

AKÇANSA

FAALİYET RAPORU 2019





AKÇANSA

Dünyaya Açılan Kapı AKÇANSA

Sektörümüzde Türkiye'nin dışa dönük yüzü olarak çimento ihracatının %17'sini tek başımıza yapıyoruz. Böylece dünyaya bağlanırken, dünya pazarına yüksek kaliteli Türk çimentosunu sunuyoruz.

Sürdürülebilirlik temelinden yükselirken kaynaklarımızı daima bilinçli kullanıyor ve Turmepa'ya destek vererek hep birlikte yegane dünyamıza bağlanıyoruz.

İçindekiler

- | | | | |
|-------|--|-----|--|
| 3 | <u>Gündem</u> | 18 | <u>AR-GE Faaliyetleri</u> |
| 4 | <u>Başarılar ve Ödüller</u> | 19 | <u>Sosyal Sorumluluk</u> |
| 6 | <u>Tesis Kapasiteleri</u> | 22 | <u>Akçansa İnsan Kaynakları Stratejisi</u> |
| 7 | <u>Finansal ve Operasyonel Göstergeler</u> | 44 | <u>Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu</u> |
| 8-9 | <u>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı</u> | 66 | <u>Bağımsız Denetim Raporu</u> |
| 10-11 | <u>Yönetim Kurulu</u> | 130 | <u>Kâr Dağıtım Tablosu</u> |
| 12-13 | <u>İcra Komitesi</u> | 132 | <u>İletişim</u> |
| 14 | <u>Sektörel Bilgi</u> | | |
| 15 | <u>Satışlar</u> | | |
| 16 | <u>Üretim</u> | | |
| 17 | <u>İş Sağlığı ve Güvenliği</u> | | |

2019 Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2019 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2019 yılına ait Denetçi Raporları'nın özetinin okunması,
4. 2019 yılına ait finansal tabloların okunması müzakeresi ve tasdiki,
5. 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
6. 2019 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
7. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi.
8. Faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyeliklerine kalan sürece görev yapmak üzere seçilen üyelerin genel kurulun onayına sunulması,
9. Denetçinin seçimi,
10. 2019 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve onaylanması,
11. Şirketin 2020 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
12. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.
13. Dilek ve Temenniler

25 Mart 2020

Saat, 10.00

BAŞARILAR VE ÖDÜLLER

Akçansa başarılarını ulusal ve uluslararası ödüllerle taçlandırıyor.

2019 Yılında Kazanılan Başarılar & Ödüller

- Zenna Araştırma ve Danışmanlık ile Capital Dergisi'nin iş birliğiyle düzenlenen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2019" araştırmasında, çimento sektöründe "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi" ödülüne 18. kez değer görüldü.
- Akçansa'nın insan odaklı yönetim kültürü ve çalışanına yaptığı yatırımlar, **Investors In People (IIP)** tarafından 'Altın Standart' ile değerlendirildi.
- İstanbul Sanayi Odasının (İSO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2018 yılı araştırması sonucunda şirketlerin rakamsal verilerini analizi ile oluşan listede Akçansa 112. sırada yer aldı.
- Kemberburgaz Hazır Beton Tesisi Uluslararası Beton Sürdürülebilirlik Konseyinin (The Concrete Sustainability Council)** belirlediği kurallar doğrultusunda CSC 'Kaynakların Sorumlu Gold Belgesi' Türkiye'de alan beton üretim tesisi oldu.
- Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS)** İSG Kurulu'nun Türkiye'deki çimento üretim tesisleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda Akçansa Çanakkale Fabrikası 'Çimento Sektörü İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Ödülü'ne layık görüldü.
- Sürdürülebilir iyi uygulamaların değerlendirildiği 'Türkiye İMSAD Geleceğe Yatırım Ödülleri' kapsamında Akçansa 'Betonik Fikirler Proje Yarışması' ile Sosyal Alan kategorisinde ödüle layık görüldü.
- CDP İklim Değişikliği Programı'nda** gösterdiği gelişimle 2018'de D olan skorunu bu yıl dünyada tüm sektörlerin ortalamasının üzerinde olarak B seviyesine yükseltti.
- Akçansa faaliyetlerinin üç boyutlu dijital bir evren kurgulanarak anlatıldığı 'Faaliyet Raporu', kullanıcı davranışlarından kazanılan içgörü ile tasarlanan 'Akçansa Port web sitesi' ve 'Şehre Renk Kat' projesi ile 'Betonca Instagram' hesabı ile iş dünyasının en prestijli ödüllerinden **Galaxy Awards**'ta ödüle layık görüldü.
- Akçansa 'betondafarkındalik.com' blogu ile dünyanın en prestijli iş yarışması olarak gösterilen Uluslararası Stevie İş Ödülleri'nde "Avrupa'da Website Kategorisi"nde **Bronz Stevie Ödülü'nün** sahibi oldu



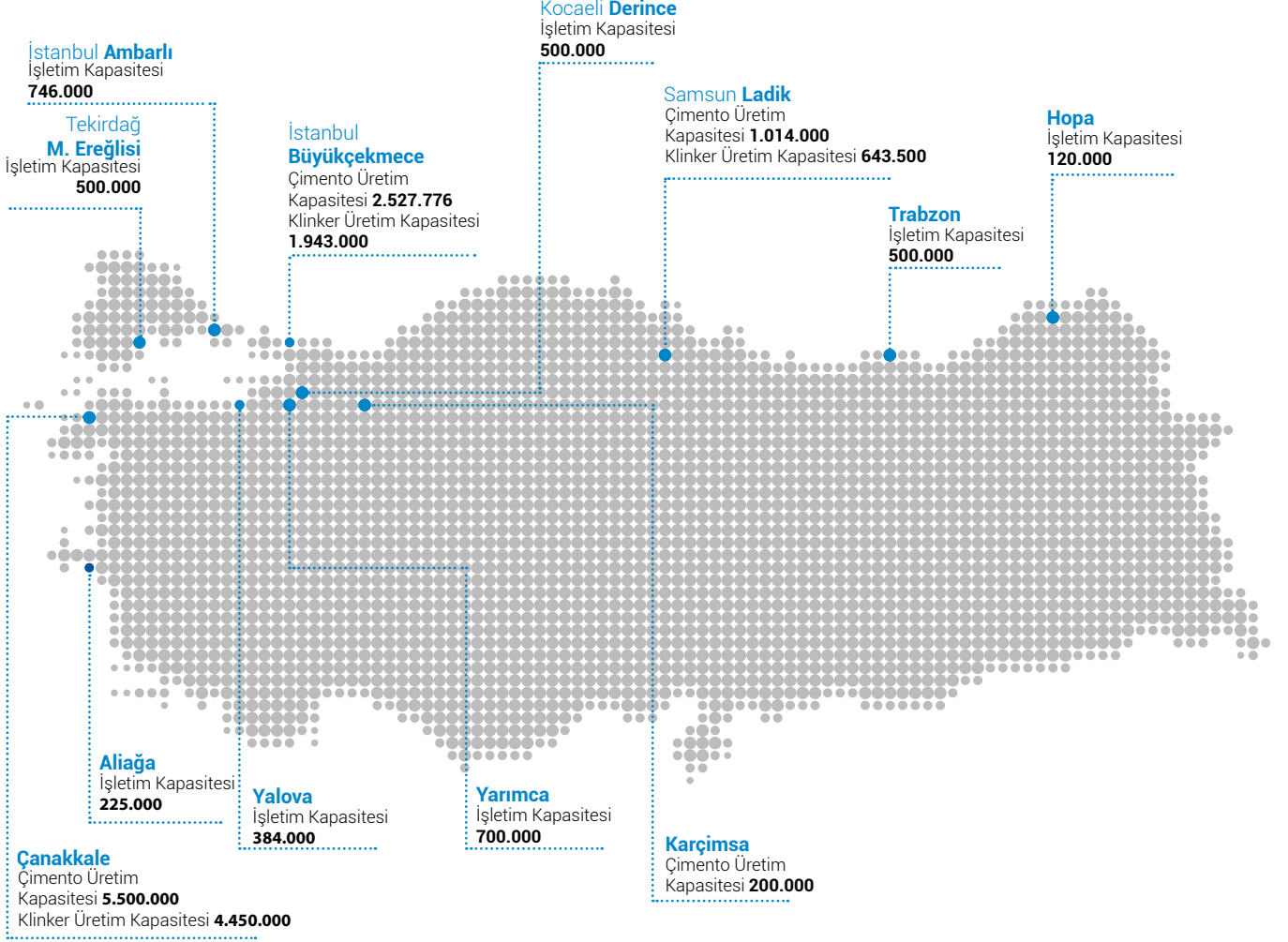
Yıldızları Toplamaya Devam Ediyoruz!

İş ve Ekonomi Dergisi Capital tarafından
gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri
2019" araştırmasında "en beğenilen" yıldızı,
Akçansa'nın!



AKÇANSA

TESİS KAPASİTELERİ Ton/Yıl



Ortaklık Yapısı



% 39,72

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

% 39,72

HeidelbergCement AG

% 20,56

Diğer - Halka açık

Üretim Kapasitesi

9,2 (milyon ton) Çimento | 7 (milyon ton) Klinker

2.009,8

Toplam Varlıklar (milyon TL)

1.826,1

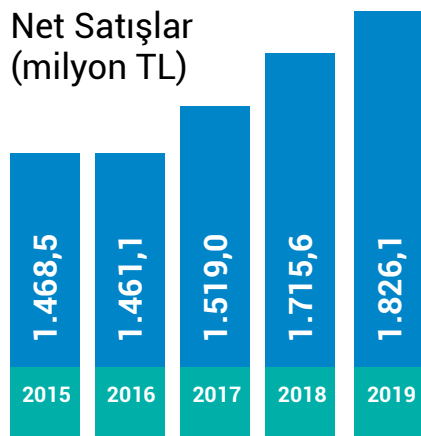
Net Satışlar (milyon TL)

Akçansa, başarılı performansı ile paydaşlarına değer yaratmayı sürdürmektedir.

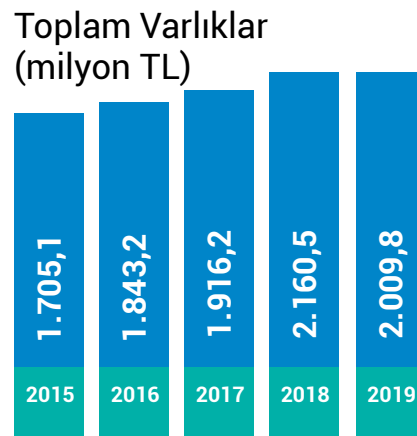
Finansal operasyonel göstergeler

Satışlar (milyon ton)	2015	2016	2017	2018	2019
Toplam Çimento - Klinker	7,6	7,9	8,0	7,1	7,2
Çimento - Toplam	6,9	7,5	7,6	6,5	5,2
Yurt İçi	6,2	6,4	6,6	5,5	3,6
Yurt Dışı	0,7	1,1	1,0	1,1	1,6
Klinker - Toplam	0,7	0,4	0,4	0,6	2,0
Yurt İçi	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Yurt Dışı	0,6	0,4	0,3	0,6	2,0
Hazır Beton (milyon m3)	4,4	3,9	3,4	3,0	2,2
(milyon TL)					
Net Satışlar	1.468,5	1.461,1	1.519,0	1.715,6	1.826,1
FVAÖK (EBITDA)	429,8	407,9	308,5	354,3	244,6
FVAÖK Marjı (%)	29,3	27,9	20,3	20,7	13,4
FVÖK (EBIT)	358,8	332,8	225,5	270,1	147,2
FVÖK Marjı (%)	24,4	22,8	14,8	15,7	8
Kârlılık					
Net Kâr (milyon TL)	281,1	286,4	148,7	179,8	75
Hisse Başına Kazanç	1,5	1,5	0,8	0,9	0,3
Hisse Başına Temettü Oranı (Brüt) (%)	134,6	123,9	66,9	79,8	24,2
Net Finansal Borçlanma (milyon TL)	91,1	185,1	332,7	289,7	321,6
Özsermaye (milyon TL)	1.187,2	1.215,0	1.096,9	1.093,7	1.028,9
Toplam Varlıklar (milyon TL)	1.705,1	1.843,2	1.916,2	2.160,5	2.009,8

Net Satışlar
(milyon TL)



Toplam Varlıklar
(milyon TL)



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Dr. Tamer Saka
Sabancı Holding
Çimento Grup Başkanı

Değerli paydaşlarımız,

Ekonomik belirsizliklerin, finansal piyasalardaki dalgalanmaların, faiz indirimlerinin gölgesinde geçen 2019 yılında, gözler ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşlarının seyrindeydi. Ekim ayında varılan uzlaşma neticesinde piyasalar bir nebze rahat nefes aldı ve ekonomi yılın son aylarında toparlanma sürecine girdi.

Türkiye ise 2019 yılında oldukça zor bir süreçten geçsede alınan tedbirler ve uygulanan politikalarla oldukça zor bir süreçten geçti. Alınan tedbirler ve uygulanan politikalarla ekonomi, yılın ikinci yarısından itibaren toparlanma sürecine girdi. Piyasa beklentilerini önemli ölçüde karşılayan Yeni Ekonomiyi Dengeleme Programı (YEP) sayesinde Türk Lirası'nda değerlendirme eğilimi daha da güçlendi.

Çimento sektörü özelinde bakacak olursak; Türkiye'de 2019 yılı çimento üretiminde, geçen yıla oranla yüzde 21,5'luk düşüş yaşandı. Sektör iç pazardaki daralmayı aşmak için yine ihracata yönelirken, bunun sonucunda üretilen çimentonun yaklaşık yüzde 19,4'ü ihraç edildi. Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre, 2019 yılında geçen yıla göre iç satışlarda yüzde 29,4 azalma yaşanırken, çimento ihracatında ise yüzde 48'lik artış meydana geldi.

Nitekim ihracat, Akçansa için de önemli bir güç. 2019 yılında üç fabrikasında toplam 6,5 milyon ton klinker ve 5,1 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirmiştir. İhracat satışları ise 2018'e göre yüzde 111 artarak toplam 3,6 milyon tona ulaştı. Bu, Türkiye çimento sektöründe bir şirketin bugüne kadar gerçekleştirdiği en yüksek ihracat rakamıdır. Akçansa, yurt içi çimento satışlarındaki % 30'a

varan daralmaya rağmen ihracata odaklanarak toplam cirosunu yaklaşık % 6 oranında artırarak 1 milyar 826 milyon TL ciroya ulaştı. Şirketin bu dönemde net karı ise 75 milyon TL olarak gerçekleşti.

Şirketimizin 2019 yılındaki başarılı ihracat performansında, son yıllarda önemli gelişme gösteren Limancılık faaliyetlerimizin önemli katkısı bulunuyor. Liman kapasite kullanım oranımızda yüzde 46 artış sağlanırken, Akçansa Port Ambarlı Limanından ilk kez bir yıl içinde yaklaşık 1 milyon ton klinker ihracat operasyonu gerçekleştirildi. Limanımızda büyük gemilerin yanaşabilmesi için teknik alt yapı yatırımları yapıldı, makine parkımız yenilendi ve 80.000 DWT gemilere iskelemize yanaşabilme imkânı sağlandı.

Akçansa bünyesinde 2019 yılında önceki yıllarda olduğu gibi büyük projelere yönelik ürün geliştirme çalışmalarına yoğunluk verildi. 1915 Çanakkale Köprüsü için özel üretilen 1803 Beton'da smart beton teknolojisi kullanılarak, beton içine yerleştirilen sensörler aracılığıyla betonun hem sıcaklık hem de dayanımını telefondaki uygulamadan anlık takip edebilme imkanı sağlandı. Türkiye'nin simge projelerinden birinde teknolojimiz ve üstün çabamızla yer almak bizim için büyük gurur vesilesidir.

Rekabet üstünlüğü sağlamak amacıyla tüm iş dünyasının yatırım planlarında yer alan dijitalleşme, verimlilik üzerine kurulu fabrikalara sahip Akçansa için de büyük önem arz ediyor ve yatırım kalemleri arasında öne çıkıyor. Akçansa, çimento sektöründeki öncü ve yenilikçi konumunu dijitalleşme alanındaki yatırımlarıyla pekiştirmek kararlılığını koruyor.

Akçansa, 2030 yılı sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında üretim sürecinde alternatif yakıt kullanımını artırmayı, karbon emisyonunda azaltım gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, 2019 yılında alternatif yakıt kullanım oranı Akçansa genelinde yüzde 15 ile en yüksek orana ulaşmıştır. 2019 yılında özellikle Samsun Ladik fabrikasında % 23 oranında alternatif yakıt kullanımı gerçekleştirerek önemli bir başarı elde edilmiştir.

Tüm bu çalışmaların bir sonucu olarak Akçansa, "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2019" araştırmasında, çimento sektöründe zirveyi bırakmadı ve bu değerli unvana 18. kez layık görüldü. İnsana yatırımlar aralıksız devam ederken, şirketimizin insan odaklı yönetim kültürü ve çalışanına yaptığı yatırımlar, Investors In People (IIP) tarafından "Altın Standart" ile değerlendirildi. 2020 yılında da Akçansa'nın başarılarını sürdürülebilir kılmak ve herkes için değer üretmek hedefiyle hep birlikte yeni projelere imza atacağız. Bu inançla 2019 yılındaki başarı tablosunda katkısı bulunan tüm değerli çalışma arkadaşlarımıza, hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize destekleri için teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,
Dr. Tamer Saka

Yönetim Kurulu



Dr. Tamer Saka
Yönetim Kurulu Başkanı
29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1973
Lisans: İstanbul Üniversitesi
İşletme Fakültesi
Yüksek Lisans ve Doktora:
İstanbul Üniversitesi İşletme
Fakültesi

İş Deneyimi: Sırası ile Arthur Andersen ve Ernst & Young şirketlerinde Risk Yönetim Danışmanlığı hizmetlerinden sorumlu Müdür ve Kıdemli Müdür görevlerini yürüten Tamer Saka, 2004 yılında Risk Yönetim Direktörü olarak Sabancı Holding bünyesine katılmıştır. 2010-2011 yılları arasında Willis Londra'da, içinde Türkiye'nin de yer aldığı yaklaşık 20 ülkenin iş geliştirme faaliyetlerinden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev almıştır. Aralık 2011 tarihi itibarıyla Kibar Holding Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü görevini üstlenen Tamer Saka, Mayıs 2012 itibarı ile Otomotiv ve Kurumsal Fonksiyonlar Grup Başkanı ve Kibar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. 2014 yılından itibaren Kibar Holding CEO'luğu görevini yürütmüştür. 2 Nisan 2018 yılı itibarıyla Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak atanmıştır.



Hayrullah Hakan Gürdal
Yönetim Kurulu Başkan
Yardımcısı
29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1968
Lisans: Yıldız Teknik Üniversitesi
Makine Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: İstanbul
Üniversitesi Uluslararası İşletme
Bölümü

İş Deneyimi: 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak görev almıştır. 1 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 1 Şubat 2016 tarihinde HeidelbergCement Grubu'nda Afrika ve Akdeniz Bölgesi'nden sorumlu İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.



Ahmed Cevdet Alemdar
Yönetim Kurulu Üyesi
24.01.2020-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1970
Lisans: Boğaziçi Üniversitesi
Endüstri Mühendisliği Bölümü
Yüksek Lisans: İstanbul
Üniversitesi Uluslararası İşletme
Bölümü

İş Deneyimi: 1993 yılında Sabancı Holding bünyesine katılan Ahmed Cevdet Alemdar, sırasıyla Beksa, Sakosa, Dusa, Kordsa ve Temsa İş Makinaları'nda görev almıştır. Bu süre içinde Türkiye'de inşaat ve üretim sektörlerine yönelik tel ürünleri yatırımları, Brezilya, Tayland ve Çin'de Kordsa'nın lastik endüstrisine yönelik yurtdışındaki iştiraklerinin fabrika genel müdürlükleri, Güney Amerika ve Asya Pasifik bölgelerinin satış ve pazarlama liderliklerini yapmıştır. Kordsa'nın Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcısı olarak teknik tekstil ve lastik alanında Ar-Ge, inovasyon alanında çalışmıştır. 2013 yılından itibaren, Temsa İş Makinaları'nın Komatsu iş makinaları üzerine Volvo Kamyon distribütörlüğünü de alarak büyümesi sırasında Genel Müdürlük, 2017 yılından beri Bridgestone ve Sabancı Holding ortaklığında kurulan Brisa'nın CEO'luğu görevini yürütmektedir.



Dr. Carsten Sauerland

Yönetim Kurulu Üyesi

06.07.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1978

Lisans: Mannheim ve Barcelona Üniversitesi İşletme Bölümü

Yüksek Lisans ve Doktora: Mannheim Üniversitesi

İş Deneyimi: 2002 yılında Lisans, 2004 yılında Master ve 2007 yılında doktorasını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta Uluslararası Vergi Danışmanlığı ve Denetim alanında başlamıştır. 2010 yılında HeidelbergCement'te Grup CFO Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2012-2016 yılları arasında Akçansa'da Genel Müdür Yardımcısı /Finans görevini yürütmüştür. 2016 yılında HeidelbergCement Grubu'na geri dönerek Yönetimsel ve Finansal Raporlama Direktörü görevini üstlenmiştir. Akçansa'daki görevinin 2 yıl sonrasında HeidelbergCement'i temsilen Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



Mehmet Sami

Bağımsız Yönetim Kurulu

Üyesi

29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1964

Lisans: Kingston Üniversitesi Ekonomi Bölümü

Yüksek Lisans: City Üniversitesi Business Systems Analysis Desing

İş Deneyimi: 1988 yılında profesyonel iş yaşamına başladı. Son 30 yılda Kurumsal Finansman ve Sermaye Piyasaları konusundaki deneyimiyle 1994'den bugüne New York ve Dubai'de ofisler açmış Almanya Amerika ve Japonya'da stratejik iş birlikleri kurmuş ve bu kapsamda Yurt içinde ve Yurt dışında Türkiye ekonomisi ve yatırım fırsatları konusunda çeşitli konuşmalar yapmış ve paneller yönetmiştir. Mehmet Sami 1988 'den bugüne kadar çeşitli özelleştirme şirket evliliği Şirket ortaklığı finansal ortaklık halka arz Şirket değerlendirme ve Danışmanlık Projeleri gerçekleştirmiştir. Finansal ortaklık projelerine Türkiye'de öncülük etmiş olup, 2000-2007 arasında Türkiye'deki en büyük finansal ortaklık fonunun kuruluş aşamasında görev aldıktan sonra toplam yedi yıl yatırım komitesi üyesi olarak görev yapmıştır.



