



AKÇANSA

2017

Faaliyet Raporu





Türkiye'nin Geleceğini Birlikte İnşa ediyoruz

Türkiye'nin lider çimento şirketi Akçansa; sadece çimento ve hazır betonun geleceği için değil; ekonomi ve istihdamın geleceğini de inşa ediyor.

Akçansa'nın "tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyüme" vizyonunda temelleri sağlam, sinerjik iş birliği, takım çalışması felsefesi var. Binlerce çalışanı, iş ortağı, tedarikçisi ve paydaşlarıyla Türkiye ekonomisine katma değer yaratmaya hız kesmeden devam ediyor.

Ve biliyoruz ki bugün olduğu gibi yarın da Akçansa; çimento ve hazır beton sektörünün öncü şirketi ve lideri olmaya devam edecek, Türk ekonomisine katkı sağlamayı sürdürecektir.

5	Gündem	28	Yatırımlar
6	Başarılar ve Ödüller	28	Kalite
8	Tesis Kapasiteleri	30	Hazır Beton ve Agregâ Faaliyetleri
9	Finansal ve Operasyonel Göstergeler	32	Kalite Faaliyetleri
12-13	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	40	Sürdürülebilirlik
14-15	Yönetim Kurulu	48	İnsan Kaynakları
16-17	İcra Komitesi	58	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
20	Çimento Faaliyetleri	88	Bağımsız Denetim Raporu
24	Satış ve Pazarlama	162	Kâr Dağıtım Tablosu
26	Üretim	164	İletişim
27	İş Sağlığı ve Güvenliği		

Gündem

29 Mart 2018 Tarihinde Saat: 14:00 Yapılacak Olan 2017 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2017 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2017 yılına ait Denetçi Raporları'nın özetinin okunması,
4. 2017 yılına ait finansal tabloların okunması müzakeresi ve tasdiki,
5. 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
6. 2017 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
7. Yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi.
8. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi.
9. Denetçinin seçimi,
10. 2017 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve onaylanması,
11. Şirketin 2018 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
12. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

BAŞARILAR VE ÖDÜLLER

Paydaşları için değer yaratarak toplumun yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlayan Akçansa, bunu başarmakla kalmıyor, başarılarını çeşitli alanlarda kazandığı ödüllerle taçlandırıyor.

2017 Yılında Kazanılan Başarılar & Ödüller

- Akçansa; GFK ve Capital Dergisi'nin iş birliğiyle düzenlenen **"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2016"** araştırmasında, çimento sektöründe 'Türkiye'nin sektöründe En Beğenilen Şirketi' ödülüne 16. kez layık görüldü.
- İstanbul Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilen 2016 yılı **"Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu"** araştırmasında, Akçansa 63. Sırada yer aldı ve sektör sıralamasında birinciliğini korumaya devam etti.
- İş sağlığı ve güvenliği alanında uluslararası en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni iş güvenliği kanunu gereklerini en iyi şekilde karşılayan Akçansa Samsun Hazırbeton Tesisi, HeidelbergCement tarafından yapılan **"Safe Work Healthy Life Awards"** yarışmasında birinciliğe layık görüldü. 75 tesis içinden ayrı ayrı yapılan değerlendirmeler sonucunda en yüksek puanı Samsun Hazır Beton Tesisi aldı.
- Akçansa, Sabancı Grup şirketleri arasında yapılan Altın Yaka Ödüllerinde 5 ödülün sahibi oldu. Akçansa, yarışmada **"Sinerji"**de birincilik, **"Pazar Odaklılık"** bireysel kategorisinde birincilik, **"Dijitalleşme"** ve **"İnsana Yatırım"**da mansiyon, **"İnovasyon ve Kurumsal Girişimcilik"**te Jüri Özel Ödülü'nü aldı.
- Akçansa, Benim Mahallem Sosyal Sorumluluk Projesi ile dünyanın en prestijli iş yarışması olarak gösterilen **"Uluslararası Stevie İş Ödülleri"**nde, Avrupa'da Yılın Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı kategorisinde Gümüş Stevie Ödülü'ne, JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği tarafından **"En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi"** ödülüne, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından **"Sürdürülebilir Kalkınma Akademi Ödülleri"**nde **"Nitelikli Eğitim"** kategorisinde ödüle layık görüldü.
- 2011 yılından bu yana CDP İklim Değişikliği ve Su Programları'na gönüllü olarak katılan Akçansa, iklim değişikliği ve su yönetimi ile ilgili stratejisi, hedefleri ve yol haritasını paylaştığı programlarla, bu yıl iklim değişikliği programında B- puan, su programında ise B puan aldı.
- Akçansa, **"2016 yılı Faaliyet Raporu"** ve **"4. Sürdürülebilirlik Raporu"** ile dünyanın en seçkin halka ilişkiler ve iletişim yarışmalarından biri olarak kabul edilen LACP'de toplamda 9 ödülün sahibi oldu.
- Dünyanın en prestijli ödüllerinden olan ve son bir yıl içerisinde kazanılan ödüllerin değerlendirilerek yılın markaları ile ajanslarının belirttiği **Campaign Agency & Brand of the Year**'da, İnşaat Malzemeleri & Teknolojileri kategorisinde ödülün sahibi Akçansa oldu.

BEĞENİLERİNİZ 16 YILDIR BİZİ İŞARET EDİYOR



İş ve ekonomi dergisi Capital tarafından üst düzey şirket yöneticileriyle gerçekleştirilen **"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2017"** araştırması sonucunda Akçansa ailesi olarak, sektörde 16. kez üst üste **"Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi"** seçilmenin gururunu yaşıyoruz.

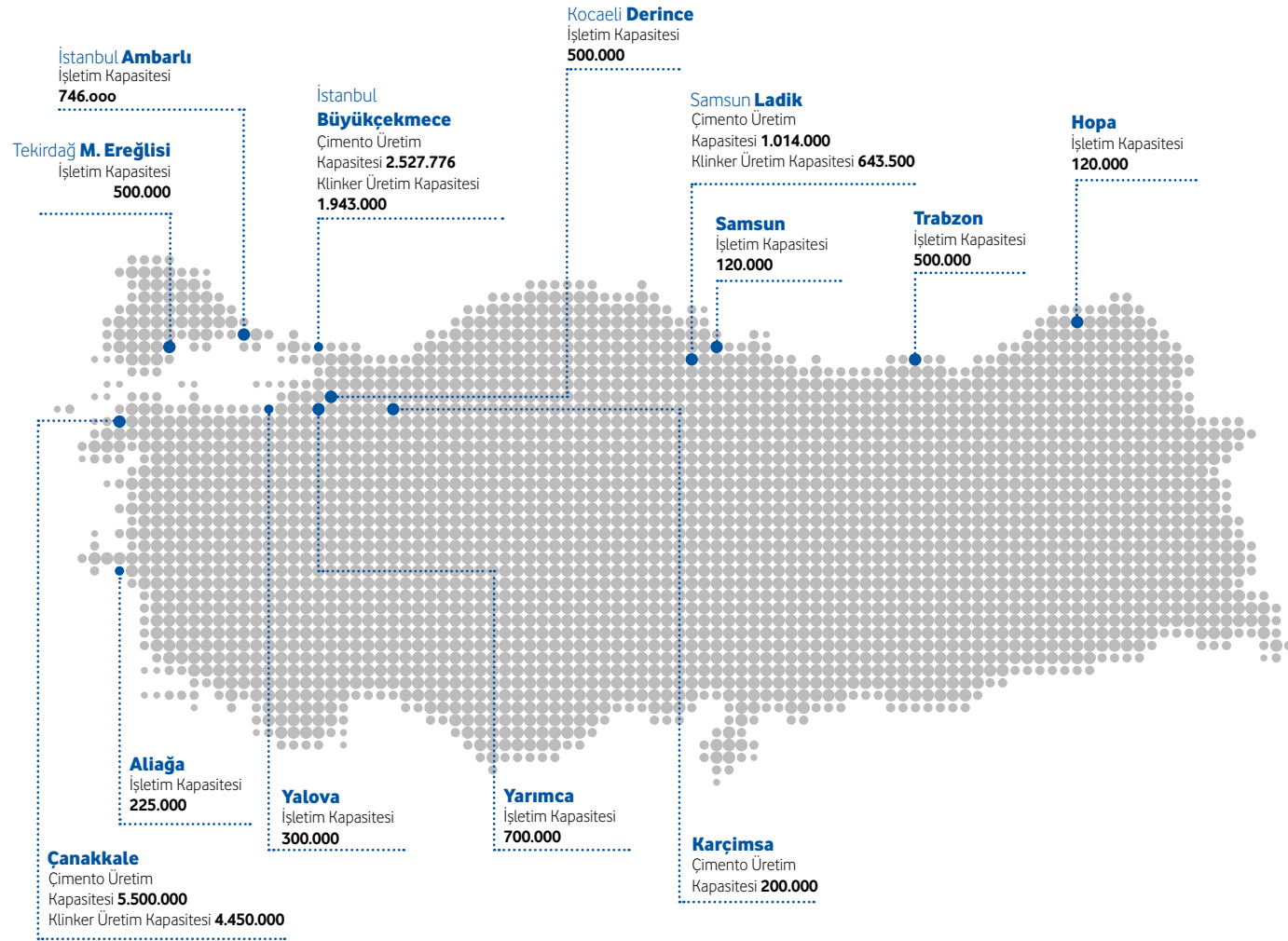


HEIDELBERGCEMENT



AKÇANSA

TESİS KAPASİTELERİ Ton/Yıl



Finansal operasyonel göstergeler

Satışlar (milyon ton)	2013	2014	2015	2016	2017
Toplam Çimento - Klinker	7,7	7,5	7,6	7,9	8,0
Çimento - Toplam	6,8	6,8	6,9	7,5	7,6
Yurt İçi	5,9	6,2	6,2	6,4	6,6
Yurt Dışı	0,9	0,6	0,7	1,1	1,0

Klinker - Toplam	0,9	0,7	0,7	0,4	0,4
Yurt İçi	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Yurt Dışı	0,9	0,6	0,6	0,4	0,3
Hazır Beton (milyon m3)	4,8	4,7	4,4	3,9	3,4

(milyon TL)	2013	2014	2015	2016	2017
Net Satışlar	1.202,2	1.410,9	1.468,5	1.461,1	1.519,0
FVAÖK (EBITDA)	270,2	389,8	429,8	407,9	308,5
FVAÖK Marjı (%)	22,48	27,6	29,3	27,9	20,3
FVÖK (EBIT)	206,8	324,4	358,8	332,8	225,5
FVÖK Marjı (%)	17,2	23,0	24,4	22,8	14,8

Kârlılık	2013	2014	2015	2016	2017
Net Kâr (milyon TL)	157,9	248,8	281,1	286,4	148,7
Hisse Başına Kazanç	0,82	1,30	1,5	1,5	0,8
Hisse Başına Temettü Oranı (Brüt) (%)	75,43	118,2	134,6	123,9	66,9
Net Finansal Borçlanma (milyon TL)	163,5	85,0	91,1	185,1	332,7
Özsermaye (milyon TL)	987,6	1.143,0	1.187,2	1.215,0	1.096,9
Toplam Varlıklar (milyon TL)	1.477,2	1.602,5	1.705,1	1.843,2	1.916,2

Ortaklık Yapısı

% 39,72

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.



%39,72

HeidelbergCement Mediterranean

% 20,56

Diğer - Halka açık

Üretim Kapasitesi

9,2 (milyon ton) Çimento

7 (milyon ton) Klinker

1.916,2

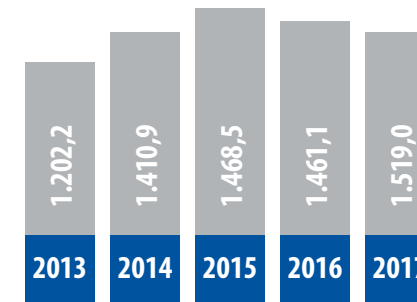
Toplam Varlıklar (milyon TL)

1.519,0

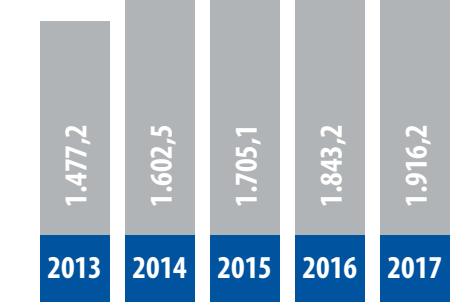
Net Satışlar (milyon TL)

Akçansa, başarılı performansıylayaydaşlarına değer yaratmayı sürdürmektedir.

Net Satışlar
(milyon TL)



Toplam Varlıklar
(milyon TL)





**Birbirimizden
aldığımız güçle
ahenk içinde
çalışıyoruz**

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli paydaşlarımız,

Türkiye ekonomisi, özellikle gelişmiş ülkelerde ekonomik toparlanmanın hızlandığı 2017 yılında, birtakım jeopolitik olumsuz yansımalarla rağmen, büyüme kaydederek ilerledi. 2018 yılında, küresel etkilerden gelecek yansımaların yine etkili olmaya devam edeceği öngörülmüyor. Ancak uygulanan teşvik ve alınan tedbirlerle ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmak üzere; turizm ve ihracat gelirlerimizin artacağı, daha fazla yabancı yatırım çekebilmek için çalışmaların süreceği anlaşıyor.

Böyle bir ekosistemde Türkiye çimento pazarına bakacak olursak; geçen yıl yurt içi çimento tüketimi yüzde 8,1 artışla 72,2 milyon tona ulaştı. TÇMB üyeleri dışındaki oyuncular da dahil olduğunda toplam tüketimin tahmini 74,2 milyon tona eriştiği görülüyor. Sektörümüzün ihracatı ise yine bir önceki yıla göre artışla 7,9 milyon ton olarak gerçekleşti.

2017 yılını, yenilikçi ürün ve hizmetlerle sektörümüzde katma değer yaratarak geçirdik. Ciromuz 1 milyar 519 milyon TL'ye ulaşırken, çimentoda 6,5 tonla iç satış rekoru kırdık. ABD için geliştirdiğimiz Düşük Alkali Çimento ile bu pazardaki güçlü konumumuzu koruduk, hatta pekiştirdik. Ar-Ge ve yeni ürünler konusunda da oldukça verimli bir yılı geride bıraktık. 2017 yılında 3.3 milyon metreküp hazır beton satışı gerçekleştiren Betonsa önemli projelerde çözüm ortağı olmaya devam etmektedir. Çanakkale'de yapımı devam etmekte olan 1915 Çanakkale Köprüsü için uzun soluklu Ar-Ge çalışmaları sonucunda '1803 Çimento' ürünümüzü geliştirdik. Bu ürünle Gelibolu ile Lapseki'yi birbirine bağlayacak ve 'Dünyanın en büyük

orta açıklıklı asma köprüsü' unvanına sahip köprünün en önemli tedarikçilerinden biri olacağız. Yine müşteri ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda geliştirdiğimiz Wintermix ve Solidcem'i piyasaya sunduk. Limancılık da son yıllarda büyük önem verdiğimiz ve ilerleme kaydettiğimiz bir iş kolu. Akçansa Port markası ile müşterilerimizin tüm taleplerine cevap vermek için çalışıyoruz, yatırımlarımıza devam ediyoruz

Şirketimiz için tek kriterin finansal performans olmadığını her fırsatta vurguluyoruz. Bizim için, yarattığımız toplumsal değer ve halkımızdan, iş ortaklarımızdan, müşterilerimizden gördüğümüz takdir eşdeğerde önemli. Nitekim, "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2016" araştırmasında, çimento sektöründe 16. Kez aralıksız 'En beğenilen şirket' seçilmenin gururunu yaşıyoruz.

Aldığımız ödüller de son derece mutluluk verici. Samsun Hazırbeton Tesisimiz, HeidelbergCement tarafından yapılan 'Safe Work Healthy Life Awards' yarışmasında, 75 tesis içinde en yüksek puanı alarak ipi göğüsledi. Böylece iş sağlığı ve güvenliği alanında uluslararası en iyi uygulamalar, standartlar ve yeni iş güvenliği kanunu gereklerini en iyi şekilde karşıladığını bir kez daha kanıtladı.

Geçen yıl, sosyal sorumluluk projemiz Benim Mahallem için de ödüllere dopdolu geçti. 'Mutlu toplum mutlu aileden başlar' içgörüsüyle yürüttüğümüz projeye Uluslararası Stevie İş Ödülleri'nde Gümüş Stevie Ödülü'ne layık görüldük, JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği tarafından 'En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi' kategorisinde ödüllendirildik, Kurumsal Sosyal

Sorumluluk Derneği tarafından da 'Sürdürülebilir Kalkınma Akademi Ödülü'ne değer bulunduk.

Sabancı Grup şirketleri arasında yapılan Altın Yaka Ödülleri'nde de Akçansa rüzgârı estirdik. 'Sinerji' ve 'Pazar Odaklılık' bireysel kategorisinde birincilik, 'Dijitalleşme' ve 'İnsana Yatırım'da mansiyon, 'İnovasyon ve Kurumsal Girişimcilik'te ise Jüri Özel Ödülü'nü aldık. Bu başarıların her yıl katlanarak artacağına yürekten inanıyorum.

Bu vesileyle şirketimize emek ve değer katan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederken; bizimle aynı yolda yürüyen iş ortaklarımıza, desteğini ve takdirini eksik etmeyen müşterilerimize, bize daima güvenen paydaşlarımıza şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

Mehmet Hacıkamiloğlu

Yönetim Kurulu



Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı
26.03.2016-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1969
Lisans: Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme ve Sabancı Üniversitesi İşletme Programı

İş Deneyimi: Sabancı Grubu'ndaki hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Şirket Genel Müdürlüğünden ayrılarak Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Halen Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Daniel Gauthier
Başkan Yardımcısı
24.03.2015-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1957
Lisans: Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü

İş Deneyimi: HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başlamıştır. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı; Afrika, Akdeniz, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini, sürdürülebilir çevre ve grup hizmetlerini kapsamaktadır.



Serra Sabancı
Üye
29.03.2017-24.03. 2018

Doğum Tarihi: 1975
Lisans: Portsmouth Üniversitesi - İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü

İş Deneyimi: Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 27.12.2016 tarihi itibarıyla İlk Genel Kurul'un tasviplerine sunulmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Hayrullah Hakan Gürdal
Üye
26.03.2016-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1968
Lisans: Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme Bölümü

İş Deneyimi: İş Deneyimi: 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Hakan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak görev almıştır. 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 1 Şubat 2016 tarihinde HeidelbergCement Grubu'nda Afrika ve Akdeniz Bölgesi'nden sorumlu İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.



Yavuz Ermiş
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
24.03.2015-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1951
Lisans: ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: Miami Üniversitesi (İşletme)

İş Deneyimi: 1975-1979 yılları arası Türkiye'deki Japon Komatsu Ltd. İnşaat Ekipmanı üreticisinin Pazarlama Müdürlüğü ile kariyerine başlayan Ermiş, 1980 yılında Çanakkale Çimento şirketinin işletme müdürlüğüne atanmıştır. 1996 yılından 2006 yılına kadar CBR ve sonrasında HeidelbergCement Grubu'nda çeşitli görevlerde bulunmuştur.



Atıl Saryal
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
24.03.2015-24.03.2018

Doğum Tarihi: 1938
Lisans: Texas Üniversitesi Mühendislik Bölümü

İş Deneyimi: Türkiye'de bankacılık sektöründe görev alan Saryal, daha sonra Sabancı Grubu'na katılmış, Adana Sasa ve Marsa'da Genel Müdürlük görevlerini yürütmüş, Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Sabancı Grubu'nda Gıda ve Perakendecilik Başkanlığına atanan Saryal 2002 yılında Grup Başkanlığından, 2004 yılında Yönetim Kurulu üyeliklerinden emekli olmuştur. Halen Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.'ye danışmanlık hizmeti vermektedir.

İcra Komitesi



Şahap Sarier

Genel Müdür

16.01.2017 tarihinde atanmıştır

Doğum Tarihi: 1969

Lisans: Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği

Yüksek Lisans: Sabancı Üniversitesi Executive MBA

İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas Programı

İş Deneyimi: İş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995-1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998-2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde iki yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01 Ocak 2011 tarihinden itibaren de Çimento Üretimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı'na (Gri Çimento) 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almış ve Columbia Üniversitesi'nde Senior Executive programına katılmıştır. 16 Ocak 2017 itibarıyla Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır.



Sezgin Sezer

Genel Müdür Yardımcısı Satış ve Pazarlama

Doğum Tarihi: 1969

Lisans: İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü

İş Deneyimi: Akçansa'da 1996 yılından bu yana sırasıyla Çimento Satış Şefi – Büyükçekmece, Hazır Beton Bölge Müdürü – Asya, Hazır Beton Bölge Müdürü – Trakya, Hazır Beton Bölge Müdürü – Ege, Hazır Beton Bölge Müdürü – Doğu Marmara, Çimento Satış Kuzey Bölgesi Bölge Müdürü ve Karçimsa Şirket Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. Sezer, 17 Nisan 2017 tarihi itibarıyla "Genel Müdür Yardımcısı – Çimento Satış & Pazarlama" olarak atanmıştır.



Ali Kipri

Genel Müdür Yardımcısı İşletmeler

Doğum Tarihi: 1967

Lisans: ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü (Uluslararası İşletme)

İş Deneyimi: Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 1 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır.



Ziya Gökmen Togay

Genel Müdür Yardımcısı Hazır Beton ve Agregası

Doğum Tarihi: 1979

Lisans: Çukurova Üniversitesi Mühendislik & Mimarlık Fakültesi İnşaat Mühendisliği

Yüksek Lisans: Maltepe Üniversitesi Felsefe

İş Deneyimi: İş hayatına 1993 yılında Türkiye Elektrik Kurumu İnşaat İşleri Başkanlığında Kontrol Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, Akçansa & Betonsa'da 1997-1998 yılları arasında müşteri temsilcisi olarak devam eden Togay, 1998-2006 yılları arasında sırasıyla Edremit ve İzmir Tesis Şefliği görevini yürütmüştür. 2006-2010 Bursa Bölge Yöneticiliğine atanan Togay, 2010-2015 yıllarında sırasıyla Batı 2 ve Batı 1 Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. Sonrasında 1 yıl süre ile Kuzey Marmara Bölge Müdürlüğü yapan Togay, 01 Mart 2017 itibarıyla Hazır Beton & Agregası Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



Ozan Erinçkan

Genel Müdür Yardımcısı Satınalma ve Lojistik

Doğum Tarihi: 1979

Lisans: Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: Bilkent Üniversitesi (İşletme)

İş Deneyimi: 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 16 Aralık 2013 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik olarak atanmıştır.



Steffen Schebesta

Genel Müdür Yardımcısı Finans

16.01.2017 tarihinde atanmıştır

Doğum Tarihi: 1979

Lisans: Florida Üniversitesi, İşletme bölümü

İş Deneyimi: 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. 16 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı – Finans olarak atanmıştır.



Birlikte,
Hep Daha İyisi İçin
Çalışıyoruz

Çimento Faaliyetleri

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre, 2017 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2016 yılına kıyasla %6,8 oranında artarak 80,6 milyon ton olarak gerçekleşti. Klinker üretiminde ise %4,4 lük bir artış yaşanmış, toplam 70,8 milyon tonluk bir üretim kaydedildi.

Söz konusu dönemde TÇMB üye fabrikalar dikkate alındığında yurt içi çimento tüketimi %8,1 oranında artarak 72,2 milyon tona ulaşmıştır. Buna karşın toplam tüketim TÇMB üyeleri dışındaki oyuncular da dahil olmak üzere 74,2 milyon tona ulaşarak %8,8 arttı.

2017 yılı Türkiye iç pazarı bölgesel olarak analiz edildiğinde, çimento tüketiminde en ciddi artışlar sırasıyla %18,4 ile Doğu Anadolu Bölgesi'nde, %15,4 ile Güney Doğu Anadolu Bölgesi'nde, %15,2 ile İç Anadolu Bölgesi'nde, %9,9 ile Marmara Bölgesi'nde, %4,2 ile

Karadeniz Bölgesi'nde ve %1,9 ile Ege Bölgesinde gerçekleşti. Buna karşılık Akdeniz Bölgesi'nde %3,3 lük bir gerileme kaydedildi. Marmara Bölgesi'nin çimento tüketiminin toplam Türkiye çimento tüketimindeki payı ise 2017 yılında %27 olarak gerçekleşti.

