibi Akçansa (çimento üretimi) ile alakalı süreçler için öncelikli olarak belirlenmiş olup; uygulanamaz olduğundan Betonsa (Hazır beton üretimi) ve Agregasa (agrega üretimi) için öncelikli olarak belirlenmemiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. İSG: Bu unsur hammadde üretimi, satınalma, üretim ve lojistik gibi Akçansa (çimento üretimi), Betonsa (Hazır beton üretimi), Agregasa (agrega üretimi) kuruluşları ile alakalı süreçler için öncelikli olarak belirlenmiştir. Şirket dışındaki müteahhit firma ve lojistik servis sağlayıcıları gibi diğer kuruluşların performansının da bu unsur ile ilgili bulunmuştur. Sürdürülebilir Yenilikçi Ürün: Bu unsur satış ve pazarlama gibi Akçansa (çimento üretimi) ve Betonsa (Hazır beton üretimi) ile alakalı süreçler için öncelik olarak belirlenmiş olup; uygulanamaz olduğundan Agregasa (agrega üretimi) için öncelik olarak belirlenmemiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. Ürün Fiyatlandırması: Bu unsur satış ve pazarlama gibi Akçansa (çimento üretimi) ve Betonsa (Hazır beton üretimi) ile alakalı süreçler için öncelik olarak belirlenmiş olup; uygulanamaz olduğundan Agregasa (agrega üretimi) için öncelik olarak belirlenmemiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. Paylaşımla Diyalog: Bu unsur hammadde üretimi, üretim ve lojistik gibi Akçansa (çimento üretimi), Betonsa (Hazır beton üretimi), Agregasa (agrega üretimi) kuruluşları ile alakalı süreçler için öncelikli olarak belirlenmiştir. Şirket faaliyetleri dışında başka hiçbir kuruluş bu unsur ile alakalı görülmemiştir. Bazı durumlarda öncelikli unsurla doğrudan alakalı olmayan ama bir şekilde bağlantılı bulunan ya da hali hazırda kamuoyu ile paylaşılmış geçmiş uygulama ve data setlerde raporlanan performans göstergeleri de daha kapsamlı bir bilgi paylaşmak ve kıyaslamaya imkan vermesi adına hali hazırda kamuoyuyla paylaşımın devamlılığı amacıyla açıklanmıştır.	Denetim yapılmadı

Yönetim Yaklaşımı Beyanı veya GRI Göstergesi	Bulunduğu Bölüm	Dış Denetim
G4-22	Rapor Hakkında (s.3)	Denetim yapılmadı
G4-23	Rapor Hakkında (s.3)	Denetim yapılmadı
G4-24	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.30)	Denetim yapılmadı
G4-25	Rapor Hakkında (s.3); Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.30-31); Kurumsal İnternet Sitesi http://www.akçansa.com.tr/surdurulebilirlik/akçansa-surdurulebilirlik-stratejisi	Denetim yapılmadı
G4-26	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21); Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.30-31); Kurumsal Vatandaşlık (s.78-81); Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.52); Kurumsal İnternet Sitesi http://www.akçansa.com.tr/surdurulebilirlik/akçansa-surdurulebilirlik-stratejisi	Denetim yapılmadı
G4-27	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21); Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.31); Kurumsal Vatandaşlık (s.78-81)	Denetim yapılmadı
RAPOR PROFİLİ		Denetim yapılmadı
G4-28	Rapor Hakkında (s.3)	Denetim yapılmadı
G4-29	Rapor Hakkında (s.3)	Denetim yapılmadı
G4-30	Rapor Hakkında (s.3)	Denetim yapılmadı
G4-31	Künye (s.95)	Denetim yapılmadı
G4-32	Rapor Hakkında (s.3); GRI İndeksi (s.89); Yasal Uyarı (s.95)	Denetim yapılmadı
G4-33	Yasal Uyarı (s.95)	Denetim yapılmadı
G4-34	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26-29); Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.53-54)	Denetim yapılmadı
G4-35	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26-29)	Denetim yapılmadı
G4-36	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26-29)	Denetim yapılmadı
G4-37	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.28-31)	Denetim yapılmadı
G4-38	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26); Performans Tablosu (s.87); Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.54-55, 61-62)	Denetim yapılmadı
G4-39	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4)	Denetim yapılmadı
G4-40	Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.54-55, 61-62); Kurumsal İnternet Sitesi: http://www.akçansa.com.tr/yatirimci-merkezi/	Denetim yapılmadı
G4-41	Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.55); Denetim Komitesi İç Tüzüğü (s.2-4) Kurumsal İnternet Sitesi: http://www.akçansa.com.tr/docs/denetim-komitesi-tablosu.pdf	Denetim yapılmadı
G4-42	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.28)	Denetim yapılmadı
G4-43	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.28, 30-31)	Denetim yapılmadı
G4-44	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.28-29); Çalışma Hayatı (s.73-75)	Denetim yapılmadı
G4-45	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.28-31)	Denetim yapılmadı
G4-46	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26, 28-29)	Denetim yapılmadı
G4-47	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26, 28-29)	Denetim yapılmadı
G4-48	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26, 28-29); Sürdürülebilirlik raporları, sırasıyla Akçansa Sürdürülebilirlik Komitesi ve Genel Müdür tarafından değerlendirilmektedir.	Denetim yapılmadı
G4-49	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26, 28-29)	Denetim yapılmadı
G4-50	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.26, 28-29)	Denetim yapılmadı
G4-51	Çalışma Hayatı (s.74-75)	Denetim yapılmadı
G4-56	Kurumsal Profil (s.8); Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.27); Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.53-54)	Denetim yapılmadı
G4-57	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.27)	Denetim yapılmadı
G4-58	Çalışma Hayatı (s.70-71)	Denetim yapılmadı