Dr. Markus C. Slevogt

Bağımsız Yönetim Kurulu

Üyesi

29.03.2018-29.03.2021

Doğum Tarihi: 1970

Lisans: Almanya Philipps Üniversitesi İşletme Bölümü

Yüksek Lisans: Philipps Üniversitesi İşletme Bölümü

İş Deneyimi: NYU Stern School of Business, New York, ABD'de Özel Banka Yöneticileri için Yönetici Eğitim Programı, Yönetim ve Teknoloji Okulu Berlin'de Genel Müdürlük için Yönetici Geçiş Programlarını tamamlamış, Philipps Üniversitesi'nde Bankacılık & Finans Doktorası yapmıştır. 1998 yılından itibaren Deutsche Bank AG'de çeşitli pozisyonlarda görev alan Slevogt, ardından ING İsviçre S.A. Bölgesel Pazar Müdürü ve ING Bank A.Ş. Türkiye Genel Müdürü, Ana Varlık Yönetimi görevlerinde bulunmuştur. Slevogt, 2012 yılı itibarıyla çeşitli şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bulunmuştur.

İcra Komitesi



Umut Zenar

Genel Müdür

09.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1980

Lisans: Boğaziçi Üniversitesi

Uluslararası İlişkiler Bölümü

Yüksek Lisans: Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü MBA

İş Deneyimi: Kariyerine 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme ve Planlama Uzman Yardımcısı olarak başlayan ve Topluluğumuza 2004 yılında katılan Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 tarihine kadar Akçansa'da sırasıyla, Satış Uzmanı, Pazarlama ve Satış Planlama Yetkilisi, Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve son olarak da Akçansa Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 – Haziran 2018 tarihleri arasında ise Oyak Çimento Beton Kâğıt Grubu'nda Genel Koordinatör olarak görevini sürdürmüştür.



Berrin Yılmaz

Genel Müdür Yardımcısı

İnsan Kaynakları

01.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1971

Lisans: Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü

Yüksek Lisans: Bilkent Üniversitesi MBA Programı

İş Deneyimi: Çalışma hayatına 1995-1998 Eczacıbaşı Holding- İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1998-2006 Eczacıbaşı Holding- İnsan Kaynakları Müdürü, 2006-2015 Roche İlaç-İnsan Kaynakları Direktörü, 2015-2017 Atrain GmbH-Genel Müdür, 2017-2018 Sabancı Holding-İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur.



Gilles Covello

Genel Müdür Yardımcısı

İşletmeler

04.03.2019 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Doğum Tarihi: 1968

Lisans: ENSI Clermont-Ferrand Kimya Mühendisliği Bölümü

İş Deneyimi: Kariyerine, 1991 yılında Ciments Français Gargenville Fabrikası'nda Çevre ve Proses Mühendisi olarak başlamış, 1993-1996 yılları arasında Calcia Beffes Fabrikası'nda Kalite ve Ocaklar Müdürü, 1996-2016 yılları arasında Italcementi Group Calcia'da sırasıyla Beffes Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Picton Fabrikası'nda Fabrika Müdürü Yardımcısı, Bussac Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bussac Fabrikası'nda Geliştirme Müdürü, Couvrot Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bouin Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Gargenville Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Couvrot Çimento Fabrikaları'nda Fabrika Müdürü ve son olarak 2016-2019 yılları arasında HeidelbergCement Suez Cement Mısır'da 11Mt/y kapasiteli 5 entegre tesisten sorumlu Teknik Direktör olarak görevini sürdürmüştür. 04 Mart 2019 tarihi itibarı ile Akçansa İşletmeler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.



Barış Karahüseyin

Genel Müdür Yardımcısı

Satış ve Pazarlama

*01.08.2018 tarihi itibarıyla
atanmıştır.*

Doğum Tarihi: 1975

Lisans: İstanbul Teknik Üniversitesi
İnşaat Mühendisliği Bölümü

Yüksek Lisans: İstanbul
Üniversitesi'nde MBA Programı

İş Deneyimi: Barış Karahüseyin, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 2007 yılında İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Kariyerine 1998 yılında Set Beton – Italcementi Grup'ta Tesis Şefi olarak başlamış, 2009-2010 yılları arasında Soyak Grup – Traçim'de Bölge Müdürü, 2010-2013 yılları arasında Boğaziçi Beton'da Genel Müdür Yardımcısı, 2013-2015 yılları arasında Çimentaş'ta Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Çimentaş'ta Ticari Direktör ve 2017-2018 yılları arasında Çimentaş'ta Satış & Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı & İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. Şirketimizde 01.08.2018 Tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı- Hazır Beton ve Agrega unvanıyla atanan Barış Karahüseyin 1.8.2019 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama görevine atanmıştır.



Ümit Çetin

Genel Müdür Yardımcısı

Satınalma ve Lojistik

*14.10.2019 tarihi itibarıyla
atanmıştır.*

Doğum Tarihi: 1975

Lisans: Bilkent Üniversitesi Bankacılık
ve Finans Bölümü

İş Deneyimi: Ümit Çetin, 2007-2008 yıllarında Ernst&Young'da Denetçi, 2008-2009 yıllarında Hayat Holding'de İç Denetçi, 2009-2012 yıllarında Olmuksa'da İç Denetim Yöneticisi, 2012-2015 yılları arasında Çimsa'da İç Denetim Müdürü ve 2015-2019 yılları arasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı- Tedarik Zinciri olarak çalışmıştır. 14 Ekim 2019 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı-Satınalma ve Lojistik pozisyonuna atanmıştır.



Steffen Schebesta

Genel Müdür Yardımcısı

Finans

*16.01.2017 tarihi itibarıyla
atanmıştır*

Doğum Tarihi: 1979

Lisans: Florida Üniversitesi, İşletme
bölümü

Yüksek Lisans: Florida Üniversitesi
Uluslararası İşletme Bölümü

İş Deneyimi: 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür.

Sektörel Bilgi

2019 yılında çimento üretiminde, geçen yıla oranla %21,5'luk bir düşüş yaşanmıştır. Üretilen çimentonun ise yaklaşık %19,4'ü ihraç edilmiştir. 2019 yılında iç satışlarda %29,4 azalma yaşanırken, çimento ihracatında ise %48'lik artış gerçekleşmiştir.

TÜİK verilerine göre, 2019 yılı Ocak-Aralık döneminde, çimento ve klinker ihracatının en çok arttığı ülke Fildişi Sahili olurken, bu dönemde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Gana, İsrail, Gine, Suriye, Kolombiya gibi ülkelere de ihracat yapılmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatlarının

2019 yılında bir önceki yıla göre, bina sayısı %48,3 azalırken; yüzölçümü %52,4, değeri %43,8, daire sayısı %53,9 azalmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinin 2019 yılında bir önceki yıla göre, bina sayısı %26,6, yüzölçümü %14,5, daire sayısı %17,8 azalırken, değeri %0,2 artmıştır. Konut satışları 2019 yılında bir önceki yıla göre %1,9 azalarak 1.348.729 oldu.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi (milyon ton)*

	Üretim	Yurt İçi Tüketim
2015	71,4	63,7
2016	75,4	66,8
2017	80,6	72,2
2018	73,4	65,2
2019	57,0	45,4

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

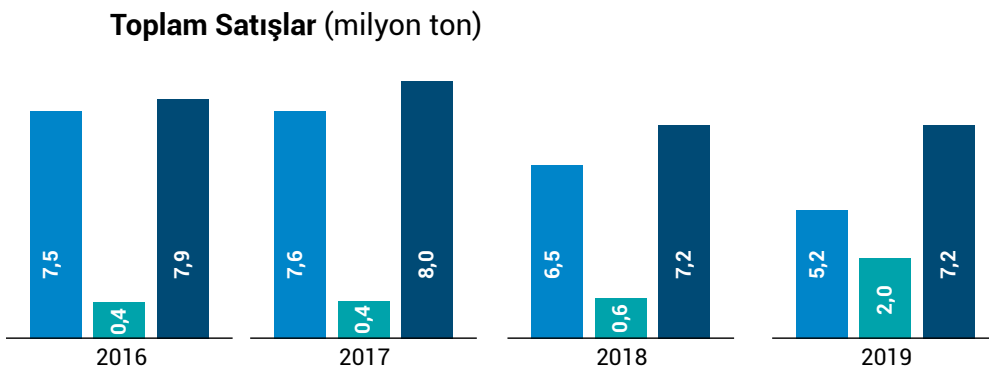
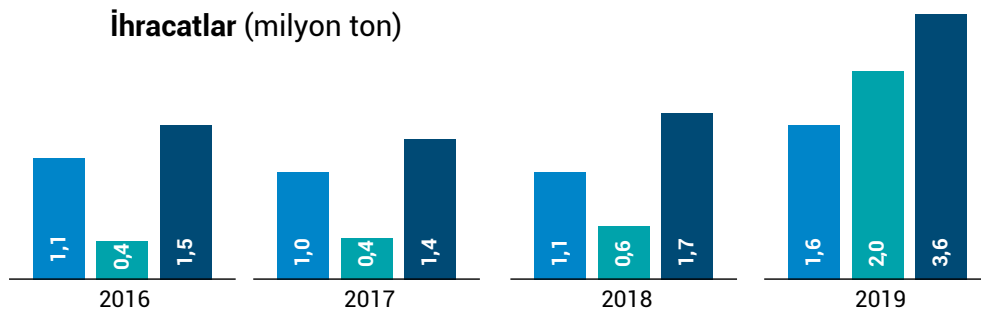
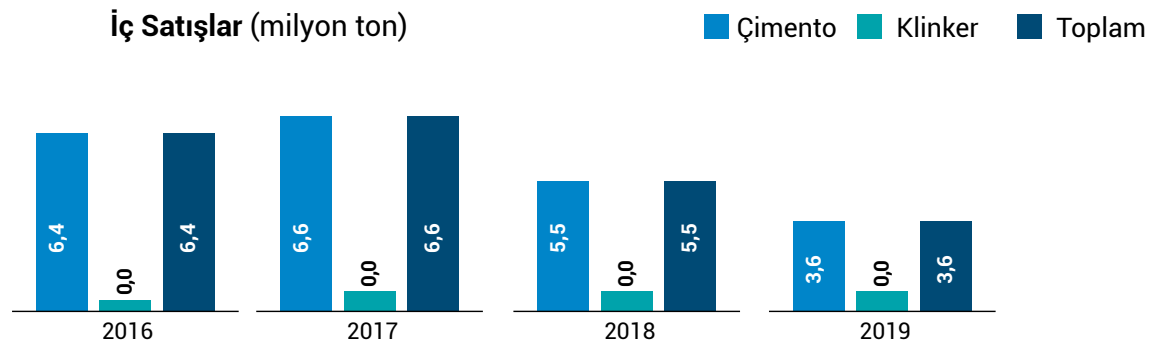
Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)*

	Çimento	Klinker	Toplam
2015	7,4	3,1	10,5
2016	7,5	3,7	11,2
2017	8,0	4,9	12,9
2018	7,1	5,8	12,9
2019	11,4	11,7	23,0

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Satışlar

Akçansa yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2019'da, 2018'e oranla %36 daralma göstererek 3,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. İhracattaki toplam satışta 2018'e göre %111'lik artış olmuş ve 3,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.



Akçansa hazır beton faaliyetlerini Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 28 tesis ile 2019 yılsonu itibarıyla 2,1 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir.

Agregasa markası ile Kemerburgaz, Saray, Bursa ve Samsun olmak üzere 4 farklı tesiste sürdürülen Agregasa satışları 2019 yılında 1,5 milyon ton satış gerçekleştirmiştir.

Üretim

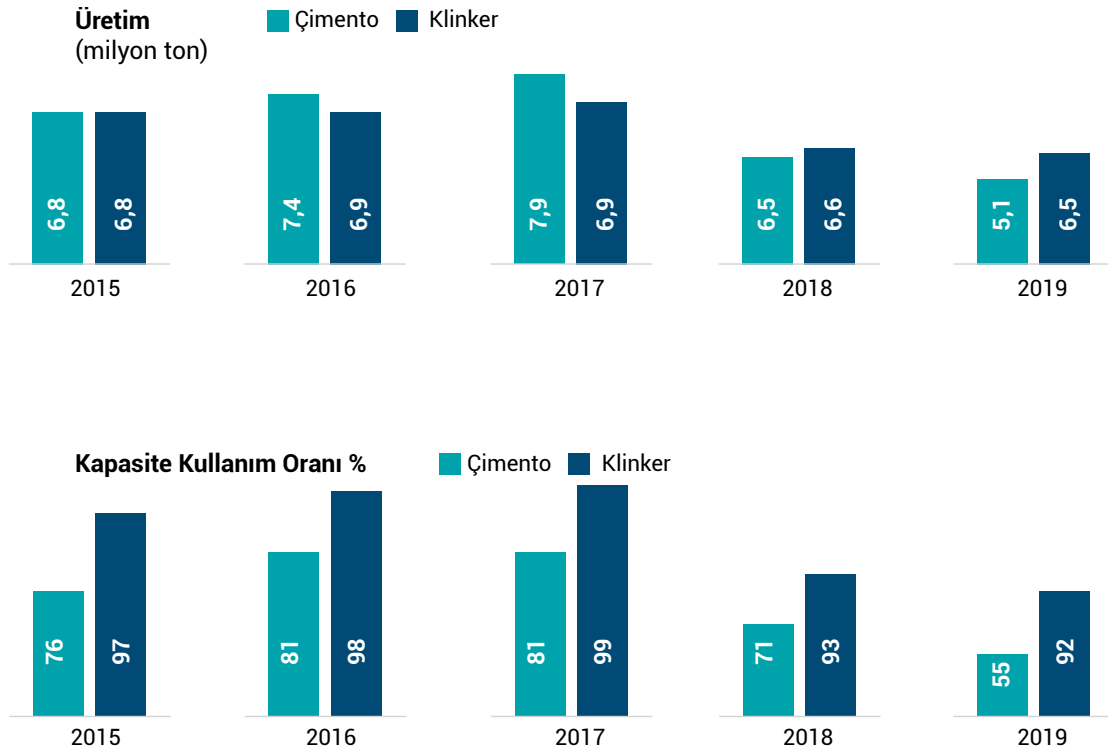
2019 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik Fabrikalarında toplam 6,5 milyon ton klinker ve 5,1 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirildi. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %11,3 ve çimento üretiminin %9'ini oluşturmaktadır. Akçansa'nın tüm tesislerinde üretim faaliyetleri OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi, BS EN ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim sistemine uygun olarak yürütüldü, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların yenilenmesi sağlanmaktadır.

Akçansa'nın tüm fabrikalarında 500 bin tonun üzerinde atık geri dönüştürüldü. Akçansa Büyükçekmece fabrikası İstanbul'un atık sorununa çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. İstanbul'da İSKİ'nin arıtma

tesislerinden çıkan yıllık 70 bin ton kurutulmuş arıtma çamuru Akçansa Büyükçekmece fabrikasında yakıt olarak kullanılarak enerji geri kazanımı sağlanmaktadır.

Akçansa'nın tüm fabrikalarında; Kalite ve Çevre Kurulu'ndan performans değişmezliği belgesi, Türk Standartlar Enstitüsü'nden TSE uygunluk belgesi, Rusya'dan Gost Sertifikası, İsrail Standartları Enstitüsü'nden kalite standardı belgesi bulunmaktadır.

Akçansa'nın Hazır Beton tesislerinde, TS EN 206 ve TS 13515 standardına uygun; çeşitli kıvam ve agregada büyüklüğü sınıflarında, C 8/10'dan C 100/115'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.



İş Sağlığı ve Güvenliği

Akçansa, ulusal ve uluslararası yasal mevzuat ve düzenlemelere uygun olarak, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı yaratmak ve korumak amacı ile dijital gelişimlere paralel olarak gerek teknolojik gerekse fiziksel tüm yatırımları planlayarak hayata geçirmektedir.

Bu sene ilki düzenlenen ve Akçansa üst yönetiminin katılımıyla gerçekleşen alt işverenlere yönelik 'İş Sağlığı ve Güvenliği Çalıştayı' ile iş güvenliği kültürünün alt işverenlere daha etkin yayılımı için yapılması gerekenler planlanmıştır.

HeidelbergCement Grubu ile paralel olarak organize edilen iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda eylül ayı içerisinde bir hafta boyunca Akçansa'nın tüm lokasyonlarında 'Akçansa İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası' çerçevesinde çalışanların farkındalığı ve algısını artıracak çeşitli organizasyonlar, eğitimler ve üst yönetimin saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Akçansa hedefleri doğrultusunda çalışmalar yürütülürken, tarafsız ve bağımsız olarak BSI ve TÜV Rheinland kuruluşları tarafından OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi kapsamında bu sene de dış denetim yapılarak, denetim sonucunda tüm lokasyonların yönetim sistemi gerekliliklerini karşıladığı belgelendirilmiştir.

Akçansa sektöründe ilk olarak yöneticilerinin uluslararası geçerliliği olan 'NEBOSH Uluslararası İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifika Eğitimi'ne katılım sağlayarak, sadece çalışanlarının değil yöneticilerinin de iş sağlığı ve güvenliği eğitimine ve gelişimine verdiği önemi bir kez daha göstermiştir. 'Sıfır Kaza' hedefine olan kararlı yolculukta, her geçen gün güçlenen İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünün

sürdürülebilirliğini sağlamak amacı ile 'Akçansa On Altın Kural'dan birisi olan Sürüş Güvenliği ile ilgili 'Yol Açık Projesi' hayata geçirildi. Proje kapsamında, 2019 yılında tüm hazır beton tesisleri, lojistik ve fabrikalarda çalışan ağır vasıta ve binek araç sürücülerine Akçansa Sürüş Akademisi'nde defansif sürüş eğitimleri verilmiştir.

2019 yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Göstergeleri

26.631 İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Adam.saat)

44.889 Güvenlik Görüşmesi Sayısı

28.739 Tehlike Bildirim Sayısı

2.564 Saha Denetim Sayısı

4.7 Kaza Sıklık Değeri

88.1 Kaza Ağırlık Değeri



Ar-Ge Faaliyetleri

Ar-Ge projeleri, beton fazında hammadde performansı, optimizasyon ve özel ürün çalışmaları için 2019 yılında Akçansa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1426 adet beton deneyi gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi büyük projelere yönelik ürün geliştirme çalışmalarına yoğunluk verilmiştir. Özellikle 1915 Çanakkale Köprüsü projesine yönelik özel ürünlerin tasarımına destek olunmuştur.

Üniversiteler ve kamu kurumları ile iş birliği içerisinde yürütülen Ar-Ge projelerine ve akademik çalışmalara devam edilmiştir.

- İleri Veri Analitiği ile Çimento Üretiminde Kalite Kontrol Parametrelerinin Takibi
- Çimento ve Beton Üretiminde Alternatif Mineral Katkıların Kullanımının Araştırılması
- Çimento Öğütme Katkılarının Performans Analizi

Tüm yıl boyunca çeşitli liselerin ve üniversitelerin katıldığı teknik gezilerde çimento ve beton teknolojilerine yönelik sunumlar yapılmış ve öğrencilerin çimento, hazır beton sektörünü yakından tanımasını sağlanmıştır.

Devam Eden Ar-Ge Projeleri:

- Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin Çimento İkamesi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- Nükleer Zırhlama Performanslı Beton Projesi (Türk Atom Enerjisi Kurumu İş Birliğiyle)



Sosyal Sorumluluk

Akçansa Çanakkale Güzel Sanatlar Lisesi Açıldı

Gençlerin iyi eğitim alması, iyi bir gelecek kurması için üzerine düşen sorumluluk ile hareket eden Akçansa Çanakkale Valiliği ve Milli Eğitim Bakanlığı işbirliği ile "Akçansa Güzel Sanatlar Lisesi"ni hayata geçirdi. Güzel Sanatlar Lisesi, tasarım dersliği, kayıt ve yayın odası, tonmaister

odası gibi çeşitli konuları içeren 31 dersliğin de bulunduğu bir eğitim merkezi halinde dizayn edildi. Öğrencilerin ilgi, istek ve yetenekleri doğrultusunda güzel sanatlar fakültelerine ve konservatuarlara hazırlamak amacıyla kurulan lise, modern derslikler, konferans ve gösteri salonundan oluşuyor.



Betonik Fikirler Proje Yarışması 10. Yılında!

Bu yıl "**Şuraya Bi' Dijital Fikir Lazım**" mottosuyla gerçekleştirilen Betonik Fikirler Proje Yarışması'nın ödül töreni, Sakıp Sabancı Müzesi The Seed Emirgan'da gerçekleştirildi.