Türkiye 2017 yılı çimento ihracatı bir önceki yıla göre artarak 7,9 milyon tona ulaşmış, klinker ihracatında ise %32,4 oranında artışla 4,9 milyon ton satış gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu ihracatın içinde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Suriye, İsrail, Kolombiya, gibi ülkelerle Batı Afrika ülkelerine yapılan satışlar önemli yer tutmaktadır.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi (milyon ton)*

	Üretim	Tüketim
2013	72,7	62,2
2014	71,2	63,2
2015	71,4	63,7
2016	75,4	66,8
2017	80,6	72,2

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)*

	Çimento	Klinker	Toplam
2013	9,7	2,2	11,9
2014	7,7	2,9	10,5
2015	7,4	3,1	10,5
2016	7,5	3,7	11,2
2017	7,9	7,9	15,8

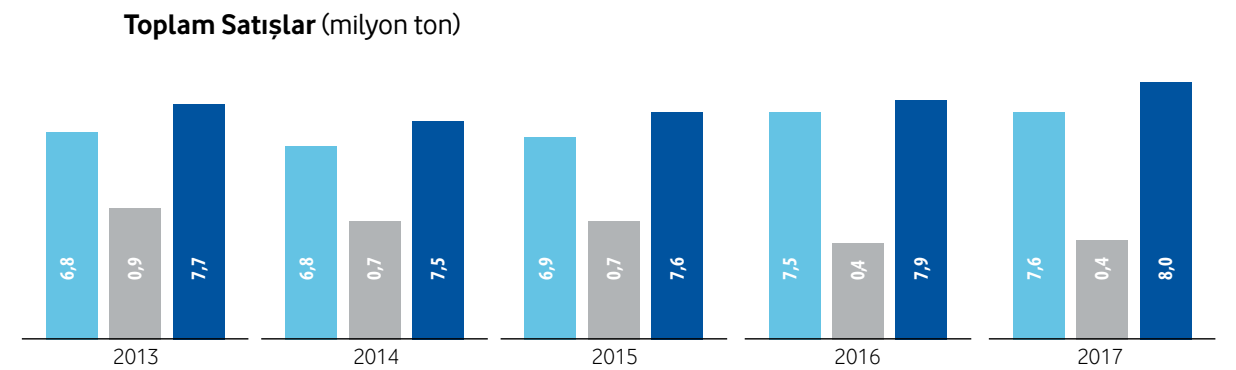
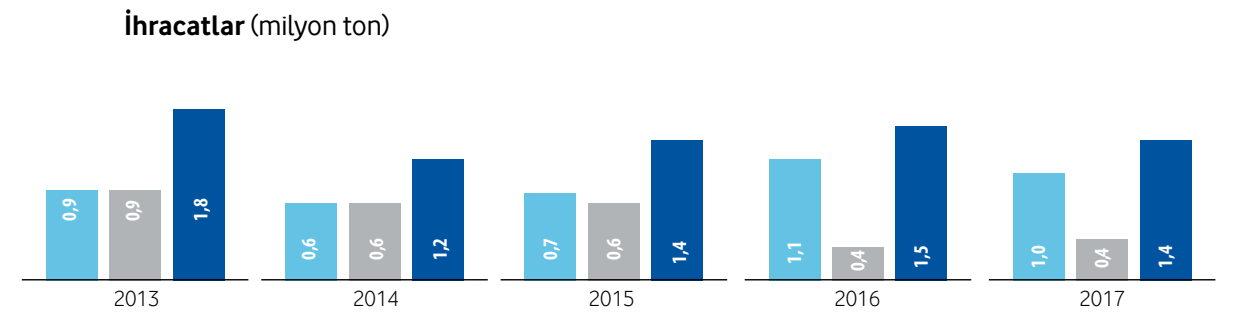
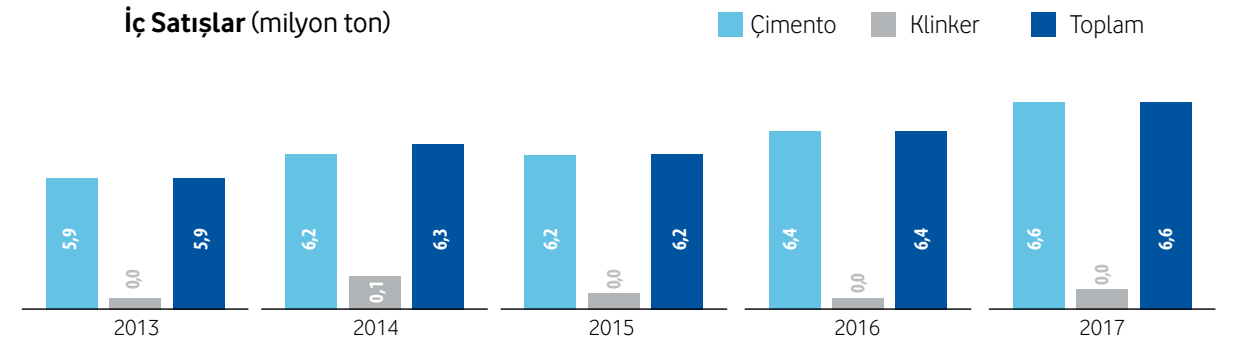
* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Akçansa'da...

Satışlar

Akçansa'nın yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2017 yılı içinde %3 oranında artarak 6,6 milyon ton olarak gerçekleşti. 2016 yılına kıyasla 2017 yılında toplam ihracat %8 gerileyerek, 1,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Akçansa Port markamızla müşterilerimizin tüm taleplerine cevap vermek için çalışıyor, alt yapı yatırımlarımıza devam ediyoruz. 2016 yılında 28 milyon TL olan limancılık gelirimiz tam 1,5 kat artışla 40 milyon TL'ye yükseldi.



A man and a woman, both wearing white hard hats and high-visibility yellow safety vests, are high-fiving each other on a construction site. The man is wearing a blue shirt and jeans, while the woman is wearing a white long-sleeved shirt and dark pants. They are standing on a concrete surface with industrial structures in the background. A blue text box is overlaid on the right side of the image.

Başarıya
Giden Yolda
Birlikte
Güçleniyoruz

Satış ve Pazarlama

En önemli hedefi yüzde yüz müşteri memnuniyeti olan Akçansa, müşterilerini birer iş ortağı olarak konumlandırıyor. Müşteri ihtiyaçlarının analiz edilmesiyle başlayan, ihtiyaca uygun üretim ve hizmetlerle devam eden ve satış sonrasına kadar uzanan süreçte Akçansa, müşteri beklentilerini en iyi şekilde karşılamaya çalışıyor.

Müşterileriyle sürekli birlikte olarak pazar bilgisi ve trendlerini doğru analiz edebilmeyi ve bu analizler sonucu farkındalığı arttırmayı hedefleyen Akçansa, yenilikçi pazarlama yöntemleri sayesinde memnuniyet odaklı bir yaklaşımla hizmet vermektedir. Akçansa sadece satış gerçekleştirdiği müşterilerini değil, bunun yanı sıra ürünlerini satan alt bayilerini ve kullanan tüketicileri de pazarlama aktivitelerinin odağı haline getirmiştir.

Satış Eğitimleri Başladı: AkçansaSatış Akademisi

Çimento sektörüne katkı sağlamayı amaçlayan Akçansa Satış Akademisi, satış odaklı eğitimlere başladı. Akçansa, Satış Akademisi'nde iş ortağı olarak gördüğü bayilere ve bayi çalışanlarına sunulan profesyonel eğitim ve programlarla satış liderlerinin yetiştirilmesi amaçlanıyor. Akçansa Satış Akademisi ile ürünün imalattan satışa sunulmasına kadar geçen süreçte çalışanların yüksek performansı, hassasiyeti ve işine gösterdiği önem, ürün satışa çıktıktan sonra bayi ve bayi çalışanı tarafından sergilenmeye devam ediyor. Bayi ve bayi çalışanları öncelikli yönetim anlayışı ve sürekli gelişim olanaklarından faydalanarak, değişen koşullar karşısında değerlerini koruyor. Akçansa böylece, işini geleceğe taşımak isteyen bayilerine sürdürülebilir büyüme olanağı sunuyor.

Akçansa www.akcansasatisakademisi.com'da 6 ana kategoride 30 eğitim paketinden oluşan yüzlerce eğitim sunarak dijitalleşmeyi ve eğitim sürecini birleştiriyor ve bu platformdan tüm Akçansa bayileri ücretsiz olarak faydalanabiliyor. Böylece Akçansa bayileri ve çalışanları zaman kaybetmiyor ve günlük iş yaşantıları etkilenmiyor.

Akçansa'da Fırsat Çok Akçansa Fırsatları

Akçansa, iç ve dış müşteriler ile Akçansa bayilerine akcansafirsatlari.com web sitesi üzerinden ayrıcalık yaşatmaya devam ediyor.

Yalnızca Akansafirsatlari.com üyelerinin faydalandığı portal, geniş ürün yelpazesi ve kusursuz hizmet kalitesiyle tüm ihtiyaçlar için avantajlı fiyatlar sunuyor. Akansafirsatlari.com her ayın 10. Günü saat 10:00'da sürpriz ürünler ve fiyatlarla ziyaretçilerine alışveriş keyfi yaşıyor.

"Akçansa Bayi Müşteri Destek Hattı" Bir Telefon Uzaklıkta

Başa çıkmakta zorlanılan olayların çözümüne destek sağlamak amacıyla Akçansa tarafından Bayi Müşteri Destek Programı hayata geçirildi. Akçansa iş ortakları ve aynı evi paylaşan aile bireyleri 7/24 alanında uzman kişilere istediklerini konuda danışabiliyor.

Akçansa iş ortaklarının, iş yaşamlarında şirketlerine daha çok katma değer sağlamalarına da destek olan hizmet, müşterilerinin işlerine rahatça odaklanması için zaman yaratıyor.

Akçansa Geleneksel Bayi Gezisi

Türkiye'nin lider ve yenilikçi çimento şirketi Akçansa'nın Geleneksel Bayi Gezisi mart ayında Filipinler'de gerçekleştirildi. 110'a yakın iş ortağıyla birlikte Filipinler'de yapılan gezide mutlu ve unutulmaz anlar yaşandı.

Akçansa bayileri ile Akçansa'nın son dönemdeki projeleri, pazarlama anlayışı ve yeni yıl hedefleri paylaşıldı, fikir alışverişinde bulunuldu.

Akçansa'dan kazandıran kart: Yapı Club

Akçansa'nın, sektörde bir ilke daha imza atarak yarattığı Akçansa Yapı Club kart uygulaması büyüyerek devam ediyor. Bayilerinin satışlarını geliştirmeyi hedefleyen Yapı Club sistemi iş ortaklarının hem verimliliğine hem de karlılığına olumlu katkıda bulunuyor.

Yapı Club, yenilenen yüzü ile müşterilerine daha fazla hediye seçeneği sunarken, tüm süreçleri de online portal üzerinden yürüterek, müşterilerine kolaylık sağlıyor. Yapı Club geçmiş uygulamalarına ek olarak üye bilgilerini kapsamlı bir şekilde kayıt altında tutuyor ve müşteri ilişkileri yönetimine de olanak sağlıyor. Bu bilgiler sayesinde Akçansa satış ekipleri her ilişkilerini müşteriye özel şekilde yönetebiliyor.

Türkiye'nin ilk çimento marketi: www.akcansamarket.com

Akçansa, pazarlama alanında çimento sektörünün liderliğini üstlenmeye devam ediyor. Türkiye'nin ilk çimento marketi olan www.akcansamarket.com ile birçok Akçansa ürününün tek kanaldan hızlı bir şekilde tedarik edilmesi sağlanıyor. İnternet üzerinden verilen sipariş sayısı günden güne artan akcansamarket.com, aynı zamanda Akçansa bayilerinin de satışlarını artmasına yardımcı oluyor. Dijital ortamın çimento sektöründe ilk kez bir satış kanalı olarak kullanılmasıyla artık Akçansa ürünlerine her yerden ulaşılabilir ve bu sayede Akçansa pazara her yolla nüfuz edebiliyor.

İşini Geleceğe Taşıyanlar: Geleceğin Liderleri

Akçansa'nın en önemli hedeflerinden biri de, iş ortaklarıyla birlikte işini geleceğe taşımak. Geleceğin Liderleri de bu hedefe hizmet eden bir proje olarak aile şirketi olan Akçansa bayilerinin yeni nesil temsilcileri ile ilişkileri geliştirmek, bayilere verilen eğitimlerle değer yaratarak firmalarının kurumsallaşması yolunda yol gösterici olmak ve böylece Akçansa iş ortaklarıyla sürdürülebilir ticari ilişkiyi güçlendirmek amaçlanıyor. Bu program sayesinde Akçansa Ailesi'ne her yıl yeni fertler dahil oluyor ve Akçansa'nın etki alanı genişliyor.

Yeni Ürün: SolidCem

Altyapı projelerinde ihtiyaç duyulan tüm özellikleri taşıyan çok amaçlı bir çimento ürünü olan Solidcem, üstün performansının yanı sıra çevreci olmasıyla da öne çıkıyor. İnceliği yüksek, sülfata ve kimyasal etkilere karşı dayanıklı, zemin güçlendirme projelerinde enjeksiyon sırasında köpürmeyen yeni ürün Solidcem, zemin güçlendirme ve sülfata dayanıklı çimento sınıfında üretilen ilk ve tek markalı ürün olma özelliğiyle dikkat çekiyor.

Müşteri Bilgi Sistemi

Akçansa müşterilerinin işlerini oldukça kolaylaştıran MBS-Müşteri Bilgi Sistemi, en son teknolojik program alt yapısı, kullanıcı dostu ve Akçansa kurumsal imajıyla uyumlu grafik tasarımları ile tüm Akçansa müşterilerine sipariş-sevkiyat ve raporlama portalı olarak hizmet veriyor.

Portal sayesinde özel bir uygulamaya ihtiyaç duyulmadan tüm akıllı cep telefonlarında ve tabletlerde ekran uyumlu olarak açılabilir.



AKÇANSA Market

**Yapı
club**

Geleceğin Liderleri

SOLIDCEM

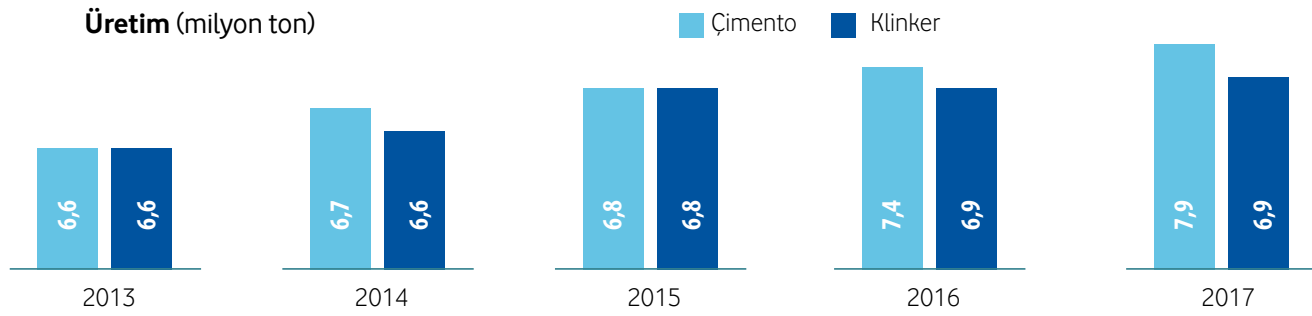
Üretim

2017 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik Fabrikalarında toplam 6,9 milyon ton klinker ve 7,9 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirildi. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %9,8 ve çimento üretiminin %10'ini oluşturmaktadır.

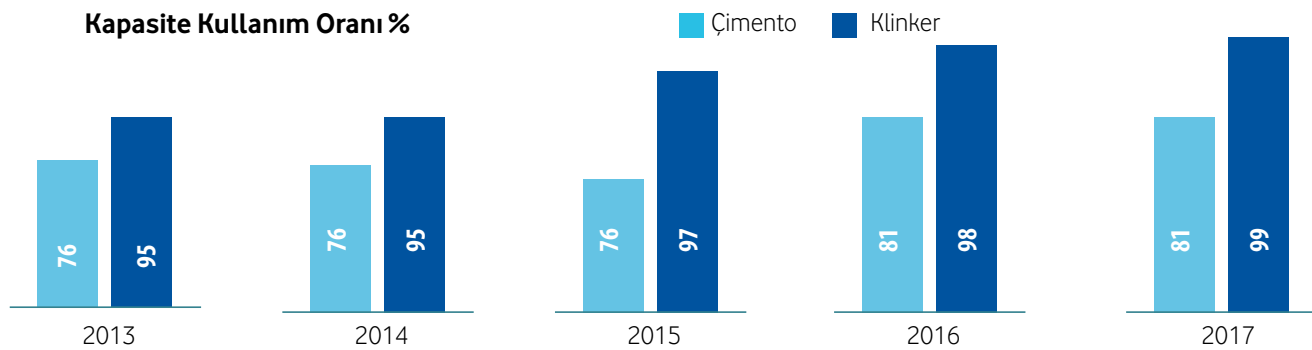
Akçansa'nın tüm tesislerinde üretim faaliyetleri OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi, BS EN ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim sistemine uygun olarak yürütüldü, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların yenilenmesi sağlanmaktadır.



Üretim (milyon ton)



Kapasite Kullanım Oranı %



İş Sağlığı Ve Güvenliği

Akçansa, insan odaklı yönetim anlayışı ile sağlık ve güvenlik kültürünü şirket değeri olarak kabul ediyor ve bu kültürü beslemek için gerekli tüm çalışmaları sistematik olarak devam ettiriyor.

Çalışanlarının, müşterilerinin, tedarikçilerinin iş sağlığı ve güvenliğini birinci önceliği olarak kabul eden Akçansa, güvenli çalışma ortamı yaratmak ve korumak amacı ile gerek teknolojik gerekse fiziksel yatırımlar planlayarak hayata geçiriyor. Akçansa çalışanlarının sisteme katılımı ile de güvenlik kültürü her geçen gün gelişerek sektöre yön vermeye devam ediyor.

İş sağlığı ve güvenliğinde gelişim alanlarının belirlenmesi ve tarafsız olarak değerlendirilmek üzere çimento ve terminaller iş kolundaki faaliyetler için BSI, Hazır Beton Agrega iş kolundaki faaliyetler için ise TÜV Rheinland tarafından OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi denetime tabi tutulmuş ve belge gereklilikleri karşılanmıştır.

Yıllık planlar doğrultusunda tüm çalışma sahalarındaki Akçansa çalışanlarına İSG Akademisi'nde sağlık ve

güvenlik eğitimleri vermeye devam edilmiş ve olası acil durumlara hazırlık amaçlı tüm sahalarda tatbikatlar gerçekleştirilmiştir.

Akçansa'nın iş sağlığı ve güvenliğinde 'On Altın Kural'dan birisi olan yüksekte çalışma ile ilgili "Yüksekteyim Güvendeyim Projesi" planlanarak proje çerçevesinde uluslararası standartlar ve uygulamalar göz önüne alınıp, tespit edilen aksiyonlar hayata geçirilmeye başlamıştır.



2017 yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Göstergeleri

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	12249 adam.saat
Davranış Odaklı Odit Sayısı	3854 ad.
Tehlike Bildirim Sayısı	27235 ad.
Saha Denetim Sayısı	2897 ad.
Kaza Sıklık Değeri	3,27
Kaza Ağırlık Değeri	67,08

Yatırımlar

Büyükçekmece Fabrikası

- 6.silodan alınan yeni bir çıkış ile hem daha stabil yükleme hem de yenilenen toz boruları ile daha temiz yükleme sağlandı.
- Paketleme binası güçlendirme ile beraber tüm cephelerin kaplamaları da yenilendi.

Çanakkale

- Tüpraş petrokoku %49 oranında tüketildi.
- 2017'de alternatif yakıt kullanımı % 2,7 arttırıldı.
- G1-G2 değirmenler plaka modernizasyonu ile enerji tasarrufu sağlandı.
- G3 seperatör sirkülasyon fan modernizasyonu ile enerji tasarrufu sağlandı.
- Gemi tahliye hızının arttırılması için grab bunker yatırımı yapıldı.
- Mevcut sulama sistemlerinin revizyonu gerçekleştirildi.
- Atıkısı Tesisi - Reverse Osmoz tasarruf projesi ile yıllık tahmini 29.400 ton su tasarrufu beklenmektedir. Proje 30.05.2017 tarihinde hayata geçirilmiştir.
- Alternatif atık kullanımını arttırmak hedefiyle hücre tekeri ve kantar yatırımı yapıldı.
- Anasaha-Sahil tesislerinde toplam 7.452 adet torba değiştirilmiştir.

Ladik

- Değirmen çevresindeki açıklıklardan atmosfere ses yayılımını önlemek amacıyla kapı ve pencereler konulmuştur.
- Fabrika döner fırın, kömür değirmeni ve farin değirmeni proses otomasyon sistemi kurulum çalışmaları tamamlanmıştır.



Kalite

İç ve Dış Piyasa

Tip	İsim	Standart
Klinker	● ● ●	TS EN 197-1
Çimento	● ● ●	TS EN 197-1
CEM I 42,5 R	● ● ● Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM I 52,5 N	● Portland Çimentosu	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N	● Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/A (P) 42,5N-SR	● Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-LL 42,5R	● Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-LL 32,5N	● Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5N-LH/SR	● Düşük Hidratasyon Isılı Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
Type I-II/LA	● Portland Çimentosu - Düşük Alkali	ASTM C150

Ürün Belgeleri

CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / A (P) 42,5 N-SR, Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N-LH/SR, Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● ● KÇK'dan CEM I 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM IV / B (P) 32,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM II/ A-LL 42,5 R Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM II/B-LL 32,5N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	● KÇK'dan CEM I/52,5 N Performans Değişmezliği Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/A (P) 42,5 N-SR, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM I 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM II/A-LL 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N-LH/5R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM IV/B (P) 32,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	● TSE'den CEM I/52,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Yerli Malı Belgesi	● Sanayi Odası (Tüm Çimentolar)	TS EN 197-1

● Büyükçekmece ● Ladik ● Çanakkale

Sistem Belgeleri

- KÇK'dan TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- BSI'dan ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi

TSE: Türk Standartları Enstitüsü

KÇK: Kalite ve Çevre Kurulu

BSI: British Standards Institution / İngiliz Standartlar Enstitüsü

PDB: Performans Değişmezlik Belgesi

Hazır Beton ve Agregada Faaliyetleri

Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) verilerine göre; Türkiye tek başına 109 milyon metreküp beton üretmektedir. Bu üretim miktarı ile Türkiye, AB ülkeleri arasında birinci iken Almanya 49,5 milyon metreküp üretim ile ikinci, Fransa 36,1 milyon metreküp üretim ile üçüncüdür. Ülkemiz, Avrupa'da en fazla beton üreten ikinci ülkenin iki katından fazla beton üretmektedir. Türkiye dünyada, Çin ve ABD'den sonra en büyük beton üreticisi konumundadır.

AB ülkelerinde ortalama kişi başı hazır beton üretimi 0,5 metreküp iken Türkiye'de kişi başı hazır beton üretimi 1,4 metreküptür. Kullanılan betonların dayanım sınıflarına bakıldığında; C25/30-C30/37 dayanım sınıflarında %74 ile Türkiye, %62,3 olan AB ortalamasının üzerindedir. C35/45 ve üstü dayanım sınıflarında ise Türkiye %18 ile %11,6 olan AB ortalamasının üzerindedir. 2016 yılında Türkiye'de Hazır Beton Firma sayısı 570 Tesis Sayısı ise 1120 olarak gerçekleşmiştir.

İnşaat malzemeleri sanayisi 2017 yılını yüzde 9,2 artış ile kapattı. 2016'nın tüm çeyreklerinde ekonomik büyümenin üzerinde bir büyüme sağlayan İnşaat sektörü bu çizgisini 2017'de de sürdürdü. 2017'nin ilk çeyreğinde 5,6, ikinci çeyreğinde 5,5 büyüyen sektör, üçüncü çeyrekte hızlandı ve büyüme yüzde 18,7 oldu. 2017'nin ilk dokuz ayında gayrimenkul sektörü yüzde 1,5 büyüdü. (İMSAD Sanayi Endeksi Aralık 2017 Raporu)

Dev projeler ise inşaat sektörünü hareketlendiriyor. Kanal İstanbul Projesi, 15 milyar dolarlık planlanan yatırımı ile bu projelerin başında geliyor. 2023 yılında tamamlanması beklenen projede kanalın iki yakasına 100 bin adet konut inşa edilmesi planlanıyor. Bunun yanında deniz üzerine yapılacak olan Rize-Artvin Havalimanı, Büyük İstanbul Tüneli Projesi ve 1915 Çanakkale Köprüsü için de çalışmalar başladı.

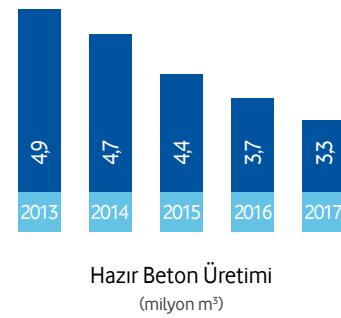
Ülkemizde 2016 yılında yaklaşık 470 milyon ton agregada üretimi gerçekleşmiştir. Türkiye, Almanya ve Rusya'dan sonra 3. büyük agregada üreticisi ülke konumundadır. Sektörün büyüme verilerine göre gelecek üç yılda kullanılacak agregada miktarının %5, sonraki yıllarda ise ortalama %3 artacağı öngörülmüştür. 2023 yılında ihtiyaç duyulacak agregada miktarı yaklaşık 591 milyon tondur.

Türkiye Hazır Beton Sektörü	2012	2013	2014	2015	2016
Tesis Sayısı	980	1040	1070	1090	1098
Üretim Miktarı (milyon m³)	93,1	102,0	107,0	107,0	107,0

* Tahmini verilerdir.

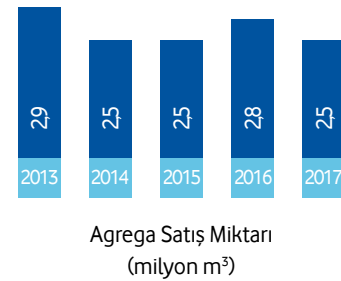
Betonsa'da Satışlar

Akçansa Hazır Beton faaliyetlerini Marmara, Ege ve Karadeniz Bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 30 tesisinde 2017 yılsonu itibarıyla 3,3 milyon m3 satış gerçekleştirmiştir. 2017 yılında da Akçansa müşteri odaklı projelerine artan oranda ağırlık vermeyi sürdürmüş ve önemli projelerde çözüm ortağı olmuştur.



