

**DOĞRU BİLEŞENLER
BAŞARIMIZIN ÇİMENTOSU...**

Gündem

29 Mart 2016 Olağan Genel Kurul

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2015 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2015 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu'nun özetinin okunması.
4. 2015 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
5. 2015 yılına ait finansal tabloların okunması müzakeresi ve tasdiki,
6. 2015 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
7. 2015 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
8. Şirketin 2016 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
9. Faaliyet yılı içinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerinde kalan sürece görev yapmak üzere seçilen üyelerin genel kurulun onayına sunulması,
10. Denetçinin seçimi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan Alınan İzne İstinaden; Şirket Esas Sözleşmesinin 6. Maddesinin Değiştirilmesinin Onaylanması,
12. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

İçindekiler

Gündem	36
1 20. Yılda da İlk Günkü Gibi Heyecan ve Gururla	44
3 Kısaca Akçansa	48
7 Misyon - Vizyon	52
8 Başarılar ve Ödüller	53
10 Sürdürülebilirlik Denince...	60
14 Rakamlarla Akçansa - 2015	66
16 Operasyon Kapasiteleri	126
18 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	127
20 Yönetim Kurulu	
22 İcra Komitesi	
26 Çimento Faaliyetleri	
36 Hazır Beton ve Agregâ Faaliyetleri	
44 Sosyal Sorumluluk	
48 İnsan Kaynakları	
52 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	
53 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	
60 Hukuki Açıklamalar	
66 31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	
126 2015 Yılına Ait Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)	
127 İletişim	

20. Yılda da İlk Günkü Gibi Heyecan ve Gururla

2016 yılında 20. kuruluş yıldönümünü kutlamaya hazırlanan Akçansa, faaliyete geçtiği günden bugüne geçen süre içerisinde gerçekleştirdiği projeler ve attığı adımlarla çimento sektörünün saygın, itibarlı ve lider oyuncusu haline gelmiştir.

Akçansa, gerek Türkiye ekonomisine ürettiği katma değerle ve sağladığı istihdamla, gerekse ekonomi-toplum-çevre ekseninde şekillendirdiği sürdürülebilirlik çalışmalarıyla sektöründe ayrılmış ve fark yaratmıştır.

Sektöre yön veren Akçansa; "tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" olarak tanımladığı vizyonu, pazar ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ve katma değerli ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği her alanda ve yer aldığı her işte değer yaratmaya odaklıdır.

Çalışanları, müşterileri, komşuları, tedarikçileri, iş ortakları ve tüm paydaşlarıyla bir bütünün parçalarını oluşturan Akçansa, geleceğe güvenle ilerlemektedir.

20 yıldır bütün paydaşlarının sesine kulak veren, sinerjik işbirliği ve ortaklaşa çalışma sonucunda ortaya çıkan güç birliğini benimseyen Akçansa, aynı zamanda yenilikçi yaklaşımıyla sektörün geleceğine yön vermektedir.

Akçansa, bugün olduğu gibi yarın da çimento ve hazır beton sektörünün öncü şirketi ve lideri olmaya devam edecek, Türk ekonomisine katkı sağlamayı sürdürecektir.

20. yılda da ilk günkü gibi gurur ve heyecanla çalışarak, durmadan büyümeye ve geleceğe Akçansa markası ile yürümeye devam...

Uzmanlık

Uzmanlığımızla yapıların özelliklerine ve müşteri gereksinimine uygun ürünler geliştiriyoruz.

Yenilikçilik

Özel ürün yelpazemiz ve yenilikçi ürünlerimizle rekabetçi konumumuzu pekiştiriyoruz.

Mali Güç

Sağlam ortaklık yapımız ve özkaynaklarımızla üretim ve yatırımlarımızı sürdüreceğ mali güce fazlasıyla sahibiz.

Ekip

Sektörün en güçlü profesyonel ve teknik ekiplerinden biri ile katma değerimizi artırıyoruz, sektöre yön veriyoruz.

Teknoloji

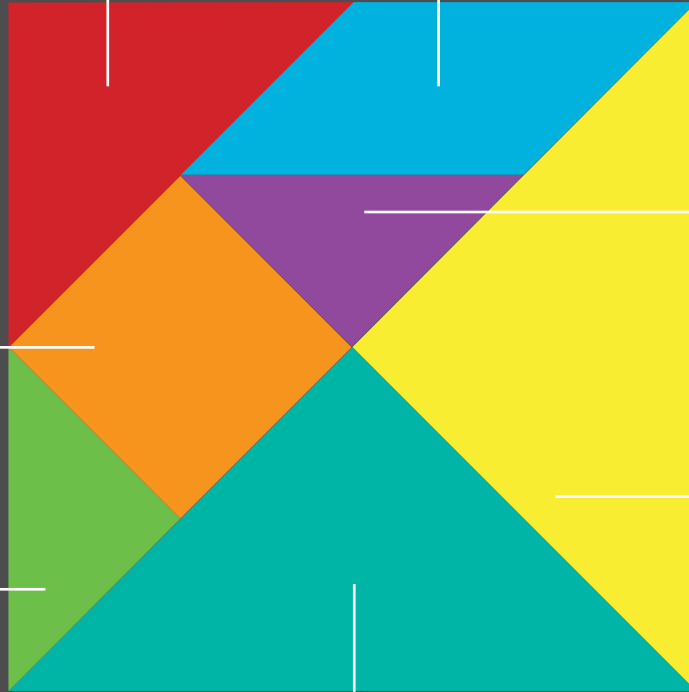
Teknolojiyi inovasyon gücümüzle birleştiriyor, sürdürülebilir yapıların temelini oluşturuyoruz.

Deneyim

Sabancı Holding ve HeidelbergCement'in ortak kuruluşu olarak köklü bir deneyimi temsil ediyoruz.

Vizyon

Sektörün lideri olarak, sektörümüzü ileri taşıyacak yeni ufuklar açıyoruz.



Kısaca Akçansa

20. yılında güçlü bir marka

2016 yılında 20. yılını kutlamaya hazırlanan Akçansa, Akçimento (kuruluşu 1967) ve Çanakkale Çimento'nun (kuruluşu 1974) 1996 yılında birleşmesiyle kurulmuştur.

Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa, İstanbul-Büyükçekmece, Çanakkale-Ezine ve Samsun-Ladik'teki üç fabrikasında çimento ve klinker üretimini gerçekleştirmektedir. Şirket'in ayrıca İstanbul-Ambarlı, İzmir-Aliaga, Yalova, Samsun, Yarımca, Derince, Marmara Ereğlisi ve Hopa'da kurulu sekiz çimento terminali bulunmaktadır.

Akçansa, iştiraki olan Betonsa ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, "Betonsa" markasıyla hizmet vermeye başlamış olup, hazır beton üretimini Marmara, Karadeniz ve Ege bölgelerine yayılmış 36 tesiste gerçekleştirmektedir. İştiraki Agregasa ile 2002 yılında birleşen Akçansa, agrega üretim faaliyetlerini "Agregasa" markası altında dört tesisinde sürdürmektedir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortaklığı - Sektörünün lideri

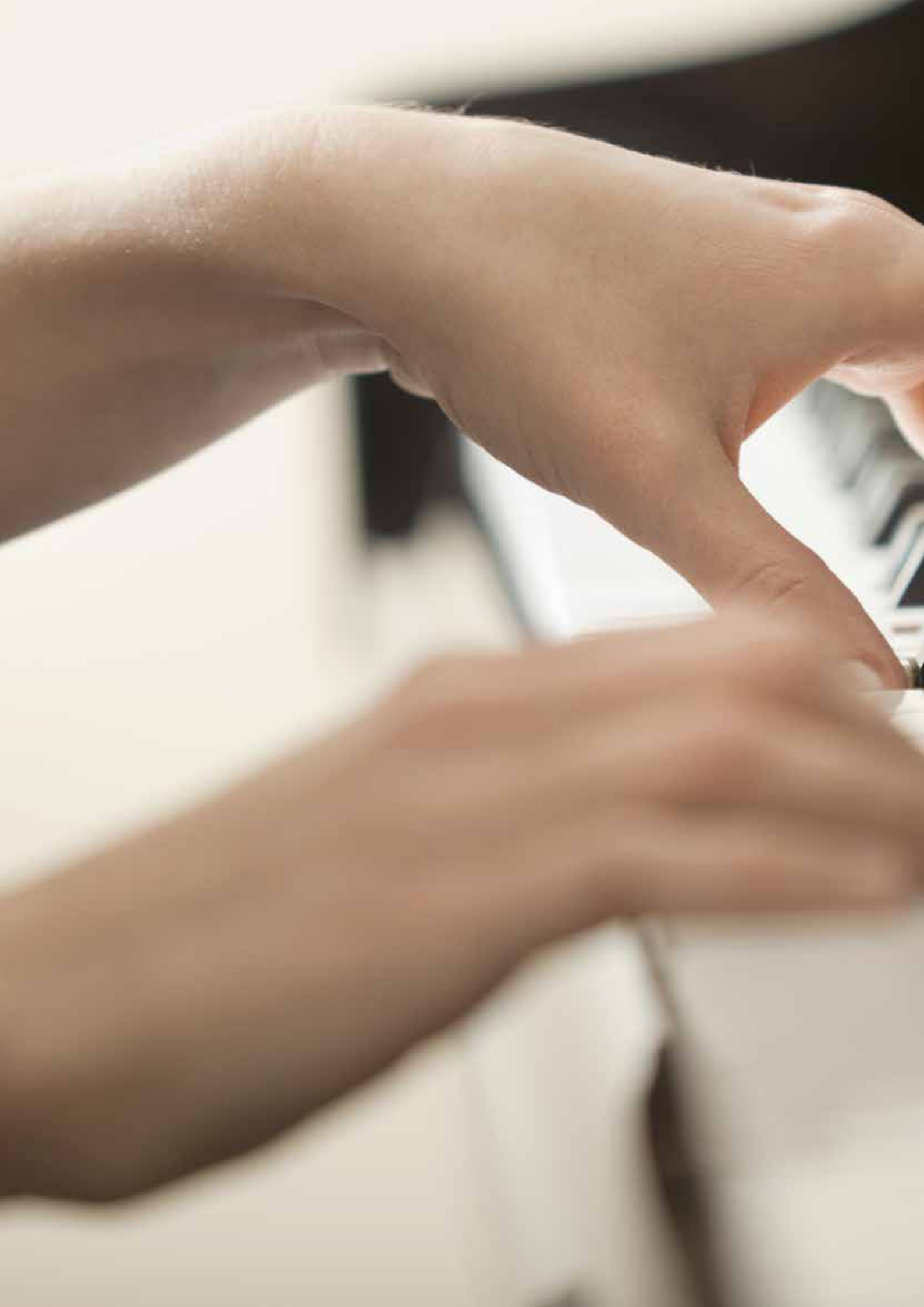
Türkiye ekonomisinin lokomotif kuruluşlarından Sabancı Holding ve dünyanın sayılı çimento üreticilerinden HeidelbergCement'in (Almanya) sinerjik işbirliği ve ortaklığında kurulmuş olan Akçansa, bugün Türkiye'nin en büyük çimento ve hazır beton üreticisi ve sektörünün lider şirketi konumundadır.

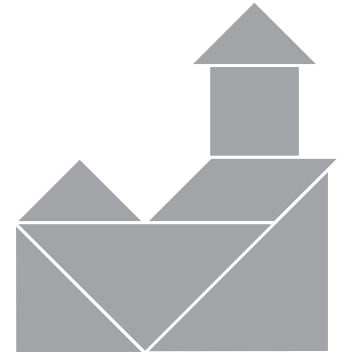
Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun geniş ürün gamı, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostu kimliği, üstün hizmet anlayışı ve gelişmiş teknoloji ile donanmış tesisleriyle, Türkiye'nin çimento ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşılamaktadır.

Geleceğe yatırım yapan öncü bir şirket

Akçansa yaptığı yatırımlarda sadece bugünü değil, geleceği de düşünmektedir. Şirket, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle üretim döngüsünün her evresinde sürdürülebilirlik bilinci ile faaliyet göstermekte ve ekonomiye, çevreye ve topluma sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak hareket etmektedir.

Akçansa bu kapsamda, "geleceğe ulaşmak için yaşanabilir bir dünya" mottosuyla, "3. Sürdürülebilirlik Raporu"nu "GRI G4" ilkelerine uyumlu olarak yayınlamıştır. Şirket ayrıca, imzacısı olduğu BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde belirtilen maddeler doğrultusunda, üretimin ve ticaretin her aşamasında ilkelere uygun hareket ettiğini, uygulayıcısı ve takipçisi olduğunu taahhüt etmiştir.

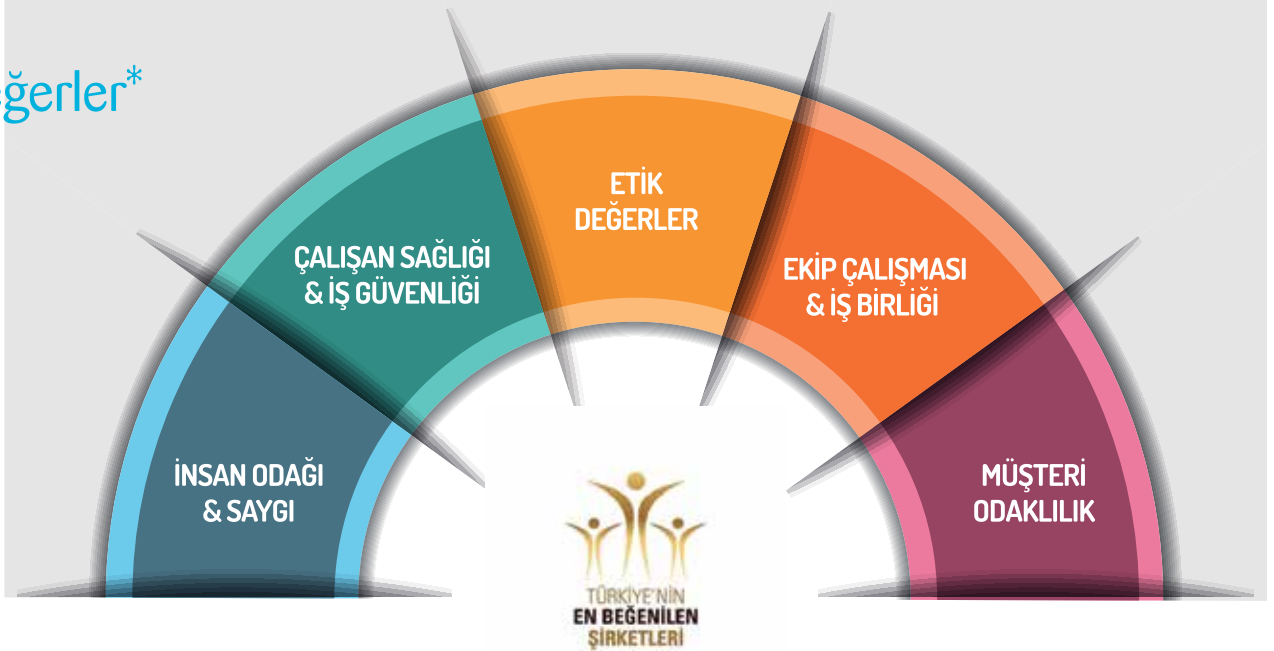




**Doğru
bileşenlerle
değer
yaratıyoruz.**



Değerler*



Son 14 yıldır sektörümüzün "**En Beğenilen Şirketi**"yiz.

* Akçansa çalışanları tarafından yapılan Arama Konferansı'nda belirlenmiştir.



Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza,

değer yaratarak toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Vizyon

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek.

Paydaşları için değer yaratarak toplumun yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlayan Akçansa, başarılarını çeşitli alanlarda kazandığı ödüllerle taçlandırıyor.

Başarılar ve Ödüller

Akçansa, GFK ve Capital Dergisi'nin işbirliğiyle düzenlenen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2014" araştırmasında, çimento sektöründe **"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi"** ödülünü 14. kez kazanmıştır.

Akçansa, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından gerçekleştirilen 2014 yılı **"Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Şirketi"** araştırmasında, 62. sırada yer alarak çimento şirketleri arasında birinciliğini korumuştur.

Akçansa, **Altın Yaka Ödülleri** kapsamında Sabancı Grup Şirketleri arasında birinci sırada yer alarak Grubun **"En Fazla Değer Yaratın Şirketi"** seçilmiştir.



Akçansa, 6. kez gerçekleştirilen Sabancı Altın Yaka Ödülleri kapsamında, "Dijitalleşme Kategorisi" ve "Pazar Odaklılık Bireysel Alt Kategorisi" birincilik ödülleri, "İş'te Eşitlik Kategorisi" üçüncülük ödülü ve "Sinerji Kategorisi" mansiyon ödülü olmak üzere toplam 4 farklı kategoride ödüle layık görülmüştür.

"0" iş kazası hedefiyle tüm faaliyetlerinin odak noktasında 'insan'ın yer aldığı Akçansa, Türkiye'de bir ilke daha imza atarak İş Sağlığı ve Güvenliği Akademi'lerini Büyükçekmece ve Çanakkale'nin ardından Ladik Fabrikası'nda da hayata geçirmiştir.

Akçansa, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) tarafından bu yıl ikincisi düzenlenen **Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri Yarışması**'nda, "Yarınları Dönüştüren Çocuklar ve Biyoçeşitlilik Yarışması" projeleriyle "Çevre Konulu Sosyal Sorumluluk Uygulamaları" kategorisinde ödülün sahibi olmuştur.

Türkiye'de 2006 yılından bu yana düzenlenmekte olan **Avrupa Birliği Çevre Ödülleri Türkiye 2015 Programı** kapsamında, Akçansa finalistler arasında yer alarak ödül kazanmıştır. Akçansa, aynı zamanda bu yarışmaya katılarak, Türkiye'yi uluslararası arenada temsil etme hakkına da sahip olmuştur.

Akçansa, genç işsizliğin azaltılması amacıyla oluşturulan **Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN) Projesi**'ne destek vermiştir. Türkiye İşverenler Sendika Konfederasyonu (TİSK) önderliğinde ilk ulusal uygulamasını başlatan Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN), Türkiye'deki genç işsizliği sorununun çözümü için 21 üye şirketin desteğiyle bir yol haritası çizmeyi hedeflemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği alanında uluslararası en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni İş Güvenliği Kanunu gereklilerini en iyi şekilde karşılayan Akçansa, HeidelbergCement tarafından yapılan **Safe Work Healthy Life Awards** yarışmasında; Garipçe Hazır Beton Tesisi Safe Work Healthy Life Awards Hazır Beton Birincisi ve dünyada 625 tesis arasından birinci seçilmiştir. Çimento ve agrega işkollarında ise Büyükçekmece ve Saray tesisleri mansiyon almıştır.

2014 yılında üyeleri arasında iş sağlığı ve güvenliği konusunda en iyi performans gösteren şirketleri ödüllendiren Çimento Endüstri İşverenleri Sendikası (ÇEİS) tarafından, Akçansa Ladik fabrikası **"Çimento Sektörü İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Ödülü"**ne layık görülmüştür.





Yenilikçiyiz
AKÇANİDİ

Lideriz

AKÇANİDİ

Lideriz
AKÇANİDİ



Akçansa; sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer üretmeye yönelik çalışmalarında bulunmakta, toplumsal projelere imza atmaktadır.

Sürdürülebilirlik Denince...

Akçansa, sürdürülebilirlik yolculuğu kapsamında hayata geçirdiği tüm çalışmalarına devam etmektedir. 2015 yılında da yeni verimlilik projelerine imza atmayı hedefleyen Akçansa, "3. Sürdürülebilirlik Raporu"nu "GRI G4" ilkelerine uyumlu olarak yayınlamış ve evrensel ilkeler öneren, yenilikçi bir kurumsal sorumluluk yaklaşımı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesini de imzalamıştır.

Akçansa, her ülkenin iklim değişikliği, çevre, su ve orman yönetimine yönelik önemli trend ve gelişmeleri gösteren kurumsal yanıtların detaylı analizini yapan **Karbon Saydamlığı** anketinde düzenli olarak gösterdiği gelişimle 2014'te 76C olan skorunu, 2015'te 92D'ye çıkarmıştır. Bununla birlikte Akçansa, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak ve doğal kaynakları korumak amacıyla iş dünyasının işleyiş şeklini değiştirmek için Türkiye'de ilk defa hayata geçirilen CDP Su Programı'na gönüllü olarak katılmıştır. Böylece Türkiye'nin, uygulamanın yürütüleceği ilk ülkeler arasında yer aldığı CDP Su Programı anketini cevaplayarak, ilk kez düzenlenen programda yer almıştır.

Çevrenin ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan alternatif yakıt ve hammadde kullanımı alanındaki faaliyetleriyle Türkiye'de öncü konumda olan Akçansa, bu alandaki çalışmalarını 2015 yılında da sürdürmüştür.

Biyçeşitlilik Proje Yarışması

ile gençlerin maden sahalarının rehabilitasyonu ve yeniden düzenlenmesi ile ilgili yeni projeleri değerlendirilmiş ve sektörde farkındalık yaratılmıştır.

Ayrıca paydaş katılımı hedefiyle yakın komşuları dinlemek ve onları kararlara dahil etmek üzere "**Komşu Konseyleri**" düzenlenmiştir.

Pazar odaklılık denince...

Akçansa müşterilerini iş ortağı olarak konumlandırmakta, katma değer yaratan hizmet ve ürünler sunarak farklılaşmakta, üretimden satış sonrasına kadar müşteri beklentilerini en etkili şekilde karşılamaya çalışmaktadır. Akçansa, Pazar Odaklılık konusundaki yaklaşımıyla Sabancı Altın Yaka yarışmasında "**Altın Yaka**" ödülü almıştır. Müşterilerinin yanında yer alarak trendleri doğru takip edebilmeyi, analizleri doğru yapabilmeyi, bu analizlerin neticesinde farkındalığı artırmayı hedefleyen Akçansa pazarlama stratejisiyle geleneksel yöntemlerin dışına çıkarak geniş bir çerçevede memnuniyet odaklı bir yaklaşımla hizmet vermektedir.

Akçansa sektörde bir ilke imza atarak Türkiye'nin ilk online Çimento Marketi olan **www.akcansamarket.com**'u hayata geçirmiştir. Akçansa geniş bayi ağı ve dağıtım avantajıyla bir tıkla alınan çimento kredi kartına taksitli ödeme imkanıyla adrese kadar teslim edilmektedir

Akçansa'nın Ar-Ge çalışmaları kapsamında geliştirdiği ürünlerden "**Yolbeton**", karayollarını masraf ve zamandan kurtaracak çözümler sunmaktadır. Geleneksel beton yollarla aynı dayanıma ve sağlamlığa sahip olan yollar, uygulama olarak asfalt kaplamalara benzemektedir. Bu özellikleriyle hızlı ve ekonomik bir biçimde uygulanabilen Yolbeton, alternatif bir üst yapı olarak kendini göstermekte ve tüm şehir içi ve şehir dışı yollarda kullanılabilir. Akçansa;

Sosyal sorumluluk denince...

Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer üretmeye yönelik çalışmalarında bulunmakta, toplumsal projelere imza atmaktadır.

Akçansa, daha yaşanabilir dünya hedefi doğrultusunda **TOÇEV işbirliğiyle** toplum mutluluğunu ön plana koyduğu "**Benim Mahallem**" projesini hayata geçirmiştir. Proje kapsamında 2016 eğitim yılı sonuna kadar Büyükçekmece'de 10 bine yakın kişiye ulaşılması hedeflenmektedir. 'Benim Mahallem' projesi ile anne-babalar ile çocukların gelişimine katkıda bulunmak, uzman kadro ile ebeveyn becerileri ve öğrencilerin karşılaştıkları sorunlara çözümler üretmek, sağlıklı bireyler olarak yetişmelerini sağlamak amaçlanmaktadır. Projede çocuklar ve ebeveynler için özel eğitim programları oluşturulmuştur. TOÇEV'in uzman eğitimcileri tarafından hazırlanan 6-12 yaş grubu ve ebeveyn eğitimlerini kapsayan eğitim programlarıyla; anne ve babalar, çocuk yetiştirmeyle ilgili detayları, ergenlik çağındaki çocuklar ise ayrı gruplarda alacakları eğitimlerle sosyal hayatlarında çevreleriyle nasıl daha iyi iletişim kuracaklarını öğrenmektedir. Projeye özel olarak tasarlanan mobil eğitim merkezi, 2016 yıl sonuna kadar ilçedeki 68 okulu dolaşacaktır. Projenin önümüzdeki yıllarda Samsun ve Çanakkale'de devam etmesi planlanmaktadır.

