

..... Gelecek Nesiller İçin
Sağlam Temeller



2014

AKÇANSA

2014 | Faaliyet Raporu



Tam yüz yıl önce...

Atılan temellerin bizim için hala sağlam, ilk günkü gibi olmasının sebebi: Birlik olmanın verdiği mücadele ruhu, mücadele ruhunun verdiği güç, gücün verdiği her şey. Her şey... Bizim içindi, onların gelecek nesilleri için.

Ellerinden geleni gözlerini kırpmadan, tereddüt etmeden yapan kahramanlarımızın, atalarımızın, dedelerimizin, ninelerimizin bu topraklar haricinde bize bıraktıkları en büyük miras budur belki de. Birlik olmaktan, mücadele etmekten, güç toplamaktan hiç vazgeçmedik. Bu topraklar için çalışıyoruz, gelecek nesiller için çalışıyoruz, sağlam temeller atıyoruz... Gücümüzü onlardan, bu topraklardan, Çanakkale'den alıyoruz...

Ne yaparsak yapalım, onların yaptığı fedakarlıkların yanında bizim yaptıklarımız hiç kalacak, biliyoruz ama bizim de dedelerimiz ve ninelerimiz gibi birçok amacımız var: Gelecek nesillere bir şeyler bırakmak; bunun için mücadele etmek, güçlü olmak, hep birlikte olmak, hep birlikte kalmak... Böylece belki en azından minnet borcumuzu ödemiş, onlara layık birer torun olabiliriz.

Akçansa olarak 41 yıldır Çanakkale topraklarında ve ülkenin dört bir yanında Türkiye'ye hizmet etmekten gurur duyuyoruz.

Tam yüz yıl sonra...

13 yıldır çimento sektöründe TÜRKİYE’NİN EN BEĞENİLEN ŞİRKETİ olmanın gururu ve mutluluğuyla...



GURURLUYUZ!

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa, Türkiye’nin en büyük çimento ve hazır beton üreticisi ve sektörünün lider şirketi konumundadır. Akçansa, Akçimento (kuruluşu 1967) ve Çanakkale Çimento’nun (kuruluşu 1974) 1996 yılında birleşmesi sonucunda kurulmuştur. Marmara, Ege ve Karadeniz Bölgeleri’nde faaliyet gösteren Akçansa, İstanbul-Büyüçekmece, Çanakkale ve Samsun-Ladik’teki üç fabrikasında çimento ve klinker üretimini gerçekleştirmektedir. Şirketin ayrıca İstanbul-Ambarlı, İzmir-Aliağa, Yalova, Samsun, Yarımcı ve Hopa’da kurulu altı çimento terminali bulunmaktadır. Akçansa, iştiraki olan Betonsa ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, “Betonsa” markasıyla hizmet vermeye başlamış olup, hazır beton üretimini Marmara, Karadeniz ve Ege Bölgelerine yayılmış 40’a yakın tesisinde gerçekleştirmektedir. Diğer bir iştiraki olan “Agregasa” Agregas ile 2002 yılında birleşen şirket, agregas üretim faaliyetlerini “Agregasa” markası altında İstanbul’da kurulu üç tesisi ile sürdürmektedir. Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostu kimliği, üstün hizmet anlayışı ve ileri teknoloji donanımlı tesisleriyle, ülkemizin çimento ihtiyacının %10’unu karşılamaktadır.



Capital dergisi tarafından her yıl düzenlenen, **Türkiye’nin En Beğenilen Şirketleri** araştırmasında bu yıl da çimento sektörünün en beğenilen şirketi olmayı başardık.

 facebook.com/akcansa  Akçansa

İçindekiler

5	Şirket Profili	26-27	Satış ve Pazarlama
6	İçindekiler	28	Üretim
7	Gündem	30-31	Yatırımlar
8	Başarılar ve Ödüller	32	Ürünler
10-11	Finansal ve Operasyonel Göstergeler	36-41	Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri
12	Tesis Kapasiteleri	44	Sosyal Sorumluluk
13	Vizyon - Misyon	46-49	İnsan Kaynakları
14	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	52-77	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
16-17	Yönetim Kurulu	78-152	Bağımsız Denetim Raporu
18-19	İcra Komitesi	153	Kâr Dağıtım Tablosu
22-23	Çimento Faaliyetleri	154	İletişim

Gündem

24 Mart 2015 Olağan Genel Kurul

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2014 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,
3. 2014 yılına ait Denetçi Raporlarının okunması,
4. 2014 yılı içinde yapılan Bağış ve Yardımlar Hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
5. 2014 yılına ait finansal tabloların okunması müzakeresi ve tasdiki,
6. 2014 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
7. 2014 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
8. Şirket Bağış ve Yardım Politikasının onaylanması,
9. Şirketin 2015 yılında yapacağı bağış sınırının belirlenmesi,
10. Yönetim kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
11. Faaliyet yılı içinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine kalan sürece görev yapmak üzere seçilen üyelerin genel kurulun onayına sunulması,
12. Görev süreleri sona ermiş olan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve görev süresinin tespiti,
13. Denetçinin seçimi,
14. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

Başarılar ve Ödüller

Paydaşları tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olmayı amaçlayan Akçansa bunu başarmakla kalmıyor, başarılarını çeşitli alanlarda kazandığı ödüllerle taçlandırıyor.

2014 Yılında Kazanılan Başarılar & Ödüller

- GFK ve Capital Dergisi'nin işbirliğiyle düzenlenen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri 2014" araştırmasında, çimento sektöründe "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi" ödülüne 13. kez değer görüldü.
- İstanbul Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilen 2013 yılı "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Şirketi" araştırmasında, listede 14 sıra yükselerek 61. sırada yer aldı ve bu sene de çimento şirketleri arasında birinciliğini korudu.
- 5. kez gerçekleştirilen Sabancı Altın Yaka Ödülleri kapsamında, "Pazar Odaklılık Bireysel Alt Kategorisi" ve "Sinerji Kurumsal Alt Kategorisi" birincilik ödülleri ve "Değer Yaratın Kategorisi" mansiyon ödülü olmak üzere toplam 3 farklı kategoride ödüle değer görüldü.
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Verimlilik Proje Ödülleri'nde "Sürdürülebilir Üretim" kategorisinde birincilik ödülüne layık görüldü.
- 14. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Çevre ve Enerji Ödülleri'nde, "İnovatif Çevre Dostu Ürün" dalında 100+ Beton ürünüyle Üçüncülük ödülüne hak kazandı.
- "0" iş kazası hedefiyle tüm faaliyetlerinin odak noktasında 'insan'ın yer aldığı Akçansa, Türkiye'de bir ilke daha imza atarak İş Sağlığı ve Güvenliği Akademileri, Büyükçekmece ve Çanakkale Fabrikalarında hayata geçirdi.
- 3. Köprü Projesi'ne hazır beton tedariki yapan Garipçe Tesisi, 5. Yeşil Nokta Çevre Yarışması'nda ikincilik ve Uluslararası ERMCO Temsil Ödülü'nü almaya hak kazandı. Akçansa, yarışma tarihinde proje bazlı ödül alan ilk şirket oldu.

Sürdürülebilirlik denince...

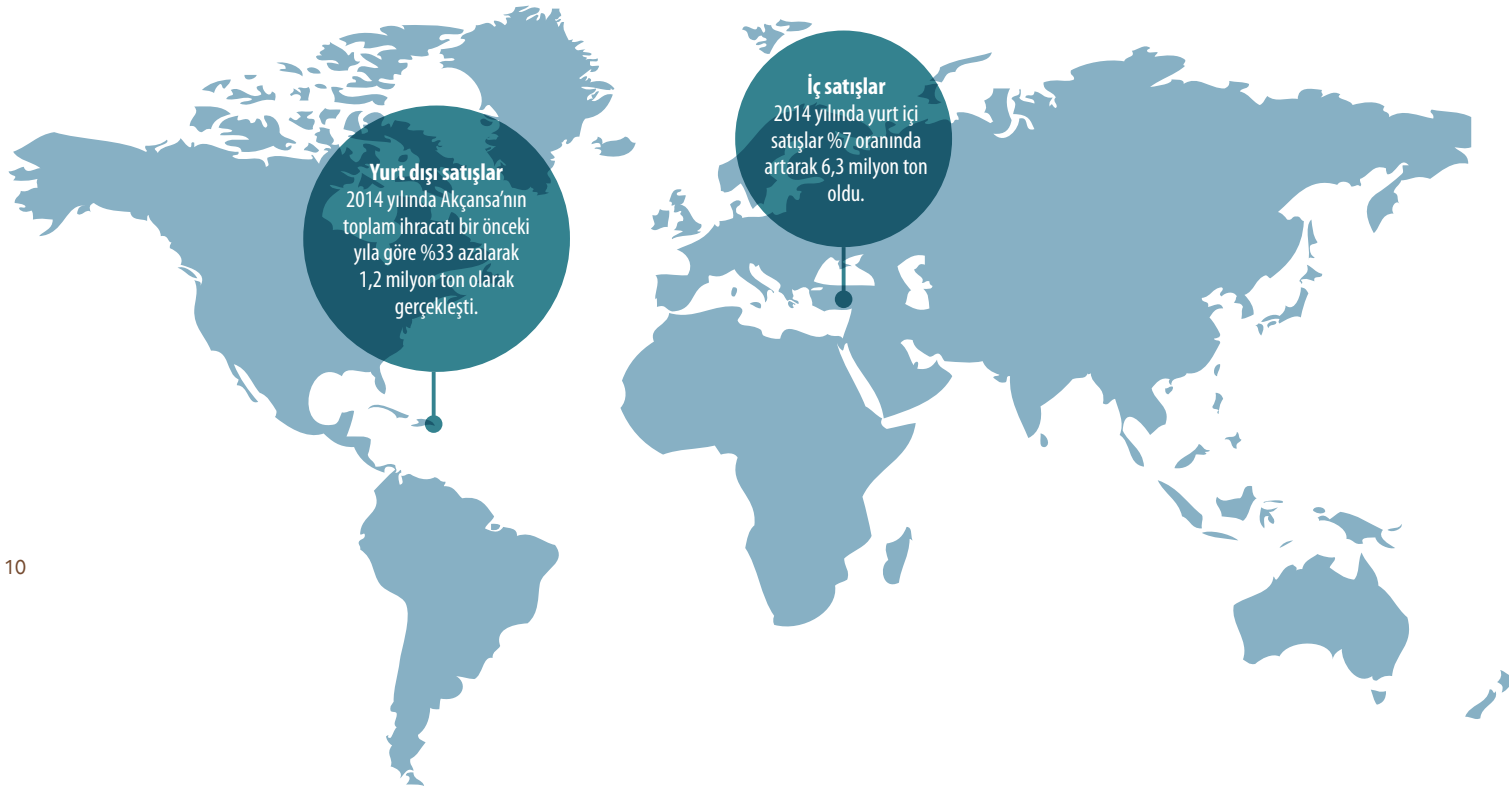
Akçansa, sürdürülebilirlik yolculuğu kapsamında hayata geçirdiği tüm çalışmalarına devam etmektedir. 2015 yılında da yeni verimlilik projelerine imza atmayı hedefleyen Akçansa 3. Sürdürülebilirlik Raporunu GRI G4 ilkelerine uyumlu olarak yayınladı. Evrensel ilkeler öneren, yenilikçi bir kurumsal sorumluluk yaklaşımı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi de imzalanmıştır.

Dünyanın en prestijli ve yaygın çevre girişi Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) 2014 yılı rapor sonuçlarında Akçansa dört yıldır olduğu gibi bu yıl da gönüllü olarak CDP'ye yanıt vererek Türkiye'deki öncü şirketlerden biri oldu. Akçansa bu yıl 76 puanla en saydam şirketler arasında yer aldı.

- Çevrenin ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan alternatif yakıt ve hammadde kullanımı alanındaki faaliyetleriyle Türkiye'de öncü konumda olan Akçansa, bu alandaki çalışmalarını 2014 yılında da sürdürerek alternatif yakıt kullanım oranını %23 artırdı.
- Biyoçeşitlilik Proje yarışması ile gençlerin maden sahalarının rehabilitasyonu ve yeniden düzenlenmesi ile ilgili yeni projeleri değerlendirerek, bu alanda ilk kez sektörde farkındalık yaratmak üzere bir adım atıldı.
- Paydaş katılımı hedefiyle yakın komşuları dinlemek ve onları kararlara dahil etmek üzere Komşu Konseyleri düzenlendi.



Finansal ve Operasyonel Göstergeler



248,8
Net Kar (milyon TL)

1.410,9
Net Satışlar (milyon TL)

Akçansa, başarılı performansı ile paydaşlarına değer yaratmayı sürdürmektedir.

Ortaklık Yapısı



% 39,72

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

% 39,72

HeidelbergCement Mediterranean

% 20,56

Diğer - Halka açık

Satışlar (milyon ton)	2010	2011	2012	2013	2014	2010	2011	2012	2013	2014
-----------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Çimento - Toplam	6,6	6,8	6,3	6,8	6,8	20%	3%	-7%	8%	0%
Yurt İçi	4,8	5,3	5,1	5,9	6,2	20%	10%	-4%	16%	5%
Yurt Dışı	1,8	1,5	1,2	0,9	0,6	20%	-17%	-20%	-25%	-33%

Klinker - Toplam	1,1	0,9	1,2	0,9	0,7	-8%	-18%	33%	-25%	-22%
Yurt İçi	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	-50%	0%	0%	-100%	100%
Yurt Dışı	1,0	0,8	1,1	0,9	0,6	-0%	-20%	38%	-18%	-33%

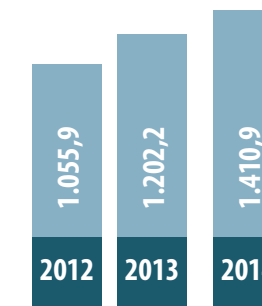
Hazır Beton (milyon m³)	5,0	5,2	5,0	4,8	4,7	22%	4%	-4%	-4%	-2%
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	----	-----	-----	-----

(milyon TL)										
Net Satışlar	817,4	1.010,0	1.055,9	1.202,2	1.410,9	15%	24%	5%	14%	17%
FVAÖK (EBITDA)	132,2	192,7	214,8	270,2	389,8	-21%	46%	11%	26%	44%
%	16,20	19,10	20,34	22,48	27,63	-7%	3%	1%	2%	5%

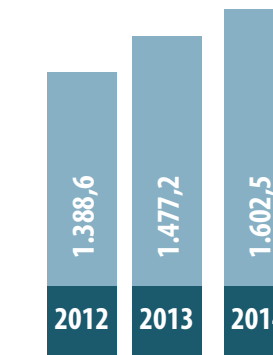
FVÖK (EBIT)	77,8	139,1	157,8	206,8	324,4	-30%	79%	13%	31%	57%
%	9,5	13,8	14,9	17,2	23,0	-6%	4%	1%	2%	6%

KARLILIK										
NET KAR	59,3	100,3	120,0	157,9	248,8	-21%	69%	20%	32%	58%
Hisse Başına Kazanç	0,31	0,52	0,63	0,82	1,30	-21%	68%	21%	32%	58%
Hisse Başına Temettü%	20,40	46,34	57,45	75,43	118,20	-14%	26%	11%	18%	43%
NET FİNANSAL BORÇLANMA	160,5	133,3	210,5	163,5	85,0	8%	-17%	58%	-22%	-48%
ÖZ SERMAYE	830,3	862,9	911,5	987,6	1143,0	3%	4%	6%	8%	16%
TOPLAM VARLIKLAR	1.231,8	1.278,5	1.388,6	1.477,2	1.602,5	6%	4%	9%	6%	8%

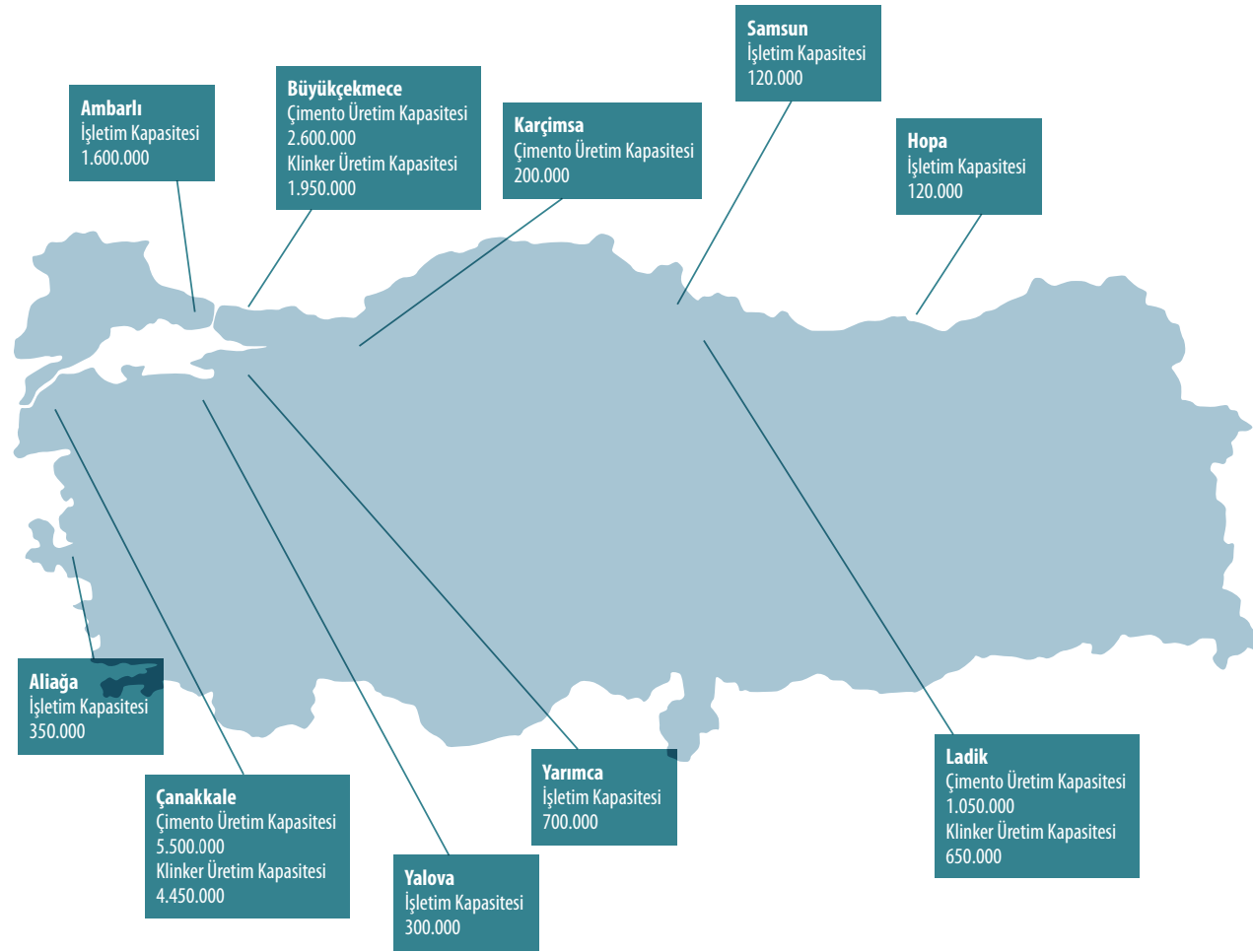
Net Satışlar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)



Tesis Kapasiteleri (ton/yıl)



Üretim Kapasitesi

9 (milyon ton)
Çimento

7 (milyon ton)
Klinker

Vizyon - Misyon

Vizyon

“Tüm sınırların ötesinde
sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek.

Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza,

değer yaratarak toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Akçansa Ailesi olarak, sürdürülebilir büyüme yolunda geçmişte attığımız adımların sonuçlarını aldığımız bir yılı daha tamamladık. Başta yurt içi olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz tüm pazarlarda, değer odaklı rekabet yaratarak büyümemizi sürdürdük. 2014 yılı, şirketimizin üretim odaklı yatırımları, faaliyet gösterdiği işkollarında verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmaları ve elde ettiği satış rekorlarıyla önemli başarılarla imza attığı bir yıl oldu.

Yeni konut projeleri, devam eden ve yeni gündeme gelen mega projelerin yanı sıra kentsel dönüşümün ivme kazanmaya başlamasıyla birlikte, inşaat sektörünün büyümesine paralel olarak Türkiye çimento sektörü de satışlarını artırıyor.

2014 yılında Akçansa, Türkiye çimento ihtiyacının yaklaşık %9'unu karşılayacak miktarda üretim gerçekleştirdi. Yurtiçi çimento ve klinker satışlarımız 6,3 milyon ton ile rekor seviyede gerçekleşirken, yurt dışı çimento ve klinker satışlarımız da 1,2 milyon ton seviyesine ulaştı. Artan gelirlerine rağmen işletme sermayesi ihtiyacını önemli oranda azaltan Akçansa, 2014 yılında, yaklaşık olarak 1,411 milyon TL ciro elde etti.

Bugüne kadar çözüm ortağı olarak yer aldığı büyük projelere, İstanbul'da inşa edilecek 3. Boğaz Köprüsü'nü de ekleyen Akçansa bu projede kullanılmak üzere ürettiği özel beton ve çimento ile sektördeki farkını daha da ileriye taşıdı.

Hazır beton sektöründe yenilikçi bir yaklaşımla üretim yapan Betonsa'nın toplam hazır beton satışı, özel ürünler ve büyük projelerde üstün ekipman gücü ve kaliteli insan kaynağı sayesinde 4,4 milyon m³ seviyesinde gerçekleşti. Özel ürünlerin %7,5 olan satış payının artırılmasına yönelik müşteri odaklı çalışmalarımız 2015 yılında da sürecek.

Sürdürülebilir ve düşük maliyetli tedarik zinciri yönetimi hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Akçansa, limancılık iş kolunu %18 büyüterek kârlılığını artırmayı başardı.

Şirketimizin insanı işinin odağına koyan çalışmalarının önemli bir parçası olan 'O' iş kazası hedefi doğrultusunda da geçen yıl önemli bir gelişme sağlanarak, İş Sağlığı ve Güvenliği Akademileri Büyükçekmece ve Çanakkale Fabrikalarında hayata geçirildi. Türkiye için bir ilk olan merkezlerde iş ortaklarını, tedarikçileri de içine alacak bir yapıda yılda 5.000 kişiye toplam 80.000 saat eğitim verilmesi hedefleniyor. Ladik Fabrikasında kurulacak olan İSG Akademisi'nin de 2015 yılı ilk yarısında hizmete alınması planlanıyor.

Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı alanındaki faaliyetleriyle Türkiye'de öncü konumda olan Akçansa, bu alandaki çalışmalarını 2014 yılında da sürdürdü ve alternatif yakıt kullanım oranını %23 artırdı. 3. Sürdürülebilirlik Raporumuz GRI G4 ilkelerine uyumlu olarak yayınlanırken; evrensel ilkeler öneren, yenilikçi bir kurumsal sorumluluk yaklaşımı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi de 2014 yılı içinde imzalandı.

2014 yılı, Akçansa Ailesi olarak bize büyük gurur yaşatan gelişmelere sahne oldu. Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) 2014 yılı rapor sonuçlarına göre, Akçansa bu yıl 76 puanla en saydam şirketler arasında yer aldı. İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Sıralaması"nda 14 sıra yükselerek 61. Sıraya yerleşti. Sektöründe 13. Kez 'En Beğenilen Şirket' seçildi. 100+ Beton ürünü ile İstanbul Sanayi Odası tarafından en çevreci ve inovatif ürün kategorisinde ödüle değer görüldü. Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde de "Pazar Odaklılık" ve "Sinerji" kategorilerinde birincilik, "Değer Yaratıcı" kategorisinde Mansiyon Ödülü kazandı.

Tüm bu başarılarda emeği olan çalışanlarımıza teşekkür ederken; her zaman yanımızda yer alarak desteğini bizden eksik etmeyen iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve bize daima güvenen hissedarlarımıza şükranlarımı sunarım.