Betonik Fikirler Proje Yarışması'na bugüne kadar Türkiye'nin farklı üniversitelerinden 10 binden fazla öğrenci başvuru yaptı. Bu yıl onuncusu düzenlenen yarışmada birinciliği İstanbul Teknik Üniversitesi alırken, ikinciliği Karabük Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi paylaştı. Üçüncülük ödülünün sahibi ise Özyeğin Üniversitesi oldu.



'Benim Mesleğim Senin Seçimin' Projesi Çanakkaleli Gençlerin Geleceğine Işık Tutuyor

Akçansa'nın 'Benim Mahallem Projesi' ilk ve orta öğrenim gören çocukların ardından lise öğrencileri ile buluştu. İlk olarak İstanbul'da başlayan ve üç yıl devam eden proje ile bugüne kadar 30 binden fazla öğrenci, öğretmen ve ebeveyne eğitimler verildi. 2019 yılında ise Çanakkale İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı (TOÇEV) iş birliğiyle hayata geçen "Benim Mesleğim Senin Seçimin" projesi ile Çanakkale'de 10 okul dolaşarak 800 öğrenciye ulaşıldı.

Benim Mesleğim Senin Seçimin projesi ile öğrencilerin kendileri ile ilgili iç görü kazanacakları, meslek alanlarını tanıyacakları grup çalışmaları gerçekleşti. Program kapsamında 10 ve 11. sınıf öğrencileri dikkat ve konsantrasyon becerilerini artırmayı amaçlayan imgeleme çalışması ve kendilik algılarını geliştirmeye yönelik kutu oyunu sayesinde yeteneklerini keşfetme fırsatı buldu.

TOÇEV'in uzman psikologları gençlere meslek yönelim testleri uygularken, Akçansa çalışanları da gönüllü olarak mesleki deneyimlerini gençlerle paylaştı.



Akçansa Gönüllüleri, Samsun Ladik Atatürk İlköğretim Okulu'nu El Birliğiyle Boyadı

Akçansa Gönüllüleri, yeni eğitim ve öğretim dönemi öncesi Ladik Kaymakamlığı ve Ladik İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliği ile Ladik Atatürk İlköğretim Okulu'nun sınıflarını boyadı. Akçansa Ladik Fabrikası'nda çalışan 30'u aşkın Akçansa Gönüllüsü'nün renklendirdiği okul ile öğrenciler eğitim ve öğretim yılına yenilenmiş okullarında başladı.



Akçansa Gönüllüleri "Engelli Hayvanlar için Yürüteçler ve Protezler Yapma Atölyesi"ne Katıldı

Akçansa Gönüllüleri, Sabancı Vakfı tarafından "Fark Yaratan" olarak seçilmiş olan, engelli hayvanlar için yürüteçler ve protezler tasarlayan Hasan Kızıl ile birlikte 23 Nisan Çocuk Bayramı'nda Büyükçekmece Akçansa Mehmet Akif Ersoy İlkokulu'nda yürüteç yapma atölyesine katıldı.



Akçansa İş Ortaklarının Katılımı ile "Cement Day" Düzenlendi

Sabancı Holding Çimento Grubu, Akçansa ve Çimsa ile temsil ettikleri çimento sektöründeki vizyon ve misyonunu iş ortaklarıyla paylaşmak için bu yıl ilk kez "Cement Day" isimli bir toplantı düzenledi. Toplantı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, Sabancı Holding CEO'su Cenk Alper ve Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı Dr. Tamer Saka'nın ve 400 iş ortağının katılımıyla gerçekleşti.



Akçansa İnsan Kaynakları Stratejisi

Akçansa, 'Çalışanların kendilerini değerli hissettikleri ve sürekli öğrenebildikleri benzersiz bir çalışma kültürü yaratarak tercih edilen işveren olmak' insan kaynakları vizyonu ile hareket etmektedir.

İnsan odağı, liderlik gelişimi, yetenek yönetimi ve sürekli gelişim ve esnek insan kaynağı stratejilerine paralel olarak yürütülen tüm insan kaynakları süreç ve sistemlerinde 'Her Yönetici Bir İnsan Kaynakları Yöneticisidir' felsefesi ile ilerlenmektedir.

2019 senesinde alınan Investors In People-IIP Gold sertifikası da bu misyon doğrultusunda gerçekleştirilen çalışmaların verimliliğini göstermektedir.



Stratejik insan kaynakları yönetim yaklaşımı doğrultusunda, İK stratejisi ve kısa/orta vadeli hedefler gözden geçirilerek tüm fonksiyonların hedeflerine entegre edilmektedir.

Bu Doğrultuda:

- Çalışan deneyiminde fark yaratmak
 - Liderlik gelişimini kuvvetlendirmek
 - Deneyimleyerek ve sürekli öğrenmek
 - Esnek, iş birliğine açık ve veriye dayalı bir çalışma kültürü yaratmak
 - Yeteneklerin şirkete kazandırılmasına ve bağlılıklarına öncülük etmek
- İnsan kaynakları stratejik öncelikleri oluşturmaktadır.



Önce İnsan

Akçansa'da, çalışanların üst yönetimle bir araya geldiği, bilgi, fikir ve önerilerin paylaşıldığı motivasyon ve paylaşım toplantıları (İletişim Toplantıları, Sizi Dinliyoruz) organize edilerek karşılıklı paylaşım ve çalışan katılımı teşvik ediliyor. 'İK Sahada' ziyaretleri ile Akçansa'nın tüm bölgelerindeki fabrikalar ve tesisleri ziyaret edilerek Akçansalılar ile birebir görüşmeler gerçekleştirilerek alınacak aksiyonlar belirleniyor, takibi yapılıyor ve hayata geçiriliyor.

Düzenli olarak gerçekleştirilen Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi ile çalışanların memnuniyet ve bağlılık düzeyleri ölçülerek gelişim alanları belirleniyor. Farklı fonksiyon ve lokasyonlardan Akçansa çalışanlarının gönüllülük esasına göre katılım sağladığı Çalışan Elçileri Konseyi ise çalışanlarla karşılıklı iletişimi sürekli kılmak, bu yönde güçlü, güvenilir ve açık bir kanal yaratarak bunu bir yaşam biçimine dönüştürmek yolunda çalışmalar yürütmektedir.



İş = yaşam dengesi yaklaşımıyla Akçansa'da tüm çalışanların istek ve beklentileri doğrultusunda çeşitlendirilen sportif, kültürel ve sosyal etkinlikler ile Aile Atölyeleri 'Mutluluk Atölyesi' çatısı altında Akçansa Kulüpler Dünyası ile gerçekleştirilmektedir. Gönüllü Akçansalıların kuruculuğunu üstlendiği kulüpler, Akçansalıların istekleri doğrultusunda aktiviteler düzenlemektedir.

Akçansa'nın İnsan Kaynağı Yönetimine IIP 'Altın Standart'

İnsan kaynağının gelişimine ve yönetimine yönelik tüm süreçlere ve uygulamalara odaklanan ve dünyadaki insan odaklı tek kalite standardı olan IIP süreci, yerli ve yabancı değerlendircilerin saha incelemeleri ve tüm çalışan grupları ile yapılan görüşmeler sonrası tamamlandı. Akçansa, 'Altın Standart' ile IIP 6.Nesil'de Türkiye'de, bu başarıyı gösteren ilk şirket oldu.

Ulusal ve uluslararası değerlendircilerin yaptığı süreç ve saha incelemeleri, tüm çalışan gruplarıyla birebir görüşmeler sonrasında 75 ülkede tanınan ve 685 sanayi şirketi ile yapılan karşılaştırma sonucunda IIP sürecini başarıyla tamamladı ve Akçansa Altın Standart ile değerlendirildi. Çalışanına sürekli yatırım yapan bir şirket olarak alınan bu sonuç, esas başarının birbirine inanan, güvenen ekiplerle olabileceğini gösterdi.



İş'te Sen

Akçansa'nın, çalışanlarına hak ettikleri çalışma ortam ve şartlarını sunmak, iş hayatında cinsiyet eşitliğini desteklemek, çeşitliliğin değerini bilerek çalışanlar arasında iletişimi ve sinerjiyi artırmak ve kurum kültürünü güçlendirmek gerçekleştirilen tüm organizasyonlarda en önemli önceliğidir. Bu öncelik 2013 ve 2014 yıllarında İşte Eşitlik Bildirgesi ve Global Compact / WEPS 'Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri' imzalanmıştır.

Bu kapsamda hayata geçirilmiş olan 'Anne Bana Süt Getir' projesi, Ladikli ev hanımlarının üretim faaliyetlerine katılımlarını sağlayarak emeklerini ekonomik değere dönüştürme fırsatı yaratılan 'Ladik Cam Atölyesi' ve 'Yeniden Biz' gibi kadınları odağına alan farklı proje partnerleri ile yürütülen iş birlikleri devam etmektedir.



2013 yılında Sabancı Üniversitesi tarafından UNFPA desteği ile hayata geçirilen 'İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı' projesi (Business Against Domestic Violence-BADV) kapsamında, gerçekleştirilen Aile İçi Şiddet Araştırması'na katılan 20 şirketten biri olan Akçansa, 2018 yılında BADV eğitici eğitimlerini alarak 'Akçansa Toplumsal Cinsiyet Eşitliği' politikasını Sabancı grubunda yayınlayan ilk şirket oldu.

Politikada, destek mekanizmaları kurmanın yanı sıra Akçansa yönetimde %30 kadın sözü verdi. Akçansa, BADV'nin üye şirketler tarafından sürdürülebilir bir yapıya dönüşmesi ile ilgili yapılan arama konferansı sonrası Kurucu Komite'de yer alan 12 şirketten biri oldu.

2018 yılından beri 3 ana lokasyonda (İstanbul, Çanakkale ve Samsun) saha ve ofis çalışanlarına düzenlenen ve bugüne kadar yaklaşık 200 Akçansa çalışanının katıldığı 'Toplumsal Cinsiyet Eşitliği' workshoplar devam etmektedir.



“İyiliğe Değenler & Çocuklarımız İçin Bizden Bize” Yetenek ve Başarı Bursu

Akçansa, yetenekli ve başarılı Akçansalı çocukları destekliyor, hayallerindeki geleceğe bir adım önde başlamaları için Akçansalı çalışanlarla eğitimde destek bursu sağlıyor.

TOÇEV tarafından belirlenen kriterler ışığında seçilen Akçansa çalışanlarının başarılı ve yetenekli çocuklarına 2019/2020 eğitim&öğretim dönemi için bursiyer başına 6.000.-TL burs sağlanıyor. Projedeki başarı bursu 12. sınıf öğrencilerini, yetenek bursu ise ilkokuldan üniversiteye kadar tüm eğitim seviyelerini kapsıyor. Bursiyerler, başarı kriterlerini devam ettirdikleri sürece üniversite mezuniyetlerine kadar desteklenmeye devam edilecek.

Gönüllü Akçansa çalışanlarının da maddi katkıları ile burs havuzunu destekleyebildiği sistemle iyiliğe değen çocukların hayatlarına dokunuluyor.



Yetenek & Sürekli Gelişim

Yetenek Kazanımı

Sektörünün lider ve en beğenilen şirketi olan Akçansa'nın İK stratejisi doğrultusunda, işini seven, Akçansa'nın bir parçası olmak isteyen potansiyel adaylarla tanışarak ve güçlü bağlar kurarak gücüne güç katmayı amaçlıyor.

Yetenek kazanımı sürecinde adayların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri

gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez.

Akçansa 'Doğru Görev, Doğru Seçim' ilkesi doğrultusunda adayların ilgili görevin gerektirdiği nitelikleri taşıyıp taşımadıklarına, çoklu gözlem ve objektif ölçütlere dayalı bir tespit süreci (değer bazlı mülakatlar, envanterler ve yabancı dil sınavları) sonunda karar verilerek işe alım yapılmaktadır.

Genç yetenekler ile büyüme ve gelişmeye verilen önem ilki 2018 senesinde gerçekleştirilen 'Geleceği Birlikte Şekillendiriyoruz' işe alım ve rotasyon programı ile kuvvetlendirilmiştir. Rotasyon programı kapsamında 6 ay süreyle Akçansa'nın tüm departmanlarının işleyişini öğrenme ve yapılarını tanıma hedeflenmiştir. 'Geleceği Birlikte Şekillendiriyoruz' genç işe alım programı, düzenli olarak gözden geçirilen Akçansa'nın yetenek havuzu kapsamında ihtiyaç olan pozisyonları yedeklemeye yönelik olarak devam etmektedir.

Akçansa, gençlerin gelişimine verdiği öncelik doğrultusunda 9 senedir İTÜ Kimya Mühendisliği ile iş birliğine devam etmektedir.



Akçansa'ya yeni katılan çalışanlar, süreçlere ve kurum kültürüne hızla adapte olabilmeleri için bireysel ve genel oryantasyon programlarının yanı sıra, saha ziyaretleri, Çalışan Koçu (Buddy) uygulaması, oryantasyon modülü ve 2018 senesinde hayata geçirilen sektörde bir ilk olan sanal gerçeklik (VR) teknolojisi ile özel dizayn edilmiş 'Akçansa Evreni'nde oryantasyonlarını tamamlıyor.

Performans Kültürü

İnsan kaynakları yönetimi açısından önemli girdiler sağlayan performans yönetim sistemi, şirket hedeflerinin birey ve ekip hedeflerine indirgenerek entegre edildiği, bireysel yetkinlikleri de çatısı altına alan ve tüm yıl boyunca etkin olarak yönetildiği bir süreci kapsamaktadır.

Akçansa performans yönetim süreci sene başında kişisel ve kurumsal hedeflerin, çalışan ve yöneticilerin katılımıyla belirlenmesiyle başlar ve hedef takip çalışmaları yıl sonuna kadar devam eder.

Eğitim & Gelişim

Akçansa hedeflediği kurum kültürüne, iş hedeflerinin gerçekleşmesine, şirket stratejisine ve çalışanların potansiyellerini ortaya çıkarmaya yönelik 'Benim Gelişimim Öncelikle Benim Sorumluluğum' mottosuyla Akçansa çalışanlarının öncelikle kendi sorumluluğunda olan gelişimlerini sağlamaları için deneyime dayalı öğrenme, projeler, yetenek hareketliliği, yetkinlik ve teknik alanda gelişim araçları sunmaktadır. Çalışanlar, Akçansa bünyesinde organize edilen eğitimlerin yanı sıra Akçansa ortakları tarafından farklı ortamlarda (HeidelbergCement, Sabancı Holding, Sabancı Üniversitesi, ÇEİS) gerçekleştirilen eğitimlerden de faydalanabilmektedirler. Sabancı Üniversitesi EDU iş birliğiyle Sabancı Holding Sanayi ve Çimento Grubu şirketleri için başlatılan 'Sanayi Liderleri' gelişim programı kapsamında teknoloji ve iş modelleri göz önünde bulundurarak ekip ve süreç yönetimi

konularında saha mühendisleri ve yöneticileri güçlendirmektedir.

2019 yılında Akçansa'da 28.529 saat eğitim verilmiş, kişi başı ortalama eğitim süresi 28,6 saat olarak gerçekleşmiştir.

Liderlik Gelişimi

Koçluk yapan, vizyoner ve demokratik liderlik yaklaşımları ile iş ve ekiplerini yönetirken ortak vizyon, misyon ve değerlerle Akçansa Ailesi'nin gelişimine odaklanmak, güven yaratarak şeffaf ve sürekli bir iletişim içinde olumlu bir çalışma ortamı sağlamak yöneticilerin en önemli önceliğidir.

Akçansa'da her yıl düzenlenen Liderlik Toplantıları, Liderlik Stili Anketi, Organizasyonel İklim Anketi, Liderlik Gelişim Programları ile yöneticilerin liderlik yolculuklarında sürekli gelişim hedeflenmektedir.

Akçansa'da geri bildirim ve koçluk yaklaşımı etkin yönetim için önemli bir unsurdur. Bu yaklaşımın etkin kullanılması için çalışanlar sürekli gelişim programları ile desteklenmektedir. İhtiyaçlara göre farklılaştırılmış sürekli gelişim programları olan, Kariyer Çınarı (EMCC akreditasyona sahip Akçansa İç Mentorluk Programı), Boğaziçi Üniversitesi iş birliği ile geliştirilen Yeni Bir Lider Programı, ÇEİS ve Koç Üniversitesi iş birliği ile yapılan Üst Düzey Liderlik Gelişim Programı, ÇEİS ve Sabancı Üniversitesi ortaklığı ile yapılan Liderlik Gelişim Programı, Sabancı Holding ile hem üst yönetim hem de geleceğin liderleri için yapılan X-Posure ve T-PEX gelişim programları, gerçekleştirilen gelişim & değerlendirme merkezi ve 360 derece uygulamaları ile desteklenmektedir.



Esnek İnsan Kaynağı

Akçansa'nın dijital transformasyon stratejisi doğrultusunda bölümler ve çalışanlar arasındaki iş birliğini güçlendiren dijital insan kaynakları uygulamalarını geliştirme hedefi ile ilerlenmektedir. Performans, gelişim ve öğrenme süreçlerinin etkinliğini, verimliliğini ve diğer İK uygulamaları ile entegrasyonunu artırmak amacıyla kullanılan MozaİK-İKPortal ile çalışanların farklı beklentilerine, kullanıcı dostu yapısı ile cevap veren, ofis bağımsız, her yerden modüllere erişebilecekleri bir ortam olanağı sunmaktadır.

Akçansalılar, inovatif fikirlerini en iyi şekilde ortaya koymalarını sağlayacak, iş birliklerini geliştirerek deneyimlerini zenginleştirecek bir iklim sunmak amacıyla 'Külçe Külçe Proje Yarışması', 'Sürekli İyileştirme Projeleri – CIP' gerçekleştirilmektedir. Sabancı İleri Veri Analitiği Akademisi'nden Data Scientist ve Data Engineer olarak mezun olan Akçansalılar şirketin dijitalleşme projelerine öncelik etmektedirler.

Çalışanlarına benzersiz bir çalışma kültürü sunmayı hedefleyen Akçansa, bu çerçevede 2019 yılı içerisinde 'Esnek Hareketleri' uygulamalarını hayata geçirdi. Esnek Çalışma Kültürü kapsamında merkez ofis iş birliğini destekleyecek ve teşvik edecek şekilde yenilerken, ayda 2 gün uzaktan çalışma, esnek çalışma saatleri, doğum günü izni ve esnek kıyafet uygulaması ile bu konudaki stratejisini pekiştirdi.

Takdir ve Tanıma

Akçansa çalışanlarına belirlenmiş ücret politikası dahilinde, sorumluluk düzeyi ve görev kapsamı dikkate alınarak adil bir baz ücret ödenmektedir. Çalışanların toplam gelir paketleri bireysel performansa bağlı elde edilen primlere veya kıdeme bağlı teşvik ikramiyelerine göre değişiklik gösterebilmekle birlikte, ücretlendirme politikası gereği hiçbir koşulda cinsiyet ya da diğer kişisel niteliklere bağlı olarak farklı muamele yapılmaz. Akçansa, uyguladığı ücretlendirme politikasının rekabetçi niteliğini korumak için uluslararası kabul görmüş iş değerlendirme metodolojileri ve emsal şirket uygulamalarını baz alarak kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Akçansa ücret politikası adil, rekabetçi, yüksek performansı ödüllendiren ve ülke genel ücret seviyeleri ile uyumlu olarak tanımlanmıştır.

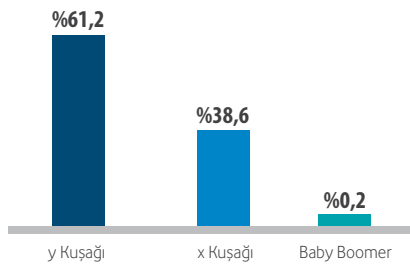
Çalışanların yan hakları Bflex uygulaması ile ihtiyaçları doğrultusunda maksimum faydayı sağlayacak şekilde esnekleştirilmiştir. Yüksek performans gösteren çalışanların ve ekiplerin ayrıca ödüllendirilmesi amacıyla çeşitli (Akçansa'dan Bir Gece, Performans Özel Ödüllendirmeleri, İcra Komitesi Özel Takdir Ödülleri, Yılın İSG Öncüleri Ödülleri, Kıdem Plaketleri) takdir ve tanıma uygulamaları yürütülmektedir.



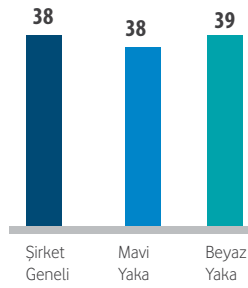
Endüstriyel İlişkiler

Akçansa için örgütlenme hakkı temel bir haktır ve Akçansa çalışanları sendikal düzende yer alma ve haklarını kullanma özgürlüğüne sahiptirler. Bu doğrultuda Akçansa çimento fabrikalarında görev yapan tüm mavi yakalı çalışanlarımız sendika üyesidir. Bu kapsamda, Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (Çimseiş) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasında imzalanan ve 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2021 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi halen yürürlüktedir.(İmzalanma tarihine göre değişecektir)

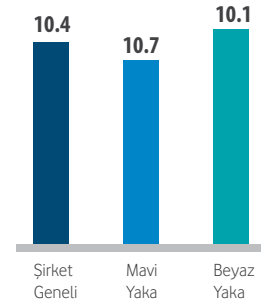
Akçansa Çalışan Demografisi



Ortalama Yaş Dağılımı



Ortalama Kıdem Dağılımı (yıl)



Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak – 31 Aralık 2019 Dönemi Yıllık Faaliyet Raporu ve
Bağımsız Denetçi Raporu

İçindekiler

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu



Genel Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maddok Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orhan Matrak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 (B Blok) 54-57-59
34465 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Faks: +90 212 230 8291
e-yorum
Ticaret Sicil No: 475920
Mersis No: 3446030326000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret. A.Ş. Genel Kuruluna

1) Görüş

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret. A.Ş. "Şirket" ile bağlı ortaklıklarının "Topluluk" 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluk'un durumu hakkında yaptığı incelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluk'un 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Topluluk'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Topluluk'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Topluluk'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluk'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelermelerin, Topluluk'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nda yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelermelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.