Özel Standart Bildirimler	Sayfa Numarası veya Link	Dış Denetim	Hariç Tutulanlar
KATEGORİ: EKONOMİK			
Öncelikli Unsur:	EKONOMİK PERFORMANS		
G4-DMA	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.18-19)		
G4-EC1	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.23); Performans Tablosu (s.84)	Denetim yapılmadı	
G4-EC2	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); İklim Değişikliği ile Mücadele (s.34)	Denetim yapılmadı	
G4-EC3	Çalışma Hayatı (s.74); Performans Tablosu (s.86)	Denetim yapılmadı	
G4-EC4	Akçansa 2012 Faaliyet Raporu (s.55); Akçansa 2013 Faaliyet Raporu (s.70)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	PAZARDAKİ VARLIK		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-EC6	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.18-19); Performans Tablosu (s.87)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER		
G4-DMA	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.23); Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.28); Performans Tablosu (s.84)		
G4-EC7	Kurumsal Vatandaşlık (s.78-81); Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21)	Denetim yapılmadı	
G4-EC8	Kurumsal Vatandaşlık (s.78-81); Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21)	Denetim yapılmadı	

Özel Standart Bildirimler	Sayfa Numarası veya Link	Dış Denetim	Hariç Tutulanlar
KATEGORİ: EKONOMİK			
Öncelikli Unsur:	SATIN ALMA UYGULAMALARI		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-EC9	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.18-19,22-23)	Denetim yapılmadı	
KATEGORİ: ÇEVRESEL			
Öncelikli Unsur:	MALZEMELER		
G4-DMA	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.18-19)		
G4-EN1	Alternatif Hammadde Kullanımı (s.50-51); Biyoçeşitlilik (s.55-57); Performans Tablosu (s.84)	Denetim yapılmadı	
G4-EN2	Alternatif Hammadde Kullanımı(s.50-51); Biyoçeşitlilik (s.57-58); Performans Tablosu (s.84)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ENERJİ		
G4-DMA	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu (s.14); İklim Değişikliği ile Mücadele (s.34-36)		
G4-EN3	İklim Değişikliği ile Mücadele (s.34-35); Performans Tablosu (s.84-85)	Denetim yapılmadı	
G4-EN4	Raporlanmadı	Denetim yapılmadı	Lojistik hizmet sağlayıcıların bilgileri açısından bu veri gizlilik tedbirlerine tabidir. Ayrıca tedarikçilerin kendi enerji harcamalarını gizli tutup bu bilgileri açıklamamaktadır.
G4-EN5	İklim Değişikliği ile Mücadele (s.34-35)	Denetim yapılmadı	
G4-EN6	İklim Değişikliği ile Mücadele (s.34-36); 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu (s.14-15)	Denetim yapılmadı	
G4-EN7	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-22); Alternatif Yakıt Kullanımı (s.46-47); Alternatif Hammadde Kullanımı(s.50-51)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	SU		
G4-DMA	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); Biyoçeşitlilik (s.54-57)		
G4-EN8	Biyoçeşitlilik (s.57); Performans Tablosu (s.84)	Denetim yapılmadı	
G4-EN9	Biyoçeşitlilik (s. 54-57)	Denetim yapılmadı	
G4-EN10	Biyoçeşitlilik (s.57); Performans Tablosu (s.84)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	BİYOLOJİK ÇEŞİTLİLİK	Denetim yapılmadı	
G4-DMA	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); Biyoçeşitlilik (s.54-56)		
G4-EN12	Biyoçeşitlilik (s.54-56)	Denetim yapılmadı	
G4-EN13	Biyoçeşitlilik (s.55); Performans Tablosu (s.84)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	EMİSYONLAR		
G4-DMA	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu (s.14-15); İklim Değişikliği ile Mücadele (s.34); Emisyon Yönetimi (s.40)	Denetim yapılmadı	
G4-EN15	Emisyon Yönetimi (s.40); Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
G4-EN16	Emisyon Yönetimi (s.40-43); Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