Çanakkale Zaferi'nin 100. yıldönümünde Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü ve vatan toprağı için canını feda eden tüm şehitlerimizi saygı ile anıyor, 41 yıldır "Çanakkaleli olmaktan" sonsuz gurur ve mutluluk duyuyoruz.

Saygılarımla,

Hakan Gürdal
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Soldan sağa: Yavuz Ermiş, Atıl Saryal, Daniel Gauthier, Hakan Gürdal, Mehmet Hacıkamiloğlu, Emir Adıgüzel

Yavuz Ermiş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(Görev süresi: 24 Nisan 2012-24 Nisan 2015)
1951 yılında Ankara'da doğmuştur. ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünden 1972 yılında mezun olan Yavuz Ermiş, İşletme yüksek lisansını Miami Üniversitesi'nde yapmıştır. 1975-1979 yılları arası Türkiye'deki Japon Komatsu Ltd. İnşaat Ekibmanı üreticisinin Pazarlama Müdürlüğü ile kariyerine başlayan Ermiş, 1980 yılında Çanakkale Çimento şirketinin işletme müdürlüğüne atanmıştır. 1996 yılından 2006 yılına kadar CBR ve sonrasında HeidelbergCement grubunda çeşitli görevlerde bulunmuştur.

Atıl Saryal Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(Görev süresi: 24 Nisan 2012-24 Nisan 2015)
1938 yılında Ankara'da doğan Atıl Saryal, ilk ve orta öğretimini Ankara'da tamamladıktan sonra Texas Üniversitesi'nde mühendislik tahsili görmüştür. Türkiye'ye dönüşünde bankacılık sektöründe görev alan Saryal, daha sonra Sabancı Grubu'na katılmış, Adana Sasa ve Marsa'da Genel Müdürlük görevlerini yürütmüş, Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Sabancı Grubu'nda Gıda ve Perakendecilik Başkanlığına atanan Saryal 2002 yılında Grup Başkanlığından, 2004 yılında Yönetim Kurulu üyeliklerinden emekli olmuştur. Halen Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.'ye danışmanlık hizmeti vermektedir.

Daniel Gauthier Başkan Yardımcısı

(Görev süresi: 2012-2015)* Belçika'da 1957 yılında doğan Daniel Gauthier, Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra, HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başlamıştır. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı; Afrika, Akdeniz, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini, sürdürülebilir çevre ve grup hizmetlerini kapsamaktadır.



Hayrullah Hakan Gürdal Yönetim Kurulu Başkanı

01.09.2014 tarihi itibarıyla atanmıştır. 1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Makine Mühendisliği eğitiminin ardından işletme ve ekonomi yüksek lisans dereceleri aldı. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. 01.08.2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır. 01.09.2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Mehmet Hacıkamiloğlu Genel Müdür

1 Eylül 2014 tarihinde atanmıştır. (1969) Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa' da Tesis Yöneticisi olarak başlamış, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997 -1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa' da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 1 Eylül 2014 tarihinde Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

Ali Emir Adıgüzel Üye

(Görev süresi: 2012-2015)* İzmir'de 1960 yılında doğan Emir Adıgüzel, Harvard Business School ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Kariyerine Suudi Arabistan'da üç yıl çalışarak başlayan Adıgüzel, 1996 yılından itibaren HeidelbergCement Trading'in Genel Müdürlüğü ve 2004 yılından bu yana Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz, Orta Doğu Bölgesi ve Uluslararası Ticaret Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

*Genel Kurul tasviplerine sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyesi Faruk Bilen fotoğrafta yer almamaktadır.

İcra Komitesi



Mehmet Hacıkamiloğlu Genel Müdür

Özgeçmiş Yönetim Kurulu sayfasında yer almaktadır.

Umut Zenar Genel Müdür Yardımcısı Satış ve Pazarlama

(1980) Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) yapmıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır. Strateji İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü görevinden sonra 5 Temmuz 2013'te Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Ali Kipri Genel Müdür Yardımcısı İşletmeler

1 Temmuz 2014 tarihinde atanmıştır. (1967) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Uluslararası İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, sırasıyla Ladik Fabrika Müdürlüğü ve Çanakkale Fabrika Müdürlüğü görevlerinden sonra İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Özgür Bek Genel Müdür Yardımcısı Hazır Beton & Agrega

11 Ağustos 2014 tarihinde atanmıştır. (1971) Boğaziçi Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olan ve aynı üniversitede Kimya Mühendisliği alanında Yüksek Lisans programını tamamlayan Özgür Bek, iş hayatına 1996 yılında başladı. Erciyas Bira Pazarlama A.Ş. Kraft Gıda, Eczacıbaşı Girişim Pazarlama A.Ş. ve Philip Morris firmalarında üretim ve satış fonksiyonlarında yönetici kademelerinde farklı pozisyonlarda görev yapan Özgür Bek, 11 Ağustos 2014 tarihinde Akçansa'ya katıldı. Bek, kariyerine Akçansa Hazır Beton ve Agrega fonksiyonundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.

Okay Kılınç Çanakkale Fabrika Müdürü

(1974) 1996'da İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği Bölümü'nden ve 2009 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nden mezun olmuştur. 1998 yılından bu yana sırası ile Karçimsa Üretim Mühendisi, Büyükçekmece Klinker Üretim Şefi, Çanakkale Klinker Üretim Şefi, Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 1 Temmuz 2014 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

Sezgin Sezer Karçimsa Şirket Müdürü

(1969) İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Çimento sektörüne 1994 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Kuzey Marmara Bölgesi Satış Şefliği, 2000 yılında Doğu Marmara Hazır Beton Bölge Müdürlüğü, 2001 yılında Trakya Hazır Beton Bölge Müdürlüğü, 2002 yılında Ege Bölgesi Hazır Beton Bölge Müdürlüğü, 2004 yılında Doğu Marmara Hazır Beton Bölge Müdürlüğü, 2005 yılında Kuzey Marmara Bölgesi Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 15 Temmuz 2012 tarihinde Karçimsa Şirket Müdürlüğü görevine atanmıştır.

Ozan Erinçkan Genel Müdür Yardımcısı Satınalma ve Lojistik

(1979) Ozan Erinçkan, Bilkent Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 2005 yılında yine aynı üniversitede İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 16 Aralık 2013 tarihinden bu yana Satınalma ve Lojistik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Hakan Timur Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları

(1973) 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Çukurova İnşaat'ta başlayan kariyerine, 1997-2011 arasında Sabancı Holding bünyesinde devam etmiştir. 1997-2004 arasında Marsa'da sırasıyla İK Uzmanı, İK Şefi, İK Müdürü ve son olarak İK Grup Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2009 arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı bünyesinde Holding İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2009 yılında Global İK Direktörü olarak Kordsa Global'e atanmış ve 2011 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. 15 Kasım 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Dr. Carsten Sauerland Genel Müdür Yardımcısı Finans

(1978) Mannheim (Almanya) ve Barcelona (İspanya) Üniversitelerinde İşletme öğrenimi görmüş, 2007 yılında doktorasını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta uluslararası vergi danışmanlığı alanında faaliyet gösteren bir firmada danışman olarak başlamış ve 2010 yılında HeidelbergCement'e katılarak Grup CFO yardımcısı olarak çalışmıştır. 19 Kasım 2012 tarihinde de Akçansa'da Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başlamıştır.

Alican Karlıdağ Büyükçekmece Fabrika Müdürü

1 Temmuz 2014 tarihinde atanmıştır. (1960) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1985 yılında Gürış Makine ve Mon. San. A.Ş.'de Şantiye Şefi, 1986-1993 yılları arasında Serel Seramik A.Ş.'de Enerji ve Bakım Onarım Müdürü, 10 Ağustos 1993 Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda Makine Bakım Şefi (Sahil), 15 Haziran 1994 Makine Bakım Müdürü (Sahil), 15 Haziran 1996 Makine Bakım Müdürü Çimento, 16 Mart 2009 Üretim Müdürü Çimento, 15 Şubat 2011 Çimento Üretim Tesis Müdürü, 15 Haziran 2012 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü olarak atanmıştır. 1 Temmuz 2014 itibarıyla Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Cevat Katar Ladik Fabrika Müdürü

1 Temmuz 2014 tarihinde atanmıştır. (1970) 1992'de Atatürk Üniversitesi, Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1995 yılında Aşkale Çimento'da başlamış ve 2005 yılına dek Kalite Kontrol ve Üretim bölümlerinde farklı pozisyonlarda çalışmıştır. 2006 yılında Akçansa'ya katılmıştır. Bu tarihten itibaren sırasıyla Akçansa Ladik Fabrika Kalite ve Geliştirme Müdürü, Ladik Fabrika Üretim Müdürü, Çanakkale Fabrika Klinker Üretim Müdürü görevlerini üstlenen Cevat Katar, 1 Temmuz 2014 tarihinde Akçansa Ladik Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

Dr. Barış Ergen İç Denetim Müdürü

(1977) Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 2002 yılında mezun olmuştur. 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Muhasebe ve Denetim" alanında yüksek lisansını, 2012 yılında Marmara Üniversitesi'nde Muhasebe Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. 22 Ocak 2007 yılında Şirketimizde Muhasebe Uzmanı olarak işe başlamış olup, kendisi bu tarihten itibaren Muhasebe Şefi ve Muhasebe Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 23 Mayıs 2013'ten bu yana İç Denetim Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Kopmayan Bağ!



Her kuşak, bu topraklar ve bu toprakların insanları için hayatlarını feda eden kahramanları yaşattığı sürece, hiç birebir tanımamış olsak da Çanakkale kahramanları ile olan bağ, yüz değil yüz bin yıl sonra da kopmayacaktır.

Çimento Faaliyetleri

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2014 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2013 yılına kıyasla %2 oranında gerileyerek 71,2 milyon ton olarak gerçekleşti. Klinker üretiminde ise %2'lik bir artış ile toplam 62,5 milyon tonluk bir üretim kaydedildi.

Söz konusu dönemde TÇMB üye fabrikalar dikkate alındığında yurt içi çimento tüketimi %1,5 oranında artarak 63,2 milyon tona ulaştı. Buna karşın toplam tüketim TÇMB üyeleri dışındaki oyuncular da dahil olmak üzere 64,6 milyon tona ulaşarak %1,6 arttı.

2014 yılı Türkiye iç pazarı bölgesel olarak analiz edildiğinde, çimento tüketiminde en ciddi artış %7,5 ile Karadeniz Bölgesinde, %1,6 ile Akdeniz Bölgesinde, %3,2 ile Güney Doğu Anadolu Bölgesinde, %4,4 ile Marmara Bölgesinde yaşanırken, Doğu Anadolu Bölgesinde %4,2, İç Anadolu Bölgesinde %1,8 ve Ege Bölgesinde %6,5'luk

bir gerileme gerçekleşmiştir. Marmara Bölgesi'nin çimento tüketiminin toplam Türkiye çimento tüketimindeki payı ise 2014 yılında %27 olarak gerçekleşti.

Türkiye 2014 yılı çimento ihracatı bir önceki yıla göre azalarak 7,7 milyon tona geriledi. Klinker ihracatında ise %31 oranında artışla 2,9 milyon ton satış gerçekleştirildi. Yapılan bu ihracatın içinde özellikle Libya, Suriye, Mısır, İsrail, Irak gibi ülkelerle Batı Afrika ülkelerine yapılan satışlar önemli yer tutmaktadır.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi (milyon ton)*

	Üretim	Tüketim
2009	54,0	40,0
2010	62,7	47,7
2011	63,4	52,3
2012	63,9	53,9
2013	72,7	62,2
2014	71,2	63,2

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)*

	Çimento	Klinker	Toplam
2009	15,6	3,9	19,5
2010	15,1	2,8	17,9
2011	11,2	2,4	13,6
2012	9,7	2,8	12,5
2013	9,7	2,2	11,9
2014	7,7	2,9	10,5

* Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir.

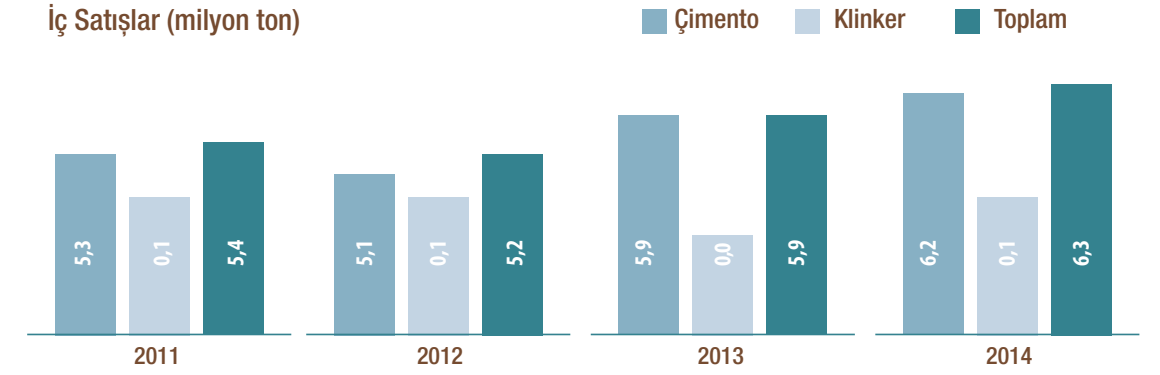
Akçansa'da...

Satışlar

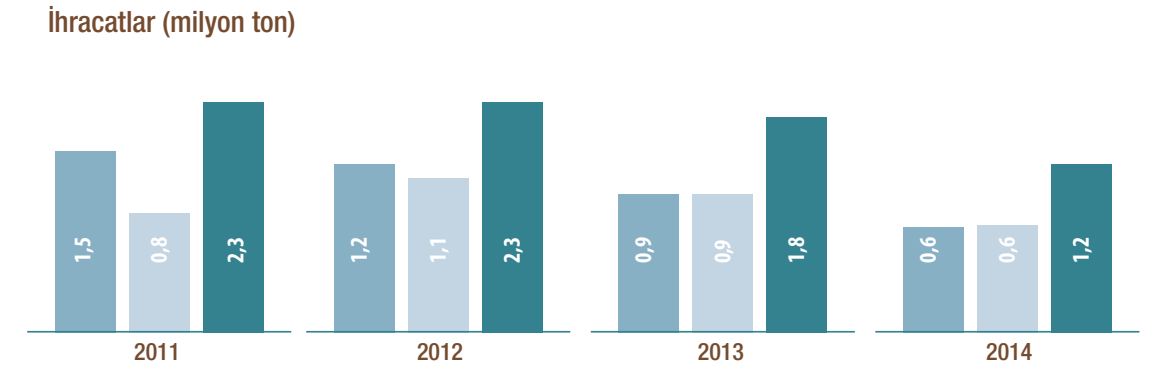
Akçansa'nın yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2014 yılı içinde %7 oranında artarak ve 6.3 milyon ton olarak gerçekleştirildi. 2013'e kıyasla 2014 yılında toplam ihracat %33 azalarak, 1,2 milyon ton seviyesinde gerçekleşti.



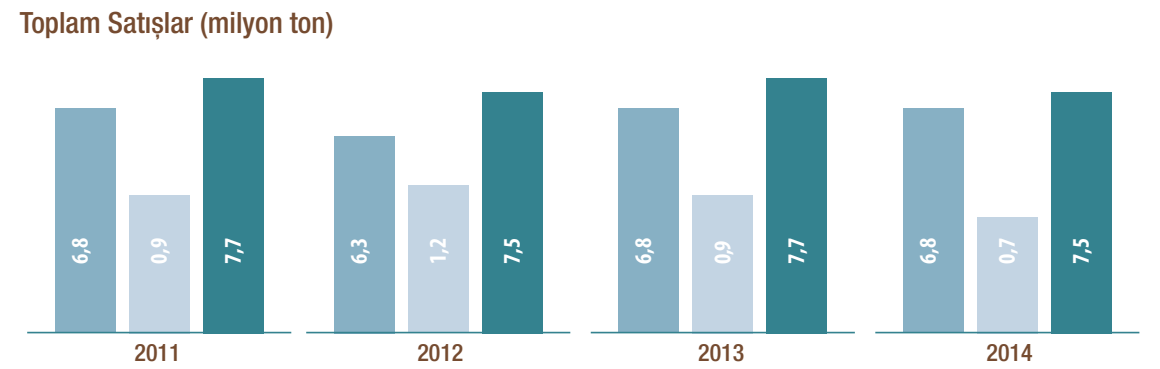
İç Satışlar (milyon ton)



İhracatlar (milyon ton)



Toplam Satışlar (milyon ton)



Eğer bugün hayal kurabiliyorsak,
daha güzel bir gelecek
düşleyebiliyorsak; Çanakkale
kahramanlarımızın hayalleri, düşleri
ve en önemlisi canlarından fedakarlık
etmeleri sayesinde.

Fedakarlık...



Satış ve Pazarlama

Akçansa müşterilerini iş ortağı olarak konumlandırıyor, katma değer yaratan hizmet ve ürünler sunarak farklılaşıyor, üretimden satış sonrasına kadar müşteri beklentilerini en etkili şekilde karşılamaya çalışıyor. Akçansa, Pazar Odaklılık konusundaki yaklaşımıyla Sabancı Altın Yaka yarışmasında "Altın Yaka" ödülü aldı.

Müşterilerinin yanında yer alarak trendleri doğru takip edebilmeyi, analizleri doğru yapabilmeyi, bu analizlerin neticesinde farkındalığı artırmayı hedefleyen Akçansa pazarlama stratejisiyle geleneksel yöntemlerin dışına çıkarak geniş bir çerçevede memnuniyet odaklı bir yaklaşımla hizmet vermeye başladı. Bu, tedarikçi-müşteri anlayışından iş ortaklığı anlayışına geçişin bir göstergesidir.

Akçansa'dan B2B Pazarlama Zirvesi

Ev sahipliğini Akçansa'nın yaptığı Pazarlama Zirvesi'nde bu yıl "B2B'de Dijitalleşme" konusu, uzman konuşmacılar tarafından ele alındı. 18 Kasım 2014 Salı günü Sabancı Center, Hacı Ömer Sabancı Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen zirveyi, iş dünyasının farklı kesimlerinden çok sayıda üst düzey yöneticinin yanı sıra pazarlama yöneticileri ve akademisyenlerin oluşturduğu 600'den fazla kişi izledi.

Moderatörlüğünü Marka Danışmanı Temel Aksoy'un üstlendiği zirvede, Akçansa Genel Müdürü Mehmet Hacıkamiloğlu, Teknoloji ve Trend Editörü M. Serdar Kuzuloğlu, Fütürist Ufuk Tarhan, Shell Türkiye Ülke Başkanı Ahmet Erdem, Schneider Electric Türkiye Genel Müdürü Bora Tuncer, Olmuksan International Paper Genel Müdürü Ergun Hepvar ve Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı Hakan Gürdal yaptıkları konuşmalarla B2B pazarlamada dijitalleşme konusunu farklı yönleriyle değerlendirdiler.

Akçansa İş Ortakları Buluşması Arjantin'de

Türkiye'nin lider ve yenilikçi çimento şirketi Akçansa'nın Geleneksel İş Ortakları Buluşması Arjantin' de Şubat ayında gerçekleştirildi. 110'a yakın iş ortağının hazır bulunduğu buluşmada, Akçansa'nın son dönemdeki projeleri, değişen pazarlama anlayışı ve şirket hedefleri hakkında bilgiler verildi.

Akçansa'dan kazandıran kart: Yapı Club

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi Akçansa'nın, sektörde bir ilke daha imza atarak yarattığı Akçansa Yapı Club Kart uygulaması büyüyerek devam ediyor. Yapı Club Kart, tüm Akçansa ürünlerinin tek kanaldan hızlı bir şekilde tedarik edilmesini sağlıyor. Böylece iş ortaklarının hem verimliliğine hem de karlılığına olumlu katkıda bulunuyor. Pilot uygulaması Akçansa ürünleriyle başlayan Yapı Club Kart, çok yakında sisteme diğer yapı malzemesi şirketlerinin de katılımıyla çok daha geniş bir ağa sahip olacak. Çimento ve hazır beton üretimindeki liderliğinin yanı sıra genişleyen yenilikçi ürün portföyüyle sektörde fark yaratan Akçansa, Yapı Club Kart ile iş ortaklarının memnuniyetini artırmaya devam ediyor.

Geleceğin Liderleri

Akçansa'nın en önemli hedeflerinden biri, işini geleceğe taşımaktır. Bu hedefe hizmet etmek amacıyla aile şirketlerinde kurumsallaşmanın önemini vurgulamak üzere, bayilerin yeni nesil temsilcileriyle "Geleceğin Liderleri" buluşmaları ve eğitimleri gerçekleştirmektedir. Akçansa bayilerinin kurumsallaşması, ailelerdeki genç yeteneklerin de büyük Akçansa Ailesi'ne katılması hedefinin yanı sıra bayileriyle gerçekleştirdiği sürdürülebilir iş yapış biçimine büyük önem vermektedir.

Bayi Konseyi

Bayilerle birlikte karar verme mantığı üzerine kurulmuş olan Bayi Konseyi, yılda iki kez projeler, yenilikler, gelecek hedefleri, beklentiler vb. konular hakkında konuşmak üzere toplanmaktadır. Akçansa, bayilerin beklentileri üzerine yenilikler yaratmakta ve önerilerini hayata geçirmektedir.



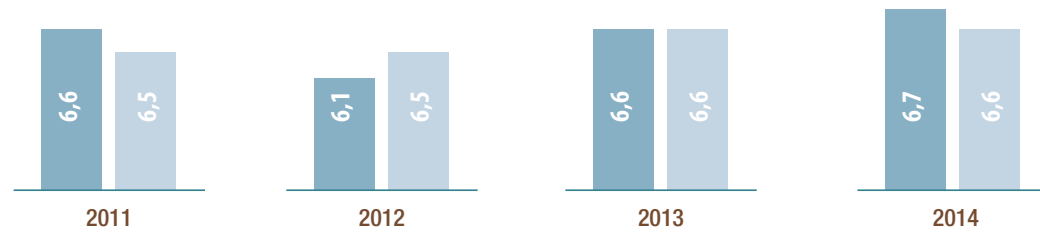
Üretim

2014 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik Fabrikalarında toplam 6,6 milyon ton klinker ve 6,7 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirildi. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %10,5 ve çimento üretiminin %9,4'ünü oluşturmaktadır. Akçansa'nın tüm tesislerinde üretim faaliyetleri OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi, BS EN ISO

9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim sistemine uygun olarak yürütüldü, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların yenilenmesi sağlanmaktadır.

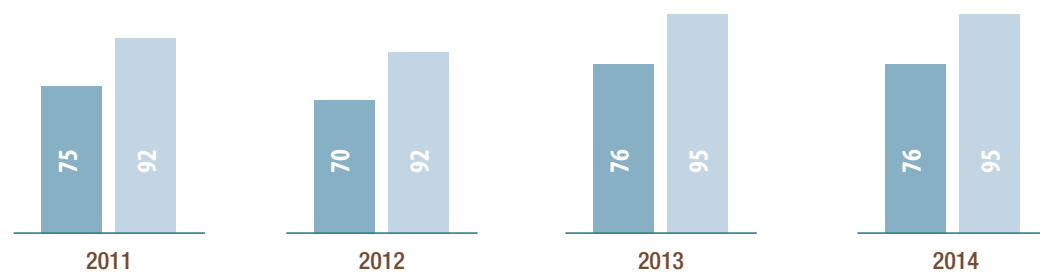
Üretim (milyon ton)

Çimento Klinker



Kapasite Kullanım Oranı %

Çimento Klinker



İş Sağlığı ve Güvenliği

Türkiye'nin lider çimento ve hazır beton üreticisi Akçansa, yalnızca ülkede ekonomik değer katmak değil, tüm lokasyonlarda İş Sağlığı ve Güvenliği ile çalışanların refahına verdiği değerle de ülke de söz sahibi olmaktadır. 2014 yılında Çanakkale ve Büyükçekmece fabrikalarında açılmış olan ve 2015 yılında Ladik fabrikada da açılması planlanan İSG akademileri de bunun en güzel örneklerindendir.