Agregada Satışlar

Agregada markası ile Kemerburgaz, Saray, Bursa ve Samsun olmak üzere 4 farklı tesiste sürdürülen agregada satışları 2017 yılında 2,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.



Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge projeleri, beton fazında hammadde performansı, optimizasyon ve özel ürün çalışmaları için 2017 yılında Akçansa Ar-Ge Müdürlüğüne bağlı Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1663 adet beton deneyi gerçekleştirilmiştir.

2017 yılında yapılan deneyler;

- Özel Ürün Deneyleri
- Agregada Performans Deneyleri
- Çimento Performans Deneyleri
- Kimyasal Katkı Deneyleri
- Mineral Katkı Deneyleri ve
- Projeye Özel Çözüm Deneyleri'nden oluşmaktadır.

Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda Agregada Kirlilik Deneyleri (Mavi Metilen, Mil Tayini, Kum Eşdeğeri, CaCo3 Tayini, 0,063 mm Elekten Yıkama) ve Agregada EleAnalizleri de periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir. 2017 yılında 951 parti agregada deneyi yapılmıştır. Söz konusu deneylerin yanı sıra, kimyasal katkıların performansını takip için pH, yoğunluk, katı madde ve FT-IR testleri yapılmakta ve sonuçları kayıt altına alınmaktadır. 2017 yılında 2018 farklı kimyasal katkı numunesi üzerinde söz konusu testler yapılarak sonuçlar raporlanmıştır.

2017 yılında tüm laboratuvar süreçleri dijital ortama taşınmış ve verimlilik artışı sağlanmıştır.

Akçansa 2017 yılında da üniversiteler ve kamu kurumları ile iş birliği yaparak yeni Ar-Ge projelerine ve akademik çalışmalara imza attı. Sabancı Üniversitesi ve Türk Atom Enerjisi Kurumu ile 2017 yılında devam eden ortaklaşa Ar-Ge Projeleri hem sektörel hem de akademik açıdan ses getirecek niteliktedir.

Kongre, Seminer ve Yayınlar

2017 yılında Akçansa çalışanları Sabancı Üniversitesi'nde açılan Çimento kimyası ve teknolojisi dersinin 6. Haftasında çimento ve beton teknolojileri konularında ders vermiştir.

13-14 Nisan 2017 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Beton 2017 Kongresi'ne Akçansa adına dört adet bildiri ile katılmıştır. Söz konusu yayınlar; betonun mekanik özellikleri, sürdürülebilirlik performansı, özel ürün ve çözümler konularını içermekte ve sektörde ilgi görmektedir.

07.02.2017 tarihinde İzmir Yaşar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi öğrencilerine yönelik İMSAD üyesi firmaların katılımı ile gerçekleştirilen yapı malzemeleri dersinin ilk haftasına katılarak çimento ve beton konusunda ders verilmiştir.

05.05.2017 tarihinde Nişantaşı Üniversitesi'nde Çimento ve Beton Sektöründe Ar-Ge, inovasyon ve yenilikçi ürünler konusunda seminer verilmiştir. 15.12.2017 tarihinde İTÜ Kimya Mühendisliği öğrencilerine çimento üretimi, Ar-Ge inovasyon konularında bilgilendirilmiştir.

Kalite faaliyetleri

Entegre yönetim sistemleri

Hazır Beton ve Agrega Çevre Yatırımları

Akçansa'nın Özel Ürünleri, kalitesi ve zengin ürün yelpazesi ile müşteriler tarafından ilgi görmektedir. Şirketin 2017 yıl sonu itibarıyla, Özel Ürün satış miktarı 300 bin m³ olarak gerçekleşirken, Özel Ürünler'in toplam hazır beton ürünleri içerisindeki payı %9 seviyesine ulaşmıştır

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

Akçansa'nın Hazır Beton tesislerinde, TS EN 206 ve TS 13515 standardına uygun; çeşitli kıvam ve agregada dane büyüklüğü sınıflarında, C 8/10'dan C 100/115'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.

Şirket tesislerinde söz konusu ürünlerin yanı sıra, çeşitli kıvamlarda ve agregada dane büyüklük sınıflarında, müşteri ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla;

- Yüksek Performanslı Betonlar,
 - Erken Dayanımı Yüksek Betonlar,
 - Tünel Kalıp Betonları,
 - Yüksek Katlı Bina Betonları,
 - Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri,
 - Durabilitesi Yüksek Betonlar,
 - Özel Kalıp Teknolojilerine Uygun Betonlar,
 - Hidratasyon Isısı Kontrol Edilebilen Betonlar
- gibi ürünler de üretilmektedir.

Şirket tesisleri ve ürünleri için G ve TSE belgeleri mevcut olup, TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Ayrıca tesisler, Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem (KGS) belgelerine de sahiptir. Şirket'in tesisleri ve ürünleri;

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TSE ve THBB tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Akçansa Ar-Ge Müdürlüğü Teknoloji Merkezi Laboratuvarı ve İTÜ İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi Anabilim Dalı işbirliği ile gerçekleştirilen araştırmalar sonucunda; kendiliğinden yerleşen betonlar, lif takviyeli endüstriyel zemin betonları, şap betonları, hafif betonlar ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilen çeşitli özel ürünler, Betonsa Özel Ürünler yelpazesindeki yerini almıştır.

Hazır Beton Özel Ürün Satışları ve Yelpazesi

Akçansa'nın Özel Ürünler'i ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım alanları aşağıda özetlenmiştir.

Wintermix

Winter Mix, hafif don etkisinin gün boyu devam ettiği ve ani sıcaklık düşüşlerinin olası olduğu zamanlarda, erken kalıp alınması gereken durumlarda betonun dona karşı korunmasına yardımcı oluyor.

Betonun dayanımını yükselten Winter Mix, klorür içermiyor ve donatıya zarar vermiyor. Aynı zamanda kalıp alma süresini kısaltarak zamandan da tasarruf ettiriyor. Özel tasarım ve katkı ile üretilen Winter Mix beton, Betonsa tesislerinde üretiliyor ve sevk ediliyor.

KratosBeton

Kordsa Global ve Akçansa işbirliği ile üretilen yeni nesil fiber donatılı Kratosbeton, güvenli, güçlü ve sürdürülebilir yapılar yapılmasına imkan tanımaktadır. Ürün aynı zamanda, yüksek kaliteli sentetik lifli donatılar sayesinde projelere uygulama kolaylığı getirmekte; zaman ve maliyet avantajı sağlamaktadır. Söz konusu ürün; endüstriyel zeminler, şap ve saha betonları, püskürtme beton ile tünel kaplamalarında kullanılabilir.

WINTERMIX®

WinterMix ile Hızınızı Kaybetmeyin
Kışa Meydan Okuyun

WinterMix katma değerli karışımının sağladığı kısa priz süresi ile çok soğuk havalarda dahi üstün kalitesini korur ve beton dökümünü mümkün kılar.

İmalatınızdaki zaman kayıplarını önler, proje takviminizde sizlere yardımcı olur. Artık soğuk havalar projelerinize zaman kaybettirmeyecek.



HEIDELBERGCEMENT

SA

BETONSA



SOLIDCEM

Güç Zeminde Artık!

Tüm yapı ve fabrikalarda zemin güçlendiren Jet-Grouting Sistemi ile uyumlu Solidcem, kimyasal ve biyolojik etkilere meydan okur.



HEIDELBERGCEMENT



AKÇANSA

Yolbeton

Silindirle Sıkıştırılmış Beton (SSB) düzgün bir gradasyona sahip agrega, bağlayıcı malzemeler, su ve katkıların farklı oranlarda birleştirilmesiyle üretilen bir beton yol çeşididir. Ürün ismini, yapımı esnasında betonun sıkıştırılması ve son şeklinin verilmesinde kullanılan ağır vibrasyonlu çelik tambur ve lastik tekerlekli silindirlerden almaktadır.

Geleneksel beton yollarla aynı dayanıma ve sağlamlığa sahip olan SSB yollar, uygulama olarak asfalt kaplamalara benzemektedir. Bu özellikleriyle hızlı ve ekonomik bir biçimde uygulanabilen SSB yollar, alternatif bir üst yapı olarak kendini göstermekte ve tüm şehir içi ve şehir dışı yollarda kullanılabilir.

100+Beton

100+Beton, Betonsa'nın üstün dürabilite ve geçirimsizlik özellikleri ile istenilen proje dayanımını uzun yıllar koruyabilen beton ürünüdür. Düşük alkali özel çimento ve mineral katkı kullanılarak üretilen ürün, yüz yıl ve üzeri servis ömrü istenilen büyük altyapı projeleri (köprü, havaalanı, metro ve otoyol) için geliştirilmiştir.

A+Beton

Betonsa'nın düşük karbon emisyonuna sahip çevreci beton ürünüdür. Çevresel etkilere karşı dayanıklı ve yüksek performanslı bir beton ürün olan A+Beton, çevreci ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilmiştir. A+Beton ürünü yapılarındaki kullanım yerine göre; "A+Beton Temel", "A+Beton Yol" ve "Kaplama ve A+Beton Yapısal" olmak üzere üç temel kategoriden oluşmaktadır. Çimento yerine %70'e varan "Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu" ikamesi ile üretilerek karbon emisyonu azaltılan A+Beton, çevre dostu yeşil binalar için en uygun çözümü sunuyor.

Viskobeton:

Viskobeton, Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 40/50 ve üzeri dayanım sınıflarında üretilen ürün düşük su özelliğinin yanı sıra bağlayıcı oranı sayesinde;

- Yüksek dayanım ve dayanıklılık gerektiren yapılarda,
- Güçlendirme projelerinde,
- Sık donatılı ve dar kesitli kalıplarda,
- Yüksek kalitede düzgün yüzey istenen bölgelerde,
- Şehir merkezlerindeki şantiyelerde,
- estetik kalıp tasarımlarında,
- vibratör kullanımının imkansız olduğu yerlerde kullanılıyor.

Viskotemel

Betonsa'nın temel betonlarında kullanılmak üzere tasarlanmış, kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskotemel, düşük su/bağlayıcı oranı sayesinde geçirimsizlik istenilen projelerde, minimum 50 cm yayılma özelliğiyle maliyet avantajı ve uygulama kolaylığı sağlıyor.

Viskoperde

Betonsa'nın düşey yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş, kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskoperde, minimum 65 cm yayılma özelliği ve artırılmış ince agrega yüzdesiyle sık donatıların arasından hızla geçerek vibratör kullanımına gerek kalmadan uygulama kolaylığı tanımaktadır.

Viskokat

Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünü olan Viskokat, yatay yapı elemanlarında kullanılmak üzere üretilmiştir. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen ürün, minimum 55 cm yayılma ve yüzey düzeltme işçiliği gerektirmeyen özelliği ile döküm kolaylığının yanı sıra maliyet avantajı sağlamaktadır.

Drabeton

Betonsa'nın çelik tel donatılar ile endüstriyel zeminler için ürettiği üründür. Drabeton ile şantiyelerde stoklama, yerine yerleştirme ve denetim aşamalarında insan gücünden tasarruf sağlanmaktadır. Ürünün kullanım alanları; zemin betonları, şap ve koruma betonları, saha betonları, fabrika zeminleri, otoparklar, beton yollar, benzin istasyonları, stok sahaları, derzsiz zemin betonları, soğuk hava depoları ve zeminleri, döşeme şapları, topping betonlar, liman kaplamalar ve tersanelerdir.

Fiberbeton

Fiberbeton, saha betonlarında ve yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel plastik rötre (büzülme) çatlaklarını ve içsel mikroçatlakları önlemeye yardımcı olan polipropilen liflerin betona katılmasıyla elde edilmektedir. Söz konusu ürün, taze beton çatlaklarını önlemenin yanı sıra sertleşmiş betonda da yangın direncini artırmaktadır.

Fortabeton

Betonsa'nın makro sentetik lif donatılar ile ürettiği üründür. Özellikle endüstriyel zemin betonlarında komple çözüm sunan Fortabeton ile yüksek eğilme, çekme, darbe ve aşınma dayanımları elde edilebilmektedir. Ürünün kullanım alanları; tüm beton zeminler, püskürtme betonları ve prekast dökümlerdir.

Viskoşap

Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen özel şap ürünüdür. Çatlama riski en aza indirilmiş, derzsiz, pompalanabilen, hızlı sertleşebilen ve basınç dayanımı 30 Mpa civarında olan Viskoşap, yeni bir şap sistemi olarak geleneksel şaplarda yaşanan sorunları en aza indirmeyi hedeflemektedir.

İzoşap

Betonsa'nın hafif hazır şap ürünüdür. Boşluklu yapısı sayesinde hafif olan ve ısı yalıtımına katkı sağlayan ürün, akıcı bir yapıya sahiptir. Birim ağırlığının (yoğunluğu) düşük oluşu sayesinde yapılardaki gereksiz yüklemeyi azaltan İzoşap, ayrıca şap veya beton pompasıyla da pompalanabilmektedir.

Yeşilşap

Betonsa'nın çevreci ve hafif hazır şap ürünüdür. Üretiminde kullanılan özel mineral katkı çimentolar sayesinde karbondioksit emisyonunu %35'e kadar azaltan Yeşilşap, özel kimyasal katkıları sayesinde hacmen %25 hava sürüklenerek, geleneksel şaplara göre %25 daha hafif hale gelmekte ve yapılarda ısı yalıtımına katkıda bulunuyor.

Polarbeton

Polarbeton, Betonsa'nın ısı yalıtım özelliği yüksek olan hazır beton özel ürünüdür. Geleneksel şaplara göre %80 daha hafif olan ürün, yapıların kat yalıtımında kullanılmaktadır.

Polarbeton'un üretiminde kullanılan özel kimyasal katkıları sayesinde oluşan küresel hava boşlukları, hem betonun çok daha hafif hem de yalıtımının son derece etkin olmasını sağlıyor.

İzobeton

Betonsa'nın hafif ve yalıtım amaçlı beton ürünüdür. Ürünün kullanım alanları; mevcut yapıda gereksiz yüklemeyi önleyen şap ve dolgu betonu uygulamaları, prefabrik yapıların ısı ve ses yalıtımına ihtiyaç duyan ara duvar ve döşemeleri, su yalıtım katmanı üzerinde veya altında tesviye ve koruma betonu olarak, dolgu gerektiren ve yüksek dayanım beklentisi olmayan eski zeminlerin tamirleridir.

Hazır Yaş Siva

Betonsa'nın özel kimyasal katkıları ile beton santrallerinde ürettiği üründür. Transmikserler ile şantiyeye sevk edilen Hazır Yaş Siva, uygun saklama koşullarında 48 saate kadar kıvamını kaybetmeden şantiyelerde kullanıma uygundur. Ürün, hafifliği, esnek yapısı ve mükemmel yapışma özelliği sayesinde tuğla, gazbeton ve briket yüzeylerde, iç ve dış sıvalarda, duvarlarda ve tavanlarda kullanılabilir.

Dekobeton

Baskı beton teknolojisi ile üretilen Dekobeton, dış mekanlar için tasarlanmış dekoratif bir zemin kaplama sistemidir. Dekobeton'un başlıca uygulama alanları arasında; bahçe düzenlemeleri, parklar, havuz kenarları, kent rekreasyon alanları, çevre düzenlemeleri, yollar,

marina ve rıhtımlar, alışveriş merkezleri, otoparklar, akaryakıt istasyonları bulunmaktadır.

Shotcrete

Betonsa'nın hazır beton tesislerinde kuru karışım olarak ürettiği üründür. Basınçlı pompalar ile püskürtülen ve özel toz kimyasal katkıları ile hızlı priz alan Shotcrete ürününün kullanım alanları; galeri ve tünel gibi yapıların su yalıtımlarının koruma betonları ve şev stabilizasyonlarıdır.

Pratikbeton

Betonsa'nın esnek borulama yöntemi ile uzun mesafelerde özel çözüm sağlayan ürünüdür. Şantiyelerde oluşan sirkülasyonlar içerisinde, pompanın döküm yerine yaklaşmadığı durumlarda pratik çözümler sunan Pratikbeton, müşterilere dökümlerde kolaylık ve hız imkanı tanıyor.



Gücümüzü Harcımızdaki **Samimiyetten** **alıyoruz**



Sürdürülebilirlik

Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olan Akçansa tüm faaliyetlerini çevre ve toplumu gözeterek yerine getiriyor, bu faaliyetleri "Sürdürülebilirlik" başlığı altında bir kurumsal strateji doğrultusunda yönetiyor. İçinde bulunulan toplumun yaşam kalitesini yükselterek daha güvenli ve refah dolu bir yarın oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla çalışan Akçansa, bu doğrultuda, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket ediyor, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmaya yönelik başış, sponsorluk ve toplumsal projelere yönelik çalışmalarda bulunuyor.

İyi Bir Komşu Olmak

Temelleri 1967'de atılan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası, iyi bir komşu olmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Bu hedefle, son 5 yıldır önemli bir dönüşüm geçirmekte ve bu dönüşümde topluma olumlu katkı sağlamak için bir dizi faaliyet gerçekleştirmektedir.

Akçansa'nın ve Türkiye ekonomisinin lokomotif tesislerinden biri olma özelliğini koruyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası, çalışanları ve aileleriyle birlikte 5 bini aşkın kişinin yaşamına dokunmakta, yarattığı istihdamla bölgeye olumlu katkılar sağlarken, fabrika çevresindeki paydaşlarının sosyal ve kültürel çalışmalarına da destek olmaktadır.

Paydaşlarımıza kapımız her zaman açık

Paydaş diyalogu ve katılımcı iletişim modellerini sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak gören Akçansa, Büyükçekmece Fabrikası'nda "Açık Kapı Günleri" etkinlikleri düzenliyor. Etkinliklerde katılımcılarla sürekli yakın olmak istenildiği vurgulanmakta, projeler ilk ağızdan anlatılmaktadır.

Açık Kapı Günleri, muhtar ziyaretlerinin ardından; ilçede görev yapan kaymakam ve mülki amirler, Büyükçekmece Belediyesi yöneticileri, hissedarlar ve Benim Mahallem kapsamındaki öğretmen ve yöneticilerin katılımıyla gerçekleşen farklı etkinliklerle yaz boyunca devam etmektedir. Bu süreçte gerçekleştirilen sunumlarda, paydaşlara son dönem çalışmalar aktarılmakta, müdürlerle birlikte çimento üretim süreci hakkında detaylı bilgiler verilmektedir.

Tüm komşular bir arada

Topluma fayda sağlamayı işin ayrılmaz parçası olarak gören Akçansa'nın tüm paydaşlarının fikir ve önerilerini düzenli olarak takip edebileceği bir iletişim platformu olan Komşu Konseyi de, Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda gerçekleştirilmektedir.

Konseyde; Akçansa'nın mevcut ve planlanan çalışmaları hakkında paydaşlara bilgi verilmekte, bu bilgiler ışığında karşılıklı görüş ve öneriler masaya yatırılmakta, şirkete ilişkin gelişmeler tüm şeffaflığıyla ilk ağızdan paydaşların bilgisine sunulmakta, enerji ve çevre alanında yapılan yatırımlar anlatılmaktadır. Ayrıca, fabrika içerisindeki üretim sahasında tur düzenlenmekte ve peyzaj alanında piknikler gerçekleştirilmektedir. Komşu Konseyi'nde iş ortakları, tedarikçileri, bayi ve müşterileri, yerel halk ve diğer paydaş gruplarıyla bir araya gelen Akçansa, bu buluşmalar aracılığıyla, başarısının temelinde önemli katkıları bulunan paydaşlarıyla yaratıcı çözümler üretmeyi, kuvvetli yönlerini değerlendirmeyi ve gelişmesi gereken taraflarını da birlikte keşfetmeyi hedeflemektedir.



Mini hayvanat bahçesi çocukların göz bebeği

Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda 1500 adet ağacın yer aldığı yeşil alanı ve 500 m2 su havzasına sahip ekolojik göleti ile 80 dönüm peyzaj ve yeşillendirme alanı olan tesis bir dizi etkinlik kapsamında ziyarete açılmıştır. Göletin çevresinde bulunan küçük hayvanat bahçesinde tesisi ziyaret eden çocuklar keyifli dakikalar geçirmektedir. Peyzaj ve yeşillendirme çalışması yapılan alanda ağaçların çoğalması için çocuklarla birlikte yeni fidanlar dikilmektedir.



Dünya Su Günü'nde peyzaj alanı miniklere açıldı

Dünyanın temiz su sorununa dikkat çekmek, içilebilir su kaynaklarının korunması ve çoğaltılması konularında farkındalık yaratmak amacıyla kutlanan 22 Mart Dünya Su Günü etkinliğinde Benim Mahallem Mobil Eğitim Merkezi'nde Akçansa Gönüllüleri "Çevre, Geri Dönüşüm ve Önemi"ni anlatan sunumlarını gerçekleştirdiler. Öğrenciler 21 Mart Orman günü için de ağaç dikteler.

Akçansa Ziyaretçilerini Ağırladı

İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi İnşaat Teknolojileri Alanı öğrencileri Akçansa Çanakkale Fabrikası'nın ziyaret etti. Gezi Tanıtma ve Turizm Kulübü'nün öğrencileri için "Üretim Ortamları ve Üretim Aşamaları" teması ile planlanan organizasyonda öğrenciler, Ana Saha ve Sahil Üretim tesislerinde Akçansalı mühendisler eşliğinde gezdiler. Katılımcılar; insan kaynakları uygulamaları, iş güvenliği kuralları ve çevre uygulamaları hakkında bilgi aldılar.

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ise Kemberburgaz Hazır Beton Tesis'i'ni ziyaret etti.

15 kişiden oluşan HeidelbergCement Trading ekibi bu yıl Akçansa Çanakkale Fabrikası'nı ziyaret etti. Ekip, İSG uzmanı ve üretim şeflerinin gözetiminde hem fabrikayı gezdi, hem de tüm departmanların yetkili kişilerinden çimento üretim süreçleri hakkında detaylı bilgi alma imkânı buldu.

Yaza Veda Pikniği

Çanakkale, İstanbul ve Ladik başta olmak üzere Akçansa'nın diğer tüm lokasyonlarından 2500'ü aşkın Akçansalı "Yaza Veda" pikniklerinde bir araya geldi. Piknikte, kıdem plaketleri ve ekip ödülleri sahiplerini bulurken, küçük Akçansalılar da karne hediyeleri aldılar.

Betonik Fikirler Proje Yarışması

Üniversite öğrencilerini sektörlle tanıştırmak, yaratıcılıklarını ortaya koymalarını sağlamak amacıyla bu yıl "Yürü Fikir Yürü" mottosuyla gerçekleştirilen 8. Betonik Fikirler

Proje Yarışması'nın ödül töreni Sabancı Center'da gerçekleştirildi. Yarışmaya 117 farklı üniversiteden 1340 kişinin başvurusuyla rekor katılım sağlandı.

Betonik Fikirler Proje Yarışması Ödül Töreni'ne; Sabancı Holding CEO'su Mehmet Göçmen, Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı Mehmet Hacıkamiloğlu, Akçansa Genel Müdürü Şahap Sarier'in yanı sıra Betonik Fikirler Proje Yarışması jüri üyeleri, Akçansa çalışanları, iş ortakları ve finalist öğrenciler katıldı.

Jüri değerlendirmesi sonucunda 8. Betonik Fikirler Yarışması'nın birinciliğini, Pamukkale Üniversitesi ve İstanbul Bilgi Üniversitesi öğrencilerinin Karbonmonoksit Karbonla Non-Toksik Grubu aldı. İkinciliği Yeditepe Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Grup SABU alırken, Boğaziçi Üniversitesi öğrencilerinden oluşan Grup Cementie yarışmayı üçüncü olarak tamamladı. Jürinin değerlendirmeleri sonrası İstanbul Teknik Üniversitesi ve İstanbul Bilim Üniversitesi'nden Grup Graviton ile Anadolu Üniversitesi ve İstanbul Arel Üniversitesi'nden Grup Yankı Beton Jüri Özel Ödülü'nün sahibi oldu.

Gençler çimento ve betonu yeniden yorumladı

Birincilik ödülünü alan "Karbonmonoksit Karbonla Non Toksik Grubu", aktif karbon kullanarak, doğal havalandırma yapılamayan, yalnızca mekanik yöntemlerle havalandırılabilen alanlar için insan sağlığını tehdit edebilecek gazların, üretilen beton ile emilimini sağlayacak projeye; tüneller, kapalı otoparklar, hastanelerde kullanılmak üzere hazırlanacak betonu yeniden yorumladı.

Biyoçeşitlilik Proje Yarışması

Akçansa ve Heidelberg tarafından, üniversite öğrencileri tarafından maden sahalarının biyolojik değerini artırmayı amaçlayan projeler üretilmesi ve öğrencilerin bu yöndeki farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen Biyoçeşitlilik Proje Yarışması başvuruları tamamlandı. İki yılda bir gerçekleştirilen yarışmanın bu yılki ulusal jüri üyeleri; Uzman Ekolog Ediz Hun, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Genel Sekreteri Konca Çalkıvık, Doğa Koruma Derneği Genel Müdür Yardımcısı Yıldırım Lise, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği Başkanı ve İTÜ Kimya Mühendisliği Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Filiz Karaosmanoğlu, Çanakkale On Sekiz Mart Üniversitesi Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Sezginer Tunçer, EKO IQ Dergisi Genel Yayın

Yönetmeni Barış Doğru, İstanbul İl Çevre Müdür Yardımcısı Ömür Özdiç ve Akçansa Çimento Genel Müdürü Şahap Sarier.



Benim Mahallem'de tır dolusu eğitimler devam ediyor.