YOL
BETON

artısı
çok

BETONSA

AKÇANSA Market

AKÇANSA MARKET HAKKINDA ÜRÜNLER YARDIM İLETİŞİM



Türkiye'nin
ilk çimento
marketi

AKÇANSA.MARKET.COM

Ürünlerimiz

4 farklı ürün bulunmaktadır

50 KG 42,5



1 ton için 20 torba alınmalıdır

50 KG 32,5



1 ton için 20 torba alınmalıdır

25 KG 32,5



1 ton için 40 torba alınmalıdır

5 KG 32,5



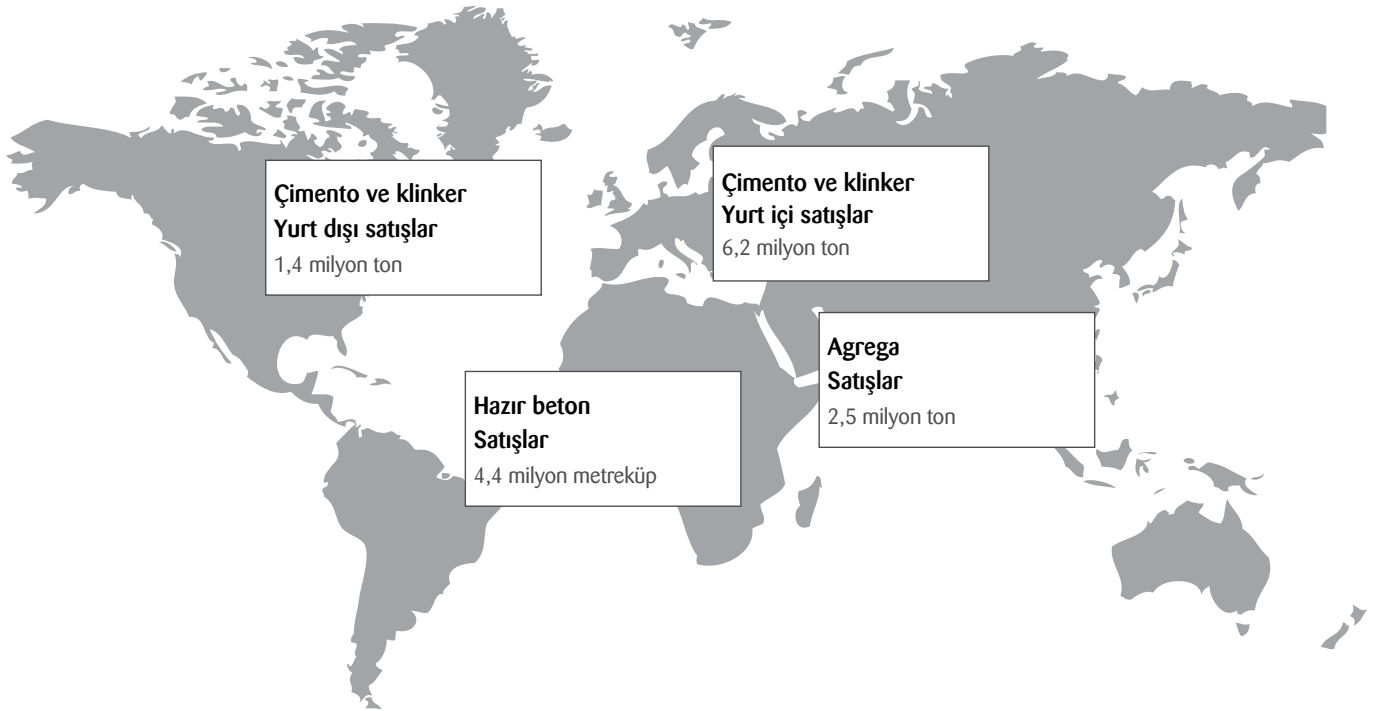
$$100 \frac{dv}{dx} + v \frac{du}{dt}$$



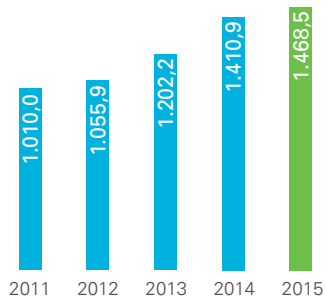


**Doğru
bileşenlerle
liderliğimizi
sürdürüyoruz.**

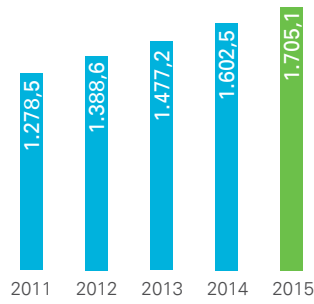
Rakamlarla Akçansa - 2015



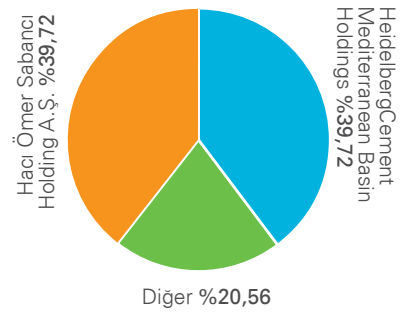
Net Satışlar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)



Ortaklık Yapısı (%)

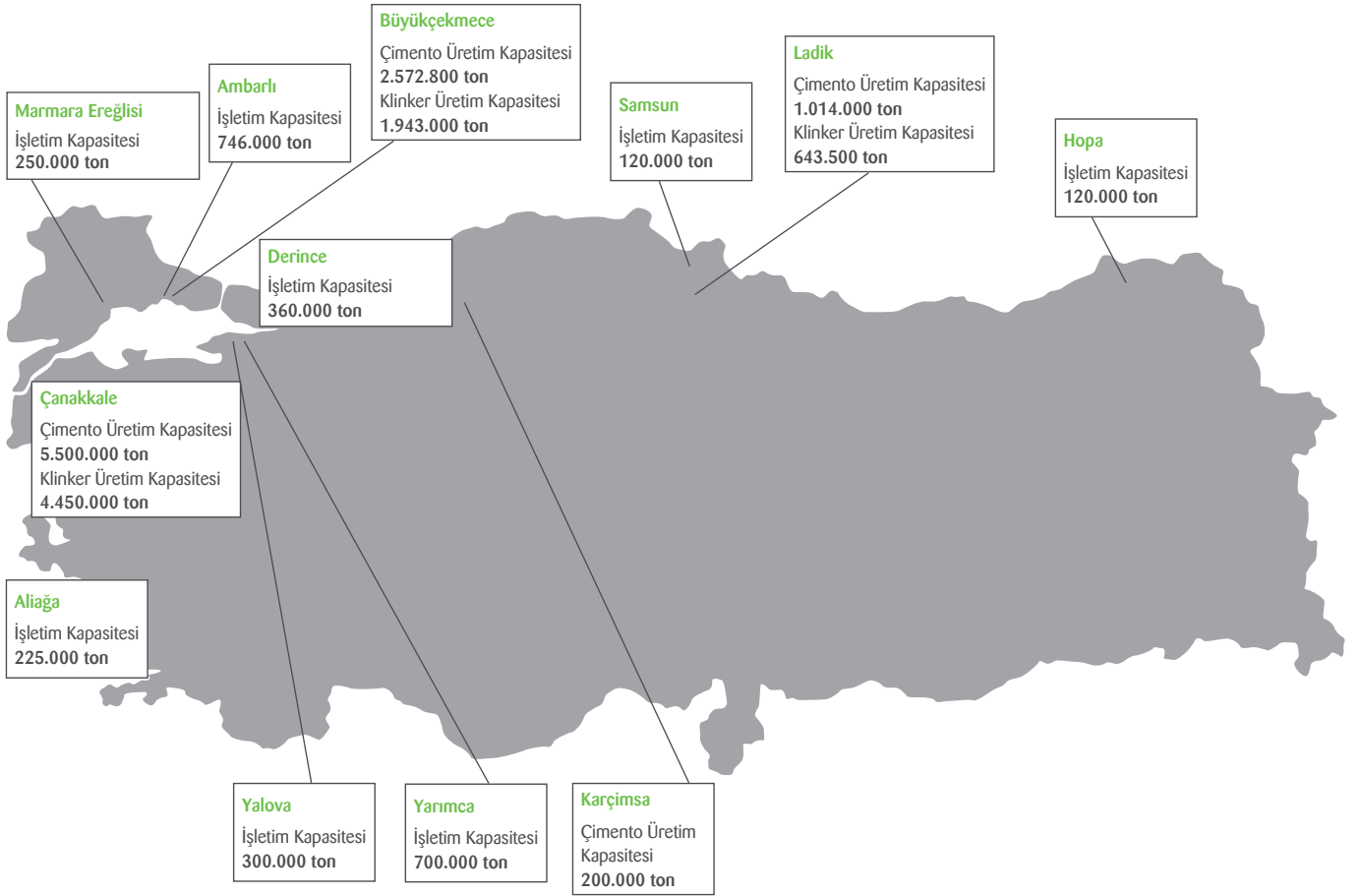


Akçansa başarılı finansal ve operasyonel performansını 2015 yılında da sürdürmüştür.

Finansal ve Operasyonel Göstergeler

	2011	2012	2013	2014	2015
Satışlar (milyon ton)					
Toplam Çimento - Klinker	7,7	7,5	7,7	7,5	7,6
Çimento-Toplam	6,8	6,3	6,8	6,8	6,9
Yurt İçi	5,3	5,1	5,9	6,2	6,2
Yurt Dışı	1,5	1,2	0,9	0,6	0,7
Klinker-Toplam	0,9	1,2	0,9	0,7	0,7
Yurt İçi	0,1	0,1	0,0	0,1	0,0
Yurt Dışı	0,8	1,1	0,9	0,6	0,6
Hazır Beton (milyon m ³)	5,2	5,0	4,8	4,7	4,4
Net Satışlar (milyon TL)					
Net Satışlar (milyon TL)	1.010,0	1.055,9	1.202,2	1.410,9	1.468,5
FVAÖK (EBITDA) (milyon TL)	192,7	214,8	270,2	389,8	429,8
FVAÖK Marjı (%)	19,1	20,3	22,5	27,6	29,3
FVÖK (EBIT) (milyon TL)	139,1	157,8	206,8	324,4	358,8
FVÖK Marjı (%)	13,8	14,9	17,2	23,0	24,4
Kârlılık					
Net Kâr (milyon TL)	100,3	120,0	157,9	248,8	281,1
Hisse Başına Kazanç	0,52	0,63	0,82	1,30	1,50
Hisse Başına Temettü Oranı (Brüt) (%)	46,3	57,5	75,4	118,2	134,6
Net Finansal Borçlanma (milyon TL)	133,3	210,5	163,5	85,0	91,1
Özsermaye (milyon TL)	862,9	911,5	987,6	1.143,0	1.187,2
Toplam Varlıklar (milyon TL)	1.278,5	1.388,6	1.477,2	1.602,5	1.705,1

Operasyon Kapasiteleri



9,3 milyon ton çimento üretim kapasitesi

7,0 milyon ton klinker üretim kapasitesi



20. yılını kutlamaya hazırlanan Akçansa, 2015 yılını başarılı ve sürdürülebilir bir finansal performans sergileyerek geride bırakmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Sektörün 14 yıldır "En Beğenilen Şirketi" seçilen Akçansa, 2015 yılını başarılı ve sürdürülebilir bir mali performans sergileyerek geride bırakmıştır.

Akçansa, Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirkettir.

Akçansa'nın performansı, 2015 yılında, kentsel dönüşüm ve altyapı projelerinde görülen artışa paralel olarak ivme kazanmıştır.

Sektörümüze ve iç talebe olumlu etkiler ortaya koyan, 3. Köprü, HES ve metro projeleri gibi büyük ölçekli altyapı çalışmaları ve mega projeleri, ülkemizin kalkınma hamlesine kalıcı değer kattığımız alanlar olarak görüyoruz.

Bunlara ek olarak, 2015 yılında sektörümüze etkisini daha fazla hissetmeye başladığımız kentsel dönüşüm projeleri önümüzdeki dönemde sektörümüze ve Akçansa'ya önemli bir büyüme kaldıracı sunmaya başlamıştır.

İnsana yatırım yapan bir şirket olarak "insan odaklı" kalite standardı olan IIP'de (Investors In People) "Altın Standart" almayı başardık. İş sağlığı ve güvenliği alanında en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni İş Güvenliği Kanunu gereklerini en iyi şekilde karşılayarak HeidelbergCement Grubu tarafından yapılan "Safe Work Healthy Awards" yarışmasında 22 farklı ülkedeki 625 tesis arasından en yüksek puanı alan Garipçe Hazır Beton Tesisi birinciliğe layık görüldü. Ayrıca, Büyükçekmece ve Saray tesisleri mansiyon almıştır.

2015 yılında Akçansa'nın satış geliri 1.468,5 milyon TL olurken, dönem net kârı ise 281,1 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

2015 yıl sonu itibarıyla FVAÖK marjı %29,3 ve FVAÖK 429,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılında Akçansa gerçekleştirdiği üretim ile Türkiye çimento ihtiyacının yaklaşık %9,5'ini tek başına karşılamıştır. Yurt içi çimento ve klinker satışları 6,2 milyon ton ile yeni bir rekora koşarken, çimento ve klinker ihracatımız 1,4 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.

Katma değerli ürün ve hizmetlerimizle sektörün geleceğine yön veriyoruz.

Pazar ve müşteri odaklı anlayışı ile Akçansa, müşteri talepleri doğrultusunda ve müşterinin ihtiyaçlarına cevap verecek en kaliteli ve katma değeri yüksek ürünleri geliştirmektedir.

Şirketimiz sahip olduğu geniş ürün tabanının dışında uzun yıllara dayanan kapsamlı Ar-Ge çalışmalarıyla da yenilikçi ürünler üretmekte, sektörde ayrışmaktadır.

Ar-Ge çalışmalarımız kapsamında geliştirdiğimiz ürünlerden "Yolbeton", karayollarını masraf ve zamandan kurtaracak çözümler sunmaktadır.

Önümüzdeki dönemde ürün gamımıza katmayı planladığımız "Enerjik Beton" ile sektörde ilk kez elektrik üreten beton satışı ve uygulamalarına başlayacağız.

Akçansa, müşteriye özel ürettiği katma değerli ürün ve hizmetleriyle önümüzdeki dönemde de sektörüne yön vermeye ve trendleri belirlemeye devam edecektir.

İş ortaklarımızın rehberliğinde büyümeye devam ediyoruz.

Ortaklarımızla olan sinerjik işbirliğimiz, 2015 yılında da Şirketimize değerli katkılar sağlamıştır.

Ülkemiz ekonomisinin en önemli aktörlerinden Sabancı Holding ve Almanya merkezli küresel çimento şirketi HeidelbergCement'in hissedarlığı bize çok yönlü olarak kılavuzluk etmekte; hem yurt içinde hem de yurt dışında markamıza güç katarak ileriye taşımaktadır.

HeidelbergCement'in desteği ile gerçekleştirilen çalışmalar, Akçansa'nın 2015 yılında önemli uluslararası pazarlara adım atmasını sağlamıştır. Akçansa, ayrıca, 2015 yılında Türkiye'den ABD'ye ihracatta, en büyük tedarikçi konumuna yükselmiştir.

Ürettiğimiz değeri geliştiren çalışmalar

Akçansa 2015 yılında sektörde bir ilke daha imza atarak, www.akcansamarket.com üzerinden online çimento satışına başlamıştır.

İlk aşamada İstanbul il sınırları içinde hizmet sunan online satış modülümüzü, yakın bir gelecekte Türkiye geneline yaymayı planlıyoruz.

Yapı Club Kart, Geleceğin Liderleri ve Bayi Konseyi uygulamalarımız ile müşterilerimizin ve iş ortaklarımızın sesine kulak vererek beklenti ve taleplerini dinlemeye devam etmiş bulunuyoruz.

Sosyal sorumluluk çalışmalarımız kapsamında TOÇEV işbirliği ile hayata geçirdiğimiz "Benim Mahallem" projesinde özel olarak tasarlanan eğitim tırında öğrenci ve ebeveyn eğitimler veriyoruz. Pilot bölge olarak Büyükçekmece'de başlatılan "Benim Mahallem" projesinin 2016 eğitim yılı sonuna kadar 10 bine yakın kişiye ulaşması hedefleniyor. Ödüllü gönüllülük projemiz "Yarınları Dönüştüren Çocuklar" ile çocukların toplumdaki yerlerini anlamalarını ve bireysel sorumluluk almalarını öğretmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Uzun vadeli ve stratejik düşünerek sürdürülebilirlik çalışmalarına odaklanıyoruz.

Sınırlı kaynaklar, artan nüfus ve üretimden çok tüketime dayalı bir ekonomik büyüme; gezegenimizin yaşamsallık adına karşı karşıya kaldığı en önemli sorunların başında gelmektedir. Bunlara ek olarak iklim değişikliği ve küresel ısınma önemli gündem maddelerini oluşturmaktadır.

Özellikle çevre ekseninde yeni bir yaklaşımın ve duyarlılığın egemen olduğu bir dünyaya adım atmış bulunuyoruz. Bu kapsamda atıkların değerlendirilmesinden enerjinin tasarrufuna çok sayıda konu endüstri dünyasının olağan ve yaygın kavramları haline dönüşmüştür.

Akçansa, sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarıyla sektöründe fark yaratan bir şirkettir. Zira paydaşlarımızla ilişkilerimizden enerji verimliliğine kadar çok sayıda alanda sadece çimento endüstrisinde değil Türkiye sanayiinde de örnek olan çok sayıda uygulama, program ve proje gerçekleştiriyoruz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızdaki nihai hedefimiz, fabrikalarımızın üretim sürecinde yenilenebilir enerjiyi kullanımını artırarak büyük ölçüde tasarruf sağlamaktır.

Buna ek olarak, 2020 sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamına aldığımız biyoçeşitlilik konusunu, sürdürülebilirlik stratejimiz çerçevesinde öncelikli 6 konudan biri olarak görüyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizde, biyoçeşitliliğin yanı sıra doğal kaynakları etkin ve etkili kullanmanın ve paydaşlarla olan iletişimin de kilit önem taşıdığına inanıyoruz.

Akçansa olarak, üretim yapan şirketlerin doğal kaynakları planlı ve sistematik bir şekilde kullanması ve çevreye olan etkilerini aza indirmeye çaba sarf etmesi gerektiğini savunuyor, bu bağlamda çalışmalarımızı içselleştiriyoruz.

Odak noktamız sürdürülebilir büyüme ve sürekli gelişimdir.

Kuruluşumuzdan bugüne geçen sürede iş yapış biçimimizi sürdürülebilirlik üzerine kurgulamış ve her alanda sürekli gelişim hedefiyle hareket etmiş bulunuyoruz. Önümüzdeki dönemde de Türk sanayiinin global bir oyuncusu olarak, Türkiye'de ve dünyada aynı yenilikçi bakış açısı ile odağımız sürdürülebilir büyüme olmaya devam edecektir.

20. yılımıza girmeye hazırlanırken, mesailerini ilk günkü heyecan ve şevkle sürdüren çalışanlarımıza, bir parçamız olarak gördüğümüz ve bizi asla yalnız bırakmayan müşterilerimize, destekleri ile gücümüzü artıran iş ortaklarımız Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile diğer paydaşlarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu



Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

17.02.2016 tarihi itibarıyla ilk Genel Kurulun tasvibine sunulmak üzere atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1969

Eğitim

Lisans: Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme ve Sabancı Üniversitesi İşletme Programı

İş Deneyimi

Sabancı Grubu'ndaki hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Şirket Genel Müdürlüğünden ayrılarak Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.



Daniel Gauthier
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

24.03.2015-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1957

Eğitim

Lisans: Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü

İş Deneyimi

HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başlamıştır. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı; Afrika, Akdeniz, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini, sürdürülebilir çevre ve grup hizmetlerini kapsamaktadır.



Seyfettin Ata Köseoğlu

(16.10.2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.-17.02.2016 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

Doğum Tarihi: 1960

Eğitim

Lisans: Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: Lehigh Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Boston Üniversitesi (MBA)

İş Deneyimi

Bankacılık hayatına İktisat Bankası'nda başlayan Ata Köseoğlu, kuruluşundan 1994 yılına kadar Finansbank'ta Yatırım Bankacılığı, Hazine ve Sermaye Piyasaları, Varlık Yönetimi ve Uluslararası İlişkilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 1994-1999 yılları arasında New York'ta Bear Stearns'te Türkiye, Yunanistan ve Mısır'daki Yatırım Bankacılığı faaliyetlerinden sorumlu Managing Director olarak daha sonra Société Générale Yatırım Bankacılığı Bölümü'nde Türkiye ve Orta Doğu'dan sorumlu Managing Director görevini üstlenmiştir. 2000-2005 yılları arasında Londra/İstanbul Credit Suisse First Boston Bankası'nda Genel Müdür/CEO olarak çalışan, 2006 yılında BNP Paribas/TEB Grubu'na katılan Köseoğlu, son olarak TEB Yatırım'da Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmıştır. Ata Köseoğlu, 2011 yılında Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı olarak Sabancı Holding'e katılmıştır.



Hayrullah Hakan Gürdal
Yönetim Kurulu Üyesi

24.03.2015-24.03.2018 (16.10.2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 10 Mart 2016 tarihinde tekrar Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.)

Doğum Tarihi: 1968

Eğitim

Lisans: Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi (İşletme ve Ekonomi)

İş Deneyimi

1992 yılında Çanakakale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak görev almıştır. 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 1 Şubat 2016 tarihinde HeidelbergCement Grubu'nda Afrika ve Akdeniz Bölgesi'nden sorumlu İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.



Ali Emir Adıgüzel

24.03.2015-24.03.2018
(01.03.2016 tarihi itibarıyla
Yönetim Kurulu Üyeliği
görevinden ayrılmıştır.)

Doğum Tarihi: 1960

Eğitim

Lisans: Harvard Business
School ve Boğaziçi Üniversitesi
İşletme Bölümü

İş Deneyimi

Kariyerine Suudi Arabistan'da
üç yıl çalışarak başlayan
Adıgüzel, 1996 yılından itibaren
HeidelbergCement Trading'in
Genel Müdürlüğü ve 2014
yılından itibaren Türkiye'nin de
içinde bulunduğu Akdeniz, Orta
Doğu Bölgesi ve Uluslararası
Ticaret Başkanlığı görevlerini
yürütmüştür. Halen HC Trading
Genel Müdürü olarak görev
yapmaktadır.



Barış Oran

Yönetim Kurulu Üyesi

24.03.2015-24.03.2018
(24.03.2015 tarihi itibarıyla
atanmıştır.)

Doğum Tarihi: 1973

Eğitim

Lisans: Boğaziçi Üniversitesi
İşletme Bölümü

Yüksek Lisans: University of
Georgia (MBA)

İş Deneyimi

İş hayatına 1995 yılında
PricewaterhouseCoopers'ta
denetçi olarak başlayan Oran,
1998-2003 yılları arasında Sara
Lee Corp. Chicago IL'da önce
denetim daha sonra finans
ve hazine/sermaye piyasaları
konularında, 2003-2006 yılları
arasında Ernst and Young
firmasında önce Minneapolis,
MN'de, sonra Avrupa, Orta
Doğu, Afrika ve Hindistan
bölgelerinde Sorumlu Kıdemli
Müdür olarak görev almıştır.
2006 yılında Kordsa Global'de
göreve başlayan Oran, sırasıyla
İç Denetim Direktörü, Global
Finans Direktörü ve CFO
görevlerinde bulunmuştur. 2016
yılında H.Ö. Sabancı Holding
Grup Başkanı (Finans) olarak
atanan Oran, H.Ö. Sabancı
Holding Head of Finance,
Brisa, Enerjisa, Teknosa,
Carrefoursa, Yünsa, Avivasa ve
Tema Yönetim Kurulu Üyesi
görevlerini yürütmektedir ve
Certified Public Accountant
(CPA - Yeminli Mali Müşavir)
sertifikası sahibidir.



Yavuz Ermiş

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

24.03.2015-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1951

Eğitim

Lisans: ODTÜ Makine
Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: Miami
Üniversitesi (İşletme)

İş Deneyimi

1975-1979 yılları arası
Türkiye'deki Japon Komatsu
Pazarlama Müdürlüğü ile
kariyerine başlayan Ermiş, 1980
yılında Çanakkale Çimento
şirketinin işletme müdürlüğüne
atanmıştır. 1996 yılından 2006
yılına kadar CBR ve sonrasında
HeidelbergCement Grubu'nda
çeşitli görevlerde bulunmuştur.



Atıl Saryal

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

24.03.2015-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1938

Eğitim

Lisans: Texas Üniversitesi
Mühendislik Bölümü

İş Deneyimi

Türkiye'de bankacılık
sektöründe görev alan
Saryal, daha sonra Sabancı
Grubu'na katılmış, Adana
Sasa ve Marsa'da Genel
Müdürlük görevlerini
yürütmüş, Yönetim Kurulu
üyeliklerinde bulunmuştur.
Sabancı Grubu'nda Gıda ve
Perakendecilik Başkanlığına
atanan Saryal 2002 yılında
Grup Başkanlığından, 2004
yılında Yönetim Kurulu
üyeliklerinden emekli olmuştur.
Halen Carrefoursa Carrefour
Sabancı Ticaret Merkezi
A.Ş.'ye danışmanlık hizmeti
vermektedir.

İcra Komitesi



Umut ZENAR
Genel Müdür
(17 Şubat 2016 tarihinde atanmıştır.)

Doğum Tarihi: 1980

Eğitim

Lisans: Boğaziçi Üniversitesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü

Yüksek Lisans: Boğaziçi Üniversitesi (İşletme)

İş Deneyimi

Çalışma hayatına 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır. Haziran 2009 - Aralık 2011 döneminde Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Ocak 2011 - Haziran 2013 döneminde Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. Temmuz 2013 - Ocak 2015 döneminde Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Zenar, 17 Şubat 2016 tarihinde Genel Müdür olarak atanmıştır.



Ali KİPRI
Genel Müdür Yardımcısı
İşletmeler

Doğum Tarihi: 1967

Eğitim

Lisans: ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü (Uluslararası İşletme)

İş Deneyimi

Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır.



Ozan ERİNÇKAN
Genel Müdür Yardımcısı
Satınalma ve Lojistik

Doğum Tarihi: 1979

Eğitim

Lisans: Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: Bilkent Üniversitesi (İşletme)

İş Deneyimi

2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedarigi ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 16 Aralık 2013 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik olarak atanmıştır.



Dr. Carsten SAUERLAND
Genel Müdür Yardımcısı
Finans

Doğum Tarihi: 1978

Eğitim

Lisans: Mannheim Üniversitesi, Autonoma de Barcelona Üniversitesi İşletme Bölümü

Yüksek Lisans: Mannheim Üniversitesi (İşletme)

Doktora: Mannheim Üniversitesi (Muhasebe, Vergi)

İş Deneyimi

Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta Uluslararası Vergi Danışmanlığı alanında faaliyet gösteren bir firmada Danışman olarak başlamış olup, 2010 yılında HeidelbergCement'e Grup CFO Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2012 yılında Genel Müdür Yardımcısı - Finans olarak atanmıştır.



Hakan TİMUR
Genel Müdür Yardımcısı
İnsan Kaynakları

Doğum Tarihi: 1973

Eğitim

Lisans: İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü

Yüksek Lisans: Sabancı Üniversitesi (Enerji Teknolojileri ve Yönetimi)

İş Deneyimi

1996 yılında Çukurova İnşaat'ta başlayan kariyerine, 1997-2011 arasında Sabancı Holding bünyesinde devam etmiştir. 1997-2004 arasında Marsa'da sırasıyla İK Uzmanı, İK Şefi, İK Müdürü ve son olarak İK Grup Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2009 arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı bünyesinde Holding İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2009 yılında Global İK Direktörü olarak Kordsa Global'e atanmış ve 2011 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. 15 Kasım 2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları olarak atanmıştır.



Musa KEŞAPLI
Genel Müdür Yardımcısı
Hazır Beton ve Agregası
(2 Kasım 2015 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

Doğum Tarihi: 1971

Eğitim

Lisans: Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü

İş Deneyimi

1993 yılından bu yana sırasıyla, Samsun Makine Sanayi'de Tesis Şefi, Demirören LPG Grup'ta Tesis Müdürü ve Yibitaş Lafarge Hazır Beton A.Ş.'de Bölge Müdürü görevlerini yürütmüştür. Şirketimizde 2007 yılından itibaren sırasıyla Hazır Beton Bölge Müdürü-Karadeniz ve Çimento Satış Bölge Müdürü- Kuzey Marmara görevlerinde bulunmuştur. 2 Kasım 2015 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton ve Agregası olarak atanmıştır.





**Doğru
bileşenlerle
sektöre yön
veriyoruz.**

Çimento Faaliyetleri



Türkiye pazarında çimento üretimi 2014 yılına kıyasla %0,3 oranında artarak 71,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde

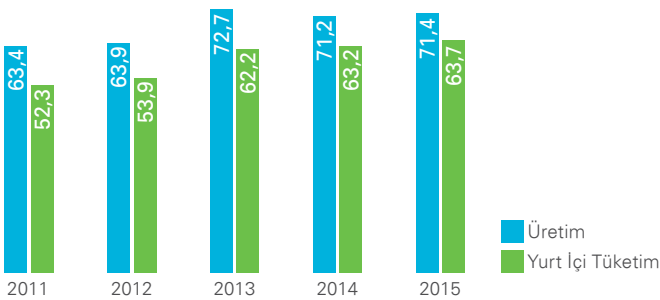
Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2015 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2014 yılına kıyasla %0,3 oranında artarak 71,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Klinker üretiminde ise %0,9'luk bir azalış yaşanmış, toplam 61,9 milyon tonluk bir üretim kaydedilmiştir.

Söz konusu dönemde TÇMB üye fabrikalar dikkate alındığında yurt içi çimento tüketimi %0,8 oranında artarak 63,7 milyon tona ulaşmıştır. Buna karşın toplam tüketim TÇMB üyeleri dışındaki oyuncular da dahil olmak üzere 65,1 milyon tona ulaşarak %0,8 artmıştır.

2015 yılı Türkiye iç pazarı bölgesel olarak analiz edildiğinde, çimento tüketiminde en ciddi artış %7,3 ile İç Anadolu Bölgesinde ve %4,8 ile Akdeniz Bölgesinde gerçekleşmiştir. Ayrıca Marmara ve Ege Bölgelerinde %2,9'luk bir tüketim artışı olmuştur. Buna karşın, Karadeniz Bölgesinde %9,2, Güneydoğu Anadolu Bölgesinde %6,8 ve Doğu Anadolu Bölgesinde %3,1 oranında bir gerileme gerçekleşmiştir. Marmara Bölgesinin çimento tüketiminin toplam Türkiye çimento tüketimindeki payı ise 2015 yılında %26 olarak gerçekleşmiştir.

