

Bizim Enerjimiz...

Geçmişimiz, Yenilikçiliğimiz, Sorumluluğumuz, Geleceğimiz.



İçindekiler

Şirket Profili	1
Finansal ve Operasyonel Göstergeler	4
Tesis Kapasiteleri	6
Vizyon-Misyon	7
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	10
Yönetim Kurulu	14
İcra Komitesi	16
Faaliyetler	20
Çimento	21
Ürün Tipleri	26
Hazır Beton ve Agrega	27
Özel Ürünler	29
Sosyal Sorumluluk	34
İnsan Kaynakları	37
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	38
Bağımsız Denetim Raporu	54
Kâr Dağıtım Tablosu	117
Denetim Kurulu Raporu	118
İletişim	

Gündem

- 1- Açılış ve Başkanlık Divanı'nın Teşekkülü,
- 2- Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın İmzalanması hususunda Başkanlık Divanı'na Yetki Verilmesi,
- 3- 2011 Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Denetim Kurulu Raporunun ve Bağımsız Denetim Raporunun Özetinin Okunması ve Müzakeresi,
- 4- 2011 Yılında Yapılan Bağış ve Yardımlar Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
- 5- 2011 Yılı İçinde İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemlerle İlgili Olarak Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
- 6- 2011 Yılı İçinde 3. Kişiler Lehine Verilmiş Olan Teminat, Rehin, İpotekler ve Elde Edilmiş Olan Gelir veya Menfaatler Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
- 7- Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Ait Ücretlendirme Politikası Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,
- 8- 2011 Yılına Ait Bilanço ve Kar/Zarar Hesaplarının Okunması, Müzakeresi ve Tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun, 2011 Yılı Kannın Dağıtımıyla İlgili Teklifinin Görüşülerek Kabulü veya Reddi,
- 9- 2011 Yılı Faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu'nun İbra Edilmesi,
- 10- Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan Alınan İzne İstinaden; Şirket Esas Sözleşmesinin 17.,21.,23.,30. ve 36. Maddelerinin Değiştirilmesine ve 40. Maddenin İlave Edilmesinin Onaylanması,
- 11- Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Belirlenmesi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Sürelerinin Tespiti,
- 12- Denetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Görev Sürelerinin Belirlenmesi,
- 13- Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyelerine Verilecek Ücretlerin Tespit Edilmesi,
- 14- Yönetim Kurulu Tarafından Belirlenen Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu'nun Seçiminin Onaylanması,
- 15- Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilerine ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhrî Yakınlarına; Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmeleri, Rekabet Edebilmeleri Hususunda İzin Verilmesi,
- 16- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. Maddelerinde Yazılı Muameleleri Yapabilmeleri İçin İzin Verilmesi,

Şirket Profili

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostu kimliği, üstün hizmet anlayışı ve ileri teknoloji donanımlı tesisleriyle, ülkemizin çimento ihtiyacının %10'unu karşılamaktadır.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa, Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi ve sektörünün lider şirketi konumundadır.

Akçansa, Akçimento (kuruluşu 1967) ve Çanakkale Çimento (kuruluşu 1974)'nin 1996 yılında birleşmesi sonucunda kurulmuştur.

Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa, İstanbul-Büyükçekmece, Çanakkale ve Samsun-Ladik'teki üç fabrikasında çimento ve klinker üretimini gerçekleştirmektedir. Şirketin ayrıca İstanbul-Ambarlı, İzmir-İliç, Yalova, Samsun, Yarımca ve Hopa'da kurulu altı çimento terminali bulunmaktadır.

Akçansa, iştiraki olan **Betonsa** ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, "Betonsa" markasıyla hizmet vermeye başlamış olup, hazır beton üretimini Marmara ve Ege bölgelerine yayılmış 40'a yakın tesisinde gerçekleştirmektedir.

Diğer bir iştiraki olan "**Agregasa**" Agregasyon ile 2002 yılında birleşen şirket, agregasyon üretim

faaliyetlerini "Agregasa" markası altında İstanbul'da kurulu üç tesisi ile sürdürmektedir.

Akçansa, hem yurt içi hem de yurt dışı müşterilerinin taleplerini karşılamak ve fiyat unsurunun ötesinde farklılaşarak rekabet edebilmek amacıyla "üretim ve hizmette en kaliteli" olmayı hedeflemektedir.

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostu kimliği, üstün hizmet anlayışı ve ileri teknoloji donanımlı tesisleriyle, ülkemizin çimento ihtiyacının %10'unu karşılamaktadır.



Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa, Türk çimento sektörünün lideri ve öncü şirkettir. Yarım asra yakın bir süredir Türk çimento sektörüne yön veren Akçansa, giderek artan bir enerjiyle faaliyetlerini sürdürmekte ve sektörün en beğenilen şirketi unvanını büyük bir gururla taşımaktadır.

**Enerjimizle
Geleceği
İnşa Ediyoruz...**



Finansal ve Operasyonel Göstergeler



100

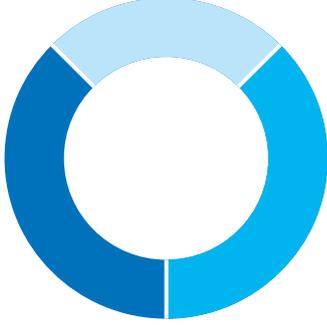
Net Kar (milyon TL)

1,010

Net Satışlar (milyon TL)

Akçansa, güçlü büyüme dinamiklerinin desteklediği başarılı performansıya paydaşlarına değer yaratmayı sürdürmektedir.