Akçansa İSG Akademi, dünyadaki en iyi İSG uygulamalarını (H&S Best Practices), ulusal ve uluslararası standartları, Türkiye'deki İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununu kapsayan Akçansa Altın kurallarının teorik ve pratik olarak anlatıldığı bir eğitim merkezidir. Yapılması gerekenler ve yapılmaması gerekenler tanımlanarak her konu ayrı ayrı işlenmiş ve Altın Kuralları belirlenmiştir. Bu sayede teorik bilgi ile pratik uygulama arasında kısa ve kolay bir köprü kurulması hedeflenmiştir. İSG Akademiler ile Akçansa genelinde yıllık 5.000 işçi ile yaklaşık 80.000 saat/çalışan eğitim verilmesi hedeflenmektedir.

Akçansa'nın İş Sağlığı ve Güvenliğinde ulaşmak istediği seviye, İSG Kültürünün çalışanlar üzerinde artırılması,



risklerin bilincinde olan ve düzeltici değil önleyici yaklaşımın yalnızca iş hayatında değil gündelik hayatta da gerçekleşmesinin sağlanmasıdır.

2013 yılı göstergeleri ile karşılaştırıldığında 2014 yılında çok daha iyi sonuçlar olduğu görülmekle birlikte, "Sıfır Kaza" hedefine ulaşmak için durmaksızın çalışmalara devam edilmektedir.



2014 Yılı öncül İSG Performans Göstergeleri

Eğitim Verilen Kişi Sayısı	4493
Davranış Odaklı Odit Sayısı	233
Tehlike Bildirimi Sayısı	9816
Saha Denetimi Sayısı	1539

Yatırımlar

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi Akçansa, bugüne kadar çözüm ortağı olarak yer aldığı büyük projelere, İstanbul'da inşa edilecek 3. Boğaz Köprüsü'nü de eklemiştir. Akçansa 29 Mayıs 2013 yılında temeli atılan Dünya'nın en yüksek ikinci, üzerinden raylı sistem geçen dünyanın en geniş, Türkiye'nin en uzun betonarme köprüsünde kullanılmak üzere özel beton ve çimento üretmiştir. 3. Boğaz Köprüsü projesi için 290.000 m3, Kuzey Marmara Otoyolu için 430.000 m3 olmak üzere toplam 720.000 m3 hazır beton dökümü yapılmıştır ve köprü ayaklarının inşaatı tamamlanmıştır. 1,5 yıl gibi kısa bir sürede İş Sağlığı ve Güvenliği hedeflerine uygun olarak sıfır kaza ile tamamlanan proje üstün bir mühendislik eseridir. Akçansa'nın, 322 metre ayak yüksekliğiyle Dünya'nın en yüksek ikinci köprüsü olacak 3. Boğaz Köprüsü için ürettiği çimento, her türlü fiziksel ve kimyasal etkiye dayanıklı ve proje ömrü 100 yıl ve üzeri olan betonu yapabilme özelliği taşımaktadır. Akçansa'nın 2014 yılında konsolide yatırım harcamaları 113.7 milyon TL'dir.

Büyükçekmece Fabrikası

- Türkiye'deki çimento fabrikalarında bir ilk olan İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Merkezi (İSG Akademi) Mayıs 2014'te açılmıştır. Her yıl 5.000 kişiye 80.000 saat eğitim verilmesi planlanmaktadır.

- Büyükçekmece Fabrika kömür stok sahası tamamen kapatıldı ve hammadde stok sahasının tamamen kapatılması süreci başladı. 2015'te hammadde sahasının üzeri tamamen kapatılacaktır.

- Büyükçekmece Fabrikamızın 2 ve 3 nolu klinker üretim hatlarında bacagazı fanları değişimi tamamlanarak enerji verimliliği sağlandı. 1 nolu klinker üretim hattında da 2015 yılında bacagazı fanı değişimi yapılacak ve düşük enerji tüketimi ile klinker üretimi devam edecektir.

- Fabrikamızın hammadde giriş kapısı yeri değişimi ile hammadde kamyonlarının kat ettiği yol azaltılmış ve yakıt

tasarrufu sağlandı. Aynı zamanda yeni hammadde kapısı yapımı ile fabrikanın görüntüsü de yenilendi.

- Büyükçekmece Fabrikamızın 2 nolu klinker üretim hattında fırın giriş sızdırmazlık sistemi yenilendi. Böylece elektrik ve yakıt tüketimi azaltılarak maliyet avantajı sağlanmıştır.

- Büyükçekmece Fabrikamızın personel giriş kapısına LED bilgilendirme ekranı konuldu. Bu ekranda fabrikamız ile ilgili son haberler, fırın bacalarındaki emisyon miktarları ve fırınlarda yakılan atıklar ile ilgili bilgiler verilmektedir.

- Büyükçekmece Fabrikamız 2 nolu klinker üretim hattında, "SLC Tip Kalsinatörde Atıktan Türetilmiş Yakıt ve Endüstriyel Plastiklerin Yakılması ile Kömür Kullanımının Azaltılması" projesi ile Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı tarafından ilk kez düzenlenen "Verimlilik Proje Ödülleri"nde Sürdürülebilir Verimlilik kategorisinde birincilik ödülünü kazandı.



Çanakkale Fabrikası

- Temmuz ayında ikinci İş Sağlığı ve Güvenliği Akademisi devreye alındı.

- Aralık ayında Çanakkale fabrikamızda 1. Hat soğutma yeni nesil Polytrack tipi soğutmayla yenilendi, Kulede siklonlar, intikal ve rampa, modifiye edildi, Fırın giriş sızdırmazlığı, ITECA tipi sızdırmazlık ile değiştirildi. Ocak 2015 devreye girdi. Önemli duruş kaynağın azalması, çevreye etkimizin azalması ve verimliliğin artması sağlandı.

- Çanakkale Fabrikamızda 1.fırın ve 2.fırın'da alevboruları düşük primer ve esnek ayarlanabilir Novaflam alev borusuyla değiştirildi.

- 2014 yılında ASTM C-150 TYPE I-II/Low alkali çimento üretimi deneme amaçlı gerçekleştirildi.

Ladik Fabrikası

- Çimento değirmenlerinin ikinci kamaralarında modifikasyon yapılarak değirmenlerin enerji tüketimlerinde tasarruf sağlandı.

- Ladik fabrikası dağıtım sistemi tarifesi üzerinden enerji satın almaktadır. İletim sistemi kullanıcısı olmak ve daha avantajlı olan iletim sistemi tarifesinden enerji satın alabilmek için 154 kV Enerji nakil hattı ve Şalt Tesisi kurulum çalışmalarına başlanılmış olup 2015 yılında tamamlanması planlandı.

Elektro filtre olan proses filtreleri yerine torbalı filtre yatırımı yapılarak toz emisyonu 10 mg/Nm³'ün altına düşürüldü.

Kapalı kömür stokholü yapılarak kömürün yağmur ve rüzgar etkisiyle çevreye yayılması önendi.

Silobus kamyonlarının dolum sonrası temizlenmesi için otomatik silobus yıkama sistemi kuruldu.

Kapalı kömür stokholünden çıkan araçlar ile kömür tozlarının yayılmasını önlemek için otomatik kamyon lastiği yıkama sistemi kuruldu.

2015 yılı ilk yarısında İş Güvenliği Eğitim Merkezi yapılması planlandı.



Kalite

İç Pazar

Tip	İsim	Standart
Klinker	Klinker	TS EN 197-1
Çimento	Çimento	TS EN 197-1
CEM I 42,5 R	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM I 52,5 N	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM I 32,5R-SRS	Sülfata Dayanıklı Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM II A-LL 42,5 R	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II B-LL 32,5 N	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-M (P-L) 32,5 R	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/B (P) 32,5 N	Puzolanik Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/A (P) 42,5 N-LH/SR	Düşük Hidratasyon Isılı Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1

Dış Pazar

Klinker		TS EN 197-1
CEM I 42,5 R	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM I 52,5 N	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM I 32,5R-SRS	Sülfata Dayanıklı Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM II A-LL 42,5 R	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II B-LL 32,5 N	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-M (P-L) 32,5 R	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM IV/A (P) 42,5 N-SR	Sülfata Dayanıklı Puzolanik Çimento	TS EN 197-1

Ürün Belgeleri

CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 42,5 R, CE Performans Değişmezlik Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 32,5 R, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 52,5 N, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/ A-LL 42,5 R, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/ B-LL 32,5 N, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 32,5 R - SRS, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II / B-M (P-L) 32,5 R, CE Performans Değişmezlik Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM IV / B (P) 32,5 N, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM IV / A (P) 42,5 N - SR, CE Performans Değişmezlik Belgesi	TS EN 197-1
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM IV / B-M (P-L) 32,5 R, CE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	Türk Standartları Entitüsü'nden CEM IV/B (P) 32,5 N-LH/SR Performans Değişmezlik Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	Türk Standartları Entitüsü'nden CEM IV/B (P) 32,5 N-LH/SR Performans Değişmezlik Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	Türk Standartları Entitüsü'nden CEM II/A-LL 42,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	Türk Standartları Entitüsü'nden CEM II/B-M (P-L) 32,5 R, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	Türk Standartları Entitüsü'nden CEM V/A (S-P) 32,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Ürün Sertifikası	Türk Standartları Entitüsü'nden CEM IV/B (P) 32,5 N, TSE Uygunluk Belgesi	TS EN 197-1
Yerli Malı Belgesi	Sanayi Odası (Tüm Çimentolar)	TS EN 197-1

Sistem Belgeleri

Kalite ve Çevre Kurulu'ndan TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgemiz bulunmaktadır.

BSI'dan OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgemiz bulunmaktadır.

BSI ISO 5001:2011 Enerji Yönetim Sistemi ve BSI ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgelerimiz vardır.

www.akcansaport.com

Limanlarımız ile dünya daha küçük!

Stratejik noktalarda toplam 50.000 m² alan...

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi Akçansa, lojistik konusunda da ne kadar iddialı olduğunu Ambarlı'da bulunan limanı ile gösteriyor.

Akçansa, 3. şahıslara ve şirketlere verdiği bütünsel liman hizmetleriyle özellikle Ambarlı Limanı'nda önemli bir rol oynuyor. Ürünlerin ihtiyaç duyulan yerde ve istenen zamanda temin edilebilmesi için 24 saat işleyen limanlarında, birçok kuruluşun taşımacılığına destek veriyor ve Türkiye ekonomisine katkı sağlıyor.

**AKÇANSA
PORT**



Mücadele

Ruhu...



Hep daha iyisi için, yorulmak nedir
bilmeden çalışmayı Çanakkale'nin
her karış toprağına işleyen mücadele
ruhu sayesinde öğrendik.



Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri

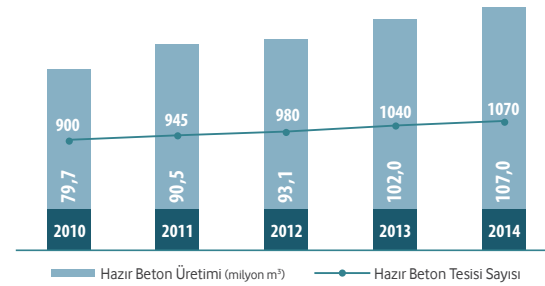
Sektörde...

Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) verilerine göre; hazır beton sektörü 2014 yılında % 5 büyüme gösterdi. 2013 yılında 102 milyon metreküp olan hazır beton üretimi 2014 yılında 107 milyon metreküpe çıktı. 2014 yılında Gayri Safi Yurt İçi Hasıla içerisindeki inşaatın payı % 6 olarak gerçekleşti.

Türkiye Hazır Beton Sektörü	2010	2011	2012	2013	2014
Tesis Sayısı	900	940	980	1050	1070*
Üretim Miktarı (milyon m³)	79,7	90,4	92,5	102,0	107,0*

* Tahmini verilerdir.

Türkiye Hazır Beton Sektörü



Akçansa'da...

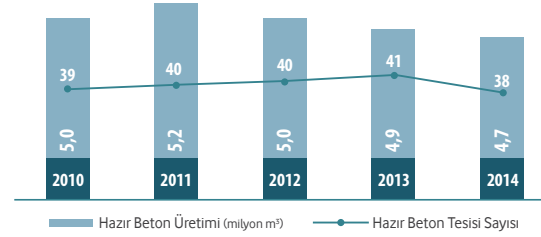
Betonsa Satışlar

Akçansa Hazır Beton faaliyetlerini Marmara, Ege ve Karadeniz Bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 38 tesisinde 2014 yılsonu itibarıyla 4,7 milyon m³ satış gerçekleştirdi. 2014 yılında da Akçansa müşteri odaklı projelerine artan oranda ağırlık vermeyi sürdürerek önemli projelerde çözüm ortağı oldu.

Betonsa	2010	2011	2012	2013	2014
Tesis Sayısı	39	40	40	41	38
Satış Miktarı (milyon m³)*	5,0	5,2	5,0	4,9	4,7

* Karşımsa beton tesisleri dahildir.

Betonsa Satışlar



Agregasa Satışlar

Agregasa markası ile Kemerburgaz, Saray, Bursa ve Samsun olmak üzere 4 farklı tesiste sürdürülen agrega satışları 2014 yılında 2,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Agregasa	2010	2011	2012	2013	2014
Tesis Sayısı	4	4	4	4	4
Satış Miktarı (milyon ton)	2,0	1,9	2,9	3,0	2,5

Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge çalışmaları, reçete optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2014 yılında Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 1100 adet beton deneyi yapıldı. Bu deneyler; Özel Ürün Deneyleri, Agrega Performans Deneyleri, Çimento Performans Deneyleri, Kimyasal Katkı Deneyleri, Mineral Katkı Deneyleri ve Projeye Özel Çözüm Deneylerinden oluşmaktadır. Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda bu deneylerin yanı sıra Agrega Kirlilik Deneyleri (Mavi Metilen, Mil Tayini, Kum Eşdeğeri, CaCO3 Tayini, 0,063mm Elekten Yıkama) ve Agrega Elek Analizleri de periyodik olarak yapılmaktadır. 2014 yılında 409 parti elek analizi ve 1084 parti ince agreg a kirlilik deneyleri yapıldı.

Kongre ve Yayınlar

Akçansa, ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları faaliyetlerini üniversite işbirliği ile sürdürmektedir. Akçansa, üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan bir çok Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir. 1996 yılından beri Betonsa Teknoloji Merkezi, çalışmaları İTÜ ile birlikte ortaklaşa yürütülen 19 adet uluslararası konferans bildirisi ve 27 adet ulusal konferans bildirisi yayınladı. Bu yayınlar özellikle, mekanik özellikler, dırabilite, maliyet bakımından optimum tasarımlar ve yenilikçi özel beton ürünleri konularını içermekte ve sektörde ilgi ile karşılanmaktadır.

Kalite Faaliyetleri

Betonsa'da Kalite ve Optimizasyon Müdürlüğü bünyesinde; yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden beton reçetelerinin hazırlanması, optimize edilmesi

ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel dizaynlar hazırlanması, günlük üretilen betonlardan standarda uygun beton numunesi alınarak gerekli taze ve sertleşmiş beton deneylerinin yapılması, yapı denetim laboratuvarlarına şahit numune alınması, beton kalitesi ile ilgili müşteri şikayetlerinin çözülmesi, müşterilere beton kalitesi konusunda Teknoloji Merkezi ile beraber teknik destek ve eğitim verilmesi, tesislerin ürün, kalite ve sistem denetlemelerine (G, TSE, KGS, ISO 9001, vb.) sürekli hazır bulundurulması, yapı denetim kuruluşları, Bağımsız laboratuvarlar, İnşaat Mühendisleri Odası, Üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması konularında faaliyetler sürdürüldü.

Entegre Yönetim Sistemleri

TÜV Rheinland firması tarafından 22 - 25 / 12 / 2014 tarihlerinde yapılan Entegre Yönetim Sistemi denetimimiz (ISO 9001 , ISO 14001 ve OHSAS 18001 ara denetimi) başarıyla gerçekleştirildi.

Denetim; Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton-Agrega), İnsan Kaynakları, Satınalma, Agrega Müdürlüğü, Kalite ve Optimizasyon Müdürlüğü, Teknik Müdürlük, Pazarlama ve Özel Ürünler Yöneticiliği, Teknoloji Laboratuvarı, Merkez Atölye, İstanbul Batı-1 Bölge Müdürlüğü, Yenibosna, Ayazağa, Silivri, Ayvalık, Gümüşdüz Hazır Beton Tesisleri, Kemerburgaz Agrega tesisi lokasyonlarında yapıldı.

Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri

Hazır Beton ve Agrega Çevre Yatırımları

2014 yılında Agrega tesislerinde toplam 1,1 milyon TL tutarında tozsuzlaştırma ve çevresel iyileştirmelere yönelik yatırım ve harcama yapıldı. İyi uygulama olarak atık ve su geri dönüşümü amacıyla filtre pres ünitesi sistemi kuruldu. Hazır Beton tesislerinde de 842.894 TL tutarında çevre yatırımı yapılarak çevreye uyum konusunda örnek seviyeye getirildi. Atık sahaları iyileştirilmiş, toz indirgeme için pülverize sulama sistemleri kuruldu, geri dönüşüm ve filtre pres sistemleri kurulmaya devam edildi. 2014 itibarıyla Hazır Beton tesislerimizde toplam 31 geri dönüşüm sistemi, 27 tesiste kapalı stokhol ve 3 adet filtre pres ünitesi bulunmaktadır. Çevresel iyileşme için sürekli ve düzenli denetimler ve eğitimler yapılmaktadır.

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

Hazır Beton tesislerimizde TS EN 206-1 standardına uygun; çeşitli kıvam ve agregada dane büyüklüğü sınıflarında, C 8/10'dan C 100/115'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.

Tesislerimizde bu ürünlerin yanısıra, çeşitli kıvamlarda ve agregada dane büyüklük sınıflarında, müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere; Yüksek Performanslı Betonlar, Erken Dayanımı Yüksek Betonlar, Tünel Kalıp Betonları, Yüksek Katlı Bina Betonları, Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri, Durabilitesi Yüksek Betonlar, Özel Kalıp Teknolojilerine Uygun Betonlar, Hidratasyon Isısı Kontrol

Edilebilir Betonlar gibi ürünler de üretilmektedir.

Tesislerimiz ve ürünlerimiz için G ve TSE belgelerimiz mevcut olup, TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarımızda, hammadde ve ürünlerimizle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Tesislerimizde Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem belgeleri (KGS) de bulunmaktadır. Tesislerimiz ve ürünlerimiz; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TSE ve THBB tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Betonsa Teknoloji Merkezi ve İTÜ İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi Anabilim Dalı işbirliği ile gerçekleştirilen araştırmalar sonucunda; kendiliğinden yerleşen betonlar, lif takviyeli endüstriyel zemin betonları, şap betonları, hafif betonlar ve sürdürülebilir yapılar için çeşitli özel ürünler geliştirilmiş ve Betonsa Özel Ürünler yelpazesindeki yerini aldı.

Hazır Beton Özel Ürün Satışları & Yelpazesi

2014 yılındaki Özel Ürün satış miktarı 333.314 m3 olarak gerçekleşirken, Özel Ürünler'in toplam hazır beton ürünleri içerisindeki payı % 7,5 seviyesine ulaştı.



A+BETON'la Yapılar Yeşilleniyor!



100+Beton: Betonsa'nın üstün dürabilite ve geçirimsizlik özelliklerine sahip beton ürünüdür. Düşük alkalili özel çimento ve mineral katkı kullanılarak üretilen 100+Beton, yüz yıl ve üzeri servis ömrü istenilen büyük altyapı projeleri (köprü, havaalanı, metro ve otoyol) için geliştirilmiştir. 100+Beton ürünü üstün geçirimsizlik ve dürabilite özellikleri ile istenilen proje dayanımını uzun yıllar koruyabilmektedir.

A+Beton: Betonsa'nın düşük karbon emisyonuna sahip çevreci beton ürünüdür. Çevresel etkilere karşı dayanıklı ve yüksek performanslı bir beton ürün olan A+Beton, çevreci ve sürdürülebilir yapılar için geliştirilmiştir. A+Beton ürünü yapılarıdaki kullanım yerine göre; A+Beton Temel, A+Beton Yol ve Kaplama ve A+Beton Yapısal olmak üzere üç temel kategoriden oluşmaktadır. Çimento yerine %70'e varan Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu ikamesi ile üretilerek karbon emisyonu azaltılan A+Beton, çevre dostu Yeşil Binalar için en uygun çözümdür.

Viskobeton: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 40/50 ve üzeri dayanım sınıflarında üretilen Viskobeton, düşük su/ bağlayıcı oranı sayesinde yüksek dayanım ve dayanıklılık gerektiren yapılarda, güçlendirme projelerinde, sık donatılı ve dar kesitli kalıplarda, yüksek kalitede düzgün yüzey

istenilen bölgelerde, şehir merkezlerindeki şantiyelerde, estetik kalıp tasarımlarında, vibratör kullanımının imkânsız olduğu yerlerde kullanılır.

Viskotemel: Betonsa'nın temel betonlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskotemel, düşük su/bağlayıcı oranı sayesinde geçirimsizlik istenilen projelerde, minimum 50 cm yayılma özelliğiyle maliyet avantajı ve uygulama kolaylığı sağlar.

Viskoperde: Betonsa'nın düşey yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskoperde, minimum 65 cm yayılma özelliği ve artırılmış ince agregayüzdesiyle sık donatıların arasından hızla geçerek vibratör kullanımına gerek kalmadan uygulama kolaylığı sağlar.

Viskokat: Betonsa'nın yatay yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskokat, minimum 55 cm yayılma özelliğiyle yüzey düzeltme işçiliği gerektirmeden döküm kolaylığı ve maliyet avantajı sağlar.

Drabeton: Betonsa'nın çelik tel donatılar ile endüstriyel zeminler için ürettiği ürünüdür. Drabeton ile şantiyelerde stoklama, yerine yerleştirme ve denetim aşamalarında insan gücünden tasarruf sağlanır. Kullanım alanları olarak, zemin betonları, şap ve koruma betonları, saha betonları, fabrika zeminleri, otoparklar, beton yollar, benzin istasyonları, stok sahaları, derzsiz zemin betonları, soğuk hava depoları, zeminleri, döşeme şapları, topping betonları, liman kaplamaları ve tersaneler sayılabilir.

Fiberbeton: Saha betonlarında ve yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel plastik rötre (büzülme) çatlaklarını ve içsel mikroçatlakları engellemeye yardımcı polipropilen liflerin betona katılmasıyla elde edilen Fiberbeton, taze beton çatlaklarını önlemenin yanı sıra sertleşmiş betonda da yangın direncini artırır.

Fortabeton: Betonsa'nın makro sentetik lif donatılar ile ürettiği ürünüdür. Özellikle endüstriyel zemin betonlarında komple çözüm sunan Fortabeton ile yüksek eğilme, çekme, darbe ve aşınma dayanımları elde edilebilmektedir. Kullanım alanı olarak, tüm beton zeminler, püskürtme betonları ve prekast dökümler sayılabilir.

Viskoşap: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen özel şap ürünüdür. Çatlama riski en aza indirilmiş, derzsiz, pompalanabilen, hızlı sertleşebilen ve basınç dayanımı 30Mpa civarında olan Viskoşap, yeni bir şap sistemi olarak geleneksel şaplarda yaşanan sorunları en aza indirmeyi hedeflemektedir.

İzoşap: Betonsa'nın hafif hazır şap ürünüdür. Boşluklu yapısı sayesinde hafiftir ve ısı yalıtımına katkı sağlar. Son derece akıcıdır. Şap veya beton pompasıyla pompalanabilir. Birim ağırlığı (yoğunluğu) düşüktür. Böylece yapılardaki gereksiz yüklemeyi azaltır.

Yeşilşap: Betonsa'nın çevreci ve hafif hazır şap ürünüdür. Üretiminde kullanılan özel mineral katkılı çimentolar sayesinde karbondioksit emisyonunu %35'e kadar azaltan Yeşilşap, özel kimyasal katkıları sayesinde hacmen %25 hava sürüklenerek, geleneksel şaplara göre %25 daha hafiftir ve yapılarda ısı yalıtımına katkı sağlar.