20 Şubat 2020
İstanbul, Türkiye

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

A) Genel bilgiler

Şirket Unvanı: Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirket Merkez Adres: Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak No:2 D.124-125
Palladium Tower Ataşehir /İstanbul
Şirket Merkez Telefon-Fax: 0(216) 571 30 00 – 0(216) 571 30 31
Şirketin Ticaret Sicil Numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No: 0229-0003-9470-0017
Şirketin İnternet Sitesi: www.akcansa.com.tr
Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, ödenmiş sermayesi 191.447.068,25 - TL'dir.

Rapor Dönemi: 01 Ocak 2019-31 Aralık 2019

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör:

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle "Akçansa" ya da "Şirket" diye anılacaktır) ve bağlı ortaklığı çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

Ortaklık Yapısı:

	PAY TUTARI TL	PAY ORANI %	PAY SAYISI (ADET)
HEIDELBERGCEMENT AG.	76.035.135,41	39,72	7.603.513.541
HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.	76.035.136,43	39,72	7.603.513.643
ABDULKADİR KONUKOĞLU	10.000.000,00	5,22	1.000.000.000
HALKA AÇIK KISIM	29.376.796,41	15,35	2.937.679.641
GENEL TOPLAM	191.447.068,25	100,00	19.144.706.825

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu:

Tamer Saka, Başkan	29.03.2018-29.03.2021
Hayrullah Hakan Gürdal, Başkan Yardımcısı	29.03.2018-29.03.2021
Serra Sabancı, Üye	29.03.2018-31.03.2019
Burak Turgut Orhun, Üye	01.04.2019-24.01.2020
Ahmed Cevdet Alemdar, Üye	24.01.2020-29.03.2021
	(İlk Genel Kurul'un tasviplerine sunulmak üzere)
Dr. Carsten Sauerland Üye	06.07.2018-29.03.2021
Mehmet Sami, Bağımsız Üye	29.03.2018-29.03.2021
Dr. Markus C. Slevogt, Bağımsız Üye	29.03.2018-29.03.2021

Şirket Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. Ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri içinde 4 adet yüz yüze, adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 105 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı' nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür' le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu' na bağlı olarak Denetim Komitesi mevcuttur. 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, Denetim Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Mehmet Sami Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Dr. Markus C. Slevgot ise Denetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. SPK Tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Mehmet Sami Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Dr. Markus C. Slevgot Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, 05.09.2018 tarihi itibarıyla Dinçer Bulan atanmıştır. Oluşturulan komitenin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin

görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur, Sn. Dr. Markus C. Slevgot, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Mehmet Sami Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetim komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komite'nin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

Komiteler Denetim Komitesi:

Mehmet Sami, Başkan
Dr. Markus C. Slevgot, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Mehmet Sami, Başkan
Dr. Markus C. Slevgot, Üye
Dinçer Bulan, Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Dr. Markus C. Slevgot, Başkan
Mehmet Sami, Üye

Denetçi:

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Umut ZENAR
Genel Müdür

Umut Zenar, 2003 yılında Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun olmuş, 2010 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Kariyerine 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme ve Planlama Uzman Yardımcısı olarak başlayan ve Topluluğumuza 2004 yılında katılan Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 tarihine kadar Akçansa'da sırasıyla, Satış Uzmanı, Pazarlama ve Satış Planlama Yetkilisi, Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve son olarak da Akçansa Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Sn. Umut Zenar, Aralık 2016 – Haziran 2018 tarihleri arasında ise Oyak Çimento Beton Kâğıt Grubu'nda Genel Koordinatör olarak görevini sürdürmüştür. 09.07.2018 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Ali KİPRI
Genel Müdür Yardımcısı – İşletmeler /
28.02.2019 tarihi itibarıyla görevinden
ayrılmıştır.

1967 yılında Adana'da doğan Ali Kipri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enst.'de Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı-İşletmeler olarak atanmıştır. **28.02.2019 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.**

Gilles COVELLO
Genel Müdür Yardımcısı-İşletmeler /
04.03.2019 Tarihi itibarıyla atanmıştır.

Gilles Covello, 1991 yılında ENSI Clermont-Ferrand Kimya Mühendisliği'nden mezun olmuştur. Kariyerine, 1991 yılında Ciments Français Gargenville Fabrikası'nda Çevre ve

Proses Mühendisi olarak başlamış, 1993-1996 yılları arasında Calcia Beffes Fabrikası'nda Kalite ve Ocaklar Müdürü, 1996-2016 yılları arasında Italcementi Group Calcia'da sırasıyla Beffes Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Picton Fabrikası'nda Fabrika Müdürü Yardımcısı, Bussac Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bussac Fabrikası'nda Geliştirme Müdürü, Couvrot Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bouin Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Gargenville Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Couvrot Çimento Fabrikaları'nda Fabrika Müdürü ve son olarak 2016-2019 yılları arasında HeidelbergCement Suez Cement Mısır'da 11Mt/y kapasiteli 5 entegre tesisin sorumlu Teknik Direktör olarak görevini sürdürmüştür. 04.03.2019 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Steffen SCHEBESTA
Genel Müdür Yrd. – Finans

1979 yılında Almanya doğumlu Steffen Schebesta, 2004 yılında Florida Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuş, 2005 yılında ise Florida Üniversitesi, Uluslararası İşletme bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. Bu süreç boyunca ana yatırımcılar ve analistler ile olan ilişkileri önemli ölçüde güçlendirmiştir.

Barış KARAHÜSEYİN
Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve
Agrega) 01.08.2019 tarihi itibarıyla Genel
Müdür Yardımcısı - (Satış ve Pazarlama)
görevine atanmıştır.

Sn. Barış Karahüseyin, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 2007 yılında İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Kariyerine 1998 yılında Set Beton-Italcementi Grup'ta Tesis Şefi olarak başlamış, 2009-2010 yılları arasında Soyak Grup-Traçim'de Bölge Müdürü, 2010-2013 yılları arasında Boğaziçi Beton'da Genel Müdür Yardımcısı, 2013-2015 yılları arasında Çimentaş'ta Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Çimentaş'ta Ticari Direktör ve 2017-2018 yılları arasında Çimentaş'ta Satış & Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı & İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. Şirketimizde 01.08.2018 Tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı- Hazır Beton ve Agregası unvanıyla atanan Barış Karahüseyin

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

1.8.2019 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama görevine atanmıştır.

Berrin YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları)

1971 yılında Ankara'da doğan Berrin Yılmaz, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1995 yılında Bilkent Üniversitesi-MBA Yüksek Lisans programını tamamlamıştır.

Çalışma hayatına 1995-1998 Eczacıbaşı Baxter– İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1998-2006 Eczacıbaşı Baxter– İnsan Kaynakları Müdürü, 2006-2015 Roche İlaç-İnsan Kaynakları Direktörü, 2015-2017 Atrain Gmbh-Genel Müdür, 2017-2018 Sabancı Holding-İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 01.07.2018 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları olarak atanmıştır.

Onur YAZGAN

Genel Müdür Yardımcısı – Çimento Satış & Pazarlama/01.08.2019 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Onur Yazgan, Galatasaray Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2005 yılında mezun olduktan sonra 2010 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2006 yılında Unika Universal Kablo'da İhracat Bölge Satış Müdürü olarak başlayan Onur Yazgan, Akçansa'da 2010 – 2016 yılları arasında Pazarlama Yetkilisi, Stratejik Pazarlama & Süreç Geliştirme Yöneticisi, Pazarlama & Satış Geliştirme Müdürü ve Çimento Satış Bölge Müdürü – Kuzey Marmara olarak görev yapmıştır.

02.02.2017 – 14.09.2018 tarihleri arasında Oyak Çimento Grubu'nda Pazarlama & Özel Ürünler Direktörü olarak çalışmıştır. 19.09.2018 Tarihi itibarıyla atanmış. 01.08.2019 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Ümit ÇETİN

Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik- 14.10.2019 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Ümit Çetin, 2006 yılında Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans bölümünden mezun olmuştur. Kendisi 2007 2008 yıllarında Ernst&Young'da Denetçi, 2008 2009 yıllarında Hayat Holding'de İçDenetçi, 2009–2012

yıllarında Olmuksa'da İç Denetim Yöneticisi, 2012–2015 yılları arasında Çimsa'da İç Denetim Müdürü ve 2015 yılından bu yana yine Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı–Tedarik Zinciri olarak çalışmıştır. 14.10.2019 tarihi itibarıyla **Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik** olarak atanmıştır.

Mustafa TURAN

Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika
01.11.2018 Tarihi itibarıyla atanmıştır.

Mustafa Turan, İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında mezun olduktan sonra 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1989 yılında Çimsa'da Çimento Üretim Mühendisi-Mersin Fabrika olarak başlamıştır. Kendisi 02.2005-10.2018 yılları arasında Çimsa'da sırasıyla Üretim Müdürü-Kayseri Fabrika, Fabrika Müdürü-Kayseri ve Fabrika Müdürü-Eskişehir&Ankara olarak çalışmıştır.

Ömer Sinan GENÇ

Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika

1980 yılında Samsun'da doğan Ömer Sinan Genç Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2007 yılından bu yana sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika ve Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmış ve 15.10.2018 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika olarak atanmıştır.

Devrim Özgür DEMİR

Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika

1970 Doğumlu Devrim Özgür Demir Anadolu Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar firması'nda Kalite ve Üretim Mühendisi olarak başlayan Devrim Özgür Demir 08.1997-10.2018 yılları arasında Karçimsa'da Üretim & Bakım Şefi ve Akçansa'da sırasıyla Klinker Üretim Şefi-Çanakkale Fabrika, Üretim Müdürü-Ladik Fabrika ve Kalite Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 15.10.2018 tarihinde Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika olarak atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2019 itibarıyla konsolide (Akçansa ve Karçimsa) personel sayısı 987 kişidir.

01.01.2018 – 31.12.2019 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2019 tarihinde sona ermiş ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2020-31.12.2021 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 18 Aralık 2019 tarihinde başlanmış ve 31 Ocak 2020 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

İmzalanan Toplu İş Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda;

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2020 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2019 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %12,84 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında 01.01.2021 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2020 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, bir önceki yılın TÜFE artışı oranında zam yapılacaktır.

Toplu iş sözleşmesi gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Mali Haklar

01 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi

kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 8.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Tamer Saka, Hayrullah Hakan Gürdal, Dr. Carsten Sauerland ve Serra Sabancı (31.03.2019 tarihi itibarıyla istifa etmiş), yerine atanan Burak Turgut Orhun (24.01.2020 tarihi itibarıyla istifa etmiş), Ahmed Cevdet Alemdar Olağan Genel Kurulda Yönetim kurulu üyelerine aylık 8.000 TL ödenmesi konusunda alınan karara istinaden; atamalarından itibaren doğmuş ve görevlerinin sona ermesine kadar doğacak olan ücret alacaklarından feragat etmişlerdir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	6.980.472
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.212.040
Diğer uzun vadeli faydalar	171.898
Toplam kazançlar	8.364.410
SGK işveren payı	362.765

Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Akçansa; eğitim, yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonlarının ve Etkilerinin Araştırılması (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt ve CO₂ Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Büyük Alt Yapı Projeleri için Yüksek Kıvam Korumalı ve Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Yüksek Katlı Yapılar için Yüksek Kıvamlı ve Performanslı Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Beton Numunelerinin RFID Etiketle İzlenmesi Projesi (Ankaref ve Vuruşkan Firmaları İş birliğiyle)

- Makro Sentetik Lifli Silindire Sıkıştırılmış Beton Yol Projesi (Boğaziçi Üniversitesi ve Kordsa İşbirliğiyle)
- Termal Özellikleri Geliştirilmiş Çimento ve Beton Tasarımı Projesi

Devam Eden Ar-Ge Projeleri:

- Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin Çimento İkamisi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- Nükleer Zırhlama Performanslı Beton Projesi (Türk Atom Enerjisi Kurumu İşbirliğiyle)
- İleri Veri Analitiği ile Çimento Üretiminde Kalite Kontrol Parametrelerinin Takibi
- Çimento ve Beton Üretiminde Alternatif Mineral Katkıların Kullanımının Araştırılması
- Çimento Öğütme Katkılarının Performans Analizi

Ar-Ge projeleri, beton fazında hammadde performansı, optimizasyon ve özel ürün çalışmaları için 2019 yılında Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1426 adet beton deneyi gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında yapılan deneyler;

- Özel Ürün Deneyleri,
- Agregada Performans Deneyleri,
- Çimento Performans Deneyleri,
- Kimyasal Katkı Deneyleri,
- Mineral Katkı Deneyleri ve
- Projeye Özel Çözüm Deneylerinden oluşmaktadır.

Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda Agregada Kirlilik Deneyleri (Mavi Metilen, Mil Tayini, Kum Eşdeğeri, CaCO₃ Tayini, 0,063 mm Elekten Yıkama) ve Agregada Elek Analizleri de periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir.

2019 yılında 785 parti agregada deneyi yapılmıştır. Söz konusu deneylerin yanı sıra, kimyasal katkıların performansını takip için pH, yoğunluk, katı madde ve FT-IR testleri yapılmakta ve sonuçları kayıt altına alınmaktadır. 2019 yılında 282 farklı kimyasal katkı numunesi üzerinde söz konusu testler yapılarak, sonuçları raporlanmıştır.

2019 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi büyük projelere yönelik ürün geliştirme çalışmalarına yoğunluk verilmiştir. Özellikle 1915 Çanakkale Köprüsü Projesine yönelik özel ürünlerin tasarımına destek olunmuştur. Üniversiteler ve kamu kurumları ile iş birliği

**Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri
(devamı)**

içerisinde yürütülen Ar-Ge projelerine ve akademik çalışmalara devam edilmiştir.

**Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen
ana faktörler**

2019 yılının ilk 11 ayında çimento üretiminde, geçen yıla oranla %22,9'luk bir düşüş yaşanmıştır. Üretilen çimentonun ise yaklaşık %19,3'ü ihraç edilmiştir. 2019 yılı Ocak-Kasım döneminde iç satışlarda %30,8 azalma yaşanırken, çimento ihracatında ise %41,6'lık artış gerçekleşmiştir.

TÜİK verilerine göre, 2019 yılı Ocak-Kasım döneminde, çimento ve klinker ihracatının en çok arttığı ülke Kamerun olurken, bu dönemde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Gana, İsrail, Fildişi Sahilleri, Suriye, Kolombiya gibi ülkelere de ihracat yapılmıştır.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatlarının 2019 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yıla göre, bina sayısı %57,1 azalırken; yüzölçümü %58, değeri %48,9, daire sayısı %63,8 azalmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinin 2019 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yıla göre, bina sayısı %20,6, yüzölçümü %7,2, daire sayısı %11,3 azalırken, değeri %12,3 artmıştır. Konut satışları 2019 Kasım ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %54,4 oranında artış göstermiştir.

Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tesis Kapasiteleri (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.527.776	1.943.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.450.000	-
Ladik	1.013.760	643.500	-
Ambarlı	-	-	745.200
Aliağa	-	-	224.400
Yalova	-	-	384.000
Karçimsa	98.720	41.500	-

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Yasal mevzuata tam uyum Akçansa'nın en öncelikli konularından birisidir. Bu kapsamda Büyükçekmece ve Ladik Fabrikalarımızın çevre izinleri 2023, Çanakkale fabrikamızın çevre izni ise 2024 yılına kadar geçerli olacak şekilde yenilenmiştir. Buna ilaveten 2018 yılı içinde her üç fabrikamızda da ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi denetimleri başarı ile tamamlanmıştır. Mayıs ayı içinde Çanakkale fabrikamızda HeidelbergCement uzmanı tarafından yapılan çevre denetimi de başarılı şekilde geçmiştir. Faaliyetimizin devam ettiği hazır beton, agrega, liman ve terminal tesislerimizin de çevre izin süreçleri mevzuata uygun şekilde yürütülmektedir.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamaların da gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir. Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini

daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket'in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik

İnovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

İnsan Kaynakları alanındaki öncü çalışmalarını 2016 senesinde uluslararası ilk ve tek insan kaynakları standardı olan "IIP– Investors In People" 'da ilk başvurusunda ve ilk değerlendirmesinde "Altın Standart" ile taçlandıran Akçansa bu kapsamda, sektöründeki ilk, Türkiye'de 4. ve dünyadaki %7'lik organizasyonların arasına girmiştir. 2019 yılında yerli ve yabancı değerlendiricilerin saha incelemeleri ve tüm çalışan grupları ile yapılan görüşmeler sonrasında bu standardı ikinci kez almaya hak kazandı. Akçansa, "Altın Standart" ile IIP 6.Nesil'de Türkiye'de, bu başarıyı gösteren ilk şirket oldu.

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi (devamı)

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Fabrikalarındaki tüm ana bacalarda kurulu bulunan SEÖS-Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi (yüksek teknoloji ölçüm cihazlarıdır) sayesinde bacalardaki toz ve tüm yanma gazları 7/24 anlık olarak ölçülmekte ve bu değerler yine anlık olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri tarafından takip edilmektedir. İlave olarak filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel tasarım atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde Laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento ve hazır beton üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi ve laboratuvarı bulunmaktadır.

Üniversitelerle yapılan iş birliği kapsamında Akçansa bugüne kadar yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme analiz ve danışmanlık desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, üniversiteler, tedarikçiler, müşteriler ve kamu kurumları ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve

ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır. Bunlara ek olarak Türkiye Hazır Beton Birliği ile de sektörün gelişimini destekleyecek pek çok ortak projeye imza atılmıştır.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun drabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Şirket'in 31 Aralık 2019 itibariyle yatırım teşvik belgemiz bulunmamaktadır.

Aralık 2019 itibariyle konsolide yatırım harcamalarının toplamı 80,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlarımız:

- Çanakkale fabrikamızın ihracat kapasitesini arttırmak amacıyla 2018 yılında yapımına başladığımız "Gemi Yükleme Kapasitesini Arttırma" projemiz 2019 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmış ve ihracat işlemlerimizdeki engeller ortadan kaldırılmıştır. (Büyükçekmece fabrikamızda SNCR sistemleri daha önce kurulmuş ve devreye alınmıştır)
- Bütün fabrikalarımızda alternatif yakıt kullanım oranımızın arttırılmasına yönelik yatırım fizibilite çalışmalarınız devam etmektedir
- Bütün fabrikalarımızda İşçi Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre yatırımlarımız yine hız kesmeden devam etmektedir.
- Hazır beton yatırım projeleri kapsamında tesislerde iş sağlığı ve güvenliği ve çevre ile ilgili yeni yasal mevzuatlara yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.2019 – 31.12.2019 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımlanan 'Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan 'Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun 2018 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 11.03.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile ilgili duyuruların son durumuna aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Vizyon

'Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek'
Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan,

çalışanlarımıza, değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Kamuyu Aydınlatma ve şeffaflık prensipleri ve Bilgilendirme politikamız gereği Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-Şirket uygulaması ile yatırımcılarımıza "Bilgi Toplumu Hizmetleri" erişimi sağlanmaktadır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine www.mkk.com.tr e-Şirket Şirketler Bilgi portalından veya Şirketimizin web sitesinden www.akcansa.com.tr, Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer alan Bilgi Toplumu Hizmetleri bölümünden bu adrese ulaşabilirler. Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesinde İnternet adresi: www.akcansa.com.tr

İnternet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

2019 yılında 12. ay sonu itibarıyla 10 İnhouse (ofis ziyareti), 1 analist toplantısı, 2 telekonferans, yurtdışında 13 görüşme, 1 konferans gerçekleştirilmiştir.

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyonumuz ve misyonumuz
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Şirket esas sözleşme
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Özel durum açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- Vekâletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- İlişkili taraf işlemlerine ilişkin rapor
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası:

Şirketin Kar Dağıtım Politikası;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabilir karın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine

bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme'mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olup olmasına ve gündemdeki proje ve fonların durumlarına göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Genel Kurulda Ortakların bilgisine sunulmuştur.

İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile iş birliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını 'Akçansalı olmak' kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel

İnsan Kaynakları Politikası (devamı)

ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık iş koluna özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2018 – 31.12.2019 süreli grup toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü sona ermiş ve 31.01.2020 tarihinde 01.01.2020 – 31.12.2021 süreli yeni grup toplu iş sözleşmesi bağlatılmıştır.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Mehmet Sami'nin Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Dr. Markus C. Slevgot'un ve Mali İşler Müdürü 05.09.2018 tarihi itibarıyla Dinçer Bulan atanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda

sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini kapsamaktadır. Doğal risk ise yangın, deprem gibi afetler ve performansımızı etkileyebilecek diğer tüm riskleri içermektedir. Tüm tesislerimiz doğal risklerin en aza indirmesi doğrultusunda sigortalanmaktadır. Şirketimiz herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için önemli bir teknolojik altyapı olan SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip etmekte, ölçümleme ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesi ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir. Şirketimiz; alacak riski, kur riski, konsantrasyon, rekabet ve satış kanalları verimlilik risklerini aylık olarak takip etmektedir.