G4-EN17	Raporlanmadı	Denetim yapılmadı	Lojistik hizmet sağlayıcıların bilgileri açısından bu veri gizlilik tedbirlerine tabidir. Ayrıca tedarikçilerin kendi enerji harcamalarını gizli tutup bu bilgileri açıklamadıkları süreç; bu operasyonlar dolayısıyla açığa çıkan sera gazlarının hesaplanması imkansızdır.
G4-EN18	2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu (s.14-15); Emisyon Yönetimi (s.41-42); Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
G4-EN19	2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu (s.14-15); İklim Değişikliği ile Mücadele (s.36); Emisyon Yönetimi (s.41-43)	Denetim yapılmadı	
G4-EN21	Emisyon Yönetimi (s.41-43); Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ATIK SULAR VE ATIKLAR		
G4-DMA	Öncelikli değil	Denetim yapılmadı	
G4-EN22	Biyoçeşitlilik (s.57)	Denetim yapılmadı	
G4-EN23	Biyoçeşitlilik (s.59); Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
G4-EN26	Biyoçeşitlilik (s.57)	Denetim yapılmadı	

Özel Standart Bildirimler	Sayfa Numarası veya Link	Dış Denetim	Hariç Tutulanlar
Öncelikli Unsur:	ÜRÜN VE HİZMETLER		
G4-DMA	Yönetim Kurulu, Başkanı ve Genel Müdür Mesajı (s.4); 2020 Sürdürülebilirlik Hedefleri İlerleme Tablosu (s.14-15); Çimento Sektörü, Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21)	Denetim yapılmadı	
G4-EN27	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21)	Denetim yapılmadı	
G4-EN28	Biyoçeşitlilik (s.58); Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	GENEL	Denetim yapılmadı	
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-EN31	Biyoçeşitlilik (s.58); Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
KATEGORİ: SOSYAL İSTİHDAM		Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ÜRÜN VE HİZMETLER	Denetim yapılmadı	
G4-DMA	Öncelikli değil	Denetim yapılmadı	
G4-LA1	Çalışma Hayatı (s.70); Performans Tablosu (s.87)	Denetim yapılmadı	
G4-LA2	Çalışma Hayatı (s.74)	Denetim yapılmadı	
G4-LA3	Performans Tablosu (s.86)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	Denetim yapılmadı	
G4-DMA	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.27); İş Sağlığı ve Güvenliği (s.62-67)	Denetim yapılmadı	
G4-LA5	İş Sağlığı ve Güvenliği (s.64)	Denetim yapılmadı	
G4-LA6	İş Sağlığı ve Güvenliği (s.63-67); Performans Tablosu (s.85-86)		Lojistik hizmet sağlayıcılarıyla ilgili bu veri şu an için erişilebilir değildir. Verileri gelecek raporlama dönemine kadar tamamlamak için tedarikçilerle birlikte çalışacağız; gerekirse 2015 itibarıyla tedarikçilerin performanslarının takibi ile ilgili bir kayıt sistemi oluşturulacaktır.
G4-LA7	Performans Tablosu (s.86)	Denetim yapılmadı	
G4-LA8	İş Sağlığı ve Güvenliği (s.63)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	EĞİTİM VE ÖĞRETİM		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-LA9	Performans Tablosu (s.85)	Denetim yapılmadı	
G4-LA10	Çalışma Hayatı (s.72-74)	Denetim yapılmadı	
G4-LA11	Çalışma Hayatı (s.73)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ		
G4-DMA	Çalışma Hayatı (s.70)		
G4-LA12	Çalışma Hayatı (s.70); Performans Tablosu (s.87)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	YATIRIM		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-HR1	Performans Tablosu (s.86)	Denetim yapılmadı	
G4-HR2	Performans Tablosu (s.86)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	AYRIMCILIĞIN ÖNLENMESİ		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-HR3	Raporlama döneminde bu şekilde bir durum meydana gelmemiştir.	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ÖRGÜTLENME VE TOPLU SÖZLEŞME HAKKI		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-HR4	Çalışma Hayatı (s.70-71)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ÇOCUK İŞÇİLER		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-HR5	Çalışma Hayatı (s.70-71)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ZORLA VE CEBREN ÇALIŞTIRMA		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-HR6	Çalışma Hayatı (s.70-71)	Denetim yapılmadı	