Ortaklık Yapısı



%39,72

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

%39,72

HeidelbergCement Mediterranean basin Holdings, S.L

%20,56

Diğer-Halka Açık

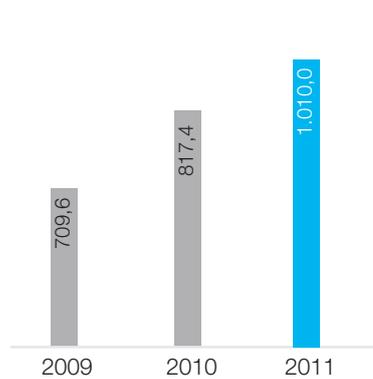
Satışlar (milyon ton)	2009	%	2010	%	2011
Çimento-Toplam	5,5	20%	6,6	3%	6,8
Yurt İçi	4,0	20%	4,8	10%	5,3
Yurt Dışı	1,5	20%	1,8	-17%	1,5
Klinker-Toplam	1,2	-8%	1,1	-18%	0,9
Yurt İçi	0,2	-50%	0,1	0%	0,1
Yurt Dışı	1,0	0%	1,0	-20%	0,8
Hazır Beton (milyon m3)	4,1	22%	5,0	4%	5,2

(milyon TL)	2009	%	2010	%	2011
Net Satışlar	709,6	15%	817,4	24%	1.010,0
FVAÖK (EBITDA)	166,5	-21%	132,2	46%	192,7
%	23,46	-7%	16,2	3%	19,1

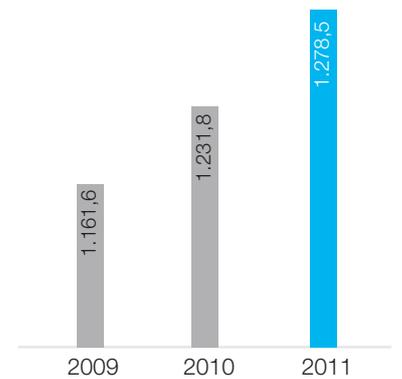
FVÖK (EBIT)	111,55	-30%	77,79	79%	139,13
%	15,72	-6%	9,5	4%	13,8

KÂRLILIK	2009	%	2010	%	2011
NET KÂR	75,0	-21%	59,3	69%	100,3
Hisse Başına Kazanç	0,39	-21%	0,31	68%	0,52
Hisse Başına Temettü%	34,18	-14%	20,40	26%	46,34
NET FİNANSAL BORÇLANMA	148,2	8%	160,5	-17%	133,3
ÖZ SERMAYE	808,5	3%	830,3	4%	862,9
TOPLAM VARLIKLAR	1.161,6	6%	1.231,8	4%	1.278,5

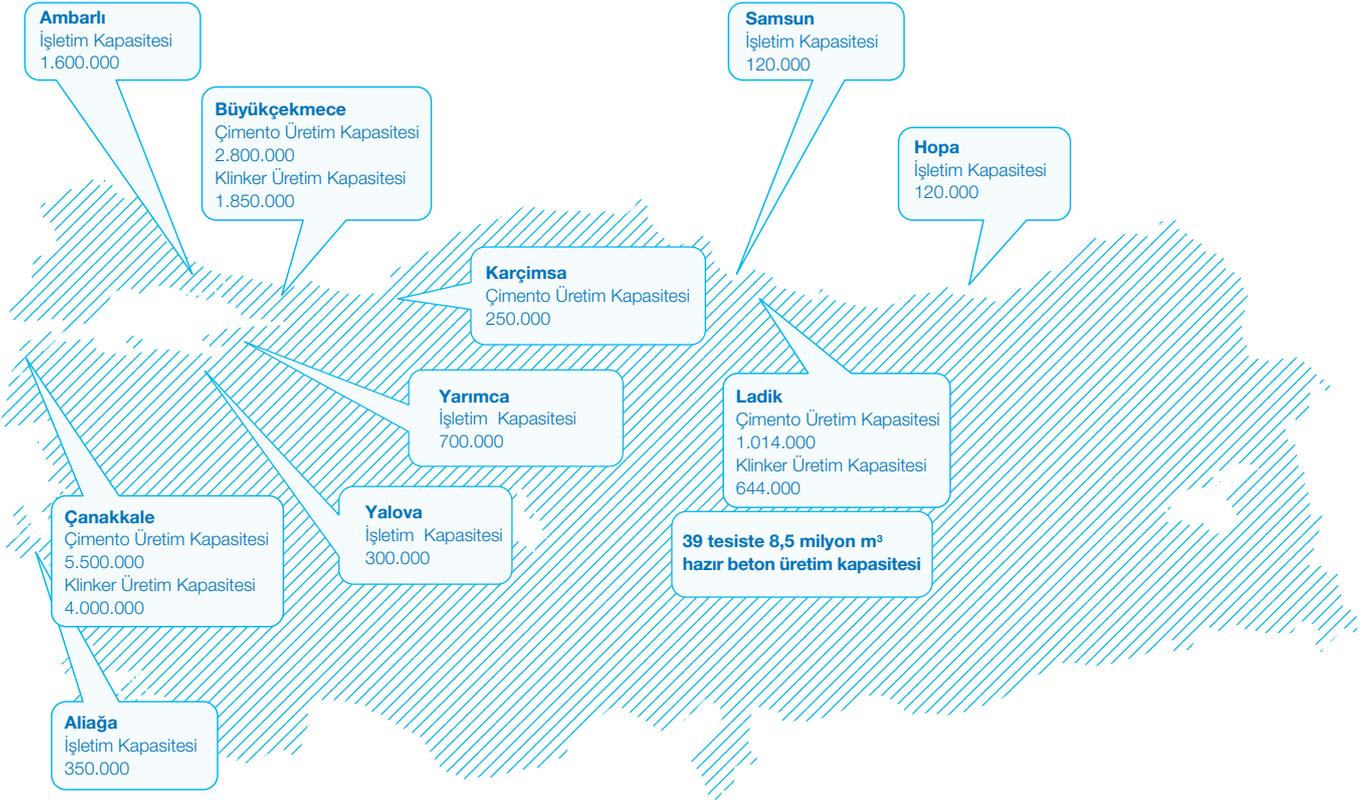
Net Satışlar
(Milyon TL)



Toplam Varlıklar
(Milyon TL)



Tesis Kapasiteleri (ton/yıl)



Üretim Kapasitesi (yıl)

9

Çimento (milyon ton)

6,5

Klinker (milyon ton)

Vizyon-Misyon

Vizyon

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek.

Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile **müşterilerimize**,
- Üstün finansal performansımız ile **hissedarlarımıza**,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile **çalışanlarımıza**,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile **çevremize** ve
- Diğer tüm **paydaşlarımıza**,

değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Enerjimize Sahip Çıkıyoruz...



Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarına bir yenisini daha ekleyen Akçansa, yakın coğrafyanın ilk, Avrupa'nın ise en büyük kapasiteli tesis olma özelliğini taşıyan Atık Isı Geri Kazanım Tesis'i'ni devreye aldı. Akçansa, bu yatırım ile yıllık 105 milyon kwh elektrik enerjisi üreterek Çanakkale Fabrikası'nın elektrik tüketiminin yaklaşık %30'unu buradan karşılayacak. Ayrıca yıllık 60.000 ton karbon emisyonunu önleyerek 'Gönüllü Emisyon' standartları arasında en prestijlisi olan 'Gold Standart' sertifikası almaya hak kazanacak.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



2011 yılı, Akçansa için faaliyet gösterdiği iş kollarında verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı çalışma prensibiyle yatırımlarına devam ettiği ve önemli başarılarla imza attığı bir yıl olmuştur.

Küresel piyasalardaki belirsizlik ve aşağı yönlü risklerin giderek arttığı bir yıl olarak tarihe geçen 2011'de, Euro bölgesinde yaşanan kamu borçları ve bütçe açıkları, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'daki siyasi çalkantılar ve ABD'nin kredi notunun ülke tarihinde ilk kez düşmesi gibi etmenler, bu ülkelerdeki iç talebi önemli ölçüde daraltmıştır.

Türk ekonomisi ise bu küresel gelişmelerden bağımsız olarak 2011 yılında %8,5'lik büyüme oranıyla Çin'den sonra dünya ikincisi konumuna yerleşmiştir. Ekonomideki en önemli risk olarak ön plana çıkan cari işlemler açığı, 2011 yılında bir önceki yıla oranla yüzde 65,3 artış kaydetmiştir.

Gelişmiş pazarlarda yaşanan durgunluk, Arap Baharı nedeniyle ortaya çıkan belirsizlik ve enerji fiyatlarındaki yükselişten etkilenen global çimento oyuncularının kar marjları

düşerken, dünya çimento sektöründe üretim ve tüketim artmaya devam etmiştir. Sektörde talebin, gelişmekte olan ülkelerdeki büyümeye paralel olarak artış göstereceği ve 2013'te 4 milyar tona ulaşacağı öngörülmektedir. 2011'de ise yıl sonu itibarıyla 3.57 milyar tona ulaşmıştır.

Türkiye'de ekonominin itici güçlerinden birisi haline gelen inşaat sektörü 2011 yılında %11,2'lik bir büyüme gösterirken, özellikle kentsel dönüşüm projelerinin, önümüzdeki yıllarda inşaat sektörünün gelişmesine katkısının çok yüksek oranda olması beklenmektedir.

Çimento sektörü, 4 milyar dolar ciro ve 900 milyon dolar tutarındaki ihracatı, doğrudan ve dolaylı 15.000 kişiye yarattığı istihdamla Türkiye ekonomisi içinde önemli bir yere sahip bulunmaktadır. 2011 yılında yaklaşık 68 milyon ton üretim gerçekleştiren

sektörde, iç satışlar 55,7 milyon ton civarında seyretmiştir. İç satışlarda Türkiye bazında tahmini %11, düzeyinde artış yaşanmıştır. Üretimde 2011 yılında gündeme gelen küresel ölçekteki ekonomik krize rağmen, bir önceki yılın değerlerinin az da olsa ileri taşıyarak korunmuş olması bile önemli bir başarı olarak görülmektedir.

12 milyon ton çimento, 2,4 milyon ton klinker ihracatı gerçekleştiren sektörde, iç piyasanın ihtiyaçlarına dönük tüketimin artması, ihraç pazarlarındaki daralmayı telafi etmiştir.

Akçansa, 2011 yılsonu itibarıyla Türkiye çimento ihtiyacının %10'unu karşılayarak lider ve öncü konumunu güçlendirmiş bulunmaktadır. İç piyasa fiyatlarındaki artış, dolar bazında yüksek fiyatlı ihracat ile ciroda %32 artış sağlamıştır. Alternatif yakıt kullanımındaki artış ve yıl içerisinde devreye alınan atık ısı tesisinin enerji kullanımını sonucunda üretimde verimlilik elde edilmiştir.

Yarının rekabet ortamında ve karbon ekonomisinde bir adım önde olmak için, yeni yatırımlar enerji ve sürdürülebilir çevre alanına yönlendirilmektedir. Tüm paydaşlarımız ve çevre için değer yaratacak yenilenebilir enerji kaynakları ve atık yönetimi uygulamaları gibi, yeni sürdürülebilir iş olanakları titizlikle değerlendirilmektedir.

2011 yılında sürdürülebilir çevre ve gelişim hedefiyle tüm fabrikalarımızda 65 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirdik.

Atık Isı Geri Kazanım Tesisi, konuya bakımımızın güzel bir örneğini ve geleceğe yaptığımız yatırımların en önemli adımlarından birini oluşturmaktadır. Türk çimento sektöründe ve yakın coğrafyamızda çok önemli bir ilke imza atarak Çanakale Fabrikamızda devreye aldığımız Atık Isı Geri Kazanım Tesisi ile yılda 60 bin ton karbon emisyonunun önlenmesi ve 105 milyon kWh enerji tasarrufu sağlanması hedeflenmektedir. Böylece fabrikamızda ihtiyaç duyulan enerjinin %30'u buradan karşılanacaktır.

'Gönüllü Emisyon' standartları arasında en itibarlı olan 'Gold Standart' başvurusunda bulunduğumuz tesisimizle 2011 ISO Çevre Ödüllerinde Onur Ödülü'ne değer bulunmanın gururunu yaşamaktayız. Çimento sektöründe bir başka ilke daha imza atarak yayımladığımız Sürdürülebilirlik Raporumuz, dünya çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlanmıştır. Akçansa, aynı zamanda ilk sürdürülebilirlik raporuyla bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde etmiştir.