					Uyum Durumu				
					Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu								
	1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI								
	1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.			X					
	1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI								
	1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.			X					
	1.3. GENEL KURUL								
	1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.			X					
	1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.							X	Konuyla ilgili işlem bulunmamaktadır.
	1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.			X					
	1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.			X					
	1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.					X			Güvenlik ve zaman yönetimi gerekçeleriyle Genel Kurul toplantısı medyaya açık yapılmamaktadır.
	1.4. OY HAKKI								
	1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.			X					
	1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X					
	1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.							X	Şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan ortaklığı bulunmamaktadır.
	1.5. AZLIK HAKLARI								
	1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.			X					

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

					Uyum Durumu				
					Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
	1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.					X			Esas Sözleşmede düzenlenmemekle birlikte TTK ve SPK mevzuatları hükümleri uygulanmaktadır.
	1.6. KAR PAYI HAKKI								
	1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.			X					
	1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.			X					
	1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.							X	
	1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.			X					
	1.7. PAYLARIN DEVRİ								
	1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.			X					
	2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ								
	2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.			X					
	2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.			X					
	2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.				X				İnternet adresi: www.akcansa.com.tr Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

					Uyum Durumu				
					Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI									
2.2. FAALİYET RAPORU									
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.					X				
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.					X				
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.					X				
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.					X				
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.					X				
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.					X				
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ									
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.									
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.									
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI									
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.					X				Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan toplantılar vasıtasıyla (yılda en az bir kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

					Uyum Durumu				
					Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
	3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.				X				Müşterilerle bayi toplantıları ve düzenlenen müşteri bağlılık anketleri yapılmaktadır. Ayrıca, diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için iletişim kanalları açık tutulmaktadır.
	3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.			X					
	3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.			X					
	3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.			X					
	3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.			X					
	3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.			X					
	3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X					
	3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.			X					
	3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER								
	3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.			X					
	3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.			X					
	3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.			X					
	3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.			X					

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

					Uyum Durumu				
					Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
	3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK								
	3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.			X					
	3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.			X					
	4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ								
	4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.			X					
	4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.			X					
	4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI								
	4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.			X					
	4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.			X					
	4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.			X					
	4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.			X					
	4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			X					
	4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.			X					
	4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X					

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

					Uyum Durumu				
					Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
	4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI								
	4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.					X			Şirketin bu konuya ilişkin bir politikası bulunmamaktadır.
	4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.			X					
	4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ								
	4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.			X					
	4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.			X					
	4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.			X					
	4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.			X					
	4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			X					
	4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.			X					
	4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.				X				Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.
	4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER								
	4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.				X				Yönetim Kurulunun yapısı gereği ve SPK Mevzuatının gerektirdiği yükümlülükler nedeni ile zorunlu olarak bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.
	4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X					

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

					Uyum Durumu				
					Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
	4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X			Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
	4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.			X					
	4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR								
	4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X					
	4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.			X					
	4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.				X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar toplam ödemeler yıllık faaliyet raporunda ve finansal tablo dipnotlarında kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücret Genel Kurul kararı ile belirlendiğinden kişi bazında açıklama yapılmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler performans kriterleri dikkate alınarak ücret politikalarıyla uyumlu olarak yapılmıştır. Bu bilgilerin kişisel bilgiler olması nedeniyle bir başka mevzuatla çatışma doğurduğundan kişi bazında açıklanamamaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu - KYBF

PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2019 yılında 12. Ay sonu itibarıyla 10 Inhouse (ofis ziyareti), 1 analist toplantısı, 2 telekonferans, yurtdışında 13 görüşme, 1 konferans gerçekleştirilmiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/742764
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Hayır Eş zamanlı yayımlanmamaktadır. Fakat web sitemizin İngilizce bölümünde gerekli dokümanların İngilizce versiyonları yer almaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Oybirliği bulunmayan işlem yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında ilişkili Taraf işlemleri bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/805439
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	www. akcansa.com.tr web adresimizdeki Yatırımcı Merkezi/ Kurumsal Yönetim/Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/425038
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas Sözleşme Md. 28 Genel Kurul İç Yönergesi: http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi/kurumsal yönetim /Akçansa Genel Kurul İç Yönerge
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul'a, şirket ortakları ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket denetçisi, Genel Müdür ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	39,72%
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Azlık hakları ile ilgili düzenleme yoktur.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.akcansa.com.tr web adresimizdeki Yatırımcı Merkezi/ Kurumsal Yönetim/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kar dağıtımı yapılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kar dağıtımı yapılmıştır.

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaletente msl edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
29.03.2018	0	81,88%	0,01%	81,86%	Şirketin www.akcansa.com.tr web adresimizdeki Yatırımcı Merkezi/Kurumsal Kimlik/Genel Kurul Toplantısı -	Şirketin www.akcansa.com.tr web adresinde Yatırımcı Merkezi/Kurumsal Yönetim/Genel Kurul Bilgileri	-	85	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671422
26.03.2019	0	82,23%	0,02%	82,20%	Şirketin www.akcansa.com.tr web adresimizdeki Yatırımcı Merkezi/Kurumsal Kimlik/Genel Kurul Toplantısı	Şirketin www.akcansa.com.tr web adresinde Yatırımcı Merkezi/Kurumsal Yönetim/Genel Kurul Bilgileri	-	127	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749841

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Şirket kurumsal internet sitesi www.akcansa.com.tr web adresinde Yatırımcı Merkezi-Kurumsal Kimlik bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Şirket kurumsal internet sitesi www.akcansa.com.tr web adresinde Yatırımcı Merkezi-Kurumsal Kimlik-Ortaklık Yapısı bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe/İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	2019 Faaliyet Raporunun Genel Bilgiler bölümü, Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları bölümü ve Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı bölümü
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2019 Faaliyet Raporunun Genel Bilgiler bölümü, Yönetim kurulu üyeleri ve Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2019 Faaliyet Raporunun Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları bölümü
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2019 yılı Faaliyet Raporu Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi bölümü
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştiraki bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2019 yılı Faaliyet Raporu Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler bölümü ve İnsan Kaynakları Politikası
MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	6
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. İç Denetim ve Uyum Müdürlüğü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@akcansa.com.tr - etik@sabanci.com / - 0212- 385 85 85-216-571 30 00
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İşçi Sendikası
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yönetim yedekleme planı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu başkanına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	-
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketin http://www.akcansa.com.tr/adresindeki/sürdürülebilirlik/iş-etigi-kurallarımız başlığı altında bulunmaktadır. Kurum içinde çalışanlar arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenlerle ayrımcılık yapılması kabul edilemez. İşbirliğini destekleyici, pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı yaratılıp çatışma ortamları önlenerek farklı inanç, düşünce ve görüşe sahip kişilerin uyumlu bir şekilde çalışmaları sağlanır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	1
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi/ Kurumsal Yönetim /İş Etiği Kurallarımız
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	http://www.akcansa.com.tr/ adresindeki Akçansa Sosyal sorumluluk başlığı altında yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi/ Kurumsal Yönetim bölümü altında rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	18.02.2020
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Tamer Saka - Yönetim Kurulu Başkanı , Hayrullah Hakan Gürdal Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Carsten Sauerland Yönetim Kurulu Üyesi
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	2019 Faaliyet Raporunda Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması ve İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları
Yönetim kurulu başkanının adı	Tamer Saka
İcra başkanı / genel müdürün adı	Umut Zenar
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sorumluluklarına ilişkin grup sigortası yapılmış fakat buna ilişkin KAP duyurusu yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bu konuda internet sitemizde yayımlanan bir politika bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	-

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	TAMER SAKA	HAYRULLAH HAKAN GÜRDAL	DR. CARSTEN SAUERLAND	AHMED CEVDET ALEMDAR	MEHMET SAMİ	DR. MARKUS CHRISTIAN SLEVOGT
Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi						
Cinsiyeti	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek
Görevi	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği	Üst Düzey Yönetici	Üst Düzey Yönetici	Üst Düzey Yönetici	Üst Düzey Yönetici	Üst Düzey Yönetici	Üst Düzey Yönetici
Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	29.03.2018	1.09.2014	6.07.2018	24.01.2020	29.03.2018	29.03.2018
İcrada Görevli Olup Olmadığı	İcrada Görevli Değil	İcrada Görevli Değil	İcrada Görevli Değil	İcrada Görevli Değil	İcrada Görevli Değil	İcrada Görevli Değil
Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler		Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür Yrd. (Finans)			
Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı	HeidelbergCement AG Yönetim Kurulu Üyesi	HeidelbergCement Group Heidelberg, Almanya Grup Müdürü ve Mali Yönelimden Sorumlu Yönetici	BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Genel Müdürü	Pretium Danışmanlık Ortağı, Kordisa Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Turcas Petrol Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı-Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, ÖZBAL ÇELİK BORU SAN. - Denetim ve Erken Risk Tespit Komiteleri Başkanı
Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Evet	Evet	Evet	Evet	Evet	Evet
Sermayedeki Payı (%)						
Temsil Ettiği Pay Grubu						
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye	Bağımsız Üye
Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı					https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/662851	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/662851
Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği					Değerlendirildi	Değerlendirildi
Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı					Hayır	Hayır
Yer Aldığı Komiteler ve Görevi					Denetim Komitesi Başkanı- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı-Riskin Erken Saplanması Komitesi Üyesi	Denetim Komitesi Üyesi- Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi-Riskin Erken Saplanması Komitesi Başkanı

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Sermaye-deki Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsız-lığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Evet			Bağımsız Üye Değil				
Evet			Bağımsız Üye Değil				
Evet			Bağımsız Üye Değil				
Evet			Bağımsız Üye Değil				
Evet			Bağımsız Üye	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/662851	Değerlendirildi	Hayır	Denetim Komitesi Başkanı-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı-Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Evet			Bağımsız Üye	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/662851	Değerlendirildi	Hayır	Denetim Komitesi Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	4
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	100%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	1 Hafta
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi/Kurumsal Kimlik / Ana Sözleşme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	2019 Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Kamuyu aydınlatma platformunda yayımlanmamış olup Kurumsal İnternet sitemizde http://www.akcansa.com.tr Yatırımcı Merkezi-Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Mehmet Sami	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Markus C. Slevogt	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Mehmet Sami	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Markus C. Slevogt	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Diğer Bulan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Markus C. Slevogt	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Mehmet Sami	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2019 Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2019 Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2019 Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2019 Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2019 Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Şirketin www.akcansa.com.tr adresindeki Yatırımcı Merkezi- Kurumsal Yönetim başlığı altında Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası yer almaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2019 Faaliyet Raporu Mali Haklar ve Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı bölümü

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		100%	100%	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		100%	67%	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		100%	100%	6	6

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı (%)
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bağlı Ortaklık	50,99
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14
Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth. İhr. ve Pazl. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,73
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16
Ambarlı Kılavuzluk A.Ş.	Türkiye	İştirak	16

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 tarihleri arasında şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi:

Şirket aleyhine açılmış olan davalar mevcuttur. Bu davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2019– 31 Aralık 2019 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

2019 yılı 12 aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 3.865.148,31 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

Genel Kurul Bilgileri

2019 yılı içerisinde 2018 yılı mali dönemine ilişkin olarak 26 Mart 2019 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde %82,23 üzerinde nisap ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 28 Şubat 2019 –9777 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. Toplantı gündeminde dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddesi bulunmaktadır. 2019 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkânı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3,5 maddesi gereği Genel kurul toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi ve Esas Sözleşme Tadil metni, Esas Sözleşme www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır. 26.03.2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul 02.04.2019 tarihinde Tescil olmuş 08.4.2019 tarih 9804 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunmuştur

01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

Kar Dağıtımı

2018 yılı kârından **191.447.068,25 TL** sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % **79,80** (brüt) % **67,83** (net) oranında toplam **152.774.760,47 TL** kâr payının **29.03.2019** tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili işlemler tamamlanmıştır.

Faaliyet Bilgileri

2019 Aralık ayı sonu itibarıyla yurt içi konsolide satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %20 azalış göstererek 1.110,6 milyon TL olmuştur. Yurt dışı konsolide satış ciromuz ise %119 artarak 702,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Durum

Özet Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu	31 ARALIK 2019
Dönen Varlıklar	762,909,724
Duran Varlıklar	1,246,836,764
Toplam Varlıklar	2,009,746,488
Kısa Vadeli Yükümlülükler	649,159,854
Uzun Vadeli Yükümlülükler	319,512,646
Toplam Yükümlülükler	968,672,500
Özkaynaklar	1,041,073,988
Toplam Kaynaklar	2,009,746,488

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu	31 ARALIK 2019
Hasılat	1,826,105,824
Satışların maliyeti (-)	(1,573,110,547)
Brüt kar	252,995,277
Esas faaliyet karı	148,558,944
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	219,191,347
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	87,313,818
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	74,968,766
Dönem Karı	74,968,766
Faaliyet Karlılığı	8,14%
Dönem Karlılığı	4,11%

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Finansal Rasyolar (*)

LİKİDİTE ORANLARI		31 ARALIK 2019
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1.18
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar) / KVY Kaynak	0.90
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0.24
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	205,814,183
Mali Bünye Oranları		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0.48
Duran Varlıklar/Özkaynak		1.20
Finansal Borçlar/Özkaynak		0.46
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar	(321,693,262)
Karlılık Oranları		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0.91
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0.14
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0.04
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0.08
Hisse Başına Net Kazanç		0.39
Nakit Varlıklar		152,041,813
Finansal Borçlar		473,735,075
Net Finansal Pozisyon		(321,693,262)
Ticari Alacaklar		369.076.028
Diğer Alacaklar		64.395.708
Stoklar		181.225.628
Ticari Borçlar		(355.755.945)
Diğer Borçlar		(29.032.368)
Net İşletme Sermayesi		229,909,051

(*) Konsolide mali tablo değerlerinden elde edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi'ne istinaden Akçansa'nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Heidelbergcement AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2020 tarihli bu raporda Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. Maddesi'nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2019 Tarihi İtibariyle Konsolide
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Görey Bağımsız Denetim ve ŞMMM A.Ş.
Maslak Mah. Etiler Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No:27
Kat: 2/3-4 Kat: 5/6-7/55
34495 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

İst: +90 212 315 3600
Faks: +90 212 230 8291
eylem
Ticaret Sicil No : 1475920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurul'una:

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, "Topluluk"un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<u>Şerefiye değer düşüklüğü testi</u> 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda "Topluluk"un satın almalarından kaynaklanan, toplam aktifin yaklaşık %5'ini oluşturan şerefiye bakiyesi yer almaktadır. TFRS uyarınca, Topluluk, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir. Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar finansal tabloların 12 no'lu notunda açıklanmaktadır. Bu testler, içerdiği detay hesaplamalar, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Topluluk tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dahil ettik. Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test ettik. Ayrıca konu ile ilgili finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemi tarafımızca sorgulanmıştır.



<i>Finansal yatırımların değerlendirilmesi</i>	
Şirket, ilişikteki konsolide finansal tablolarında elinde bulundurduğu finansal yatırımları gerçeğe uygun değeri ile taşımaktadır. Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapmış olduğu gerçeğe uygun değerlendirme çalışması sonucunda, finansal yatırımlarını 159.966.650 TL gerçeğe uygun değerleri ile ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yatırımların ilişikteki konsolide finansal tablolar açısından önem arz etmesi ve yapılan değerlendirme çalışmalarında ileriye dönük önemli yönetim tahminlerinin (iskonto oranı ve büyüme oranı) kullanılması ve ileriye dönük bu tahminlerinin, doğası gereği, gerçekleşmesine ilişkin belirsizlikler içermesi nedenleriyle finansal yatırımların değerlemesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Finansal yatırım kalemlerinin gerçeğe uygun değer hesaplama çalışmasının denetimine ilişkin, özette, aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Değerleme çalışmalarını incelemek üzere denetim ekibine kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun uzmanları dâhil edilmiştir. Değerleme çalışmalarının mali tablolar ile uyumu ve kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğu kontrol edilmiştir. Değerleme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler ilgili çalışmayı yapan uzman ve Topluluk yönetimi ile görüşmeler yapılarak, uzmanlarımızın desteğiyle, değerlendirilmiştir. Değerleme çalışmalarını gerçekleştirenlerin uzmanlığı BDS 500 uyarınca değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akımları modellerinde kullanılan ileriye dönük önemli yönetim tahminlerinin (iskonto oranı ve büyüme oranı) uygunluğu uzmanlarımızla değerlendirilmiş ve yapılan duyarlılık analizleri kontrol edilmiştir. Ayrıca, modellerde kullanılan ileriye yönelik gelir tahminleri ilgili şirketlerin geçmiş yıl finansal sonuçları ve gelecek yıllara ilişkin bütçeleri ile karşılaştırılmıştır. Finansal yatırımlara ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ye uygunluğu kontrol edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi, konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; "Topluluk"un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyetli ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, "Topluluk"un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- "Topluluk"un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, "Topluluk"un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar "Topluluk"un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içersindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 18 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

20 Şubat 2020
İstanbul, Türkiye

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	152.041.813	275.421.213
Ticari alacaklar:	7	369.076.028	443.942.043
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26,7	53.372.783	32.241.358
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	315.703.245	411.700.685
Diğer alacaklar:	8	51.697.568	11.030.948
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26,8	131.105	240.479
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	51.566.463	10.790.469
Stoklar	9	181.225.628	244.939.954
Peşin ödenmiş giderler	16	8.868.687	20.603.356
Diğer dönen varlıklar		-	30.495
Toplam dönen varlıklar		762.909.724	995.968.009
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	159.966.650	140.844.587
Diğer alacaklar:	8	3.829.453	2.959.286
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	3.829.453	2.959.286
Maddi duran varlıklar	10	826.102.634	842.551.526
Maddi olmayan duran varlıklar	11,12	172.585.673	175.391.221
-Şerefiye	12	130.080.869	130.080.869
-Diğer maddi olmayan varlıklar	11	42.504.804	45.310.352
Kullanım hakkı varlıkları	14	81.649.082	-
Peşin ödenmiş giderler	16	1.615.967	1.786.802
Ertelenmiş vergi varlığı	24	1.087.305	1.025.662
Toplam duran varlıklar		1.246.836.764	1.164.559.084
Toplam varlıklar		2.009.746.488	2.160.527.093

*İlişikte 77 ile 130"uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Kaynaklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	252.939.281	461.546.990
-Finansal kredilerden borçlar	6	244.106.126	461.546.990
-Finansal kiralama borçları	6	8.833.155	-
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	2.719.393	-
Ticari borçlar	7	355.755.945	339.982.221
-İlişkili taraflara ticari borçlar	26, 7	93.834.045	76.789.875
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	261.921.900	263.192.346
Türev araçlar	13	-	19.766.287
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8	8.712.867	7.371.698
Diğer borçlar	8	12.810.643	12.016.581
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	12.810.643	12.016.581
Ertelenmiş gelirler	8	2.536.025	5.142.166
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	4.611.524	4.293.754
Kısa vadeli karşılıklar	13	9.074.176	14.630.722
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	4.540.864	7.940.171
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	4.533.312	6.690.551
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		649.159.854	864.750.419
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	220.795.794	103.614.022
-Finansal kredilerden borçlar	6	150.000.000	103.614.022
-Finansal kiralama borçları	6	70.795.794	-
Uzun vadeli karşılıklar	13, 15	57.285.603	48.694.472
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	52.852.264	45.914.636
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	13	4.433.339	2.779.836
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	41.431.249	35.902.130
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		319.512.646	188.210.624
Toplam yükümlülükler		968.672.500	1.052.961.043
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.028.887.397	1.093.673.368
Ödenmiş sermaye	17	191.447.068	191.447.068
Sermaye düzeltme farkları		233.177.582	233.177.582
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(23.223.675)	(18.523.585)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		(23.223.675)	(18.523.585)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(23.223.675)	(18.523.585)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		112.921.644	95.515.684
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		112.921.644	95.515.684
-Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir(gider)		112.921.644	95.515.684
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		268.702.218	243.290.154
Geçmiş yıllar karları		170.642.103	170.869.425
Net dönem karı		75.220.457	177.897.040
Kontrol gücü olmayan paylar		12.186.591	13.892.682
Toplam özkaynaklar		1.041.073.988	1.107.566.050
Toplam kaynaklar		2.009.746.488	2.160.527.093

"İlişikte 77 ile 130"uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2018
	Dipnot referansları		
Hasılat	18	1.826.105.824	1.715.570.101
Satışların maliyeti (-)	18	(1.573.110.547)	(1.350.035.351)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		252.995.277	365.534.750
Brüt kar		252.995.277	365.534.750
Genel yönetim giderleri(-)	19	(82.462.345)	(73.808.950)
Pazarlama giderleri(-)	19	(23.328.261)	(21.626.468)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	35.522.356	44.172.203
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(34.168.083)	(48.040.546)
Esas faaliyet karı		148.558.944	266.230.989
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (net)	22	70.632.403	35.674.611
Yatırım faaliyetlerinden giderler	22	-	(10.609)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		219.191.347	301.894.991
Finansman gelirleri	23	23.100.545	39.744.532
Finansman giderleri (-)	23	(154.978.074)	(119.889.486)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		87.313.818	221.750.037
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(12.345.052)	(41.992.608)
- Dönem vergi geliri/(gideri)	24	(6.807.220)	(49.980.521)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	24	(5.537.832)	7.987.913
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		74.968.766	179.757.429
Dönem karı		74.968.766	179.757.429
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(251.691)	1.860.389
Ana ortaklık payları	25	75.220.457	177.897.040
Ana ortaklığa düşen pay başına kazanç/kayıp (Kuruş)	25	0,393	0,929
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/kayıp (Kuruş)	25	0,393	0,929
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı	25	19.144.706.825	19.144.706.825