Özel Standart Bildirimler	Sayfa Numarası veya Link	Dış Denetim	Hariç Tutulanlar
Öncelikli Unsur:	YERLİ HALKLARIN HAKLARI		
G4-DMA	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.30-31); Biyoçeşitlilik (s.56); Kurumsal Vatandaşlık (s.78-81)		
G4-S01	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.30-31); Biyoçeşitlilik (s.56); Kurumsal Vatandaşlık (s.78-81); Tüm tesislerin yörelerinde toplumsal gelişim programları yürütülmektedir.	Denetim yapılmadı	
G4-S02	Biyoçeşitlilik (s.55-56)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	YOLSUZLUKLA MÜCADELE		
G4-DMA	Öncelikli değil		
G4-S03	Yönetişim ve Sürdürülebilirlik (s.27); Çalışma Hayatı (s.70)	Denetim yapılmadı	
G4-S04	Performans tablosu (s.86)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	MÜŞTERİ SAĞLIK VE GÜVENLİĞİ		
G4-DMA	Öncelikli değil.		
G4-PR2	Raporlama döneminde bu şekilde bir durum meydana gelmemiştir.	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ÜRÜN VE HİZMET ETİKETLEMESİ		
G4-DMA	Öncelikli değil.	Denetim yapılmadı	
G4-PR3	Ürün Sorumluluğu (s.22)	Denetim yapılmadı	
G4-PR4	Raporlama döneminde bu şekilde bir durum meydana gelmemiştir.	Denetim yapılmadı	
G4-PR5	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.20-21)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	PAZARLAMA İLETİŞİMİ		
G4-DMA	Öncelikli değil.		
G4-PR7	Raporlama döneminde bu şekilde bir durum meydana gelmemiştir.	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	ÜRÜN FİYATLANDIRMASI		
	Çimento Sektörü, Yerel Ekonomi ve Akçansa (s.19)	Denetim yapılmadı	
Öncelikli Unsur:	SÜRDÜRÜLEBİLİR, YENİLİKÇİ ÜRÜNLER		
	Yenilikçi, Özel Ürün Portföyü (s.20)	Denetim yapılmadı	

İLETİŞİM

Merkez : Kısıklı Cad. No:38 Altunizade Üsküdar İstanbul
Tel: 0 (216) 571 30 00
Fax: 0 (216) 571 31 11

Çimento ve Hazır Beton Tesisleri:

ÇANAKKALE FABRİKA

Mahmudiye Beldesi
17640 Ezine / ÇANAKKALE

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA

PK.1 Mimarşinan Beldesi
34900 Büyükçekmece / İSTANBUL

SAMSUN LADİK FABRİKA

İskaniye Mah.Akpınar Mevkii
Ladik / SAMSUN

İZMİR SATIŞ BÜROSU

Ali Çetinkaya Bulvarı No.34/1
K.4 D.402 Alsancak / İZMİR

ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ

Şehsinan Mah.Kadideresi Mevkii
Çorlu / TEKİRDAĞ

ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ

Horozgediği Köyü Hayıtlıdere Mevkii
Aliağa / İZMİR

KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ

Yeni Muhacir Beldesi E - 27 Asfaltı Üzeri
Keşan / EDİRNE

MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ

Kazımpaşa Mah. Ormanbeşli Mevkii
Menemen / İZMİR

KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ

Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi
Kaytazdere-Altinova / YALOVA