Bütün fabrikalarımızda alternatif yakıt kullanım oranlarını Avrupa'daki seviyelere ulaştırmak Akçansa olarak büyük önem verdiğimiz bir diğer konudur. Tüm fabrikalarımızda 2008'de %2,84 seviyesinde olan alternatif yakıt kullanım oranını 2012'de %10,2'ye, 2020'de %29'a çıkarmayı hedeflemekteyiz.

Bütün bu sosyo-ekonomik gelişmeler, toplum nezdinde Akçansa'nın itibarını yükseltmekte ve şirketimiz Capital Dergisi'nin düzenlediği "En Beğenilen Şirketler" araştırmasında çimento sektörünün en beğenilen şirketi unvanını uzun yıllardır taşımaktadır.

Saygıdeğer ortaklarımız,

ISO 500 listesinde 2010 yılındaki verileriyle 60'ıncı sırada yer alan Akçansa, önümüzdeki dönemde bölgesel güç olma yolunda daha güçlü adımlar atma kararlıdır. Ortaklarımız Sabancı Holding ve dünyanın en büyük çimento üreticilerinden HeidelbergCement'in de etkin konumundan yararlanarak, yeni pazarlar yaratarak bu alandaki avantajlı konumumuzu güçlendirmeyi planlamaktayız.

Yönetim Kurulumuz adına toplantımıza katılan tüm ortaklarımıza, bizi tercih eden müşterilerimize ve Akçansa'nın bugünlere gelmesinde değerli katkıları bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimizi sunarız. Paydaşlarımızın desteği, daha iyi bir geleceği hazırlama konusundaki katkılarımızı sürekli kılacaktır.

Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2011 yılı Faaliyet Raporumuzu, mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve onayınıza arz ederiz.



Mehmet Göçmen
Yönetim Kurulu Başkanı



Geleceğin adımlarını sürdürülebilir bir yaşam için atan Akçansa, 2011 yılında sektörün ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlarken bir ilke imza attı. Ayrıca, GRI-Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlanan raporla, bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde etti.

**En Büyük Enerjimiz
İlklerimiz...**



Geleceğimizin
temelinde...

© Akçansa 2011

AKÇANSA

Yönetim Kurulu



Mehmet Göçmen
Başkan

(Görev süresi: 31 Mart 2009-31 Mart 2012)
1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından, Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003-Ağustos 2008 tarihleri arasında Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 12 Eylül 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi, 20 Temmuz 2009 tarihindeyse Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.



Daniel Gauthier
Başkan Yardımcısı

(Görev süresi: 31 Mart 2009-31 Mart 2012)
Belçika'da 1957 yılında doğan Daniel Gauthier, Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra, HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başlamıştır. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı; Afrika, Akdeniz, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini, sürdürülebilir çevre ve grup hizmetlerini kapsamaktadır.



Akhilesh GUPTA (*)
Üye

(Görev süresi: 01 Mart 2011-31 Mart 2012)
1968 yılında doğan Akhilesh Gupta, 1990'da Nagpur Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden şeref derecesiyle mezun olmuştur. (Nagpur Üniversitesi, Hindistan'da çimento sektöründe yaklaşık 19 yıllık deneyime sahiptir). Kısa bir süre Hindistan'da, önde gelen uluslararası çimento danışman şirketlerinden biri olan Holtec Consulting'de çalıştıktan sonra, Lafarge firması için Kanada ve Hindistan'da operasyonel ve stratejik pozisyonlarda görev almıştır. 2006 yılında HeidelbergCement'e katılan Gupta, Hindistan Bölge Koordinatörlüğü ve HeidelbergCement Teknoloji Merkezi Hindistan Bölge Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Halen HeidelbergCement TEAM (Kuzey Avrupa, Batı Avrupa, İngiltere, Afrika ve Akdeniz) bölgesinde Üretim ve Mühendislik Direktörü pozisyonunda olan Akhilesh Gupta, aynı zamanda HeidelbergCement'in bir birimi olan DRC'de (Kongo) de yönetim kurulu üyesidir.

(*) Ernest Gerard Jelito 01.03.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılmış ve Akhilesh Gupta'nın ayrılan üyenin kalan süresi içinde görev yapmak üzere 01.03.2011 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup 01.03.2011 tarihli olağan Genel Kurul'da görevi onaylanmıştır.



Ali Emir Adıgüzel
Üye

(Görev süresi: 31 Mart 2009-31 Mart 2012)
İzmir'de 1960 yılında doğan Emir Adıgüzel, Harvard Business School ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Kariyerine Suudi Arabistan'da üç yıl çalışarak başlayan Adıgüzel, 1996 yılından itibaren HeidelbergCement Trading'in Genel Müdürlüğü ve 2004 yılından bu yana Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz, Ortadoğu Bölgesi ve Uluslararası Ticaret Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.



Faruk BİLEN
Üye

(Görev Süresi: 19.07.2010- 31 Mart 2012)
1969 doğumlu olan Faruk Bilen, yüksek tahsilini Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki alanda tamamlamış, Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. Evli ve 2 çocuk babası olan Faruk Bilen, 1996 yılına kadar yurt dışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de 1997 Eylül ayında Chief Financial Officer (CFO) görevine atanmış olan Bilen, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.



Mahmut Volkan Kara
Üye

(Görev Süresi: 17 Aralık 2009-31 Mart 2012)
İstanbul'da 1973 yılında doğan Volkan Kara, Robert Kolej ve İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. Daha sonra yüksek lisans eğitimini Amerika Birleşik Devletleri'nde North Carolina Üniversitesi Kenan-Flagler İşletme Okulu'nda MBA derecesi olarak tamamlamıştır. Amerika'da sırasıyla Austin Texas'ta Dell Computers, Chicago Illinois'te A.T. Kearney ve Milwaukee Wisconsin'de SAB Miller firmalarında çalışmıştır. Halen Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı'nda Kurumsal Strateji ve Planlama Direktörü olarak çalışmaktadır.