Polarbeton: Polarbeton, Betonsa'nın ısı yalıtım özelliği yüksek olan hazır beton özel ürünüdür. Geleneksel şaplara göre %80 daha hafif olan Polarbeton, yapıların kat yalıtımında kullanılmaktadır. Üretiminde kullanılan özel kimyasal katkıları sayesinde oluşan küresel hava boşlukları, hem betonun çok daha hafif hem de yalıtımın son derece etkin olmasını sağlamaktadır.

İzobeton: Betonsa'nın hafif ve yalıtım amaçlı beton ürünüdür. Kullanım alanları olarak; mevcut yapıyı gereksiz yüklemekten kaçınmak için şap ve dolgu betonu uygulamaları, prefabrik yapıların ısı ve ses yalıtımı istenen ara duvar ve döşemeleri, su yalıtım katmanı üzerinde veya altında tesviye ve koruma betonu olarak, dolgu gerektiren ve yüksek dayanım beklentisi olmayan eski zeminlerin tamirleri sayılabilir.

Hazır Yaş Siva: Betonsa'nın özel kimyasal katkıları ile beton santrallerinde ürettiği ürünüdür. Transmikserler ile şantiyeye sevk edilen Hazır Yaş Siva, uygun saklama koşullarında 48 saate kadar kıvamını kaybetmeksizin şantiyelerde kullanılabilir. Hafifliği, esnek yapısı ve mükemmel yapışma özelliği sayesinde tuğla, gazbeton ve briket yüzeylerde, iç ve dış sıvalarda, duvarlarda ve tavanlarda kullanılabilir.

Dekobeton: Baskı beton teknolojisi ile üretilen Dekobeton, dış mekanlar için tasarlanmış dekoratif bir zemin kaplama sistemidir. Bahçe düzenlemeleri, parklar, havuz kenarları, kent rekreasyon alanları, çevre düzenlemeleri, yollar, marina ve rıhtımlar, alışveriş merkezleri, otoparklar, akaryakıt istasyonları Dekobeton'un başlıca uygulama alanları arasındadır.

Shotcrete: Betonsa'nın hazır beton tesislerinde kuru karışım olarak ürettiği ürünüdür. Basınçlı pompalar ile püskürtülen ve özel toz kimyasal katkıları ile hızlı priz alan Shotcrete ürününün kullanım alanları olarak; galeri ve tünel gibi yapıların su yalıtımlarının koruma betonları ve şev stabilizasyonları sayılabilir.

Pratikbeton: Betonsa'nın esnek borulama yöntemi ile uzun mesafelerde özel çözüm sağlayan ürünüdür. Şantiyelerde oluşan sürkülasyonlar içerisinde, pompanın döküm yerine yaklaşmadığı durumlar için çözüm sunan Pratikbeton, müşterilere dökümlerde sağladığı kolaylık ve hız sayesinde avantaj sağlamaktadır.



Geleceğe Miras...



Bugün bu topraklarda ölkemizin,
milletimizin geleceği için çalışıyorsak
eğer, bu topraklar uğruna tereddütsüz
savařan kahramanlar sayesinde.
Bundan büyük bir miras olabilir mi?

Sosyal Sorumluluk

Akçansa toplumsal, çevresel, yasal ve etik ilkelere bağlılıkla şekillenen kurum kültürü ile tüm sosyal paydaşları için katma değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesinde aktif rol üstlenen lider yapı malzemeleri üreticisi olmak misyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu doğrultuda Akçansa, Türkiye çimento sektörünün lider oyuncusu olmanın, ekonomik katma değer yaratmanın ötesinde bir sorumluluk gerektirdiğinin bilinciyle hareket etmektedir. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği üzere Akçansa, sağlık, kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmaya yönelik bağış, sponsorluk ve toplumsal projelere yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

Bunun yanı sıra Akçansa'nın diyaloga verdiği öneme paralel olarak gerçekleştirilen Komşu Konseyi, Önce Diyalog toplantısı, çalışan toplantıları ve üst düzey yönetici bilgilendirmeleri gibi paydaş katılımı çalışmalarıyla alınan geri bildirimleri değerlendirilerek buralarda ön plana çıkan konular önceliklendirildi.

Akçansa Gönüllü Dünyası

Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'ne üye olarak kurumsal kültürüne gönüllüğü de katan Akçansa ilk gönüllü buluşmasını gerçekleştirdi. Akçansa Gönüllüleri, Düşler Akademisi'nde engelli ve sosyal dezavantajlı bireylerle birlikte resim ve mutfak atölye çalışmalarına katıldı. Toplantıda Akçansa'nın Çevko işbirliğiyle 2015 yılında hayata geçireceği Yarınları Dönüştüren Çocuklar projesinin tanıtımı da yapıldı. Akçansa Gönüllüleri, bu proje kapsamında Büyükçekmece'de 25 okulu ziyaret ederek, 4. sınıf öğrencilerine atık ve geri dönüşüm eğitimi verecek. Akçansa Gönüllü Takımı'nın yol haritasının belirttiği ilk buluşma çalıştay ile sona erdi.

Betonik Fikirler Proje Yarışması

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi Akçansa tarafından, üniversite öğrencilerini sektörlle tanıştırmak, öğrencilerin yaratıcılıklarını ortaya koymalarını ve eğitimini aldıkları alana değer katmalarını sağlamak amacıyla düzenlenen "Betonik Fikirler Proje Yarışması"nın 5.'cisi de büyük ilgi gördü.

Tüketicilere betonun markasını sorgulatacak, sektörde farkındalık yaratacak, yeni nesil, farklı ve yaratıcı pazarlama fikirleri üretmeleri için gençlere çağrıda bulundu. Proje konusu "Betonda Farkındalık Yarat, Yaşama Renk Kat" olan yarışma her bölümden lisans ve yüksek lisans öğrencilerine açık olarak düzenlendi.

İnşaat Mühendisliği ve Mimarlık Bölümü öğrencilerinin yanı sıra İktisadi ve İdari Bilimler, İşletme, İktisat, İletişim ve Güzel Sanatlar fakültelerindeki öğrenciler de yarışmaya katılım gösterdi.

25'i aşkın üniversiteden 150'ye yakın öğrencinin başvuruda bulunduğu 5. Betonik Fikirler Yarışması'nın finalistleri 12 Mayıs 2014 tarihinde Sabancı Center'da düzenlenen bir tören ile açıklandı.

Yarışmanın birincisi, "Beton, Enerji, Sürdürülebilirlik" konulu projesiyle İTÜ Mimarlık Bölümünden iki öğrencinin oluşturduğu "Grup Concreate" olmuştur. İkinciliği İTÜ ve YTÜ öğrencilerinden oluşan Grup Betonyum (Boğaziçi ve İTÜ) ve Grup İkiartıbir (İTÜ) yarışmayı üçüncü olarak tamamladı.

Biyoeçitlilik Yarışması

Yabancı ortağımız HeidelbergCement'in faaliyeti gösterdiği 40'tan fazla ülkeyi kapsayan "Quarry Life Award" isimli uluslararası yarışmasına bu yıl Türkiye'den ilk kez katılım sağlandı.

Maden sahalarının biyolojik değerini artırmayı amaçlayan projeler üretilmesi ve öğrencilerin bu yöndeki farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen Biyoeçitlilik Proje Yarışması'na 8 üniversiteden 15 proje katıldı.

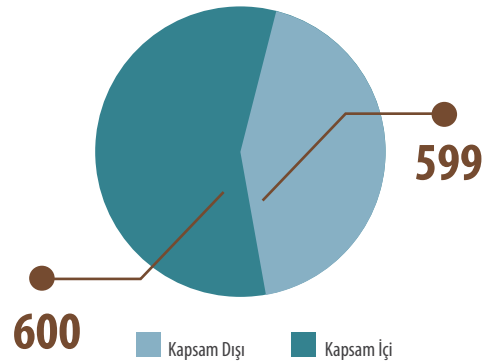
Kazananlar 24 Kasım'da Wyndham Grand İstanbul Levent'te düzenlenen ödül töreninde duyuruldu. Yarışmanın birincisi seçilen Ege Üniversitesi öğrencilerinin hazırladığı "Doğal Yaşam Kampüsü" isimli proje uluslararası finalde Türkiye'yi temsil etmeye hak kazandı.



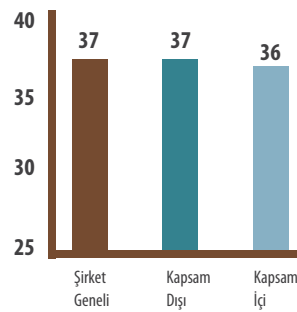
İnsan Kaynakları

Sektörünün en beğenilen şirketi olma ünvanını 13 yıldır gururla taşıyor, çalışanlarımızın kendilerini geliştirmelerini sağlayacak pozitif organizasyonel iklim yaratmanın önceliği ile **Başarı Yolunda Yürümeye Devam ediyoruz...**

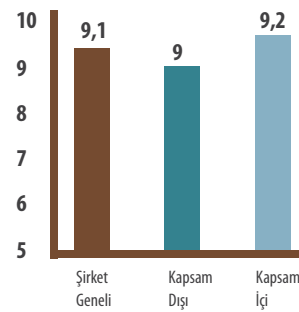
Çalışan Dağılımı



Ortalama Yaş Dağılımı



Ortalama Kıdem Dağılımı



İK Strateji & Organizasyonel Gelişim (Liderlik, İklim, Organizasyon, Yetkinlik)

"Sürekli olarak sektöründe 'En Tercih Edilen İşveren' olmak İK vizyonu ile hareket eden Akçansa, çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde görmektedir. Bu bakış açısıyla;

- Yeteneklerin şirkete kazandırılmasını ve bağlılıklarını sağlayan,
- Pozitif organizasyonel iklimin güçlendirilmesini destekleyen,
- Çalışanların yönetime katılımını ve geliştirilmesini teşvik eden,
- Paydaşların katılımını ve memnuniyetini sağlayan

uygulama ve süreçleri geliştirmek için çalışmalara aralıksız devam edilmektedir.

Stratejik insan kaynakları yönetim yaklaşımının gereği olarak, İK stratejisi ve kısa/orta vadeli (X+1, X+5) hedefler gözden geçirilerek tüm fonksiyonların hedeflerine entegre edilmekte, Kurum kültürünü şekillendiren organizasyonel iklim, koçluk/liderlik stili alt başlıklarında çalışmalar ve iyileşmeler sürdürülmektedir. Düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz Çalışma Hayatı Değerlendirme Anketi ile Çalışanlarımızın memnuniyet ve bağlılık düzeylerini ölçerek gelişim alanlarımızı belirlemekte, çalışanlarımızın yenilikçi fikirlerini organizasyonumuz için değere dönüştürdüğümüz Öneri Sistemi ise ana odak alanlarımızda iyileştirmeler gerçekleştirmemize yol göstermektedir.



İşe Alma ve Yerleştirme

Sektörünün en beğenilen ve güçlü şirketi olarak amacımız işini bizim kadar seven, Akçansa'nın bir parçası olmak isteyen potansiyel adaylarla tanışmak ve güçlü bağlar kurarak gücümüze güç katmaktır.

Çalışanlarımız, Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamıyla işe alım sürecinde tanışmaktadır. İşe alım sürecinde adayların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Adayların ilgili görevin gerektirdiği nitelikleri taşıyıp taşımadıklarına, çoklu gözlem ve objektif ölçütlere dayalı bir tespit süreci (yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanter testleri ve yabancı dil sınavları) sonunda karar verilerek işe alım yapılmaktadır. İşe alım süreçlerimiz farklı platformlar ("Kariyer Günleri", Sosyal medya mecraları, , Kariyer siteleri, Dijital İş Görüşmesi Platformu) kullanılarak, sistematik ve objektif yaklaşım esnasından ödün vermeden yönetilmektedir.

Aramıza yeni katılan çalışanlarımız, süreçlere ve kurum kültürüne hızla adapte olabilmeleri için bireysel ve genel oryantasyon programlarının yanı sıra, Çalışan Koçu (Buddy) uygulaması ile desteklenmektedir.

Endüstriyel İlişkiler

Akçansa için örgütlenme hakkı temel bir haktır ve Akçansa çalışanları sendikal düzende yer alma ve haklarını kullanma özgürlüğüne sahiptirler. Bu doğrultuda Akçansa çimento fabrikalarında görev yapan tüm mavi yakalı çalışanlarımız sendika üyesidir. Bu kapsamda, Türkiye Çimento Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (Çimse-İş) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasında imzalanan 01.01.2013-31.12.2015 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmeleri halen yürürlükte.

Çalışma Hayatı

Çalışanlarımıza hak ettikleri çalışma ortam ve şartlarını sunmayı, iş hayatında cinsiyet eşitliğini desteklemeyi, çalışanlarımız arasındaki iletişim ve sinerjiyi arttırmayı ve kurum kültürünü güçlendirmeyi gerçekleştirdiğimiz tüm organizasyonlarda önceliğimiz olarak kabul etmekteyiz.

Akçansa'da fiziksel şartlara yönelik geliştirmeler sadece çalışma ortamındaki alanlarla sınırlı olmayıp, çalışanlarımıza, aileleri ile birlikte faydalanabilecekleri sosyal alanlar da (Plaj Tesisleri, Lokaller) yaratılmaktadır. Çalışanlarımızın üst yönetimle bir araya geldiği farklı motivasyon ve sohbet toplantıları ("İletişim Toplantıları", "Sizi Dinliyoruz ") organize edilmekte, istek ve beklentileri doğrultusunda sportif, kültürel ve sosyal faaliyetler (Akçansa Kulüpler Dünyası : "Sualtı kulübü", "Fotoğrafçılık Kulübü", "Bisiklet Kulübü", "Gezi Kulübü", "Dragon Boat", "Kültür Gezileri", "Güvenli Çalış + Sağlıklı Yaşa /Avrasya Maratonu") gerçekleştirilmektedir.

Farklı fonksiyon ve lokasyonlardan çalışanlarımızın gönüllülük esasına göre bir araya geldiği "Çalışan Elçileri Konseyi" çalışanlarla ilgili aksiyonların, uygulamaların yayılımında bir köprü oluşturarak karşılıklı iletişimi sürekli kılmak, bu yönde güçlü, güvenilir ve açık bir kanal yaratarak bunu bir yaşam biçimine dönüştürmek yolunda çalışmalarını yürütmektedir.



Çalışma Hayatı

Çalışanlarımıza adil ve eşitlikçi çalışma ortamı sunma önceliğimizle, Dünya Ekonomik Forumu (DEF) çatısı altında, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın himayesinde kurulan "İşte Eşitlik Platformu" nda yer alarak imzaladığımız İşte Eşitlik Bildirgesi ile iş hayatında cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uyacağımıza, bu ilkelerin yaygınlaştırılmasında öncü olacağımıza ve bu amaç için güvenilir sistemler kurarak gelişmeleri şeffaf biçimde raporlayacağımıza söz vermiş bulunuyoruz. Bu kapsamda hayata geçirilmiş olan çalışan emziren annelerimizin iş/yaşam dengesini desteklemeye yönelik "Anne Bana Süt Getir" projesi, Ladik Fabrika çalışanlarımızın eşleri ve Ladikli ev hanımlarını eğitip, üretim faaliyetlerine katılımlarını sağlayarak emeklerini ekonomik değere dönüştürme fırsat yarattığımız "Ladik Cam Atölyesi" uygulamaları devam etmektedir...

Çalışan Gelişimi

Akçansa, vizyonunda belirtilen "sınırların ötesinde büyüme" öngörüsü doğrultusunda tüm çalışanlarına eğitim ve gelişim olanağını yaratmayı ilke edinmiştir. Gelişim uygulamaları, yönetsel, kişisel, mesleki ve toplumsal gelişimi destekleyecek her türlü yaklaşım irdelenerek tespit edilmekte ve bu alanlarda farklı fırsatlar sunulmaktadır. Kişilerin eğitimi ve gelişim ihtiyaçları, üstlendikleri ve/veya üstlenecekleri sorumluluklara uygun olarak oluşturulan bireysel gelişim planları ile takip edilmektedir. Eğitim uygulamaları, mesleki gelişiminin yanında çalışanlar arasında yeni etkileşim ortamları yaratmakta, çalışan motivasyonuna olumlu katkılar sağlamaktadır. Çalışanlarımız Akçansa bünyesinde organize edilen eğitimlerin yanı sıra ortaklarımız tarafından farklı ortamlarda (HeidelbergCement e-learning eğitimleri, Sabancı Üniversitesi) gerçekleştirilen eğitimlerden de faydalanabilmektedirler.

Ayrıca işbaşı yapan çalışanlarımıza etik kurallar, İSG gibi temel eğitimleri de düzenlenen kapsamlı oryantasyon programında verilmektedir.

İhtiyaçlara göre farklılaştırılmış sürekli gelişim programları (koçluk, iç mentorluk "Kariyer Çınarı", "Pozitif Liderlik=Pozitif İklim" liderlik gelişim programları, gelişim merkezi ve 360 derece değerlendirme uygulamaları) uygulanmakta ve belirlenen alanlara yönelik gelişim planları oluşturulmaktadır.

Akçansa, çalışanlarının pozisyonlarının gerekleri veya ileriye yönelik kariyer gelişimi kapsamındaki ihtiyaçları doğrultusunda, akademik eğitimlerine devam etmelerini ve yabancı dillerini geliştirmeye yönelik ihtiyaçlarını (Yüksek Lisans prosedürü, Yabancı Dil prosedürü) teşvik ederek maddi olarak da desteklemektedir.



Performans Yönetimi

İnsan kaynakları yönetimi açısından önemli girdiler sağlayan performans yönetim sistemi, şirket hedeflerinin birey ve ekip hedeflerine indirgenerek entegre edildiği, bireysel yetkinlikleri de çatısı altına alan ve tüm yıl boyunca etkin olarak yönetildiği bir süreci kapsamaktadır.

Akçansa performans yönetim süreci sene başında kişisel ve kurumsal hedeflerin, çalışan ve yöneticilerin katılımıyla belirlenmesiyle başlar ve hedef takip çalışmaları yılsonuna kadar devam eder.

Beyaz yaka çalışanlarımızın dahil olduğu performans değerlendirme sürecinin etkinliğini, verimliliğini ve diğer İK uygulamaları ile entegrasyonunu arttırmak amacıyla kullanılan bir bulut teknolojisi uygulaması olan "MozaiK" çalışanlarımızın farklı beklentilerine kullanıcı dostu yapısı ile cevap vermekte ve ofis bağımsız, her yerden modüllere erişebilecekleri bir ortam olanağı sunulmaktadır.

Yetenek Yönetimi

Akçansa'nın organizasyon yapısı şirketin orta/uzun vadeli stratejik hedef ve ihtiyaçları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte, yetenek yönetimi bu çalışmaların temel girdisini oluşturmaktadır.

Yetenek yönetimi uygulamaları Şirket İK KPI' ları ile desteklenerek yetenek gruplarının eğitim ve gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bugünün ve geleceğin liderlerinin gelişimine katkıda bulunmak, yönetim rollerine yeni geçiş yapmış çalışanların yeni rollerine uyum sağlamalarını desteklemek amacı ile farklı birçok program yürütülmektedir.

Yetenek yönetimi ile ilgili sadece davranışsal değil teknik anlamda da gelişime önem verilmekte ve belirlenen öncelikli alanlar doğrultusunda her yıl çeşitli programlar

organize edilmektedir. Ayrıca mentorluk uygulamaları, rotasyonlar ve sunulan farklı projelerde yer alma imkanı ile gelişime yönelik planlar desteklenerek hayata geçirilmektedir.

Ödül, Takdir ve Tanıma

Akçansa çalışanlarına belirlenmiş ücret politikası dahilinde, sorumluluk düzeyi ve görev kapsamı dikkate alınarak adil bir baz ücret ödenmektedir. Çalışanların toplam gelir paketleri bireysel performansa bağlı elde edilen primlere veya kıdeme bağlı teşvik ikramiyelerine göre değişiklik gösterebilmekle birlikte, ücretlendirme politikası gereği hiçbir koşulda cinsiyet ya da diğer kişisel niteliklere bağlı olarak farklı muamele yapılmaz. Akçansa, uyguladığı ücretlendirme politikasının rekabetçi niteliğini korumak için uluslararası kabul görmüş iş değerlendirme metodolojileri ve emsal şirket uygulamalarını baz alarak kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Ücret politikamız adil, rekabetçi, yüksek performansı ödüllendiren ve ülke genel ücret seviyeleri ile uyumlu olarak tanımlanmıştır. Yüksek performans gösteren çalışanların ve ekiplerin ayrıca ödüllendirilmesi amacıyla çeşitli ("Akçansa'dan Bir Gece", "Performans Özel Ödüllendirmeleri" İcra Komitesi Özel Takdir Ödülleri" "Yılın İSG Öncüleri Ödülleri "Ekip Ödülleri", "Yılın Öneri Yıldızları Ödülleri", "Kıdem Plaketleri") takdir ve tanıma uygulamaları yürütülmektedir.



Birlik olmak...



Kahramanlarımızın, atalarımızın,
dedelerimizin, ninelerimizin bize en
büyük hediyesi birlik olmaktır belki de.
Birlik olduğumuz sürece
başarı garantidir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 hesap dönemine ilişkin
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

- 54-55** Bağımsız denetim görüşü
56-153 Faaliyet raporu

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 24 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali
Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi



24 Şubat 2015
İstanbul, Türkiye

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01 Ocak 2014-31 Aralık 2014 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum çalışmalarına devam edilmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde yatırımcı ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Genel Müdür Yrd. (Finans) Dr. Carsten Sauerland tarafından yürütülmekte olup, Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (0216 571 30 25, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Muhasebe Uzmanı-Hissedar İlişkileri; Aysen Öksüzoğlu (0212 866 11 69, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr); Muhasebe Yöneticisi-Finansal Raporlama Yatırımcı İlişkileri ve Varlık Yönetimi Dinçer Bulan (216 571 31 14 dincer.bulan@akcansa.com.tr); Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı, Aysun Yalçınkaya (216 571 30 32 aysun.yalcinkaya@akcansa.com.tr); Kurumsal İletişim Süreç Yöneticisi; Banu Üçer (0216 571 30 13, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem Günel'den (onur.gunel@akcansa.com.tr) oluşmaktadır. Hüsnü Dabak SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 gereği; Şirket Mali İşler Müdürü olarak hali hazırda tebliğde tanımlı görev ve sorumlulukları yerine getiren kişi Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi pozisyonu sorumluluğunu yürütebilecek yeterliliğe sahip olması dolayısıyla, Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi ve

aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

İlgililere aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, pay sahiplerinin sermaye artırım, kâr payı ödemeleri, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırım tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, ilgili mevzuat gereği Şirket hakkında yayınlanması gereken bilgilere ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr adresi faaliyettedir.

Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır.

2014 yılında 5 roadshow, 24 Inhouse (ofis ziyareti) yapılmış olup, toplam 57 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 2 analist toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca Türkiye'de 1 yatırımcı konferansı düzenlenmiştir.

Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü (devamı)

19 Aralık 2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket Web sitesinde Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen şirkete intikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm hakları da anılan tarihte kendiliğinden sona ermiştir.

Sahip oldukları payları kaydi sistemde, henüz kaydettirmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybetmişlerdir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği Kanuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneneceğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak

düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2014 tarihine kadar dönem içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar Kamuyu aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesinde kanune yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülmesine ve Bilgi Toplumu Hizmetlerine ayrılması hükmüne istinaden Şirket Web sitesinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" Linki oluşturulmuştur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, kâr dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından güncel olarak takip edebilirler.