ALİAĞA TERMİNALİ

Horozgediği Köyü,Nemrut Körfezi
Çukurova Çelik Limanı Aliağa / İZMİR

YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ

Tem - Havaalanı yanyolu Dereboyu Mevkii
Sefaköy/ İSTANBUL

AYAZAĞA MICIR TESİSİ

Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı
Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL

TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ

Muratlı Yolu Üzeri 4.km TEKİRDAĞ

SİLİVRİ (KENTAŞ) HAZIR BETON TESİSİ

Mimar Sinan mah.Eski Çanta Köyü üzeri
Maksi Market arkası Silivri / İSTANBUL

MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ

İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri
(26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel)
Merzifon / AMASYA

BURSA AGREGA TESİSİ

Eski Kemalpaşa Yolu üzeri Kayapa Beldesi
Nilüfer / BURSA

MANİSA HAZIR BETON TESİSİ

İnönü mah.Meriç sokak No:16
Muradiye / MANİSA

YARIMCA SATIŞ BÜROSU

Rota Limanı Körfez / KOCAELİ

SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ

Mobil Santral Yolu Selyeri Mevkii
SAMSUN

TOKAT HAZIR BETON TESİSİ

Tombulkaya Mevkii Tokat Sivas
Karayolu 10.km. TOKAT

ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Beylikçayır Mevkii
Veliköy-Çerkezköy / TEKİRDAĞ

KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ

Cendere yolu Alkanat Rest.karşısı
Kemerburgaz-EYÜP / İSTANBUL

BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ

Ankara Yolu Üzeri No:194 Bornova / İZMİR

BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ

Sultan Murat Cad. No: 8 Mimarşinan
34900 - Büyükçekmece / İSTANBUL

BÜYÜKKARIŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ

Kınalı Köprü Mevkii
Büyükkarıştıran / LÜLEBURGAZ

EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ

Akçay Asfaltı Üzeri Kuruçay Mevkii
Edremit / BALIKESİR

ESENYURT HAZIR BETON TESİSİ

Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii
Bahçeşehir / İSTANBUL

GEBZE HAZIR BETON TESİSİ

Sultan Orhan Mah.Taşocakları Mevkii
Gebze / KOCAELİ

GÜZELBAHÇE HAZIR BETON TESİSİ

Çamlı Köyü. Kırklar Mevkii.
Güzelbahçe / İZMİR

AMBARLI TERMİNALİ

Yakuplu Köyü Reşitpaşa Çiftliği Mevkii
Ambarlı /İSTANBUL

AYAZAĞA HAZIR BETON TESİSİ

Cendere Yolu Çakırlar Mah.
Ayazağa-Şişli / İSTANBUL

AGREGA SARAY TESİSİ

Kavacık köyü Mevkii
Saray / TEKİRDAĞ

BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Başköy Köyü Taşocakları Mevkii
Nilüfer / BURSA

BEYLİKDÜZÜ HAZIR BETON TESİSİ

2945 Ada 20 Parsel Mehter
Çeşme mah.Nazım Hikmet Bulvarı İnovia
2.Etap Karşısı Esenyurt / İSTANBUL

ARNAVUTKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Eski Edirne Asfaltı Habibler Çıkışı
Derbent Mevkii Arnavutköy/İSTANBUL

GÜMÜLDÜR HAZIR BETON TESİSİ

Yukarı ovacık Mevkii PK 10 Gümüldür
Menderes/İZMİR

HOPA TERMİNALİ

Orta Hopa Mahallesi Liman Caddesi
08600 Hopa/ARTVİN

ÇORUM HAZIR BETON TESİSİ

Ankara Yolu Üzeri Yaydığın
Mahallesi/ÇORUM

NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ

Eski Kamelpaşa Yolu üzeri Kayapa Mah.
Nilüfer/BURSA

SAMSUN TERMİNALİ

Organize sanayi bölgesi,
Devlet demir yolları lojistik köyü yanı,
yeşilyurt liman tesisleri içi
Tekkeköy / SAMSUN

KAVAK HAZIR BETON TESİSİ

Kavak - Samsun karayolu Emirli
Taş ocakları yolu 1. km Kavak/SAMSUN

DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ

Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL

AYVALIK HAZIR BETON TESİSİ

Tellikavak Mevkii 39. Sokak No:8/2
Küçükköy Ayvalık /BALIKESİR

SAMSUN SATIŞ BÜROSU

Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2
Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN

YENİBOSNA ÇİMENTO SATIŞ DEPOSU

Köyalı Mevkii Yenibosna Merkez Mh.
Değirmenbahçe Sk. No.12
Yenibosna/İSTANBUL

SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ

Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204
Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN

KIRKLARELİ HAZIR BETON TESİSİ

Kocahıdır Mahallesi Pınarhisar Yolu
Şeytan Deresi Mevkii Tolga
Madencilik şantiyesi Kırklareli

ZEYTİNBURNU HAZIR BETON TESİSİ

Yurt-Kur Atatürk Öğrenci Sitesi Merkez
Efendi Mah. Sabri Ülker Sok. No:37
Cevizlibağ Zeytinburnu/İstanbul

SAMSUN AGREGA TESİSİ

Çamlıyazı Köyü mevkii
Atakum/SAMSUN

TUZLA TESİSİ

Koray İnşaat E5 karayolu Üzeri
Paşabahçe Fabrikası Arkası
Piri Reis cad. Tuzla/İstanbul

POYRAZKÖY HAZIR BETON TESİSİ

3. Köprü Asya Ayağı Yaros Kalesi Mevkii
Poyrazköy/İstanbul

ÇATALCA MURATBEY HAZIR BETON TESİSİ

Muratbey Mahallesi 805. Parsel
Büyükçekmece/İstanbul

GARİPÇE HAZIR BETON TESİSİ

Garipçe Köyü 3. Köprü Ayağı
Sarıyer/İstanbul

EYÜP HAZIR BETON TESİSİ

İçtaş Odayeri Otoyol Şantiyesi
Odayeri Köyü Eyüp/İstanbul

ÇEKMEKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Üsküdar Metro Projesi Araç Depo
Sahası İstanbul Şile Otoyolu Aquacity
Yanı Parseller Mah. Ümraniye/İstanbul

İÇTAŞ USKUMRUKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Kuzey Marmara Otoyol Şantiyesi
Uskumruköy Sarıyer /İstanbul

ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ

İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi
No:141 Daire 14-15 Çanakkale

YASAL UYARI:

Akçansa 2012-2013 Sürdürülebilirlik Raporu ("Rapor"), Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akçansa") tarafından hazırlanmıştır. Bu Rapor'da yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi, görüş ve değerlendirmeler Akçansa tarafından sağlanmış ve bu Rapor amacıyla bağımsız olarak doğrulanmamıştır.

Bu Rapor, sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturmayı amaçlamamaktadır. Bu raporda yer alan bilgiler Akçansa hisselerinin satışına ait herhangi bir teklifi veya bir teklifin parçasını ya da bu tür bir satış sürecine davet niteliği teşkil etmez ve bu Rapor'un yayımlanmasıyla bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz.

Bu Rapor'da yer alan tüm bilgi ve ilişkili belgelerin, Rapor'un kapsadığı dönem itibarıyla doğru olduğuna inanılmakta olup bilgiler güvenilir kaynaklara dayanarak iyi niyetle açıklanmıştır. Ancak Akçansa bu bilgilere yönelik herhangi bir beyan, garanti ya da taahhütte bulunmamaktadır. Buna uygun olarak Akçansa, Akçansa hissedarları, Akçansa iştirakleri veya onların yönetim kurulu üyeleri, çalışanları ya da danışmanları, bu Rapor kapsamında açıklanan herhangi bir bilgi ya da iletişimde veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde kişi veya kişilerin doğrudan ya da dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kısıklı Caddesi No:38 34662 Altunizade ÜSKÜDAR/İSTANBUL

Rapor hakkında bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için;

Banu.Ucer@akcansa.com.tr

Sezgi.Kumbaracibasi@akcansa.com.tr

T: +90(216) 571 30 00

F: +90(216) 571 30 91

Raporlama Danışmanı

Kıymet-i Harbiye

T: +90(212) 279 13 13

info@kiymetiharbiye.com

Bu raporun tasarımı Ünite İletişim tarafından gerçekleştirilmiş ve baskısı geri dönüştürülmüş kağıda yapılmıştır.

www.unite.com.tr

0212 272 93 13



www.akcansa.com.tr www.akcansagriraporu.com/2013/ [facebook.com/akcansa](https://www.facebook.com/akcansa) [in](https://www.linkedin.com/company/akcansa-group) Akçansa Group