İcra Komitesi



Hayrullah Hakan Gürdal
Genel Müdür

(1968)Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Makine Mühendisliği eğitiminin ardından işletme ve ekonomi yüksek lisans dereceleri almıştır.1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Hazır Beton ve Agregada ve Satınalma ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı görevlerinden sonra 1 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.



Cem May
Genel Müdür Yardımcısı-Çimento Satış ve Pazarlama

(1963) Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir.Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Çimento Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Cenk Eren
Genel Müdür Yardımcısı-Hazır Beton ve Agregada

(1969) Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir.Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Eren, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve Geliştirme Uzmanlığı'na, 1998 yılında Çimento Satış Fonksiyonu'nda Pazarlama ve Planlama Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2002-2007 yılları arasında Hazır Beton Batı Marmara Bölge Müdürlüğü görevinde bulunan Eren, 2007 yılı Eylül ayında Satın Alma ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Ağustos 2008 tarihinden bu yana Hazır Beton ve Agregadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Arvid Stjernberg
Genel Müdür Yardımcısı-İşletmeler

(1968) Stockholm Kraliyet Teknoloji Enstitüsü'nden 1995 yılında Makine Mühendisliği yüksek lisans derecesi ile mezun olan Arvid Stjernberg, HeidelbergCement/Cementa'ya 1995 yılında "Management Trainee" olarak katılmıştır. Kuzey Avrupa organizasyonunda çeşitli teknik ve üretim pozisyonlarında görev almıştır.01 Kasım 2010 tarihinden bu yana İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Ergun Hepvar

Genel Müdür Yardımcısı-Satınalma ve Lojistik

(1971) Ergun Hepvar 1992 yılında ODTÜ'den Bilgisayar Mühendisliği lisansı ve 1999 yılında U.C. Berkeley, Haas School of Business'dan M.B.A dereceleri almıştır. Kariyerine 1992 yılında başlayan Hepvar, yurt dışında ve Türkiye'de devam etmiştir. 2005 yılında Sabancı Holding'e katılmıştır. 18 Ekim 2010 tarihinde bu yana Satın Alma ve Lojistikten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Gary Whitehead

Genel Müdür Yardımcısı-Finans

(1970) Southampton Üniversitesi, Muhasebe ve Finans Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Gary Whitehead, 1998 yılında Hanson Agrega'ya Yönetim Muhasebecisi olarak katılmıştır. Ortak Hizmet Merkezi ve Raporlama, Kontrol Konsolidasyon fonksiyonlarında kıdemli finansal roller üstlenmiştir. 30 Haziran 2010 tarihinden itibaren Akçansa'da Finansın Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Hakan Timur

Genel Müdür Yardımcısı- İnsan Kaynakları

(1973) 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Çukurova İnşaat'ta başlayan kariyerine, 1997-2011 arasında Sabancı Holding bünyesinde devam etmiştir. 1997-2004 arasında Marsa'da sırasıyla İK Uzmanı, İK Şefi, İK Müdürü ve son olarak İK Grup Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2009 arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı bünyesinde Holding İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2009 yılında Global İK Direktörü olarak Kordsa Global'e atanmış ve 2011 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. 15 Kasım 2011 tarihinden bu yana Akçansa'da İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yenilikçiliğin
Enerjisiyle
Fark Yaratıyoruz...



Akçansa, her türlü yaşam alanında ihtiyaç duyulan kadar çimento kullanımına imkan veren ekonomik, pratik ve çevreye duyarlı 5 kg'lık Pratik Çimento'yu sektöre sundu. Sektörde önemli bir yenilik olan 5 kg'lık Pratik Çimento, daha küçük ihtiyaçlar için taşımada kolaylık, aynı zamanda sarfiyatın azaltılmasıyla da çevreye katkı sağlıyor.

Faaliyetler

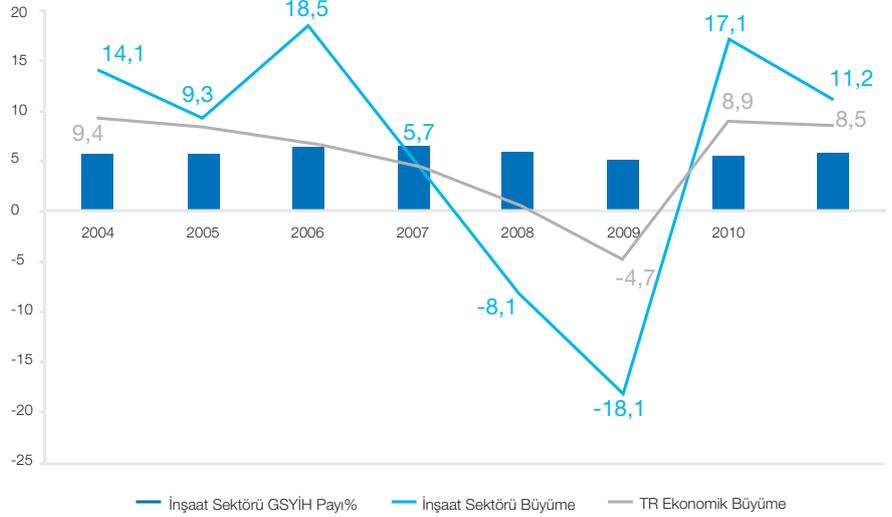
Türkiye'de...

Türkiye ekonomisinde cari açık ve enflasyon yüksek seyretmektedir. İşsizlik 2011 yıl sonunda %9.8 seviyelerine gerilemiştir. Cari açığı hızlı artış sebebiyle hükümetin aldığı önlemler çerçevesinde konut kredi faiz oranları artmış, imalat sanayi kapasite kullanım oranları 2011 yılında düşme eğilimine girmiştir. Bununla beraber inşaat sektöründeki hızlı büyüme yavaşlansa da %11.2 büyüme elde edilmiştir. Reel kesim ve tüketici güven endeksi yılın son aylarında düşme trendine girmiştir. Yapı ruhsatlarında ve yapı izinlerinde de bina sayısı bazında %30 oranında gerileme gözlemlenmiştir. Yapı kullanma izin belgelerinde ise %19 civarında bir artış olmuştur.