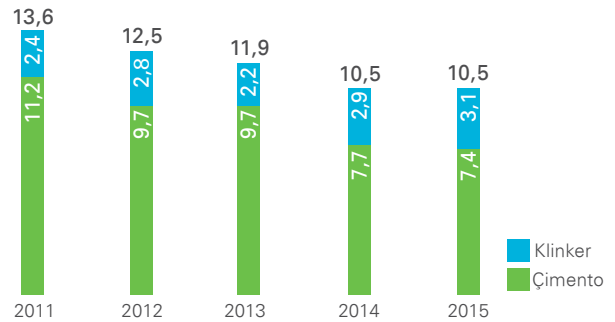
Türkiye 2015 yılı çimento ihracatı bir önceki yıla göre azalarak 7,4 milyon tona gerilemiş, klinker ihracatında ise %7 oranında artışla 3,1 milyon ton satış gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu ihracatın içinde özellikle Suriye, Libya, İsrail, ABD gibi ülkelerle Batı Afrika ülkelerine yapılan satışlar önemli yer tutmaktadır.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi (milyon ton)*



* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)*



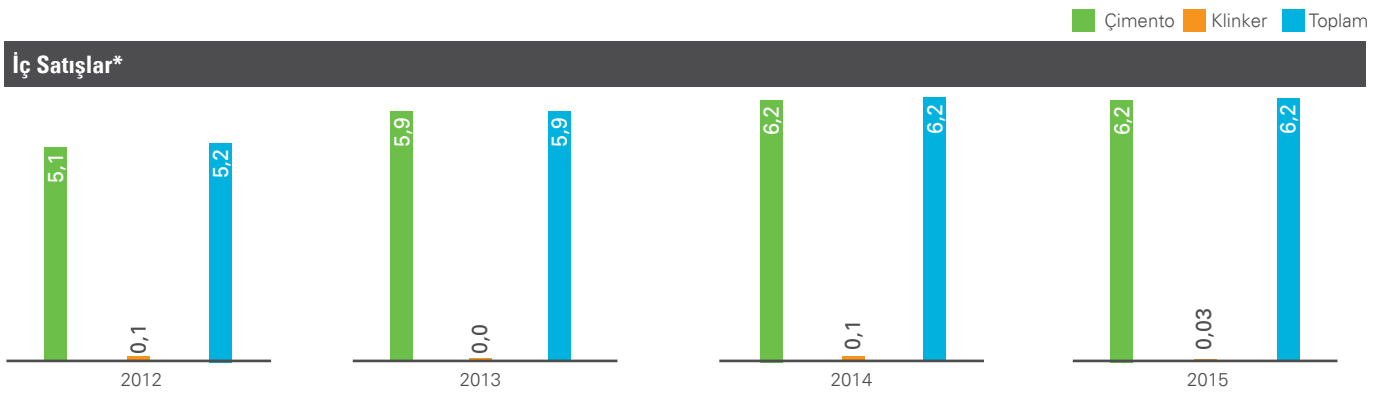
* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Çimento Faaliyetleri

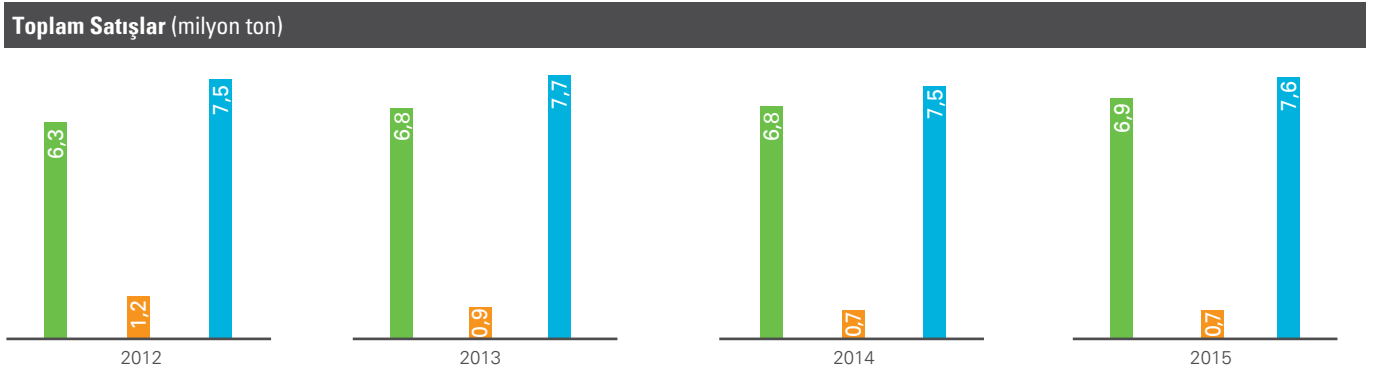
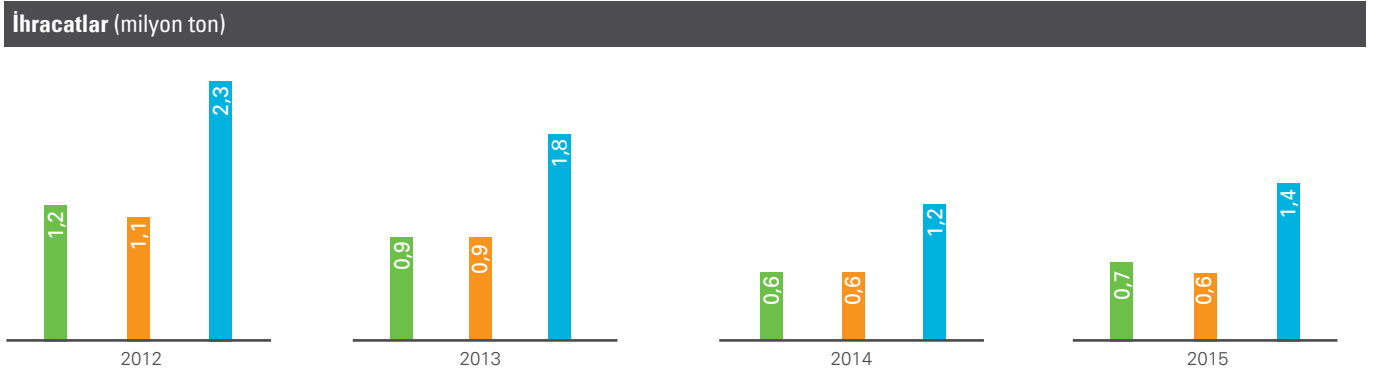
Akçansa'da

Satışlar

Akçansa'nın yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2015 yılı içinde %1 oranında artmış ve 6,2 milyon ton olarak gerçekleştirilmiştir. 2014'e kıyasla 2015 yılında toplam ihracat %2 artarak, 1,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.



* Karçimsa çimento satışları dahildir.



Akçansa müşterilerini iş ortağı olarak konumlandırmakta, katma değer yaratan hizmet ve ürünler sunarak farklılaşmaktadır.



Satış ve Pazarlama

Akçansa müşterilerini iş ortağı olarak konumlandırmakta, katma değer yaratan hizmet ve ürünler sunarak farklılaşırken, üretimden satış sonrasına kadar müşteri beklentilerini en etkili şekilde karşılamaya çalışmaktadır.

Müşterilerinin yanında yer alarak trendleri doğru takip edebilmeyi, analizleri doğru yapabilmeyi, bu analizlerin neticesinde farkındalığı artırmayı hedefleyen Akçansa, pazarlama stratejisiyle geleneksel yöntemlerin dışına çıkarak geniş bir çerçevede memnuniyet odaklı bir yaklaşımla hizmet vermektedir. Bu yaklaşım, tedarikçi-müşteri anlayışından iş ortaklığı anlayışına geçişin bir göstergesidir.

Akçansa'dan Sektörde bir ilk: Türkiye'nin ilk online Çimento Marketi

Akçansa sektörde bir ilke imza atarak Türkiye'nin ilk online Çimento Marketi olan www.akcansamarket.com'u hayata geçirmiştir. Akçansa geniş bayi ağı ve dağıtım avantajıyla bir tıkla alınan çimento kredi kartına taksitli ödeme imkânıyla adrese kadar teslim edilmektedir.

Akçansa Market halen sadece İstanbul içerisinde hizmet vermekle birlikte yakın zamanda tüm Türkiye geneline yayılacaktır.



Akçansa'dan İş Ortaklarına: Bayi Yönetim Danışmanlığı ve Koçluk Programı

Akçansa bayilerinin kurumsallaşması amacıyla kurumsal imaj/kimlik konusunda danışmanlık desteğinin sunulması programını başlatmıştır. Program çerçevesinde iş ortaklarımızın tamamıyla görüşülmüş, kurumsal kimlik kazandırma yolunda önemli adımlar atılmıştır. İş ortaklığında sürdürülebilirliğin önemini benimseyen Akçansa, bayilerine yatırım yapmaya önümüzdeki yıllarda da devam edecektir.



Çimento Faaliyetleri

Akçansa İş Ortakları Buluşması

Türkiye'nin lider ve yenilikçi çimento şirketi Akçansa'nın Geleneksel İş Ortakları Buluşması Şubat ayında gerçekleştirilmiştir. 210 iş ortağının hazır bulunduğu buluşmada, Akçansa'nın son dönemdeki projeleri, pazarlama anlayışı ve 2016 hedefleri hakkında bilgiler verilmiştir.



Akçansa
İş Ortakları
Buluşması

Akçansa'dan kazandıran kart: Yapı Club

Akçansa'nın, sektörde bir ilke daha imza atarak yarattığı Akçansa Yapı Club Kart uygulaması büyüyük devam etmektedir. Tüm Akçansa ürünlerinin tek kanaldan hızlı bir şekilde tedarik edilmesini sağlayan Yapı Club Kart iş ortaklarının hem verimliliğine hem de kârlılığına olumlu katkıda bulunmaktadır. Pilot uygulaması Akçansa ürünleriyle başlayan Yapı Club Kart, çok yakında sisteme diğer yapı malzemesi şirketlerinin de katılımıyla çok daha geniş bir ağa sahip olacaktır. Çimento ve hazır beton üretimindeki liderliğinin yanı sıra genişleyen yenilikçi ürün portföyüyle sektörde fark yaratan Akçansa, Yapı Club Kart ile iş ortaklarının memnuniyetini artırmaya devam edecektir.



Geleceğin Liderleri

Akçansa'nın en önemli hedeflerinden biri, işini geleceğe taşımaktır. Bu hedefe hizmet etmek amacıyla aile şirketlerinde kurumsallaşmanın önemini vurgulamak üzere, bayilerin yeni nesil temsilcileriyle "Geleceğin Liderleri" buluşmaları ve eğitimleri gerçekleştirmektedir. Akçansa, bayilerinin kurumsallaşması, ailelerdeki genç yeteneklerin de Akçansa Ailesi'ne katılması hedefinin yanı sıra bayileriyle gerçekleştirdiği sürdürülebilir iş yapış biçimine büyük önem vermektedir.



Geleceğin Liderleri

Bayi Konseyi

Bayilerle birlikte karar verme mantığı üzerine kurulmuş olan Bayi Konseyi, yılda iki kez projeler, yenilikler, gelecek hedefleri, beklentiler vb. konular hakkında konuşmak üzere toplanmaktadır. Akçansa, bayilerin beklentileri üzerine yenilikler yaratmakta ve önerilerini hayata geçirmektedir.



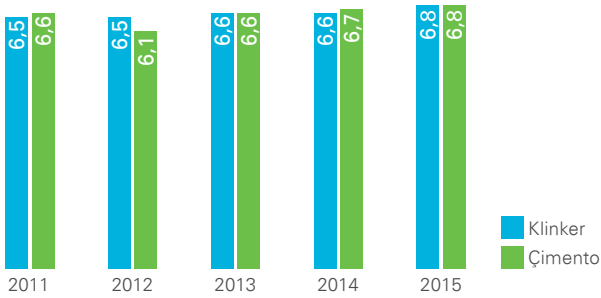


Üretim

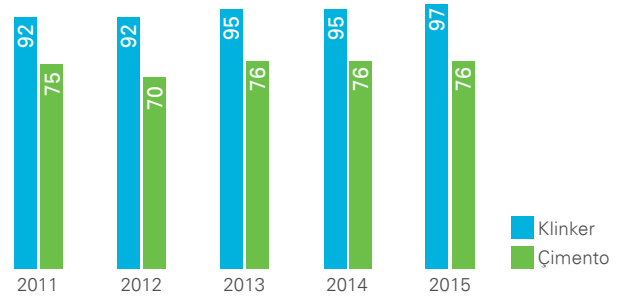
2015 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik fabrikalarında toplam 6.788 kton (6,8 milyon ton) klinker ve 6.814 kton (6,8 milyon ton) çimento üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %10,5 ve çimento üretiminin %9,5'ini oluşturmaktadır.

Akçansa'nın tüm tesislerinde üretim faaliyetleri; OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, BS EN ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemine uygun olarak yürütülmektedir. Ayrıca Şirket'te, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak, sertifikaların güncellenmesi sağlanmaktadır.

Üretim (milyon ton)



Kapasite Kullanım Oranı (%)



Çimento Faaliyetleri



İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

Akçansa, çalışanlarının güvenli bir ortamda çalışması konusunda sorumluluğunu yerine getirerek, bu alanda hayata geçirdiği ilklerle sektörde farklılık yaratmaya devam etmektedir. Şirket, üretimden satış ve pazarlamaya tüm iş süreçlerinde insan odaklı yönetim anlayışının evrensel standartlar doğrultusunda gerçekleştirilmesine, çalışanların kendilerini güvende ve değerli hissettikleri bir çalışma ortamının sağlanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Çalışanlarının, müşterilerinin, tedarikçilerinin iş sağlığı ve güvenliğini birinci önceliği olarak kabul eden Akçansa, bu konudaki uygulamalı eğitimlerine ve bilinçlendirme projelerine devam edeceği Akçansa İş Sağlığı ve Güvenliği Akademisi'ni, İstanbul, Çanakkale ve Samsun'da açmıştır. Akademinin, iş sağlığı ve güvenliği açısından en yüksek standartlara ulaşılmasını sağlayacak merkez olması hedeflenmektedir.

Şirket'in Büyükçekmece, Ladik ve Ezine ilçelerinde bulunan fabrikalarında açılan İş Sağlığı ve Güvenliği Akademisi'nde yılda yaklaşık 5.000 kişiye en az 80.000 saat eğitim verilmesi öngörülmektedir.

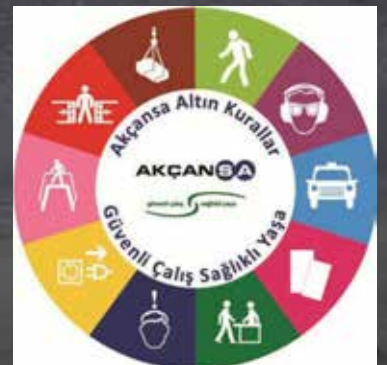
İş Sağlığı ve Güvenliği alanında uluslararası en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni İş Güvenliği Kanunu gereklerini en iyi şekilde karşılayan Akçansa, HeidelbergCement tarafından yapılan "Safe Work Healthy Life Awards" yarışmasında birçok kategoride birinciliğe layık görülmüştür. HeidelbergCement'in faaliyet gösterdiği 40 ülkedeki tüm operasyonel sahalarını kapsayan İş Sağlığı ve Güvenliği yarışmasının ilk adımı tamamlanmıştır.

2015 yılında tamamlanan yarışmanın ilk adımında Akçansa'nın faaliyet gösterdiği 44 lokasyonu, önceden belirlenmiş sorular çerçevesinde toplam 353 defa denetime tabi tutulmuş ve her denetim sonucunda sahalara iş güvenliği performans puanları verilerek tesisler değerlendirilmiştir. Her kategori için ayrı ayrı yapılan değerlendirmelerin

ikinci aşamasında ise; Betonsa 3. Köprü Garipçe Hazır Beton Tesisi, HeidelbergCement Grubu'nun 22 farklı ülkedeki 625 tesisi arasından birinci seçilerek İş Sağlığı ve Güvenliği Büyük Ödülü'nü aldı. Ayrıca, Türkiye'de çimento ve agrega işkollarının kazananları olan Büyükçekmece ve Saray tesisleri de mansiyon ödülleri sahipleri oldu.

2015 Yılı Öncül İSG Performans Göstergeleri

Eğitim Verilen Kişi Sayısı	22.759
Davranış Odaklı Denetim Sayısı	1.460
Tehlike Bildirimi Sayısı	8.602
Saha Denetimi Sayısı	1.600
Kaza Sıklık Değeri	6,5
Kaza Ağırlık Değeri	73



Yatırımlar

Büyükçekmece Fabrikası

- Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında, döner fırın ve çimento değirmenleri ünitelerindeki proses fanlarında yüksek verimli fanlara geçilmiştir.
- 1. Döner Fırın Giriş Sızdırmazlığı İyileştirme Projesi 2015 yılında başlatılmış olup, 2016 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Söz konusu proje ile enerji verimliliği ve maliyet optimizasyonun sağlanması amaçlanmaktadır.
- Green Plant Projesi kapsamında, 2015 yılında çevre düzenleme ve peyzaj faaliyetlerine başlanmış olup, 2016 yılı boyunca fabrika sahası içerisinde, yeşil alan düzenlemelerine, ağaçlandırma ve mimari yapı düzenleme çalışmalarına devam edilecektir.
- Sera gazı emisyonları azaltılması çalışmaları kapsamında, SNCR yatırımı tamamlanarak devreye alınmıştır.
- Kurutulmuş arıtma çamuru ve evsel atıktan türetilerek elde edilen ikincil yakıtların toplam kullanım miktarı 69.000 ton/yıl olarak gerçekleşmiş ve bu sayede fosil yakıt tüketimi azaltılmıştır.
- CEM II / A-P 42,5 R Portland Puzolanik Çimento üretimi için Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'ndan TS EN 197-1 standardına uygun olarak, "Performans Değişmezlik" belgesi alınmış ve üretime başlanmıştır.



Çimento Faaliyetleri



Çanakkale Fabrikası

- 1. Döner Fırın Su Soğutma Sisteminin modernizasyonu yapılarak, su tüketimi optimizasyonu sağlanmıştır.
- G1 ve G2 No.'lu Çimento Değirmenlerinde, değirmenler arası çapraz besleme hattının yapılması ile üretim sürekliliği ve enerji verimliliği sağlanmıştır.
- 2. Klinker Üretim Hattı proses kontrol sistemine, otomatik kontrol ve işletim yazılımı (expert sistem) kurularak, sistemin çalışma verimliliği artırılmıştır.
- Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında, klinker üretim hatlarındaki proses fanlarında yüksek verimli fanlara geçilmiştir.

Ladik Fabrikası

- Klinker Üretim Hattında, pnomatik sevk sistemi yerine mekanik sevk sistemi kurularak, enerji verimliliği sağlanmıştır.
- Elektrik enerjisi tedariki için 154 kV şalt sahası ve enerji nakil hattı yapımına başlanmış olup, yapım aşamasının 2016 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
- Yağmur kanallarının birleştirilerek yüzey sularının bir havuzda toplanması ve toplanan suyun sistem içerisinde kullanılması ile su tüketiminde tasarruf ve sıfır atık su deşarjı sağlayacak yatırım çalışmalarına başlanmıştır.
- Hammadde ocaklarının kullanım dışı kısımlarına 5.000 adet sedir ağacı fidanı dikilerek, ağaçlandırma çalışması yapılmıştır.



Kalite

İç ve Dış Piyasa

Klinker		TS EN 197-1
Çimento		TS EN 197-1
CEM I 42,5 R	Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM I 52,5 N	Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM II/A-P 42,5R	Portland Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N	Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/A (P) 42,5N-SR	Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-LL 42,5R	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-LL 32,5N	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-M (P-L) 32,5R	Portland Kompoze Çimentosu	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N-LH/SR	Düşük Hidratasyon Isılı Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
Type I-II/LA	Portland Çimentosu - Düşük Alkali	ASTM C150

Ürün Belgeleri

CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM IV / A (P) 42,5 N-SR, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N-LH/SR, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM IV / A-P 42,5 R, CE Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM II/A-P 42,5 R Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM I 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM II/ A-LL 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM II/B-LL 32,5N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	KÇK'dan CEM I/52,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM IV/A (P) 42,5 N-SR, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM II/B-M (P-L) 32,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM II/A-LL 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N-LH/5R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Yerli Malı Belgesi	Sanayi Odası (Tüm Çimentolar)	TS EN 197-1

Sistem Belgeleri

- KÇK'dan TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi

Hazır Beton ve Agregâ Faaliyetleri



Hazır Beton faaliyetlerini başarıyla devam ettiren Betonsa, 36 tesisinde 2015 yıl sonu itibarıyla 4,4 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir.

Sektörde

Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) verilerine göre; hazır beton sektörü 2015 yılının ilk 9 ayında %1,9 büyüme göstermiştir. 2014 yılında 107 milyon m³ olan hazır beton üretiminin, 2015 yıl sonunda da tahmini olarak aynı miktarda olması beklenmektedir.

Ayrıca 2015 yılının ilk 9 ayında, Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) içerisindeki inşaatın payı %11,1 olarak gerçekleşmiştir.

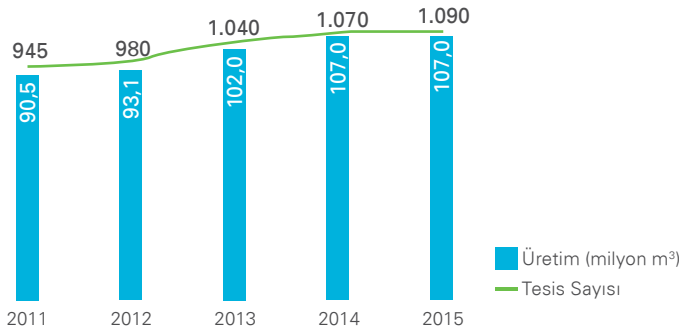
Akçansa'da

Betonsa Satışlar

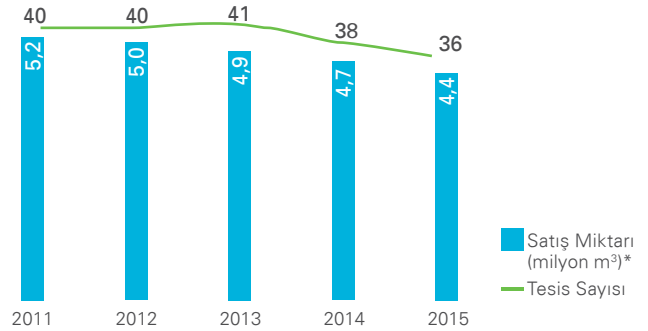
Akçansa Hazır Beton faaliyetlerini Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde başarıyla devam ettiren Betonsa, 36 tesisinde 2015 yıl sonu itibarıyla 4,4 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir.

2015 yılında da Akçansa, müşteri odaklı projelerine artan oranda ağırlık vermeyi sürdürerek önemli projelerde çözüm ortağı görevini üstlenmiştir.

Türkiye Hazır Beton Sektörü (milyon metreküp)



Betonsa Satışlar (milyon metreküp)

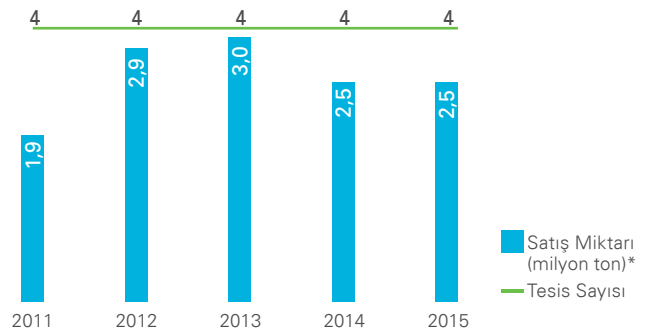


* Karçimsa Hazır Beton Tesisleri dahildir.

Agregasa Satışlar

Agrega satışları, Agregasa markası ile Kemerburgaz, Saray, Bursa ve Samsun olmak üzere 4 farklı tesiste sürdürülmüştür. Agregasatışları, 2015 yılında 2,5 milyon ton olarak gerçekleştirilmiştir.

Agregasa Satışlar (milyon ton)



Hazır Beton ve Agregâ Faaliyetleri



Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge çalışmaları, kimyasal katkı optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2015 yılında Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1.226 adet beton deneyi gerçekleştirilmiştir.

2015 yılında yapılan deneyler;

- Özel Ürün Deneyleri,
- Agregâ Performans Deneyleri,
- Çimento Performans Deneyleri,
- Kimyasal Katkı Deneyleri,
- Mineral Katkı Deneyleri ve
- Projeye Özel Çözüm Deneylerinden

oluşmaktadır.

Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda Agregâ Kirlilik Deneyleri (Mavi Metilen, Mil Tayini, Kum Eşdeğeri, CaCO₃ Tayini, 0,063 mm Elekten Yıkama) ve Agregâ Elek Analizleri de periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir. 2015 yılında 1.090 parti agregâ deneyi yapılmıştır. Söz konusu deneylerin yanı sıra, kimyasal katkıların performansını takip için pH, yoğunluk, katı madde ve FT-IR testleri yapılmakta ve sonuçları kayıt altına alınmaktadır. 2015 yılında 221 farklı kimyasal katkı numunesi üzerinde söz konusu testler yapılarak, sonuçları raporlanmıştır.

Kongre ve Yayınlar

Akçansa, ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) faaliyetlerini üniversite işbirliği ile yürütmeye devam etmektedir. Akçansa, üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında, İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmasına malzeme desteği sunmaktadır.

1996 yılından beri Betonsa Teknoloji Merkezi, çalışmaları İTÜ ile birlikte ortaklaşa yürütülen 19 adet uluslararası konferans bildirisi ve 27 adet ulusal konferans bildirisi yayınlanmıştır. Söz konusu yayınlar özellikle, mekanik özellikler, dürabilite, maliyet bakımından optimum tasarımlar ve yenilikçi özel beton ürünleri konularını içermekte ve sektörde ilgi görmektedir.

2015 yılında, 4-5 Haziran'da İstanbul'da düzenlenen ERMCO Kongresi'nde yurt dışından 38 ve yurt içinden 23 adet bilimsel bildiri sunulmuş, Akçansa adına da 2 adet bildiri yayınlanmıştır. Buna ek olarak, yine 2015 yılında, Kolombiya'da 6. Argos Çimento Kongresi'nde, 3. Köprü Projesi'nin ayaklarının pompalanma operasyonlarını anlatan 1 adet kongre bildirisi yayınlanmıştır.

Kalite Faaliyetleri

Akçansa'da 2015 yılında kalite faaliyetleri kapsamında;

- bölge kalite yöneticileri sorumluluğunda; yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi,
- tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi,
- kaliteden ve standartlardan taviz vermeden beton reçetelerinin hazırlanması, optimize edilmesi ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel tasarımlar hazırlanması,
- günlük üretilen betonlardan standarda uygun beton numunesi alınarak gerekli taze ve sertleşmiş beton deneylerinin yapılması,
- yapı denetim laboratuvarlarına şahit numune alınması,
- beton kalitesi ile ilgili müşteri şikayetlerinin çözülmesi,
- müşterilere beton kalitesi konusunda Teknoloji Merkezi ile beraber teknik destek ve eğitim verilmesi,
- tesislerin ürün, kalite ve sistem denetlemelerine (G, TSE, KGS, ISO 9001, vb.) sürekli hazır bulundurulması,
- yapı denetim kuruluşları, bağımsız laboratuvarlar, İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak, Şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması

gibi konularda çeşitli faaliyetler yürütülmüştür.