31 Aralık 2014 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 75' ye yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 15 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.3. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanın yayınlanmasından üç hafta önce Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilir. Şirket internet adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla da kamuya duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak % 51 (yüzde ellibir) Ticaret nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Sözleşme değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtımı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekâletname formu ve gündeme ilişkin döküman Şirket merkezinde, Ticaret Sicil Gazetesinde ve web sitemizde ilan edilir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurula davet üç hafta önce Yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. 2014 yılı içerisinde 26 Mart 2014 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde % 83,84 üzerinde nisap ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 4 Mart 2014 – 8520 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. Toplantı gündeminde dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddesi bulunmaktadır. 2014 yılı içerisinde yapılan

Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3,5 maddesi gereği Genel kurul toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Lİstesı ve Esas Sözleşme Tadil metni www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

01 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirilmeye alınacaktır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Akcansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akcansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabılır kârın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde Kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme'mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akcansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım

şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Bu bilgi Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Genel Kurulda Ortakların bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu Kâr Dağıtım politikası www.akcansa.com.tr şirket internet sitesinde Kurumsal Kimlik ve yönetim bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi' nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesi bulunmaktadır.

İnternet adresi: www.akcansa.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyonumuz ve misyonumuz
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Şirket esas sözleşme
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler

- Basın açıklamaları
- Özel durum açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- Vekâletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- İlişkili taraf işlemlerine ilişkin rapor
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporunu kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntı da Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamına uygun olarak hazırlamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

ŞirketinSPK Kurumsal Yönetim İlkeleriprensiplerine uygun olarak hazırlanmış bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bilgilendirme politikası 29 Nisan 2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren www.akcansa.com.tr adresinde yayımlanmıştır. 19.12.2014 tarih 975 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Bilgilendirme Politikasında Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II.15.1 Sayılı Tebliğ Esaslarına uygun olarak Kamunun aydınlatılmasına yönelik, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından revize edilen Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformunda Ortakların Bilgisine sunulmuştur.

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi,gözetimive geliştirilmesi Hayrullah Hakan Gürdal (Yönetim Kurulu Başkanı), Daniel Gauthier (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.), Ali Emir Adıgüzel (Yönetim Kurulu Üyesi),Faruk Bilen(Yönetim Kurulu Üyesi),Atıl Saryal (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız), Yavuz Ermiş (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız) oluşan Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Genel Müdürlüğü bünyesindeki Genel Müdür Yardımcılığı (Finans) Dr. Carsten Sauerland kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu

üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanmıştır.

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.ŞirketSermayePiyasasıKuruluTebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını, kâr dağıtımını gibi hususları yasal çerçeve süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve kanunların belirlemiş olduğu diğer yasal araçlarla duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi (devamı)

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir.

Akçansa'da Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemleri entegre edilerek Birleştirilmiş Yönetim Sistemi kurulma çalışmaları da devam etmektedir.

Entegre Yönetim Sistemlerinin gelişimini takip etmek amacıyla QDMS bilgisayar program kullanılmakta ve tüm çalışanlar tarafından yetki sınırları mertebesinde kolay ulaşımı sağlanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla

anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir. Ayrıca 2008 yılında uygulamaya giren, Ödüllendirme Sistemi kapsamında her yıl başarı gösteren ekipler ödüllendirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geribildirim bulunmamaktadır.

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere 01 Ocak 2013-31 Aralık 2015 Tarihleri için yapılan Toplu İş Sözleşmesinde İşyeri Sendika Temsilcileri çalışan temsilcisi olarak da görev yaparlar. 01 Ocak 2014- 31 Aralık 2014 tarihleri içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet olmamıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi, kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürütülen "Sa-Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır." Etik kurallarımız Şirket internet sitesinde aşağıda belirtilen bölümler de yayımlanarak kamuya duyurulmaktadır.

<http://www.akcansa.com.tr/insan-kaynaklari/is-etigi-kurallarimiz>
<http://www.akcansa.com.tr/yatirimci-merkezi>

Şirket, daha temiz bir çevre için oluşturulan uluslararası standartlar uyum sağlamak amacıyla her türlü çabayı göstermektedir.

ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin alarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa' nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde uygulamalı olarak gözönüne almaktadır. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

Türkiye'nin lider çimento üreticisi Akçansa olarak sektörümüzün ilk Sürdürülebilirlik Rapor'unu yayınlamaya bir ilke imza attık. Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında 2007-2009 döneminde kaydedilen gelişmeleri içeren bu rapor, dünya

çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan GRI-Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlandı ve Akçansa olarak ilk sürdürülebilirlik raporuyla bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde ettik. İkinci sürdürülebilirlik raporunu 2010-2011 yılları arasındaki çalışma ve performans sonuçlarını içerecek şekilde 2012 yılında yayınlamıştır. İki yıllık düzenli aralıklarla hazırlanması planlanan Akçansa Sürdürülebilirlik Raporunun üçüncüsü (2012-2013 yıllarına yönelik) Ekim ayı içinde yayınlanmıştır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa' nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlarken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Ayrıca hazır beton tesislerimizde kurulu olan Geri Dönüşüm Sistemlerinde tesis içi ve araçlardaki beton atıkları agrega ve su olarak ayrıştırılarak stoklanmakta ve tekrar üretimde kullanılmaktadır. Bu şekilde doğal kaynaklar korunmakta ve dışarıya atık vermeden çevreye duyarlı bir sistemle üretim faaliyetlerimiz sürdürülmektedir. Hazır Beton proje tesislerimizde uygulamaya aldığımız "mobil atık depoları" sektörde ilk olup, iyi uygulama örneğidir.

Sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle, çimento sektöründe atık bertarafına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan ilk şirket olarak, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru bertaraf ederek gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle 'CO2 Tek Karbon Çift Oksijen Projesi'ne imza attık. Projemiz ile faaliyette bulunduğumuz şehirlerde, atık sahibi tüm şirketlerin yanı sıra yerel kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere çözüm ortağı olmayı öneriyoruz ve 'Atıklarınızı bize gönderin' çağrısında bulunuyoruz. Atıkların sağlıklı ve güvenli bir şekilde bertarafı yoluyla bu kurumların karbon ayak izini azaltmalarına yardımcı olmayı hedefliyoruz. Bu projemizle de Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve İletişimi alanında ödüle değer görüldük.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)

Akçansa olarak geleceğin gerçek sahipleri olan çocukları çevre koruma konusunda bugünden eğitmek üzere harekete geçtik ve "Önüm, Arkam, Sağım, Solum Çevre" kampanyasını başlattık. Ana faaliyet bölgelerimizde, Akçansa bünyesinde görev yapan çevre uzmanları tarafından verilen eğitimlerde; çocuklara küresel ısınmaya bağlı sorunlar, dünyanın geleceğini korumak adına yapılması gerekenler, atıkların nasıl bertaraf edilmesi gerektiği, çevre kirliliğine karşı alınabilecek tedbirler, bir sanayi şirketi olarak Akçansa'nın çevre dostu uygulamaları anlatarak öğrencileri bilinçlendiriyoruz.

Çimento üretiminde hammadde ağırlıklı olarak doğal kaynaklardan sağlanmaktadır. Maden sahalarımızda biyoçeşitliliği korumak öncelikli çevresel hedeflerimiz arasındadır. Üretim faaliyetimizin bittiği alanlarda her yıl düzenli olarak ağaçlandırma yapmaktayız. Buna ilave olarak 2013 yılında Türkiye'de ilk üniversite öğrencilerine yönelik "Biyoçeşitlilik Yarışması" düzenledik. Bu yarışma ile hedefimiz biyoçeşitlilik konusundaki farkındalığı arttırmak ve geleceğimiz olan gençlerimizin yaratıcı projeler geliştirmelerini sağlamaktır. Proje ödül töreni Kasım 2014'te yapılacaktır.

Akbank ve Sabancı Üniversitesi işbirliğiyle gerçekleştirilen Karbon Saydamlık Projesi'ne katılan ilk çimento şirketi olarak sektörümüze öncülük ediyoruz. Böyle bir projeye dahil olmak karbon yönetimi konusundaki performansımızı ve hedeflerimizi paylaşmamız için çok önemli bir fırsat sunuyor.

Enerji yoğun bir sektör olan çimento sektöründe enerji verimliliği kritik önem taşımaktadır. Fabrikalarımızda enerji tüketimini azaltmak için hedeflerimiz, verimliliğimizi

izlemeye ve ölçmeye yarayan enerji performans göstergelerimiz bulunmaktadır. Enerji yönetimine daha sistematik bir yaklaşım getirmek ve Sera Gazı Emisyonları ile ilgili yükümlülüklerimize hazır olmak için mevcut ölçme, izleme sistemimizi uluslararası standartlara uygun hale getirerek 2013 yılında "3 fabrikamız ve Çanakkale liman tesisimizi" kapsayan ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgemizi aldık. Kapsamı itibarıyla bu belge sektörde bir ilk olma özelliği taşımaktadır.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde H.Ö. Sabancı Vakfı' na yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinde, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler ve özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl SARYAL'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş'in ve Hüsnü Dabak'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

27 Mart 2013 tarihli Genel kurulda 6103 sayılı Türk Ticaret Kanunun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanunun 25 inci maddesi uyarınca, anonim şirketlerin yönetim kurullarına tüzel kişinin temsilcisi olarak seçilmiş bulunan gerçek kişilerin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun yürürlüğe girdiği tarihten itibaren üç ay içinde istifa etmeleri ve onların yerine tüzel kişilerin, bizzat kendilerinin ya da bir başkasının seçilmesi ile ilgili olarak dönem içinde

21 Eylül 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile;

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ ünvanlı şirketi temsilen Faruk BİLEN, HEIDELBERGCEMENT MEDITERRANEAN BASIN HOLDINGS S.L. ünvanlı Şirketi temsilen Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş bulunan Daniel H.J. GAUTHIER'in

24 Eylül 2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile de

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ ünvanlı şirketi temsilen Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş

bulunan Mehmet GÖÇMEN, HEIDELBERGCEMENT MEDITERRANEAN BASIN HOLDINGS S.L. ünvanlı Şirketi temsilen Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş bulunan Ali Emir ADIGÜZEL'in pay sahiplerinin adayı olarak yeniden seçilmesi ile ilgili olarak İstifaları ve pay sahiplerinin adayı olarak yeniden seçilmişlerdir.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. Pay sahibi adına:

Mehmet GÖÇMEN (01.09.2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup İlk Genel Kurulun tasviplerine sunulmak üzere Hayrullah Hakan Gürdal atanmıştır.) ve Faruk BİLEN'in

HEIDELBERGCEMENT MEDITERRANEAN BASIN HOLDINGS, S.L. Pay sahibi adına:

Daniel H.J. GAUTHIER'in ve Ali Emir ADIGÜZEL'in

BAĞIMSIZ ÜYE OLARAK :

Atıl SARYAL ve Yavuz ERMİŞ'in seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.2. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 01 Ocak 2014-31 Aralık 2014 tarihleri içinde 4 adet yüzyüze, 47 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 51 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı’ nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür’ le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

01 Ocak 2014-31 Aralık 2014 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

5.3. Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

01 Ocak 2014 - 1 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu’ na bağlı olarak Denetim Komitesi mevcuttur. 24 Nisan 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, 24 Nisan 2012 tarih 837 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla, Denetim Komitesi’ne Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz Ermiş Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Atıl SARYAL ise Denetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. 24 Nisan 2012 tarih 838 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla SPK Tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Atıl SARYAL Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yavuz ERMİŞ Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi,

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 gereği 25.04.2014 tarihi itibarıyla Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Oluşturulan komitenin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’ nin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri IV, No: 56 nolu tebliğde değişiklik yapılmasına dair Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliğ gereği 27 Mart 2013 tarih 885 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur, Sn. Atıl SARYAL, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Yavuz Ermiş Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetim Komitesi’nde mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2014-31 Aralık 2014 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetim komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komite’nin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu’na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Atıl SARYAL’in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yavuz Ermiş’in ve Mali İşler Müdürü Hüsnü Dabak’ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmelerine, oluşturulan Komitenin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi’nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne

paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak proseler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. 27 Mart 2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Bu komitede Sn. Atıl SARYAL, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Yavuz Ermiş Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü Riskin Erken Saptanması Komitesi’ ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

5.5. Şirket’in Stratejik Hedefleri

VİZYON

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek” Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile, Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yeralan, çalışanlarımıza, Değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu’nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu (devamı)

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU (devamı)

5.6. Mali Haklar

01 Ocak 2014-31 Aralık 2014 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 26 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 3.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Dönem içinde HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. Pay sahibi adına Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yapan Mehmet GÖÇMEN (01.09.2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup İlk Genel Kurulun tasviplerine sunulmak üzere Hayrullah Hakan Gürdal atanmıştır.) ve Faruk BİLEN HEIDELBERGCEMENT MEDITERRANEAN BASIN HOLDINGS, S.L. Pay sahibi adına Yönetim Kurulu görevini yapan Daniel H.J. GAUTHIER ve Ali Emir ADIGÜZEL Olağan Genel Kurulda Yönetim kurulu üyelerine aylık 3.000 TL ödenmesi konusunda alınan arara istinaden; 01 Ocak 2013 tarihinden itibaren doğmuş ve görevlerinin sona ermesine kadar doğacak olan ücret alacaklarından feragat etmişlerdir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Akçansa; eğitim, yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Devam eden AR-GE projeleri:

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonunun İncelenmesi ve Çimentoyu Etkileyen Faktörlerin Araştırılması
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi
- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt Ve CO2 Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması
- Kendiliğinden yerleşen betonlarda kullanılacak üstün özellikli hiperakışkanlaştırıcı sentezi

3. köprünün beton ihtiyacını karşılamak amacıyla üretilen 100+çimento ve 100+Beton ürünleri yüksek durabilite ve çevresel etkilere karşı dayanıklılıklarıyla öne çıkmaktadır.

Büyükçekmece fabrikamızda Çevre (Alternatif Yakıt ve Hammadde) Laboratuvarı faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri (devamı)

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa, bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir. Betonsa Teknoloji Merkezi, İTÜ ile ortaklaşa yürüttüğü çalışmalarla Ulusal ve Uluslararası birçok konferans bildirisi yayınlamıştır. Bu yayınlar, özellikle mekanik özellikler, durabilite ve maliyet bakımından optimum tasarımları yansıtmakta ve sektörde ilgi ile karşılanmaktadır.

İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması konularında faaliyetler devam etmektedir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 201 – 31 Aralık 2014 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü gormektedir.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket'in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi (devamı)

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre ve Orman Bakanlığı'na raporlanmaktadır. Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda girişte bulunan ekran aracılığıyla fabrikanın emisyon değerleri anlık olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel tasarım atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi bulunmaktadır.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, Betonsa ve İTÜ işbirliği ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun drabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Şirket'in 31 Aralık 2014 itibarıyla yatırım teşvik belgemiz bulunmaktadır.

Aralık 2014 itibarıyla konsolide yatırım harcamalarının toplamı 113,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Üretim ve üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.600.000	1.943.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.450.000	-
Ladik	1.014.000	650.000	-
Ambarlı	-	-	746.000
Aliağa	-	-	225.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000
Hopa	-	-	120.000
Samsun	-	-	120.000
Karçın	200.000	-	-

Faaliyet Bilgileri

2014 yılında yurt içi konsolide satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %24 artış göstererek 1.320,9 milyon TL olmuştur. Yurt dışı konsolide satış ciromuz ise %18 azalarak 139,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen seneye oranla yurt içi talepte ve satış fiyatlarında meydana gelen artışlar ciro üzerinde olumlu etki yaratmıştır.

Finansal rasyolar (*)

Likidite Oranları	31 Aralık 2014
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak 1,54
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak 1,12
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar 0,28
	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY
İşletme Sermayesi	Borç (Krediler hariç) 211.411.492
Mali Bünye Oranları	
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif 0,28
Duran Varlıklar/Özkaynak	0,95
Finansal Borçlar/Özkaynak	0,09
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar (85.017.215)

Finansal rasyolar (*) (devamı)

Karlılık Oranları		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,88
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,28
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,16
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,23
Hisse Başına Net Kazanç		1,30
Nakit Varlıklar		13.277.590
Finansal Borçlar		98.294.805
Net Finansal Pozisyon		85.017.215
Ticari Alacaklar		332.836.708
Diğer Alacaklar ve Diğer Dönen Varlıklar		15.860.453
Stoklar		138.833.800
Ticari Borçlar		(238.857.608)
Diğer Borçlar ve Diğer Yükümlülükler		(37.261.861)
Net İşletme Sermayesi		211.411.492

(*) Konsolide mali tablo değerlerinden elde edilmiştir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Mehmet HACIKAMİLOĞLU / Genel Müdür – 01 Eylül 2014 tarihinde atanmıştır.

1969 yılında Ankara da doğan Mehmet Hacıkamiloğlu, Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa' da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir.1997 -1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa' da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır.01 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 01 Eylül 2014 tarihi itibariyle Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibariyle Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

Hayrullah Hakan Gürdal / Genel Müdür – 01 Eylül 2014 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Yıldız Teknik Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği eğitiminin ardından İstanbul Üniversitesi'nde işletme ve Boğaziçi Üniversitesi'nde ekonomi yüksek lisans dereceleri aldı. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. 01 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak atanmış olup 01.09.2014 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Dr. Carsten Sauerland / Genel Müdür Yrd. - Finans

13 Ekim 1978 Doğumlu Carsten Sauerland Manheim (Almanya) ve Barcelona (İspanya) üniversitelerinde işletme öğrenimi görmüş olup, 2007 yılında doktorasını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine Frankfurt'ta Uluslararası vergi Danışmanlığı alanında faaliyet gösteren bir firmada Danışman olarak başlamış olup, 2010 yılında Heidelberg Cement'e Grup CFO yardımcısı olarak çalışmıştır.

Özgür BEK / Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve Agrega) 11 Ağustos 2014 tarihi itibariyle atanmıştır.

26.06.1971 yılında İstanbul'da doğan Özgür Bek, Boğaziçi Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra yine aynı üniversitede Kimya Mühendisliği alanında Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Ayrıca Marmara Üniversitesi, Yönetim Teknikleri Uzmanlığı Sertifika Programını bitirmiştir. Özgür Bek, 1996 senesinde başladığı iş hayatında Erciyas Bira Pazarlama A.Ş., Kraft Gıda (Marsa Kraft, KraftSA Kraft), Eczacıbaşı Girişim Pazarlama A.Ş. ve Philip Morris firmalarında Üretim / Proses Mühendisi, Satış / Müşteri Yöneticisi, Satış Operasyonları Müdürü, Bölge Satış Müdürü, Ulusal Zincir Mağazalar Satış Müdürü, Ticari Grup Müdürü ve Ulusal Zincir Mağazalar Satış Direktörü görevlerinde bulunmuştur.

Cenk Eren / Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton ve Agrega 15 Ocak 2014 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

1969 yılında İstanbul'da doğan Cenk Eren, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Eren, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve Geliştirme Uzmanlığı'na, 1998 yılında Çimento Satış Fonksiyonu'nda Pazarlama ve Planlama Müdürlüğü'ne atandı. 2002 - 2007 yılları arasında Hazır Beton Batı Marmara Bölge Müdürlüğü görevinde bulunan Eren, 2007 yılı Eylül ayından itibaren Satınalma ve Lojistik'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş olup, 01 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı (Hazır beton ve Agrega) olarak ünvanı değişmişti. 15 Ocak 2014 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri (devamı)

Umut Zenar / Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

1980 Doğumlu Umut Zenar Boğaziçi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) yapmıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır. 1 Haziran 2009 tarihinden itibaren Strateji İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır.

Nils Arvid Viktor Gustafsson Stjernberg / Genel Müdür Yardımcısı- İşletmeler - 01 Temmuz 2014 Tarihinde görevinden ayrılmıştır.

04 Şubat 1968 yılında doğan Nils Arvid Viktor Gustafsson Stjernberg Stockholm Kraliyet Teknoloji Enstitüsünden 1995 yılında Makina Mühendisliği yüksek lisans derecesi ile mezun olan Arvid Stjenberg, HeidelbergCement/ Cementa'ya 1995 yılında "Management Trainee" olarak katıldı. Kuzey Avrupa organizasyonunda çeşitli teknik ve üretim pozisyonlarında görev aldı. Kendisi, İsveç - Skovde Fabrikası Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. 01 Kasım 2010 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı – İşletmeler görevine atanmış 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla şirketimizden ayrılmıştır.

Ali Kipri / Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler - 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla atanmıştır.

1967 yılında Adana'da doğan Ali Kipri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enst. de Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası

Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinde Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler olarak atanmıştır.

Hakan Timur / Genel Müdür Yardımcısı - İnsan kaynakları

09 Nisan 1973 yılında İstanbul'da doğan Hakan Timur, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Çukurova İnşaat'ta başlayan kariyerine, 1997-2011 arasında Sabancı Holding bünyesinde devam etmiştir. 1997-2004 arasında Marsa'da sırasıyla İK Uzmanı, İK Şefi, İK Müdürü ve son olarak İK Grup Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2009 arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı bünyesinde Holding İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2009 yılında Global İK Direktörü olarak Kordsa Global'e atanmış ve 2011 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. Akabinde kendi danışmanlık firmasını kurmuş ve çeşitli İnsan Kaynakları süreçlerini kapsayan danışmanlık hizmetleri sağlamıştır.

Ozan ERİNÇKAN / Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik

Ozan Erinçkan Bilkent Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 2005 yılında yine aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2002 yılından bu yana sırasıyla, Georgia Centers for Advanced Telecommunication Technology firmasında AR-GE Mühendisi, Bilkent Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Sabancı Holding A.Ş.'de, Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı, Kurumsal Strateji ve Planlama Uzmanı, Kurumsal İş Geliştirme Uzmanı ve Kurumsal İş Geliştirme Müdürü görevlerini yürütmüştür. 7 Temmuz 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da sırasıyla, AFR ve İş Geliştirme Müdürü ile Enerji, Yakıt Tedariği ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuştur.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Okay KILINÇ / Fabrika Müdürü- Çanakkale

11 Şubat 1974 yılında Karabük'de doğan Okay Kılınç, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği bölümünden 1996 ve İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nden 2009 yılında mezun oldu. 1998 yılından bu yana sırası ile Karçimsa Üretim Mühendisi, Büyükçekmece Klinker Üretim Şefi, Çanakkale Klinker Üretim Şefi ve Büyükçekmece Üretim Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü- Çanakkale olarak atanmıştır.

Alican KARLIDAĞ / Fabrika Müdürü -Büyükçekmece

1960 yılında İstanbul'da doğan Alican Karlıdağ, İstanbul Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümünden 1982'de mezun olan Alican KARLIDAĞ, 1993 yılından bu yana sırası ile Çanakkale Mekanik Bakım Şefi, Çimento - Mekanik Bakım Müdürü, Mekanik Bakım Müdürü, Üretim Müdürü ve Çimento Üretim Tesisi Müdürü olarak görev yapmıştır. 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren Ladik Fabrika Müdürü olarak görev yapmış. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü -Büyükçekmece olarak atanmıştır.

Cevat KATAR / Fabrika Müdürü- Ladik

1970 yılında Erzurumda doğan Cevat Katar Atatürk Üniversitesi, Kimya Mühendisliği bölümünden 1992 yılında mezun olmuştur. Kendisi, 01 Aralık 2006 tarihinden bu yana sırası ile Ladik Fabrika Kalite Kontrol Müdürü, Ladik Fabrika Üretim Müdürü ve Çanakkale Fabrika Klinker Üretim Müdürü olarak görev almıştır. 01 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmıştır.

Dr. Barış ERGEN / İç Denetim Müdürü

1977 Doğumlu Barış Ergen Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümünden 2002 yılında Mezun olmuştur. 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Muhasebe ve Denetim" alanında yüksek lisansını, 2012 yılında Marmara Üniversitesi'nde Muhasebe Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. 22 Ocak 2007 yılında Şirketimizde Muhasebe Uzmanı olarak işe başlamış olup, kendisi bu tarihten itibaren Muhasebe Şefi ve Muhasebe Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 23 Mayıs 2013 tarihinde İç Denetim Müdürü olarak atanmıştır.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2014 itibarıyla konsolide (Akçansa + Karçimsa) personel sayısı 1201 kişidir.