Küresel piyasalardaki belirsizlik ve aşağı yönlü risklerin giderek arttığı bir yıl olarak tarihe geçen 2011'de, Euro bölgesinde yaşanan kamu borçları ve bütçe açıkları, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'daki siyasi çalkantılar ve ABD'nin kredi notunun ülke tarihinde ilk kez düşmesi gibi etmenler, bu ülkelerdeki iç talebi önemli ölçüde daraltmıştır.

Türk ekonomisi ise bu küresel gelişmelerden bağımsız olarak 2011 yılında %8,5'lik büyüme oranıyla Çin'den sonra dünya ikincisi konumuna yerleşmiştir. Ekonomideki en önemli risk olarak ön plana çıkan cari işlemler açığı, 2011 yılında bir önceki yıla oranla yüzde 65,3 artış kaydetmiştir.

Türkiye'de ekonominin itici güçlerinden birisi haline gelen inşaat sektörü 2011 yılında %11,2'lik bir büyüme gösterirken, özellikle kentsel dönüşüm projelerinin, önümüzdeki yıllarda inşaat sektörünün gelişmesine katkısının çok yüksek oranda olması beklenmektedir.



Çimento Faaliyetleri

Sektörde...

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre, 2011 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2010 yılına göre %1 oranında artarak 63,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Klinker üretiminde ise %2,7'lik bir artış yaşanmış, toplam 54,3 milyon tonluk üretim kaydedilmiştir.

Yurt içi çimento tüketimi %9,5 oranında artarak 52,3 milyon tona ulaşmıştır. Böylelikle Türkiye'de kişi başı çimento tüketimi 746 kg seviyesine ulaşmıştır. Bu rakamın Türkiye'deki ekonomik büyüme ve gelişmişlik düzeyinin artmasıyla birlikte 1.000-1.100 kg seviyelerine çıkması beklenmektedir.

İç pazar bölgesel olarak analiz edildiğinde en büyük artış %20,7 ile Akdeniz bölgesinde gerçekleşirken, Ege Bölgesi'nde %14,5

Karadeniz Bölgesi'nde %13,3, Güney Doğu Anadolu Bölgesi'nde ise %10,5, artış kaydedilmiştir.

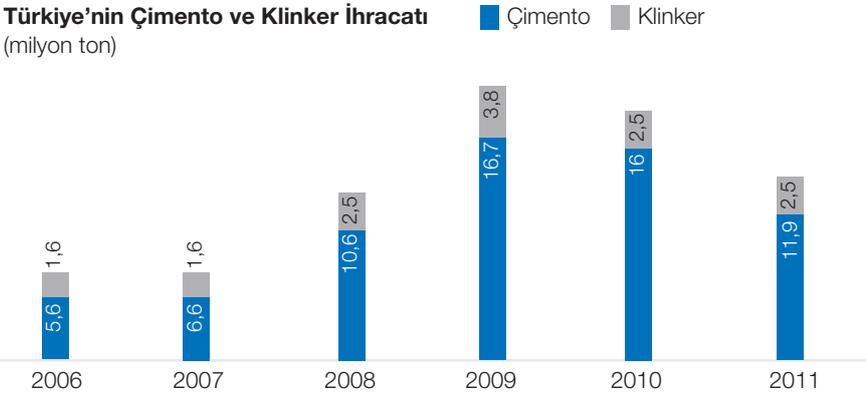
2011 yılı çimento ve klinker ihracatı, bir önceki yıla göre %24 düşüşle 14,3 milyon tona gerilemiştir. Bunun başlıca sebepleri, yurt içinde artan talebin yanı sıra Mısır ve Libya gibi bazı önemli ihrac pazarlarında görülen talep gerilemesidir. Suriye ve Irak, toplam ihracatın %34'ünü temsil etmektedir.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi (milyon ton)

	Üretim	Yurt İçi Tüketim
2006	47,4	41,6
2007	49,3	42,5
2008	51,4	40,6
2009	54	40
2010	62,6	47,4
2011	63,4	52,3

*Kaynak: TÇMB Üye olmayan üreticilerin bilgileri dahil değildir.

Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)



*Kaynak: 2008-2009-2010-2011 yılı OAİB verilerine göre derlenmiştir.

Akçansa'da...

Satışlar

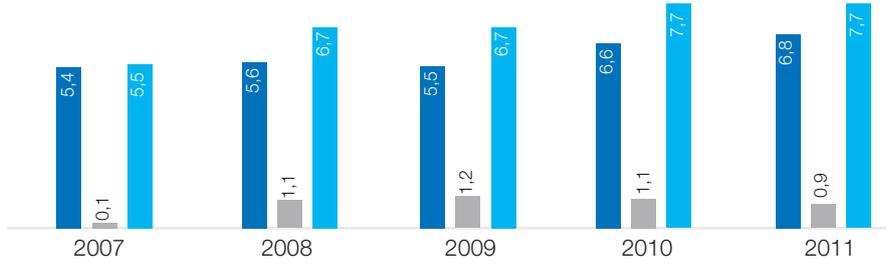
Akçansa'nın yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2011 yılında %11 oranında artarak, 5.4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. İhracat ise 2010 yılına oranla %17 azalarak 2.3 milyon ton olmuştur.

Akçansa, evde, bahçede, yazlıkta kısacası her türlü yaşam alanında ihtiyaç duyulan kadar çimento kullanımına imkan veren ekonomik, pratik ve çevreye duyarlı 5 kg'lık Pratik Çimento'yu pazara sundu. Akçansa'nın sektöre tanıttığı önemli bir yenilik olan 5 kg'lık Pratik Çimento, daha küçük ihtiyaçlar için taşımada kolaylık, aynı zamanda sarfiyatın azaltılmasıyla da çevreye katkı sağlıyor.