Akçansa'nın Özel Ürünleri, kalitesi ve zengin ürün yelpazesi ile müşteriler tarafından ilgi görmektedir.

Entegre Yönetim Sistemleri

Akçansa'nın "Entegre Yönetim Sistemi Belge Yenileme" denetimi ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001 çerçevesinde, 21-25 Aralık 2015 tarihlerinde başarıyla gerçekleştirilmiştir. TÜV Rheinland firması tarafından yapılan söz konusu denetim; Şirket'in Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton-Agrega), İnsan Kaynakları, Satınalma, Teknik Müdürlük, Agregada Müdürlüğü, Pazarlama Müdürlüğü, Kuzey Marmara ve Karadeniz Bölge Müdürlükleri, İSG ve Çevre Departmanları, Bursa, Nilüfer, Tokat ve Çarşamba Hazır Beton Tesisleri, Bursa Agregada Tesisi, Teknoloji Laboratuvarı ve Merkez Atölye lokasyonlarını kapsamıştır.

Hazır Beton ve Agregada Çevre Yatırımları

2015 yılında Agregada tesislerinde toplam 751.000 TL tutarında tozsuzlaştırma ve çevresel iyileştirmelere yönelik yatırım ve harcama yapılmış ve filter press ile geri dönüşüm ünitelerinin kurulumlarına devam edilmiştir. Diğer yandan Hazır Beton tesislerinde, 783.633 TL tutarında çevre yatırımı yapılmış ve tesisler çevreye uyum konusunda örnek olacak bir seviyeye getirilmiştir.

Söz konusu çalışmalar kapsamında; atık sahaları iyileştirilmiş, toz indirgeme için pülverize sulama sistemleri kurulmuş, geri dönüşüm ve filtrepress sistemlerinin kurulum çalışmalarına ise devam edilmiştir.

2015 yıl sonu itibarıyla, Akçansa'nın Hazır Beton tesislerinde toplam 32 geri dönüşüm sisteminin yanı sıra 28 tesisinde kapalı stokhol ve 6 adet filtrepress ünitesi bulunmaktadır. Öte yandan Şirket bünyesinde çevresel iyileştirme faaliyetleri çerçevesinde, planlı ve sistematik denetimler yapılmakta, konu ile ilgili eğitimler verilmektedir.

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

Akçansa'nın Hazır Beton tesislerinde, TS EN 206-1 standardına uygun; çeşitli kıvam ve agregada dane büyüklüğü sınıflarında, C 8/10'dan C 100/115'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.

Şirket tesislerinde söz konusu ürünlerin yanı sıra, çeşitli kıvamlarda ve agregada dane büyüklük sınıflarında, müşteri ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla;

- Yüksek Performanslı Betonlar,
- Erken Dayanımı Yüksek Betonlar,
- Tünel Kalıp Betonları,
- Yüksek Katlı Bina Betonları,
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri,
- Durabilitesi Yüksek Betonlar,
- Özel Kalıp Teknolojilerine Uygun Betonlar,
- Hidratasyon Isısı Kontrol Edilebilen Betonlar

gibi ürünler de üretilmektedir.

Şirket tesisleri ve ürünleri için G ve TSE belgeleri mevcut olup, TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Ayrıca tesisler, Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem (KGS) belgelerine de sahiptir. Şirket'in tesisleri ve ürünleri; T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TSE ve THBB tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Betonsa Teknoloji Merkezi ve İTÜ İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi Anabilim Dalı işbirliği ile gerçekleştirilen araştırmalar sonucunda; kendiliğinden yerleşen betonlar, lif takviyeli endüstriyel zemin betonları, şap betonları, hafif betonlar ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilen çeşitli özel ürünler, Betonsa Özel Ürünler yelpazesindeki yerini almıştır.

Hazır Beton Özel Ürün Satışları ve Yelpazesi

Akçansa'nın Özel Ürünleri, kalitesi ve zengin ürün yelpazesi ile müşteriler tarafından ilgi görmektedir. Şirket'in 2015 yıl sonu itibarıyla, Özel Ürün satış miktarı 257.490 m³ olarak gerçekleşirken, Özel Ürünlerin toplam hazır beton ürünleri içerisindeki payı %5,9 seviyesine ulaşmıştır.

Akçansa'nın Özel Ürünleri ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım alanları aşağıda özetlenmiştir.

Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri



KratosBeton: Kordsa Global ve Akçansa işbirliği ile üretilen yeni nesil fiber donatılı Kratosbeton, güvenli, güçlü ve sürdürülebilir yapılar yapılmasına imkan tanımaktadır. Ürün aynı zamanda, yüksek kaliteli sentetik lifli donatılar sayesinde projelere uygulama kolaylığı getirmekte; zaman ve maliyet avantajı sağlamaktadır. Söz konusu ürün; endüstriyel zeminler, şap ve saha betonları, püskürtme beton ile tünel kaplamalarında kullanılabilir.

Yolbeton: Silindire Sıkıştırılmış Beton (SSB) düzgün bir gradasyona sahip agrega, bağlayıcı malzemeler, su ve katkıların farklı oranlarda birleştirilmesiyle üretilen bir beton yol çeşididir. Ürün ismini, yapımı esnasında betonun sıkıştırılması ve son şeklinin verilmesinde kullanılan ağır vibrasyonlu çelik tambur ve lastik tekerlekli silindirelerden almaktadır. Geleneksel beton yollarla aynı dayanıma ve sağlamlığa sahip olan SSB yollar, uygulama olarak asfalt kaplamalara benzemektedir. Bu özellikleriyle hızlı ve ekonomik bir biçimde uygulanabilen SSB yollar, alternatif bir üst yapı olarak kendini göstermekte ve tüm şehir içi ve şehir dışı yollarda kullanılabilir.

100+Beton: 100+Beton, Betonsa'nın üstün dürabilite ve geçirimsizlik özellikleri ile istenilen proje dayanımını uzun yıllar koruyabilen beton ürünüdür. Düşük alkali özel çimento ve mineral katkı kullanılarak üretilen ürün, yüz yıl ve üzeri servis ömrü istenilen büyük altyapı projeleri (köprü, havaalanı, metro ve otoyol) için geliştirilmiştir.

A+Beton: Betonsa'nın düşük karbon emisyonuna sahip çevreci beton ürünüdür. Çevresel etkilere karşı dayanıklı ve yüksek performanslı bir beton ürün olan A+Beton, çevreci ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilmiştir. A+Beton ürünü yapılarıdaki kullanım yerine göre; "A+Beton Temel", "A+Beton Yol" ve "Kaplama ve A+Beton Yapısal" olmak üzere üç temel kategoriden oluşmaktadır. Çimento yerine %70'e varan "Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu" ikamesi ile üretilerek karbon emisyonu azaltılan A+Beton, çevre dostu yeşil binalar için en uygun çözümü sunmaktadır.

Viskobeton: Viskobeton, Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 40/50 ve üzeri dayanım sınıflarında üretilen ürün düşük su özelliğinin yanı sıra bağlayıcı oranı sayesinde;

- yüksek dayanım ve dayanıklılık gerektiren yapılarda,
- güçlendirme projelerinde,
- sık donatılı ve dar kesitli kalıplarda,
- yüksek kalitede düzgün yüzey istenen bölgelerde,
- şehir merkezlerindeki şantiyelerde,
- estetik kalıp tasarımlarında ve
- vibratör kullanımının imkansız olduğu yerlerde

kullanılmaktadır.

Viskotemel: Betonsa'nın temel betonlarında kullanılmak üzere tasarlanmış, kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskotemel, düşük su/bağlayıcı oranı sayesinde geçirimsizlik istenilen projelerde, minimum 50 cm yayılma özelliğiyle maliyet avantajı ve uygulama kolaylığı sağlamaktadır.

Viskoperde: Betonsa'nın düşey yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş, kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskoperde, minimum 65 cm yayılma özelliği ve artırılmış ince agrega yüzdesiyle sık donatıların arasından hızla geçerek vibratör kullanımına gerek kalmadan uygulama kolaylığı tanımaktadır.

Viskokat: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünü olan Viskokat, yatay yapı elemanlarında kullanılmak üzere üretilmiştir. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen ürün, minimum 55 cm yayılma ve yüzey düzeltme işçiliği gerektirmeyen özelliği ile döküm kolaylığının yanı sıra maliyet avantajı sağlamaktadır.



Drabeton: Betonsa'nın çelik tel donatılar ile endüstriyel zeminler için ürettiği üründür. Drabeton ile şantiyelerde stoklama, yerine yerleştirme ve denetim aşamalarında insan gücünden tasarruf sağlanmaktadır. Ürünün kullanım alanları; zemin betonlar, şap ve koruma betonları, saha betonları, fabrika zeminleri, otoparklar, beton yollar, benzin istasyonları, stok sahaları, derzsiz zemin betonları, soğuk hava depoları ve zeminleri, döşeme şapları, topping betonlar, liman kaplamalar ve tersanelerdir.

Fiberbeton: Fiberbeton, saha betonlarında ve yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel plastik rötre (büzülme) çatlaklarını ve içsel mikroçatlakları önlemeye yardımcı olan polipropilen liflerin betona katılmasıyla elde edilmektedir. Söz konusu ürün, taze beton çatlaklarını önlemenin yanı sıra sertleşmiş betonda da yangın direncini artırmaktadır.

Fortabeton: Betonsa'nın makro sentetik lif donatılar ile ürettiği üründür. Özellikle endüstriyel zemin betonlarında komple çözüm sunan Fortabeton ile yüksek eğilme, çekme, darbe ve aşınma dayanımları elde edilebilmektedir. Ürünün kullanım alanları; tüm beton zeminler, püskürtme betonları ve prekast dökümlerdir.

Viskoşap: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen özel şap üründür. Çatlama riski en aza indirilmiş, derzsiz, pompalanabilen, hızlı sertleşebilen ve basınç dayanımı 30 Mpa civarında olan Viskoşap, yeni bir şap sistemi olarak geleneksel şaplarda yaşanan sorunları en aza indirmeyi hedeflemektedir.

İzoşap: Betonsa'nın hafif hazır şap ürünüdür. Boşluklu yapısı sayesinde hafif olan ve ısı yalıtımına katkı sağlayan ürün, akıcı bir yapıya sahiptir. Birim ağırlığının (yoğunluğu) düşük oluşu sayesinde yapılardaki gereksiz yüklemeyi azaltan İzoşap, ayrıca şap veya beton pompasıyla da pompalanabilmektedir.

Yeşilşap: Betonsa'nın çevreci ve hafif hazır şap ürünüdür. Üretiminde kullanılan özel mineral katkı çimentolar sayesinde karbondioksit emisyonunu %35'e kadar azaltan Yeşilşap, özel kimyasal katkıları sayesinde hacmen %25 hava sürüklenecek, geleneksel şaplara göre %25 daha hafif hale gelmekte ve yapılar ısı yalıtımına katkıda bulunmaktadır.

Polarbeton: Polarbeton, Betonsa'nın ısı yalıtım özelliği yüksek olan hazır beton özel ürünüdür. Geleneksel şaplara göre %80 daha hafif olan ürün, yapıların kat yalıtımında kullanılmaktadır. Polarbeton'un üretiminde kullanılan özel kimyasal katkıları sayesinde oluşan küresel hava boşlukları, hem betonun çok daha hafif hem de yalıtımının son derece etkin olmasını sağlamaktadır.

İzobeton: Betonsa'nın hafif ve yalıtım amaçlı beton ürünüdür. Ürünün kullanım alanları; mevcut yapıda gereksiz yüklemeyi önleyen şap ve dolgu betonu uygulamaları, prefabrik yapıların ısı ve ses yalıtımına ihtiyaç duyan ara duvar ve döşemeleri, su yalıtım katmanı üzerinde veya altında tesviye ve koruma betonu olarak, dolgu gerektiren ve yüksek dayanım beklentisi olmayan eski zeminlerin tamirleridir.

Hazır Yaş Sıva: Betonsa'nın özel kimyasal katkıları ile beton santrallerinde ürettiği üründür. Transmikserler ile şantiyeye sevk edilen Hazır Yaş Sıva, uygun saklama koşullarında 48 saate kadar kıvamını kaybetmeden şantiyelerde kullanıma uygundur. Ürün, hafifliği, esnek yapısı ve mükemmel yapışma özelliği sayesinde tuğla, gazbeton ve briket yüzeylerde, iç ve dış sıvalarda, duvarlarda ve tavanlarda kullanılabilir.

Dekobeton: Baskı beton teknolojisi ile üretilen Dekobeton, dış mekanlar için tasarlanmış dekoratif bir zemin kaplama sistemidir. Dekobeton'un başlıca uygulama alanları arasında; bahçe düzenlemeleri, parklar, havuz kenarları, kent rekreasyon alanları, çevre düzenlemeleri, yollar, marina ve rıhtımlar, alışveriş merkezleri, otoparklar, akaryakıt istasyonları bulunmaktadır.

Shotcrete: Betonsa'nın hazır beton tesislerinde kuru karışım olarak ürettiği üründür. Basınçlı pompalar ile püskürtülen ve özel toz kimyasal katkıları ile priz alan Shotcrete ürününün kullanım alanları; galeri ve tünel gibi yapıların su yalıtımlarının koruma betonları ve şev stabilizasyonlarıdır.

Pratikbeton: Betonsa'nın esnek borulama yöntemi ile uzun mesafelerde özel çözüm sağlayan üründür. Şantiyelerde oluşan sirkülasyonlar içerisinde, pompanın döküm yerine yaklaşmadığı durumlarda pratik çözümler sunan Pratikbeton, müşterilere dökümlerde kolaylık ve hız imkanı tanımaktadır.





**Doğru bileşenlerle
sürdürülebilirliğimizi
artırıyoruz.**



Sosyal Sorumluluk





Akçansa tüm faaliyetlerini çevre ve toplumu gözeterek yerine getirmekte, faaliyetlerini "sürdürülebilirlik" başlığında kurumsal bir strateji doğrultusunda yönetmektedir. Şirket, üyesi olduğu toplumun yaşam kalitesini yükselterek daha güvenli ve refah dolu bir geleceğin oluşturulmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer üretmeye yönelik çalışmalarda bulunmakta, toplumsal projelere imza atmaktadır.

2015 yılında Akçansa'nın hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleri aşağıda özetlenmiştir.

Betonik Fikirler Proje Yarışması

Akçansa tarafından, üniversite öğrencilerini sektörle tanıştırmak, öğrencilerin yaratıcılıklarını ortaya koymalarını ve eğitimini aldıkları alana değer katmalarını sağlamak amacıyla 2015 yılında 6.'sı düzenlenen "Betonik Fikirler Proje" yarışması büyük ilgiyle karşılanmıştır.

"Değişim Senin Fikirinle Başlasın" temalı yarışmaya, 44'ten fazla üniversiteden toplam 316 öğrenci katılmış; yarışmanın birincisi Grup Buy Beton olurken, ikinciliği Grup Alfa Kimlik, üçüncülüğü de Grup Betonarge elde etmiştir.

Biyoçeşitlilik Yarışması

2015 yılında Akçansa, iştiraki olduğu HeidelbergCement'in faaliyet gösterdiği ülkelerde düzenlediği ve maden sahalarının biyolojik değerlerini artırmayı amaçlayan "Biyoçeşitlilik Proje Yarışması"nın Türkiye ayağının ikincisini gerçekleştirmiştir.

Öğrenci, mezun, akademisyen ve araştırmacılara yönelik düzenlenen yarışma ile, hem üretilen projelerle maden sahalarının fauna, flora çeşitliliği ve ekolojik değerinin artırılması amaçlanmakta, hem de bu yöndeki farkındalıkların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Yarınları Dönüştüren Çocuklar

Akçansa gönüllüleri, çocukların toplumdaki yerlerini anlamaları ve sürdürülebilir bir gelecek için bireysel sorumluluk almaları gerekliliğini öğretmek için çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda düzenlenen, Çevko Vakfı ve Büyükşehirmece Belediyesi işbirliğiyle ilkokul 4. sınıf öğrencilerine yönelik "Yarınları Dönüştüren Çocuklar" projesi, çocukların yarınlarnın koruma altına alınmasını amaçlamaktadır.

Proje çerçevesinde, geleceğin çocuklarına; atıkları kaynağında ayırma, geri dönüşüm ve atıktan enerji elde etme gibi sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak üzere kaynakları bilinçli kullanma yöntemleri hakkında bilgiler verilmektedir. 2015 yılının Nisan ayında başlayan eğitimlerle, 3 binden fazla öğrenciye ulaşılmıştır.

Proje ayrıca, Akçansa gönüllüleri için de önemli bir katma değer yaratmaktadır. Akçansa gönüllüleri "sorumluluk" bilincini geliştirmelerinin yanı sıra projeye katılım sağlamaları ile KSS alanında daha etkili sonuçlar elde etmektedir. Gönüllüler, birçok konuda farkındalıklarını artırarak bugün veya gelecekte, kurumlarda ve toplumda söz sahibi olmak hedefiyle kişisel değer ve inançlarını farklı kitlelere ulaştırma imkanı bulmaktadır.

Akçansa 2015 yılında, Türkiye'nin geleceği olan çocuklar ve ebeveynleri için sosyal sorumluluk projesi "Benim Mahallem"i hayata geçirmiştir.

Sosyal Sorumluluk

"Benim Mahallem" Projesi

Akçansa 2015 yılında, Türkiye'nin geleceği olan çocuklar ve ebeveynleri için sosyal sorumluluk projesi "Benim Mahallem"i hayata geçirmiştir. Büyükçekmece İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün desteği ve Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı (TOÇEV) ile birlikte başlatılan projede ebeveynlere ve çocuklara yönelik eğitimler, özel olarak tasarlanmış "Akçansa Eğitim Tır"ı içerisinde gerçekleştirilmektedir.

TOÇEV'in uzman psikologları tarafından günde 3 seans olarak hazırlanan eğitim programları, 6-12 yaş grubu çocukları ve ebeveynlerinin eğitimlerini kapsamaktadır. Haftada üç gün gerçekleşecek TOÇEV eğitimlerinin yanı sıra çocuklara ilk yardım ve sağlıklı yaşam konularında da eğitimler sunulmaktadır.

Söz konusu proje ile ebeveynler, çocuk yetiştirme konusundaki ayrıntıları öğrenerek çocukların geleceğe daha bilinçli ve bilgili bakmaları ve ergenlik çağına olan çocuklara ayrı gruplarda eğitim verilerek arkadaşlarıyla birlikte nasıl daha sağlıklı iletişim kurmaları gerektiği eğitim programları aracılığıyla anlatılıyor.

2015 yıl sonu itibarıyla 10 haftada 2.000'den fazla kişiye ulaşan projenin, yılsonuna kadar 10.000 kişiye ulaşması öngörülmektedir.

"Benim Mahallem" projesi kapsamında, çocukluk, ergenlik ve ebeveyn eğitimleri olmak üzere 3 farklı alana yönelik verilecek eğitim konuları aşağıdaki gibidir.



Benim Mahallem'e
TIR DOLUSU EĞİTİM GELİYOR

Benim Mahallem
#benimmahallem

TOÇEV'in uzman eğitimcileri tarafından hazırlanan eğitim programları, AKÇANSA EĞİTİM TIRI ile Büyükçekmece'ye geliyor.

Hem ebeveynlere hem de çocuklara yönelik eğitim çalışmalarıyla anne ve babalar çocuk yetiştirmeyle ilgili incelikleri öğrenecek, çocuklarımız da geleceğe daha bilinçli ve bilgili bakacak.

Gelin güzel yarınlara tohumlarını Büyükçekmece'de, AKÇANSA EĞİTİM TIRI'nda atalım.

Burada olduğunuzu arkadaşlarınızla paylaş!

facebook.com/benimmahallemde twitter.com/benimmahallemde instagram.com/benimmahallemde





1) Çocukluk

6-12 yaş psikodrama çalışmaları

- "Özgüvenimi geliştirmek istiyorum"
- "Okulda tahtaya heyecanlanmadan kalkmak istiyorum"
- "Arkadaşlarımla daha iyi iletişim kurmak istiyorum"
- "Ödevlerimi annem olmadan yapmak istiyorum"
- "Arkadaşlarıma karşı kendimi savunabilmek istiyorum"

2) Ergenlik

- "Ergenlikte bana neler oluyor?"
- "Annem, babam, öğretmenlerim beni anlamıyor"
- "Çok öfkeliyim, öfkemi nasıl kontrol edeceğimi bilmiyorum"
- "Sosyal ortamlara girmek beni çok heyecanlandırıyor"
- "Geleceğe dair nasıl hedeflerim var?"

3) Ebeveyn Eğitimleri

- "Çocuğuma uygun internet kullanım alışkanlığını nasıl kazandırabilirim?"
- "Çocuğuma dair kaygılarımla nasıl baş edebilirim?"
- "Çocuğuma tek başına ve düzenli ders çalışma alışkanlığı nasıl kazandırabilirim?"
- "Ergenlik döneminde ebeveyn olarak çocuğuma nasıl yaklaşmalıyım?"
- "Çocuğumla nasıl kaliteli vakit geçirebilirim?"
- "Çocuğum bana yalan mı söylüyor?"

Meslek Lisesi Koçları Programı

2015 yılında Akçansa, meslek lisesi öğrencilerinin vizyonlarını genişletmek ve gelecekte başarılı olmalarını sağlamak amacıyla "Meslek Lisesi Koçları Programı"na dahil olmuştur.

Söz konusu program kapsamında Samsun gönüllüleri, 2 yıl boyunca Samsun Atakum Meslek Lisesi öğrencilerinin kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunarak, kendilerini iş dünyasına hazırlamak üzere koçluk görevinde bulunacaklardır.

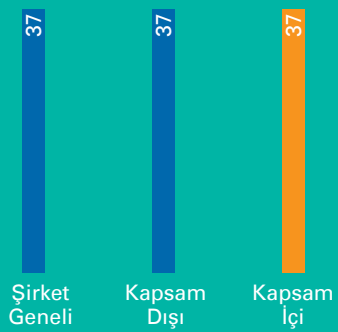
Samsun gönüllüleri, meslek lisesi öğrencilerinin cesaret ve becerilerini geliştirip, gelecekte kendi istekleri doğrultusunda planlamalarına destek olmak amacı doğrultusunda eğitimlerini tamamlamış ve koçluk yapmaya hak kazanmışlardır.

2015 yılında pilot bölge olarak Samsun'da başlayan Meslek Lisesi Koçları Programı, önümüzdeki yıllarda Şirket'in faaliyet gösterdiği diğer lokasyonlara da taşınacaktır.

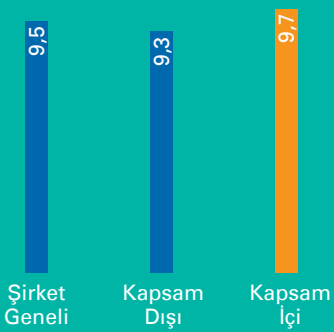
İnsan Kaynakları



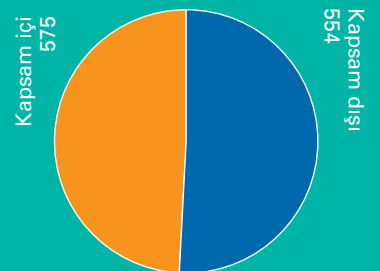
Ortalama Yaş Dağılımı



Ortalama Kıdem Dağılımı



Çalışan Dağılımı





Sürekli olarak sektöründe “En Tercih Edilen İşveren” olmak İK vizyonu ile hareket eden Akçansa, çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde görmektedir.

Akçansa'nın sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda, en önemli değeri “insan odağı”dır. Sektörünün en beğenilen şirketi olma unvanını 14 yıldır gururla taşıyan Şirket, çalışanlarının kendilerini geliştirmelerini sağlayacak pozitif organizasyonel iklim yaratmanın önceliği ile başarı yolunda hareket etmeye devam etmektedir.

Akçansa'nın İK Misyonu

Akçansa'nın İK misyonu, vizyoner bir liderlik anlayışının var olduğu, kurumsal ve bireysel gelişime odaklı, etkin yönetim sistemleri ve yöneticileri ile rakiplerinden ayrılan, tüm çalışanları için anlamlı bir iş ve mutlu bir iş ortamı sunan bir Şirket iklimi oluşturabilmektir.

İnsan yönetimine “Altın Standart”

Akçansa, sürekli gelişim perspektifiyle, bir organizasyonun performansının insan kaynakları ile geliştirilmesini yöntem olarak benimseyen uluslararası ilk ve tek insan kaynakları standardı olan IIP (Investors in People) sürecine Altın kategorisi hedefiyle dahil olarak “daha yüksek performans için insana yatırım yaptığını” ve “mükemmeliyet standartlarına önem verdiğini” bir kez daha ortaya koymuştur.

İnsan Kaynakları Stratejisi ve Organizasyonel Gelişim (Liderlik, İklim, Organizasyon, Yetkinlik)

Sürekli olarak sektöründe “En Tercih Edilen İşveren” olmak İK vizyonu ile hareket eden Akçansa, çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde görmektedir.

Bu bakış açısıyla Şirket'in İK alanındaki stratejik odağı; etkin, yalın, yaygınlaştırılabilir süreç ve uygulamalar kurgulayarak, değişime liderlik etmektedir.

Akçansa'nın İK alanındaki temel ilkeleri ise şunlardır:

- Pozitif organizasyonel iklimin güçlendirilmesini desteklemek,
- Liderlik gelişimini hızlandırmak,
- Çalışanlar için öğrenme ve gelişim deneyimini geliştirmek,
- Çalışanların yönetime katılımını ve geliştirilmesini teşvik etmek,
- Yeteneklerin Şirket'e kazandırılmasına ve bağlılıklarına öncülük etmek,
- Paydaşların katılımını ve memnuniyetini sağlamak.

Stratejik insan kaynakları yönetim yaklaşımının gereği olarak, İK stratejisi ve kısa/orta vadeli (X+1, X+5) hedefler gözden geçirilerek tüm fonksiyonların hedeflerine entegre edilmekte, bu bağlamda kurum kültürünü şekillendiren organizasyonel iklim, koçluk, liderlik stili alt başlıklarında çalışmalar ve iyileşmeler sürdürülmektedir.

Yetenek Kazanımı

Akçansa'nın İK vizyonu doğrultusundaki önceliği, işini seven, Şirket'in bir parçası olmak isteyen potansiyel adaylarla tanışmak ve güçlü bağlar kurarak Akçansa'nın gücüne güç katmaktır.

Çalışanları, Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamıyla işe alım ve yetenek kazanımı sürecinde tanışmaktadır. Şirket'te işe alım sürecinde adayların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanmamakta ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilmemektedir.

Akçansa'nın “doğru görev, doğru seçim” ilkesi doğrultusunda, adayların ilgili görevin gerektirdiği nitelikleri taşıyıp taşımadıklarına, çoklu gözlem ve objektif ölçütlere dayalı bir tespit süreci (mülakatlar, kişilik envanter testleri ve

yabancı dil sınavları) sonunda karar verilerek işe alım gerçekleştirilmektedir. Şirket'in işe alım süreçleri, farklı platformlar (Üniversite Kariyer Günleri ve Kariyer Merkezleri, Sosyal Medya, Kariyer siteleri, Dijital İş Görüşmesi Platformu) üzerinden sistematik ve objektif yaklaşım esasına dayalı olarak yönetilmektedir.

Şirket bünyesine yeni katılan çalışanlar, süreçlere ve kurum kültürüne hızla adapte olabilmelerini sağlamak amacıyla bireysel ve genel oryantasyon programlarının yanı sıra, “Çalışan Koçu” (Buddy) uygulaması ile desteklenmektedir.