İlişikte 77 ile 130"uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2018
	<i>Dipnot referansları</i>		
Dönem karı		74.968.766	179.757.429
Diğer kapsamlı gelir / (gider):			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(4.700.090)	(2.570.324)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(5.875.113)	(3.212.905)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	24	1.175.023	
-Ertelenmiş vergi geliri			642.581
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		17.405.960	(80.889.381)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)		18.322.063	(85.146.717)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
-Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	24	(916.103)	4.257.336
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		12.705.870	(83.459.705)
Toplam kapsamlı gelir		87.674.636	96.297.724
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		(251.691)	1.860.389
Ana ortaklık payları		87.926.327	94.437.335

İlişikte 77 ile 130"uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Sınıflandırılmayacak				Sınıflandırılacak		Birikmiş karlar				
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar (Not 17)	Özkaynaklar
1 Ocak 2018 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(15.953.261)	176.405.065	222.598.194	170.869.220	148.693.675	1.127.237.543	12.032.293	1.139.269.836
Transferler	-	-	-	-	20.691.960	128.001.715	(148.693.675)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(2.570.324)	(80.889.381)	-	-	177.897.040	94.437.335	1.860.389	96.297.724
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	177.897.040	177.897.040	1.860.389	179.757.429
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	(2.570.324)	(80.889.381)	-	-	-	(83.459.705)	-	(83.459.705)
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(128.001.510)	-	(128.001.510)	-	(128.001.510)
31 Aralık 2018 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(18.523.585)	95.515.684	243.290.154	170.869.425	177.897.040	1.093.673.368	13.892.682	1.107.566.050
1 Ocak 2019 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(18.523.585)	95.515.684	243.290.154	170.869.425	177.897.040	1.093.673.368	13.892.682	1.107.566.050
Transferler	-	-	-	-	25.412.064	152.484.976	(177.897.040)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(4.700.090)	17.405.960	-	-	75.220.457	87.926.327	(251.691)	87.674.636
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	75.220.457	75.220.457	(251.691)	74.968.766
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	(4.700.090)	17.405.960	-	-	-	12.705.870	-	12.705.870
Kar payları (Not 25)	-	-	-	-	-	(152.712.298)	-	(152.712.298)	(1.454.400)	(154.166.698)
31 Aralık 2019 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	(23.223.675)	112.921.644	268.702.218	170.642.103	75.220.457	1.028.887.397	12.186.591	1.041.073.988

İlişikte 77 ile 130"uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışları		350.922.064	276.596.335
Vergi öncesi dönem karı		87.313.818	221.750.037
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi dönem karı (zararı)		87.313.818	221.750.037
Dönem Net Karı/(Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		168.985.857	153.107.035
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10, 11, 14	97.426.579	84.190.355
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		7.157.983	5.750.195
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	4.721.983	3.571.951
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	2.436.000	2.178.244
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		11.252.844	14.058.273
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (İptali) ile ilgili düzeltmeler	13,15	9.090.930	11.181.119
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	508.411	1.591.508
Sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	1.653.503	(1.475.381)
Diğer karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler		-	2.761.027
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		118.057.390	65.005.927
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(12.732.941)	(18.812.076)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	15,23	130.790.331	83.818.003
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	22	(60.739.165)	(22.025.627)
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	22	(9.893.237)	(13.638.375)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		5.723.463	19.766.287
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		116.222.664	(36.639.162)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		69.242.312	20.962.029
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(40.666.620)	(9.457.422)
Stoklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		61.278.326	(96.163.883)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		11.905.504	(7.610.703)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		15.773.724	52.497.729
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		1.341.169	(654.128)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		794.062	(971.959)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(2.606.141)	1.654.249
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(839.672)	3.104.926
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(839.672)	3.104.926
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		372.522.339	338.217.910
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	13, 15	(14.081.897)	(7.122.704)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	13	(1.930.648)	(467.802)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(6.489.450)	(54.500.269)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	7	901.720	469.200
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		6.053.956	(37.489.900)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		77.542.059	23.762.204
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(80.581.340)	(100.890.479)
Alınan temettü	22	9.893.237	13.638.375
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	5	(800.000)	26.000.000
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(480.355.420)	(16.431.802)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	6	667.672.857	529.790.843
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(814.243.762)	(373.000.000)
Ödenen temettüler	25	(154.166.698)	(128.001.510)
Ödenen faiz		(157.247.664)	(60.897.792)
Alınan faizler		12.732.941	15.676.657
Finansal Kiralama Ödemeleri	6	(18.316.447)	-
Ödenen Kur Farkı		(16.786.647)	-
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		(123.379.400)	222.674.633
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış (azalış)		(123.379.400)	222.674.633
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	275.421.213	52.746.580
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	152.041.813	275.421.213

İlişikte 77 ile 130'uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi "Akçansa" 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi "Akçimento" ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin "Çanakkale" birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. "CBR"a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, yeni şirketin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak belirlenmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur. 1 Mart 2018 tarihinde HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketinin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı HeidelbergCement A.G. şirketine devredilmiştir.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Palladium Tower Barbaros mah. Kardelen sk.. No: 2, Ataşehir, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 20 Şubat 2020 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır. 17 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement A.G. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 987 ve 1.094 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi ve ticareti konusunda faaliyet göstermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklığı Karçimsa, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına

göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin diğer kapsamlı gelire yansıtılması ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası'dır (TL).

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayımlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanı tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

TFRS 16'ya geçiş:

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayımlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında finansal durum tablosuna alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal

kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkiler (artış/(azalış):

Varlıklar

Maddi duran varlıklar (kullanım hakkı varlığı)	69.685.740
Peşin ödenmiş giderler	(8.611.328)

Kaynaklar

Kiralama yükümlülüğü	61.074.412
----------------------	------------

Standart, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Not 14'de açıklanmıştır.

Yeni muhasebe politikalarının özeti

Aşağıda, Şirket'in TFRS 16'yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

Kullanım hakkı varlıkları

Şirket, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Şirket'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Şirket kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Şirket tarafından ödenmesi beklenen tutarlar.
- (d) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Şirket'in/Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Şirket kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Şirket kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamar

Şirket, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Kiralamayı uzatma veya sonlandırma opsiyonlarına ilişkin önemli varsayımlar ve tahminler:

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişiklikte KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulanmaktadır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir.

TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "TMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedeğini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

KGK Ocak 2019'da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları'nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — TFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- TMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, şirketin genel borçlanmaları için aktifleştirme oranı hesaplanırken söz konusu özel borçlanmaların genel borçlanmadan elde edilen fonların bir parçası haline geldiği konusunda açıklık getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019'de TMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebilmektedirler.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar(devamı)

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayınlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir TFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'inde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayınlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.
Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019'da KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerindeki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar(devamı)

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak dört temel konuda kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgili olup, özetle

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7 deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Şirket, genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

UMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

23 Ocak 2020'de UMSK, "UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

- a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Dipnot 15'de yer almaktadır.
- b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Dipnot 7'de yansıtılmıştır.
- c) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Dipnot 10 ve 11).
- d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.
- e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Dipnot 9'da yer almaktadır.
- f) Şirket, şerefiyeye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Dipnot 12, Dipnot 5)
- g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Dipnot 13'te yer almaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine

atfedilen özkaynak ve net dönem karları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıkların gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 hükümleri kullanılarak bulunur.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler – aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamüller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

İnşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

	Ekonomik ömürler
Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Maddi duran varlıklar (devamı)**

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın

bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değer gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Avro
Alış kuru		
31 Aralık 2019	5,9402	6,6506
31 Aralık 2018	5,2609	6,0280

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı / kullanılmamış izin karşılığı

(a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 15'te daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

(b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemde toplam 14.614.076 TL (31 Aralık 2018 – 12.803.419 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı / kullanılmamış izin karşılığı (devamı)

(c) Kullanılmamış izin karşılığı :

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar, tamamının hizmetin sunulduğu yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi beklenen kısa vadeli faydaları içermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıklarını çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

Kiralamalar

Şirket, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 standardını uygulamıştır. 1 Ocak 2019 tarihi öncesinde uygulanan muhasebe politikaları 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tabloları dipnotlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

a) Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

b) Şirket - kiralayan olarak

Mülkiyete ait risk ve faydanın tamamının kiracıya devir edilmediği kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller veya operasyonel kiralamaya konu varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:
 - Söz konusu kişinin,
 - (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Şirket, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

- Şirket, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Şirket, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Şirket, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır. Sözleşme başlangıcında Şirket müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi (devamı)

Sözleşme başlangıcında Şirket müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

a) farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya

b) büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

a) Şirket'in müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile

b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Şirket'in seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Hisse başına kar / (zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Şirket yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları,

“itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar” olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Şirket, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, “kolaylaştırılmış” uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Şirket’un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlendiği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri muhasebeleştirilen varlıklar

Gerçeğe uygun değeri muhasebeleştirilen varlıklar; Şirket yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan “türev araçlar” kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan “finansal varlıklar” dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Şirket’in türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar “finansman gelir / giderleri” içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21).

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Şirket tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar” altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal

tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerleme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket'in finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 28'de açıklanmıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şirket, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Şirket, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemde "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için gerçeğe uygun değerın önemli ve sürekli bir düşüş ile maliyetin altına inmesi objektif bir değer düşüklüğü göstergesi sayılır.

Finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ve kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yatırımlar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için daha önceki dönemlerde kar/zarar içinde muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, kar/zarar içinde iptal edilmez. Değer düşüklüğü zararı sonucunda oluşan gerçeğe uygun değer artışı, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve yatırımlara ilişkin yeniden değerlendirme karşılığı başlığı altında toplanır. Satılmaya hazır borçlanma senetleri için değer düşüklüğü zararı, yatırımın gerçeğe uygun değerindeki artışın değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilmesinin söz konusu olması durumlarda, sonraki dönemlerde kar/zarar içinde iptal edilir.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

2.5 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

1 Ocak-30 Haziran 2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 Kiralamalar Standartları haricinde, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

Konsolide finansal tablolara etkileri

Şirket, 1 Ocak 2019 tarihinde başlayan hesap döneminde TFRS 16 Kiralamalar Standardını uygulamıştır ve ilgili standardın konsolide finansal tablolara etkileri aşağıda, uygulanan güncel muhasebe politikaları ise Not 2.2’de açıklanmıştır.

TFRS 16 Kiralamalar Standardı uygulamasında Grup, sınıflandırma ve ölçüm değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin yeniden düzenlenmemesine izin veren muafiyetten yararlanmıştır.

TFRS 16’nın uygulanmasından kaynaklanan finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin kayıtlı değerindeki farklılıklar 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar karları içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 16 standardının uygulamasının 1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosuna olan kümülatif etkileri aşağıda sunulmuştur:

Varlıklar	
Maddi duran varlıklar (kullanım hakkı varlığı)	69.685.740
Peşin ödenmiş giderler	(8.611.328)
Kaynaklar	
Kiralama yükümlülüğü	61.074.412

Standart, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. TFRS 16’ya geçişi sebebiyle, Şirket’in esas faaliyet karında iyileşme olacak ancak finansman giderlerinde artış olacaktır. Bu, önceki dönemlerde TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak muhasebeleştirilen kiralamaların muhasebeleşmesindeki değişimden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 18'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kar bilgilerini içermektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2019	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.470.973.218	469.569.998	-	(114.437.392)	1.826.105.824
Satışların maliyeti (-)	(1.220.425.285)	(467.122.654)	-	114.437.392	(1.573.110.547)
Brüt kar	250.547.933	2.447.344	-	-	252.995.277
Genel yönetim, pazarlama giderleri (-)	(90.857.478)	(14.933.128)	-	-	(105.790.606)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/ giderler(-), net	(4.387.426)	5.741.699	-	-	1.354.273
Faaliyet karı	155.303.029	(6.744.085)	-	-	148.558.944
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	34.088.676	36.543.727	-	-	70.632.403
Finansman gelirleri/giderleri (-), net	(131.877.529)	-	-	-	(131.877.529)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	57.514.176	29.799.642	-	-	87.313.818
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(12.345.052)	-	(12.345.052)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(6.807.220)	-	(6.807.220)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(5.537.832)	-	(5.537.832)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	57.514.176	29.799.642	(12.345.052)	-	74.968.766

31 Aralık 2019	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.448.694.724	193.014.485	-	-	1.641.709.209
İştirakler	-	-	159.966.650	-	159.966.650
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	208.070.629	-	208.070.629
Toplam varlıklar	1.448.694.724	193.014.485	368.037.279	-	2.009.746.488
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	2.009.746.488	-	2.009.746.488
Toplam yükümlülükler	-	-	2.009.746.488	-	2.009.746.488
1 Ocak - 31 Aralık 2019	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	74.429.783	6.673.000	-	-	81.102.783
Toplam yatırım harcamaları	74.429.783	6.673.000	-	-	81.102.783
Amortisman gideri	69.387.269	13.555.572	-	-	82.942.841
İtfa payları	3.980.794	19.124	-	-	3.999.918

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.380.568.817	468.689.488	-	(133.688.204)	1.715.570.101
Satışların maliyeti (-)	(1.018.592.084)	(465.131.471)	-	133.688.204	(1.350.035.351)
Brüt kar	361.976.733	3.558.017	-	-	365.534.750
Genel yönetim, pazarlama giderleri (-)	(81.782.539)	(13.652.879)	-	-	(95.435.418)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (-), net	(22.653.186)	18.784.843	-	-	(3.868.343)
Faaliyet karı	257.541.008	8.689.981	-	-	266.230.989
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	35.664.002	-	-	-	35.664.002
Finansman gelirleri/giderleri (-), net	(77.672.629)	(2.472.325)	-	-	(80.144.954)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	215.532.381	6.217.656	-	-	221.750.037
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(41.992.608)	-	(41.992.608)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(49.980.521)	-	(49.980.521)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	7.987.913	-	7.987.913
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	215.532.381	6.217.656	(41.992.608)	-	179.757.429

31 Aralık 2018	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.515.048.672	205.482.254	-	-	1.720.530.926
İştirakler	-	-	140.844.587	-	140.844.587
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	299.151.580	-	299.151.580
Toplam varlıklar	1.515.048.672	205.482.254	439.996.167	-	2.160.527.093
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	2.160.527.093	-	2.160.527.093
Toplam yükümlülükler	-	-	2.160.527.093	-	2.160.527.093
1 Ocak - 31 Aralık 2018	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	86.401.190	14.489.289	-	-	100.890.479
Toplam yatırım harcamaları	86.401.190	14.489.289	-	-	100.890.479
Amortisman gideri	67.089.825	12.999.878	-	-	80.089.703
İtfa payları	4.027.052	73.600	-	-	4.100.652

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	147.754.484	263.702.182
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	4.287.280	11.719.000
Kasa	49	31
Toplam	152.041.813	275.421.213

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-30 gün ve ABD Doları için 1-30 gün (31 Aralık 2018 – TL ve ABD Doları için 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranı TL için %10,75, ABD Doları için %0,40'tür (31 Aralık 2018 – TL için %23,30, ABD Doları için %4,00).

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

5. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Gerçeğe uygun değerle yansıtılan finansal yatırımlar				
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	110.145.485	8,98	91.585.728
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş) (*)	16,00	33.627.428	16,00	33.627.428
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	13.218.698	15,00	13.218.698
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	1.549.260	8,73	1.549.260
Ambarlı Kılavuzluk A.Ş.	16,00	800.000	-	-
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	14,00	625.779	14,00	863.473
Toplam		159.966.650		140.844.587

(*)Arpaş, elinde bulundurduğu ve 24 Eylül 2018 tarihinde sona ermesi beklenen işletme lisansını geçici izin ile kullanmaya devam etmektedir. Şirket lisansın henüz yenilenmemesi sebebiyle elinde bulundurduğu hisselerin gerçeğe uygun değerini, düzeltilmiş net aktif değer yöntemi kullanarak hesaplamıştır.

Hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Çimsa 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 74.239.027 TL (31 Aralık 2018 – 25.716.787 TL artış) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayıcındaki artış, kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

	1 Ocak 2019	Girişler	Değer artışı/(azalışı)	31 Aralık 2019
Çimsa	91.585.728		18.559.757	110.145.485
Arpaş	33.627.428		-	33.627.428
Liman İşletmeleri	13.218.698		-	13.218.698
Eterpark	1.549.260		-	1.549.260
Altaş	863.473		(237.694)	625.779
Ambarlı Kılavuzluk	-	800.000	-	800.000
Toplam	140.844.587	800.000	18.322.063	159.966.650

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal yatırımlarını gerçeğe uygun değeri ile değerlemiştir ve net 18.322.063 TL değer artışı kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir. Bu analiz içerisinde finansal yatırımların 2026 yılına kadar öngörülen finansal tabloları üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (Altaş: %24,56, Eterpark: %25,14, Liman İşletmeleri:%24,57) ve uzun vadeli büyüme oranıdır (%6,5).

5. Finansal yatırımlar (devamı)**Finansal yatırımların değerlemesinde kullanılan değişkenlerin duyarlılık analizi:**

	31 Aralık 2019		
	Para Birimi	İskonto Oranı (%)	İskonto Oranı %1 Değişim Etkisi +/-
Liman İşletmeleri	TL	15,75	(1.293.072)/1.605.956
Eterpark	TL	15,75	(124.541)/154.709
Altaş	TL	15,75	(29.585)/36.752

6. Finansal borçlar**Kısa vadeli finansal borçlar**

31 Aralık 2019					
	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	100.000.000	16 Haziran 2020	%14,00	103.651.067
	TL (**)	100.000.000	25 Haziran 2020	%19,75	105.164.997
	TL (**)	25.000.000	31 Mart 2020	%15,75	25.164.062
	TL (**)	10.000.000	3 Ocak 2020	%10,80	10.126.000
					244.106.126

31 Aralık 2018					
	Para birimi	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	150.000.000	15 Ekim 2019	%37,20	162.958.870
	TL (**)	100.000.000	3 Mayıs 2019	%17,45	112.201.654
	TL (**)	50.000.000	9 Eylül 2019	%36,55	55.267.447
	TL (**)	50.000.000	4 Ekim 2019	%37,30	54.066.014
	TL	877.341	2 Ocak 2019	-	877.341
	ABD Doları (**)	5.000.000	23 Mayıs 2019	%3,24	25.622.132
	ABD Doları (**)	5.000.000	23 Mayıs 2019	%3,24	25.274.229
	ABD Doları (**)	5.000.000	23 Mayıs 2019	%3,24	25.279.303
					461.546.990

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları

31 Aralık 2019					
	Para birim	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Uzun vadeli kredinin faizi ve değerlemesi	TL (**)	75.000.000	2 Kasım 2020	%12,50	1.488.077
	TL (**)	75.000.000	11 Kasım 2020	%12,25	1.231.316
					2.719.393

Şirket' in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmına ait bakiye bulunmamaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Finansal borçlar (devamı)

Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2019					
	Para birim	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	75.000.000	1 Kasım 2021	%12,50	75.000.000
	TL (**)	75.000.000	1 Kasım 2021	%12,25	75.000.000
					150.000.000

31 Aralık 2018					
	Para birim	Ana para	Vade	Faiz (%)	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	25.000.000	31 Mart 2020	%15,75	25.151.480
	TL (**)	75.000.000	31 Mart 2020	%15,50	78.462.542
					103.614.022

(**)Sabit faizli krediler

Finansal borçlanmaların 1 Ocak – 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka Kredileri	Ana para	Faiz	Kur farkı	Toplam
Dönem başı 1 Ocak	530.834.312	21.678.701	12.648.000	565.161.013
Dönem içinde alınan-oluşan karşılık/kur farkı	667.672.857	137.879.554	12.195.921	817.748.332
Dönem içinde ödenen-iptal edilen karşılık	(814.243.762)	(146.996.143)	(24.843.921)	(986.083.826)
31 Aralık 2019	384.263.407	12.562.112	-	396.825.519

Banka Kredileri	Ana para	Faiz	Kur farkı	Toplam
Dönem başı 1 Ocak	374.043.469	11.375.664	-	385.419.133
Dönem içinde alınan	529.790.843	71.200.829	12.648.000	613.639.672
Dönem içinde ödenen	(373.000.000)	(60.897.792)	-	(433.897.792)
31 Aralık 2018	530.834.312	21.678.701	12.648.000	565.161.013

Kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2019			Para birimi	TL Bakiye
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	TL			8.833.155
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	TL			70.795.794
				79.628.949

Kiralama işlemlerinden borçlar hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	Kiralama işlemlerinden borçlar
1 Ocak 2019	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi	61.074.412
Girişler	24.199.227
Faiz gideri	12.671.757
Ödemeler	(18.316.447)
31 Aralık 2019	79.628.949

7. Ticari alacaklar ve borçlar**Ticari alacaklar****Kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar, net	220.514.523	243.862.814
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	95.188.722	167.837.871
İştiraklerden alacaklar (Not 26)	15.262	104.380
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 26)	53.357.521	32.136.978
Şüpheli alacaklar	21.063.962	17.243.698
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(21.063.962)	(17.243.698)
	369.076.028	443.942.043

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar TL için %24,6538 ve ABD Doları için %2,80763 (31 Aralık 2018 – TL için %14,9600, ABD Doları için %1,69428'dur).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Şirket TFRS 9 kapsamında beklenen zarar karşılığı olarak 632.644 TL karşılık ayırmıştır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2019	2018
1 Ocak	17.414.218	14.140.947
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 19)	4.551.464	3.571.951
Tahsilatlar (Not 19)	(901.720)	(469.200)
31 Aralık	21.063.962	17.243.698

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup ortalama 70 gündür (31 Aralık 2018 - 89 gün).