- Halen yürürlükte olan Grup Toplu İş Sözleşmesi 01 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe girmiş olup, 3 yıl süreyle geçerli olacak ve 31 Aralık 2015 tarihinde sona erecektir.

- Ücret Zammı;

i. Sözleşmenin ikinci yılı için; 01 Ocak 2014 tarihinde geçerli olmak üzere %7,40 oranında zam yapılmıştır

ii. Sözleşmenin üçüncü yılı için ise; 01 Ocak 2015 tarihinde geçerli olmak üzere T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003 = 100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Endeksi 01 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 dönemi için 9,17% oranında zam yapılacaktır. (TİS ilgili maddesi uyarınca bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranına 1 (bir) puan eklenerek ulaşılan artış oranıdır.)

Toplu sözleşme gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödenmesi yapılmaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2014 yılı 12 aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 3.702.667 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı(%)
Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bağlı Ortaklık	50,99
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	12,25
Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth.İhr. ve Pazl. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,73
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15,00
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic.A.Ş.	Türkiye	İştirak	16,00

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında (devamı)

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Heidelbergcement Mediterranean Basin Holdings S.L. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 30 Ocak 2015 tarihli bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide
finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İçindekiler

80-81	Bağımsız denetim raporu
82-84	Konsolide finansal durum tablosu
85	Konsolide gelir tablosu
86	Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu
87	Konsolide özkaynak değişim tablosu
88-89	Konsolide nakit akış tablosu
90-152	Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

Bağımsız Denetim Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz

Görüş

Görüşümüze göre finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 24 Şubat 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali
Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi



24 Şubat 2015
İstanbul, Türkiye

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar		500.808.551	478.717.210
Nakit ve nakit benzerleri	6	13.277.590	15.833.231
Finansal yatırımlar	7	-	-
Ticari alacaklar	10	332.836.708	326.582.606
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37,10	12.121.394	23.858.148
-Diğer ticari alacaklar	10	320.715.314	302.724.458
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar (net)	11	4.451.778	1.955.926
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	37,11	7.099	739.689
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	4.444.679	1.216.237
Stoklar	13	138.833.800	117.073.000
Canlı varlıklar (net)	14	-	-
Peşin ödenmiş giderler	26	11.407.932	17.271.704
Diğer dönen varlıklar		743	743
Ara toplam		500.808.551	478.717.210
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	34	-	-
Duran varlıklar		1.101.688.032	998.501.198
Finansal yatırımlar	7	220.771.458	164.879.006
Ticari alacaklar	10	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar (net)	11	811.889	565.961
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	37,11	-	-
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	811.889	565.961
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	16	-	-
Canlı varlıklar	14	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	17	-	-
Maddi varlıklar (net)	18	708.780.431	665.042.156
Maddi olmayan varlıklar (net)		165.639.978	164.686.488
-Şerefiye (net)	20	129.457.887	129.457.887
-Diğer maddi olmayan varlıklar (net)	19	36.182.091	35.228.601
Peşin ödenmiş giderler	26	4.612.842	2.195.581
Ertelenmiş vergi varlıkları	35	1.071.434	1.132.006
Diğer duran varlıklar	26	-	-
Toplam varlıklar		1.602.496.583	1.477.218.408

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Yükümlülükler	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli yükümlülükler		324.332.668	381.051.707
Kısa vadeli borçlanmalar	8, 37	17.798.105	148.554.898
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	8, 37	30.415.094	825.420
-Finansal kredilerden borçlar		30.415.094	633.333
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		-	192.087
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10	238.857.608	192.717.127
-İlişkili taraflara ticari borçlar	37,10	4.297.996	9.440.885
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	10	234.559.612	183.276.242
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	5.086.606	4.625.137
Diğer borçlar	11	7.403.233	7.087.963
-İlişkili taraflara diğer borçlar	37,11	-	-
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	7.403.233	7.087.963
Finans sektörü faaliyetinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Ertelenmiş gelirler	11	3.617.335	10.528.621
Dönem karı vergi yükümlülüğü	35	9.500.180	9.934.096
Kısa vadeli karşılıklar		11.654.507	6.778.445
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	9.133.686	5.649.630
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	22	2.520.821	1.128.815
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		-	-
Ara toplam		324.332.668	381.051.707
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	34	-	-

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal durum tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

Yükümlülükler	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli yükümlülükler		122.256.671	96.061.153
Uzun vadeli borçlanmalar	8,37	50.081.606	29.922.691
-Finansal kredilerden borçlar		50.081.606	29.922.691
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		-	-
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10	-	-
Diğer borçlar	11	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Uzun vadeli karşılıklar	22,24	25.534.996	21.814.474
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	22.299.859	19.255.775
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	22	3.235.137	2.558.699
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	35	46.640.069	44.323.988
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	-
Özkaynaklar		1.155.907.244	1.000.105.548
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	27	1.143.040.325	987.571.519
Ödenmiş sermaye		191.447.068	191.447.068
Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		233.177.582	233.177.582
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Aktüeryal kazanç/kayıp		(1.603.056)	359.209
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Değer artış fonları		172.109.332	119.098.785
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		126.218.761	112.472.915
Geçmiş yıllar karları		172.921.693	173.128.956
Dönem net karı		248.768.945	157.887.004
Kontrol gücü olmayan paylar	27	12.866.919	12.534.029
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	-
Toplam yükümlülükler		1.602.496.583	1.477.218.408

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait konsolide gelir tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	28	1.410.850.235	1.202.224.568
Satışların maliyeti (-)	28	(1.019.225.623)	(938.624.067)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		391.624.612	263.600.501
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		-	-
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		-	-
Brüt kar		391.624.612	263.600.501
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri(-)	29,30	(16.559.646)	(12.566.108)
Genel yönetim giderleri(-)	29,30	(50.629.143)	(45.227.895)
Araştırma ve geliştirme giderleri(-)	29,30	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	31	9.128.726	12.872.537
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	31	(13.598.201)	(15.359.528)
Faaliyet karı		319.966.348	203.319.507
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararındaki paylar		-	-
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	32	19.321.561	12.408.586
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	33	(2.727.073)	(602.275)
Finansal gelirler	32	6.598.413	7.993.255
Finansal giderler (-)	33	(34.456.412)	(26.172.360)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		308.702.837	196.946.713
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri		(58.441.188)	(37.533.986)
- Dönem vergi gelir/(gideri)	35	(58.363.998)	(38.134.875)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	35	(77.190)	600.889
Sürdürülen faaliyetler dönem kar/zararı		250.261.649	159.412.727
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kar/zararı		-	-
Dönem kar/zararı		250.261.649	159.412.727
Dönem kar /zararının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	27	1.492.704	1.525.723
Ana ortaklık payları	27	248.768.945	157.887.004
Ana ortaklığa düşen hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)	36	1,299	0,825
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)	36	1,299	0,825
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
		1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Dönem karı / (zararı)		250.261.649	159.412.727
Diğer kapsamlı gelir / (gider):			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar (sınıflanmayan)			
Tanımlanmış fayda planlarındaki aktüeryal kazanç/ (kayıplar)	27	(2.452.832)	2.665.349
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler -Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	35	490.567	(533.070)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar (sınıflan) Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	27	55.800.577	27.415.065
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler -Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	35	(2.790.030)	(1.370.752)
Diğer kapsamlı gelir / (gider) (vergi sonrası)		51.048.282	28.176.592
Toplam kapsamlı gelir		301.309.931	187.589.319
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı: Kontrol gücü olmayan paylar Ana ortaklık payları		1.492.704 299.817.227	1.525.723 186.063.596

İlişikte 90 ile 152'nci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait konsolide özkaynak değişim tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Sınıflandırılacak	Sınıflandırılmayacak	Birlikmiş karlar	İna ortaklık ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar (Not 27)	Toplam özkaynaklar
	Değer artış fonu	Aktüeryal kazanç/kayıp	Net dönem karı	Geçmiş yıllar karları		
1 Ocak 2013 bakiyesi	93.054.472	(1.773.070)	120.033.265	173.250.940	11.705.195	923.191.742
Transferler	-	-	(120.033.265)	109.864.357	-	-
Ödenen temettüleri (Not 36)	-	-	-	(109.986.341)	(696.889)	(110.683.230)
Net dönem karı	-	-	157.887.004	-	1.525.723	159.412.727
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	7.717	7.717
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmiş net gelir (Not 7)	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kayıp (Not 24)	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	(533.070)	-	-	-	(1.903.822)
Toplam diğer kapsamlı gelir	26.044.313	2.132.279	-	-	-	28.176.592
Toplam kapsamlı gelir	26.044.313	2.132.279	157.887.004	-	1.525.723	187.589.319
31 Aralık 2013 bakiyesi	119.098.785	359.209	157.887.004	173.128.956	12.534.029	1.000.105.548
1 Ocak 2014 Bakiyesi	119.098.785	359.209	157.887.004	173.128.956	12.534.029	1.000.105.548
Transferler	-	-	(157.887.004)	144.193.603	-	-
Ödenen temettüleri (Not 36)	-	-	-	(144.400.866)	(1.159.814)	(145.560.680)
Net dönem karı	-	-	248.768.945	-	1.492.704	250.261.649
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	-	52.445
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmiş net gelir (Not 7)	55.800.577	-	-	-	-	55.800.577
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kazanç (Not 24)	-	(2.452.832)	-	-	-	(2.452.832)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	490.567	-	-	-	(2.299.463)
Toplam diğer kapsamlı gelir	53.010.547	(1.962.265)	-	-	-	51.048.282
Toplam kapsamlı gelir	53.010.547	(1.962.265)	248.768.945	-	1.492.704	301.309.931
31 Aralık 2014 Bakiyesi	172.109.332	(1.603.056)	248.768.945	172.921.693	12.866.919	1.155.907.244

İlişikte 90 ile 152'nci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akış tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi karşılığı ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar		308.702.837	196.946.713
Vergi karşılığı ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri/geliri		-	274.000
Pay bazlı ödemeler ile ilgili düzeltmeler	27	52.445	7.717
Amortisman ve itfa payları	18, 19, 30	65.320.794	63.428.181
Kıdem tazminatı karşılığı	24	1.287.044	1.605.368
Kıdem teşvik karşılığı	24	1.787.575	1.069.107
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı, net	22	231.048	351.882
Maddi ve maddi olmayan varlık satış (karı) /zararı	32,33	1.131.440	(880.843)
Faiz gideri	33	29.278.022	20.618.531
Faiz geliri	32	(879.936)	(563.844)
Şüpheli alacak karşılığı	10	2.151.323	2.742.701
Temettü gelirleri	32	(17.725.928)	(10.925.468)
Yasal dava karşılığındaki değişim	22	1.938.267	1.497.701
Stok değer düşüklüğü karşılığı	13	1.446.361	5.480.283
İzin karşılığı gideri	22	427.011	456.201
Diğer karşılıklar	22	5.876.985	2.961.075
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı		401.025.288	285.069.305
Net işletme sermayesindeki değişim			
Ticari alacaklar		(8.687.661)	(41.475.120)
Diğer alacaklar		(2.495.852)	6.821.393
Stoklar		(23.207.161)	(2.011.231)
Diğer dönen varlıklar		20.613	9.663
Peşin ödenmiş giderler		3.446.511	(6.688.557)
Ticari borçlar		46.140.481	45.645.866
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		461.469	568.680
Diğer borçlar		315.270	(207.373)
Ertelenmiş gelirler		(6.911.286)	7.104.403
Ödenen vergi		(58.797.914)	(35.369.596)
Ödenen kıdem tazminatı	24	(2.460.336)	(2.482.192)
Ödenen primler	22	(2.819.940)	(1.855.000)
Ödenen cezalar	22	(546.261)	(1.478.494)
Ödenen kıdem teşvikleri	24	(1.492.587)	(1.043.164)
Şüpheli alacaktan tahsilatlar	10	36.308	333.211
Stok değer düşüklüğü karşılığı	13	1.446.361	5.480.283
İzin karşılığı gideri	22	427.011	456.201
Diğer karşılıklar	22	5.876.985	2.961.075
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi		344.026.942	252.941.794

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akış tablosu (Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		308.702.837	196.946.713
Maddi varlık alımları	18	(91.875)	(198.099)
Maddi ve maddi olmayan varlık satış hasılatı		(113.689.200)	(88.486.562)
Alınan temettü	32	2.545.297	1.845.297
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		17.725.928	10.925.468
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		(93.509.946)	(75.913.896)
Alınan faizler		471.819.924	496.385.537
Ödenen krediler		859.323	562.240
Ödenen temettü		(544.898.064)	(548.957.041)
Kontrol gücü olmayan hissedarlara dağıtılan kar	27	(144.400.866)	(109.986.341)
Ödenen finansal kiralama borçları		(1.159.814)	(696.889)
Ödenen faiz		(192.087)	(182.259)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(35.101.053)	(11.971.578)
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net (azalış)/artış		(253.072.637)	(174.846.331)
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net (azalış)/artış		(2.555.641)	2.181.567
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	15.833.231	13.651.664
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	13.277.590	15.833.231

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1.Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi "Akçansa" 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi "Akçimento" ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin "Çanakkale" birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. "CBR"'a ait olan Mortelmaattschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de (eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası) işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Caddesi, No: 38, Altunizade, Üsküdar, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 24 Şubat 2015 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır. 27 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.201 ve 1.125'tir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklığı, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanma ilkeleri (devamı)

İlişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2014 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Değişiklik "muasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve TMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS Yorum 21 Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler

Bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir. Asgari bir eşiğin aşılması halinde ortaya çıkan bir vergi ve vergi benzeri yükümlülük, asgari eşik aşılmadan yükümlülük olarak kayıtlara alınamayacaktır. Söz konusu yorum Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü - Finansal olmayan varlıklar için geri kazanılabilir değer açıklamaları (Değişiklik)

TFRS 13 'Gerçeğe uygun değer ölçümleri'ne getirilen değişiklikten sonra TMS 36 Varlıklarda değer düşüklüğü standardındaki değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir değerlerine ilişkin bazı açıklama hükümleri değiştirilmiştir. Değişiklik, değer düşüklüğüne uğramış varlıkların (ya da bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden elden çıkarma maliyetleri düşülmüş geri kazanılabilir tutarının ölçümü ile ilgili ek açıklama hükümleri getirmiştir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme – Türev ürünlerin devri ve riskten korunma muhasebesinin devamlılığı (Değişiklik)

Standarda getirilen değişiklik, finansal riskten korunma aracının kanunen ya da düzenlemeler sonucunda merkezi bir karşı tarafa devredilmesi durumunda riskten korunma muhasebesinin durdurulmasını zorunlu kılan hükme dar bir istisna getirmektedir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar (Değişiklik)

TFRS 10 standardı yatırım şirketi tanımına uyan şirketlerin konsolidasyon hükümlerinden muaf tutulmasına ilişkin bir istisna getirmek için değiştirilmiştir. Konsolidasyon hükümlerine getirilen istisna ile yatırım şirketlerinin bağlı ortaklıklarını TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muasebeleştirmeleri gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama

Aralık 2012'de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini standardın diğer safhaları da yayımlandıktan sonra değerlendirecektir.

TMS 19 – Tanımlanmış Fayda Planları: Çalışan Katkıları (Değişiklik)

TMS 19'a göre tanımlanmış fayda planları muasebeleştirilirken çalışan ya da üçüncü taraf katkıları göz önüne alınmalıdır. Değişiklik, katkı tutarı hizmet verilen yıl sayısından bağımsız ise, işletmelerin söz konusu katkıları hizmet dönemlerine yaymak yerine, hizmetin verildiği yılda hizmet maliyetinden düşerek muasebeleştirebileceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik, 1 Temmuz 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

TFRS 11 – Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

TMS 16 ve TMS 38 – Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve UMS 41 Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler (Değişiklikler)

TMS 16'da, "taşıyıcı bitkiler"ın muhasebeleştirilmesine ilişkin bir değişiklik yapılmıştır. Yayınlanan değişiklikle üretim aşaması, kauçuk ağacı ya da hurma ağacı gibi canlı varlık sınıfından olan taşıyıcı bitkilerin, olgunlaşma döneminden sonra bir dönemden fazla ürün verdiği ve işletmeler tarafından ürün verme ömrü süresince tutulduğu belirtilmektedir. Ancak taşıyıcı bitkiler, bir kere olgunlaştıktan sonra önemli biyolojik dönüşümden geçmedikleri için ve işlevleri imalat benzeri olduğu için, değişiklik taşıyıcı bitkilerin TMS 41 yerine TMS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğini ortaya koymakta ve "maliyet modeli" ya da "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirilmesine izin vermektedir. Taşıyıcı bitkilerdeki ürün ise TMS 41'deki satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer modeli ile muhasebeleştirilecektir. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS/TFRS'lerde Yıllık İyileştirmeler

KGK, Eylül 2014'de '2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ve "2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ile ilgili olarak aşağıdaki standart değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler 1 Temmuz 2014'den itibaren başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

Yıllık iyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler:

Hakediş koşulları ile ilgili tanımlar değişmiş olup sorunları gidermek için performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Bir işletme birleşmesindeki özkaynak olarak sınıflanmayan koşullu bedel, UFRS 9 Finansal Araçlar kapsamında olsun ya da olmasın sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değerinden ölçülerek kar veya zararda muhasebeleşir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 8 Faaliyet Bölümleri

Değişiklikler şu şekildedir: i) Faaliyet bölümleri standardın ana ilkeleri ile tutarlı olarak birleştirilebilir/ toplulaştırılabilir. ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili yönetici'sine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

TMS 16.35(a) ve UMS 38.80(a)'daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur i) Varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir, net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları

Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Değişiklik ile i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların da TFRS 3'ün kapsamında olmadığı ve ii) bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal tablolarındaki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü Karar Gerekçeleri

TFRS 13'deki portföy istisnasının sadece finansal varlık, finansal yükümlülükler değil TMS 39 kapsamındaki diğer sözleşmelere de uygulanabileceği açıklanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul ve sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflanmasında TFRS 3 ve TMS 40'un karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

UFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

UMSK Mayıs 2014'de UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat ortak standardını yayınlamıştır. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. UFRS 15, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. UFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Nihai Standart (2014)

UMSK, Temmuz 2014'te UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerine geçecek olan ve sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesi aşamalarından oluşan projesi UFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai olarak yayınlamıştır. UFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanında muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir beklenen kredi kaybı modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, UFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonun seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen sorunu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. UFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir; ancak, erken uygulamaya izin verilmektedir. Ayrıca, finansal araçların muhasebesi değiştirilmeden 'kendi kredi riski' ile ilgili değişikliklerinin tek başına erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 27 – Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi – UMS 27'de Değişiklik

Ağustos 2014'te UMSK, işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için UMS 27'de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- maliyet değeriyle
- UFRS 9 (veya UMS 39)'a göre
- veya
- özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

UMS 27 – Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi – UMS 27’de Değişiklik (devamı)

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, geçmişe dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup, erken uygulama açıklanmalıdır.

Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

UFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

UMSK, Eylül 2014’te UFRS’lerdeki yıllık iyileştirmelerini, "UFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili Gereçekler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler – elden çıkarma yöntemlerinde değişiklik
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – hizmet sözleşmeleri; değişikliklerin UFRS 7’ye ara dönem özet finansal tablolara uygulanabilirliği
- UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar – iskonto oranına ilişkin bölgesel pazar sorunu
- UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama – bilginin 'ara dönem finansal raporda başka bir bölümde' açıklanması

Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 10 ve UMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklikler

UMSK, Eylül 2014’te, UFRS 10 ve UMS 28’deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için UFRS 10 ve UMS 28’de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, UFRS 3’te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişkisiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. İşletmelerin bu değişikliği, 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için ileriye dönük olarak uygulamaları gerekmektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28: Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon istisnasının uygulanması (UFRS 10 ve UMS 28’de Değişiklik)

ALTERNATİF 1: UMSK, Aralık 2014’te, UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanması sırasında ortaya çıkan konuları ele almak için UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28’de değişiklikler yapmıştır: Değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.2. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

UMS 1: Açıklama İnisiyatifi (UMS 1’de Değişiklik)

UMSK, Aralık 2014’te, UMS 1’de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklikler; Önemlilik, Ayrıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, Muhasebe politikaları açıklamaları, Özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliklerin Şirket’in konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

2.3. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tablolarında yapılan sınıflamalar

Şirket 2013 yılı içerisinde sehven "Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler"e sınıflandırmış olduğu 7.373.372 TL tutarındaki olağanüstü yedekleri, 31 Aralık 2013 tarihli bilançosunda ve yıllık özkaynak değişim tablosunda geçmiş yıllar karlarına sınıflandırmıştır.

Şirket 2013 yılı içerisinde "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler"e sınıflandırmış olduğu 974.649 TL tutarındaki çalışılmayan kısım dönem giderlerinin 778.496 TL'sini 31 Aralık 2013 tarihli yıllık konsolide gelir tablosunda satışların maliyetinde "tükenme payları ve amortisman giderleri"ne, kalan 196.153 TL'sini ise 31 Aralık 2013 tarihli yıllık konsolide gelir tablosunda satışların maliyetinde "diğer üretim giderleri"ne sınıflandırmıştır.

2.4. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 24’te yer almaktadır.

b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibariyle varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle şüpheli alacak karşılıkları Not 10’da yansıtılmıştır.

c) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 18 ve 19).

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davalanın kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği taktirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Not 22’de yer almaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4. Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımları (devamı)

e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Not 13'te yer almaktadır.

f) Şirket, şerefiye'ye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Not 20).

g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.

h) Şirket, iştiraklere ilişkin değer düşüklüğü analizini sektörel karşılaştırma yöntemini kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in benzer şirketlerin piyasa değerleri ile karşılaştırılmasına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem karları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Uygulanan konsolidasyon esasları (devamı)

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıkların gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler – aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamüller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

İnşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Ekonomik Ömürler

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS) 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değer gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış kuru		
31 Aralık 2014	2,3189	2,8207
31 Aralık 2013	2,1343	2,9365

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleşirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibariyle uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı / kullanılmamış izin karşılığı

(a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı / kullanılmamış izin karşılığı (devamı)

(a) Tanımlanan fayda planı: (devamı)

Not 24'te daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/ kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar içerisinde gösterilmiştir.

(b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren dönemde toplam 10.187.572 TL (31 Aralık 2013 – 9.740.572 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

(c) Kullanılmamış izin karşılığı:

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar, tamamının hizmetin sunulduğu yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi beklenen kısa vadeli faydaları içermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi olduğu için söz konusu izin karşılıklarını çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıklarında gösterilmektedir.

Kiralamalar

Kiralama işlemleri-kiracı olarak

Finansal kiralama

Şirket'e kiralanılan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibariyle doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanmış varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralamalar(devamı)

Kiralama işlemleri – kiralayan ve kiracı olarak

Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiraya verene ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilirler.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Mal satışları

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir. Hizmet satışından doğan gelirin çoğunluğu Ambarlı tesisi liman hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır.

Kira geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Hisse başına kar / (zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) gerçeğe uygun değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket'in finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 39'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için gerçeğe uygun değerinin önemli ve sürekli bir düşüş ile maliyetin altına inmesi objektif bir değer düşüklüğü göstergesi sayılır.

Maliyet değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının benzer bir finansal varlık için olan cari faiz oranları ile iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Bu tür bir değer düşüklüğü sonraki dönemlerde iptal edilemez.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yatırımlar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları için daha önceki dönemlerde kar/zarar içinde muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zarar, kar/zarar içinde iptal edilmez. Değer düşüklüğü zararı sonucunda oluşan gerçeğe uygun değer artışı, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve yatırımlara ilişkin yeniden değerlendirme karşılığı başlığı altında toplanır. Satılmaya hazır borçlanma senetleri için değer düşüklüğü zararı, yatırımın gerçeğe uygun değerindeki artışın değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilmesinin söz konusu olması durumlarda, sonraki dönemlerde kar/zarar içinde iptal edilir.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı) 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Ticari ve diğer borçlar,

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

3. İşletme birleşmeleri

Yoktur.