Çalışan Katılımı

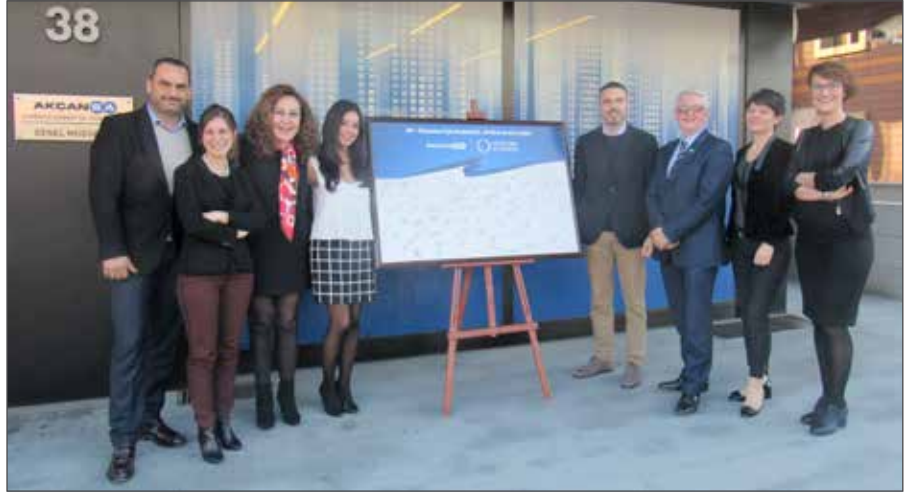
Akçansa'da “İletişim Toplantıları” ve “Sizi Dinliyoruz” gibi çalışanların üst yönetimle bir araya geldiği, bilgi, fikir ve önerilerin paylaşıldığı motivasyon ve iletişim toplantıları organize edilmekte, karşılıklı paylaşım ve çalışan katılımı teşvik edilmektedir.

Düzenli olarak gerçekleştirilen “Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi” ile çalışanların memnuniyet ve bağlılık düzeyleri ölçülerek, gelişim alanları belirlenmektedir. Çalışanların yenilikçi fikirlerini Şirket için değere dönüştürdüğü “Öneri Sistemi” ise, ana odak alanlarında iyileştirmeler gerçekleştirilmesi konusunda yol göstermektedir.

Farklı fonksiyon ve lokasyonlardan çalışanların gönüllülük esasına göre katılım sağladığı “Çalışan Elçileri Konseyi”, çalışanlarla ilgili aksiyonların ve uygulamaların yayılmasında bir köprü görevi görerek karşılıklı iletişimi sürekli hale getirmek, bu doğrultuda güçlü, güvenilir ve açık bir kanal yaratarak, bunu bir yaşam biçimine dönüştürmek yolunda çalışmalarını yürütmektedir.



İnsan Kaynakları



Endüstriyel İlişkiler

Akçansa için örgütlenme hakkı temel bir haktır ve Akçansa çalışanları sendikal düzende yer alma ve haklarını kullanma özgürlüğüne sahiptirler. Bu çerçevede, Akçansa çimento fabrikalarında çalışan bütün mavi yakalı personeller sendika üyesidir.

Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (Çimse-İş) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasında imzalanan ve 1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2015 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmeleri halen yürürlüktedir.

Liderlik Gelişimi

Bir yandan "ilham veren liderlik" misyonları ile iş ve ekiplerini yönetirken, diğer yandan ortak vizyon, misyon ve değerlerle, Akçansa Ailesi'nin gelişimine odaklanmak, güven yaratarak şeffaf ve sürekli bir iletişim içinde olumlu bir çalışma ortamı sağlamak Şirket yöneticilerinin en önemli önceliğidir.

Şirket bünyesinde her yıl düzenlenen "Liderlik Toplantıları", "Liderlik Stili Anketi", "Organizasyonel İklim Anketi", "Liderlik Gelişim Programları" ile yöneticilerin liderlik yolculuklarında sürekli gelişim hedeflenmektedir.

Bunlara ek olarak, ihtiyaçlara göre farklılaştırılmış sürekli gelişim programları;

- koçluk,
- iç mentorluk "Kariyer Çınarı",
- gelişim ve değerlendirme merkezi,
- 360 derece performans değerlendirme sistemi

gibi değerlendirme uygulamaları ile desteklenmekte ayrıca belirlenen alanlara yönelik gelişim planları ve programlar oluşturulmaktadır.

Performans Yönetimi

İnsan Kaynakları yönetimi açısından önemli girdiler sağlayan Performans Yönetim Sistemi, Şirket hedeflerinin birey ve ekip hedeflerine indirgenerek entegre edildiği, bireysel yetkinlikleri de çatısı altına alan ve tüm yıl boyunca etkin olarak yönetildiği bir süreci kapsamaktadır.

Akçansa Performans Yönetim Sisteminin süreci, sene başında kişisel ve kurumsal hedeflerin, çalışan ve yöneticilerin katılımının belirlenmesiyle başlamakta ve hedef takip çalışmaları yıl sonuna kadar devam etmektedir.

Geri Bildirim & Koçluk

Akçansa'da Geri Bildirim ve Koçluk yaklaşımı etkin yönetim için önemli bir unsurdur. Bu yaklaşımın etkin kullanılması için çalışanlar sürekli gelişim programları ile desteklenmektedir.

Teknolojik Altyapı ve Otomasyon

"MozaiK", beyaz yaka çalışanların katıldığı performans, gelişim ve öğrenme süreçlerinin etkinliğini, verimliliğini ve diğer İK uygulamaları ile entegrasyonunu artırmak amacıyla kullanılan bulut teknolojisi uygulamasıdır. Söz konusu uygulama ile çalışanların farklı beklentilerine kullanıcı dostu yapısı ile cevap veren, ofis bağımsız, her yerden modüllere erişebilecekleri bir ortam olanağı sağlanmaktadır.

Çalışma Ortamı

Akçansa'da fiziksel şartlara yönelik geliştirmeler sadece çalışma ortamındaki alanlarla sınırlı değildir. Bu doğrultuda, Şirket çalışanlarına, aileleri ile birlikte faydalanabilecekleri sosyal alanlar da (plaj tesisleri ve lokaller gibi) yaratılmaktadır.

İş=Yaşam Dengesi

İş=yaşam dengesine önem veren Akçansa, bu kapsamda bünyesinde, çalışanlarının istek ve beklentileri doğrultusunda; Akçansa Kulüpler Dünyası, Sabancı Olimpiyatları, Dragon Boat, "Güvenli Çalış + Sağlıklı Yaşa /Avrasya Maratonu" gibi sportif, kültürel ve sosyal faaliyetlere imkan sağlamaktadır.

Akçansa Kulüpler Dünyası'nda devam eden Sualtı Kulübü, Fotoğrafçılık Kulübü, Bisiklet Kulübü, Gezi Kulübü etkinliklerine ilave olarak, 2015 yılında çalışanlar tarafından sosyal yardımlaşma amacıyla "Bir Kıvılcım Kulübü" hayata geçirilmiştir.

Diğer yandan "Aile Atölyeleri" ile çalışanların çocukları ile birlikte katılmalarına imkan veren etkinlikler düzenlenmektedir.

Eşitlik ve Çeşitlilik

Akçansa'nın gerçekleştirdiği tüm organizasyonlarda temel aldığı en önemli öncelikleri; çalışanlarına hak ettikleri olumlu çalışma ortamını ve şartları sunmak, iş hayatında cinsiyet eşitliğini desteklemek, çeşitliliğin değerini bilerek çalışanlar arasında iletişimi ve sinerjiyi artırmak ve kurum kültürünü güçlendirmektir.

Akçansa, söz konusu öncelikleri ile Dünya Ekonomik Forumu (DEF) çatısı altında, T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın himayesinde kurulan "İşte Eşitlik Platformu"nda yer alarak, İşte Eşitlik Bildirgesini imzalamıştır. Şirket, söz konusu bildirge ile iş hayatında cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uyacağını, ilkelerin yaygınlaştırılmasında öncülük yapacağını ve bu amaç için güvenilir sistemler kurarak, gelişmeleri şeffaf bir biçimde raporlayacağını taahhüt etmiştir.



Akçansa'nın bu kapsamda hayata geçirdiği, çalışan ve aynı zamanda emziren annelerin iş/yaşam dengesini desteklemeye yönelik "Anne Bana Süt Getir" projesi, Ladik Fabrika çalışanlarının eşleri ve Ladikli ev hanımlarını eğitip, üretim faaliyetlerine katılımlarını sağlayarak, emeklerini ekonomik değere dönüştürme fırsatı yarattığı "Ladik Cam Atölyesi" uygulamaları devam etmektedir.

Takdir ve Tanıma

Akçansa çalışanlarına belirlenmiş ücret politikası dahilinde, sorumluluk düzeyi ve görev kapsamı dikkate alınarak adil bir baz ücret ödenmektedir. Çalışanların toplam gelir paketleri bireysel performansa bağlı elde edilen primlere veya kıdeme bağlı teşvik ikramiyelerine göre değişiklik göstermekle birlikte, ücretlendirme politikası gereği hiçbir koşulda cinsiyet ya da diğer kişisel niteliklere bağlı farklı bir davranış biçimi ile yaklaşılmamaktadır.

Akçansa, uyguladığı Ücretlendirme Politikasının rekabetçi niteliğini korumak için uluslararası kabul görmüş iş değerlendirme metodolojileri ve emsal şirket uygulamalarını baz alarak, kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Şirket'in ücret politikası adil, rekabetçi, yüksek performans ödüllendiren ve Türkiye'deki genel ücret seviyeleri ile uyumlu olarak tanımlanmaktadır. Çalışanların yan hakları da ihtiyaçları doğrultusunda maksimum faydayı sağlayacak doğrultuda esneklik göstermektedir.

Yüksek performans gösteren çalışanların ve ekiplerin ayrıca ödüllendirilmesi amacıyla;

- "Akçansa'dan Bir Gece",
- "Performans Özel Ödüllendirmeleri",
- "İcra Komitesi Özel Takdir Ödülleri",
- "Yılın İSG Öncüleri Ödülleri",

- "Ekip Ödülleri",
- "Yılın Öneri Yıldızları Ödülleri" ve
- "Kıdem Plaketleri"

gibi çeşitli takdir ve tanıma uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Yetenek Yönetimi, Bireysel ve Kurumsal Gelişim

Akçansa'nın organizasyon yapısı, Şirket'in orta/uzun vadeli stratejik hedef ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte, Yetenek Yönetimi (Yetenek Hareketliliği / Farklı Kariyer Gelişim Yolları) çalışmalarının temel yapısını oluşturmaktadır.

Yetenek yönetimi uygulamaları Şirket İnsan Kaynakları Anahtar Performans Göstergeleri (KPI) ile desteklenerek, yetenek gruplarının eğitim ve gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bugünün ve geleceğin liderlerinin gelişimine katkıda bulunmak, yönetim rollerine yeni geçiş yapmış çalışanların yeni rollerine uyum sağlamalarını desteklemek amacıyla farklı programlar yürütülmektedir.

Şirket bünyesinde yetenek yönetimi ile ilgili sadece davranışsal değil teknik anlamda da gelişime önem verilmekte ve belirlenen öncelikli alanlar doğrultusunda her yıl çeşitli programlar organize edilmektedir. Ayrıca mentorluk uygulamaları, rotasyonlar ve sunulan farklı projelerde yer alma imkanı ile gelişime yönelik planlar desteklenerek hayata geçirilmektedir.

Mavi yaka çalışanların kariyer hareketleri, Şirket ihtiyaçları ve çalışanların nitelikleri dikkate alınarak adil ve nesnel olarak takip edilmekte ve organizasyonel gelişim desteklenmektedir.



Etkin Gelişim Kültürü

Akçansa, vizyonunun ana vurgusu olan "sınırların ötesinde büyüme" öngörüsü doğrultusunda, tüm çalışanlarına eğitim ve gelişim olanakları yaratmayı ilke edinmiştir.

Akçansa hedeflediği kurum kültürüne, iş hedeflerinin gerçekleşmesine, Şirket stratejisine ve çalışanlarının potansiyellerini ortaya çıkarmaya yönelik "Benim Gelişimim öncelikli Benim Sorumluluğum" mottosuyla çalışanlarına öncelikle kendi sorumluluğunda olan gelişimlerini sağlamaları için gerekli imkanlar sunmaktadır. Kişilerin öğrenme ve gelişim ihtiyaçları, üstlendikleri ve/veya üstlenecekleri sorumluluklara uygun olarak oluşturulan bireysel gelişim planları ile takip edilmektedir. Eğitim uygulamaları, mesleki gelişimin yanında çalışanlar arasında yeni etkileşim ortamı yaratmakta ve çalışan motivasyonuna olumlu katkılar sağlamaktadır.

Çalışanlar Akçansa bünyesinde organize edilen eğitimlerin yanı sıra Şirket ortakları tarafından farklı ortamlarda (HeidelbergCement, Sabancı Holding, Sabancı Üniversitesi) gerçekleştirilen eğitimlerden de faydalanabilmektedirler. Ayrıca yeni istihdam edilen çalışanlara, etik kurallar ve İSG gibi temel eğitimler düzenlenen kapsamlı oryantasyon programında sunulmaktadır.

Akçansa, çalışanlarının pozisyonlarının gerekleri veya geleceğe yönelik kariyer gelişimi kapsamındaki ihtiyaçları doğrultusunda, akademik eğitimlerine devam etmeleri ve yabancı dillerini geliştirmeleri konusunda (Yüksek Lisans prosedürü, Yabancı Dil prosedürü) teşvik etmekte ve onları maddi olarak desteklemektedir.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere
Caddesi No: 27 Daire: 54-57-59
Kat: 2-3-4 Sarıyer/İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 25 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi

25 Şubat 2016
İstanbul, Türkiye

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı ilişkileri Bölümü

Şirketimizde yatırımcı ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Genel Müdür Yrd. (Finans) Dr. Carsten Sauerland tarafından yürütülmekte olup, Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (216 571 30 25, husnu.dabak@akçansa.com.tr) Muhasebe Uzmanı-Hissedar İlişkileri; Ayşen Öksüzoğlu (212 866 11 69-216 571 30 62, aysen.ozgurel@akçansa.com.tr); Muhasebe Yöneticisi-Finansal Raporlama Yatırımcı İlişkileri ve Varlık Yönetimi Dinçer Bulan (216 571 31 14 dincer.bulan@akçansa.com.tr); Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı, Aysun Yalçınkaya (216 571 30 32 aysun.yalcinkaya@akçansa.com.tr); Kurumsal İletişim Süreç Yöneticisi; Banu Üçer (216 571 30 13, banu.ucer@akçansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem Günel'den (onur.gunel@akçansa.com.tr) oluşmaktadır. Hüsnü Dabak SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 gereği; Şirket Mali İşler Müdürü olarak hali hazırda tebliğde tanımlı görev ve sorumlulukları yerine getiren kişi Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi pozisyonu sorumluluğunu yürütebilecek yeterliliğe sahip olması dolayısıyla, Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

İlgilere aynı zamanda 216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin sermaye artırımını, kâr payı ödemeleri,

özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırım tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, ilgili mevzuat gereği Şirket hakkında yayınlanması gereken bilgilere ulaşabilmeleri için www.akçansa.com.tr adresi faaliyettedir.

Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır.

2015 yılı sonu itibarıyla 3 roadshow, 12 inhouse (ofis ziyareti) yapılmış olup, toplam 40 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 2 analist toplantısı düzenlenmiş, 1 adet yurtdışı yatırımcı konferansı katılımı gerçekleştirilmiştir.

Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket Web sitesinde Ortakların Bilgisine sunulmuştur. 25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine

kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen şirkete intikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm hakları da anılan tarihte kendiliğinden sona ermiştir.

Sahip oldukları payları kaydı sistemde, henüz kaydettirmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybetmişlerdir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akçansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneceğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2015 tarihine kadar dönem içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar Kamuyu aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek www.akçansa.com.tr adresinde ilan olunur. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesinde kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülmesine ve Bilgi Toplum Hizmetlerine ayrılması hükmüne istinaden Şirket Web sitesinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" Linki oluşturulmuştur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlemlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, kâr dağıtımı bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından güncel olarak takip edebilirler.

31 Aralık 2015 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 30'a yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 1 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

2.3. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanın yayınlanmasından üç hafta önce Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilir. Şirket internet adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla da kamuya duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak %51 (yüzde ellibir) Ticaret nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Sözleşme değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtımı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce

genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekâletname formu ve gündeme ilişkin doküman Şirket merkezinde, Ticaret Sicil Gazetesinde ve web sitemizde ilan edilir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurula davet üç hafta önce Yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. 2015 yılı içerisinde 24 Mart 2015 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/ İSTANBUL adresinde %84,48 üzerinde nisap ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı T. Ticaret Sicil Gazetesinin 2 Mart 2015 -8769 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. Toplantı gündeminde dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddesi bulunmaktadır. Bağış ve Yardım Politikası belirlenmesine ilişkin Yönetim Kurulunun önerisi Genel Kurulun onayına sunulmuştur. 2015 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3,5 maddesi gereği Genel Kurul toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi ve Esas Sözleşme Tadil metni, Esas Sözleşme www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabilir kârın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde Kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme'mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanımı şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Bu bilgi Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Genel Kurulda Ortakların bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu Kâr Dağıtım politikası www.akcansa.com.tr şirket internet sitesinde Kurumsal Kimlik ve yönetim bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesi bulunmaktadır.

İnternet adresi: www.akcansa.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine

www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyonumuz ve misyonumuz
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Şirket esas sözleşme
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Özel durum açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- Vekâletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kâr dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- İlişkili taraf işlemlerine ilişkin rapor
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporunu kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntı da Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamına uygun olarak hazırlamaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHIPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış

bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bilgilendirme politikası 29 Nisan 2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren www.akcansa.com.tr adresinde yayımlanmıştır. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Hayrullah Hakan Gürdal (Yönetim Kurulu Başkanı) 16 Ekim 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup yerine aynı tarihten geçerli olmak üzere İlk Genel Kurulun tasviplerine sunulmak üzere Seyfettin Ata Köseoğlu Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış olup 17 Şubat 2016 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır, bu tarihten sonra yerine atanan Mehmet Hacıkamiloğlu, (Yönetim Kurulu Başkanı) Daniel Gauthier (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.), Ali Emir Adıgüzel (Yönetim Kurulu Üyesi), Faruk Bilen (Yönetim Kurulu Üyesi), Atıl Saryal (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız), Yavuz Ermiş (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız) oluşan Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Genel Müdürlüğü bünyesindeki Genel Müdür Yardımcılığı (Finans) Dr. Carsten Sauerland kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanmıştır.

Menfaat Sahipleri

Ortaklar

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını, kâr dağıtımını gibi hususları yasal çerçeve süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve kanunların belirlemiş olduğu diğer yasal araçlarla duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

Müşteriler

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

Çalışanlar

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir.

Akçansa'da Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinden oluşan Entegre Yönetim Sistemlerinin gelişimini takip etmek

amacıyla QDMS altyapısı kullanılmakta ve tüm çalışanlar tarafından yetki sınırları doğrultusunda kolay ve sürekli erişimi sağlanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir. Ayrıca 2008 yılında uygulamaya giren, Ödüllendirme Sistemi kapsamında her yıl başarı gösteren ekipler ödüllendirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken,

şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenecek yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 18 Aralık 2015 tarihinde başlanmış ve 27 Ocak 2016 tarihinde tarafların anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi, kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürütülen "Sa-Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır." Etik kurallarımız Şirket internet sitesinde aşağıda belirtilen bölümler de yayımlanarak kamuya duyurulmaktadır.

www.akcansa.com.tr/insan-kaynaklari/is-etigi-kurallarimiz

www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi

Şirket, daha temiz bir çevre için oluşturulan uluslararası standartlar uyum sağlamak amacıyla her türlü çabayı göstermektedir.

ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin olarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa'nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde uygulamalı olarak gözönüne almaktadır. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

Türkiye'nin lider çimento üreticisi Akçansa olarak sektörümüzün ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamak bir ilke imza attık. Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında 2007-2009 döneminde kaydedilen gelişmeleri içeren bu rapor, dünya çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan GRI-Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlandı ve Akçansa olarak ilk sürdürülebilirlik raporuyla bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde ettik. İkinci sürdürülebilirlik raporunu 2010-2011 yılları arasındaki çalışma ve performans sonuçlarını içerecek şekilde 2012 yılında yayınlamıştır. İki yıllık düzenli aralıklarla hazırlanması planlanan Akçansa Sürdürülebilirlik Raporunun üçüncüsü (2012-2013 yıllarına yönelik) Ekim ayı içinde yayınlanmıştır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir

sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Ayrıca hazır beton tesislerimizde kurulu olan Geri Dönüşüm Sistemlerinde tesis içi ve araçlardaki beton atıkları agrega ve su olarak ayrıştırılarak stoklanmakta ve tekrar üretimde kullanılmaktadır. Bu şekilde doğal kaynaklar korunmakta ve dışarıya atık vermeden çevreye duyarlı bir sistemle üretim faaliyetlerimiz sürdürülmektedir. Hazır Beton proje tesislerimizde uygulamaya aldığımız "mobil atık depoları" sektörde ilk olup, iyi uygulama örneğidir.

Sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle, çimento sektöründe atık bertarafına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan ilk şirket olarak, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru bertaraf ederek gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle 'CO₂ Tek Karbon Çift Oksijen Projesi'ne imza attık. Projemiz ile faaliyette bulunduğumuz şehirlerde, atık sahibi tüm şirketlerin yanı sıra yerel kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere çözüm ortağı olmayı öneriyoruz ve 'Atıklarınızı bize gönderin' çağrısında bulunuyoruz. Atıkların sağlıklı ve güvenli bir şekilde bertarafı yoluyla bu kurumların karbon ayak izini azaltmalarına yardımcı olmayı hedefliyoruz. Bu projemizle de Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve İletişimi alanında ödüle değer görüldük.

Akçansa olarak geleceğin gerçek sahipleri olan çocukları çevre koruma konusunda bugünden eğitmek üzere harekete geçtik ve "Önüm, Arkam, Sağım, Solum Çevre" kampanyasını başlattık. Ana faaliyet bölgelerimizde, Akçansa bünyesinde görev yapan çevre uzmanları tarafından verilen eğitimlerde; çocuklara küresel ısınmaya bağlı sorunlar, dünyamızın geleceğini korumak adına yapılması gerekenler, atıkların nasıl bertaraf edilmesi gerektiği, çevre kirliliğine karşı alınabilecek tedbirler, bir sanayi şirketi olarak Akçansa'nın çevre dostu uygulamaları anlatarak öğrencileri bilinçlendiriyoruz.

Çimento üretiminde hammadde ağırlıklı olarak doğal kaynaklardan sağlanmaktadır. Maden sahalarımızda biyoçeşitliliği korumak öncelikli çevresel hedeflerimiz arasındadır. Üretim faaliyetimizin bittiği alanlarda her yıl düzenli olarak ağaçlandırma yapılmaktadır. Buna ilave olarak 2013 yılında Türkiye'de ilk üniversite öğrencilerine yönelik "Biyoçeşitlilik Yarışması" düzenledik. Bu yarışma ile hedefimiz biyoçeşitlilik konusundaki farkındalığı arttırmak ve geleceğimiz olan gençlerimizin yaratıcı projeler geliştirmelerini sağlamaktır. Proje ödül töreni Kasım 2014'te yapılmıştır.

Akbank ve Sabancı Üniversitesi işbirliğiyle gerçekleştirilen Karbon Saydamlık Projesi'ne katılan ilk çimento şirketi olarak sektörümüze öncülük ediyoruz. Böyle bir projeye dahil olmak karbon yönetimi konusundaki performansımızı ve hedeflerimizi paylaşmamız için çok önemli bir fırsat sunuyor.

Enerji yoğun bir sektör olan çimento sektöründe enerji verimliliği kritik önem taşımaktadır. Fabrikalarımızda enerji tüketimini azaltmak için hedeflerimiz, verimliliğimizi izlemeye ve ölçmeye yarayan enerji performans göstergelerimiz bulunmaktadır. Enerji yönetimine daha sistematik bir yaklaşım getirmek ve Sera Gazı Emisyonları ile ilgili yükümlülüklerimize hazır olmak için mevcut ölçme, izleme sistemimizi uluslararası standartlara uygun hale getirerek 2013 yılında "3 fabrikamız ve Çanakkale liman tesisimizi" kapsayan ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgemizi aldık. Kapsamı itibarıyla bu belge sektörde bir ilk olma özelliği taşımaktadır.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde H.Ö. Sabancı Vakfı'na yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinde, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler ve özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin

Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl Saryal'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş'in ve Hüsnü Dabak'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve

Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulu Seçimi yapılmıştır.

24 Mart 2015 tarihinde görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu

Hayrullah Hakan Gürdal	Yönetim Kurulu Başkanı (16 Ekim 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 10 Mart 2016 tarihinde Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.)
Seyfettin Ata Köseoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı (16 Ekim 2015 tarihinde atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)
Mehmet Hacıkamiloğlu	Yönetim Kurulu Başkanı (17 Şubat 2016 tarihinde atanmıştır.)
Daniel H.J. Gauthier	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ali Emir Adıgüzel	Yönetim Kurulu Üyesi (1 Mart 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi
Atıl Saryal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yavuz Ermiş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Üye Olarak:

Atıl Saryal ve Yavuz Ermiş'in seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 tarihleri içinde 4 adet yüzyüze, 67 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 71 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi mevcuttur. 24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, 24 Mart 2015 tarih 1000 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla, Denetim Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz Ermiş Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Atıl SARYAL ise Denetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. 24 Mart 2015 tarih 1001 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla SPK Tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Atıl

Saryal Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz Ermiş Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Oluşturulan komitenin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmesine Karar verilmiştir. 26 Mart 2015 tarih 1005 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur, Sn. Atıl Saryal, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Yavuz Ermiş Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetim komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komite'nin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl Saryal'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş'in ve Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli

önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak proseler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Vizyon

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan, çalışanlarımıza, Değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

5.6. Mali Haklar

1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 3.500 TL ödenmesine karar verilmiştir. Hayrullah Hakan Gürdal (16 Ekim 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır), 16 Ekim 2015 tarihinde Seyfettin Ata Köseoğlu Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevine atanmıştır. Hayrullah Hakan Gürdal ve yerine atama yapılan Seyfettin Ata Köseoğlu, (17 Şubat 2016 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır) Seyfettin Ata Köseoğlu'nun istifası ile yerine atanan Mehmet Hacıkamiloğlu, Daniel H.J. Gauthier, Ali Emir Adıgüzel ve Barış Oran Olağan Genel Kurulda Yönetim kurulu üyelerine aylık 3.500 TL ödenmesi konusunda alınan karara istinaden; 24 Mart 2015 tarihinden itibaren doğmuş ve görevlerinin sona ermesine kadar doğacak olan ücret alacaklarından feragat etmişlerdir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Hukuki Açıklamalar

Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar

1 Ocak 2015 -31 Aralık 2015 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2015 -31 Aralık 2015 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Akçansa; eğitim, yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Devam eden AR-GE projeleri:

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonunun İncelenmesi ve Çimento Etkileyen Faktörlerin Araştırılması
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi
- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt ve CO₂ Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması

3. köprünün beton ihtiyacını karşılamak amacıyla üretilen 100+çimento ve 100+Beton ürünleri yüksek durabilite ve çevresel etkilere karşı dayanıklılıklarıyla öne çıkmaktadır.