Akçansa, gelecek nesillere ve bu nesilleri yetiştiren ebeveynlere ihtiyaç duyulan alanlarda eğitimler vererek, mutlu çocuk, mutlu aile, mutlu mahalle oluşumunu sağlayabilmek, yarınlara sağlam temeller atmak amacıyla Büyükçekmece İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı (TOÇEV) iş birliğiyle Benim Mahallem Sosyal Sorumluluk Projesi'ni hayata geçirdi. 2015 yılı Aralık ayında başlayan projeye, Büyükçekmece'de hem ebeveynlere hem de çocuklara yönelik kapalı gruplar halinde özel olarak dizayn edilmiş mobil eğitim merkezinde eğitimler veriliyor. Proje ile çocuklara okulda, evde ve arkadaşlarıyla birlikte nasıl daha iyi iletişim kuracakları öğretiliyor. Öfke kontrolü, dikkat kontrolü, kendini ifade etme, sınav kaygısı yönetimi konularında toplam 15.000 saate yakın grup eğitimleri verildi.

Çocuklarda, eğitimler öncesi yapılan testlerle eğitimler sonrasını karşılaştırıldığında anlamlı değişimlere rastlanıyor. Çocukların, kendilerini ifade etme güçlüğü testlerinde %18'lik, sınav kaygısı üzerine yapılan testlerde %22'lik, öfke seviyesi üzerine yapılan testlerde %30'luk, dikkat problemi seviyesi üzerine yapılan testlerde %13'lük pozitif bir değişim yaşadı gözlemlendi. 2500 öğretmene de ilkyardım eğitimleri verilen projede hedef 2017-2018 eğitim yılı sonunda 35 bin kişiye ulaşmak.

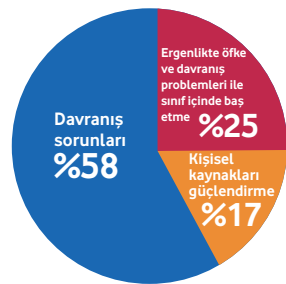


Aralık 2015'te başlatılan ve üçüncü yılına girilen proje ile 68 okuldan 25 bin öğrenci, ebeveyn ve öğretmene ulaşıldı. 2017-2018 Eğitim-Öğretim dönemi sonunda bu rakamın 30 bini bulması hedefleniyor. 49.000 çocuğun okullarda eğitim gördüğü, ebeveynlerin %80'i ilkokul mezunu olan Büyükçekmece ilçesinde hedef kitlenin yarısına ulaşıldı.

Proje kapsamında gerçekleştirilen teknoloji bağımlılığı seminerlerinde çocukların teknolojiyi doğru kullanmaları konusunda nasıl yönlendirilmesi gerektiği anlatılıyor. Vücudumu tanıyorum konulu seminerlerle çocukların duygularını tanımaları, belli duygular karşısında bedenlerinde nasıl tepkiler oluştuğunu fark etmeleri sağlanıyor. Ergenlik çağına gelmiş çocuklara ve ailelerine bu dönemde yaşanan kimlik kaygısına yönelik durumlar, duygu ve öfke kontrolü konularında eğitimler veriliyor. Bu programlara ek olarak, öğretmenlere de ilk yardım farkındalık seminerleri düzenleniyor. 2018 yılında 2500 öğretmene ulaşılması hedefleniyor.

Eğitimler sonrası yapılan araştırmada, ebeveynlerin çocuklarına uyguladıkları yanlış davranışlar konusunda farkındalıklarının arttığı, doğru davranış yöntemlerini büyük ölçüde öğrendikleri sonucuna varıldı. Çocukların ise kendilerini ifade etme güçlüğü testlerinde %18, sınav kaygısı üzerine yapılan testlerde %22, öfke seviyesi üzerine yapılan testlerde %30 ve dikkat problemi seviyesi üzerine yapılan testlerde ise %13 pozitif değişim yaşandığı görüldü.

Öğretmen Seminerleri



Eğitmenlerimiz ile sınıf içi düzeni olumsuz etkileyen konular üzerine konuşarak neler yapabileceğimizi paylaşıyoruz.

Her 4 Çocuktan 1'i Benim Mahallem'de



Benim Mahallem projemiz ile 2015 yılından bu yana toplam 614 seminer ve psikodrama çalışmasıyla Büyükçekmece'deki her 4 çocuktan birine eğitim verdik.

Veli Seminerleri



Seminerlerde ebeveynlerimizle toplam 178 saat birlikte olduk. Çünkü biz güzel ve mutlu geleceğin aile içi iletişimde başladığını biliyoruz

İlk yardım Eğitimleri



Şimdiye kadar 443 ebeveyn, 4 bin 188 öğrenciye, 858 öğretmene ilk yardım eğitimleri verdik. İlk yardımın herkes tarafından bilinmesinin ve uygulanmasının önemini farkındayız.

Benim Mahallem Sosyal Sorumluluk Projesi Konu Başlıkları

Öğretmenlere Yönelik Konu Başlıkları:

- Davranış sorunları (dikkat eksikliği ve dürtü kontrol ekskeninde) olan çocukların sınıf içinde yönetimi
- Öğrencilerinin sınıf içinde adaptasyonunun sağlanması
- Sınıf içinde kaygılı çocuğa yaklaşım
- İlkokul öğretmenleri için, öğrenme sorunlarını fark etme ve uygun müdahalenin yapılması
- Ortaokul öğretmenleri için ergenlikte öfke ve davranış problemleri ile sınıf içinde baş etme
- Kişisel kaynakları güçlendirme

Ergenlerle Psikodrama Grupları:

- Ergenlikte bana neler oluyor?
- Annem, babam, öğretmenlerim beni anlamıyor
- Çok öfkeliyim, öfkemi nasıl kontrol edeceğimi bilmiyorum
- Sosyal ortamlara girmek beni çok heyecanlandırıyor
- Geleceğe dair hedeflerim neler?

Ebeveyn Eğitimleri:

- Çocuğum bizimle uyumlu mı?
- Çocuğum okullu oldu, ne gibi değişimler yaşayacak?
- 0-3 yaş çocuğunun gelişimi
- 3-6 yaş çocuğunun gelişimi
- Çocuğum ağladığında ne yapmalıyım?
- Eyvah çocuğum yemek yemiyor!
- Mutlu bir çocuk için nasıl bir aile?
- Ergenlik döneminde çocuğuma neler oluyor?
- Doğru ve kontrollü internet kullanımı
- Çocuğumla ilişkimde öfkemi nasıl kontrol edebilirim?
- Çocuğuma nasıl oyuncaklar seçmeliyim?
- Çocuğuma düzenli ders çalışma alışkanlığı nasıl kazandırabilirim?

Gönüllüler Bu Dünyada Buluşuyor

Sürdürülebilir başarı için; çalışanlarına, müşterilerine, yatırımcılarına, topluma, çevreye, yasal düzenlemelere ve etik değerlere karşı sorumlu davranmak Akçansa'nın vazgeçilmezlerimizi arasında yer alıyor. Bu kapsamda Akçansa Gönüllüler Dünyası hız kesmeden çalışmalarına ve topluma değer katmaya devam ediyor.

Akçansa Gönüllü Dünyası'nda Neler Var?

Yarınları Dönüştüren Çocuklar Projesi

Akçansa gönüllüleri, çocukların toplumdaki yerlerini anlamaları ve sürdürülebilir bir gelecek için bireysel sorumluluk almaları gerekliliğini öğretmek için çalışmalar yürütüyor. Bu çalışmalar kapsamında hayata geçirilen Yarınları Dönüştüren Çocuklar Projesi ile de Akçansa

gönüllüleri ilkokul dördüncü sınıf öğrencilerine atıkları kaynağında ayırmak, geri dönüşüm ve atıktan enerji elde etmek gibi sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak için kaynakları bilinçli kullanma yöntemleri hakkında bilgiler veriyor. Okullara geri dönüşüm kutuları da yerleştirilerek teorik olarak derste öğrenilen bilgileri pratikte de uygulamaya zemin hazırlıyor.

2017-2018 eğitim-öğretim yılı ile dördüncü dönemine başlayacak olan projeye şimdiye kadar 34 gönüllü, 5 bine yakın öğrenciye eğitim verildi.

Meslek Lisesi Koçları

Akçansa, meslek lisesi öğrencilerinin vizyonlarını genişletmek, gelecekte başarılı olmalarını sağlamak amacıyla Özel Sektör Gönüllüleri (OSGD) iş birliğiyle Meslek Lisesi Koçları Programı'na dahil oldu. Program kapsamında, eğitimlerini tamamlayan 10 Samsun gönüllüsü, Samsun Atakum Meslek Lisesi'nden 50 öğrencinin kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunarak, iş dünyasına hazırlamak üzere 2 yıl süreyle kendilerine koçluk yaptı.

Gönüllü Okuyucu Projesi

Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Merkezi (GETEM) tarafından hayata geçirilen Gönüllü Okuyucu Projesi'ne destek olan Akçansa Gönüllüleri, sesli kütüphane oluşturarak görme engelli bireyler için kitap okuyor.

Akçansa Gönüllüleri, aldıkları okuma eğitiminin ardından seçtikleri kitabı mobil uygulama sayesinde istedikleri zaman istedikleri yerde okuyabiliyor. Görme engelliler için üretilen sesli ve e-metin kitapları internet üzerinden okuyucuya sunuluyor. 23 gönüllüyle merkez ofiste başlayan Gönüllü Okuyucu Projesi, Büyükçekmece, Çanakkale, Ladik ve Karabük'te yeni gönüllülerle devam edecek.

Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Projesi

Bugünün ve yarının liderleri olan çocukların sorumlu düşünme, kendini doğru ifade etme, iletişim kurabilme, empati geliştirebilme, eşitlik gibi kavramlar hakkında farkındalık kazanmalarını hedefleyen Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği tarafından geliştirildi. 2017-2018 öğretim yılında Kağıthane ve Ataşehir'deki iki okulda gönüllüler tarafından, iki yarı yılda beşer hafta olarak uygulanacak program; demokrasi ve katılım, gönüllülük ve dayanışma, toplumsal cinsiyet eşitliği, finansal okuryazarlık, güvenli internet kullanımı, çevre bilinci konularını içeriyor. Eğitimleri tamamlayan 6 Akçansa gönüllüsü, haftada 2'şer saatten toplam 5 hafta uygulamaya katılarak, Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı'na destek verecek.



Gelecek İçin
İşimizin Odağına
Sevgiyi
Koyuyoruz

İnsan Kaynakları

Sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek vizyonu doğrultusunda hareket eden Akçansa'nın, en önemli değeri "İnsan Odağı". Akçansa, sektörünün en beğenilen şirketi olma ünvanını 16 yıldır gururla taşıyor, çalışanlarının kendilerini gerçekleştirmelerini sağlayacak pozitif organizasyonel iklim yaratmanın önceliği ile başarı yolunda yürümeye devam ediyor.

İnsan Kaynakları Stratejisi ve Organizasyonel Gelişim (Liderlik, İklım, Organizasyon, Yetkinlik)

Sürekli olarak sektöründe 'En Tercih Edilen İşveren' olmak İK vizyonu ile hareket eden Akçansa, çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde görmektedir.

Bu bakış açısıyla Akçansa'nın İK Stratejik Odağı, etkin, yalın, yaygınlaştırılabilir süreç ve uygulamalar kurgulayarak ve değişime liderlik ederek;

- Pozitif organizasyonel iklimin güçlendirilmesini desteklemek,
- Liderlik gelişimini hızlandırmak,
- Çalışanlar için öğrenme ve gelişim deneyimini geliştirmek
- Çalışanların yönetime katılımını ve geliştirilmesini teşvik etmek,
- Yeteneklerin şirkete kazandırılmasına ve bağlılıklarına öncülük etmek,
- Paydaşların katılımını ve memnuniyetini sağlamaktır.

Stratejik insan kaynakları yönetim yaklaşımının gereği olarak, İK stratejisi ve kısa/orta vadeli (X+1, X+5) hedefler gözden geçirilerek tüm fonksiyonların hedeflerine entegre edilmekte, kurum kültürünü şekillendiren organizasyonel iklim, koçluk/liderlik stili alt başlıklarında çalışmalar ve iyileşmeler sürdürülmektedir.

Akçansa İnsan Kaynakları Misyonu

Akçansa İnsan Kaynakları misyonu; vizyoner bir liderlik anlayışının var olduğu, kurumsal ve bireysel gelişime odaklı, etkin yönetim sistemleri ve yöneticileri ile rakiplerinden ayrılan, tüm çalışanları için anlamlı bir iş ve mutlu bir iş ortamı sunan bir şirket iklimi oluşturabilmektir.

En Büyük Değerimiz İnsan - "IIP – Investors in People"

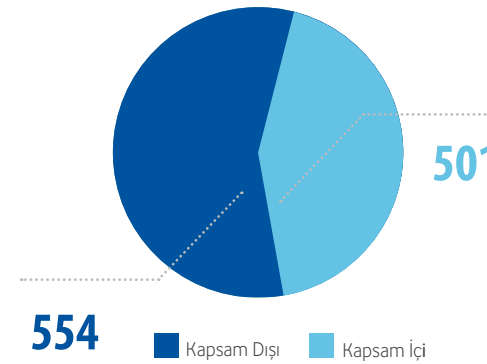
Akçansa vizyonu doğrultusunda ilerlerken olmazsa olmaz 5 değerinin arasında **"İnsan Odağı ve Saygı"** olduğunu bilerek, insana dokunan tüm süreçler farklı araçlarla ölçümlenmekte ve sürekli geliştirilmektedir.

Bu doğrultuda Akçansa 2016 yılında Uluslararası ilk ve tek İnsan Kaynakları Gelişim ve Yönetim Standardı olan **"IIP – Investors in People"** en üst seviyesi olan Altın Standart ile ödüllendirilmiştir.

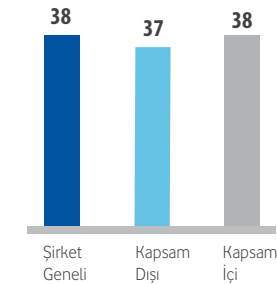


Akçansa Çalışan Demografisi

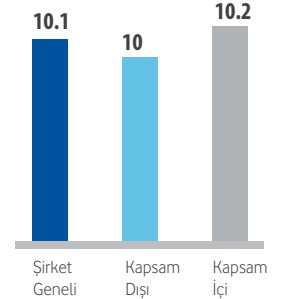
Akçansa toplam 1055 kişi



Ortalama Yaş Dağılımı



Ortalama Kıdem Dağılım (yıl)



Yetenek Kazanımı

Sektörünün lider ve en beğenilen şirketi olan Akçansa'nın İK stratejisi doğrultusunda, işini seven, Akçansa'nın bir parçası olmak isteyen potansiyel adaylarla tanışarak ve güçlü bağlar kurarak gücüne güç katmayı amaçlıyor.

Akçansa çalışanları, Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamıyla işe alım=yetenek kazanımı sürecinde tanışmaktadır. İşe alım sürecinde adayların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez.

Akçansa "Doğru Görev, Doğru Seçim" ilkesi doğrultusunda adayların ilgili görevin gerektirdiği nitelikleri taşıyıp taşımadıklarına, çoklu gözlem ve objektif ölçütlere dayalı bir tespit süreci (yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanter testleri ve yabancı dil sınavları) sonunda karar verilerek işe alım yapılmaktadır.

Akçansa'nın "Doğru Görev, Doğru Seçim" ilkesi doğrultusunda adayların ilgili görevin gerektirdiği nitelikleri taşıyıp taşımadıklarına, çoklu gözlem ve objektif ölçütlere dayalı bir tespit süreci (yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanter testleri ve yabancı dil sınavları) sonunda karar verilerek işe alım yapılmaktadır.

2017 yılında şirket içerisinde oluşturulan "İç Değerlendirici Ekibi" ile birlikte yetenek kazanımı ve yönetimi süreci daha da güçlendirilmiştir. İşe alım süreçleri farklı platformlar (Üniversite Kariyer Günleri ve Kariyer Merkezleri, Sosyal Medya, Kariyer siteleri, Dijital İş Görüşmesi Platformu, İŞKUR, GAN, Uzun dönem staj projesi) kullanılarak, sistematik ve objektif yaklaşım esasında ödün vermeden yönetilmektedir. Aramıza yeni katılan çalışanlarımız, süreçlere ve kurum kültürüne hızla adapte olabilmeleri için bireysel ve genel oryantasyon programlarının yanı sıra, Çalışan Koçu (Buddy) uygulaması ile desteklenmektedir. 2016 yılında, bu süreç dijital ortamda oluşturulan yeni E-Oryantasyon modülü ile güçlendirilmiştir.



Çalışan Katılımı

Akçansa çalışanlarının üst yönetimle bir araya geldiği, bilgi, fikir ve önerilerin paylaşıldığı motivasyon ve sohbet toplantıları (İletişim Toplantıları, Sizi Dinliyoruz) organize edilerek karşılıklı paylaşım ve çalışan katılımı teşvik ediliyor.

Düzenli olarak gerçekleştirilen Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi ile çalışanların memnuniyet ve bağlılık düzeyleri ölçülerek gelişim alanları belirleniyor. Çalışanların yenilikçi fikirlerinin organizasyon için değere dönüştürülmesini sağlayan Öneri Sistemi ise ana odak alanlarında iyileştirmeler gerçekleştirilmesi yol gösteriyor. Farklı fonksiyon ve lokasyonlardan Akçansa çalışanlarının gönüllülük esasına göre katılım sağladığı Çalışan Elçileri Konseyi ise çalışanlarla ilgili aksiyonların, uygulamaların yayılımında bir köprü oluşturarak, karşılıklı iletişimi sürekli kılmak, bu yönde güçlü, güvenilir ve açık bir kanal yaratarak bunu bir yaşam biçimine dönüştürmek yolunda çalışmalar yürütüyor.



Endüstriyel İlişkiler

Akçansa için örgütlenme hakkı temel bir haktır ve Akçansa çalışanları sendikal düzende yer alma ve haklarını kullanma özgürlüğüne sahiptirler. Bu doğrultuda Akçansa çimento fabrikalarında görev yapan tüm mavi yakalı çalışanlarımız sendika üyesidir. Bu kapsamda, Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (Çimseİş) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasında imzalanan ve 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2017 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi halen yürürlükte.

Yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri, 11 Aralık 2017 tarihinde Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (Çimse-İş) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasında başlamıştır.

Liderlik Gelişimi

"İlham veren liderlik" misyonları ile iş ve ekiplerini yönetirken, ortak vizyon, misyon ve değerlerle, Akçansa

Ailesi'nin gelişimine odaklanmak, güven yaratarak şeffaf ve sürekli bir iletişim içinde olumlu bir çalışma ortamı sağlamak yöneticilerin en önemli önceliğidir.

Her yıl düzenlenen Liderlik Toplantıları, Liderlik Stili Anketi, Organizasyonel İklim Anketi, Liderlik Gelişim Programları ile yöneticilerin liderlik yolculuklarında sürekli gelişim hedeflenmektedir.

2016 yılında Akçansa, "Akçansa Seyir Akademisi"ni kurgusu ile liderlik gelişiminin organizasyonun farklı seviyelerindeki yöneticilerine (mühendis, yönetici, müdür) yayılımı hedeflemiştir.

Geri Bildirim & Koçluk

Akçansa'da geri bildirim ve koçluk yaklaşımı etkin yönetim için önemli bir unsurdur. Bu yaklaşımın etkin kullanılması için çalışanlar sürekli gelişim programları ile desteklenmektedir.

İhtiyaçlara göre farklılaştırılmış sürekli gelişim programları olan, **Kariyer Çınarı** (Akçansa iç mentorluk), Boğaziçi Üniversitesi iş birliği ile geliştirilen **Yeni Bir Lider** Programı, gelişim & değerlendirme merkezi ve 360 derece uygulamaları ile desteklenmektedir. Belirlenen alanlara yönelik gelişim planları ve programları oluşturulmaktadır.

Çimento Sektöründe İlk Akredite Mentorluk Programı

2017'de Akçansa İç Mentorluk Programı Kariyer Çınarı 3.yılında Avrupa Mentorluk ve Koçluk Konseyi (EMCC) Türkiye tarafından uluslararası standartlara göre akredite edildi. Akçansa, çimento sektöründe EMCC akreditasyonunu alan ilk firma olarak, bu alanda diğer bütün kurum ve kuruluşlara örnek oluşturdu.

Şirketlerde kurum kültürünün oluşturulması ve çalışan bağlılığı için en etkin gelişim araçlarının başında gelen mentorluk projesinde ülkemizde kendi sektöründe "ilk" olması dünya genelinde EMCC camiasında büyük takdir gördü.



Performans Yönetimi

İnsan kaynakları yönetimi açısından önemli girdiler sağlayan performans yönetim sistemi, şirket hedeflerinin birey ve ekip hedeflerine indirgenerek entegre edildiği, bireysel yetkinlikleri de çatısı altına alan ve tüm yıl boyunca etkin olarak yönetildiği bir süreci kapsamaktadır. Akçansa performans yönetim süreci sene başında kişisel ve kurumsal hedeflerin, çalışan ve yöneticilerin katılımıyla belirlenmesiyle başlar ve hedef takip çalışmaları yılsonuna kadar devam eder.

Teknolojik Altyapı & Otomasyon

Akçansa beyaz yaka çalışanlarının dahil olduğu performans, gelişim ve öğrenme süreçlerinin etkinliğini, verimliliğini ve diğer İK uygulamaları ile entegrasyonunu arttırmak amacıyla kullanılan bulut teknolojisi uygulaması olan Mozaik ile çalışanların farklı beklentilerine, kullanıcı dostu yapısı ile cevap veren, ofis bağımsız, her yerden modüllere erişebilecekleri bir ortam olanağı sunuyor. Mozaik'e ek olarak 2017 yılında tüm çalışanların operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla çalışma ilişkileri süreçlerine (Çalışan bilgileri, izin talep ve onayları vb.) yetenek yönetimi, yedekleme modüllerinin yer aldığı İK Portal uygulaması geliştirilmeye devam ediyor.



Çalışma Ortamı

Akçansa'da fiziksel şartlara yönelik geliştirmeler sadece çalışma ortamındaki alanlarla sınırlı olmayıp, çalışanlara, aileleri ile birlikte faydalanabilecekleri sosyal alanlar da (Plaj Tesisleri, Lokaller) yaratılmaktadır.

İş=Yaşam Dengesi

İş = yaşam dengesi yaklaşımıyla Akçansa'da tüm çalışanların istek ve beklentileri doğrultusunda çeşitlendirilen sportif, kültürel ve sosyal etkinlikler ile Aile Atölyeleri "Mutluluk Atölyesi" çatısı altında gerçekleştirilmektedir.

Gönüllülük ve sosyal farkındalığı güçlendiren "Bir Kıvılcım Kulübü" Akçansalı çalışanların inisiyatifi ile topluma değer katmaya devam etmiştir.

2016 yılında, etkinliklere ilave olarak, tüm çalışanlarımızı ve ailelerinin 7/24 ulaşabileceği çalışan destek programı "Dert Etme, Telefon Et" uygulamaya geçmiştir.

Eşitlik&Çeşitlilik

Akçansa'nın, çalışanlarına hak ettikleri çalışma ortam ve şartlarını sunmak, iş hayatında cinsiyet eşitliğini desteklemek, çeşitliliğin değerini bilerek çalışanlar arasında iletişimi ve sinerjiyi artırmak ve kurum kültürünü güçlendirmek, gerçekleştirilen tüm organizasyonlarda en önemli önceliğidir. Bu öncelikle, Dünya Ekonomik Forumu (DEF) çatısı altında, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın himayesinde kurulan "İşte Eşitlik Platformu"nda yer alarak imzalanan İşte Eşitlik Bildirgesi ile iş hayatında cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uyulacağına, bu ilkelerin yaygınlaştırılmasında öncü olunacağına ve bu amaç için güvenilir sistemler kurarak gelişmeleri şeffaf biçimde raporlanacağına söz vermiş olunuyor. Bu kapsamda hayata geçirilmiş olan çalışan emziren annelerin iş/yaşam dengesini desteklemeye yönelik "Anne Bana Süt Getir" projesi, Akçansa Ladik Fabrika çalışanlarının eşleri ve Ladikli ev hanımlarını eğitip, üretim faaliyetlerine katılımlarını sağlayarak emeklerini ekonomik değere dönüştürme fırsatı yaratılan "Ladik Cam Atölyesi" uygulamaları devam etmektedir.

Akçansa İşte Sen Eşitlik Ağı

2017 yılında Akçansa içerisinde "İşte Sen Eşitlik Ağı" oluşturularak Akçansalı kadınların kişisel ve profesyonel gelişimlerini desteklerken, şirket içi ve dışında farkındalık yaratılması hedeflenmiştir.

Şirket ve yönetim seviyesindeki kişilerin bireysel hedeflerine işte eşitlik ile hedefler koyulmuştur.



Takdir ve Tanıma

Akçansa çalışanlarına belirlenmiş ücret politikası dahilinde, sorumluluk düzeyi ve görev kapsamı dikkate alınarak adil bir baz ücret ödenmektedir. Çalışanların toplam gelir paketleri bireysel performansa bağlı elde edilen primlere veya kıdeme bağlı teşvik ikramiyelerine göre değişiklik gösterebilmekle birlikte, ücretlendirme politikası gereği hiçbir koşulda cinsiyet ya da diğer kişisel niteliklere bağlı olarak farklı muamele yapılmaz.