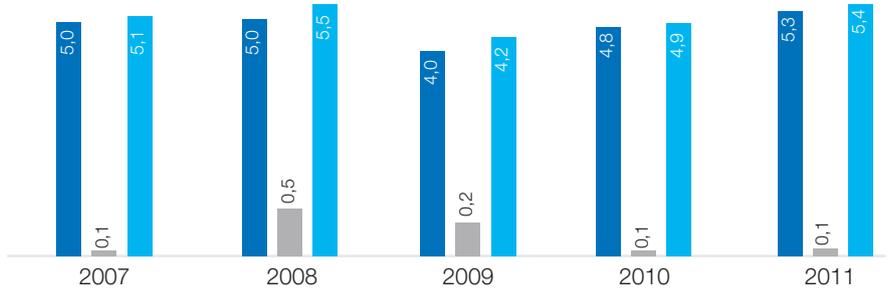


Toplam Satışlar
(milyon ton)

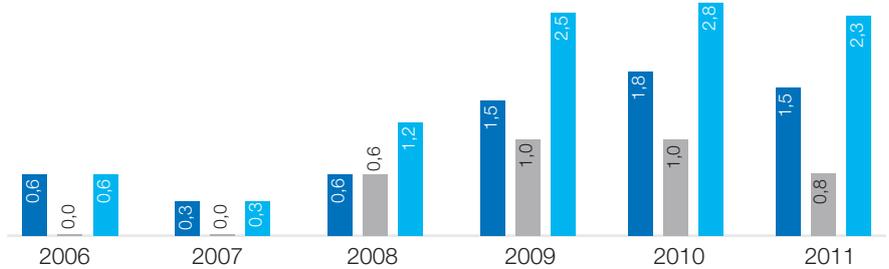
■ Çimento ■ Klinker ■ Toplam



İç Satışlar
(milyon ton)



İhracat
(milyon ton)



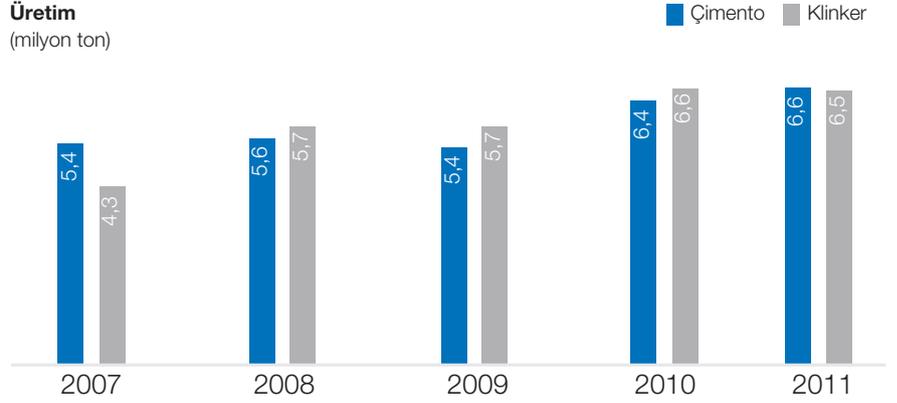
Üretim

2011 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik fabrikalarında toplam 6,5 milyon ton klinker ve 6,6 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %11'ini ve çimento üretiminin %10'unu oluşturmaktadır. Akçansa'nın tüm tesislerde üretim faaliyetleri OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, BS EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemine uygun olarak yürütülmüş, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların yenilenmesi sağlanmıştır.

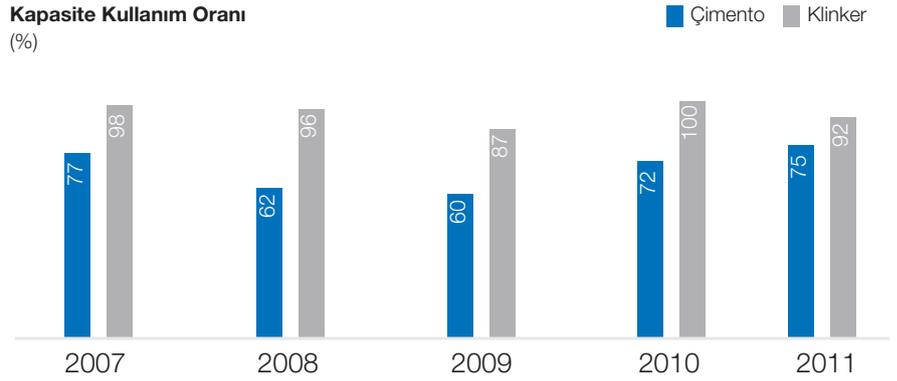
2011 yılında pazar ihtiyaçları doğrultusunda yapılan üretim programına uygun miktarlarda klinker ve çimento üretimi gerçekleştirilmiştir. Klinker üretim miktarı ve cüruf kullanım politikasına göre ürün planlaması yapılarak, dönemsel olarak CEM V/A 32,5 veya CEM II/B-LL 32,5 çimento üretimine geçilmiş, maliyet avantajı sağlanmıştır.

Kalite ve Çevre Kurulu'ndan CEM II/A 42,5R Portland Kompoze Çimento CE Belgesi alınmış ve ürünün imalatı gerçekleştirilmiştir.

Üretim
(milyon ton)



Kapasite Kullanım Oranı
(%)



İş Sağlığı ve Güvenliği

Çevre ve İş Sağlığı ile İş Güvenliği Yönetim Sistemleri'nin sürekli iyileştirilmesi için, çalışanları bilinçlendirme eğitimleri ve etkin denetim faaliyetlerine, 2011 yılında da başarılı bir şekilde devam edilmiştir. 2011 yılında başlatılan yeni uygulamalar; iş güvenliği ligi, iş güvenliği karnesi, ekipman (toolbox) eğitimleri ve yılın elemanı uygulamalarıdır.