Büyükçekmece fabrikamızda Çevre (Alternatif Yakıt ve Hammadde) Laboratuvarı faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa, bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir. Betonsa Teknoloji Merkezi, İTÜ ile ortaklaşa yürüttüğü çalışmalarla Ulusal ve Uluslararası birçok konferans bildirisi yayınlamıştır. Bu yayınlar, özellikle mekanik özellikler, durabilite ve maliyet bakımından optimum tasarımları yansıtmakta ve sektörde ilgi ile karşılanmaktadır.

İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması konularında faaliyetler devam etmektedir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır. 23 Aralık 2015 tarih 1041 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kayıtlı sermaye tavanı izninin uzatılması ve Esas Sözleşme tadil tasarısına ilişkin gerekli izinlerin alınması için, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulundan 7 Ocak 2016 tarihinde T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığından 11 Ocak 2016 tarihinde gerekli izinler alınmıştır.

Esas Sözleşmesinin tadil edilen maddesinin yapılacak ilk olağan Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacağını, süresi içinde ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğünde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edileceği kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket'in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre ve Orman Bakanlığı'na raporlanmaktadır. Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda girişte bulunan ekran aracılığıyla fabrikanın emisyon değerleri anlık olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel tasarım atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi bulunmaktadır.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, Betonsa ve İTÜ işbirliği ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun durabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Şirket'in 31 Aralık 2015 itibarıyla yatırım teşvik belgemiz bulunmamaktadır.

Aralık 2015 itibarıyla konsolide yatırım harcamalarının toplamı 115 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hukuki Açıklamalar

Üretim ve üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tesis Kapasiteleri (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.572.800	1.943.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.450.000	-
Ladik	1.014.000	643.500	-
Ambarlı	-	-	746.000
Aliağa	-	-	225.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000
Hopa	-	-	120.000
Samsun	-	-	120.000
Karçimsa	200.000	-	-

Faaliyet Bilgileri

2015 yılında yurt içi konsolide satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %4 artış göstererek 1.372 milyon TL olmuştur. Yurt dışı konsolide satış ciromuz ise %20 artarak 167,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen seneye oranla yurtdışı piyasalardan gelen olumlu talep ve kurda yukarı yönlü hareket ciroya olumlu katkı sağlamıştır.

Finansal rasyolar (*)			31 Aralık 2015
Likidite Oranları			
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak		1,74
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak		1,33
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar		0,24
İşletme Sermayesi	Borç (Krediler hariç)		233.120.741
Mali Bünye Oranları			
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar)/Aktif		0,30
Duran Varlıklar/Özkaynak			0,95
Finansal Borçlar/Özkaynak			0,09
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar		(91.089.857)
Kârlılık Oranları			
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı		0,86
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı/Net Satışlar		0,29
Aktif Verimliliği	Net Kâr/Aktif Toplamı		0,17
Faaliyet Kârı/Satış Hasılatı			0,24
Hisse Başına Net Kazanç			1,47
Nakit Varlıklar			21.854.524
Finansal Borçlar			112.944.381
Net Finansal Pozisyon			91.089.857
Ticari Alacaklar			398.938.211
Diğer Alacaklar ve Diğer Dönen Varlıklar			13.280.601
Stoklar			135.204.055
Ticari Borçlar			(271.084.281)
Diğer Borçlar ve Diğer Yükümlülükler			(43.217.845)
Net İşletme Sermayesi			233.120.741

(*) Konsolide mali tablo değerlerinden elde edilmiştir.

Hukuki Açıklamalar

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizde endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Umut ZENAR Genel Müdür

(17 Şubat 2016 tarihinde atanmıştır.)

1980 doğumlu Umut Zenar Boğaziçi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) yapmıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır ve son olarak Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılından bugüne Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı Görevini sürdürmektedir.

Mehmet HACIKAMİLOĞLU Genel Müdür

(17 Şubat 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

1969 yılında Ankara'da doğan Mehmet Hacıkamiloğlu, Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi

olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997 -1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Şirket Genel Müdürlüğünden ayrılarak Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Dr. Carsten SAUERLAND Genel Müdür Yardımcısı - Finans

13 Ekim 1978 doğumlu Carsten Sauerland Mannheim (Almanya) ve Barcelona (İspanya) üniversitelerinde işletme öğrenimi görmüş olup, 2007 yılında doktorasını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta Uluslararası vergi Danışmanlığı alanında faaliyet gösteren bir firmada Danışman olarak başlamış olup, 2010 yılında HeidelbergCement'e Grup CFO Yardımcısı olarak çalışmıştır.

Özgür BEK Genel Müdür Yardımcısı Hazır Beton ve Agregata

(2 Kasım 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

26 Haziran 1971 yılında İstanbul'da doğan Özgür Bek, Boğaziçi Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra yine aynı üniversitede Kimya Mühendisliği alanında Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Ayrıca Marmara Üniversitesi, Yönetim Teknikleri Uzmanlığı Sertifika Programını bitirmiştir. Özgür Bek, 1996 yılında başladığı iş hayatında Erciyas Bira Pazarlama A.Ş., Kraft Gıda

(Marsa Kraft, KraftSA Kraft), Eczacıbaşı Girişim Pazarlama A.Ş. ve Philip Morris firmalarında Üretim / Proses Mühendisi, Satış / Müşteri Yöneticisi, Satış Operasyonları Müdürü, Bölge Satış Müdürü, Ulusal Zincir Mağazalar Satış Müdürü, Ticari Grup Müdürü ve Ulusal Zincir Mağazalar Satış Direktörü görevlerinde bulunmuştur.

Musa KEŞAPLI Genel Müdür Yardımcısı Hazır Beton ve Agregata

(2 Kasım 2015 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

1971 yılında Ünye'de doğan Musa Keşaplı, 1992 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993 yılından bu yana sırasıyla, Samsun Makine Sanayi'de Tesis Şefi, Demirören LPG Grup'ta Tesis Müdürü ve Yibitaş Lafarge Hazır Beton A.Ş.'de Bölge Müdürü görevlerini yürütmüştür. Şirketimizde 2007 yılından itibaren sırasıyla Hazır Beton Bölge Müdürü- Karadeniz ve Çimento Satış Bölge Müdürü- Kuzey Marmara görevlerinde bulunmuştur.

Umut ZENAR Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

(17 Şubat 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)

1980 doğumlu Umut Zenar Boğaziçi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) yapmıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır. 1 Haziran 2009 tarihinden itibaren Strateji İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılından 17 Şubat 2016 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmüştür.

Hukuki Açıklamalar

Ali KİPRİ

Genel Müdür Yardımcısı-İşletmeler

1967 yılında Adana'da doğan Ali Kipri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır.

Hakan TİMUR

Genel Müdür Yardımcısı-İnsan kaynakları

9 Nisan 1973 yılında İstanbul'da doğan Hakan Timur, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Çukurova İnşaat'ta başlayan kariyerine, 1997-2011 arasında Sabancı Holding bünyesinde devam etmiştir. 1997-2004 arasında Marsa'da sırasıyla İK Uzmanı, İK Şefi, İK Müdürü ve son olarak İK Grup Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2009 arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı bünyesinde Holding İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2009 yılında Global İK Direktörü olarak Kordsa Global'e atanmış ve 2011 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. Akabinde kendi danışmanlık firmasını kurmuş ve çeşitli İnsan Kaynakları süreçlerini kapsayan danışmanlık hizmetleri sağlamıştır.

Ozan ERİNÇKAN

Genel Müdür Yardımcısı-Satınalma ve Lojistik

Ozan Erinçkan Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 2005 yılında yine aynı üniversitede İşletme Yüksek

Lisansını tamamlamıştır. 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur.

Cumhur ŞAHİN

Fabrika Müdürü- Çanakkale

(5 Ekim 2015 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

1967 yılında Malatya'da doğan Cumhuriyet Şahin, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993 yılında başladığı iş hayatında Batsöke Çimento, Nuh Çimento, Italcementi Group - Set Çimento ve Traçim Çimento firmalarında Vardiya Mühendisi, Çimento Üretim Şefi, Kalite Kontrol ve Laboratuvar Şefi, Klinker Üretim Müdürü, Üretim Müdürü (Set Çimento Trakya & Ankara), Operasyon Direktörlüğü Üretim Müdürü, Fabrika Müdürü (Traçim Kırklareli) ve Strateji & Planlama Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 5 Ekim 2015 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Okay KILINÇ

Fabrika Müdürü-Çanakkale

(17 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

11 Şubat 1974 yılında Karabük'te doğan Okay Kılınç, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği Bölümü'nden 1996 ve İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nden 2009 yılında mezun oldu. 1998 yılından bu yana sırası ile Karçimsa Üretim Mühendisi, Büyükçekmece Klinker Üretim Şefi, Çanakkale Klinker Üretim Şefi ve Büyükçekmece Üretim Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak

görev yapmış. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü- Çanakkale olarak atanmıştır. 17 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Mehmet Edip ALPAN

Fabrika Müdürü-Büyükçekmece

(1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla atanmıştır.)

1972 yılında Aydın'da doğan Mehmet Edip ALPAN 1994 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2012 yılından beri sırasıyla Enerji Üretim & Elektrik Bakım Müdürü ve Üretim Müdürü Çimento - Çanakkale Fabrika görevlerini yürütmüştür.

Alican KARLIDAĞ

Fabrika Müdürü-Büyükçekmece

(17 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.)

1960 yılında İstanbul'da doğan Alican Karlıdağ, İstanbul Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1982'de mezun olan Alican KARLIDAĞ, 1993 yılından bu yana sırası ile Çanakkale Mekanik Bakım Şefi, Çimento - Mekanik Bakım Müdürü, Mekanik Bakım Müdürü, Üretim Müdürü ve Çimento Üretim Tesisi Müdürü olarak görev yapmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren Ladik Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü -Büyükçekmece olarak atanmıştır. 17 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Cevat KATAR

Fabrika Müdürü-Ladik

1970 yılında Erzurum'da doğan Cevat Katar Atatürk Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1992 yılında mezun olmuştur. Kendisi, 1 Aralık 2006 tarihinden bu yana sırası ile Ladik Fabrika Kalite Kontrol Müdürü, Ladik Fabrika Üretim Müdürü ve Çanakkale Fabrika Klinker Üretim Müdürü olarak görev almıştır. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmıştır.

Hukuki Açıklamalar

Dr. Barış ERGEN İç Denetim Müdürü

1977 doğumlu Barış Ergen Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümü'nden 2002 yılında Mezun olmuştur. 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Muhasebe ve Denetim" alanında yüksek lisansını, 2012 yılında Marmara Üniversitesi'nde Muhasebe Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. 22 Ocak 2007 yılında Şirketimizde Muhasebe Uzmanı olarak işe başlamış olup, kendisi bu tarihten itibaren Muhasebe Şefi ve Muhasebe Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 23 Mayıs 2013 tarihinde İç Denetim Müdürü olarak atanmıştır.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2015 itibarıyla konsolide (Akçansa + Karçimsa) personel sayısı 1.168 kişidir.

- Halen yürürlükte olan Grup Toplu İş Sözleşmesi 1 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe girmiş olup, 3 yıl süreyle geçerli olarak, 31 Aralık 2015 tarihinde sona ermektedir.
- -Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenecek yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 18 Aralık 2015 tarihinde başlanmış ve 27 Ocak 2016 tarihinde tarafların anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.
- Ücret Zammı sözleşmenin üçüncü yılı için; 1 Ocak 2015 tarihinde geçerli olmak üzere %9,17 oranında yapılmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- 1-Toplu İş Sözleşmesinin süresi 2 yıl olarak belirlenmiştir. Buna göre yeni dönem TİS'nin geçerlilik süresi 01.01.2016-31.12.2017 olarak belirlenmiştir.
- 2-Yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi ile birlikte yeni İş Değerleme ve Gruplandırma Sistemi'nin uygulanmasına da karar verilmiş ve 6 (altı) iş grubu oluşturulmuştur.
- 3-İlk yıl, 31 Aralık 2015 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %10,50 zam yapılır.
- 4-Sözleşmenin ikinci yılında; 1 Ocak 2017 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31 Aralık 2016 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, her fabrikanın kendi genel ortalama çıplak saat ücreti esas alınarak bulunacak miktara, 1 Ocak 2017 tarihinde geçerli olmak üzere TÜİK 2003=100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2016-31.12.2016 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişimi oranı (%) IV. Gruba zam olarak verilir, bu miktar aşağıdaki gruplar için %4,5'er puan indirilmek ve yukarıdaki gruplar için %3'er puan artırılmak suretiyle bulunacak kademeli ücret zamları her kademedeki işçilerin 31 Aralık 2016 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 1 Ocak 2017 tarihinden geçerli olmak üzere ikinci yıl zammı olarak uygulanacaktır.

Toplu sözleşme gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2015 yılı 12 aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 5.518.808 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü:

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi'ne istinaden Akçansa'nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2016 tarihli bu raporda, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2015 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. Maddesi'nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı (%)
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bağlı Ortaklık	50,99
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14,00
Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth. İhr. ve Pazl. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,73
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15,00
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16,00

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

	Sayfa
Bağımsız Denetim Raporu	68 - 69
Konsolide Finansal Durum Tablosu	70 - 71
Konsolide Gelir Tablosu	72
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	73
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	74 - 75
Konsolide Nakit Akış Tablosu	76
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	77 - 125
DİPNOT 1 Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu	77
DİPNOT 2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	77
DİPNOT 3 İşletme birleşmeleri	91
DİPNOT 4 İş ortaklıkları	91
DİPNOT 5 Bölümlere göre raporlama	91
DİPNOT 6 Nakit ve nakit benzerleri	94
DİPNOT 7 Finansal yatırımlar	94
DİPNOT 8 Finansal borçlar	95
DİPNOT 9 Diğer finansal yükümlükler	96
DİPNOT 10 Ticari alacaklar ve borçlar	96
DİPNOT 11 Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	97
DİPNOT 12 Finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar	98
DİPNOT 13 Stoklar	98
DİPNOT 14 Canlı varlıklar	99
DİPNOT 15 Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	99
DİPNOT 16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	99
DİPNOT 17 Yatırım amaçlı gayrimenkuller	99
DİPNOT 18 Maddi duran varlıklar	99
DİPNOT 19 Maddi olmayan duran varlıklar	101
DİPNOT 20 Şerefiye	101
DİPNOT 21 Devlet teşvik ve yardımları	101
DİPNOT 22 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler	102
DİPNOT 23 Taahhütler	104
DİPNOT 24 Çalışanlara sağlanan faydalar	104
DİPNOT 25 Emeklilik planları	105
DİPNOT 26 Peşin ödenmiş giderler, diğer varlık ve yükümlükler	106
DİPNOT 27 Özkaynaklar	106
DİPNOT 28 Satışlar ve satışların maliyeti	108
DİPNOT 29 Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri	109
DİPNOT 30 Niteliklerine göre giderler	110
DİPNOT 31 Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	110
DİPNOT 32 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve finansal gelirler	111
DİPNOT 33 Yatırım faaliyetlerinden giderler ve finansal giderler	112
DİPNOT 34 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler	112
DİPNOT 35 Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)	112
DİPNOT 36 Hisse başına kazanç	113
DİPNOT 37 İlişkili taraf açıklamaları	114
DİPNOT 38 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	118
DİPNOT 39 Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)	124
DİPNOT 40 Bilanço tarihinden sonraki olaylar	125
DİPNOT 41 Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar	125

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Bağımsız Denetim Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere
Caddesi No: 27 Daire: 54-57-59
Kat: 2-3-4 Sarıyer/İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Bağımsız Denetim Raporu



Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 25 Şubat 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi

25 Şubat 2016
İstanbul, Türkiye

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle
Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar		569.277.391	500.808.551
Nakit ve nakit benzerleri	6	21.854.524	13.277.590
Finansal yatırımlar	7	-	-
Ticari alacaklar	10	398.938.211	332.836.708
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37,10	23.223.105	12.121.394
- Diğer ticari alacaklar	10	375.715.106	320.715.314
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar	11	3.732.343	4.451.778
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	37,11	119.878	7.099
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	3.612.465	4.444.679
Stoklar	13	135.204.055	138.833.800
Canlı varlıklar	14	-	-
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	15	-	-
Peşin ödenmiş giderler	26	9.548.258	11.407.932
Diğer dönen varlıklar		-	743
Ara toplam		569.277.391	500.808.551
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	34	-	-
Duran varlıklar		1.135.802.540	1.101.688.032
Finansal yatırımlar	7	212.856.782	220.771.458
Ticari alacaklar	10	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar	11	1.086.173	811.889
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	37,11	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	1.086.173	811.889
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	16	-	-
Canlı varlıklar	14	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	17	-	-
Maddi varlıklar	18	744.073.243	708.780.431
Maddi olmayan varlıklar		171.828.410	165.639.978
- Şerefiye	20	129.457.887	129.457.887
- Diğer maddi olmayan varlıklar	19	42.370.523	36.182.091
Peşin ödenmiş giderler	26	4.939.861	4.612.842
Ertelenmiş vergi varlıkları	35	1.018.071	1.071.434
Diğer duran varlıklar	26	-	-
Toplam varlıklar		1.705.079.931	1.602.496.583

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle
Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Yükümlülükler	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2015	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2014
Kısa vadeli yükümlülükler		326.711.352	324.332.668
Kısa vadeli borçlanmalar	8, 37	1.361.740	17.798.105
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	8, 37	11.047.486	30.415.094
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10	271.084.281	238.857.608
- İlişkili taraflara ticari borçlar	37, 10	37.842.518	4.297.996
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	10	233.241.763	234.559.612
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	5.143.116	5.086.606
Diğer borçlar	11	9.839.692	7.403.233
- İlişkili taraflara diğer borçlar	37, 11	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	9.839.692	7.403.233
Finans sektörü faaliyetinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Ertelenmiş gelirler	11	4.338.719	3.617.335
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	35	13.984.954	9.500.180
Kısa vadeli karşılıklar		9.911.364	11.654.507
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	7.147.263	9.133.686
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	22	2.764.101	2.520.821
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		-	-
Ara toplam		326.711.352	324.332.668
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	34	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler		177.766.146	122.256.671
Uzun vadeli borçlanmalar	8,37	100.535.155	50.081.606
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10	-	-
Diğer borçlar	11	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Uzun vadeli karşılıklar	22,24	29.987.422	25.534.996
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	26.543.523	22.299.859
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	22	3.443.899	3.235.137
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	35	47.243.569	46.640.069
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	-
Özkaynaklar		1.200.602.433	1.155.907.244
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	27	1.187.173.310	1.143.040.325
Ödenmiş sermaye		191.447.068	191.447.068
Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		233.177.582	233.177.582
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Aktüeryal kazanç/kayıp		(4.117.746)	(1.603.056)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Değer artış fonları		163.927.269	172.109.332
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		148.183.077	126.218.761
Geçmiş yıllar kârları		173.435.887	172.921.693
Dönem net kârı		281.120.173	248.768.945
Kontrol gücü olmayan paylar	27	13.429.123	12.866.919
Toplam yükümlülükler		1.705.079.931	1.602.496.583

İlişikte 77 ile 125'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Gelir Tablosu

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2015	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2014
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	28	1.468.533.483	1.410.850.235
Satışların maliyeti (-)	28	(1.040.067.231)	(1.019.225.623)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		428.466.252	391.624.612
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		-	-
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr		-	-
Brüt kâr		428.466.252	391.624.612
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	29,30	(15.841.390)	(16.559.646)
Genel yönetim giderleri (-)	29,30	(53.775.079)	(50.629.143)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	29,30	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	31	16.803.313	9.128.726
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	31	(23.934.686)	(13.598.201)
Faaliyet kârı		351.718.410	319.966.348
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	32	22.446.209	19.321.561
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	33	(1.743.615)	(2.727.073)
Finansal gelirler	32	7.811.441	6.598.413
Finansal giderler (-)	33	(31.619.349)	(34.456.412)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		348.613.096	308.702.837
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri		(65.633.880)	(58.441.188)
- Dönem vergi gideri	35	(63.917.711)	(58.363.998)
- Ertelenmiş vergi gideri	35	(1.716.169)	(77.190)
Sürdürülen faaliyetler dönem kâr/zararı		282.979.216	250.261.649
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kâr/zararı		-	-
Dönem kârı		282.979.216	250.261.649
Dönem kâr/zararının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	27	1.859.043	1.492.704
Ana ortaklık payları	27	281.120.173	248.768.945
Ana ortaklığa düşen hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)		1,468	1,299
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)		1,468	1,299
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

İlişikte 77 ile 125'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Dönem kârı		282.979.216	250.261.649
Diğer kapsamlı gelir/(gider):			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar (sınıflanmayan)			
Tanımlanmış fayda planlarındaki aktüeryal kazanç/(kayıplar)	27	(3.143.362)	(2.452.832)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	35	628.672	490.567
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar (sınıflanana)			
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	27	(8.612.697)	55.800.577
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	35	430.634	(2.790.030)
Diğer kapsamlı gelir/(gider) (vergi sonrası)		(10.696.753)	51.048.282
Toplam kapsamlı gelir		272.282.463	301.309.931
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		1.859.043	1.492.704
Ana ortaklık payları		270.423.420	299.817.227

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Sınıflandırılacak			
	Ödenmiş sermaye	Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedek	Değer artış fonu
1 Ocak 2014 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	112.472.915	119.098.785
Transferler	-	-	13.693.401	-
Ödenen temettüleri (Not 36)	-	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-	-
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış	-	-	52.445	-
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir (Not 7)	-	-	-	55.800.577
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kayıp (Not 24)	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	-	-	(2.790.030)
Toplam diğer kapsamlı gelir	-	-	-	53.010.547
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	53.010.547
31 Aralık 2014 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	126.218.761	172.109.332
1 Ocak 2015 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	126.218.761	172.109.332
Transferler	-	-	21.964.316	-
Ödenen temettüleri (Not 36)	-	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir (Not 7)	-	-	-	(8.612.697)
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kayıp (Not 24)	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	-	-	430.634
Toplam diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(8.182.063)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(8.182.063)
31 Aralık 2015 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	148.183.077	163.927.269

Sınıflandırılmayacak	Birikmiş kârlar			Kontrol gücü olmayan paylar (Not 27)	Toplam özkaynaklar	
	Aktüeryal kazanç/kayıp	Net dönem kârı	Geçmiş yıllar kârları			Ana ortaklığa ait özkaynaklar
	359.209	157.887.004	173.128.956	987.571.519	12.534.029	1.000.105.548
	-	(157.887.004)	144.193.603	-	-	-
	-	-	(144.400.866)	(144.400.866)	(1.159.814)	(145.560.680)
	-	248.768.945	-	248.768.945	1.492.704	250.261.649
	-	-	-	52.445	-	52.445
	-	-	-	55.800.577	-	55.800.577
	(2.452.832)	-	-	(2.452.832)	-	(2.452.832)
	490.567	-	-	(2.299.463)	-	(2.299.463)
	(1.962.265)	-	-	51.048.282	-	51.048.282
	(1.962.265)	248.768.945	-	299.817.227	1.492.704	301.309.931
	(1.603.056)	248.768.945	172.921.693	1.143.040.325	12.866.919	1.155.907.244
	(1.603.056)	248.768.945	172.921.693	1.143.040.325	12.866.919	1.155.907.244
	-	(248.768.945)	226.804.629	-	-	-
	-	-	(226.290.435)	(226.290.435)	(1.296.839)	(227.587.274)
	-	281.120.173	-	281.120.173	1.859.043	282.979.216
	-	-	-	(8.612.697)	-	(8.612.697)
	(3.143.362)	-	-	(3.143.362)	-	(3.143.362)
	628.672	-	-	1.059.306	-	1.059.306
	(2.514.690)	-	-	(10.696.753)	-	(10.696.753)
	(2.514.690)	281.120.173	-	270.423.420	1.859.043	272.282.463
	(4.117.746)	281.120.173	173.435.887	1.187.173.310	13.429.123	1.200.602.433

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2015	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2014
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi karşılığı ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr		348.613.096	308.702.837
Vergi karşılığı ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Pay bazlı ödemeler ile ilgili düzeltmeler	27	-	52.445
Amortisman ve itfa payları	18, 19, 30	70.998.112	65.320.794
Kıdem tazminatı karşılığı	24	1.602.798	1.287.044
Kıdem teşvik karşılığı	24	2.687.256	1.787.575
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı, net	22	403.607	231.048
Maddi ve maddi olmayan varlık satış (kârı)/zararı	32,33	(818.174)	1.131.440
Faiz gideri	33	27.226.262	29.278.022
Faiz geliri	32	(1.468.449)	(879.936)
Şüpheli alacak karşılığı	10	824.956	2.151.323
Temettü gelirleri	32	(19.884.420)	(17.725.928)
Yasal dava karşılığındaki değişim	22	539.481	1.938.267
Stok değer düşüklüğü karşılığı	13	1.720.631	1.446.361
İzin karşılığı gideri	22	(82.397)	427.011
Diğer karşılıklar	22	1.833.599	5.876.985
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı		434.196.358	401.025.288
Net işletme sermayesindeki değişim			
Ticari alacaklar		(67.976.316)	(8.687.661)
Diğer alacaklar		719.435	(2.495.852)
Stoklar		1.909.114	(23.207.161)
Diğer dönen varlıklar		271.295	20.613
Peşin ödenmiş giderler		1.532.655	3.446.511
Ticari borçlar		32.226.673	46.140.481
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		56.510	461.469
Diğer borçlar		2.436.459	315.270
Ertelenmiş gelirler		721.384	(6.911.286)
Ödenen vergi		(59.432.937)	(58.797.914)
Ödenen kıdem tazminatı	24	(2.931.088)	(2.460.336)
Ödenen primler	22	(3.737.625)	(2.819.940)
Ödenen cezalar	22	(296.201)	(546.261)
Ödenen kıdem teşvikleri	24	(1.819.732)	(1.492.587)
Şüpheli alacaktan tahsilatlar	10	775.573	36.308
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi		338.651.557	344.026.942
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(698.021)	(91.875)
Maddi varlık alımları	18	(115.618.251)	(113.689.200)
Maddi ve maddi olmayan varlık satış hasılatı		3.957.069	2.545.201
Alınan temettü	32	19.884.420	17.725.928
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(92.474.783)	(93.509.946)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		271.613.057	471.819.924
Alınan faizler		1.197.897	859.323
Ödenen krediler		(257.970.746)	(544.898.064)
Ödenen temettü	27	(226.290.435)	(144.400.866)
Kontrol gücü olmayan hissedarlara dağıtılan kâr		(1.296.839)	(1.159.814)
Ödenen finansal kiralama borçları		-	(192.087)
Ödenen faiz		(24.852.774)	(35.101.053)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(237.599.840)	(253.072.637)
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net (azalış)/artış		8.576.934	(2.555.641)
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	13.277.590	15.833.231
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	21.854.524	13.277.590

İlişikte 77 ile 125'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi "Akçansa" 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi "Akçimento" ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin "Çanakkale" birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. "CBR"'a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de (eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası) işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Caddesi, No: 38, Altunizade, Üsküdar, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 25 Şubat 2016 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır. 27 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.168 ve 1.201 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklığı, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2015 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

TMS 19 - Tanımlanmış Fayda Planları: Çalışan Katkıları (Değişiklik)

TMS 19'a göre tanımlanmış fayda planları muhasebeleştirilirken çalışan ya da üçüncü taraf katkıları göz önüne alınmalıdır. Değişiklik, katkı tutarı hizmet verilen yıl sayısından bağımsız ise, işletmelerin söz konusu katkıları hizmet dönemlerine yaymak yerine, hizmetin verildiği yılda hizmet maliyetinden düşerek muhasebeleştirilebileceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik, 1 Temmuz 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS/TFRS'lerde Yıllık iyileştirmeler

KGK, Eylül 2014'de "2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ve "2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ile ilgili olarak aşağıdaki standart değişikliklerini yayınlamıştır.