Akçansa, uyguladığı ücretlendirme politikasının rekabetçi niteliğini korumak için uluslararası kabul görmüş iş değerlendirme metodolojileri ve emsal şirket uygulamalarını baz alarak kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Akçansa ücret politikası adil, rekabetçi, yüksek performansı ödüllendiren ve ülke genel ücret seviyeleriyle uyumlu olarak tanımlanmıştır. Çalışanların yan hakları Bflex uygulaması ile ihtiyaçları doğrultusunda maksimum faydayı sağlayacak şekilde esnekleştirilmiştir. Yüksek performans gösteren çalışanların ve ekiplerin ayrıca ödüllendirilmesi amacıyla çeşitli (Akçansa'dan Bir Gece, Performans Özel Ödüllendirmeleri, İcra Komitesi Özel Takdir Ödülleri, Yılın İSG Öncüleri Ödülleri, Ekip Ödülleri, Yılın Öneri Yıldızları Ödülleri, Kıdem Plaketleri) takdir ve tanıma uygulamaları yürütülmektedir.

Külçe Külçe Proje Yarışması

Her yıl zenginleştirilen takdir ve tanıma uygulamalarına Akçansa çalışanlarının inovatif fikirlerini en iyi şekilde ortaya koymalarını sağlayacak ve deneyimlerini zenginleştirecek bir iklim sunmak amacıyla "Külçe Külçe Proje Yarışması" düzenleniyor.



Yetenek Yönetimi, Bireysel & Kurumsal Gelişim

Akçansa'nın organizasyon yapısı şirketin orta/uzun vadeli stratejik hedef ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte, Yetenek Yönetimi (Yetenek Hareketliliği - Farklı Kariyer Gelişim Yolları) bu çalışmaların temel girdisini oluşturmaktadır.

Yetenek yönetimi uygulamaları Şirket İnsan Kaynakları Anahtar Performans Göstergeleri (KPI) ile desteklenerek yetenek gruplarının eğitim ve gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bugünün ve geleceğin liderlerinin gelişimine katkıda bulunmak, yönetim rollerine yeni geçiş yapmış çalışanların yeni rollerine uyum sağlamalarını desteklemek amacı ile farklı birçok program yürütülmektedir. Yetenek yönetimi ile ilgili sadece davranışsal değil teknik anlamda da gelişime önem verilmekte ve belirlenen öncelikli alanlar doğrultusunda her yıl çeşitli programlar organize edilmektedir. Ayrıca mentorluk uygulamaları, rotasyonlar ve sunulan farklı projelerde yer alma imkanı ile gelişime yönelik planlar desteklenerek hayata geçirilmektedir. Mavi Yaka çalışanların kariyer hareketleri şirket ihtiyaçları ve çalışanların nitelikleri dikkate alınarak adil ve nesnel olarak takip edilerek, organizasyonel gelişim desteklenmektedir.

Etkin Gelişim Kültürü

Akçansa, vizyonunun ana vurgusu olan "sınırların ötesinde büyüme" öngörüsü doğrultusunda tüm çalışanlarına eğitim ve gelişim olanağı yaratmayı ilke edinmiştir. Akçansa hedeflediği kurum kültürüne, iş hedeflerinin gerçekleşmesine, şirket stratejisine ve çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya çıkarmaya yönelik "Benim Gelişimim öncelikle Benim Sorumluluğum" mottosuyla Akçansa çalışanlarının öncelikle kendi sorumluluğunda olan gelişimlerini sağlamaları için gerekli imkanları sunmaktadır. Kişilerin öğrenme ve gelişim ihtiyaçları, üstlendikleri ve/veya üstlenecekleri sorumluluklara uygun olarak oluşturulan bireysel gelişim planları ile takip edilmektedir. Eğitim uygulamaları, mesleki gelişimin yanında çalışanlar arasında yeni etkileşim ortamı yaratmakta ve çalışan motivasyonuna olumlu katkılar sağlamaktadır.

Çalışanlar, Akçansa bünyesinde organize edilen eğitimlerin yanı sıra Akçansa ortakları tarafından farklı ortamlarda (HeidelbergCement, Sabancı Holding, Sabancı Üniversitesi) gerçekleştirilen eğitimlerden de faydalanabilmektedirler. Ayrıca işbaşı yapan çalışanlara, etik kurallar ve İSG gibi temel eğitimler düzenlenen kapsamlı oryantasyon programı da verilmektedir.

Akçansa, çalışanlarının pozisyonlarının gerekleri veya ileriye yönelik kariyer gelişimi kapsamındaki ihtiyaçları doğrultusunda, akademik eğitimlerine devam etmelerini ve yabancı dillerini geliştirmeye yönelik ihtiyaçlarını (Yüksek Lisans prosedürü, Yabancı Dil prosedürü) teşvik ederek maddi olarak da desteklemektedir.



Sağlam Bir Gelecek İçin
Azimle Çalışıyoruz



Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak – 31 Aralık 2017 Dönemi Yıllık Faaliyet Raporu ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

58-85 Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı ilişkileri Bölümü

Şirketimizdeyatırımcıileiletişimveirtibatıgerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Genel Müdür Yrd. (Finans) Steffen Schebesta tarafından yürütülmekte olup, Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (0216 571 30 25, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Kurumsal Yönetişim Uzmanı; Ayşen Öksüzoğlu (0212 866 11 69-, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr); Finansal Planlama & Analiz Müdürü Eralp Tunçsoy (31.01.2017 tarihinde atanmış 26.05.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.) (0216 571 30 67 eralp.tuncsoy@akcansa.com.tr); Eralp Tunçoy'un yerine 26.05.2017 tarihinden itibaren Ülgen Eryürek Raporlama, Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü (ulgen.eryurek@akcansa.com.tr) (0216

571 30 17), Kurumsal İletişim Süreç Yöneticisi; Banu Üçer (0216 571 30 13, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem Günel'den oluşmaktadır. Hüsnü Dabak SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 gereği; Şirket Mali İşler Müdürü olarak hali hazırda tebliğde tanımlı görev ve sorumlulukları yerine getiren kişi Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi pozisyonu sorumluluğunu yürütebilecek yeterliliğe sahip olması dolayısıyla, Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

İlgililere aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, pay sahiplerinin sermaye artırım, kâr payı ödemeleri, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırım tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, ilgili mevzuat gereği Şirket hakkında yayınlanması gereken bilgilere ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr adresi faaliyettedir.

Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır.

2017 yılında 12. Ay sonu itibarıyla 1 Roadshow, 1 Conference Call ve 6 Inhouse (ofis ziyareti) gerçekleşmiştir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

2.1. Yatırımcı ilişkileri Bölümü (devamı)

Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket Web sitesinde Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre ve 6362 sayılı kanunun Seri II No:13 maddesinin dördüncü maddesine (Kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirtilen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz. Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları YTM'ye intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar

kendiliğinden sona ermiş sayılır. Bunlar YTM'nin hesabına geçmesinden itibaren üç ay içinde satılır) göre Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesine ilişkin hükümleri ile Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun 28.04.2011 tarihli ve 551 sayılı Genel Mektubu çerçevesinde; 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen YTM'ye intikal etmiş ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm haklarının da anılan tarihte kendiliğinden sona ermesine ilişkin madde 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Kanunun geçici 10 uncu maddesine dayanılarak hazırlanan 7 Eylül 2016 29824 sayılı gazetede ilan edildiği üzere 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 Üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile kayden izlenmeye başlandığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal etmiş olan sermaye piyasası araçları nedeniyle bu Yönetmelik uyarınca başvuran hak sahiplerine, YTM tarafından yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları yeniden düzenlemiştir. Ayrıca konuya ilişkin olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından 19/9/2016 tarih ve 759 Nolu Merkezi kayıt Genel Mektup yayımlanmıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneneğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2017 tarihine kadar dönem içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar Kamuyu aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesinde kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülenmesine ve Bilgi Toplumu Hizmetlerine ayrılması hükmüne istinaden Şirket Web sitesinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" Linki oluşturulmuştur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, kâr dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından güncel olarak takip edebilirler.

31 Aralık 2017 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 50'ye yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, talepler cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

2.3. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanının yayınlanmasından üç hafta önce Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilir. Şirket internet adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla da kamuya duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak % 51 (yüzde ellibir) Ticaret nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Sözleşme değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtım, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları,

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

2.3. Genel Kurul Bilgileri (devamı)

Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekâletname formu ve gündeme ilişkin doküman Şirket merkezinde, Ticaret Sicil Gazetesinde ve web sitemizde ilan edilir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurula davet üç hafta önce Yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. 2017 yılı içerisinde 29 Mart 2017 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde % 81,74 üzerinde nisap ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı T. Ticaret Sicil Gazetesinin 28 Şubat 2017 –9273 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. Toplantı gündeminde dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddesi bulunmaktadır. 2017 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3,5 maddesi gereği Genel kurul toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi ve Esas Sözleşme Tadil metni, Esas Sözleşme www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

01 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabilir kârın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde Kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme'mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun, Genel

Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Bu bilgi Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Genel Kurulda Ortakların bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu Kâr Dağıtım politikası www.akcansa.com.tr şirket internet sitesinde Kurumsal Kimlik ve yönetim bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesi bulunmaktadır.

İnternet adresi: www.akcansa.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyonumuz ve misyonumuz
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı

- Şirket esas sözleşme
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Özel durum açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- Vekâletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- İlişkili taraf işlemlerine ilişkin rapor
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporunu kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntı da Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamına uygun olarak hazırlamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bilgilendirme politikası 29 Nisan 2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren www.akcansa.com.tr adresinde yayımlanmıştır. 19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Mehmet Hacıkamiloğlu, (Yönetim Kurulu Başkanı) Daniel Gauthier (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.), Hayrullah Hakan Gürdal (Yönetim Kurulu Üyesi), Serra Sabancı (Yönetim Kurulu Üyesi), Atıl Saryal (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız), Yavuz Ermiş (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız) oluşan Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Genel Müdürlüğü bünyesindeki Genel Müdür Yardımcılığı (Finans) Steffen Schebesta kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. aylık tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde

basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanmıştır.

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırım, kâr dağıtım gibi hususları yasal çerçeve süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve kanunların belirlemiş olduğu diğer yasal araçlarla duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi (devamı)

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir.

Akçansa'da Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinden oluşan Entegre Yönetim Sistemlerinin gelişimini takip etmek amacıyla QDMS altyapısı kullanılmakta ve tüm çalışanlar tarafından yetki sınırları doğrultusunda kolay ve sürekli erişimi sağlanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir. Ayrıca 2008 yılında uygulamaya giren, Ödüllendirme Sistemi kapsamında her yıl başarı gösteren ekipler

ödüllendirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık iş koluna özgü şartları da ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2016 – 31.12.2017 süreli grup toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü sona ermiş ve 31.01.2018 tarihinde 01.01.2018 – 31.12.2019 süreli yeni grup toplu iş sözleşmesi bağlatılmıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi, kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürütülen "Sa-Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır." Etik kurallarımız Şirket internet sitesinde aşağıda belirtilen bölümler de yayımlanarak kamuya duyurulmaktadır.

<http://www.akcansa.com.tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallarimiz/>

<http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi>

Şirketimiz sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda doğayı ve çevreyi korumaya yönelik oluşturulan uluslararası standartlara uyum sağlamak amacıyla her türlü çabayı göstermektedir.

Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa' nın temel hedeflerinden biridir. ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda farkındalık eğitim vererek farkındalık yaratmaktır. Atık yönetimini en etkin şekilde uygulamak; bunun için, tehlikeli ve tehlikesiz atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde bertaraf etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izinlerimiz kapsamında yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu

zararları minimize etmek hedefimizdir. Çevre faktörünü bütün tesislerimizde uygulamalı olarak göz önüne almaktayız. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbon emisyonu önemli ölçüde azaltılırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Ayrıca hazır beton tesislerimizde kurulu olan Geri Dönüşüm Sistemlerinde tesis içi ve araçlardaki beton atıkları agrega ve su olarak ayrıştırılarak tekrar üretimde kullanılmaktadır. Bu şekilde doğal kaynaklar korunmakta ve dışarıya atık vermeden çevreye duyarlı bir sistemle üretim faaliyetlerimiz sürdürmekteyiz. Hazır Beton proje tesislerimizde uygulamaya aldığımız "mobil atık depoları" sektörde ilk olup, iyi uygulama örneğidir.

Sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle, çimento sektöründe atık bertarafına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan ilk şirket olarak, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru bertaraf ederek gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle 'CO2 Tek Karbon Çift Oksijen Projesi'ne imza attık. Projemiz ile faaliyette bulunduğumuz şehirlerde, atık sahibi tüm şirketlerin yanı sıra yerel kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere çözüm ortağı olmayı öneriyoruz ve 'Atıklarınızı bize gönderin' çağrısında bulunuyoruz. Atıkların sağlıklı ve güvenli bir şekilde bertarafı yoluyla bu kurumların karbon ayak izini azaltmalarına yardımcı olmayı hedefliyoruz. Bu projemizle de Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve İletişimi alanında ödüle değer görüldük.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)

Akçansa tüm faaliyetlerini çevre ve toplumu gözeterek yerine getirmekte, faaliyetlerini "sürdürülebilirlik" başlığında kurumsal bir strateji doğrultusunda yönetmektedir. Şirket, üyesi olduğu toplumun yaşam kalitesini yükselterek daha güvenli ve refah dolu bir geleceğin oluşturulmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer üretmeye yönelik çalışmalarda bulunmakta, toplumsal projelere imza atmaktadır.

Büyükçekmece Kaymakamlığı, Büyükçekmece Milli Eğitim Müdürlüğü ve Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı (TOÇEV) iş birliğiyle yürütülen "Benim Mahallem" sosyal sorumluluk projesi üçüncü yılına girdi. Aralık 2015'te başlatılan proje ile 68 okuldan 25 bin öğrenci, ebeveyn ve öğretmene ulaşıldı. 2017-2018 Eğitim-Öğretim dönemi sonunda bu rakamın 30 bini bulması hedefleniyor

Mobil Eğitim Merkezi'nde TOÇEV'in uzman psikologları tarafından öğrencilere okulda, evde ve arkadaşlarıyla daha iyi iletişim kurmanın yolları, ebeveynlere ise çocuklarını yetiştirirken zorlandıkları ve uzman görüşü almayı ihtiyaç duydukları konularda bilgi veriliyor, soruları yanıtlanıyor.

Teknoloji bağımlılığı seminerlerinde çocukların teknolojiyi doğru kullanmaları konusunda nasıl yönlendirilmesi gerektiği anlatılıyor. Vücudumu tanıyorum konulu seminerlerle çocukların duygularını tanımaları, belli duygular karşısında bedenlerinde nasıl tepkiler oluştuğunu fark etmeleri sağlanıyor. Ergenlik çağına

gelmiş çocuklara ve ailelerine bu dönemde yaşanan kimlik kaygısına yönelik durumlar, duygu ve öfke kontrolü konularında eğitimler veriliyor. Bu programlara ek olarak, öğretmenlere de ilk yardım farkındalık seminerleri düzenleniyor. 2018 yılında 2500 öğretmene ulaşılması hedefleniyor.

Projeyle, bölgedeki hedef kitlesinin %50'den fazlasına ulaşarak öğrencilere "Öfke Kontrolü, Dikkat Kontrolü, Kendini İfade Etme, Sınav Kaygısı Yönetimi" konularında toplam 15 bin saate yakın grup eğitimleri verildi. Eğitimler sonrası yapılan araştırmada, ebeveynlerin çocuklarına uyguladıkları yanlış davranışlar konusunda farkındalıklarının arttığı, doğru davranış yöntemlerini büyük ölçüde öğrendikleri sonucuna varıldı. Çocukların ise kendilerini ifade etme güçlüğü testlerinde %18, sınav kaygısı üzerine yapılan testlerde %22, öfke seviyesi üzerine yapılan testlerde %30 ve dikkat problemi seviyesi üzerine yapılan testlerde ise %13 pozitif değişim yaşandığı görüldü.

Akçansa, Benim Mahallem Projesi JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği tarafından "En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi" ödülüne layık görülmüştür. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından ödüllendirilen proje, uluslararası alanda da Stevie ödülüne değer görülmüştür.

Kurulduğu günden bu yana, tüm faaliyetlerinde çevre ve toplumu gözeterek dünyaya, insanlığa "anlamlı" izler bırakmaya özen gösteren Akçansa, Gönüllü Dünyası'ndaki faaliyetlerini sürdürerek topluma değer katmaya devam ediyor.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)

Yarınları Dönüştüren Çocuklar Projesi

Proje kapsamında Akçansa gönüllüleri, çocukların toplumdaki yerlerini anlamaları ve sürdürülebilir bir gelecek için bireysel sorumluluk almaları gerekliliğini öğretmek için çalışmalar yürütüyor. İlkokul dördüncü sınıf öğrencilerine atıkları kaynağında ayırmak, geri dönüşüm ve atıktan enerji elde etmek gibi sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak için kaynakları bilinçli kullanma yöntemleri hakkında bilgiler veriliyor. Okullara geri dönüşüm kutuları yerleştirilerek teorik olarak derste öğrenilen bilgileri pratikte de uygulamaya zemin hazırlıyor. 2017-2018 eğitim-öğretim yılı ile dördüncü dönemine başlayacak olan projeyle şimdiye kadar 34 gönüllü, 5 bine yakın öğrenciye eğitim verildi.

Meslek Lisesi Koçları

Akçansa, meslek lisesi öğrencilerinin vizyonlarını genişletmek, gelecekte başarılı olmalarını sağlamak amacıyla Özel Sektör Gönüllüleri (OSGD) iş birliğiyle Meslek Lisesi Koçları Programı'na dahil oldu. Program kapsamında, eğitimlerini tamamlayan 10 Samsun gönüllüsü, Samsun Atakum Meslek Lisesi'nden 50 öğrencinin kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunarak, iş dünyasına hazırlamak üzere 2 yıl süreyle kendilerine koçluk yaptı.

Gönüllü Okuyucu Projesi

Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Merkezi (GETEM) tarafından hayata geçirilen Gönüllü Okuyucu Projesi'ne destek olan Akçansa Gönüllüleri, sesli kütüphane oluşturarak görme engelli bireyler için kitap okuyor. Akçansa Gönüllüleri, aldıkları okuma eğitiminin ardından seçtikleri kitabı mobil uygulama sayesinde istedikleri zaman istedikleri yerde okuyabiliyor. Görme

engelliler için üretilen sesli ve e-metin kitapları internet üzerinden okuyucuya sunuluyor. 23 gönüllüyle merkez ofiste başlayan Gönüllü Okuyucu Projesi, Büyükçekmece, Çanakkale, Ladik ve Karabük'te yeni gönüllülerle devam edecek.

Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Projesi

Bugünün ve yarının liderleri olan çocukların sorumlu düşünme, kendini doğru ifade etme, iletişim kurabilme, empati geliştirebilme, eşitlik gibi kavramlar hakkında farkındalık kazanmalarını hedefleyen Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği- ÖSGD tarafından geliştirildi. 2017-2018 öğretim yılında Kağıthane ve Ataşehir'deki iki okulda gönüllüler tarafından, iki yarı yılda 5'er hafta olarak uygulanacak program; demokrasi ve katılım, gönüllülük ve dayanışma, toplumsal cinsiyet eşitliği, finansal okuryazarlık, güvenli internet kullanımı, çevre bilinci konularını içeriyor. Eğitimleri tamamlayan 6 Akçansa gönüllüsü, haftada 2'şer saatten toplam 5 hafta uygulamaya katılarak, Öğrenen Çocuk: Sorumlu Birey Programı'na destek verecek.

Akçansa tarafından, üniversite öğrencilerini sektörle tanıştırmak, öğrencilerin yaratıcılıklarını ortaya koymalarını ve eğitimini aldıkları alana değer katmalarını sağlamak amacıyla 2016 yılında 6.'sı düzenlenen "Betonik Fikirler Proje" yarışmasının 7.'si düzenlenmiştir.

Uluslararası arenada çevresel faaliyetlerin paydaşlara aktarılması için etkili bir platform olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında hem İklim Değişikliği, hem de Su Yönetimi programlarına yine gönüllü olarak katılım sağlanmıştır. CDP İklim Değişikliği ve Su programlarının lansmanları Kasım ve Aralık aylarında yapılmıştır. 2016 yılında dünya genelinde 2400 şirketin katıldığı programın ortalaması C olarak açıklanırken Akçansa her iki programda da "B seviye" puan olarak sürdürülebilirlik alanında öncü rolünü sürdürmektedir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)

Türkiye'nin lider çimento üreticisi olarak, Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında 2007-2009 döneminde kaydedilen gelişmeleri içeren Sürdürülebilirlik Raporumuz Türkiye'de çimento sektöründe yayımlanan ilk rapor özelliği taşımaktadır. Bu rapor, dünya çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan GRI-Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlandı ve Akçansa olarak ilk sürdürülebilirlik raporuyla bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde ettik. İkinci Sürdürülebilirlik Raporu 2010-2011 yılları arasındaki çalışma ve performans sonuçlarını içerecek şekilde 2012 yılında, 2012-2013 faaliyet dönemini kapsayan üçüncü rapor da 2014 yılı Ekim ayı içinde yayınlanmıştır.

GRI G4 rehberlerine uyumlu olarak temel seviyede hazırladığımız, 2014-2015 yıllarını kapsayan çevresel, sosyal ve ekonomik faaliyetlerimizi paydaşlarımıza aktaran 4. "Sürdürülebilirlik Raporu"muz ise 2016 yılı Aralık ayında paydaşlarımıza sunduk.

Çimento üretiminde hammadde ağırlıklı olarak doğal kaynaklardan sağlanmaktadır. Maden sahalarımızda biyoçeşitliliği korumak öncelikli çevresel hedeflerimiz arasındadır. Üretim faaliyetimizin bittiği alanlarda her yıl düzenli olarak arazi düzenleme, ağaçlandırma ve bitkilendirme yapmaktayız. Buna ilave olarak 2016 yılında Türkiye'de "Biyoçeşitlilik Yarışması"nın ikincisini düzenledik. Bu yarışma ile hedefimiz biyoçeşitlilik konusundaki farkındalığı arttırmak ve geleceğimiz olan gençlerimizin yaratıcı projeler geliştirmelerini sağlamaktır. Proje ödül töreni Kasım 2016'da yapılmıştır. "Biyoçeşitlilik Yarışması"nın ikincisi için başvuruda bulunan 24 proje arasından Ulusal Jüri finale kalan 5 projeyi belirlemiştir. Kazanan üç proje 28 Kasım tarihinde düzenlenen törende ödülleri ödül almışlardır.

Enerji yoğun bir sektör olan çimento sektöründe enerji verimliliği kritik önem taşımaktadır. Fabrikalarımızda enerji tüketimini azaltmak için hedeflerimiz, verimliliğimizi izlemeye ve ölçmeye yarayan enerji performans göstergelerimiz bulunmaktadır. Enerji yönetimine daha sistematik bir yaklaşım getirmek ve Sera Gazı Emisyonları ile ilgili yükümlülüklerimize hazır olmak için mevcut ölçme, izleme sistemimizi uluslararası standartlara uygun hale getirerek 2013 yılında "3 fabrikamız ve Çanakkale liman tesisimizi" kapsayan ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgemizi aldık. Kapsamı itibarıyla bu belge sektörde bir ilk olma özelliği taşımaktadır.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde H.Ö. Sabancı Vakfı'na yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinde, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler ve özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl Saryal'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş'in ve Hüsnü Dabak'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulu Seçimi yapılmıştır.

29 Mart 2016 ve 29 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurullarımızda yeni atamalar onaylanmış ve görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu

Mehmet Hacıkamiloğlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Daniel H.J. Gauthier	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hayrullah Hakan Gürdal	Yönetim Kurulu Üyesi
Serra Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi

BAĞIMSIZ ÜYE OLARAK:

Atıl SARYAL ve Yavuz ERMİŞ' in seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 tarihleri içinde 4 adet yüz yüze, 59 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 64 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı' nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür' le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu' na bağlı olarak Denetim Komitesi mevcuttur. 24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, 24 Mart 2015 tarih 1000 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla, Denetim Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz Ermiş Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Atıl SARYAL ise Denetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. 24 Mart 2015 tarih 1001 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla SPK Tebliğleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Atıl SARYAL Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz ERMİŞ Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Oluşturulan komitenin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir. 26 Mart 2015 tarih 1005 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur, Sn. Atıl SARYAL, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Yavuz Ermiş Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2017-31 Aralık 2017 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetim komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komite'nin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl SARYAL'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş'in ve Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin

etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

VİZYON

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yeralan, çalışanlarımıza, Değer yaratarak,

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri (devamı)

TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

5.6. Mali Haklar

01 Ocak 2017-31 Aralık 2017 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 24 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 3.500 TL ödenmesine karar verilmiştir. Mehmet Hacıcamiloğlu, Daniel H.J. Gauthier, Hayrullah Hakan Gürdal ve Serra Sabancı Olağan Genel Kurulda Yönetim kurulu üyelerine

aylık 3.500 TL ödenmesi konusunda alınan karara istinaden; atamalarından itibaren doğmuş ve görevlerinin sona ermesine kadar doğacak olan ücret alacaklarından feragat etmişlerdir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

F) Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme' de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2017 –31 Aralık 2017 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

G) Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2017 –31 Aralık 2017 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

H) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Akçansa; eğitim, yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması (Tubitak Teydeb Projesi)
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonlarının ve Etkilerinin Araştırılması (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- İnşaat Ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi (Tubitak Teydeb Projesi)

H) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri (devamı)

- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt Ve CO2 Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması (Tubitak Teydeb Projesi)
- 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi)
- Büyük Alt Yapı Projeleri için Yüksek Kıvam Korumalı ve Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Yüksek Katlı Yapılar için Yüksek Kıvamlı ve Performanslı Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi

Devam Eden Ar-Ge Projeleri:

- Nükleer Zırlama Performanslı Beton Projesi (Türk Atom Enerjisi Kurumu İşbirliğiyle)
- Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin Çimento İkamesi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- Makro Sentetik Lifli Silindirle Sıkıştırılmış Beton Yol Projesi (Boğaziçi Üniversitesi ve Kordsa İşbirliğiyle)
- Geçirimli Beton Yol Projesi (Bahçeşehir Üniversitesi İşbirliğiyle)
- Mikro Sentetik Lif İçerikli Torba Çimento Projesi (Kordsa İşbirliğiyle)
- Beton Numunelerinin RFID Etiketle İzlenmesi Projesi (Ankaref ve Vuruşkan Firmaları İşbirliğiyle)
- Büyük Altyapı Projeleri için Özel Çimento Geliştirme Projesi
- Termal Özellikleri Geliştirilmiş Çimento ve Beton Tasarımı Projesi

I) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

İ) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

J) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Türkiye’de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket’in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

İnsan Kaynakları alanındaki öncü çalışmalarını 2016 senesinde uluslararası ilk ve tek insan kaynakları standardı olan “IIP– Investors In People” ’da ilk başvurusunda ve ilk değerlendirmesinde “Altın Standart” ile taçlandıran Akçansa bu kapsamda, sektöründeki ilk, Türkiye’de 4. ve dünyada ki %7’lik organizasyonların arasına girmiştir. Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na raporlanmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel tasarım atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası’nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde Laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası’nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket’in çimento ve hazır beton üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi ve laboratuvarı bulunmaktadır.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ başta olmak üzere çeşitli üniversitelerin Yapı Malzemesi Anabilim Dalları’nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, Betonsa ve İTÜ işbirliği ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır. Bunlara ek olarak Türkiye Hazır Beton Birliği ile de sektörün gelişimini destekleyecek pek çok ortak projeye imza atılmıştır.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun drabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

K) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Şirket’in 31 Aralık 2017 itibarıyla yatırım teşvik belgemiz bulunmamaktadır.