4. İş ortaklıkları

Şirket'in, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle iş ortaklıkları bulunmamaktadır.

5. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 28'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kar bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

5. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2014	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	1.040.892.181	538.249.807	-	(168.291.753)	1.410.850.235
Satışların maliyeti (-)	(655.747.887)	(531.769.489)	-	168.291.753	(1.019.225.623)
Brüt kar	385.144.294	6.480.318	-	-	391.624.612
Faaliyet giderleri (-)	(54.738.716)	(12.450.073)	-	-	(67.188.789)
Diğer faaliyet gelirleri / giderleri (-), net	(5.144.712)	675.237	-	-	(4.469.475)
Faaliyet karı	325.260.866	(5.294.518)	-	-	319.966.348
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	17.488.555	(894.067)	-	-	16.594.488
Finansal gelirler / giderler (-), net	(27.854.395)	(3.604)	-	-	(27.857.999)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	314.895.026	(6.192.189)	-	-	308.702.837
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(58.441.188)	-	(58.441.188)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(58.363.998)	-	(58.363.998)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(77.190)	-	(77.190)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	314.895.026	(6.192.189)	(58.441.188)	-	250.261.649

31 Aralık 2014	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.123.246.543	227.456.714	-	-	1.350.703.257
İştirakler	-	-	220.771.458	-	220.771.458
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	31.021.868	-	31.021.868
Toplam varlıklar	1.123.246.543	227.456.714	251.793.326	-	1.602.496.583
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.602.496.583	-	1.602.496.583
Toplam yükümlülükler	-	-	1.602.496.583	-	1.602.496.583

1 Ocak - 31 Aralık 2014					
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	99.864.498	13.824.702	-	-	113.689.200
Toplam yatırım harcamaları	99.864.498	13.824.702	-	-	113.689.200
Amortisman gideri	52.137.106	10.854.781	-	-	62.991.887
İtfa payları	2.267.906	61.001	-	-	2.328.907

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

5. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2013	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	872.706.219	463.108.755	-	(133.590.406)	1.202.224.568
Satışların maliyeti (-)	(618.768.648)	(453.445.825)	-	133.590.406	(938.624.067)
Brüt kar	253.937.571	9.662.930	-	-	263.600.501
Faaliyet giderleri (-)	(46.726.760)	(11.067.243)	-	-	(57.794.003)
Diğer faaliyet gelirleri / giderleri (-), net	(1.516.386)	(970.605)	-	-	(2.486.991)
Faaliyet karı	205.694.425	(2.374.918)	-	-	203.319.507
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler (-), net	10.901.327	904.984	-	-	11.806.311
Finansal gelirler / giderler (-), net	(18.009.300)	(169.805)	-	-	(18.179.105)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	198.586.452	(1.639.739)	-	-	196.946.713
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(37.533.986)	-	(37.533.986)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(38.134.875)	-	(38.134.875)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	600.889	-	600.889
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	198.586.452	(1.639.739)	(37.533.986)	-	159.412.727

31 Aralık 2013	Çimento	Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.049.521.752	226.043.818	-	-	1.275.565.570
İştirakler	-	-	164.879.006	-	164.879.006
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	36.773.832	-	36.773.832
Toplam varlıklar	1.049.521.752	226.043.818	201.652.838	-	1.477.218.408
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.477.218.408	-	1.477.218.408
Toplam yükümlülükler	-	-	1.477.218.408	-	1.477.218.408

1 Ocak - 31 Aralık 2013					
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	64.993.701	23.492.861	-	-	88.486.562
Toplam yatırım harcamaları	64.993.701	23.492.861	-	-	88.486.562
Amortisman gideri	53.139.218	8.494.279	-	-	61.633.497
İtfa payları	1.765.904	28.780	-	-	1.794.684

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	7.694.764	11.987.371
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	5.582.820	3.845.573
Kasa	6	287
Toplam	13.277.590	15.833.231

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-30 gün (31 Aralık 2013 – TL ve ABD Doları için 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Türk Lirası vadeli mevduat için %9,30 - %9,75'tir. (31 Aralık 2013 – TL için %4,50 - %9,40, ABD Doları için %0,50 - %2,50).

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle bloke mevduat bulunmamaktadır.

7. Finansal yatırımlar

- Kısa dönem

Yoktur.

- Uzun dönem

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Satılmaya hazır finansal varlıklar- gerçeğe uygun değerle yansıtılan				
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	194.088.960	8,98	138.288.383
Toplam		194.088.960		138.288.383
Satılmaya hazır finansal varlıklar-maliyet değerleri ile yansıtılan				
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	22.860.787	15,00	22.860.787
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş Ambarlı Römerkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16,00	841.399	16,00	841.399
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	12,25	293.785	12,25	201.910
Toplam		220.771.458		164.879.006

Hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Çimsa 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 55.800.577 TL (31 Aralık 2013 – 27.415.065 TL artış) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayıcındaki artış, kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

Eterpark, Liman İşletmeleri, Arpaş ve Altaş'ın gerçeğe uygun bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için sözkonusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Finansal borçlar

Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2014	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	375.000	4 Mayıs 2015	379.090
	TL (**)	375.000	1 Haziran 2015	376.471
	TL (*)(**)	15.746.786	-	15.746.786
	TL (*)(**)	1.295.758	-	1.295.758
31 Aralık 2013	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Kısa vadeli krediler	TL (**)	30.000.000	27 Şubat 2014	31.707.307
	TL (**)	110.000.000	28 Mart 2014	115.723.605
	TL (*)(**)	1.123.986	-	1.123.986
				148.554.898

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmı

31 Aralık 2014	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	30.000.000	2 Ocak 2015	30.415.094
				30.415.094

31 Aralık 2013	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	-	12 Ocak 2014	633.333
				633.333

Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2014	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	50.000.000	25 Eylül 2017	50.081.606
				50.081.606

31 Aralık 2013	Para birimi	Ana para	Vade	TL Bakiye
Uzun vadeli krediler	TL (**)	30.000.000	2 Ocak 2015	29.922.691
				29.922.691

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

(**) Sabit faizli krediler

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2015	-	29.922.691
2016	-	-
2017	50.081.606	-
	50.081.606	29.922.691

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Finansal borçlar (devamı)

Finansal kiralama taahhütleri

Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar ve kısa vadeli kısımları (net)

Bir finansal kiralama sözleşmesi kapsamında, 900.000 ABD Doları tutarındaki kira ödemeleri Temmuz 2007’de aylık 10.000 ABD Doları olarak eşit taksitlerle Eylül 2014’e kadar ödemesi yapılmıştır. Şirket’in, 31 Aralık 2014 itibariyle ABD Doları kısa vadeli kiralama işlemlerinden (31 Aralık 2013 – 192.087 TL) borcu bulunmamaktadır.

Şirket’in 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle uzun vadeli finansal kiralama borcu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2013 – Yoktur).

Finansal kiralama taahhütleri	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Bir yıl içerisinde	-	192.087
Bir-beş yıl arasında	-	-
Toplam finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	192.087
Faiz	-	-
Toplam finansal kiralama işlemlerinden oluşan borcun bugünkü değeri	-	192.087

9. Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle diğer finansal yükümlülük bulunmamaktadır (31 Aralık 2013 – Yoktur.).

10. Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari alacaklar, net	183.885.155	169.887.795
Vadeli çekler ve alacak senetleri,net	136.830.159	132.836.663
İştiraklerden alacaklar (Not 37)	39.073	36.594
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 37)	12.082.321	23.821.554
Şüpheli alacaklar	12.021.733	9.906.718
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(12.021.733)	(9.906.718)
	332.836.708	326.582.606

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

10.Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari alacaklar (devamı)

Kısa vadeli ticari alacaklar (devamı)

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %10,0200, ABD Doları için %0,2560 ve Euro için %0,0590 (31 Aralık 2013 – TL için %10,1279, ABD Doları için %0,5831 ve Euro için %0,5189'dur).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak	9.906.718	7.497.228
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 29)	2.151.323	2.742.701
Tahsilatlar (Not 29)	(36.308)	(333.211)
	12.021.733	9.906.718

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 83 gün (31 Aralık 2013 - 86 gün), hazır beton için 79 gündür (31 Aralık 2013 - 77 gün).

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar						
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1 - 2 ay	2 - 3 ay	3 - 4 ay	4 ay üzeri	Toplam
31 Aralık 2014	175.242.260	5.005.516	1.046.461	951.393	790.022	849.503	183.885.155
31 Aralık 2013	165.256.081	3.406.211	494.623	242.111	113.938	374.831	169.887.795

Ticari borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satıcılar, net	234.559.612	183.276.242
İştiraklere borçlar (Not 37)	1.557.212	539.320
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 37)	2.462.737	8.649.718
Ortaklara borçlar (Not 37)	278.047	251.847
	238.857.608	192.717.127

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 – 45 gün arasındadır.

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %10,0200, ABD Doları için %0,2560 ve Euro için %0,0590 (31 Aralık 2013 – TL için %10,1279, ABD Doları için %0,5831 ve Euro için %0,5189'dur).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

11. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Devreden KDV	3.873.373	681.573
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Personelden alacaklar (Not 37)	7.099	739.689
Diğer	561.756	525.114
	4.451.778	1.955.926

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan depozito ve teminatlar	3.149.626	2.772.524
Ödenecek diğer yükümlülükler (*)	2.343.616	2.499.243
Ödenecek vergi ve fonlar	1.909.980	1.712.982
Diğer çeşitli borçlar	11	103.214
	7.403.233	7.087.963

(*) Bakiyenin büyük bir kısmı maden istihracı ile sağlanacak gelirden Devlet payına düşen kısımdan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan avanslar	3.617.335	10.528.621
	3.617.335	10.528.621

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.128.042	1.862.314
Ödenecek vergi ve fonlar	1.905.907	1.734.685
Personele borçlar (Not 37)	1.052.657	1.028.138
	5.086.606	4.625.137

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen depozito ve teminatlar	811.889	565.961
	811.889	565.961

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**11. Diğer alacaklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (devamı)****Uzun vadeli diğer borçlar**

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer borcu bulunmamaktadır.

12. Finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle finans sektörü faaliyeti bulunmamaktadır.

13. Stoklar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hammadde stokları, net	98.746.599	94.990.757
Yarı mamul stokları	15.460.685	13.306.143
Mamul stokları	9.661.229	5.663.164
Yoldaki mallar	14.965.287	3.112.936
	138.833.800	117.073.000

Şirket'in, 2014 yılı içerisinde ayırdığı stok değer düşüklüğü karşılığı 1.446.361 TL'dir (31 Aralık 2013 – 5.480.283 TL).

14. Canlı varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle canlı varlıkları bulunmamaktadır.

15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar

Şirket'in inşaat faaliyeti yoktur.

16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı bulunmamaktadır.

17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))**18. Maddi duran varlıklar**

	1 Ocak 2014	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	145.116.880	229.904	2.929.464	(1.050.181)	147.226.067
Binalar	264.098.988	-	19.330.535	(1.338.681)	282.090.842
Makine, tesis ve cihazlar	1.251.229.505	64.236	83.736.876	(21.999.238)	1.313.031.379
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	80.240.929	322.100	2.488.605	(3.842.837)	79.208.797
Özel maliyetler	53.516.271	1.350	2.765.824	(162.024)	56.121.421
Yapılmakta olan yatırımlar	31.382.896	113.071.610	(114.533.701)	-	29.920.805
Toplam	1.825.585.469	113.689.200	(3.282.397)	(28.392.961)	1.907.599.311
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	76.407.198	3.152.436	-	(764.588)	78.795.046
Binalar	151.060.879	11.005.886	-	(933.473)	161.133.292
Makine tesis ve cihazlar	850.222.357	39.010.335	-	(19.278.064)	869.954.628
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	48.816.867	6.168.898	-	(3.628.613)	51.357.152
Özel maliyetler	34.036.012	3.654.332	-	(111.582)	37.578.762
Toplam	1.160.543.313	62.991.887	-	(24.716.320)	1.198.818.880

Maddi varlıklar, net	665.042.156	708.780.431
-----------------------------	--------------------	--------------------

	1 Ocak 2013	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	137.804.607	-	7.455.293	(143.020)	145.116.880
Binalar	255.971.680	-	8.127.308	-	264.098.988
Makine, tesis ve cihazlar	1.158.073.258	42.465	105.956.112	(12.842.330)	1.251.229.505
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	68.147.653	404.954	14.293.314	(2.604.992)	80.240.929
Özel maliyetler	47.375.811	-	7.436.507	(1.296.047)	53.516.271
Yapılmakta olan yatırımlar	89.073.705	88.039.143	(145.729.952)	-	31.382.896
Toplam	1.756.446.714	88.486.562	(2.461.418)	(16.886.389)	1.825.585.469
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	73.133.143	3.274.055	-	-	76.407.198
Binalar	137.578.151	13.482.728	-	-	151.060.879
Makine tesis ve cihazlar	826.308.075	36.391.714	-	(12.477.432)	850.222.357
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	45.420.717	5.918.389	-	(2.522.239)	48.816.867
Özel maliyetler	32.391.665	2.566.611	-	(922.264)	34.036.012
Toplam	1.114.831.751	61.633.497	-	(15.921.935)	1.160.543.313

Maddi varlıklar, net	641.614.963	665.042.156
-----------------------------	--------------------	--------------------

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan varlıklara 3.282.397 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2013 – 2.461.418 TL)

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 20.288.926 TL (31 Aralık 2013 – 21.033.378 TL), toplam birikmiş amortisman tutarı 11.826.555 TL (31 Aralık 2013 – 11.183.580 TL)'dir.

2014 ve 2013 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile yeni maddi veya maddi olmayan varlık alımı yapılmamıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 696.373.700 TL'dir (31 Aralık 2013 – 675.465.437 TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2014	Girışler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	54.897.160	-	3.282.397	-	58.179.557(*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	19.668.559	2.328.907	-	-	121.997.466 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	35.228.601				36.182.091

	1 Ocak 2013	Girışler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	52.444.608	-	2.461.418	(8.866)	54.897.160 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	17.882.741	1.794.684	-	(8.866)	19.668.559 (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	34.561.867				35.228.601

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle, maddi olmayan duran varlıkların 41.195.255 TL (31 Aralık 2013 – 41.195.255 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili birikmiş itfa paylarının 10.159.883 TL (31 Aralık 2013 - 9.496.444 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş itfa paylarından oluşmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

20. Şerefiye

Şirket, 1 Mayıs 2007 tarihi itibariyle satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullanımdaki değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2024 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %11,29 (31 Aralık 2013 - %12,70) alarak, %3 (31 Aralık 2013 - %3) duyarlılığında test edilmesidir. Şirket, içinde bulunduğu sektörde operasyonel sonuçların ve ileriye yönelik tahminlerin değerlendirilmesinde beş yıldan daha uzun bir süreye ilişkin analizin daha uygun olduğunu öngörmektedir ve dolayısıyla değer düşüklüğü testini on yıllık bütçelere dayandırmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

21. Devlet teşvik ve yardımları

Şirket'in aldığı devlet teşvik ve yardımı bulunmamaktadır.

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İzin karşılığı	3.115.566	2.688.555
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı (Jestiyon primi)	6.018.120	2.961.075
	9.133.686	5.649.630

Diğer kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dava karşılığı	2.520.821	1.128.815
	2.520.821	1.128.815

	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2014	1.128.815	2.688.555	2.961.075
İzinlerde artış / (azalış), net	-	427.011	-
Cari dönem gideri	28.000	-	6.018.120
Ödemeler	(546.261)	-	(2.819.940)
Tahminlerdeki değişiklikler	1.910.267	-	(141.135)
31 Aralık 2014	2.520.821	3.115.566	6.018.120

	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2013	1.109.608	2.232.354	1.855.000
İzinlerde artış / (azalış), net	-	456.201	-
Cari dönem gideri	-	-	2.961.075
Ödemeler	(1.478.494)	-	(1.855.000)
Tahminlerdeki değişiklikler	1.497.701	-	-
31 Aralık 2013	1.128.815	2.688.555	2.961.075

122

123

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler (devamı)

Diğer uzun vadeli borç karşılıkları

Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak	2.558.699	2.291.388
Cari yıl gideri	231.048	351.882
İskonto etkisi	445.390	(84.571)
31 Aralık	3.235.137	2.558.699

Alınan ve verilen teminatlar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Orijinal tutar	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013
			TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	2.388.579	6.737.466	1.086.629	3.190.886
Alınan teminat mektupları	USD	374.568	868.585	270.468	577.259
Alınan teminat mektupları	CHF	-	-	35.989	86.010
Alınan teminat mektupları	TL	-	182.177.573	138.226.247	138.226.247
Alınan ipotekler	TL	-	11.962.374	11.113.901	11.113.901
Alınan çek ve senetler	TL	-	13.248.463	12.336.963	12.336.963
Alınan çek ve senetler	EURO	53.100	149.779	719.900	2.113.986
Alınan çek ve senetler	USD	135.225	313.573	135.225	288.611
Toplam alınan teminatlar			215.457.813		167.933.863

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler (devamı)

Alınan ve verilen teminatlar (devamı)

	Para Birimi	Orijinal tutar	31 Aralık 2014	Orijinal tutar	31 Aralık 2013
			TL karşılığı		TL karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	33.192.349		18.212.282
TL		-	30.863.425	-	16.271.839
USD		362.674	841.005	458.576	978.739
EURO		527.500	1.487.919	327.500	961.704
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
Toplam alınan teminatlar			33.192.349		18.212.282

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2013 tarihi itibariyle %0).

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 1.739.980.710 TL'dir (31 Aralık 2013 – 1.606.153.038 TL).

Davalar

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 6.855.950 TL'dir (31 Aralık 2013 – 5.262.494 TL). Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali sorumluluk sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle 2.520.821 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2013 – 1.128.815 TL).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirlletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetinin net bugünkü değerini hesaplamıştır. Bu maliyetin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen net bugünkü değeri 3.235.137 TL'lik (31 Aralık 2013 – 2.558.699 TL) kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Vadeli döviz alımı ve opsiyon sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla açık olan vadeli döviz alımı veya opsiyon sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2013 – Yoktur).

23. Taahhütler

Operasyonel kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralama larla ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Bir yıl içerisinde	3.300.667	2.653.244
Bir-beş yıl arasında	3.794.074	4.126.377
Beş yıldan uzun	2.028.000	2.106.000
	9.122.741	8.885.621

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 2.893.719 TL (31 Aralık 2013 – 2.682.552 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem tazminatı karşılığı	17.907.259	15.158.163
Kıdem teşvik karşılığı	4.392.600	4.097.612
	22.299.859	19.255.775

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.438,22 TL (31 Aralık 2013 – 3.254,44 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İskonto oranı	%9,10	%10,20
Tahmin edilen maaş artış oranı	%5,00	%5,00

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem başı bakiyesi	15.158.163	17.250.657
Ödenen kıdem tazminatı	(2.460.336)	(2.482.192)
Aktüeryal kazanç/kayıp	2.452.832	(2.665.349)
Faiz gideri	1.469.556	1.449.679
Dönem içinde giderleştirilen tutar	1.287.044	1.605.368
	17.907.259	15.158.163

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan iskonto oranının duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	%1 azalış	%1 artış	%1 azalış	%1 artış
Duyarlılık seviyesi	(%8,1)	(%10,1)	(%9,2)	(%11,2)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	1.336.553	(1.145.765)	1.024.701	(890.454)

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

24. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlayarak, 25 Mart 2013 tarihinde, 1 Ocak 2013 – 31 Aralık 2015 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesini imzalamıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Açılış	4.097.612	4.071.669
Ödenen kıdem teşvik	(1.492.587)	(1.043.164)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	1.787.575	1.069.107
	4.392.600	4.097.612

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, bilanço tarihleri itibariyle yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

25. Emeklilik planları

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle emeklilik planları bulunmamaktadır.

26. Peşin ödenmiş giderler, diğer varlık ve yükümlükler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen iş avansları	7.557.446	13.856.852
Peşin ödenen giderler	3.770.691	3.349.577
Verilen sipariş avansları	79.795	65.275
	11.407.932	17.271.704

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yatırım sipariş avansları	3.569.828	1.074.965
Peşin ödenen kiralara	1.043.014	1.120.616
	4.612.842	2.195.581

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Özkaynaklar

Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0,01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2013 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre TL olarak) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Adet	TL	Adet	TL
	19.144.706.825	191.447.068	19.144.706.825	191.447.068

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle şirketin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	233.177.582		233.177.582	
Finansal tablolardaki toplam	424.624.650		424.624.650	

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Özkaynaklar (devamı)

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, net dönem karının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş karlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yasal yedekler	126.218.905	112.473.058
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	8.933.230	7.373.372
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş karlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	3.343.065	3.343.065

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Özkaynaklar (devamı)

Yasal ve diğer yedekler (devamı)

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına, %75,426 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 0,75426 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %75,426 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 0,75426 TL, net tam 0,641121 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 144.400.866 TL tutarındaki temettü ödemesi 28 Mart 2014 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına, %57,45 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye tam 0,5745 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %57,45 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerde hisseye brüt tam 0,5745 TL, net tam 0,4883 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 109.986.341 TL tutarındaki temettü ödemesi 29 Mart 2013 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

28. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Yurtiçi satışlar	1.304.881.144	1.053.163.062
Yurtdışı satışlar	139.773.933	169.572.272
Satış iskontoları (-)	(19.772.330)	(8.636.741)
Diğer indirimler (-)	(30.059.463)	(25.501.102)
	1.394.823.284	1.188.597.491

Yurtiçi hizmet satışları	16.026.951	13.627.077
--------------------------	------------	------------

Toplam	1.410.850.235	1.202.224.568
--------	---------------	---------------

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

28. Satışlar ve satışların maliyeti (devamı)

Satışların maliyeti

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	801.635.039	738.960.527
Direkt işçilik giderleri	60.527.375	52.238.550
Tükenme payları ve amortisman giderleri	61.690.751	60.454.337
Diğer üretim giderleri	79.974.551	71.527.749
Toplam üretim maliyeti	1.003.827.716	923.181.163
Yarı mamül değişimi	(2.154.542)	(2.701.506)
Dönem başı yarı mamül	13.306.143	10.604.637
Dönem sonu yarı mamül	15.460.685	13.306.143
Mamül değişimi	(3.998.065)	1.547.412
Dönem başı mamül	5.663.164	7.210.576
Dönem sonu mamül	9.661.229	5.663.164
Satılan ticari malların maliyeti	11.927.149	9.383.692
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	9.623.365	7.213.306
Toplam	1.019.225.623	938.624.067

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Genel yönetim giderleri	50.629.143	45.227.895
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	16.559.646	12.566.108
	67.188.789	57.794.003

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri		
Personel giderleri	7.489.870	6.290.791
Temsil ve ağırlama giderleri	2.164.760	330.127
Şüpheli alacak giderleri	2.115.015	2.409.490
Satış teminat giderleri	1.265.704	857.385
Kira giderleri	850.960	667.100
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	685.495	470.907
Seyahat giderleri	260.588	228.930
Amortisman ve tükenme payları	150.904	161.974
Kıdem tazminatı	126.817	129.324
Vergi resim ve harçlar	46.741	84.044
Diğer giderler	1.402.792	936.036
	16.559.646	12.566.108

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	27.575.026	21.459.068
Danışmanlık giderleri	6.849.320	5.990.450
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	4.238.031	3.232.820
Amortisman ve tükenme payları	3.479.139	2.811.870
Kira giderleri	1.904.568	1.969.010
Temsil ve ağırlama giderleri	1.241.977	1.933.532
Kıdem tazminatı	(581.654)	1.307.859
Seyahat giderleri	818.290	669.836
Vergi, resim ve harçlar	606.308	574.049
Sigorta giderleri	157.794	158.961
Çeşitli giderler	4.340.344	5.120.440
	50.629.143	45.227.895