Yıllık iyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler:

Hakediş koşulları ile ilgili tanımlar değişmiş olup sorunları gidermek için performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Bir işletme birleşmesinde yükümlülük (veya varlık) olarak sınıflanan koşullu bedelin, TMS 39 Finansal Araçlar (veya TFRS 9, hangisi geçerliyse) kapsamında olsun ya da olmasın, sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal araç olarak muhasebeleştirileceğine açıklık getirilmiştir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 8 Faaliyet Bölümleri

Değişiklikler şu konulara açıklık getirmektedir: i) TFRS 8'e göre toplulaştırma/birleştirme kriterinin uygulanmasına ilişkin yönetimin yaptığı değerlendirme, birleştirilen faaliyet bölümlerinin kısa tanımlarının ve benzerliklerine ilişkin değerlendirme yapılırken kullanılan ekonomik karakteristiklerinin (örneğin satış ve brüt kârları) belirtilmesini de içerecek şekilde açıklanmalıdır. ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili yöneticisine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

TMS 16.35(a) ve TMS 38.80(a)'daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur i) Varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir, net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları

Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Buna ilave olarak yönetici işletme kullanan bir şirketin yönetim hizmeti için katlandığı masrafları açıklaması gerekmektedir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Değişiklik ile i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların da TFRS 3'ün kapsamında olmadığı ve ii) bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal tablolarındaki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü Karar Gereçleri

TFRS 13'deki portföy istisnasının sadece finansal varlık, finansal yükümlülükler değil TMS 39 kapsamındaki diğer sözleşmelere de uygulanabileceği açıklanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Değişiklik, işlemin varlık edinimi ya da işletme birleşmesi olarak değerlendirilmesi konusunda TFRS 3 ve TMS 40'un karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar - Sınıflandırma ve Açıklama

Aralık 2012'de ve Şubat 2015'de yapılan değişikliklerle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini standardın diğer safhaları da KGK tarafından kabul edildikten sonra değerlendirecektir.

TFRS 11 - Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

TMS 16 ve TMS 38 - Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve TMS 41 Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler (Değişiklikler)

TMS 16'da, "taşıyıcı bitkiler" in muhasebeleştirilmesine ilişkin bir değişiklik yapılmıştır. Yayınlanan değişiklikte üzüm asma, kauçuk ağacı ya da hurma ağacı gibi canlı varlık sınıfından olan taşıyıcı bitkilerin, olgunlaşma döneminden sonra bir dönemden fazla ürün verdiği ve işletmeler tarafından ürün verme ömrü süresince tutulduğu belirtilmektedir. Ancak taşıyıcı bitkiler, bir kere olgunlaştıktan sonra önemli biyolojik dönüşümden geçemedikleri için ve işlevleri imalat benzeri olduğu için, değişiklik taşıyıcı bitkilerin TMS 41 yerine TMS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğini ortaya koymakta ve "maliyet modeli" ya da "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirilmesine izin vermektedir. Taşıyıcı bitkilerdeki ürün ise TMS 41'deki satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer modeli ile muhasebeleştirilecektir. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 27 - Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi - TMS 27'de Değişiklik

Şubat 2015'de Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG), işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için TMS 27'de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- maliyet değeriyle
- TFRS 9 (veya UMS 39)'a göre

veya

- TMS 28'de tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, geçmişe dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup, erken uygulama açıklanmalıdır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklikler

Şubat 2015'de, TFRS 10 ve TMS 28'deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, TFRS 3'te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişiksiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. İşletmelerin bu değişikliği, 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için ileriye dönük olarak uygulamaları gerekmektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28: Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnasının Uygulanması (TFRS 10 ve TMS 28'de Değişiklik)

Şubat 2015'de, TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanması sırasında ortaya çıkan konuları ele almak için TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28'de değişiklikler yapmıştır. Değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 1: Açıklama İnisyatifi (TMS 1'de Değişiklik)

Şubat 2015'de, TMS 1'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklikler; Önemlilik, Ayrıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, Muhasebe politikaları açıklamaları, Özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliklerin Şirket'in konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

KGK, Şubat 2015'de "TFRSYıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili Gerekçeler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler - elden çıkarma yöntemlerindeki değişikliklerin (satış veya ortaklara dağıtım yoluyla) yeni bir plan olarak değil, eski planın devamı olarak kabul edileceğine açıklık getirilmiştir
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - bir finansal varlığın devredilmesinde hizmet sözleşmelerinin değerlendirilmesine ve netleştirmeye ilişkin TFRS 7 açıklamalarının ara dönem özet finansal tablolar için zorunlu olmadığına ilişkin açıklık getirilmiştir
- TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar - yüksek kaliteli kurumsal senetlerin pazar derinliğinin, borcun bulunduğu ülkede değil borcun taşındığı para biriminde değerlendirileceğine açıklık getirilmiştir
- TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama - gerekli ara dönem açıklamalarının ya ara dönem finansal tablolarda ya da ara dönem finansal tablolardan gönderme yapılarak sunulabileceğine açıklık getirilmiştir.

Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi

UFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

UMSK Mayıs 2014'de UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatla uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. UFRS 15'in uygulama tarihi aslında 1 Ocak 2017'di, ancak Temmuz 2015 de UMSK geçerlilik tarihini 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak şekilde ertelemiştir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

UFRS 9 Finansal Araçlar - Nihai Standart (2014)

UMSK, Temmuz 2014'te UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerine geçecek olan ve sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesi aşamalarından oluşan projesi UFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai olarak yayınlamıştır. UFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanında muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir beklenen kredi kaybı modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, UFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonun seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kâr veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen sorunu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. UFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir; ancak, erken uygulamaya izin verilmektedir. Ayrıca, finansal araçların muhasebesi değiştirilmeden 'kendi kredi riski' ile ilgili değişikliklerinin tek başına erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar kârları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar kârları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Şirket bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

UMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket'in bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 24'te yer almaktadır.

b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Not 10'da yansıtılmıştır.

c) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 18 ve 19).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapması gerektiği görüşüne karşılığa ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.

e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Not 13'te yer almaktadır.

f) Şirket, şerefiye'ye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Not 20).

g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem kârları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kâr marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıkların gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kâr/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl kârlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları buldukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler - aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamüller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

İnşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Ekonomik ömürler

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS) 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değer gerçeğe ulaşmayacağı durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrelemez.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2015 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış kuru		
31 Aralık 2015	2,9076	3,1776
31 Aralık 2014	2,3189	2,8207

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatı karşılığı/kullanılmamış izin karşılığı

(a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 24'te daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

(b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren dönemde toplam 11.248.537 TL (31 Aralık 2014 - 10.187.572 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

(c) Kullanılmamış izin karşılığı:

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar, tamamının hizmetin sunulduğu yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi beklenen kısa vadeli faydaları içermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıklarını çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

Kiralamalar

Kiralama işlemleri -kiracı olarak

Finansal kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibariyle doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Kiralama işlemleri - kiralayan ve kiracı olarak

Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiraya verene ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilirler.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Mal satışları

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir. Hizmet satışından doğan gelirin çoğunluğu Ambarlı tesisi liman hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır.

Kira geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Temettü ve faiz geliri:

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katılan diğer maliyetleri içerir.

Hisse başına kâr/(zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket’in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket’in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) gerçeğe uygun değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket’in finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 39’da açıklanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabii tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemde "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabii tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için gerçeğe uygun değerinin önemli ve sürekli bir düşüş ile maliyetin altına inmesi objektif bir değer düşüklüğü göstergesi sayılır.

Maliyet değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının benzer bir finansal varlık için olan cari faiz oranları ile iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Bu tür bir değer düşüklüğü sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için daha önceki dönemlerde kâr/zarar içinde muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, kâr/zarar içinde iptal edilmez. Değer düşüklüğü zararı sonucunda oluşan gerçeğe uygun değer artışı, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve yatırımlara ilişkin yeniden değerlendirme karşılığı başlığı altında toplanır. Satılmaya hazır borçlanma senetleri için değer düşüklüğü zararı, yatırımın gerçeğe uygun değerindeki artışın değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilmesinin söz konusu olması durumlarda, sonraki dönemlerde kâr/zarar içinde iptal edilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

3. İşletme birleşmeleri

Yoktur.

4. İş ortaklıkları

Şirket'in, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle iş ortaklıkları bulunmamaktadır.

5. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 28'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kâr bilgilerini içermektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1 Ocak - 31 Aralık 2015	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	1.105.999.957	519.150.217	-	(156.616.691)	1.468.533.483
Satışların maliyeti (-)	(668.984.950)	(527.698.972)	-	156.616.691	(1.040.067.231)
Brüt kâr	437.015.007	(8.548.755)	-	-	428.466.252
Faaliyet giderleri (-)	(55.971.362)	(13.645.107)	-	-	(69.616.469)
Diğer faaliyet gelirleri/giderleri (-), net	(7.443.464)	312.091	-	-	(7.131.373)
Faaliyet kârı	373.600.181	(21.881.771)	-	-	351.718.410
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/ giderler (-), net	19.664.837	1.037.757	-	-	20.702.594
Finansal gelirler/giderler (-), net	(23.835.122)	27.214	-	-	(23.807.908)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	369.429.896	(20.816.800)	-	-	348.613.096
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(65.633.880)	-	(65.633.880)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(63.917.711)	-	(63.917.711)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(1.716.169)	-	(1.716.169)
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı	369.429.896	(20.816.800)	(65.633.880)	-	282.979.216
31 Aralık 2015	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.194.035.899	262.063.677	-	-	1.456.099.576
İştirakler	-	-	212.856.782	-	212.856.782
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	36.123.573	-	36.123.573
Toplam varlıklar	1.194.035.899	262.063.677	248.980.355	-	1.705.079.931
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.705.079.931	-	1.705.079.931
Toplam yükümlülükler	-	-	1.705.079.931	-	1.705.079.931
1 Ocak - 31 Aralık 2015	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	93.122.993	22.495.258	-	-	115.618.251
Toplam yatırım harcamaları	93.122.993	22.495.258	-	-	115.618.251
Amortisman gideri	55.539.371	11.972.973	-	-	67.512.344
İtfa payları	3.393.413	92.355	-	-	3.485.768

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1 Ocak - 31 Aralık 2014	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	1.040.892.181	538.249.807	-	(168.291.753)	1.410.850.235
Satışların maliyeti (-)	(655.747.887)	(531.769.489)	-	168.291.753	(1.019.225.623)
Brüt kâr	385.144.294	6.480.318	-	-	391.624.612
Faaliyet giderleri (-)	(54.738.716)	(12.450.073)	-	-	(67.188.789)
Diğer faaliyet gelirleri/giderleri (-), net	(5.144.712)	675.237	-	-	(4.469.475)
Faaliyet kârı	325.260.866	(5.294.518)	-	-	319.966.348
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (-), net	17.488.555	(894.067)	-	-	16.594.488
Finansal gelirler/giderler (-), net	(27.854.395)	(3.604)	-	-	(27.857.999)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	314.895.026	(6.192.189)	-	-	308.702.837
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(58.441.188)	-	(58.441.188)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(58.363.998)	-	(58.363.998)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(77.190)	-	(77.190)
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı	314.895.026	(6.192.189)	(58.441.188)	-	250.261.649
31 Aralık 2014	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.123.246.543	227.456.714	-	-	1.350.703.257
İştirakler	-	-	220.771.458	-	220.771.458
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	31.021.868	-	31.021.868
Toplam varlıklar	1.123.246.543	227.456.714	251.793.326	-	1.602.496.583
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.602.496.583	-	1.602.496.583
Toplam yükümlülükler	-	-	1.602.496.583	-	1.602.496.583
1 Ocak - 31 Aralık 2014					
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	99.864.498	13.824.702	-	-	113.689.200
Toplam yatırım harcamaları	99.864.498	13.824.702	-	-	113.689.200
Amortisman gideri	52.137.106	10.854.781	-	-	62.991.887
İtfa payları	2.267.906	61.001	-	-	2.328.907

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	14.923.462	7.694.764
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	6.930.825	5.582.820
Kasa	237	6
Toplam	21.854.524	13.277.590

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası ve ABD Doları için 1-30 gün (31 Aralık 2014 - TL için 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Türk Lirası vadeli mevduat için %7,00 - %11,60; ABD Doları için %0,10 - %1,70'tir (31 Aralık 2014 - TL için %9,30 - %9,75).

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle bloke mevduat bulunmamaktadır.

7. Finansal yatırımlar

- Kısa dönem

Yoktur.

- Uzun dönem

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Satılmaya hazır finansal varlıklar- gerçeğe uygun değerle yansıtılan				
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	185.476.263	8,98	194.088.960
Toplam		185.476.263		194.088.960
Satılmaya hazır finansal varlıklar-maliyet değerleri ile yansıtılan				
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	23.431.933	15,00	22.860.787
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş Ambarlı Römerkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16,00	841.399	16,00	841.399
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	14,00	420.660	12,25	293.785
Toplam		212.856.782		220.771.458

Hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Çimsa 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 8.612.697 TL (31 Aralık 2014 - 55.800.577 TL artış) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayıcındaki azalış, diğer kapsamlı gelir/(gider) tablosu içinde gösterilmiştir.

Eterpark, Liman İşletmeleri, Arpaş ve Altaş'ın gerçeğe uygun bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için sözkonusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Finansal borçlar

Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2015				
	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (*) (**)	1.361.740	-	1.361.740
				1.361.740
31 Aralık 2014				
	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	375.000	4 Mayıs 2015	379.090
	TL (**)	375.000	1 Haziran 2015	376.471
	TL (*) (**)	15.746.786	-	15.746.786
	TL (*) (**)	1.295.758	-	1.295.758
				17.798.105

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmı

31 Aralık 2015				
	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	50.000.000	Mart-Aralık 2016	5.003.846
	TL (**)	60.000.000	Nisan/Ekim 2016	6.043.640
				11.047.486
31 Aralık 2014				
	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	30.000.000	2 Ocak 2015	30.415.094
				30.415.094

Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2015				
	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	50.000.000	25 Eylül 2017	45.010.777
	TL (**)	60.000.000	30 Mart 2017	55.524.378
				100.535.155
31 Aralık 2014				
	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	50.000.000	25 Eylül 2017	50.081.606
				50.081.606

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

(**) Sabit faizli krediler

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2017	100.535.155	50.081.606
	100.535.155	50.081.606

9. Diğer finansal yükümlükler

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle diğer finansal yükümlülük bulunmamaktadır (31 Aralık 2014 - Yoktur).

10. Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar, net	219.124.757	183.885.155
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	156.590.349	136.830.159
İştiraklerden alacaklar (Not 37)	40.514	39.073
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 37)	23.182.591	12.082.321
Şüpheli alacaklar	12.071.116	12.021.733
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(12.071.116)	(12.021.733)
	398.938.211	332.836.708

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar TL için %11,7460 ve ABD Doları için %0,6130 (31 Aralık 2014 - TL için %10,0200, ABD Doları için %0,2560 ve Euro için %0,0590'dur).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak	12.021.733	9.906.718
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 29)	824.956	2.151.323
Tahsilatlar (Not 29)	(775.573)	(36.308)
	12.071.116	12.021.733

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 76 gün (31 Aralık 2014 - 83 gün), hazır beton için 87 gündür (31 Aralık 2014 - 79 gün).

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar						Toplam
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-2 ay	2-3 ay	3-4 ay	4 ay üzeri	
31 Aralık 2015	202.497.607	10.602.363	3.432.888	1.331.891	69.621	1.190.387	219.124.757
31 Aralık 2014	175.242.260	5.005.516	1.046.461	951.393	790.022	849.503	183.885.155

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Ticari borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satıcılar, net	233.241.763	234.559.612
İştiraklere borçlar (Not 37)	1.154.280	1.557.212
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 37)	36.326.421	2.462.737
Ortaklara borçlar (Not 37)	361.817	278.047
	271.084.281	238.857.608

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 - 45 gün arasındadır.

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar TL için %11,7460 ve ABD Doları için %0,6130 (31 Aralık 2014 - TL için %10,0200, ABD Doları için %0,2560 ve Euro için %0,0590'dur).

11. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devreden KDV	1.839.778	3.873.373
Sigorta alacakları	619.122	356.972
Personelden alacaklar (Not 37)	119.878	7.099
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Diğer	1.144.015	204.784
	3.732.343	4.451.778

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maden istihracı devlet payı	4.507.794	2.212.731
Alınan depozito ve teminatlar	3.408.280	3.149.626
Ödenecek vergi ve fonlar	1.789.983	1.909.980
Ödenecek diğer yükümlülükler	133.635	130.885
Diğer çeşitli borçlar	-	11
	9.839.692	7.403.233

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan avanslar	4.338.719	3.617.335
	4.338.719	3.617.335

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.200.897	2.128.042
Ödenecek vergi ve fonlar	1.930.385	1.905.907
Personele borçlar (Not 37)	1.011.834	1.052.657
	5.143.116	5.086.606

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen depozito ve teminatlar	1.086.173	811.889
	1.086.173	811.889

Uzun vadeli diğer borçlar

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer borcu bulunmamaktadır.

12. Finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle finans sektörü faaliyeti bulunmamaktadır.

13. Stoklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hammadde stokları, net	99.361.345	98.746.599
Yarı mamul stokları	20.826.645	15.460.685
Mamul stokları	8.744.298	9.661.229
Yoldaki mallar	6.271.767	14.965.287
	135.204.055	138.833.800

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle ayrılan stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Açılış bakiyesi	16.234.044	14.670.577
Dönem gideri	1.720.631	1.563.467
	17.954.675	16.234.044

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

14. Canlı varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle canlı varlıkları bulunmamaktadır.

15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar

Şirket'in inşaat faaliyeti yoktur.

16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları bulunmamaktadır.

17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

18. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2015	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	147.226.067	-	11.480.646	(17.374)	158.689.339
Binalar	282.090.842	110.000	6.404.418	-	288.605.260
Makine, tesis ve cihazlar	1.313.031.379	278.823	70.367.386	(5.589.901)	1.378.087.687
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	79.208.797	292.594	10.312.542	(7.172.298)	82.641.635
Özel maliyetler	56.121.421	-	1.843.509	(754.876)	57.210.054
Yapılmakta olan yatırımlar	29.920.805	114.936.834	(110.148.311)	-	34.709.328
Toplam	1.907.599.311	115.618.251	(9.739.810)	(13.534.449)	1.999.943.303
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	78.795.046	3.005.158	-	-	81.800.204
Binalar	161.133.292	10.308.386	-	-	171.441.678
Makine tesis ve cihazlar	869.954.628	43.667.054	788.614	(3.174.774)	911.235.522
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	51.357.152	6.870.144	-	(6.964.416)	51.262.880
Özel maliyetler	37.578.762	3.661.602	(788.614)	(321.974)	40.129.776
Toplam	1.198.818.880	67.512.344	-	(10.461.164)	1.255.870.060
Maddi varlıklar, net	708.780.431				744.073.243

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	1 Ocak 2014	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	145.116.880	229.904	2.929.464	(1.050.181)	147.226.067
Binalar	264.098.988	-	19.330.535	(1.338.681)	282.090.842
Makine, tesis ve cihazlar	1.251.229.505	64.236	83.736.876	(21.999.238)	1.313.031.379
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	80.240.929	322.100	2.488.605	(3.842.837)	79.208.797
Özel maliyetler	53.516.271	1.350	2.765.824	(162.024)	56.121.421
Yapılmakta olan yatırımlar	31.382.896	113.071.610	(114.533.701)	-	29.920.805
Toplam	1.825.585.469	113.689.200	(3.282.397)	(28.392.961)	1.907.599.311
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	76.407.198	3.152.436	-	(764.588)	78.795.046
Binalar	151.060.879	11.005.886	-	(933.473)	161.133.292
Makine tesis ve cihazlar	850.222.357	39.010.335	-	(19.278.064)	869.954.628
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	48.816.867	6.168.898	-	(3.628.613)	51.357.152
Özel maliyetler	34.036.012	3.654.332	-	(111.582)	37.578.762
Toplam	1.160.543.313	62.991.887	-	(24.716.320)	1.198.818.880
Maddi varlıklar, net	665.042.156				708.780.431

(*) 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan duran varlıklara 9.739.810 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir (31 Aralık 2014 - 3.282.397 TL).

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 20.182.535 TL (31 Aralık 2014 - 20.288.926 TL), toplam birikmiş amortisman tutarı 12.882.497 TL (31 Aralık 2014 - 11.826.555 TL)'dir.

2015 ve 2014 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile yeni maddi veya maddi olmayan varlık alımı yapılmamıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 780.671.286 TL'dir (31 Aralık 2014 - 696.373.700 TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2015	Girişler/ itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	58.179.557	-	9.739.810	(65.610)	67.853.757 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	21.997.466	3.485.768	-	-	25.483.234 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	36.182.091				42.370.523
	1 Ocak 2014	Girişler/ itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	54.897.160	-	3.282.397	-	58.179.557 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	19.668.559	2.328.907	-	-	21.997.466 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	35.228.601				36.182.091

(*) 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle, maddi olmayan duran varlıkların 42.026.418 TL (31 Aralık 2014 - 41.195.255 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili birikmiş itfa paylarının 10.795.529 TL (31 Aralık 2014 - 10.159.883 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş itfa paylarından oluşmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

20. Şerefiye

Şirket, 1 Mayıs 2007 tarihi itibariyle satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullanımındaki değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2025 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %13,30 (31 Aralık 2014 - %11,29) alarak, %3 (31 Aralık 2014 - %3) duyarlılığında test edilmesidir. Şirket, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıldan daha uzun bir süreye ilişkin analizin daha uygun olduğunu öngörmektedir ve dolayısıyla değer düşüklüğü testini on yıllık bütçelere dayandırmaktadır.

21. Devlet teşvik ve yardımları

Şirket'in aldığı devlet teşvik ve yardımı bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İzin karşılığı	3.033.169	3.115.566
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı (Jestiyon primi)	4.114.094	6.018.120
	7.147.263	9.133.686

Diğer kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dava karşılığı	2.764.101	2.520.821
	2.764.101	2.520.821

	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2015	2.520.821	3.115.566	6.018.120
İzinlerde artış/(azalış), net	-	(82.397)	-
Cari dönem gideri	-	-	4.114.094
Ödemeler	(296.201)	-	(3.737.625)
Tahminlerdeki değişiklikler	539.481	-	(2.280.495)
31 Aralık 2015	2.764.101	3.033.169	4.114.094

	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2014	1.128.815	2.688.555	2.961.075
İzinlerde artış/(azalış), net	-	427.011	-
Cari dönem gideri	28.000	-	6.018.120
Ödemeler	(546.261)	-	(2.819.940)
Tahminlerdeki değişiklikler	1.910.267	-	(141.135)
31 Aralık 2014	2.520.821	3.115.566	6.018.120

Diğer uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı		
1 Ocak	3.235.137	2.558.699
Cari yıl gideri	403.607	231.048
İskonto etkisi	(194.845)	445.390
31 Aralık	3.443.899	3.235.137

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Alınan ve verilen teminatlar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
		Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	1.053.169	3.346.550	2.388.579	6.737.466
Alınan teminat mektupları	USD	510.468	1.484.236	374.568	868.585
Alınan teminat mektupları	TL	-	217.318.622	-	182.177.573
Alınan ipotekler	TL	-	12.460.874	-	11.962.374
Alınan çek ve senetler	TL	-	12.770.145	-	13.248.463
Alınan çek ve senetler	EURO	403.100	1.280.891	53.100	149.779
Alınan çek ve senetler	USD	135.225	393.180	135.225	313.573
Toplam alınan teminatlar			249.054.498		215.457.813

	Para Birimi	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
		Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			30.462.104		33.192.349
	TL	-	28.660.893	-	30.863.425
	USD	43.000	125.027	362.674	841.005
	EURO	527.500	1.676.184	527.500	1.487.919
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
Toplam verilen teminatlar			30.462.104		33.192.349

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2014 tarihi itibariyle %0).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 2.318.080.464 TL'dir (31 Aralık 2014 - 1.739.980.710 TL).

Davalar

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 8.622.443 TL'dir (31 Aralık 2014 - 6.855.950 TL). Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle 2.764.101 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2014 - 2.520.821 TL).

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetinin net bugünkü değerini hesaplamıştır. Bu maliyetin 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen net bugünkü değeri 3.443.899 TL'lik (31 Aralık 2014 - 3.235.137 TL) kısmını anılan tarih itibariyle maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Vadeli döviz alımı ve opsiyon sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle açık olan vadeli döviz alımı veya opsiyon sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2014 - Yoktur).