Şirket, ticari alacaklar üzerindeki ömür boyu beklenen zararları ticari alacaklar, net hesabı içinde muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

		Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar					
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-2 ay	2-3 ay	3-4 ay	4 ay üzeri	Toplam
31 Aralık 2019	307.691.413	5.707.272	1.396.677	131.144	142.840	633.899	315.703.245
31 Aralık 2018	395.856.095	11.884.836	2.886.264	781.105	197.067	95.318	411.700.685

7. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**Ticari borçlar****Kısa vadeli ticari borçlar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satıcılar, net	261.921.900	263.192.346
İştiraklere borçlar (Not 26)	2.667.773	812.399
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 26)	90.448.372	75.352.373
Ortaklara borçlar (Not 26)	717.900	625.103
	355.755.945	339.982.221

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 – 45 gün arasındadır (31 Aralık 2018: 30–45 gün arasındadır).

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %11,035 ve ABD Doları için %1,903 (31 Aralık 2018 – TL için %14,9600, ABD Doları için %1,69428'dur).

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**Kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	50.211.686	9.972.059
Sigorta alacakları	478.782	470.391
Personelden alacaklar (Not 26)	131.105	240.479
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Diğer	866.445	338.469
	51.697.568	11.030.948

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan depozito ve teminatlar	4.000.345	3.432.587
Ödenecek vergi ve fonlar	2.382.681	2.646.317
Ödenecek diğer yükümlülükler (*)	6.427.617	5.937.677
	12.810.643	12.016.581

(*) Bakiyenin büyük bir kısmı maden istihracı ile sağlanacak gelirden Devlet payına düşen kısımdan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan avanslar	2.536.025	5.142.166
	2.536.025	5.142.166

8. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (devamı)**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.573.796	3.050.519
Personele borçlar (Not 26)	2.069.378	1.663.056
Ödenecek vergi ve fonlar	3.069.693	2.658.123
	8.712.867	7.371.698

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	3.829.453	2.959.286
	3.829.453	2.959.286

9. Stoklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hammadde stokları, net	118.034.393	151.220.635
Yarı mamul stokları	35.774.826	64.173.987
Mamul stokları	21.011.286	25.872.139
Yoldaki mallar	6.405.123	3.673.193
	181.225.628	244.939.954

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ayrılan stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	2019	2018
1 Ocak	23.539.883	21.361.639
Dönem gideri (*)	2.436.000	2.178.244
31 Aralık	25.975.883	23.539.883

(*)Satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

10. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2019	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	173.644.125		3.891.553	(10.428.565)	167.107.113
Binalar	310.007.400	5.000	1.837.980	(940.109)	310.910.271
Makine, tesis ve cihazlar	1.609.133.747	143.508	53.742.344	(11.696.970)	1.651.322.629
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	96.893.106	639.215	4.173.474	(3.922.704)	97.783.091
Özel maliyetler	78.080.704	12.680	10.106.745	(3.503.519)	84.696.610
Yapılmakta olan yatırımlar	21.990.164	79.773.400	(75.065.091)	-	26.698.473
Toplam	2.289.749.246	80.573.803	(1.312.995)	(30.491.867)	2.338.518.187
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	90.540.214	3.022.529	-	(1.541.823)	92.020.920
Binalar	203.547.118	10.387.515	-	(209.181)	213.725.452
Makine tesis ve cihazlar	1.047.194.097	55.083.568	-	(9.759.796)	1.092.517.869
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	60.363.612	8.020.171	-	(3.357.925)	65.025.858
Özel maliyetler	45.552.679	6.429.058	-	(2.856.283)	49.125.454
Toplam	1.447.197.720	82.942.841	-	(17.725.008)	1.512.415.553
Maddi varlıklar, net	842.551.526				826.102.634

	1 Ocak 2018	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	170.635.632	22.092	4.533.477	(1.547.076)	173.644.125
Binalar	301.436.519	-	8.575.281	(4.400)	310.007.400
Makine, tesis ve cihazlar	1.529.791.962	397.320	80.270.735	(1.326.270)	1.609.133.747
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	89.809.313	528.588	7.008.524	(453.319)	96.893.106
Özel maliyetler	67.385.268	19.562	11.297.965	(622.091)	78.080.704
Yapılmakta olan yatırımlar	40.745.229	99.817.698	(118.572.763)	-	21.990.164
Toplam	2.199.803.923	100.785.260	(6.886.781)	(3.953.156)	2.289.749.246
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	87.447.516	3.141.578	-	(48.880)	90.540.214
Binalar	192.837.250	10.714.268	-	(4.400)	203.547.118
Makine tesis ve cihazlar	994.890.474	53.463.287	-	(1.159.664)	1.047.194.097
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	52.772.785	7.972.372	-	(381.545)	60.363.612
Özel maliyetler	41.376.571	4.798.198	-	(622.090)	45.552.679
Toplam	1.369.324.596	80.089.703	-	(2.216.579)	1.447.197.720
Maddi varlıklar, net	830.479.327				842.551.526

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan varlıklara 1.312.995 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir (31 Aralık 2018 – 6.886.781 TL)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 16.133.647 TL (31 Aralık 2018 – 16.327.406 TL), toplam birikmiş amortisman tutarı 10.474.662 TL (31 Aralık 2018 – 10.645.035 TL)'dir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 866.380.580 TL'dir (31 Aralık 2018 – 817.157.331 TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

11. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2019	Girışler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	84.461.209	7.538	1.312.995	(407.335)	85.374.407
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	39.150.857	3.999.918	-	(281.172)	42.869.603
Maddi olmayan varlıklar, net	45.310.352				42.504.804

	1 Ocak 2018	Girışler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	77.469.209	105.219	6.886.781	-	84.461.209
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	35.050.205	4.100.652	-	-	39.150.857
Maddi olmayan varlıklar, net	42.419.004				45.310.352

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların 44.995.972 TL (31 Aralık 2018 – 44.655.615 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili birikmiş itfa paylarının 12.370.783 TL (31 Aralık 2018 - 11.968.353 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş itfa paylarından oluşmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

12. Şerefiye

Şirket, 1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır.

Şirket, 28 Kasım 2018 tarihi itibarıyla Çarşamba Hazır Beton tesisini 1.059.322 TL ye satın almış olup, bu işlem sonucunda 436.340 TL makine ve ekipmanı kayıtlarına alıp, 622.982 TL tutarındaki şerefiyeyi kayıtlarına yansıtmıştır

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullandığı değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2024 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %15,62 (31 Aralık 2018 - %23,86) alarak, %3,00 (31 Aralık 2018 - %3,00) duyarlılığında test edilmesidir. Şirket, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıllık analizin uygun olduğunu öngörmektedir ve değer düşüklüğü testini beş yıllık bütçelere dayandırmaktadır.

	31 Aralık 2019		
	Para Birimi	İskonto Oranı (%)	İskonto Oranı %1 Değişim Etkisi +/-
Akçansa	TL	15,75	(231.000000)/287.000.000

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İzin karşılığı	4.540.864	3.879.167
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı (Jestiyon primi)	-	4.061.004
	4.540.864	7.940.171

Diğer kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılığı	4.407.935	3.929.524
Diğer karşılıklar	125.377	2.761.027
	4.533.312	6.690.551

	Dava karşılığı (Not 21)	İzin Karşılığı	Jestiyon primi	Diğer karşılıklar
1 Ocak 2019	3.929.524	3.879.167	4.061.004	2.761.027
İzinlerde artış / (azalış), net	-	1.757.454	-	-
Cari dönem gideri	-	-	-	-
Ödemeler	(1.930.648)	(1.095.756)	(2.762.668)	(2.635.650)
Tahminlerdeki değişiklikler	2.409.059	-	(1.298.336)	-
31 Aralık 2019	4.407.935	4.540.864	-	125.377

	Dava karşılığı (Not 21)	İzin Karşılığı	Jestiyon primi	Diğer karşılıklar
1 Ocak 2018	2.805.818	3.708.806	2.326.456	-
İzinlerde artış / (azalış), net	-	170.361	-	-
Cari dönem gideri	-	-	3.284.867	2.761.027
Ödemeler	(467.802)	-	(1.550.319)	-
Tahminlerdeki değişiklikler	1.591.508	-	-	-
31 Aralık 2018	3.929.524	3.879.167	4.061.004	2.761.027

Diğer uzun vadeli borç karşılıkları

Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	2.779.836	4.286.042
Cari yıl gideri/(iptali)	821.204	(1.475.381)
İskonto etkisi	832.298	(30.825)
	4.433.339	2.779.836

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler (devamı)**Alınan ve verilen teminatlar**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Para birimi	Orijinal tutar	Orijinal tutar	Orijinal tutar	TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	Avro	549.410	3.653.906	298.970	1.802.191
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	-	-	37.289	196.174
Alınan teminat mektupları	TL	-	233.381.828	-	249.810.158
Alınan ipotekler	TL	-	44.409.761	-	54.183.853
Alınan çek ve senetler	TL	-	14.419.509	-	14.620.146
Alınan çek ve senetler	Avro	53.100	353.147	53.100	320.087
Alınan çek ve senetler	ABD Doları	135.225	803.264	135.225	711.405
Toplam alınan teminatlar			297.021.415		321.644.014

		31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
Para Birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu Teminat, Rehin ve İpoteklerin (TRI) , Toplam Tutarı	-	24.894.053			111.510.474
TL	-	23.896.099	-	-	21.279.978
ABD Doları	168.000	997.954	17.151.152		90.230.496
Avro	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam verilen teminatlar		24.894.053			111.510.474

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRI'lerin Şirket'in öz kaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %0).

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 4.711.296.212 TL'dir (31 Aralık 2018 – 4.312.377.174 TL).

Davalar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 13.828.582 TL'dir (31 Aralık 2018 – 13.451.975 TL). Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 4.407.935 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2018 – 3.929.524 TL).

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)**Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler**

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetinin net bugünkü değerini hesaplamıştır. Bu maliyetin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen net bugünkü değeri 4.433.339 TL'lik (31 Aralık 2018 – 2.779.836 TL) kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Türev Araçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türev Araçlar	-	19.766.287
		19.766.287

Şirket, HSBC bank ile toplam değeri 14.400.000 ABD doları olan kredilerinin kur farkı riskinden korunmak için forward işlemi yapmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 19.766.287 TL gerçeğe uygun değeri türev yükümlülük olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2019 itibarıyla şirketin herhangi bir türev işlemi bulunmamaktadır.

14. Kullanım Hakkı Varlıkları

	31 Aralık 2018	Muhasebe politikalarındaki değişimin etkisi	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet					
Gayrimenkuller	-	65.924.863	4.216.922	-	70.141.785
Demirbaşlar	-	347.598	10.557.841	(243.532)	11.148.971
Taşıtlar	-	3.413.279	7.421.011	-	10.834.290
Toplam	-	69.685.740	22.195.774	(243.532)	92.125.046
Eksi: Birikmiş amortisman					
Gayrimenkuller	-	-	7195.302	-	7.195.302
Demirbaşlar	-	-	726.061	(7.856)	718.205
Taşıtlar	-	-	2.562.457	-	2.562.457
Toplam	-	-	10.483.820	(7.856)	10.475.964
Kullanım hakkı varlıklar, net	-	69.685.740	11.711.954	(235.676)	81.649.082

15. Çalışanlara sağlanan faydalar**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	42.299.223	37.833.667
Kıdem teşvik karşılığı	10.553.041	8.080.969
	52.852.264	45.914.636

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı veya kıdem tazminatı tavanından küçük olanı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 6.379,86 TL (31 Aralık 2018 – 5.434,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Oluşan tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İskonto oranı	%12,60	%16,40
Tahmin edilen maaş artış oranı	%8,00	%11,00

15. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi	37.833.667	34.311.969
Ödenen kıdem tazminatı	(8.609.941)	(4.190.242)
Aktüeryal kazanç/kayıp	5.875.113	3.212.905
Faiz gideri	6.072.233	3.870.825
Hizmet maliyeti	1.128.151	628.210
	42.299.223	37.833.667

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan iskonto oranının duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	2019		2018	
	%1 azalış	%1 artış	%1 azalış	%1 artış
Duyarlılık seviyesi	(%19,90)	(%18,00)	(%15,40)	(%17,40)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	2.437.646	(2.316.725)	1.037.858	(846.249)

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlayarak, 31 Ocak 2018 tarihinde, 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2019 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesini imzalamıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış	8.080.969	6.236.256
Ödenen kıdem teşvik tutarı	(1.613.532)	(1.382.143)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	4.085.604	3.226.856
	10.553.041	8.080.969

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

16. Peşin ödenmiş giderler, diğer varlık ve yükümlükler**Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen giderler	8.730.198	10.138.081
Verilen iş avansları	138.489	10.465.275
	8.868.687	20.603.356

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yatırım sipariş avansları	1.526.267	773.601
Peşin ödenen kiralara	89.700	936.471
Diğer	-	76.730
	1.615.967	1.786.802

17. Özkaynaklar**Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0,01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2018 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement AG	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem karının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

17. Özkaynaklar (devamı)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş karlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	268.702.218	243.290.154
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	215.301	215.301
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş karlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	4.812.865	4.812.865

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına 2019 yılında, %79,80 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 0,7980 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %79,80 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 0,7980 TL, net tam 0,6783 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 154.166.698 TL tutarındaki temettü ödemesi 29 Mart 2019 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına 2018 yılında, %66,86 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 0,6686 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %66,86 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 0,6686 TL, net tam 0,56831 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 128.001.510 TL tutarındaki temettü ödemesi 30 Mart 2018 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

18. Satışlar ve satışların maliyeti**Satış gelirleri**

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Yurtiçi satışlar	1.110.613.731	1.388.277.177
Yurtdışı satışlar	702.468.756	320.661.429
Satış iskontoları (-)	(8.233.926)	(18.958.454)
Diğer indirimler (-)	(40.189.975)	(34.453.270)
	1.764.658.586	1.655.526.882
Yurtiçi hizmet satışları	61.447.238	60.043.219
Toplam	1.826.105.824	1.715.570.101

Satışların maliyeti

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	1.186.865.590	1.098.423.498
Direkt işçilik giderleri	94.018.805	78.873.204
Tükenme payları ve amortisman giderleri	82.357.382	74.135.461
Diğer üretim giderleri	94.374.379	104.017.118
Toplam üretim maliyeti	1.457.616.156	1.355.449.281
Yarı mamül değişimi	28.399.161	(39.998.804)
Dönem başı yarı mamül	64.173.987	24.175.183
Dönem sonu yarı mamül	35.774.826	64.173.987
Mamül değişimi	4.860.853	(17.554.586)
Dönem başı mamül	25.872.139	8.317.553
Dönem sonu mamül	21.011.286	25.872.139
Satılan ticari malların maliyeti	54.574.236	32.804.827
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	27.660.141	19.334.633
Toplam	1.573.110.547	1.350.035.351

19. Pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	82.462.345	73.808.950
Pazarlama giderleri	23.328.261	21.626.468
	105.790.606	95.435.418

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	37.554.327	35.881.509
Danışmanlık giderleri	8.422.025	10.151.722
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	6.618.181	5.137.095
Amortisman ve tükenme payları	11.302.543	7.730.671
Kira giderleri	2.181.154	3.229.580
Temsil ve ağırlama giderleri	4.127.272	2.443.664
Seyahat giderleri	2.476.264	1.026.887
Vergi, resim ve harçlar	769.685	784.563
Sigorta giderleri	406.639	280.181
Diğer giderler	8.604.256	7.143.078
	82.462.345	73.808.950

Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	9.819.900	8.725.689
Temsil ve ağırlama giderleri	1.657.277	679.857
Satış teminat giderleri	2.213.542	2.829.509
Kira giderleri	901.605	1.351.943
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	965.066	952.310
Seyahat giderleri	1.115.471	386.593
Amortisman ve tükenme payları	795.000	233.064
Kıdem tazminatı	171.775	468.485
Vergi, resim ve harçlar	262.197	256.940
Şüpheli alacak giderleri (Not 7)	3.649.745	3.102.751
Diğer giderler	1.776.684	2.639.327
	23.328.261	21.626.468

20. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	76.059.141	73.256.742
Genel yönetim giderleri	5.289.362	4.558.846
Pazarlama giderleri	223.484	227.340
Diğer faaliyet giderleri	1.370.854	2.046.775
Toplam amortisman giderleri	82.942.841	80.089.703
Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	814.162	878.719
Genel yönetim giderleri	3.161.738	3.171.825
Pazarlama giderleri	5.631	5.724
Diğer faaliyet giderleri	18.386	44.384
Toplam itfa payı	3.999.918	4.100.652

Personel giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	119.492.084	86.115.719
Diğer sosyal giderler	19.384.103	33.302.116
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 15)	7.200.684	4.499.035
	146.076.871	123.916.870

21. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Operasyonel kur farkı gelirleri	12.445.474	30.469.260
Kira geliri(*)	6.381.230	3.417.551
Yardımcı malzeme satış karı	1.703.390	1.862.241
Vade farkı gelirleri	3.627.698	336.623
Reeskont gelirleri	8.032.611	48.886
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 13)/(iptali)	-	1.475.381
Hazır beton tesisi kurulum hizmet bedeli	-	2.523.934
Diğer	3.331.953	4.038.327
	35.522.356	44.172.203

(*) Çanakkale köprüsünü yapan müteahhit firma Şirket'ten hazır beton üretimi için yedek tesis istemiştir. Şirket Daha önce üçüncü taraftan kiralamış olduğu bu tesisin kapasitesini artırarak tesisin ürettiği hazır betonu müteahhit firmanında kullanmasına izin vermiştir. Dipnot kalemi, Şirket'in müteahhit firmaya tesisin kullanımı ile ilgili kestiği kira faturalarından oluşmaktadır.

21. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler (devamı)**Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)**

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Operasyonel kur farkı giderleri	16.097.408	27.539.765
Yardım ve teberrular	3.865.148	5.467.585
Emlak vergisi	4.355.024	4.815.335
Reeskont giderleri	-	4.154.535
Kiralanın terminallerin gideri	3.330.472	1.240.848
Kanunen kabul edilmeyen giderler (*)	1.883.279	1.805.338
Yasal davalar için ayrılan karşılıklar(Not13)	478.411	1.123.706
Tazminat ve cezalar	1.930.648	701.560
Atık bertaraf giderleri	-	18.644
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	1.329.616	-
Diğer	898.077	1.173.230
	34.168.083	48.040.546

(*)Aidat, idari para cezası ve dava temyiz cezalarından oluşmaktadır.

22. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Temettü gelirleri (*)	9.893.237	13.638.375
Maddi duran varlık satış karı	60.739.165	22.036.236
	70.632.403	35.674.611

(*) 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Arpaş	9.825.732	7.485.760
Çimsa	-	6.065.280
Eterpark	67.506	87.335
	9.893.237	13.638.375

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış zararı	-	10.609
	-	10.609

23. Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Finansal kur farkı gelirleri	10.367.604	20.932.456
Faiz gelirleri	12.732.941	18.812.076
	23.100.545	39.744.532

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Finansal kur farkı giderleri	16.091.067	12.434.371
Faiz giderleri	138.887.007	87.688.828
Türev araçları gideri	-	19.766.287
	154.978.074	119.889.486

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları(*)		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri(*)		Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Geçmiş Yıl düzeltme farkı	-	-	(188.564)	-	-	-
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerinde geçici farklar	-	-	(28.997.312)	(28.220.775)	(776.537)	568.284
Şerefiye	-	-	(25.966.335)	(25.941.416)	(24.919)	(24.919)
Stoklar	5.874.792	5.532.065	-	-	342.727	559.796
Kıdem tazminatı karşılıkları	8.630.961	7.698.301	-	-	932.660	659.226
Alacak ve borç reeskontu	482.141	1.574.916	-	-	(1.092.775)	747.304
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	898.338	607.458	-	-	290.880	(297.530)
Diğer geçici farklar, net (yenileme fonu dahil)	2.516.215	-	-	(292.418)	2.808.633	1.427.169
Türev araçlar	-	4.348.583	-	-	(4.348.583)	4.348.583
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir / giderleri	-	1.242.883	(916.103)	-	(2.158.986)	4.899.917
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmelerin etkisi	-	-	(2.678.077)	(1.426.065)	(1.252.012)	(1.426.065)
	18.402.447	21.004.206	(58.746.391)	(55.880.674)	(5.278.912)	11.461.765

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.087.305 TL (31 Aralık 2018 – 1.025.662 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 41.431.249 TL (31 Aralık 2018 – 35.902.130 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak bakiyesi	34.876.468	46.338.233
Geçmiş Yıl düzeltme farkı	188.564	-
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	3.643.340	(7.987.913)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi (geliri) / gideri	(258.920)	(4.899.917)
Yeni standartların vergi etkisi	1.894.492	1.426.065
31 Aralık net bakiyeleri	40.343.944	34.876.468

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla mali zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2018 – 103.413 TL)

24. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi	6.807.220	49.980.521
Peşin ödenen vergi	(2.195.696)	(45.686.767)
Ödenecek gelir vergisi	4.611.524	4.293.754

Vergi öncesi kara yasal vergi oranı uygulanıp bulunan vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri dahil toplam gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	87.313.818	221.750.037
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %22	(19.209.040)	(48.785.008)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	12.062.648	10.177.052
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(5.027.432)	(4.500.886)
Mali zarar	-	22.751
Diğer	(171.228)	1.093.483
	(12.345.052)	(41.992.608)

25. Pay başına kazanç

Pay başına kar/zarar, net dönem karının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Pay başına kazanç ve hisse başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Net dönem karı	75.220.457	177.897.040
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	19.144.706.825	19.144.706.825
Pay başına kar (kr) (*)	0,393	0,929
Hissedarlara dağıtılan temettü	152.712.298	128.001.510
Pay başına dağıtılan brüt temettü (kr) (*)	0,798	0,669