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

30. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	60.819.307	59.557.730
Genel yönetim giderleri	2.025.729	1.913.793
Satış ve dağıtım giderleri	146.851	161.974
Toplam amortisman giderleri	62.991.887	61.633.497
Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	871.444	896.607
Genel yönetim giderleri	1.453.410	898.077
Satış ve dağıtım giderleri	4.053	-
Toplam itfa payı	2.328.907	1.794.684

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	63.406.097	56.630.065
Diğer sosyal giderler	28.974.737	21.740.480
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 24)	2.756.600	3.055.047
	95.137.434	81.425.592

31. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Operasyonel kur farkı gelirleri	3.084.954	7.028.392
Kira geliri	1.217.073	1.497.553
Yardımcı malzeme satış karı	1.256.779	917.199
Vade farkı gelirleri	696.743	750.402
Yasal davalar için konusu kalmayan karşılıklar (Not 22)	-	41.435
Reeskont gelirleri	197.941	-
Diğer	2.675.236	2.637.556
	9.128.726	12.872.537

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31. Diğer faaliyetlerden gelir/giderler (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Operasyonel kur farkı giderleri	2.157.000	3.833.835
Yardım ve teberrular	3.702.667	3.207.997
Emlak vergisi	2.700.367	2.446.770
Kanunen kabul edilmeyen giderler	1.383.967	1.346.646
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 22)	1.392.006	-
Reeskont giderleri	72.265	1.412.145
Kiralanın terminalerin gideri	824.027	1.127.397
Tazminat ve cezalar	574.047	990.708
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 22)	231.048	351.882
Diğer	560.807	642.148
	13.598.201	15.359.528

32. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve finansal gelirler

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Temettü gelirleri (*)	17.725.928	10.925.468
Maddi varlık satış karı	1.595.633	1.483.118
	19.321.561	12.408.586

(*) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Çımsa	13.998.665	8.806.787
Arpaş	3.718.457	2.118.681
Altaş	8.806	-
	17.725.928	10.925.468

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Finansal kur farkı gelirleri	5.718.477	7.429.411
Faiz gelirleri	879.936	563.844
	6.598.413	7.993.255

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

33. Yatırım faaliyetlerinden giderler ve finansal giderler

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Maddi duran varlık satış zararı	2.727.073	602.275
	2.727.073	602.275

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Faiz giderleri	29.278.022	20.618.531
Finansal kur farkı giderleri	5.178.390	5.553.829
	34.456.412	26.172.360

34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

35. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2014	Ertelenmiş Vergi Varlıkları(*) 31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri(*) 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2014	Ertelenmiş vergi geliri (gideri) 1 Ocak- 31 Aralık 2013
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerinde geçici farkalar	-	-	(22.952.292)	(21.699.892)	(1.252.400)	(364.304)
Şerefiye	-	-	(25.891.577)	(25.891.577)	-	-
Stoklar	4.917.738	4.795.010	-	-	122.728	941.673
Kıdem tazminatı karşılıkları	3.090.886	3.031.632	-	-	59.254	(118.899)
Alacak ve borç reeskontu	200.537	240.615	-	-	(40.078)	(106.219)
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	647.027	511.740	-	-	135.287	53.462
Diğer geçici farklar, net (yenileme fonu dahil)	3.076.840	2.178.821	-	-	898.019	219.326
Mali zarar	-	-	-	-	-	(24.151)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir / giderleri	-	-	(8.657.794)	(6.358.331)	(2.299.463)	(1.903.822)
	11.933.028	10.757.818	(57.501.663)	(53.949.800)	(2.376.653)	(1.302.934)

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.071.434 TL (31 Aralık 2013 – 1.132.006 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 46.640.069 TL (31 Aralık 2013 – 44.323.988 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

35. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	43.191.982	41.889.048
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	77.190	(600.889)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi (geliri) / gideri	2.299.463	1.903.823
31 Aralık net bakiyeleri	45.568.635	43.191.982

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, taşınan mali zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2013 - Yoktur)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Cari dönem kurumlar vergisi	58.363.998	38.134.875
Peşin ödenen vergi	(48.863.818)	(28.200.779)
Ödenecek gelir vergisi	9.500.180	9.934.096

Vergi öncesi kar'a yasal vergi oranı uygulanıp bulunan vergi gideri ile 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat:

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	308.702.837	196.946.713
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı 20%	(61.740.567)	(39.389.343)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	5.193.663	5.339.735
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(1.637.135)	(3.215.723)
Diğer	(257.149)	(268.655)
	(58.441.188)	(37.533.986)

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

36. Hisse başına kazanç

Hisse başına kar/zarar, net dönem karının yıl sonu itibariyle bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 itibariyle hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibariyle ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Hisse başına kazanç ve hisse başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Net dönem karı	248.768.945	157.887.004
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	19.144.706.825	19.144.706.825
Hisse başına kar (kr) (*)	1,2994	0,8247
Hissedarlara dağıtılan temettü	144.400.866	109.986.341
Hisse başına dağıtılan brüt temettü (kr) (*)	0,7543	0,5745

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyreltilmiş hisse başına kar ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

37. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2013 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu (%39,72) (31 Aralık 2013 - %39,72) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraflara satışlar						
	1 Ocak – 31 Aralık 2014			1 Ocak – 31 Aralık 2013		
İlişkili Kuruluş	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)kazandırma karşılığı	1.037.298	-	23.237	5.925.849	-	751.528
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	267.419	-	-	216.097	-
Diğer(**)						
HC Trading B.V. – Turkey Branch	-	-	-	4.678.759	-	-
HeidelbergCement A.G.	-	-	358.522	-	-	416.264
HC Trading Malta Ltd.	142.675.333	-	-	166.815.821	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	-	-	-	-	-	187.009
Indocement	-	-	54.813	-	-	93.457
Afyon Çimento Sanayii ve Tic. A.Ş.	173.066	-	-	754.245	-	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	-	-	-	7.076
HeidelbergCement Sweden AB	-	-	283.721	-	-	-
Scancem International ANS	-	-	2.116	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	11.980.115	-	-	-	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflardan alımlar			İlişkili taraflara borçlar		
	Mamul	Hizmet	1 Ocak – 31 Aralık 2014 Diğer (*)	Mamul	Hizmet	1 Ocak – 31 Aralık 2013 Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	456.472	-	512.875	-
Finansal varlıklar						
Çimsa ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	672.387	-	-	-	-	22.992
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	876.739	438.305	-	1.063.047	296.724
Eterpark End. Ürün. İmal.Tic.İth.İhr.Paz.A.Ş.(Eterpark)	-	1.181.396	112.018	-	686.506	110.847
Altaş Ambalnl Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	-	761.216	-	-	577.338
Diğer(**)						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	3.473.507	-	-	6.209.071	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	273.761	354.436	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	1.186.220	-	-	831.489	1.430
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	1.826.741	-	13.181	299.471	-	-
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	12.021	251.338	-	183.256	-
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	152.157	-	-	280.486
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-	-	-	-	82
S.A.Cimenteries Cbr.	-	837.624	-	-	595.381	40.148
Carrefoursa Türkiye	-	-	108.969	-	-	35.486
HeidelbergCement A.G.	-	21.657	-	-	-	-
HC Trading B.V. – Turkey Branch	-	-	-	-	-	10.375
HC Trading Malta Limited	43.671.011	-	-	20.433.562	-	-
HC Green Trading Ltd.	-	-	-	-	-	-
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış.A.Ş.	22.568.557	-	-	45.343.958	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	240.288	-	320.096	-
Temsa Global Sanayi Ve Ticaret	-	-	-	-	-	3.153

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflardan alacaklar			İlişkili taraflara borçlar		
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ortaklar						
Hacı ÖmerSabancı Holding A.Ş.	-	-	278.047	-	251.847	-
Toplam (*)						
Finansal varlıklar						
Arpaş	28.270	23.357	-	-	-	-
Çimsa	10.803	13.237	793.417	-	-	-
Liman İşletmeleri	-	-	176.494	-	209.878	-
Eterpark	-	-	324.126	-	199.488	-
Altaş	-	-	263.175	-	129.954	-
Toplam (*)	39.073	36.594	1.557.212	-	539.320	-
Diğer(***)						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	20.785	-	237.867	-
HC Trading B.V. – Turkey Branch	-	-	-	-	-	-
HeidelbergCement A.G.	60.831	16.531	-	-	-	-
HC Trading Malta Lmd..	8.483.405	23.429.725	-	-	-	-
Scancem Int.Ans.	8.770	-	-	-	-	-
Indocement	11.269	106.938	-	-	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	188.500	188.500	-	-	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	166.970	-	79.131	-
Teknosa A.Ş.	-	-	28.854	-	16.110	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	258.278	-	27.476	-
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	75.799	75.799	-	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	3.238.678	-	1.628.236	-	2.267	-
Avivasa Sigorta A.Ş.	2.868	4.061	-	-	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	8.483	-	67.016	-
HeidelbergCement Sweden AB	12.201	-	-	-	-	-
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış.A.Ş.	-	-	351.131	-	8.202.232	-
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	-	-	17.619	-
Toplam (*)	12.082.321	23.821.554	2.462.737	-	8.649.718	-
Personel						
Personel	7.099	739.689	1.052.657	-	1.028.138	-
Toplam (**)	7.099	739.689	1.052.657	-	1.028.138	-

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 10).

(**) "Diğer alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

(***) Şirket ortaklarının ilişkili kuruluşlarıdır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	657.756	229.878
Komisyon gelirleri		
Arpaş	332.054	263.723

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	4.835.498	4.188.165
İşten ayrılma sonrası faydalar	711.671	271.741
Diğer uzun vadeli faydalar	278.923	126.163
Toplam kazançlar	5.826.092	4.586.069
SSK işveren payı	128.742	90.588

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamalar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Şirket'in çoğunlukta ABD Doları ve bir miktar Euro yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerindeki net yabancı para pozisyonu sırasıyla, 2.166.753 TL pasif ve 18.712.215 TL aktif pozisyonudur.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Döviz pozisyonu tablosu					
Cari dönem 31 Aralık 2014					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	SEK
1. Ticari alacaklar	17.795.213	7.660.868	10.787	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	39.062	9.548	5.999	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	17.834.275	7.670.416	16.786	-	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	17.834.275	7.670.416	16.786	-	-
10. Ticari borçlar	20.001.028	8.060.798	457.606	5.026	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	20.001.028	8.060.798	457.606	5.026	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	20.001.028	8.060.798	457.606	5.026	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(2.166.753)	(390.382)	(440.820)	(5.026)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (Tfrs 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(2.166.753)	(390.382)	(440.820)	(5.026)	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat(*)	139.773.933	65.323.670	-	-	-
24. İthalat(*)	94.751.815	58.417.708	8.867.886	35.223	77.200

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Döviz pozisyonu tablosu				
	Geçmiş dönem 31 Aralık 2013				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	SEK
1. Ticari alacaklar	20.855.905	9.710.052	44.863	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	64.169	28.911	839	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	20.920.074	9.738.964	45.702	-	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	20.920.074	9.738.964	45.702	-	-
10. Ticari borçlar	2.015.772	-	686.454	-	-
11. Finansal yükümlülükler	192.087	90.000	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	2.207.859	90.000	686.454	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	2.207.859	90.000	686.454	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	18.712.215	9.648.964	(640.752)	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (Tfrs 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	18.712.215	9.648.964	(640.752)	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat(*)	169.572.272	92.647.192	-	-	-
24. İthalat (*)	94.093.738	41.815.924	6.634.597	7.123	204.378

(*) İthalat ve ihracat rakamları 2014 yılı Ocak-Aralık ve 2013 yılı Ocak-Aralık dönemlerini kapsamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kar seviyesinde etkisi gösterilmektedir:

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	Cari dönem 31 Aralık 2014	
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(90.526)	90.526
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(90.526)	90.526
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(124.342)	124.342
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(124.342)	124.342
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.807)	1.807
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(1.807)	1.807
Toplam (3+6+9)	(216.675)	216.675

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	Geçmiş dönem 31 Aralık 2013	
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.059.378	(2.059.378)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	2.059.378	(2.059.378)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(188.157)	188.157
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(188.157)	188.157
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-
Toplam (3+6+9)	1.871.221	(1.871.221)

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Şirket’ in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır. Mevcut kredileri sabit faizlidir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket’in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket’in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Cari dönem	Ticari alacaklar		Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer alacaklar Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	12.121.394	320.715.314	7.099	5.256.568	13.277.584	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	214.124.260	7.099	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	12.121.394	311.382.576	7.099	5.256.568	13.277.584	-
B. Koşullan yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	689.843	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarınnet defter değeri	-	8.642.895	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.864.122	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.021.733	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(12.021.733)	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Önceki dönem	Ticari alacaklar		Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer alacaklar Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	23.858.148	302.724.458	739.689	1.782.198	15.832.944	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	195.391.427	739.689	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	23.858.148	296.258.493	739.689	1.782.198	15.832.944	-
B. Koşullan yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	1.834.252	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.631.713	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	987.469	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	9.906.718	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(9.906.718)	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- (1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- (2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.
- (3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden yazılı ve sözlü sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2014						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	349.642.252	365.796.098	269.569.280	31.430.985	64.795.833	-
Banka kredileri	98.294.805	113.269.362	17.042.544	31.430.985	64.795.833	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	238.857.608	240.036.897	240.036.897	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki ve diğer borçlar	12.489.839	12.489.839	12.489.839	-	-	-
31 Aralık 2013						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	383.733.235	387.634.449	356.857.051	144.065	30.633.333	-
Banka kredileri	179.110.921	182.077.805	151.444.472	-	30.633.333	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	192.087	192.087	48.022	144.065	-	-
Ticari borçlar	192.717.127	193.651.457	193.651.457	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki ve diğer borçlar	11.713.100	11.713.100	11.713.100	-	-	-

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Toplam yükümlülükler	446.589.339	477.112.860
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	13.277.590	15.833.231
Net borç	433.311.749	461.279.629
Toplam özsermaye	1.155.907.244	1.000.105.548
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,37	0,46

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

39. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Bilançoda itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri:

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibariyle geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri
Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

39. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Cari Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	194.088.960	-	-
Toplam varlıklar	194.088.960		

Önceki Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çımsa	138.288.383	-	-
Toplam varlıklar	138.288.383		

(*) Borsada bilanço tarihi itibariyle oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

41. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Yoktur.

Kar dağıtım tablosu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2014 Yılına Ait Kâr Dağıtım Tablosu (TL)	
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	191.447.068,25
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	124.953.099,43
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	308.702.837,00	305.654.370,36
4. Vergiler (-)	58.441.188,00	57.554.428,20
5. Net Dönem Kârı (=)	248.768.945,00	248.099.942,16
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8. Net Dağıtılabilir Dönem Kârı (=)	248.768.945,00	248.099.942,16
9. Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	3.792.266,42	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	252.561.211,42	
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı	9.572.353,41	
- Nakit	9.572.353,41	
- Bedelsiz	0,00	
- Toplam	9.572.353,41	
12 . İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
- Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00	
- Çalışanlara,	0,00	
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,	0,00	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	216.718.081,26	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	21.671.808,13	
17. Statü Yedekleri	0,00	
18. Özel Yedekler	0,00	262.925,09
19. Olağanüstü Yedek	806.702,20	51.774,27
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		177.000,00
- Geçmiş Yıl Kârı		
- Olağanüstü Yedekler		
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca		
- Dağıtılabilir Diğer Yedekler		177.000,00

2014 Yılı Faaliyet Raporunun, 24 Mart 2015 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2014 yılı konsolide dönem kârı 308.702.837 TL'nin; Esas sözleşmenin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1. Tertip), geçmiş yıl zararları, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 248.768.945 TL tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem kârının aşağıda görüldüğü şekilde dağıtılmasına

Birinci Kâr Payı	9.572.353,41 TL
İkinci Kâr Payı	216.718.081,26 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2. Tertip)	21.671.808,13 TL
Olağanüstü Yedek	806.702,20 TL

Toplam Brüt Kâr Payı 226.290.434,67 TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına;

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, VUK hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ;
-Dağıtılacak Kâr payının 177.000,00 TL'lik bölümünün 2007 yılına ait gayrimenkul satış kazancı fonundan karşılanmasına,
-Yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı 248.099.942,16 TL'nin 51.774,27 TL'sinin Olağanüstü Yedek, 262.925,09 TL'sinin ise 2014 yılında satışı yapılan gayrimenkullerden elde edilen kazançtan, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1'inci maddesinin (e) bendinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için Özel Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.
Böylelikle 2014 yılı kârından 191.447.068,25 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine % 118,20 (brüt) % 100,47 (net) oranında toplam 226.290.434,67 TL kâr payının 01/04/2015 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 25 Şubat 2015 tarihli kararı Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

İLETİŞİM

Şirket Ünvanı :	Akcansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin ticaret sicil numarası :	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No :	0229-0003-9470-0017
Şirketin internet sitesi :	www.akcansa.com.tr
Sermaye:	Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, ödenmiş sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.

Genel Müdürlük: Kısıklı Cad. No:38
Altunizade Üsküdar İstanbul
Santral: 0 (216) 571 30 00
Fax: 0 (216) 571 31 11

Çimento ve Hazır Beton Tesisleri:

ÇANAKKALE FABRİKA

Mahmudiye Beldesi 17640
Ezine / ÇANAKKALE

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA

PK.1 Mimarşinan Beldesi 34900
Büyükkçekmece / İSTANBUL

SAMSUN LADİK FABRİKA

İskaniye mah.Akpınar Mevkii
Ladik / SAMSUN

İZMİR SATIŞ BÜROSU

Ali Çetinkaya Bulvarı No.34/1 K.4 D.402
Alsancak / İZMİR

ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ

Horozgediği Köyü Hayıtlıdere Mevkii
Aliağa / İZMİR

KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ

Yeni Muhacir Beldesi E - 27 Asfaltı Üzeri
Keşan / EDİRNE

MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ

Kazımpaşa Mah. Ormanbeşli Mevkii
Menemen / İZMİR

KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ

Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-
Altınova / YALOVA

ALİAĞA TERMİNALİ

Horozgediği Köyü,Nemrut Körfezi
Çukurova Çelik Limanı Aliağa / İZMİR

YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ

Tem - Havaalanı yanyolu Dereboyu Mevkii
Sefaköy/ İSTANBUL

AYAZAĞA MICİR TESİSİ

Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı
Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL

TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ

Muratlı Yolu Üzeri 4.km TEKİRDAĞ

SİLİVRİ (KENTAŞ) HAZIR BETON TESİSİ

Mimar Sinan mah.Eski Çanta Köyü üzeri
Maksi Market arkası Silivri / İSTANBUL

MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ

İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri
(26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel)
Merzifon / AMASYA

BURSA AGREGA TESİSİ

Eski Kemalpaşa Yolu üzeri Kayapa Beldesi
Nilüfer / BURSA

MANİSA HAZIR BETON TESİSİ

İnönü mah.Meriç sokak No:16
Muradiye / MANİSA

YARIMCA SATIŞ BÜROSU

Rota Limanı Körfez / KOCAELİ

SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ

Mobil Santral Yolu Selyeri Mevkii SAMSUN

TOKAT HAZIR BETON TESİSİ

Tombulkaya Mevkii Tokat Sivas Karayolu
10.km. TOKAT

ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Beylikçayır Mevkii Veliköy-
Çerkezköy / TEKİRDAĞ

KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ

Cendere yolu Alkanat Rest.karşısı
Kemerburgaz-EYÜP / İSTANBUL

BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ

Ankara Yolu Üzeri No:194 Bornova / İZMİR

BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ

Sultan Murat Cad. No: 8 Mimarşinan
34900 -Büyükkçekmece / İSTANBUL

BÜYÜKKARIŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ

Kınalı Köprü Mevkii
Büyükkarıştıran / LÜLEBURGAZ

EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ

Akçay Asfaltı Üzeri Kuruçay Mevkii
Edremit / BALIKESİR

ESEN YURT HAZIR BETON TESİSİ

Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii -
Bahçeşehir / İSTANBUL

GEBZE HAZIR BETON TESİSİ

Sultan Orhan Mah.Taşocakları Mevkii
Gebze / KOCAELİ

GÜZELBAHÇE HAZIR BETON TESİSİ

Çamlı Köyü. Kırılar Mevkii.
Güzelbahçe / İZMİR

AMBARLI TERMİNALİ

Yakuplu Köyü Reşitpaşa Çiftliği Mevkii
Ambarlı /İSTANBUL

AYAZAĞA HAZIR BETON TESİSİ

Cendere Yolu Çakırlar Mah. Ayazağa-Şişli
/ İSTANBUL

AGREGA SARAY TESİSİ

Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ

BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Başköy Köyü Taşocakları Mevkii
Nilüfer / BURSA

BEYLİKDÜZÜ HAZIR BETON TESİSİ

2945 Ada 20 Parsel Mehter Çeşme mah.
Nazım Hikmet Bulvarı İnovia 2.Etap Karşısı
Esenyurt / İSTANBUL

ARNAVUTKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Eski Edirne Asfaltı Habibler Çıkışı Derbent
Mevkii Arnavutköy/İSTANBUL

GÜMÜLDÜR HAZIR BETON TESİSİ

Yukarı ovacık Mevkii PK 10 Gümüldür
Menderes/İZMİR

HOPA TERMİNALİ

Orta Hopa Mahallesi Liman Caddesi 08600
Hopa/ARTVİN

ÇORUM HAZIR BETON TESİSİ

Ankara Yolu Üzeri Yaydığın
Mahallesi/ÇORUM

NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ

Eski Kamelpaşa Yolu üzeri Kayapa Mah.
Nilüfer/BURSA

SAMSUN TERMİNALİ

Organize sanayi bölgesi,Devlet demir
yolları lojistik köyü yanı, yeşilyurt liman
tesisleri içi Tekkeköy / SAMSUN

KAVAK HAZIR BETON TESİSİ

Kavak - Samsun karayolu Emirli Taş
ocakları yolu 1. km Kavak/SAMSUN

DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ

Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL

SAMSUN SATIŞ BÜROSU

Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru
Sitesi Atakum/SAMSUN

YENİBOSNA ÇİMENTO SATIŞ DEPOSU

Köyaltı Mevkii Yenibosna Merkez Mh.
Değirmenbahçe Sk. No.12
Yenibosna/İSTANBUL

SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ

Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204
Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN

KIRKLARELİ HAZIR BETON TESİSİ

Kocahıdır Mahallesi Pınarhisar Yolu
Şeytan Deresi Mevkii Tolga Madencilik
şantiyesi Kırklareli

ZEYTİNBURNU HAZIR BETON TESİSİ

Yurt-Kur Atatürk Öğrenci Sitesi Merkez
Efendi Mah. Sabri Ülker Sok. No:37
Cevizlibağ Zeytinburnu/İstanbul

SAMSUN AGREGA TESİSİ

Çamlıyazı Köyü mevkii Atakum/SAMSUN

TUZLA TESİSİ

Koray İnşaat E5 karayolu Üzeri Paşabahçe
Fabrikası Arkası Piri Reis cad.
Tuzla/İstanbul

POYRAZKÖY HAZIR BETON TESİSİ

3. Köprü Aşa Ayağı Yaros Kalesi Mevkii
Poyrazköy/İstanbul

GARİPÇE HAZIR BETON TESİSİ

Garipçe Köyü 3. Köprü Ayağı
Sarıyer/İstanbul

EYÜP HAZIR BETON TESİSİ

İçtaş Odayeri Otoyol Şantiyesi Odayeri
Köyü Eyüp/İstanbul

ÇEKMEKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Üsküdar Metro Projesi Araç Depo Sahası
İstanbul Şile Otoyolu Aquacity Yanı
Parseler Mah. Ümraniye/İstanbul

İÇTAŞ USKUMRUKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Kuzey Marmara Otoyol Şantiyesi
Uskumruköy Sarıyer /İstanbul

ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ

İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141
Daire 14-15 Çanakkale

FENERTEPE HAZIR BETON TESİSİ

Başak Mh. Reşat Nuri Gültekin Cd. No:2
Başakşehir/İSTANBUL

ESENKENT HAZIR BETON TESİSİ

Örnek Mahallesi 1342 Sokak No:79
Esenyurt/İSTANBUL



facebook.com/akcansa



Akcansa



HEIDELBERGCEMENT

SABANCI