23. Taahhütler

Operasyonel kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Bir yıl içerisinde	3.169.639	3.300.667
Bir-beş yıl arasında	2.091.431	3.794.074
Beş yıldan uzun	1.950.000	2.028.000
	7.211.070	9.122.741

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 2.986.841 TL (31 Aralık 2014 - 2.893.719 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

24. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kıdem tazminatı karşılığı	21.283.399	17.907.259
Kıdem teşvik karşılığı	5.260.124	4.392.600
	26.543.523	22.299.859

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle 3.828,37 TL (31 Aralık 2014 - 3.438,22 TL) ile sınırlanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Türkiye Muhasebe Standartları 19'a (Çalışanlara Sağlanan Faydalar) uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibariyle yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İskonto oranı	%9,10	%9,10
Tahmin edilen maaş artış oranı	%5,00	%5,00

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönem başı bakiyesi	17.907.259	15.158.163
Ödenen kıdem tazminatı	(2.931.088)	(2.460.336)
Aktüeryal kayıp	3.143.362	2.452.832
Faiz gideri	1.561.068	1.469.556
Hizmet gideri	1.602.798	1.287.044
	21.283.399	17.907.259

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan iskonto oranının duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	2015		2014	
	%1 azalış	%1 artış	%1 azalış	%1 artış
Duyarlılık seviyesi	(%8,8)	(%10,8)	(%8,1)	(%10,1)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	1.451.142	(1.257.454)	1.336.553	(1.145.765)

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlayarak, 27 Ocak 2016 tarihinde, 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2017 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesini imzalamıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Açılış	4.392.600	4.097.612
Ödenen kıdem teşvik tutarı	(1.819.732)	(1.492.587)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	2.687.256	1.787.575
	5.260.124	4.392.600

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, bilanço tarihleri itibariyle yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

25. Emeklilik planları

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle emeklilik planları bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. Peşin ödenmiş giderler, diğer varlık ve yükümlükler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen iş avansları	4.796.795	7.557.446
Peşin ödenen giderler	4.745.148	3.770.691
Verilen sipariş avansları	6.315	79.795
	9.548.258	11.407.932

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yatırım sipariş avansları	3.868.188	3.569.828
Peşin ödenen kiralar	1.071.673	1.043.014
	4.939.861	4.612.842

27. Özkaynaklar

Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0,01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2014 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre TL olarak) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Adet	TL	Adet	TL
	19.144.706.825	191.447.068	19.144.706.825	191.447.068

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	233.177.582		233.177.582	
Finansal tablolardaki toplam	424.624.650		424.624.650	

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar, net dönem kârının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kâr dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kâr yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yasal yedekler	148.183.186	126.218.905
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	9.182.004	8.933.230
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş kârlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	3.428.990	3.343.065

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına, %118,200 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye tam 1,18200 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %118,200 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye brüt tam 1,18200 TL, net tam 1,00470 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 226.290.435 TL tutarındaki temettü ödemesi 1 Nisan 2015 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına, %75,426 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye tam 0,75426 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %75,426 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye brüt tam 0,75426 TL, net tam 0,641121 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 144.400.866 TL tutarındaki temettü ödemesi 28 Mart 2014 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

28. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Yurtiçi satışlar	1.355.686.631	1.304.881.144
Yurtdışı satışlar	167.673.260	139.773.933
Satış iskontoları (-)	(38.687.594)	(19.772.330)
Diğer indirimler (-)	(32.456.857)	(30.059.463)
	1.452.215.440	1.394.823.284
Yurtiçi hizmet satışları	16.318.043	16.026.951
Toplam	1.468.533.483	1.410.850.235

Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	820.854.257	801.635.039
Direkt işçilik giderleri	65.200.853	60.527.375
Tükenme payları ve amortisman giderleri	65.179.408	61.690.751
Diğer üretim giderleri	77.170.237	79.974.551
Toplam üretim maliyeti	1.028.404.755	1.003.827.716
Yarı mamül değişimi	(5.365.960)	(2.154.542)
Dönem başı yarı mamül	15.460.685	13.306.143
Dönem sonu yarı mamül	20.826.645	15.460.685
Mamül değişimi	916.931	(3.998.065)
Dönem başı mamül	9.661.229	5.663.164
Dönem sonu mamül	8.744.298	9.661.229
Satılan ticari malların maliyeti	5.702.720	11.927.149
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	10.408.785	9.623.365
Toplam	1.040.067.231	1.019.225.623

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Genel yönetim giderleri	53.775.079	50.629.143
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	15.841.390	16.559.646
	69.616.469	67.188.789
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri		
Personel giderleri	8.624.255	7.489.870
Temsil ve ağırlama giderleri	1.224.158	2.164.760
Satış teminat giderleri	1.647.283	1.265.704
Kira giderleri	1.018.664	850.960
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	534.522	685.495
Seyahat giderleri	396.847	260.588
Amortisman ve tükenme payları	189.350	150.904
Kıdem tazminatı	135.321	126.817
Vergi resim ve harçlar	56.900	46.741
Şüpheli alacak giderleri	49.383	2.115.015
Diğer giderler	1.964.707	1.402.792
	15.841.390	16.559.646
	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	25.997.319	27.575.026
Danışmanlık giderleri	7.324.224	6.849.320
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	5.435.258	4.238.031
Amortisman ve tükenme payları	4.638.127	3.479.139
Kira giderleri	2.134.978	1.904.568
Temsil ve ağırlama giderleri	1.329.266	1.241.977
Kıdem tazminatı	(83.730)	(581.654)
Seyahat giderleri	882.503	818.290
Vergi, resim ve harçlar	929.956	606.308
Sigorta giderleri	180.234	157.794
Çeşitli giderler	5.006.944	4.340.344
	53.775.079	50.629.143

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

30. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	64.437.931	60.819.307
Genel yönetim giderleri	2.180.221	2.025.729
Esas faaliyetlerden diğer giderler	715.316	-
Satış ve dağıtım giderleri	178.876	146.851
Toplam amortisman giderleri	67.512.344	62.991.887
Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	741.477	871.444
Genel yönetim giderleri	2.457.906	1.453.410
Esas faaliyetlerden diğer giderler	275.911	-
Satış ve dağıtım giderleri	10.474	4.053
Toplam itfa payı	3.485.768	2.328.907

Personel giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	69.414.075	63.406.097
Diğer sosyal giderler	27.296.077	28.974.737
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 24)	3.163.866	2.756.600
	99.874.018	95.137.434

31. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Operasyonel kur farkı gelirleri	9.132.494	3.084.954
Kira geliri	3.663.879	1.217.073
Vade farkı gelirleri	520.470	696.743
Yardımcı malzeme satış kârı	103.577	1.256.779
Reeskont gelirleri	12.775	197.941
Diğer	3.370.118	2.675.236
	16.803.313	9.128.726

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Operasyonel kur farkı giderleri	8.738.310	2.157.000
Yardım ve teberrular	5.518.808	3.702.667
Emlak vergisi	3.315.141	2.700.367
Reeskont giderleri	1.850.238	72.265
Kanunen kabul edilmeyen giderler	1.564.759	1.383.967
Kiralanın terminallerin gideri	1.441.122	824.027
Tazminat ve cezalar	525.795	574.047
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 22)	403.607	231.048
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 22)	243.280	1.392.006
Diğer	333.626	560.807
	23.934.686	13.598.201

32. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve finansal gelirler

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Temettü gelirleri (*)	19.884.420	17.725.928
Maddi varlık satış kârı	2.561.789	1.595.633
	22.446.209	19.321.561

(*) 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Çimsa	15.672.684	13.998.665
Arpaş	4.211.736	3.718.457
Altaş	-	8.806
	19.884.420	17.725.928

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Finansal kur farkı gelirleri	6.342.992	5.718.477
Faiz gelirleri	1.468.449	879.936
	7.811.441	6.598.413

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

33. Yatırım faaliyetlerinden giderler ve finansal giderler

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Maddi duran varlık satış zararı	1.743.615	2.727.073
	1.743.615	2.727.073

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Faiz giderleri	27.226.262	29.278.022
Finansal kur farkı giderleri	4.393.087	5.178.390
	31.619.349	34.456.412

34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle satış amacıyla elde tutulan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

35. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları (*)		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri (*)		Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerinde geçici farklar	-	-	(24.334.594)	(22.952.292)	(1.382.302)	(1.252.400)
Şerhiye	-	-	(25.891.577)	(25.891.577)	-	-
Stoklar	4.578.498	4.917.738	-	-	(339.240)	122.728
Kıdem tazminatı karşılıkları	4.256.680	3.090.886	-	-	1.165.794	59.254
Alacak ve borç reeskontu	480.117	200.537	-	-	279.580	(40.078)
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	688.780	647.027	-	-	41.753	135.287
Diğer geçici farklar, net (yenileme fonu dahil)	1.595.086	3.076.840	-	-	(1.481.754)	898.019
Mali zarar	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri	-	-	(7.598.488)	(8.657.794)	1.059.306	(2.299.463)
	11.599.161	11.933.028	(57.824.659)	(57.501.663)	(656.863)	(2.376.653)

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.018.071 TL (31 Aralık 2014 - 1.071.434 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 47.243.569 TL (31 Aralık 2014 - 46.640.069 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	45.568.635	43.191.982
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi gideri	1.716.169	77.190
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi (geliri)/gideri	(1.059.306)	2.299.463
31 Aralık net bakiyeleri	46.225.498	45.568.635

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye’de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle, taşınan mali zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2014 - Yoktur)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Cari dönem kurumlar vergisi	63.917.711	58.363.998
Peşin ödenen vergi	(49.932.757)	(48.863.818)
Ödenecek gelir vergisi	13.984.954	9.500.180

Vergi öncesi kâr’a yasal vergi oranı uygulanıp bulunan vergi gideri ile 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle konsolide gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr	348.613.096	308.702.837
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %20	(69.722.619)	(61.740.567)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	6.405.439	5.193.663
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(2.138.980)	(1.637.135)
Diğer	(177.720)	(257.149)
	(65.633.880)	(58.441.188)

36. Hisse başına kazanç

Hisse başına kâr/zarar, net dönem kârının yıl sonu itibariyle bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 itibariyle hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibariyle ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Hisse başına kazanç ve hisse başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Net dönem kârı	281.120.173	248.768.945
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	19.144.706.825	19.144.706.825
Hisse başına kâr (kr) (*)	1,468	1,2994
Hissedarlara dağıtılan temettü	226.290.435	144.400.866
Hisse başına dağıtılan brüt temettü (kr) (*)	1,182	0,7543

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyreltilmiş hisse başına kâr ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

37. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2014 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu (%39,72) (31 Aralık 2014 - %39,72) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibariyle bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflara satışlar			1 Ocak - 31 Aralık 2014		
	1 Ocak - 31 Aralık 2015			Mamul	Hizmet	Diğer (*)
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)			
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	270	-	-	-
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	1.354.674	-	58.213	1.037.298	-	23.237
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	312.473	-	-	267.419	-
Diğer (**)						
HeidelbergCement A.G.	-	-	142.798	-	-	358.522
HC Trading Malta Ltd.	162.282.232	-	102.711	142.675.333	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	-	-	67.580	-	-	-
Indocement	-	-	72.468	-	-	54.813
Afyon Çimento Sanayii ve Tic. A.Ş.	366.041	-	-	173.066	-	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	8.431	-	-	-
HeidelbergCement Sweden AB	-	-	71.681	-	-	283.721
Scancem International ANS	-	-	800	-	-	2.116
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	9.051.978	-	-	11.980.115	-	-
Bimsa Ulus.İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	-	-	30.573	-	-	-
Carrefoursa Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	-	-	1.135	-	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflardan alımlar					
	1 Ocak - 31 Aralık 2015			1 Ocak - 31 Aralık 2014		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	727.979	-	-	456.472
Finansal varlıklar						
Çimsa	1.993.625	-	12.815	672.387	-	-
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	1.153.765	421.967	-	876.739	438.305
Eterpark End. Ürün. İmal. Tic. İth. İhr. Paz.A.Ş.(Eterpark)	-	1.884.868	164.882	-	1.181.396	112.018
Altaş Ambalrılı Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	-	1.052.038	-	-	761.216
Diğer (**)						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	4.516.830	-	-	3.473.507	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	379.012	-	-	273.761
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	5.827.744	-	-	1.186.220	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	2.459.290	-	11.980	1.826.741	-	13.181
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	13.278	271.599	-	12.021	251.338
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	188.114	-	-	152.157
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-	-	-	-	-
S.A. Cimenteries Cbr.	-	533.367	-	-	837.624	-
Carrefoursa Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	-	-	225.758	-	-	108.969
HeidelbergCement A.G.	-	29.357	-	-	21.657	-
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.	479.285	-	-	-	-	-
HC Trading Malta Limited	26.623.222	-	-	43.671.011	-	-
HC Green Trading Ltd.	-	-	-	-	-	-
Enerjisa Elek. Ener. Toptan Satış. A.Ş.	55.814.655	-	-	22.568.557	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	50.889	-	-	240.288
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	894.852	-	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	İlişkili taraflardan alacaklar		İlişkili taraflara borçlar	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ortaklar				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	361.817	278.047
Toplam (*)	-	-	361.817	278.047
Finansal yatırımlar				
Arpaş	30.774	28.270	-	-
Çimsa	9.740	10.803	12.815	793.417
Liman İşletmeleri	-	-	171.403	176.494
Eterpark	-	-	553.188	324.126
Altaş	-	-	416.874	263.175
Toplam (*)	40.514	39.073	1.154.280	1.557.212
Diğer (***)				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	29.287	20.785
HeidelbergCement A.G.	74.805	60.831	-	-
S.A. Cimenteries Cbr.	-	-	3.178	-
HC Trading Malta Lmd.	20.183.692	8.483.405	-	-
Scancem Int. Ans.	-	8.770	-	-
Indocement	15.460	11.269	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	-	188.500	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	106.864	166.970
Teknosa A.Ş.	-	-	17.658	28.854
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	2.085.992	258.278
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	831.037	-
Carrefoursa Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	-	-	1.657	-
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	75.799	75.799	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	2.756.546	3.238.678	898.990	1.628.236
Avivasa Sigorta A.Ş.	25	2.868	226	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	5.442	-	-	8.483
HeidelbergCement Sweden AB	70.822	12.201	-	-
Enerjisa Elek. Ener. Toptan Satış A.Ş.	-	-	32.347.722	351.131
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	3.810	-
Toplam (*)	23.182.591	12.082.321	36.326.421	2.462.737
Personel	119.878	7.099	1.011.834	1.052.657
Toplam (**)	119.878	7.099	1.011.834	1.052.657

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 10).

(**) "Diğer alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

(***) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)'inden alacakların 10.553.946 TL (31 Aralık 2014 - 3.822.066 TL)'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'ye aittir.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Bankalar		
Akbank T.A.Ş.	14.542.618	7.384.273
Finansal borçlar		
Akbank T.A.Ş.	51.376.363	51.377.364
	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	7.324.552	7.006.987
	7.324.552	7.006.987
	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	1.075.826	657.756
Komisyon gelirleri		
Arpaş	393.518	332.054
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	90.000	84.000
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	2.625.750	2.085.930
	2.715.750	2.169.930

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	4.780.632	4.835.498
İşten ayrılma sonrası faydalar	226.616	711.671
Diğer uzun vadeli faydalar	139.693	278.923
Toplam kazançlar	5.146.941	5.826.092
SSK işveren payı	144.787	128.742

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Yabancı para riski

Yabancı para riski Şirket'in çoğunlukta ABD Doları ve bir miktar Euro yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerindeki net yabancı para pozisyonu sırasıyla, 8.921.630 TL aktif ve 2.166.753 TL pasif pozisyonudur.

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Döviz pozisyonu tablosu				
	Cari dönem 31 Aralık 2015				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	SEK
1. Ticari alacaklar	24.840.426	8.530.969	11.260	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	784.447	258.741	10.112	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	25.624.873	8.789.710	21.372	-	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	25.624.873	8.789.710	21.372	-	-
10. Ticari borçlar	16.703.244	5.530.206	196.254	-	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	16.703.244	5.530.206	196.254	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	16.703.244	5.530.206	196.254	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	8.921.629	3.259.504	(174.882)	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	8.921.629	3.259.504	(174.882)	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat (*)	167.673.260	60.208.757	-	-	-
24. İthalat (*)	161.319.277	54.398.027	5.837.712	17.220	-

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Döviz pozisyonu tablosu				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	SEK
Geçmiş dönem 31 Aralık 2014					
1. Ticari alacaklar	17.795.213	7.660.868	10.787	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	39.062	9.548	5.999	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	17.834.275	7.670.416	16.786	-	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	17.834.275	7.670.416	16.786	-	-
10. Ticari borçlar	20.001.028	8.060.798	457.606	5.026	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	20.001.028	8.060.798	457.606	5.026	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	20.001.028	8.060.798	457.606	5.026	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(2.166.753)	(390.382)	(440.820)	(5.026)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(2.166.753)	(390.382)	(440.820)	(5.026)	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat (*)	106.556.412	50.609.075	-	-	-
24. İthalat (*)	112.822.041	46.843.255	6.016.416	57.311	-

(*) İthalat ve ihracat rakamları 2015 yılı Ocak-Aralık ve 2014 yılı Ocak-Aralık dönemlerini kapsamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kâr seviyesinde etkisi gösterilmektedir:

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	Cari dönem 31 Aralık 2015	
	Kâr/zarar	Kâr/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	947.733	(947.733)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	947.733	(947.733)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(55.570)	55.570
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(55.570)	55.570
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-
Toplam (3+6+9)	892.163	(892.163)

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	Geçmiş dönem 31 Aralık 2014	
	Kâr/zarar	Kâr/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(90.526)	90.526
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(90.526)	90.526
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(124.342)	124.342
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(124.342)	124.342
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.807)	1.807
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(1.807)	1.807
Toplam (3+6+9)	(216.675)	216.675

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır. Mevcut kredileri sabit faizlidir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Cari dönem	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	23.223.105	375.715.106	119.878	4.698.638	21.854.287	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	214.113.780	119.878	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	23.223.105	358.455.315	119.878	4.698.638	21.854.287	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	632.641	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	16.627.150	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	301.473	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.071.116	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(12.071.116)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Önceki dönem	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	12.121.394	320.715.314	7.099	5.256.568	13.277.584	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	214.124.260	7.099	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	12.121.394	311.382.576	7.099	5.256.568	13.277.584	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	689.843	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	8.642.895	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.864.122	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.021.733	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(12.021.733)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

⁽³⁾ Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kısımlı bilanço tarihinden yazılı ve sözlü sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2015

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	399.011.470	417.996.827	289.035.854	11.762.084	117.198.889	-
Banka kredileri	112.944.381	130.322.713	1.361.740	11.762.084	117.198.889	-
Ticari borçlar	271.084.281	272.691.306	272.691.306	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki ve diğer borçlar	14.982.808	14.982.808	14.982.808	-	-	-

31 Aralık 2014

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	349.642.252	365.796.098	269.569.280	31.430.985	64.795.833	-
Banka kredileri	98.294.805	113.269.362	17.042.544	31.430.985	64.795.833	-
Ticari borçlar	238.857.608	240.036.897	240.036.897	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki ve diğer borçlar	12.489.839	12.489.839	12.489.839	-	-	-

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam yükümlülükler	504.477.498	446.589.339
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	21.854.524	13.277.590
Net borç	482.622.974	433.311.749
Toplam özsermaye	1.200.602.433	1.155.907.244
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,40	0,37

39. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Bilançoda itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri:

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibariyle geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirilmesinde kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	185.476.263	-	-
Toplam varlıklar	185.476.263		
Önceki Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	194.088.960	-	-
Toplam varlıklar	194.088.960		

(*) Borsada bilanço tarihi itibariyle oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

17/2/2016 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Sn. Seyfettin Ata KÖSEÖĞLU'nun istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Mehmet HACIKAMİLOĞLU'nun 17.02.2016 tarihinden itibaren başlamak ve ayrılan üyenin kalan süresi içinde görev yapmak üzere atanmasına ve bu hususun ilk Genel Kurulu'un tasviplerine sunulmasına, Yönetim Kurulu üyesi olarak atanan Sn. Mehmet HACIKAMİLOĞLU'nun Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, Sn. Mehmet HACIKAMİLOĞLU'nun ayrılması nedeniyle boşalan Genel Müdürlük görevine 17.02.2016 tarihinden geçerli olmak üzere, Genel Müdür Yardımcısı-Çimento Satış ve Pazarlama görevinde bulunan Sn. Umut ZENAR'ın Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu değişiklikler, özel durum açıklaması ile kamuya duyurulmuştur.

41. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

2015 Yılına Ait Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1.	ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE		191.447.068,25
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		146.624.907,56
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	348.613.096,00	336.933.601,94
4.	Vergiler (-)	65.633.880,00	63.013.142,49
5.	Net Dönem Kârı (=)	281.120.173,00	273.920.459,45
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	281.120.173,00	273.920.459,45
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	5.515.598,75	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	286.635.771,75	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	9.572.353,41	
	- Nakit	9.572.353,41	
	- Bedelsiz	0,00	
	- Toplam	9.572.353,41	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
	- Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00	
	- Çalışanlara,	0,00	
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,	0,00	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	246.237.073,16	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	24.801.967,69	
17.	Statü Yedekleri	0,00	
18.	Özel Yedekler	508.778,74	508.778,74
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	0,00
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	1.782.603,76	8.982.317,31
	- Geçmiş Yıl Kârı	1.782.603,76	
	- Olağanüstü Yedekler		8.982.317,31
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

2015 Yılı Faaliyet Raporunun, 29 Mart 2016 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2015 yılı konsolide dönem kârı **348.613.096,00 TL**'nin; Esas sözleşmenin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1. Tertip), geçmiş yıl zararları, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan **281.120.173,00 TL** tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem kârı ve **1.782.603,76 TL** Geçmiş Yıllar Kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına

Birinci Kâr Payı	9.572.353,41 TL
İkinci Kâr Payı	246.237.073,16 TL
Geçmiş Yıl Kârlarından Kâr Payı	1.782.603,76 TL
Toplam Brüt Kâr Payı	257.592.030,33 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2. Tertip)	24.801.967,69 TL
Özel Yedek	508.778,74 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Ortaklara dağıtılacak **257.592.030,33 TL** brüt kar payının; **248.609.713,02 TL**'lik kısmının Net Dağıtılabilir Dönem Kârından, **8.982.317,31 TL**'lik kısmın ise Olağanüstü Yedeklerden karşılanmasına,
- Yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârının **508.778,74 TL**'sinin ise 2015 yılında satışı yapılan gayrimenkullerden elde edilen kazancın, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1'nci maddesinin (e) bendinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için Özel Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2015 yılı için, 191.447.068,25.TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak **%134,55** (Brüt), **%114,37** (Net) oranında toplam **257.592.030,33 TL** Kâr Payının **30 Mart 2016** tarihinden itibaren nakden dağıtılması ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 01 Mart 2016 tarihli kararı Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

İletişim

GENEL MÜDÜRLÜK

Kısıklı Cad. No: 38
Altunizade - Üsküdar / İSTANBUL
Santral : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

ÇİMENTO FABRİKALARI

Büyükçekmece Fabrika

Mimarsinan Merkez Mah.
Marmara Cad. No: 13
Büyükçekmece / İSTANBUL

Çanakkale Fabrika

Mahmudiye Beldesi 17640
Ezine / ÇANAKKALE

Samsun Ladik Fabrika

İskaniye Mah. Akpınar Mevkii
Ladik / SAMSUN

HAZIR BETON TESİSLERİ

Aliğa Hazır Beton Tesisi

18. Cad. No: 4 Horozgediği
Aliğa / İZMİR

Arnavutköy Hazır Beton Tesisi

Eski Edirne Asfaltı
Habibler Çıkışı Derbent Mevkii
Arnavutköy / İSTANBUL

Ayazağa Hazır Beton Tesisi

Ayazağa Mah. Çakırlar Sok. No: 1
Sarıyer / İSTANBUL

Başköy Hazır Beton Tesisi

Başköy Köyü Taşocakları Mevkii
Nilüfer / BURSA

Bornova Hazır Beton Tesisi

Ankara Yolu Üzeri No: 194
Bornova / İZMİR

Büyükçekmece Hazır Beton Tesisi

Mimar Sinan Mah.
Sultan Murat Caddesi
No: 12 Bağımsız Bölüm 1
Büyükçekmece / İSTANBUL

Büyükkarıştıran Hazır Beton Tesisi

Kınalı Köprü Mevkii
Büyükkarıştıran / LÜLEBURGAZ

Çekmeköy Hazır Beton Tesisi

Üsküdar Metro Projesi
Araç Depo Sahası İstanbul Şile Otoyolu
Aquacity Yanı Parseller Mah.
Ümraniye / İSTANBUL

Çerkezköy Hazır Beton Tesisi

Beylikçayır Mevkii Veliköy
Çerkezköy / TEKİRDAĞ

Çorum Hazır Beton Tesisi

Ankara Yolu Üzeri Yaydığın Mah.
ÇORUM

Edremit Hazır Beton Tesisi

Akçay Asfaltı Üzeri Kuruçay Mevkii
Edremit / BALIKESİR

Esenkent Hazır Beton Tesisi

Örnek Mah. 1342 Sok. No: 79
Esenyurt / İSTANBUL

Esenyurt Hazır Beton Tesisi

Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii
Bahçeşehir / İSTANBUL

Eyüp Hazır Beton Tesisi

İçtaş Odayeri Otoyol Şantiyesi
Odayeri Köyü
Eyüp / İSTANBUL

Fenertepe Hazır Beton Tesisi

Başak Mah.
Reşat Nuri Gültekin Cad. No: 2
Başakşehir / İSTANBUL

Gariççe Hazır Beton Tesisi

Gariççe Köyü 3. Köprü Ayağı
Sarıyer / İSTANBUL

Gebze Hazır Beton Tesisi

Sultan Orhan Mah. Taşocakları Mevkii
Gebze / KOCAELİ

İçtaş Uskumruköy Hazır Beton Tesisi

Kuzey Marmara Otoyol Şantiyesi
Uskumruköy - Sarıyer / İSTANBUL

Kavak Hazır Beton Tesisi

Kavak - Samsun
Karayolu Emirli Taş Ocakları Yolu 1. km
Kavak / SAMSUN

Kemerburgaz Hazır Beton Tesisi

Cendere yolu Alkanat Rest. karşısı
Kemerburgaz - Eyüp / İSTANBUL

Keşan Hazır Beton Tesisi

Yeni Muhacır Beldesi
E - 27 Asfaltı Üzeri
Keşan / EDİRNE

Küçükçekmece Hazır Beton Tesisi

Fatih Mah. 27 Mayıs Cad.
No: 23 107 ada 3 parsel
Küçükçekmece / İSTANBUL

Menemen Hazır Beton Tesisi

Kazımpaşa Mah. Ormanbeşli Mevkii
Menemen / İZMİR

Merzifon Hazır Beton Tesisi

İstanbul Yolu 1.km Alıcık Yolu Üzeri
(26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel)
Merzifon / AMASYA

Nilüfer Hazır Beton Tesisi

Kayapa Mah. Bursa Yolu Cad. No: 24 / 1
Nilüfer / BURSA

Poyrazköy Hazır Beton Tesisi

3. Köprü Asya Ayağı Yaros Kalesi Mevkii
Poyrazköy / İSTANBUL

Samsun 2 Hazır Beton Tesisi

Mobil Santral Yolu Selyeri Mevkii
SAMSUN

Samsun 3 Hazır Beton Tesisi

Derecik Mah. Ovalar Cad.
204 Sok. No: 2 İlkadım
SAMSUN

Tekirdağ Hazır Beton Tesisi

Muratlı Yolu Üzeri 4. km
TEKİRDAĞ

Tokat Hazır Beton Tesisi

Tombulkaya Mevkii
Tokat - Sivas Karayolu 10. km
TOKAT

Yenibosna Hazır Beton Tesisi

TEM - Havaalanı Yanyolu
Dereboyu Mevkii
Sefaköy / İSTANBUL

İletişim

AGREGA TESİSLERİ

Bursa Agrega Tesisi

Eski Kemalpaşa Yolu Üzeri
Kayapa Beldesi
Nilüfer / BURSA

Danamandıra Agrega Tesisi

Danamandıra Köyü
Silivri / İSTANBUL

Samsun Agrega Tesisi

Çamlıyazı Köyü Mevkii
Atakum / SAMSUN

Saray Agrega Tesisi

Kavacık köyü Mevkii Saray
TEKİRDAĞ

MICIR TESİSİ

Ayazağa Mıdır Tesisi

Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı
Kemerburgaz - Eyüp / İSTANBUL

TERMİNALLER

Aliağa Terminali

Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı
Aliağa / İZMİR

Ambarlı Terminali

Yakuplu Köyü Reşitpaşa Çiftliği Mevkii
Ambarlı / İSTANBUL

Hopa Terminali

Orta Hopa Mah. Liman Cad. 08600
Hopa / ARTVİN

Karamürsel / Yalova Terminali

Balcı Mevkii SCA Fabrikası İçi
Kaytazdere - Altınova / YALOVA

Marmara Ereğlisi Terminali

Bahçelievler Mah.
Limanyolu Cad. 19 / A
Marmara Ereğlisi / TEKİRDAĞ

Samsun Terminali

Organize Sanayi Bölgesi
Devlet Demir Yolları Lojistik Köyü Yanı
Yeşilyurt Liman Tesisleri İçi
Tekkeköy / SAMSUN

SATIŞ OFİSLERİ

Çanakkale Satış Ofisi

İnönü Cad. ÇTSO İş Merkezi
No: 141 D. 14-15
ÇANAKKALE

İzmir Satış Ofisi

Ali Çetinkaya Bulv.
No: 34 / 1 K. 4 D. 402
Alsancak / İZMİR

Kartal / Maltepe Çimento Satış Ofisi

Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad.
Ofisim İstanbul Plazaları B Blok
No: 18 K. 8 D. 49
Maltepe - Kartal / İSTANBUL

Samsun Satış Ofisi

Güzelyalı Mah. 3003 Sok.
No: 2 Çamkoru Sitesi
Atakum / SAMSUN

Yarımca Satış Ofisi

Rota Limanı
Körfez / KOCAELİ

 [Facebook.com/akcansa](https://www.facebook.com/akcansa)

 [Linkedin: Akcansa](https://www.linkedin.com/company/akcansa)

 [Twitter.com/akcansa](https://www.twitter.com/akcansa)

www.akcansa.com.tr

www.betonsa.com.tr

www.akcansamarket.com