Aralık 2017 itibarıyla konsolide yatırım harcamalarının toplamı 117,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

L) Üretim ve üretim kapasitelerimiz

TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.527.776	1.943.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.450.000	-
Ladik	1.014.000	643.500	-
Ambarlı	-	-	746.000
Aliağa	-	-	225.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000
Hopa	-	-	120.000
Samsun	-	-	120.000
Karçımsa	200.000	-	-

M) Faaliyet Bilgileri

2017 yılında yurt içi konsolide satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %3 artarak göstererek 1,4 milyar TL olmuştur. Yurt dışı konsolide satış ciromuz ise %7 artarak 181,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir

N) Finansal rasyolar (*)

Likidite Oranları		31 Aralık 2017
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,00
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	0,79
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,21
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	330.602.521
Mali Bünye Oranları		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,42
Duran Varlıklar/Özkaynak		1,08
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,35
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar	(332.672.553)
Karlılık Oranları		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,79
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,20
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,08
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,14
Hisse Başına Net Kazanç		0,78
Nakit Varlıklar		52.746.580
Finansal Borçlar		385.419.133
Net Finansal Pozisyon		(332.672.553)
Ticari Alacaklar		470.008.392
Diğer Alacaklar		39.281.172
Stoklar		150.954.315
Ticari Borçlar		(287.484.492)
Diğer Borçlar		(42.156.865)
Net İşletme Sermayesi		330.602.522

(*) Konsolide mali tablo değerlerinden elde edilmiştir.

O) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Şahap SARIER/Genel Müdür-16.01.2017 tarihinde atanmıştır.

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995-1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998-2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde iki yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01 Ocak 2011 tarihinden itibaren de Çimento Üretimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı'na (Gri Çimento) 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almış ve Columbia Üniversitesi'nde Senior Executive programına katılmıştır. 16 Ocak 2017 itibarıyla Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Ali KİPRİ / Genel Müdür Yardımcısı – İşletmeler

1967 yılında Adana'da doğan Ali Kipri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enst. de Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır.

Steffen SCHEBESTA / Genel Müdür Yrd. – Finans 16.01.2017 Tarihinde atanmıştır.

1979 yılında Almanya doğumlu Steffen Schebesta, 2004 yılında Florida Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuş, 2005 yılında ise Florida Üniversitesi, Uluslararası İşletme bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. Bu süreç boyunca ana yatırımcılar ve analistler ile olan ilişkileri önemli ölçüde güçlendirmiştir.

Dr. Carsten SAUERLAND / Genel Müdür Yrd. - Finans -16.01.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

13 Ekim 1978 Doğumlu Carsten Sauerland Mannheim (Almanya) ve Barcelona (İspanya) üniversitelerinde işletme öğrenimi görmüş olup, 2007 yılında doktorasını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta Uluslararası vergi Danışmanlığı alanında faaliyet gösteren

Ö) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

bir firmada Danışman olarak başlamış olup, 2010 yılında Heidelberg Cement'e Grup CFO yardımcısı olarak çalışmıştır. 16.01.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Ziya Gökmen TOGAY / Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve Agregası)

Ziya Gökmen Togay, şirketimizde 1997 yılından bu yana sırasıyla Hazır Beton Müşteri Temsilcisi – Menemen, Bölge Hazır Beton Tesis Şefi / Satış – Edremit , Hazır Beton Tesis Şefi / Satış – Güzelbahçe, Hazır Beton Tesis Şefi – Bornova, Hazır Beton Bölge Yetkilisi – Bursa Bölge, Hazır Beton Bölge Müdürü – Batı 2, Hazır Beton Bölge Müdürü – Batı 1 ve Hazır Beton Bölge Müdürü – Kuzey Marmara olarak çalışmıştır. 01.03.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, mevcut görevine ek olarak Genel Müdür Yardımcısı-Hazır Beton ve Agregası olarak vekaleten atanmış 09.06.2017 tarihinden itibaren asaleten ataması yapılmıştır.

Musa KEŞAPLI / Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve Agregası) -16.02.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

1971 yılında Ünye'de doğan Musa Keşaplı, 1992 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1993 yılından bu yana sırasıyla, Samsun Makine Sanayi'de Tesis Şefi, Demirören LPG Grup'ta Tesis Müdürü ve Yıbitaş Lafarge Hazır Beton A.Ş.'de Bölge Müdürü görevlerini yürütmüştür. Şirketimizde 2007 yılından itibaren sırasıyla Hazır Beton Bölge Müdürü-Karadeniz ve Çimento Satış Bölge Müdürü-Kuzey Marmara görevlerinde bulunmuştur. 16.02.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Serkan YORULMAZLAR / Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları) - 06.02.2018 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

1975 yılında İstanbul'da doğan Serkan Yorulmazlar, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi PricewaterhouseCoopers'da 1998 – 2000 yılları arasında Kıdemli Denetçi, Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'de 2001 – 2006 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, Cadbury Schweppes Kent (Kocaeli) firmasında 2006 – 2007 yılları arasında Ücretlendirme ve Yan Menfaatler Müdürü, Coca –Cola İçecek'te 2007 – 2010 yılları arasında Çalışan İlişkileri ve Kalite Müdürü, 2010 -2011 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü, 2011 yılında Ergo Sigorta'da Çalışan İlişkileri ve İdari İşler Müdürü ve son olarak Şubat 2012 tarihinden bu yana Akçansa'da İnsan Kaynakları Müdürü – Ücret Yönetimi ve Çalışma İlişkileri görevinde bulunmuştur. 06.02.2018 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Ozan ERİNÇKAN / Genel Müdür Yardımcısı -Satınalma ve Lojistik

Ozan Erinçkan Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 2005 yılında yine aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur.

Sezgin SEZER /Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Satış ve Pazarlama) 17.04.2017 tarihi itibarıyla atanmıştır.

1969 doğumlu Sezgin Sezer İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olmuş.Şirketimizde 1996 yılından bu yana sırasıyla Çimento Satış Şefi – Büyükçekmece, Hazır Beton Bölge Müdürü – Asya, Hazır Beton Bölge Müdürü – Trakya, Hazır Beton Bölge Müdürü – Ege, Hazır Beton Bölge Müdürü – Doğu Marmara, Çimento Satış Kuzey Bölge Müdürü ve Karçimsa Şirket Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. 17.04.2017 tarihinde atanmıştır.

Önder KIRCA / Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Satış ve Pazarlama) – 14.04.2017 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

1975 yılında Erzurum’da Dr. Önder Kırca, 1998 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünü tamamladıktan sonra aynı bölümde Yüksek Lisans ve Doktora derecelerini aldı. 1998 – 2000 yılları arasında ODTÜ İnşaat Mühendisliği / Yapı Malzemeleri Bölümünde Araştırma Görevlisi olarak görev aldı. 2000 yılında Ar-Ge Mühendisi olarak çalışmaya başladığı Çimsa’da bugüne kadar Ar-Ge Şefliği, Pazarlama Müdürlüğü, Bölge Satış Direktörlüğü ve son olarak Hazır Betondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürüttü. 14.04.2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Cumhur ŞAHİN /Fabrika Müdürü-Büyükçekmece (30.01.2018 tarihinden görevinden ayrılmıştır.)

1967 yılında Malatya da doğan Cumhur Şahin, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur. 1993 yılında başladığı iş hayatında Batısöke Çimento, Nuh Çimento, Italcementi Group - Set Çimento ve Traçim Çimento firmalarında Vardiya Mühendisi, Çimento ÜretimŞefi, Kalite Kontrol Ve Laboratuar Şefi, Klinker Üretim Müdürü, Üretim Müdürü (Set Çimento Trakya & Ankara), Operasyon Direktörlüğü Üretim Müdürü, Fabrika Müdürü (Traçim Kırklareli) ve Strateji & Planlama Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 05.10.2015

tarihi itibarıyla Çanakkale Fabrika Müdürü olarak atanmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak atanmış olup 30.01.2018 tarihinden görevinden ayrılmıştır

Hüseyin AKBULUT / Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika / (01.02.2018 tarihinde atanmıştır.)

1971 doğumlu Hüseyin Akbulut Cumhuriyet Üniversitesi Makine Mühendisliğinden mezun olmuştur. 1993 yılında başladığı iş hayatında Emka Ebasan Şantiye Müdürü, Çimtek A.Ş. Şantiye ve Proje Müdürü, Baştaş Çimentoda sırasıyla Makine Bakım Şefi, Makine Bakım ve Yatırım Müdürü, Üretim Müdürü, Fabrika Müdürü ve Vicat Türkiye Teknik Direktör -Baştaş & Konya Çimento görevlerinde bulunmuştur. 01.02.2018 tarihinde Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak atanmıştır.

Mehmet Edip ALPAN/Fabrika Müdürü- Büyükçekmece /22.08.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

1972 yılında Aydın da doğan Mehmet Edip ALPAN 1994 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2012 yılından beri sırasıyla Enerji Üretim & Elektrik Bakım Müdürü ve Üretim Müdürü Çimento – Çanakkale Fabrika görevlerini yürütmüştür. 22.08.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Cevat KATAR / Fabrika Müdürü- Çanakkale

1970 yılında Erzurumda doğan Cevat Katar Atatürk Üniversitesi, Kimya Mühendisliği bölümünden 1992 yılında mezun olmuştur. Kendisi, 01 Aralık 2006 tarihinden bu yana sırası ile Ladik Fabrika Kalite Kontrol Müdürü, Ladik Fabrika Üretim Müdürü ve Çanakkale Fabrika Klinker Üretim Müdürü olarak görev almıştır. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika olarak atanmıştır.

Ömer Sinan GENÇ/Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika

1980 yılında Samsunda doğan Ömer Sinan Genç Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2007 yılından bu yana sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika ve Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmıştır.

Dr. Barış ERGEN / İç Denetim Müdürü

1977 Doğumlu Barış Ergen Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümünden 2002 yılında Mezun olmuştur. 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi’nde “Muhasebe ve Denetim” alanında yüksek lisansını, 2012 yılında Marmara Üniversitesi’nde Muhasebe Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. 22 Ocak 2007 yılında Şirketimizde Muhasebe Uzmanı olarak işe başlamış olup, kendisi bu tarihten itibaren Muhasebe Şefi ve Muhasebe Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 23 Mayıs 2013 tarihinde İç Denetim Müdürü olarak atanmıştır.

P) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2017 itibarıyla konsolide (Akçansa ve Karçimsa) personel sayısı 1.101 kişidir.

- 01.01.2016 – 31.12.2017 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2017 tarihinde sona ermiş ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2018- 31.12.2019 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır.

-Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında

düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 11 Aralık 2017 tarihinde başlanmış ve 31 Ocak 2018 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- 01.01.2018-31.12.2019 tarihleri için geçerli olmak üzere;
- Sözleşmenin 1. yılında; 01.01.2018 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2017 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %13,80 zam yapılmıştır.
- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2019 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2018 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, bir önceki yılın TÜFE artışı oranında zam yapılacaktır.
- Bunun yanı sıra, "Çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 350,00 TL, ikinci yılında her ay 400,00 TL ödenecektir."

Toplu iş sözleşmesi gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

R) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2017 yılı 12 aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 10.464.532,65 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

S) Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı(%)
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bağlı Ortaklık	50,99
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14,00
Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth. İhr. ve Pazl. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,73
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15,00
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16,00

Ş) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

T) Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında**Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;**

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Heidelbergcement AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2018 tarihli bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

1 Ocak – 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle
konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

88	Bağımsız denetim raporu
92	Konsolide finansal durum tablosu
95	Konsolide kar veya zarar tablosu
96	Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu
97	Konsolide özkaynak değişim tablosu
98	Konsolide nakit akış tablosu
100	Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

Bağımsız Denetim Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal

Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu

Şerefiye değer düşüklüğü testi

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda Topluluğun satın almalarından kaynaklanan , toplan aktifin yaklaşık %7 sini oluşturan şerefiye bakiyesi yer almaktadır. TFRS uyarınca, Topluluk, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir. Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar finansal tabloların 12 no'lu notunda açıklanmaktadır. Bu testler, içerdiği detay hesaplamalar, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konuları olarak değerlendirilmektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar konsolide bilançonun %25'ini temsil ettiği için Topluluk için önemlidir. Ticari alacakların tahsil edilebilirliği Topluluğun işletme sermayesi yönetimi için önemli unsurlardan bir tanesidir. Topluluk yönetimi müşteriler için kredi limitleri oluşturmakta ve alacaklarının bir kısmını sigortalamaktadır. Tutarların büyüklüğü ve ticari alacakların tahsil edilebilirlik değerlendirmelerinde gerekli olan muhakeme dolayısıyla, ticari alacakların mevcudiyeti ve tahsil edilebilirliği hususu kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.

Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı

Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Topluluk tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dahil ettik. Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test ettik. Ayrıca konu ile ilgili finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemi tarafımızca sorgulanmıştır.

Satış işlemlerinde kontrol testi ve sevkiyat belgelerine kadar geriye takip etme, ticari alacak mutabakatlarını yapılması ve müteakip banka ödemelerinin denetlenmesi de dahil olmak üzere, burada belirtilenler ile sınırlı olmaksızın, ticari alacakların mevcudiyetine dair denetim prosedürleri gerçekleştirdik. Ticari alacakların değerlemesinin değerlendirilmesi muhakeme gerektirmektedir. Alacakların yaşlandırılmasının detaylı analizleri, Topluluğun çalıştığı avukatlardan gelen ticari alacaklara ilişkin davaların risklerinin incelenmesi, müşterilerden alınan teminatların ilgili müşteri bakiyelerinin riskini kapatıp kapatmadığının incelenmesi, bireysel önemli vadesi geçmiş ticari alacakların değerlendirilmesi, uygun olduğu durumlarda yasal dokümantasyon ile karşılaştırılması ve ticari alacaklardaki değer düşüklüğü tutarını hesaplamakta kullanılan varsayımları sorgulanması işlemlerini gerçekleştirdik.

Ayrıca, yönetimin dönersellik testi prosedürlerini test ettik ve sevkiyat dokümanlarının ve faturalarının doğrulaması ile gelir ve satın alma işlemlerinin kesimlerini test etmek için bağımsız olarak örneklemeler seçtik. Ticari alacaklar ile ilgili detaylar not 7'de verilmiştir.

Kilit Denetim Konusu**Kıdem tazminatı karşılıkları**

Topluluğun 31 Aralık 2017 itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda taşınan kıdem tazminatı yükümlülüğü 40.548.225 TL'dir. Topluluk, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında kıdem tazminatı yükümlülüğünün TMS 19 uyarınca hesaplanması bağımsız bir aktüer firma tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı

Denetim sürecinin bir parçası olarak, iskonto oranları, beklenen enflasyon oranları gelecekteki maaş artış oranları ve işten ayrılma oranları gibi bağımsız aktüer firmanın varsayımlarını değerlendirmenin ve sorgulamanın yanı sıra, hesaplama sırasında kullanılan personel listeleri kontrol edilmiştir. Gerçekleştirilen prosedürlere dayanarak, Toplluk Yönetimi'nin ve aktüer firmanın varsayımlarının makul bir aralıkta kalıp kalmadığı test edilmiştir. Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TMS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin açıklamalar not 15'te yapılmıştır.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik

kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu

sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ferzan Ülgen

20 Şubat 2018
İstanbul, Türkiye

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	52.746.580	23.394.673
Ticari alacaklar:	7	470.008.393	416.772.799
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26,7	16.255.947	30.535.652
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	453.752.446	386.237.147
Diğer alacaklar:	8	28.067.951	34.375.714
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26,8	98.902	223.176
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	27.969.049	34.152.538
Stoklar	9	150.954.315	159.762.070
Peşin ödenmiş giderler	16	11.213.221	9.871.662
Diğer dönen varlıklar		-	99.553
Toplam dönen varlıklar		712.990.460	644.276.471

Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	193.205.274	218.922.061
Diğer alacaklar:	8	2.464.863	1.639.051
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	2.464.863	1.639.051
Maddi duran varlıklar	10	830.479.327	800.140.028
Maddi olmayan duran varlıklar	11,12	172.499.873	170.150.295
-Şerefiye	12	130.080.869	129.457.887
-Diğer maddi olmayan varlıklar	11	42.419.004	40.692.408
Peşin ödenmiş giderler	16	3.566.234	7.056.548
Ertelenmiş vergi varlığı	24	989.811	1.008.726
Toplam duran varlıklar		1.203.205.382	1.198.916.709

Toplam varlıklar		1.916.195.842	1.843.193.180
-------------------------	--	----------------------	----------------------

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Kaynaklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6, 26	385.419.133	96.895.623
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6, 26	-	111.621.900
Ticari borçlar	7	287.484.493	276.399.902
-İlişkili taraflara ticari borçlar	26, 7	28.543.206	31.917.674
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	258.941.287	244.482.228
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8, 26	8.025.826	8.093.716
Diğer borçlar	8	12.988.540	10.940.729
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	12.988.540	10.940.729
Ertelenmiş gelirler	8	3.487.917	4.776.908
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	8.813.502	10.645.831
Kısa vadeli karşılıklar	13	8.841.080	8.781.871
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	6.035.262	6.693.358
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	2.805.818	2.088.513
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		715.060.491	528.156.480
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli karşılıklar	13, 15	44.834.267	39.729.160
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	40.548.225	36.000.840
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	13	4.286.042	3.728.320
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	47.328.044	47.853.525
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		92.162.311	87.582.685
Toplam yükümlülükler		807.222.802	615.739.165

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.096.940.747	1.214.987.107
Ödenmiş sermaye	17	191.447.068	191.447.068
Sermaye düzeltme farkları		233.177.582	233.177.582
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(15.953.261)	(10.827.947)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		(15.953.261)	(10.827.947)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(15.953.261)	(10.827.947)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		145.258.336	169.689.284
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		145.258.336	169.689.284
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		145.258.336	169.689.284
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		222.598.194	173.337.191
Geçmiş yıllar karları		171.719.153	171.809.916
Net dönem karı		148.693.675	286.354.013
Kontrol gücü olmayan paylar		12.032.293	12.466.908
Toplam özkaynaklar		1.108.973.040	1.227.454.015
Toplam kaynaklar		1.916.195.842	1.843.193.180

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kar ve zarar tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Hasılat	18	1.519.000.715	1.461.055.290
Satışların maliyeti (-)	18	(1.213.196.413)	(1.047.113.286)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		305.804.302	413.942.004
Brüt kar		305.804.302	413.942.004
Genel yönetim giderleri(-)	19,20	(60.712.698)	(62.683.802)
Pazarlama giderleri(-)	19,20	(19.596.434)	(18.484.922)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	13.589.096	16.485.723
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(23.879.918)	(24.385.677)
Esas faaliyet karı		215.204.348	324.873.326
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (net)	22	26.060.701	50.714.546
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		241.265.049	375.587.872
Finansman gelirleri	23	15.851.628	16.278.785
Finansman giderleri	23	(77.405.296)	(43.339.681)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		179.711.381	348.526.976
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(30.897.779)	(61.547.915)
- Dönem vergi gideri	24	(28.837.177)	(59.554.328)
- Ertelenmiş vergi gideri	24	(2.060.602)	(1.993.587)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		148.813.602	286.979.061
Dönem karı		148.813.602	286.979.061
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		119.927	625.048
Ana ortaklık payları		148.693.675	286.354.013
Ana ortaklığa düşen pay başına kazanç/kayıp (Kuruş)	25	0,777	1,496
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/kayıp (Kuruş)	25	0,777	1,496
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
Dipnot referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem karı	148.813.602	286.979.061
Diğer kapsamlı gelir / (gider):		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(6.406.643)	(8.387.751)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
-Ertelenmiş vergi geliri	24	1.677.550
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	(25.716.787)	6.065.279
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
-Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	24	(303.264)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	(29.556.262)	(948.186)
Toplam kapsamlı gelir	119.257.340	286.030.875
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	119.927	625.048
Ana ortaklık payları	119.137.413	285.405.827

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide öz kaynak değişim tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Sınıflandırılacak				Sınıflandırılmayacak				Birikmiş karlar			
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Kardan ayrılan kestirilmiş yedek	Geçmiş yıllar karları	Net dönem kar	Ana ortaklığa ait öz kaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar (Not 17)	Öz kaynaklar		
1 Ocak 2016 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(4.117.746)	163.927.269	148.183.077	173.435.887	281.120.173	1.187.173.310	13.429.123	1.200.602.433		
Transferler	-	-	-	-	25.154.114	255.966.059	(281.120.173)	-	-	-		
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(6.710.201)	5.762.015	-	-	286.354.013	285.405.827	625.048	286.030.875		
Net dönem kar	-	-	(6.710.201)	5.762.015	-	-	286.354.013	286.354.013	625.048	286.979.061		
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	-	-	(948.186)	-	(948.186)		
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(257.592.030)	-	(257.592.030)	(1.587.263)	(259.179.293)		
31 Aralık 2016 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(10.827.947)	169.689.284	173.337.191	171.809.916	286.354.013	1.214.987.107	12.466.908	1.227.454.015		
1 Ocak 2017 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(10.827.947)	169.689.284	173.337.191	171.809.916	286.354.013	1.214.987.107	12.466.908	1.227.454.015		
Transferler	-	-	-	-	49.261.003	237.093.010	(286.354.013)	-	-	-		
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(5.125.314)	(24.430.948)	-	-	148.693.675	119.137.413	119.927	119.257.340		
Net dönem kar	-	-	-	-	-	-	148.693.675	148.693.675	119.927	148.813.602		
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	(5.125.314)	(24.430.948)	-	-	-	(29.556.262)	-	(29.556.262)		
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(237.183.773)	-	(237.183.773)	(554.542)	(237.738.315)		
31 Aralık 2017 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(15.953.261)	145.258.336	222.598.194	171.719.153	148.693.675	1.096.940.747	12.032.293	1.108.973.040		

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akış tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları		239.254.848	301.810.155
Dönem kan		179.711.381	348.526.976
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)		179.711.381	348.526.976
Dönem net kan/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		127.563.699	70.199.214
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10, 11, 20	82.959.631	75.144.675
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		3.117.996	3.728.901
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	1.500.477	1.939.456
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	1.617.519	1.789.445
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		8.033.910	11.374.078
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (İptali) ile ilgili düzeltmeler	13,15	6.900.723	10.452.277
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	964.708	795.896
Sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	168.479	125.905
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		59.512.863	30.666.106
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(2.779.734)	(1.832.147)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	15,23	62.292.597	32.498.253
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/ (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	22	(3.189.718)	(1.443.483)
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		-	(26.200.403)
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	22	(22.870.983)	(23.070.660)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(28.270.206)	(43.499.626)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(55.321.030)	(20.559.186)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		5.481.951	(5.196.249)
Stoklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		7.190.236	(26.347.460)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		2.148.755	(2.440.091)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		11.084.390	(5.315.619)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(67.890)	2.950.600
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		2.047.811	1.101.037
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(1.288.991)	438.189
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		454.362	1.237.915
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		454.362	1.237.915

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akış tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		279.004.874	375.226.564
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	13, 15	(9.418.077)	(9.836.616)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(247.403)	(1.471.484)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(30.669.506)	(62.893.451)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	7	584.960	785.142
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(89.587.807)	(104.818.798)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		5.271.774	3.914.347
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(116.671.242)	(132.004.208)
Alınan temettü	22	22.870.983	23.070.660
Diğer nakit girişleri/çıkışları	10	(1.059.322)	-
İştiraklerin ve/veya İş ortaklıklarının Pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	200.403
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(120.315.134)	(195.451.208)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.032.936.266	296.502.934
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(865.258.680)	(201.215.834)
Ödenen temettüleri		(237.738.315)	(259.179.293)
Ödenen faiz		(52.679.330)	(32.053.695)
Alınan faizler		2.424.925	494.680
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		29.351.907	1.540.149
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış		29.351.907	1.540.149
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	23.394.673	21.854.524
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	52.746.580	23.394.673

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu**Genel**

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi "Akçansa" 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi "Akçimento" ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin "Çanakkale" birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. "CBR"'a ait olan Mortelmaattschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, yeni şirketin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak belirlenmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur. 1 Mart 2017 tarihinde HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketinin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı HeidelbergCement A.G. şirketine devredilmiştir.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Caddesi, No: 38, Altunizade, Üsküdar, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 20 Şubat 2018 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tasvii etme hakkı vardır. 17 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement A.G. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.101 ve 1.184 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi ve ticareti konusunda faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar**2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri**

İlişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL)'dir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standardı veya TFRYK yorumu bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****i) 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket'in bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar karları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar karları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Şirket bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

UFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

UMSK, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, UFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)**

- UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması": Bu değişiklik, bazı UFRS 7 açıklamalarının, UMS 19 geçiş hükümlerinin ve UFRS 10 Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

- UFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar": Bu değişiklik, işletmenin, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

i) 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

- UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını UFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama**

KGK, Ocak 2017’de TFRS 9 Finansal Araçlar’ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir ‘beklenen kredi kaybı’ modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran “kendi kredi riski” denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir.

Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece “gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan” olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Şirket, TFRS 9 için bir etki değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, halihazırda mevcut olan bilgilere dayanmaktadır ve daha detaylı analizlerden ya da ilave desteklenebilir bilgilerden doğan değişikliklere tabi olabilecektir. TFRS 9’un üç başlığına istinaden oluşan etkiler aşağıda açıklanmıştır:

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması ve Ölçülmesi:

Şirket, TFRS 9’un sınıflama ve ölçme gerekliliklerine istinaden finansal durum tablosu (bilanço) veya özkaynaklarında önemli bir etki beklememektedir. Hali hazırda makul değerden ölçülen finansal varlıkların makul değerden ölçülmeye devam edilmesi beklenmektedir. Hali hazırda satılmaya hazır finansal varlık olarak kar veya zararı diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen borsada işlem gören şirketlerin hisse senetleri gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmeye devam edecektir. Söz konusu değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Şirket TFRS 9’un Borsada işlem görmeyen şirketlerin hisse senetlerinin üzerindeki etkisini değerlendirmektedir.

Krediler ve alacaklar, kontrata bağlı nakit akışları sağlamak amacıyla elde bulundurulur ve anapara ve faizden oluşan nakit akışlarına yol açar. Şirket, bu finansal araçların kontrata bağlı nakit akışı özelliklerini analiz etmiş ve TFRS 9’a göre itfa edilmiş maliyetinden gösterilmesi gerektiğine karar vermiştir. Dolayısıyla, bu finansal araçların sınıflandırılması söz konusu olmayacaktır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****Değer Düşüklüğü:**

TFRS 9, Grup’un tüm borçlanma araçları, kredi ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararları veya ömür boyu beklenen kredi zararları olarak kayıtlarına almaktadır. Grup, kolaylaştırılmış yöntemi uygulayacak ve ticari alacaklar üzerindeki ömür boyu beklenen zararları muhasebeleştirecektir. Grup, kredi ve ticari alacakları için önemli bir değer düşüklüğü beklememektedir.

Korunma Muhasebesi:

Şirket, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirtmiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9’un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını öngörmektedir.

UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler);

KGK Aralık 2017’de, TFRS 4 ‘Sigorta Sözleşmeleri’ standardında değişiklikler yayımlamıştır. TFRS 4’te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: ‘örtülü yaklaşım (overlay approach)’ ve ‘erteleyici yaklaşım (deferral approach)’. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

UFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsiden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

Bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****UFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)**

UMSK Haziran 2016'da, UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili UFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- a. nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- b. stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- c. işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede olduğu ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)**

KGK Aralık 2017'de, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

UMSK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2015'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi**TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü**

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi**UFRS 16 Kiralama İşlemleri**

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****UFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler**

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "UMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmediklerini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu yorumu erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. İşletme, ilk uygulamada, bu yorumu UMS 8'e uygun olarak geriye dönük, ya da ilk uygulama tarihinde birikmiş etkiyi geçmiş yıl kar zararının (veya uygunsa, özkaynak kaleminin diğer bir unsurunun) açılış bakiyesine bir düzeltme olarak kaydetmek suretiyle geriye dönük olarak uygulayabilir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)**

Ekim 2017’de, UMSK, bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için UFRS 9 Finansal Araçlar’da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

UFRS 9’u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile, belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

UMSK Aralık 2017’de, "IFRS Yıllık İyileştirmeler, 2015-2017 Dönemi"ni yayınlamıştır.

- UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — UFRS 3’teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. UFRS 11’deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- UMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- UMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)****iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi (devamı)****YPlanda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (UMS 19 Değişiklikler)**

UMSK Şubat 2018’de muhasebe uygulamalarını uyumlu hale getirmek ve karar verme sürecinde konuya ilişkin daha fazla bilgi sağlamak için UMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"’yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleştikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu değişiklikleri erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Dipnot 15’de yer almaktadır.

b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Dipnot 7’de yansıtılmıştır.

c) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Dipnot 10 ve 11).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.3. Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımları (devamı)**

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.

e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Dipnot 9'da yer almaktadır.

f) Şirket, şerefiyeye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Dipnot 12). Ayrıca şirket, maliyetten tutulan diğer finansal yatırımların değer düşüklüğü analizi için de muhtelif varsayımlarda bulunmaktadır.

g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti**Uygulanan konsolidasyon esasları**

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem karları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıkların gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Nakit ve nakit benzerleri**

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler – aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamüller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur. İnşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Ekonomik Ömürler

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömürü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömürü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS) 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değerın gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü**

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir. Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış kuru		
31 Aralık 2017	3,7719	4,5155
31 Aralık 2016	3,5192	3,7099

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar****Karşılıklar**

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı / kullanılmamış izin karşılığı****(a) Tanımlanan fayda planı:**

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 15'te daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

(b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren dönemde toplam 13.602.110 TL (31 Aralık 2016 – 12.668.109 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

(c) Kullanılmamış izin karşılığı :

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar, tamamının hizmetin sunulduğu yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi beklenen kısa vadeli faydaları içermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıklarını çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

Kiralamalar**Kiralama işlemleri – kiracı olarak****Finansal kiralama**

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Kiralama işlemleri – kiralayan ve kiracı olarak****Operasyonel kiralama işlemleri**

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiraya verene ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
 - İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Mal satışları

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir. Hizmet satışından doğan gelirin çoğunluğu Ambarlı tesisi liman hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır.

Kira geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Temettü ve faiz geliri:

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Hisse başına kar / (zarar)**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) gerçeğe uygun değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket'in finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 28'de açıklanmıştır.

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, müşteriiden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemde "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için gerçeğe uygun değerın önemli ve sürekli bir düşüş ile maliyetin altına inmesi objektif bir değer düşüklüğü göstergesi sayılır.

Maliyet değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının benzer bir finansal varlık için olan cari faiz oranları ile iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Bu tür bir değer düşüklüğü sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için daha önceki dönemlerde kar/zarar içinde muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, kar/zarar içinde iptal edilmez. Değer düşüklüğü zararı sonucunda oluşan gerçeğe uygun değer artışı, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve yatırımlara ilişkin yeniden değerlendirme karşılığı başlığı altında toplanır. Satılmaya hazır borçlanma senetleri için değer düşüklüğü zararı, yatırımın gerçeğe uygun değerindeki artışın değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilmesinin söz konusu olması durumlarda, sonraki dönemlerde kar/zarar içinde iptal edilir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Finansal yükümlülükler**

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur. İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 18'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kar bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.204.504.028	422.522.613	-	(108.025.926)	1.519.000.715
Satışların maliyeti (-)	(892.209.518)	(429.012.821)	-	108.025.926	(1.213.196.413)
Brüt kar	312.294.510	(6.490.208)	-	-	305.804.302
Genel yönetim, pazarlama giderleri (-)	(66.001.886)	(14.307.246)	-	-	(80.309.132)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (-), net	(9.388.528)	(902.294)	-	-	(10.290.822)
Faaliyet karı	236.904.096	(21.699.748)	-	-	215.204.348
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	23.228.805	2.831.896	-	-	26.060.701
Finansman gelirleri/giderleri (-), net	(61.586.260)	32.592	-	-	(61.553.668)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	198.546.641	(18.835.260)	-	-	179.711.381
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(30.897.779)	-	(30.897.779)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(28.837.177)	-	(28.837.177)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(2.060.602)	-	(2.060.602)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	198.546.641	(18.835.260)	(30.897.779)	-	148.813.602

31 Aralık 2017	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.427.570.594	228.401.127	-	-	1.655.971.721
İştirakler	-	-	193.205.274	-	193.205.274
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	67.018.847	-	67.018.847
Toplam varlıklar	1.427.570.594	228.401.127	260.224.121	-	1.916.195.842
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.916.195.842	-	1.916.195.842
Toplam yükümlülükler	-	-	1.916.195.842	-	1.916.195.842

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	109.515.960	8.214.604	-	-	117.730.564
Toplam yatırım harcamaları	109.515.960	8.214.604	-	-	117.730.564
Amortisman gideri	65.134.786	12.837.638	-	-	77.972.424
İtfa payları	4.892.411	94.796	-	-	4.987.207

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.139.385.519	466.334.765	-	(144.664.994)	1.461.055.290
Satışların maliyeti (-)	(721.972.792)	(469.805.488)	-	144.664.994	(1.047.113.286)
Brüt kar	417.412.727	(3.470.723)	-	-	413.942.004
Genel yönetim, pazarlama giderleri (-)	(66.348.040)	(14.820.684)	-	-	(81.168.724)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (-), net	(10.910.356)	3.010.402	-	-	(7.899.954)
Faaliyet karı	340.154.331	(15.281.005)	-	-	324.873.326
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	49.016.991	1.697.555	-	-	50.714.546
Finansman gelirleri/giderleri (-), net	(27.349.845)	288.949	-	-	(27.060.896)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	361.821.477	(13.294.501)	-	-	348.526.976
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(61.547.915)	-	(61.547.915)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(59.554.328)	-	(59.554.328)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(1.993.587)	-	(1.993.587)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	361.821.477	(13.294.501)	(61.547.915)	-	286.979.061

31 Aralık 2016	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.353.495.935	228.021.508	-	-	1.581.517.443
İştirakler	-	-	218.922.061	-	218.922.061
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	42.753.676	-	42.753.676
Toplam varlıklar	1.353.495.935	228.021.508	261.675.737	-	1.843.193.180
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.843.193.180	-	1.843.193.180
Toplam yükümlülükler	-	-	1.843.193.180	-	1.843.193.180

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	116.909.644	15.094.564	-	-	132.004.208
Toplam yatırım harcamaları	116.909.644	15.094.564	-	-	132.004.208
Amortisman gideri	58.091.070	12.471.855	-	-	70.562.925
İtfa payları	4.464.386	117.364	-	-	4.581.750

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	37.067.636	14.148.957
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	15.678.860	9.245.710
Kasa	84	6
Toplam	52.746.580	23.394.673

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-30 gün ve ABD Doları için 1-30 gün (31 Aralık 2016 – TL ve ABD Doları için 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranı TL için %11,00, ABD Doları için %3,50'dir (31 Aralık 2016 – TL için %9,00, ABD Doları için %2,10).

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

7. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Satılmaya hazır finansal varlıklar- gerçeğe uygun değerle yansıtılan				
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	165.824.755	8,98	191.541.542
Toplam		165.824.755		191.541.542
Satılmaya hazır finansal varlıklar-maliyet değerleri ile yansıtılan				
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	23.431.933	15,00	23.431.933
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pıllataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16,00	841.399	16,00	841.399
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	14,00	420.660	14,00	420.660
Toplam		193.205.274		218.922.061

Hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Çimsa 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 25.716.787 TL (31 Aralık 2016 – 6.065.279 TL artış) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayicindeki azalış, kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

Eterpark, Liman İşletmeleri, Arpaş ve Altaş'ın gerçeğe uygun bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için sözkonusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Finansal borçlar**Kısa vadeli finansal borçlar**

31 Aralık 2017	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	100.000.000	5 Ekim 2018	%14,20	103.073.563
	TL (**)	50.000.000	18 Aralık 2018	%15,75	50.393.195
	TL (**)	100.000.000	8 Ekim 2018	%13,75	103.074.287
	TL (**)	60.000.000	13 Nisan 2018	%14,20	65.798.549
	TL (**)	63.000.000	1 Ocak 2018	%15,15	63.079.539
					385.419.133
31 Aralık 2016	Para birimi	Ana para	Vade		TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	80.000.000	15 Aralık 2017	%12,25	80.385.539
	TL (*)	16.510.084	1 Ocak 2017	-	16.510.084
					96.895.623

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmı

Şirket' in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmına ait bakiye bulunmamaktadır.

31 Aralık 2016	Para birimi	Ana para	Vade		TL Bakiye
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	50.000.000	25 Eylül 2017	%10,60	50.033.741
	TL (**)	60.000.000	30 Mart 2017	%10,55	61.588.159
					111.621.900

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

(**) Sabit faizli krediler

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

7. Ticari alacaklar ve borçlar**Ticari alacaklar****Kısa vadeli finansal borçlar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar, net	234.964.631	189.842.170
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	218.787.815	196.394.977
İştiraklerden alacaklar (Not 26)	122.669	101.174
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 26)	16.133.278	30.434.478
Şüpheli alacaklar	14.140.947	13.225.430
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(14.140.947)	(13.225.430)
	470.008.393	416.772.799

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar TL için %14,9600 ve ABD Doları için %1,69428 (31 Aralık 2016 – TL için %10,1340, ABD Doları için %0,9979'dur).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2017	2016
1 Ocak	13.225.430	12.071.116
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 19)	1.500.477	1.939.456
Tahsilatlar (Not 19)	(584.960)	(785.142)
31 Aralık	14.140.947	13.225.430

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup ortalama 90 gündür (31 Aralık 2016 - 86 gün).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

7. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**Ticari alacaklar (devamı)****Kısa vadeli ticari alacaklar (devamı)**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar						
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1 - 2 ay	2 - 3 ay	3 - 4 ay	4 ay üzeri	Toplam
31 Aralık 2017	451.891.283	1.539.193	158.908	50.300	46.741	66.021	453.752.446
31 Aralık 2016	369.468.383	9.465.132	5.283.763	1.827.533	53.056	139.280	386.237.147

Ticari borçlar**Kısa vadeli ticari borçlar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satıcılar, net	258.941.287	244.482.228
İştiraklere borçlar (Not 26)	4.868.029	1.155.875
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 26)	23.224.149	30.339.212
Ortaklara borçlar (Not 26)	451.028	422.587
	287.484.493	276.399.902

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 – 45 gün arasındadır.

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %14,9600 ve ABD Doları için %1,69428 (31 Aralık 2016 – TL için %10,1340, ABD Doları için %0,9979'dur).

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**Kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devreden KDV	727.871	7.220.854
Sigorta alacakları	605.879	565.084
Personelden alacaklar (Not 26)	98.902	223.176
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Diğer (*)	26.625.749	26.357.050
	28.067.951	34.375.714

(*)Bakiyenin 26 milyon TL'lik kısmı Hobim Bilgi İşlem Hizmetleri A.Ş.'nin Çukurova Holding A.Ş.'ye satılmasından oluşan alacaklardır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (devamı)**Kısa vadeli diğer borçlar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozito ve teminatlar	4.133.376	3.710.264
Ödenecek vergi ve fonlar	2.516.155	2.182.653
Ödenecek diğer yükümlülükler (*)	6.339.009	5.047.812
	12.988.540	10.940.729

(*) Bakiyenin büyük bir kısmı maden istihracı ile sağlanacak gelirden Devlet payına düşen kısımdan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan avanslar	3.487.917	4.776.908
	3.487.917	4.776.908

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	4.318.051	4.153.688
Personele borçlar (Not 26)	1.342.159	1.206.971
Ödenecek vergi ve fonlar	2.365.616	2.733.057
	8.025.826	8.093.716

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar	2.464.863	1.639.051
	2.464.863	1.639.051

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

9. Stoklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hammadde stokları, net	106.599.000	121.021.195
Yarı mamul stokları	24.175.183	24.538.842
Mamul stokları	8.317.553	9.944.135
Yoldaki mallar	11.862.579	4.257.898
	150.954.315	159.762.070

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ayrılan stok değer düşüklüğü karşılığının

hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2017	2016
1 Ocak	19.744.120	17.954.675
Dönem gideri	1.617.519	1.789.445
31 Aralık	21.361.639	19.744.120

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

10. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2017	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2017
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	166.466.182	-	4.556.226	(386.776)	170.635.632
Binalar	294.591.473	80.000	6.928.392	(163.346)	301.436.519
Makine, tesis ve cihazlar	1.455.781.715	362.426	84.274.446	(10.626.625)	1.529.791.962
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	88.970.045	857.406	8.885.624	(8.903.762)	89.809.313
Özel maliyetler	59.923.997	18.776	10.638.684	(3.196.189)	67.385.268
Yapılmakta olan yatırımlar	46.953.430	116.411.956	(122.620.157)	-	40.745.229
Toplam	2.112.686.842	117.730.564	(7.336.785)	(23.276.698)	2.199.803.923
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	84.547.582	3.246.603	-	(346.669)	87.447.516
Binalar	182.108.705	10.859.248	-	(130.703)	192.837.250
Makine tesis ve cihazlar	953.638.364	51.396.075	-	(10.143.965)	994.890.474
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	53.489.122	8.021.764	-	(8.738.101)	52.772.785
Özel maliyetler	38.763.041	4.448.734	-	(1.835.204)	41.376.571
Toplam	1.312.546.814	77.972.424	-	(21.194.642)	1.369.324.596
Maddi varlıklar, net	800.140.028				830.479.327

	1 Ocak 2016	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2016
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	158.689.339	-	8.145.827	(368.984)	166.466.182
Binalar	288.605.260	-	6.061.542	(75.329)	294.591.473
Makine, tesis ve cihazlar	1.378.087.687	192.502	81.681.071	(4.179.545)	1.455.781.715
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	82.641.635	519.758	10.998.601	(5.189.949)	88.970.045
Özel maliyetler	57.210.054	1.108	8.573.437	(5.860.602)	59.923.997
Yapılmakta olan yatırımlar	34.709.328	131.290.840	(119.046.738)	-	46.953.430
Toplam	1.999.943.303	132.004.208	(3.586.260)	(15.674.409)	2.112.686.842
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	81.800.204	3.058.487	-	(311.109)	84.547.582
Binalar	171.441.678	10.711.542	-	(44.515)	182.108.705
Makine tesis ve cihazlar	911.235.522	45.505.130	-	(3.102.288)	953.638.364
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	51.262.880	7.371.255	-	(5.145.013)	53.489.122
Özel maliyetler	40.129.776	3.916.511	-	(5.283.246)	38.763.041
Toplam	1.255.870.060	70.562.925	-	(13.886.171)	1.312.546.814
Maddi varlıklar, net	744.073.243				800.140.028

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan varlıklara ve şerefiye hesabına sırasıyla 7.336.785 TL ve 622.892 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir (31 Aralık 2016 – 3.586.260 TL)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 16.327.406 TL (31 Aralık 2016 – 18.573.099 TL), toplam birikmiş amortisman tutarı 10.645.035 TL (31 Aralık 2016 – 12.411.180 TL)' dir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 817.157.331 TL'dir (31 Aralık 2016 – 790.119.847 TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

11. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2017	Girişler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2017
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	70.755.406	-	6.713.803	-	77.469.209 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	30.062.998	4.987.207	-	-	35.050.205 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	40.692.408				42.419.004
	1 Ocak 2016	Girişler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2016
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	67.853.757	-	3.586.260	(684.611)	70.755.406 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	25.483.234	4.581.750	-	(1.986)	30.062.998 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	42.370.523				40.692.408

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların 44.655.615 TL (31 Aralık 2016 – 42.261.913 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.
(**) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili birikmiş itfa paylarının 11.968.353 TL (31 Aralık 2016 - 11.368.197 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş itfa paylarından oluşmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

12. Şerefiye

Şirket, 1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır

Şirket, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullandığı değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2022 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %17,70 (31 Aralık 2016 - %13,50) alarak, %3,00 (31 Aralık 2016 - %3) duyarlılığında test edilmesidir. Şirket, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıllık analizin uygun olduğunu öngörmektedir ve değer düşüklüğü testini beş yıllık bütçelere dayandırmaktadır.

Ayrıca Şirket, 28 Kasım 2017 tarihi itibarıyla Çarşamba Hazır Beton tesisini 1.059.322 TL ye satın almış olup, bu işlem sonucunda 436.340 TL makine ve ekipmanı kayıtlarına alıp, 662.982 TL tutarındaki şerefiyeyi kayıtlarına provizyonel olarak yansıtmıştır ve satın alım tarihinden 1 yıl içinde nihai olarak kayıtlarına alacaktır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İzin karşılığı	3.708.806	3.533.696
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı (Jestiyon primi)	2.326.456	3.159.662
	6.035.262	6.693.358

Diğer kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dava karşılığı	2.805.818	2.088.513
	2.805.818	2.088.513

	Dava karşılığı (Not 21)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2017	2.088.513	3.533.696	3.159.662
İzinlerde artış / (azalış), net	-	175.110	-
Cari dönem gideri	-	-	2.326.456
Ödemeler	(247.403)	-	(3.159.662)
Tahminlerdeki değişiklikler	964.708	-	-
31 Aralık 2017	2.805.818	3.708.806	2.326.456

	Dava karşılığı (Not 21)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2016	2.764.101	3.033.169	4.114.094
İzinlerde artış / (azalış), net	-	500.527	-
Cari dönem gideri	-	-	3.159.662
Ödemeler	(1.471.484)	-	(4.055.195)
Tahminlerdeki değişiklikler	795.896	-	(58.899)
31 Aralık 2016	2.088.513	3.533.696	3.159.662

Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak	3.728.320	3.443.899
Cari yıl gideri	168.479	125.905
İskonto etkisi	389.243	158.516
31 Aralık	4.286.042	3.728.320

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler (devamı)**Alınan ve verilen teminatlar**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Orijinal tutar	31 Aralık 2017 TL karşılığı	Orijinal tutar	31 Aralık 2016 TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	193.568	874.056	854.775	3.171.130
Alınan teminat mektupları	USD	431.459	1.047.898	357.348	1.257.578
Alınan teminat mektupları	TL	-	258.054.057	-	262.235.200
Alınan ipotekler	TL	-	17.808.921	-	20.906.323
Alınan çek ve senetler	TL	-	13.312.146	-	12.827.146
Alınan çek ve senetler	EURO	53.100	239.773	403.100	1.495.461
Alınan çek ve senetler	USD	135.225	510.055	135.225	475.883
Toplam alınan teminatlar			291.846.906		302.368.721

	Orijinal tutar	31 Aralık 2017 TL karşılığı	Orijinal tutar	31 Aralık 2016 TL karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu Teminat, Rehin ve İpoteklerin (TRİ) Toplam Tutarı		55.406.140		56.629.493
TL	-	50.190.229	-	49.068.431
USD	990.770	3.737.085	52.000	182.998
EURO	327.500	1.478.826	1.988.750	7.378.064
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam alınan teminatlar		55.406.140		56.629.493

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %0).

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 3.040.151.134 TL'dir (31 Aralık 2016 – 2.830.819.828 TL).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)**Aktifler üstündeki sigorta tutarı**

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 3.040.151.134 TL'dir (31 Aralık 2016 – 2.830.819.828 TL).

Davalar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 12.092.619 TL'dir (31 Aralık 2016 – 9.497.959 TL). Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali sorumluluk sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 2.805.818 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2016 – 2.088.513 TL).

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirlletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetinin net bugünkü değerini hesaplamıştır. Bu maliyetin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen net bugünkü değeri 4.286.042TL'lik (31 Aralık 2016 – 3.728.320 TL) kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Vadeli döviz alımı ve opsiyon sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla açık olan vadeli döviz alımı veya opsiyon sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2016 – Yoktur).