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyretilmiş hisse başına kar ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

26. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2018 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu (%39,72) (31 Aralık 2018 - %39,72) tarafından ortak kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

İlişkili taraflara satışlar

İlişkili Kuruluş	1 Ocak – 31 Aralık 2019			1 Ocak – 31 Aralık 2018		
	Mamul	Hizmet	Diğer	Mamul	Hizmet	Diğer
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	8.614	-	-	6.764
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	160.141	-	74.793	-	-	43.025
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	-	680.811	-	1.127.796	-
Diğer(*)						
HeidelbergCement A.G.	-	-	1.312.456	-	-	1.087.660
HC Trading Malta Ltd.	705.634.173	-	-	316.383.277	-	-
Carrefoursa Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	-	-	6.360	-	-	-
Enerjisa Enerji	-	-	193.255	-	-	-
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.			1.802.785		--	7.410.669

(*) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflardan alımlar

İlişkili Kuruluş	1 Ocak – 31 Aralık 2019			1 Ocak – 31 Aralık 2018		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	1.257.376	-	-	1.062.139
Finansal varlıklar						
Çimsa	3.254.710	-	511.126	-	919.192	15.511
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	-	2.138.765	-	1.948.370	497.298
Eterpark End. Ürün. İmal.Tic.İth.İhr.Paz.A.Ş.(Eterpark)	-	-	1.349.479	-	1.944.124	175.152
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	-	1.601.175	-	-	1.453.801
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Tic A.Ş (Arpaş)	-	3.174	5.000	-	6.779	-
Diğer(**)						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	6.710.137	-	-	6.497.679
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	304.454	-	-	293.745
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	844.226	-	176.799	4.352.831
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	3.655.558	6.496.589	-	10.778
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	-	264.588	-	-	254.002
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	58.878	-	-	162.001
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	-	-	-	-
Carrefoursa	-	-	346.400	-	-	46.488
HeidelbergCement A.G.	-	-	-	-	-	-
HC Trading Malta Limited	-	-	67.703.040	-	-	-
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	202.488.639	-	-	2.848.236
Enerjisa Enerji A.Ş.	-	-	22.977.575	139.538.609	-	-
HC Technology Center	-	1.116.905	-	-	999.383	-
Kordsa	-	-	2.661.264	-	-	41.711
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	153.612	-	-	187.166
HC Green Trading	-	-	6.442.638	-	-	601.252

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

	ilişkili taraflardan alacaklar		ilişkili taraflara borçlar	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ortaklar				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	717.900	625.103
Toplam (*)	-	-	717.900	625.103
Finansal yatırımlar				
Arpaş	-	94.936	-	-
Çimsa	15.262	9.444	1.789.674	3.100
Liman İşletmeleri	-	-	172.871	374.849
Eterpark	-	-	371.019	265.390
Altaş	-	-	334.209	169.060
Toplam (*)	15.262	104.380	2.667.773	812.399
Diğer(**)				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	44.767	35.144
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	145.288	106.616
Teknosa A.Ş.	-	-	6.183	51.063
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	646.677	4.863.971
Avivasa Sigorta A.Ş.	8.148	19.412	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş.	-	-	-	67.770.272
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	-	68.370.227	-
HeidelbergCement A.G.	1.075.902	16.891	-	-
HC Trading Malta Ltd.	50.100.123	30.536.865	18.510.542	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	1.960.557	550.627	424.260	1.987.634
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	5.442	5.442	-	-
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	-	-	51.724	73.517
HC TechnologyCenter	-	-	617.186	464.156
Kordsa	-	-	1.631.518	-
Akbank	207.349	1.007.741	-	-
Toplam	53.357.521	32.136.978	90.448.372	75.352.373
Personel (**)	131.105	240.479	2.069.378	1.663.056
Toplam	53.503.889	32.481.837	95.903.423	78.452.931

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 7).

(**) "Diğer alacaklar ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

(***) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)'inden alacakların 19.234.290 TL (31 Aralık 2018 – 14.153.801 TL)'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'ye aittir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bankalardaki mevduat		
Akbank T.A.Ş.	102.347.486	106.982.437
Finansal borçlar		
Akbank T.A.Ş.	190.265.143	112.201.504
	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	11.414.219	27.792.876
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	6.533.181	5.733.312
Komisyon gelirleri		
Arpaş	971.000	1.101.559
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	119.423	95.350
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	2.012.500	3.162.000
	2.131.923	3.257.350

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	6.980.472	5.494.264
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.212.040	2.337.632
Diğer uzun vadeli faydalar	171.898	171.898
Toplam kazançlar	8.364.410	8.003.794
SGK işveren payı	362.765	303.045

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi**Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları**

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamarlar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Şirket'in yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerindeki net döviz alacağı sırasıyla, 49.676.709 TL ve 15.743.811TL'dir.

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Döviz pozisyonu tablosu					
	Cari dönem 31 Aralık 2019					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	AUD	SEK
1. Ticari alacaklar	44.837.906	7.548.215	-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	15.979.697	1.801.877	793.340	-	-	-
Toplam döviz varlıkları (1+2a)	60.817.603	9.350.092	793.340	-	-	-
3. Ticari borçlar	(50.344.536)	(5.848.161)	(2.346.449)	-	-	-
4. Finansal borçlar	-	-	-	-	-	-
Toplam döviz yükümlülükleri	(50.344.536)	(5.848.161)	(2.346.449)	0	0	0
Net döviz pozisyonu	10.473.067	3.501.931	(1.553.109)			
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri						
İhracat(*)	702.468.756	120.932.141	-	-	-	-
İthalat(*)	208.847.215	32.554.833	4.604.785	13.462	60.480	45.660

	Döviz pozisyonu tablosu					
	Cari dönem 31 Aralık 2018					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	AUD	SEK
1. Ticari alacaklar	64.169.076	12.197.357	-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	28.825.192	5.475.634	2.652	-	-	-
Toplam döviz varlıkları (1+2a)	92.994.268	17.672.991	2.652	-	-	-
3. Ticari borçlar	(43.317.559)	(7.578.788)	(492.965)	-	-	-
4. Finansal borçlar	(78.913.500)	(15.000.000)				
Toplam döviz yükümlülükleri	(122.231.059)	(22.578.788)	(492.965)	-	-	-
Net döviz pozisyonu	(29.236.791)	(4.905.797)	(490.313)	-	-	-
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(19.766.287)	(3.757.206)	-	-	-	-
İhracat(*)	320.661.429	66.200.067	-	-	-	-
İthalat(*)	274.568.630	54.621.754	4.047.373	40.594	60.480	43.680

(*) İthalat ve ihracat rakamları 2018 yılı Ocak-Aralık ve 2018 yılı Ocak-Aralık dönemlerini kapsamaktadır.

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %20 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kar seviyesinde etkisi gösterilmektedir.

Döviz kuru duyarlılık analizi

	31 Aralık 2019	
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın	Yabancı paranın
	değer kazanması	değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.160.434	(4.160.434)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	4.160.434	(4.160.434)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.065.821)	2.065.821
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(2.065.821)	2.065.821
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-
Toplam (3+6+9)	2.094.613	(2.094.613)

	31 Aralık 2018	
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın	Yabancı paranın
	değer kazanması	değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(5.161.782)	5.161.782
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.953.257	(3.953.257)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.208.525)	1.208.525
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(681.585)	681.585
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(681.585)	681.585
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(3.992)	3.992
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(3.992)	3.992
Toplam (3+6+9)	(1.894.100)	1.894.100

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılaması yoluyla doğal olarak korunma yoluyla yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Şirket' in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır. Mevcut kredileri sabit faizlidir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Cari dönem	Ticari alacaklar		Alacaklar Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	53.372.783	315.703.245	131.105	55.395.916	152.041.813
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	295.503.950	131.105	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	53.372.783	293.955.179	131.105	55.395.916	152.041.813
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	13.736.234	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	8.011.832	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	22.354.970	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	21.063.962	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(21.063.962)	-	-	-

Önceki dönem	Ticari alacaklar		Alacaklar Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	32.241.358	411.700.685	240.479	13.749.755	275.421.182
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	227.193.795	240.479	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	32.241.358	386.333.508	240.479	13.749.755	275.421.182
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	9.522.587	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	15.844.590	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	11.389.696	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	17.243.698	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(17.243.698)	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

(3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden yazılı sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir.

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**31 Aralık 2019**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	832.210.413	965.900.133	395.835.928	227.681.420	205.490.447	136.892.338
Banka kredileri	396.825.519	397.562.111	35.290.063	212.272.049	150.000.000	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	79.628.949	213.451.583	2.203.441	18.865.357	55.490.447	136.892.338
Ticari borçlar	355.755.945	358.342.425	358.342.425	-	-	-
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev borçları	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	905.143.234	912.373.602	345.301.124	463.458.456	103.614.022	-
Banka kredileri	565.161.013	567.949.821	877.343	463.458.456	103.614.022	-
Ticari borçlar	339.982.221	344.423.781	344.423.781	-	-	-
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Finansal Yükümlülükler	19.766.287	19.766.287	-	19.766.287	-	-
Türev borçları	19.766.287	19.766.287	-	19.766.287	-	-

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve diğer paydaşlara değer yaratmaktır. Ayrıca şirket sermaye maliyetinin en alt seviyede olmasını sağlayacak sermaye yapısını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam yükümlülükler	968.672.500	1.052.961.043
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	152.041.813	275.421.213
Net borç	812.299.439	777.539.830
Toplam özsermaye	1.041.073.987	1.107.566.050
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,80	0,70

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değr açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Gerçeğe uygun değr, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Bilançoda itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir. Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değr ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	110.145.485	-	-
Arpaş	-	-	33.627.428
Liman İşletmeleri	-	-	13.218.698
Altaş	-	-	625.779
Ambarlı	-	-	800.000
Eterpark	-	-	1.549.260
Toplam varlıklar	110.145.485		49.821.165
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen yükümlülükler			
Türev araçlar	-	-	-
Toplam yükümlülükler	-	-	-

31 Aralık 2018	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	91.585.728	-	-
Arpaş	-	-	33.627.428
Liman İşletmeleri	-	-	13.218.698
Altaş	-	-	863.473
Eterpark	-	-	1.549.260
Toplam varlıklar	91.585.728		49.258.859

Gerçeğe uygun değer ile gösterilen yükümlülükler

Türev araçlar	-	19.766.287	-
Toplam yükümlülükler	-	19.766.287	-

(*) Borsada bilanço tarihi itibarıyla oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

Arpaş, Eterpark, Altaş ve Liman İşletmeleri'nin gerçeğe uygun değerinin tespitinde düzeltilmiş net aktif değeri ("DNA") ve indirgenmiş nakit akımı ("İNA") uygulanmıştır.

İNA yöntemi bir işletmenin özsermayesinin değerini, işletmenin tahmini toplam değerinden faaliyetlerini finanse etmek amacıyla kullanılan borçların piyasa değerini çıkarmak yoluyla tahmin eder.

İşletmenin toplam değeri aşağıdaki temel unsurlardan oluşur:

Tahmin yapılan döneme ait şirket faaliyetlerinden sağlanan nakit akımlarının bugünkü değeri ile faaliyetler için zorunlu olmayan diğer aktiflerin ve menkul kıymetlerin değeri toplamı.

Tahmin yapılan dönem sonrasında faaliyetler ile ilişkilendirilebilen işin bugünkü değerini ifade eden tahmini bir "devam eden değer".

Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı, faaliyetler ile ilgili nakit girişleri ile ödenecek nakit vergiler için tahsis edilmiş nakit çıkışları arasındaki farka eşittir. Nakit çıkışları, şirket stratejilerini desteklemek için gerekli olan işletme sermayesini ve sabit kıymet yatırımlarını da içermelidir. Vergi sonrası net nakit akımı, borçları ve hissedarlara kar paylarını ödemek (veya gelecekte işletmenin faaliyetlerine tekrar yatırım yapmak) için mevcut olan nakit değerleri ifade eder.

28. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

Devam eden değer aşağıdaki gibi hesaplanır:

Gelecekteki nakit akımları sabit hızla büyüyen bir daimi gelir (sonsuz kadar her sene aynı hızda artarak devam eden nakit akımları) olarak değerlendirilebilir. Böyle bir daimi gelirin değeri (yani, işletmenin projeksiyonu yapılan dönem sonundaki değeri), sonsuz kadar süreceği beklenen yıllık nakit akımının ağırlıklı ortalama sermaye maliyetine bölünmesi suretiyle hesaplanır. Bu şekilde hesaplanan devam eden değer, normal yöntemle bugünkü değere indirgenir.

İskonto Oranı: İskonto oranı, belirli bir iş ya da projeye yapılan yatırımdan beklenen getiriyi ifade etmektedir. Bu oran, riskten arındırılmış bir yatırımdan beklenen normal getiriye ek olarak yatırımcıların beklediği risk primi de hesaba katılarak, bir iş ya da projenin gelecekteki nakit akımlarına uygulanır. İNA hesaplamalarında kullanılan iskonto oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetine ("AOSM") dayandırılmıştır. Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti, hissedarların elde etmeyi bekledikleri özsermaye getiri oranı ile tipik borçlanma maliyeti olan şirkete borç verenlerin elde ettikleri getirinin bileşik getirisi.

Beta: Beta çarpanı, herhangi bir şirketin ilave getirilerinin (risksiz getirilerin üzerindeki getiriler) bazı piyasa getirilerinin üzerindeki toplam ilave getirilere (R_f üzerindeki yatırım endeksi) olan duyarlılığını göstermektedir. Bu nedenle, sermaye piyasası teorisine göre riskin iki bileşeninden biri olan piyasa riskinin (sistemik risk) ölçütlerinden biridir. Birin üzerindeki beta çarpanları piyasa ortalamasından daha yüksek bir dalgalanmaya işaret eder. Çalışmamızda, iskonto oranı hesaplamasında emsal şirketlerden oluşturulan grubun betası kullanılmıştır.

Ülke Risk Primi: Gelişmiş piyasalarla karşılaştırıldığında, az gelişmiş ya da gelişmekte olan ülkeler yatırımcıların alması gereken ilave riskler içermektedir. Bu risklerin ölçülmesi o ülkenin risk primini oluşturur. Bu primi belirlemede kullanılan en yaygın yöntem ise, ilgili ülkenin devlet tahvili getirisi ile gelişmiş bir ülkenin devlet tahvili arasında aynı zamanda oluşan farkın hesaplanmasıdır.

Düzeltilmiş Net Aktif Değer Yöntemi'ne göre bir şirketin hisse değeri, şirketin defter değerini, şirketin varlık ve pasiflerindeki gerçekleşmemiş değer değişikliklerine göre düzeltilen aktif temelli bir teknikte değerlendirilmektedir.

29. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2019 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1. ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE			191.447.068,25 TL
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			220.351.173,54 TL
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	87.313.818,00 TL	67.913.829,28 TL
4.	Vergiler (-)	12.345.052,00 TL	6.401.416,39 TL
5.	Net Dönem Kârı (=)	75.220.457,00 TL	61.512.412,89 TL
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00 TL	0,00 TL
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00 TL	0,00 TL
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	75.220.457,00 TL	61.512.412,89 TL
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	3.865.148,31 TL	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	79.085.605,31 TL	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	9.572.353,41 TL	
	-Nakit	9.572.353,41 TL	
	-Bedelsiz	0,00 TL	
	-Toplam	9.572.353,41 TL	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00 TL	
	- Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00 TL	
	- Çalışanlara,	0,00 TL	
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,	0,00 TL	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	36.757.837,11 TL	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	3.675.783,71 TL	
17.	Statü Yedekleri	0,00 TL	
18.	Özel Yedekler	0,00 TL	27.785.160,11 TL
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	25.214.482,77 TL	0,00 TL
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00 TL	16.278.721,45 TL
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler	0,00 TL	16.278.721,45 TL
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.					
2019 KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	46.330.190,52	-	61,59%	0,242	24,20
NET*	39.380.661,94	-	52,35%	0,2057	20,57
* Net hesaplama %15 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır.					

2019 Yılı Faaliyet Raporunun, 25 Mart 2020 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2019 yılı konsolide dönem kârı **87.313.818 TL**'nin; Esas Sözleşmenin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip), Yasal Yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan **75.220.457 TL** tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı 9.572.353,41 TL
İkinci Kâr Payı 36.757.837,71 TL
Toplam Brüt Kâr Payı 46.330.190,52 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip) 3.675.783,71 TL
Olağanüstü Yedek 25.214.482,77 TL

Kar dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

Ortaklara dağıtılacak **46.330.190,52 TL** brüt kâr payının; 30.051.469,07 TL net dağıtılabilir dönem kârından 16.278.721,45 TL'nin Olağanüstü yedeklerden karşılanmasına,

Yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Karının **27.785.160,12 TL**'sinin 2019 yılında satışı yapılan gayrimenkullerden elde edilen kazancın, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1'nci maddesinin (e) bendinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için Özel Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2019 yılı için, 191.447.068,25.TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak **%24,20 (Brüt)**, **%20,57 (Net)** oranında toplam **46.330.190,52 TL** Kar Payının **26 Mart 2020** tarihinden itibaren nakden dağıtılması ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 26 Şubat 2020 tarihli kararı

Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi

Genel Müdürlük: Barbaros Mahallesi Kardelen Sk. No:2 D.124-125 Palladium Tower
Ataşehir/İstanbul
Santral: 0 (216) 571 30 00
Fax: 0 (216) 571 31 11

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

Çimento, Hazır Beton Tesisleri, Terminaller ve Satış Ofisleri:

NO	SATIŞ OFİSLERİ	ADRES
1	YARIMCA SATIŞ OFİSİ	Rota Limanı Körfez / KOCAELİ
2	SAMSUN SATIŞ OFİSİ	Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN
3	ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ	İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale

NO	FABRİKALAR	ADRES
1	ÇANAKKALE FABRİKA	Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE
2	BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA	Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1 Büyükkemece/İSTANBUL
3	SAMSUN LADİK FABRİKA	İskaniye mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN

NO	TERMİNALLER	ADRES
1	KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ	Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA
2	ALİAĞA TERMİNALİ	Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir
3	AMBARLI TERMİNALİ	Marmara Mah. Liman Cad. No:45 Beylikdüzü/İstanbul
4	HOPA TERMİNALİ	Orta Hopa Mahallesi Liman Caddesi 08600 Hopa/ARTVİN
5	MARMARA EREĞLİSİ TERMİNALİ	Bahçelievler Mahallesi Limanyolu Caddesi 19/A Marmara Ereğlisi/Tekirdağ
6	DERİNCE TERMİNALİ	Deniz Mahallesi, Liman Yolu Caddesi, No:21/2 Derince/KOCAELİ
7	TRABZON TERMİNALİ	Trabzon Liman Sahası Çömlekçi Mah. Rıhtım Sok.No:31 Ortahisar/Trabzon

NO	AGREGA TESİSLERİ	ADRES
1	AYAZAĞA AGREGA TESİSİ	Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL
2	BURSA AGREGA TESİSİ	Eski Kemalpaşa Yolu üzeri Kayapa Beldesi Nilüfer / BURSA
3	SARAY AGREGA TESİSİ	Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ
4	DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ	Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL
5	SAMSUN AGREGA TESİSİ	Çamlıyazı Köyü mevkii Atakum/SAMSUN

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

NO	HAZIR BETON TESİSLERİ	ADRES
1	ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ	18.cd. No:4 Horozgediği Aliağa / İZMİR
2	KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:123 Keşan/EDİRNE
3	MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ	Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR
4	YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. Bahçelievler/İstanbul
5	TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ	Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ
6	SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ	Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul
7	MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ	İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA
8	SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ	Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN
9	TOKAT HAZIR BETON TESİSİ	Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT
10	ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Beylikçayır Mevkii Veliköy-Çerkezköy / TEKİRDAĞ
11	KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul
12	BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ	Ankara Yolu Üzeri No:194 Bornova / İZMİR
13	BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12 Bağımsız Bölüm 1 Büyükçekmece/İstanbul
14	BÜYÜKKARIŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Mahalle D 100 Karayolu No:25 Büyükkarıştıran Lüleburgaz/Kırklareli
15	EDREMIT HAZIR BETON TESİSİ	Yolören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balıkesir
18	BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Başköy Mahallesi 493 İsimsiz Sk. No.10 Nilüfer/Bursa
19	NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ	Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa
20	KAVAK HAZIR BETON TESİSİ	Kavak - Samsun karayolu Emirli Taş ocakları yolu 1. km Kavak/SAMSUN
21	SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ	Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN
22	GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ	Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli
24	İŞIKKENT BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ	Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/İZMİR
25	FİKİRTEPE HAZIR BETON TESİSİ	Merdivenköy Mahallesi Veril Sokak No:2 Kadıköy/İstanbul
26	GELİBOLU HAZIR BETON TESİSİ	Sütlüce Mücavir Mahallesi 13052 Sokak No:2 Gelibolu/Çanakkale
27	ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ	Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ
28	LAPSEKİ HAZIR BETON TESİSİ	Gazi Süleyman Paşa Mahallesi Dumlupınar Cad. DLYS Adi Ortaklığı Beton Tesisi No: 6/2 Lapseki / Çanakkale
29	TUZLA HAZIR BETON TESİSİ	Postane Mahallesi Rauf Orbay Caddesi No:107 Tuzla /İstanbul
30	BANDIRMA HAZIR BETON TESİSİ	Edincik Mahallesi, Küçükkoru Kümeevler No:10 Bandırma
31	ESENKENT 2 HAZIR BETON TESİSİ	Selahaddin Eyyubi Mahallesi 1340 Sok. No:5 Esenyurt/İstanbul



facebook.com/akcansa



[Akcansa](#)