14. Taahhütler

Operasyonel kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bir yıl içerisinde	11.465.654	2.283.742
Bir-beş yıl arasında	16.179.817	1.907.903
Beş yıldan uzun	2.768.152	1.872.000
	30.413.623	6.063.645

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 4.408.428 TL (31 Aralık 2016 – 3.653.202 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Çalışanlara sağlanan faydalar**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	34.311.969	29.523.925
Kıdem teşvik karşılığı	6.236.256	6.476.915
	40.548.225	36.000.840

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı veya kıdem tazminatı tavanından küçük olanı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.732,48 TL (31 Aralık 2016 – 4.297,21 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İskonto oranı	%11,50	%11,00
Tahmin edilen maaş artış oranı	%6,50	%6,50

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

15. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı bakiyesi	29.523.925	21.283.399
Ödenen kıdem tazminatı	(5.029.637)	(3.760.672)
Aktüeryal kazanç/kayıp	6.406.643	8.387.751
Faiz gideri	3.065.328	1.941.108
Hizmet maliyeti	345.710	1.672.339
	34.311.969	29.523.925

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan iskonto oranının duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	2017		2016	
	%1 azalış	%1 artış	%1 azalış	%1 artış
Duyarlılık seviyesi	(%10,50)	(%12,50)	(%10,00)	(%12,00)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	875.000	(702.000)	658.000	(526.000)

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlayarak, 27 Ocak 2016 tarihinde, 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2017 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesini imzalamıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Açılış	6.476.915	5.260.124
Ödenen kıdem teşvik tutarı	(1.228.778)	(2.020.749)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	988.119	3.237.540
	6.236.256	6.476.915

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

16. Peşin ödenmiş giderler, diğer varlık ve yükümlülükler**Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Peşin ödenen giderler	7.460.590	7.518.703
Verilen iş avansları	3.696.748	2.352.959
Verilen sipariş avansları	55.883	-
	11.213.221	9.871.662

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yatırım sipariş avansları	2.487.922	6.015.778
Peşin ödenen kiralar	966.422	1.040.770
Diğer	111.890	-
	3.566.234	7.056.548

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar**Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0,01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2016 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	-	-	76.035.135	39,72
HeidelbergCement AG	76.035.135	39,72	-	-
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, net dönem karının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

17. Özkaynaklar (devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş karlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yasal yedekler	222.598.194	173.337.191
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	215.096	199.687
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş karlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	3.428.990	3.428.990

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına 2017 yılında, %123,89 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 1,2389 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %123,89 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 1,2389 TL, net tam 1,0531 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 237.183.773 TL tutarındaki temettü ödemesi 30 Mart 2017 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına, %134,550 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 1,34550 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %134,550 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 1,34550 TL, net tam 1,14370 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 257.592.030 TL tutarındaki temettü ödemesi 30 Mart 2016 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

18. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Yurtiçi satışlar	1.369.087.002	1.335.161.153
Yurtdışı satışlar	181.712.238	170.537.892
Satış iskontoları (-)	(24.048.898)	(30.003.824)
Diğer indirimler (-)	(39.150.286)	(34.644.394)
	1.487.600.056	1.441.050.827

Yurtdışı hizmet satışları	31.400.659	20.004.463
---------------------------	------------	------------

Toplam	1.519.000.715	1.461.055.290
--------	---------------	---------------

Satışların maliyeti

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	919.940.984	797.953.982
Direkt işçilik giderleri	71.918.979	68.569.756
Tükenme payları ve amortisman giderleri	72.474.323	67.074.479
Diğer üretim giderleri	90.532.095	81.317.679
Toplam üretim maliyeti	1.154.866.381	1.014.915.896

Yarı mamül değişimi	363.659	(3.712.197)
Dönem başı yarı mamül	24.538.842	20.826.645
Dönem sonu yarı mamül	24.175.183	24.538.842

Mamül değişimi	1.626.582	(1.199.837)
Dönem başı mamül	9.944.135	8.744.298
Dönem sonu mamül	8.317.553	9.944.135

Satılan ticari malların maliyeti	39.766.686	23.790.739
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	16.573.105	13.318.685
Toplam	1.213.196.413	1.047.113.286

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri	60.712.698	62.683.802
Pazarlama giderleri	19.596.434	18.484.922
	80.309.132	81.168.724

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	30.581.994	31.495.336
Danışmanlık giderleri	7.250.078	6.829.607
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	4.212.663	5.196.601
Amortisman ve tükenme payları	7.509.858	6.235.213
Kira giderleri	3.113.681	2.522.164
Temsil ve ağırlama giderleri	825.547	1.265.492
Seyahat giderleri	886.215	905.486
Vergi, resim ve harçlar	638.659	989.881
Sigorta giderleri	243.919	208.096
Diğer giderler	5.450.084	7.035.926
	60.712.698	62.683.802

Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	9.113.196	9.027.901
Temsil ve ağırlama giderleri	1.883.499	1.314.173
Satış teminat giderleri	2.350.161	1.997.352
Kira giderleri	1.294.747	1.131.038
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.143.047	1.033.406
Seyahat giderleri	348.671	319.145
Amortisman ve tükenme payları	239.652	201.175
Vergi, resim ve harçlar	102.097	65.725
Şüpheli alacak giderleri (Not 7)	915.517	1.154.314
Diğer giderler	2.205.847	2.240.693
	19.596.434	18.484.922

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

20. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	71.598.672	66.186.070
Genel yönetim giderleri	3.646.114	2.724.427
Pazarlama giderleri	230.365	190.701
Diğer faaliyet giderleri	2.497.273	1.461.727
Toplam amortisman giderleri	77.972.424	70.562.925
Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	875.651	888.409
Genel yönetim giderleri	3.863.744	3.510.786
Pazarlama giderleri	9.287	10.474
Diğer faaliyet giderleri	238.525	172.081
Toplam itfa payı	4.987.207	4.581.750

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	78.525.456	75.593.932
Diğer sosyal giderler	29.401.041	30.752.240
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 15)	3.411.038	3.613.447
	111.337.535	109.959.619

21. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Operasyonel kur farkı gelirleri	3.445.897	6.820.013
Kira geliri	3.357.153	3.444.693
Yardımcı malzeme satış karı	1.779.640	1.174.117
Vade farkı gelirleri	268.046	473.466
Yasal davalar için konusu kalmayan karşılıklar (Not 13)	-	675.588
Reeskont gelirleri	65.508	1.205.832
Diğer	4.672.852	2.692.014
	13.589.096	16.485.723

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

21. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Operasyonel kur farkı giderleri	2.952.690	6.130.059
Yardım ve teberrular	10.431.587	7.701.390
Emlak vergisi	3.322.167	3.322.141
Reeskont giderleri	2.377.599	25.911
Kiralanın terminallerin gideri	1.811.441	1.423.473
Yasal davalar için ayrılan karşılıklar (Not 13)	717.305	-
Tazminat ve cezalar	588.680	4.358.747
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 13)	168.479	125.905
Diğer	1.509.970	1.298.051
	23.879.918	24.385.677

22. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Temettü gelirleri (*)	22.870.983	23.070.660
Maddi duran varlık satış karı	3.189.718	1.443.483
İştirak satış karı	-	26.200.403
	26.060.701	50.714.546

(*) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Çimsa	17.225.395	18.074.534
Arpaş	5.645.588	4.996.126
	22.870.983	23.070.660

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

23. Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Finansal kur farkı gelirleri	13.071.894	14.446.638
Faiz gelirleri	2.779.734	1.832.147
	15.851.628	16.278.785

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Faiz giderleri	65.357.924	34.439.361
Finansal kur farkı giderleri	12.047.372	8.900.320
	77.405.296	43.339.681

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları(*)	Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri(*)	Ertelenmiş vergi geliri (gideri)			
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerinde geçici farklar	-	-	(28.789.059)	(26.064.325)	(2.724.734)	(1.729.731)
Şerefiye	-	-	(25.916.497)	(25.891.577)	(24.920)	-
Stoklar	4.972.269	4.352.978	-	-	619.291	(225.520)
Kıdem tazminatı karşılıkları	7.039.075	5.904.885	-	-	1.134.190	1.648.205
Alacak ve borç reeskontu	827.612	348.301	-	-	479.311	(131.816)
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	904.988	745.664	-	-	159.324	56.884
Diğer geçici farklar, net (yenileme fonu dahil)	(1.742.338)	(16.523)	-	-	(1.725.815)	(1.611.609)
Mali zarar	22.751	-	-	-	22.751	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin	-	-	(3.657.034)	(6.224.202)	2.567.168	1.374.286
vergi gelir / giderleri	12.024.357	11.335.305	(58.362.590)	(58.180.104)	506.566	(619.301)

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 989.811 TL (31 Aralık 2016 – 1.008.726 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 47.328.044 TL (31 Aralık 2016 – 47.853.525 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	46.844.799	46.225.498
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi (geliri) / gideri	2.060.602	1.993.587
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi (geliri) / gideri	(2.567.168)	(1.374.286)
31 Aralık net bakiyeleri	46.338.233	46.844.799

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı Karçimsa'nın 103.413 TL tutarında mali zararı bulunmaktadır. (31 Aralık 2016 - Yoktur)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Cari dönem kurumlar vergisi	28.837.177	59.554.328
Peşin ödenen vergi	(20.023.675)	(48.908.497)
Ödenecek gelir vergisi	8.813.502	10.645.831

Vergi öncesi kara yasal vergi oranı uygulanıp bulunan vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri dahil toplam gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat:

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	179.711.381	348.526.976
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %20	(35.942.276)	(69.705.395)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	4.689.632	8.514.132
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(246.016)	(114.605)
Diğer	600.881	(242.047)
	(30.897.779)	(61.547.915)

25. Pay başına kazanç

Pay başına kar/zarar, net dönem karının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Pay başına kazanç ve hisse başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Net dönem karı	148.693.675	286.354.013
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	19.144.706.825	19.144.706.825
Pay başına kar (kr) (*)	0,777	1,496
Hissedarlara dağıtılan temettü	237.183.773	257.592.030
Pay başına dağıtılan brüt temettü (kr) (*)	1,239	1,345

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyretilmiş hisse başına kar ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2016 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu (%39,72) (31 Aralık 2016 - %39,72) tarafından ortak kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri aynı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili taraflara satışlar

	1 Ocak – 31 Aralık 2017			1 Ocak – 31 Aralık 2016		
İlişkili Kuruluş	Mamul	Hizmet	Diğer	Mamul	Hizmet	Diğer
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	6.728	-	-	-
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	238.545	-	65.525	1.051.492	-	52.110
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	747.845	-	-	546.739	-
Diğer(*)						
HeidelbergerCement A.G.	-	-	437.295	-	-	565.496
HC Trading Malta Ltd.	170.469.400	-	4.909.056	172.946.032	-	93.394
Afyon Çimento Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-	6.333	344.335	-	-
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	951.885	-	-	-
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama A.Ş.	-	-	-	-	-	203.547
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	565.496

(*) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflardan alımlar

İlişkili Kuruluş			1 Ocak – 31			1 Ocak – 31
	Mamul	Hizmet	Aralık 2017	Mamul	Hizmet	Aralık 2016
			Diğer (*)			Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	756.309	-	-	715.093
Finansal varlıklar						
Çimsa	2.048.759	985.451	-	11.116	-	-
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	1.627.277	451.125	-	1.293.177	425.121
Eterpark End. Ürün. İmal.Tic.İth.İhr.Paz.A.Ş.(Eterpark)	-	1.990.962	155.624	-	1.739.353	160.356
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	-	1.481.704	-	-	1.061.131
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Tic A.Ş (Arpaş)	-	2.357	-	-	-	1.725
Diğer(**)						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	119.721	5.359.598	-	3.981.127	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	354.629	221.334	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	105.769	1.200.098	-	98.322	416.119
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	4.686.802	-	14.007	3.630.803	-	13.457
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	13.634	234.344	-	18.511	206.455
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	166.546	-	-	168.042
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	1.183	23.577	662.886	-
Carrefoursa	-	-	193.062	-	-	185.593
HeidelbergCement A.G.	-	-	12.536	-	7.540	-
HC Trading Malta Limited	-	-	3.926.439	-	-	-
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	-	101.056.697	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş.	70.921.752	-	-	549.862	-	-
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	208.604	-	-	962.495
HC Technology Center	-	709.988	-	-	-	-
Kordsa	-	-	701.070	-	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflardan alımlar

	İlişkili taraflardan alacaklar		İlişkili taraflara borçlar	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ortaklar				
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	451.028	422.587
Toplam (*)	-	-	451.028	422.587
Finansal yatırımlar				
Arpaş	71.607	64.862	789	884
Çimsa	51.062	36.312	3.579.839	8.726
Liman İşletmeleri	-	-	277.618	425.222
Eterpark	-	-	488.786	464.898
Altaş	-	-	520.997	256.145
Toplam (*)	122.669	101.174	4.868.029	1.155.875
Diğer(***)				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	34.951	48.537
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	195.457	78.024
Teknosa A.Ş.	-	-	40.674	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	1.330.558	1.343.961
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	176.797	-	-
Avivasa Sigorta A.Ş.	3.598	2.082	20.094	-
Enerjisa Enerji A.Ş.	-	-	18.907.286	-
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	-	27.460.903
HeidelbergCement A.G.	-	4.406	12.536	4.204
HC Trading Malta Ltd.	15.267.836	27.552.145	-	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	277.674	2.093.672	1.063.479	714.224
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	5.442	5.442	-	-
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	-	306.491
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	81.863	382.868
HC Techonoly Center	-	-	709.988	-
Kordsa	-	-	827.263	-
Akbank	578.728	599.934	-	-
Toplam (*)	16.133.278	30.434.478	23.224.149	30.339.212

Personel (**) 98.902 223.176 1.342.159 1.206.971

Toplam 16.354.849 30.758.828 29.885.365 33.124.645

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 10).

(**) "Diğer alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

(***) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflardan alımlar

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)’inden alacakların 14.153.801 TL (31 Aralık 2016 – 4.935.712 TL)’lık kısmı Akbank T.A.Ş.’ye aittir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bankalardaki mevduat		
Akbank T.A.Ş.	27.425.270	1.612.563

Finansal borçlar		
Akbank T.A.Ş.	219.266.031	130.419.280

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	28.695.864	7.195.174
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	2.023.089	159.138
Komisyon gelirleri		
Arpaş	866.087	589.649
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	109.300	97.000
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	2.616.699	3.159.360
	2.725.999	3.256.360

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	6.239.397	5.217.947
İşten ayrılma sonrası faydalar	333.482	1.382.556
Diğer uzun vadeli faydalar	408.602	155.008
Toplam kazançlar	6.981.481	6.755.511
SGK işveren payı	237.810	215.449

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamalar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket’in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Şirket’in yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket’in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır. Şirket’in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerindeki net döviz alacağı sırasıyla, 15.743.811 TL ve 7.055.251 TL’dir.

Şirket’in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Döviz pozisyonu tablosu								
Cari dönem 31 Aralık 2017								
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	AUD	ISL	SEK	CHF
1. Ticari alacaklar	15.346.039	4.067.398	935	-	-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	25.984.696	6.805.479	69.784	-	-	-	-	-
Toplam döviz varlıkları (1+2a)	41.330.735	10.872.877	70.719	-	-	-	-	-
3. Ticari borçlar	(25.586.924)	(5.274.006)	(1.204.737)	(49.980)	-	-	-	-
Toplam döviz yükümlülükleri	(25.586.924)	(5.274.006)	(1.204.737)	(49.980)	-	-	-	-
Net döviz pozisyonu	15.743.811	5.598.871	(1.134.018)	(49.980)	-	-	-	-
İhracat(*)	181.712.238	50.060.614	-	-	-	-	-	-
İthalat(*)	129.941.397	30.921.495	4.375.312	22.009	-	-	42.720	-

Döviz pozisyonu tablosu								
Geçmiş dönem 31 Aralık 2016								
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	AUD	ISL	SEK	CHF
1. Ticari alacaklar	27.556.551	7.829.093	1.188		-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	104.120	18.777	10.253		-	-	-	-
Toplam döviz varlıkları (1+2a)	27.660.671	7.847.870	11.441		-		-	-
3. Ticari borçlar	(20.605.420)	(4.656.803)	(1.130.934)		-	-	(55.840)	-
Toplam döviz yükümlülükleri	(20.605.420)	(4.656.803)	(1.130.934)		-	-	(55.840)	-
Net döviz pozisyonu	7.055.251	3.191.067	(1.119.493)		-	-	(55.840)	-
İhracat(*)	170.537.892	58.159.749	-	-	-	-	-	-
İthalat(*)	106.103.413	29.814.059	4.907.320	73.664	307.230	38.376	-	1.751

(*) İthalat ve ihracat rakamları 2017 yılı Ocak-Aralık ve 2016 yılı Ocak-Aralık dönemlerini kapsamaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kar seviyesinde etkisi gösterilmektedir :

Döviz kuru duyarlılık analizi		
		31 Aralık 2017
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.111.838	(2.111.838)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	2.111.838	(2.111.838)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(512.066)	512.066
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(512.066)	512.066
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(25.391)	25.391
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(25.391)	25.391
Toplam (3+6+9)	1.574.381	(1.574.381)
		31 Aralık 2016
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.123.001	(1.123.001)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	1.123.001	(1.123.001)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(415.321)	415.321
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(415.321)	415.321
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(2.155)	2.155
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(2.155)	2.155
Toplam (3+6+9)	705.525	(705.525)

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

31 Aralık 2017 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak korunma yoluyla yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Şirket' in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır. Mevcut kredileri sabit faizlidir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Cari dönem	İlişkili taraf	Ticari alacaklar	İlişkili taraf	Alacaklar	Bankalardaki mevduat
		Diğer taraf		Diğer alacaklar Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	16.255.947	453.752.446	98.902	30.433.912	52.746.496
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	265.093.489	98.902	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	16.255.947	451.425.122	98.902	30.433.912	52.746.496
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	466.161	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.861.163	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	560.161	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	14.140.947	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(14.140.947)	-	-	-

Önceki dönem	İlişkili taraf	Ticari alacaklar	İlişkili taraf	Alacaklar	Bankalardaki mevduat
		Diğer taraf		Diğer alacaklar Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	30.535.652	386.237.147	223.176	35.791.589	23.394.667
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	243.027.272	223.176	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	30.535.652	367.398.324	223.176	35.791.589	23.394.667
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	2.070.059	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	16.768.764	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.701.257	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	13.225.430	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(13.225.430)	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

(3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırımı bilanço tarihinden yazılı sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2017						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	672.903.626	678.612.129	355.094.948	323.517.181	-	-
Banka kredileri	385.419.133	386.596.720	63.079.539	323.517.181	-	-
Ticari borçlar	287.484.493	292.015.409	292.015.409	-	-	-

31 Aralık 2016						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	484.917.425	493.089.569	375.890.680	117.198.889	-	-
Banka kredileri	208.517.523	214.094.512	96.895.623	117.198.889	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	276.399.902	278.995.057	278.995.057	-	-	-

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve diğer paydaşlara değer yaratmaktır. Ayrıca şirket sermaye maliyetinin en alt seviyede olmasını sağlayacak sermaye yapısını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam yükümlülükler	807.222.801	615.739.165
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	52.746.580	23.394.673
Net borç	754.476.221	592.344.492
Toplam özsermaye	1.108.973.040	1.227.454.015
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,68	0,48

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)**Fiyat riski**

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Bilançoda itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri:

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	165.824.755	-	-
Toplam varlıklar	165.824.755		

31 Aralık 2016	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	191.541.542	-	-
Toplam varlıklar	191.541.542	-	-

(*) Borsada bilanço tarihi itibarıyla oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

29. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablolarda diğer alacak olarak kayıtlara alınan Çukurova İthalat ve İhracat Aş.'nin satılmasından elde edilen 26 milyon TL 2 Ocak 2018 tarihinde tahsil edilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2017 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

1. ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	191.447.068,25	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	194.188.052,14	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3. Dönem Kârı	179.711.381,00 TL	169.340.393,37 TL
4. Vergiler (-)	30.897.779,00 TL	28.620.349,95 TL
5. Net Dönem Kârı (=)	148.693.675,00 TL	140.720.043,42 TL
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	148.693.675,00 TL	140.720.043,42 TL
9. Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	10.464.532,65 TL	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	159.158.207,65 TL	
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı		
-Nakit	9.572.353,41 TL	
-Bedelsiz		
- Toplam	9.572.353,41 TL	
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
- Yönetim Kurulu Üyelerine,		
- Çalışanlara,		
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,		
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	118.429.156,42 TL	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	11.842.915,64 TL	
17. Statü Yedekleri		
18. Özel Yedekler	875.412,84 TL	875.412,84 TL
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	7.973.836,69 TL	205,11 TL
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
- Geçmiş Yıl Kârı	0,00	
- Olağanüstü Yedekler		0,00
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI		
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	128.001.509,83	-	86,0840	0,66860	66,8600
NET*	108.801.283,36	-	73,1714	0,55831	56,8310

* Net hesaplama %15 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır.

2017 Yılı Faaliyet Raporunun, 29 Mart 2018 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2017 yılı konsolide dönem kârı 179.711.381,00 TL'nin; Esas sözleşmenin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip), geçmiş yıl zararları, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 148.693.675,00 TL tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı 9.572.353,41 TL

İkinci Kâr Payı 118.429.156,42 TL

Toplam Brüt Kâr Payı 128.001.509,83 TL

Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip) 11.842.915,64 TL

Özel Yedek 875.412,84 TL

Olağanüstü Yedek 7.973.836,69 TL

Kar dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Yasal kayıtlarımızda yer alan **140.720.043,42 TL**. Net Dağıtılabilir Dönem Karından **128.001.509,83 TL**. Brüt Kar Payı dağıtılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1'nci maddesinin (e) bendinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için 2017 yılında satışı yapılan Taşınmaz satışından elde edilen kazancın **875.412,84 TL**. kısmının ile 205.11 TL'nin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2017 yılı için, 191.447.068,25.TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % 66,8600 (Brüt), % 56,8310 (Net) oranında toplam **128.001.509,83 TL** TL Kar Payının 30 Mart 2018 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 27 Şubat 2018 tarihli kararı Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi

Genel Müdürlük : Kısıklı Cad. No:38 Altunizade Üsküdar İstanbul
Santral : 0 (216) 571 30 00
Fax : 0 (216) 571 31 11

Çimento, Hazır Beton Tesisleri, Terminaller ve Satış Ofisleri:

SATIŞ OFİSLERİ	ADRES
YARIMCA SATIŞ OFİSİ	Rota Limanı Körfez / KOCAELİ
SAMSUN SATIŞ OFİSİ	Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN
ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ	İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale
KARTAL/ MALTEPE ÇİMENTO SATIŞ OFİSİ	Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. Ofisim İstanbul Plazaları B Blok No:18 K.8 D.49 Maltepe/Kartal

FABRİKALAR	ADRES
ÇANAKKALE FABRİKA	Rota Limanı Körfez / KOCAELİ
BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA	Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN
SAMSUN LADİK FABRİKA	İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale

TERMİNALLER	ADRES
AYAZAĞA AGREGA TESİSİ	Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL
BURSA AGREGA TESİSİ	Eski Kemalpaşa Yolu üzeri Kayapa Beldesi Nilüfer / BURSA
SARAY AGREGA TESİSİ	Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ
DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ	Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL
SAMSUN AGREGA TESİSİ	Çamlıyazı Köyü mevkii Atakum/SAMSUN

HAZIR BETON TESİSLERİ	ADRES
ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ	18. Cadde No: 4 Horoz Gedigi - Aliağa - İZMİR
KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Muhacir Beld.Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:123 KEŞAN
MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ	Kazımpaşa Mah. 1212.sk.no: 24 MENEMEN / İZMİR
YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. Şehit Yunus Çaça Sk. No: Bila
TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ	Muratlı Yolu Üzeri 4.km TEKİRDAĞ
SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ	Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Cad. No:28 Silivri - İSTANBUL
MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ	Alıcık Yolu 1. Km İstanbul Yolu Üzeri Merzifon - AMASYA
SAMSUN HAZIR BETON TESİSİ	Derecik mah. Ovalar cad. 204.sk No: 2 İlkadım - SAMSUN
TOKAT HAZIR BETON TESİSİ	Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat Sivas Karayolu 10.Km. / TOKAT
ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Mimarsinan mah. Beylikçayırı mevkii Veliköy-Çerkezköy Tekirdağ
KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Mimarsinan Mah. Cendere Yolu No:29 Kemerburgaz-EYÜP / İSTANBUL
BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ	Ankara Yolu Üzeri No:194 BORNOVA / İZMİR
BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ	Sultan Murat Cad. No: 12 Mimarsinan-Büyükçekmece / İSTANBUL
BÜYÜKKARİŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ	Yenimahalle D 100 Karayolu Üzeri No:25 Büyükkarıştıran
EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ	Yolören Mahallesi 930. Sokak No:4 EDREMİT / BALIKESİR
ESENYURT HAZIR BETON TESİSİ	Orhangazi Mahallesi Mercedes Bulvarı No:5 Esenyurt - İSTANBUL
AYAZAĞA HAZIR BETON TESİSİ	Ayazağa Mahallesi Çakırlar Sokak No:1 Sarıyer / İSTANBUL
ARNAVUTKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Eski Edirne Asfaltı Habibler Çıkışı Derbent Mevkii Arnavutköy / İSTANBUL
ÇORUM HAZIR BETON TESİSİ	Ankara Yolu üzeri 4.Km Yaydığın Mahallesi -ÇORUM
NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ	Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No: 24 / 1 Nilüfer / BURSA
KAVAK HAZIR BETON TESİSİ	Emirli Taşocakları Yolu Karayolları Asfalt Şantiyesi Kavak / SAMSUN
GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ	Tavşanlı Mahallesi 4510. Sokak No:37/2 Gebze - KOCAELİ
ÇATALCA II HAZIR BETON TESİSİ	Ferhatpaşa Mah. Çağlayan Ege Sok. Kiptaş Sit. No: 45/ 1 Çatalca/İST
AMASYA HAZIR BETON TESİSİ	Helvacı Mahallesi Derbent Bağları 151-A Merkez - AMASYA
İŞIKKENT BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ	Egemenlik Mahallesi Işık Caddesi No: 3 BORNOVA / İZMİR
FİKİRTEPE HAZIR BETON TESİSİ	Merdivenköy Mahallesi Veril Sokak No:2 Kadıköy/İstanbul
BURSA SANTRALI	Başköy Mah. İzmir Yolu Cad. No:41/3 Nilüfer - BURSA
ÇARŞAMBA SANTRALI	Selyeri mevkii İşcan sokak Mobil Santral yolu Tekkeköy / SAMSUN