Alternatif Yakıt ve Hammaddeler:

2011 yılında tüm fabrikalarımızda kullanılan alternatif yakıt miktarı 86.335 ton olarak gerçekleşmiştir. Bu miktar toplam kullanılan yakıtın %4,68'ine karşılık gelmektedir. Büyükçekmece Fabrikamızda 52.000 ton (%12,67), Çanakkale Fabrikamızda 13.861 ton (%0,8), Ladik Fabrikamızda ise 2.384 ton (%2,9) alternatif yakıt kullanım oranına ulaşılmıştır.

Ayrıca Büyükçekmece Fabrikamızda yaklaşık 100.000 ton, Çanakkale

Fabrikamızda ise 65.000 ton alternatif hammadde kullanımı gerçekleşmiştir.

Büyükçekmece Fabrikamız Çevre ve Kalite Laboratuvarı'nda, alternatif yakıt ve hammaddelerin daha etkin kullanımı ve prosese etkilerinin araştırılması çalışmalarına devam edilmiştir.

Müşteri memnuniyetini artırmak ve karbon salınımını azaltmak amaçlı mineralize klinker üretimi konulu ARGE projesi çalışmalarına başlanmış, TÜBİTAK-TEYDEP projesi olarak ön başvurusu kabul edilmiştir.





Yatırımlar

Fabrikalarımızda modernizasyon, çevre ve maliyet optimizasyonu yatırımlarına, çevre yatırımları ağırlıklı olarak 2011 yılında da devam edilmiştir. Yıl içinde yapılan yatırım harcamaları tutar 40,5 milyon TL'dir.

Büyükçekmece Fabrikamızda, 'Aritma çamurunun ek yakıt olarak kullanılması projesi'nin 1. aşaması tamamlanarak, bu projenin hayata geçirilmesiyle 2011 yılında 15.600 ton arıtma çamuru kullanılmıştır. Projenin 2. aşaması 2012 yılı içinde planlanmıştır.

Elektrofiltrlerin; Torbalı Filtrelere dönüştürülme projesi kapsamında firmalarla sözleşmeler yapılmış, Tras Değirmeni Proses Filtresi yatırımı tamamlanmıştır. 3. Fırın Filtresinin Şubat 2012, 2. Döner Fırın Proses Filtresinin Mart 2012 ve 1. Döner Fırın Proses Filtresinin Aralık 2012 - Ocak 2013 döneminde tamamlanması planlanmaktadır.

Çatalca Taş Ocaklarımızın çıkışında, hammadde taşıyan araçların yola çamur

taşmasını önlemek amacıyla otomatik yıkama sistemi yapılmıştır.

5 Kg'lık çimento torbalama sistemi yatırımı tamamlanarak 5 kg torbalı çimento sevkiyatları yapılmıştır.

Çanakkale Fabrikamızda, Yönetim Kurulumuzun 11 Mart 2008 tarihli toplantısında Yenilenebilir Enerji Yatırımları Projesi kapsamında Atık Isı Geri Kazanımı yöntemiyle elektrik üretimi yapmak üzere karar aldığı yatırım, 2011 yılında hayata geçirilmiştir.

Çanakkale Fabrikasının atık baca gazlarının geri kazanım yoluyla üretilen Elektrik Enerjisi Santrali için gerekli lisans, EPDK tarafından 06.11.2008 tarihinde verilmiştir. Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne müracaatımız uygun görülerek, 22 Aralık 2008 tarihinde Teşvik Belgesi alınmıştır. Yerli kapsam ihale süreci tamamlanmış olup Ağustos 2010 ayında inşaat işlerine başlanmış, 6 Eylül 2010 tarihinde Temel Atma Töreni gerçekleştirilmiştir. Atık Isı Geri Kazanımı Enerji Santrali Projesi'nin test ve

devreye alma çalışmaları 26 Temmuz 2011 tarihinde tamamlanarak, deneme üretimine başlanmıştır. 24 milyon ABD Doları bütçeli yatırımda deneme üretimini takiben, 29 Eylül 2011 tarihinde resmi açılış gerçekleştirilmiştir.

Çanakkale Fabrikamızın Liman tesislerindeki mevcut iskelenin 60.000 DWT'luk gemilere hizmet verecek şekilde uzatılması projesiyle ilgili olarak tasarım, mühendislik ve müşavirlik işleri başlatılmıştır. Projeye ilişkin ÇED dosyası onay sürecindedir.

Ladik Fabrikamızda 2011 yılında yapılan bacagazı fanı ve kömür dozajlama sistemi yatırımlarıyla Ladik tarihindeki en yüksek klinker üretimi (658.000 ton) ve en düşük klinker enerjisine ulaşılmıştır. Ladik TEİAŞ besleme trafosunda bara ayrımı yapılarak fabrika enerji kalitesi iyileştirilmiştir. Kömür Değirmeni sıcak hava fanı yatırımı tamamlanarak, kömür değirmeni enerji sarfı iyileştirilmiştir.

İç Pazar

TİP	İSİM	STANDARD
Klinker	Klinker	TS EN 197-1
Klinker	Sülfata Dayanıklı Çimento Klinkeri	TS 10157
CEM I 52,5R	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM I 42,5R	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-S 42,5 R	Portland Curufllu Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-M (S-P) 42,5 R	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-M(S-L) 32,5N	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-P 32,5 R	Portland Puzolanlı Çimento	TS EN 197-1
SDÇ 42,5R	Sülfatlara Dayanımlı Çimento	TS 10157
CEM II/A - M (P-L)42.5 R		TS EN 197-1
CEM II/B-LL 32.5 N	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM V-A (S-P) 32,5N	Kompoze Çimento	TS EN 197-1

Dış Pazar

Klinker		EN 197-1
CEM I 52.5R	Portland Çimento	TSEN EN 197-1
CEM I 42.5R	Portland Çimento	EN 197-1
CEM II/A-M (L-L) 42.5R	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-LL 32.5N	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-S-42.5R	Portland Curufllu Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-M (S-L) 32.5N	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1

Ürün Belgeleri

CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 52,5N, CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 52,5N, CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II / B-M(S-L) 32,5 N, CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II / A-S 42,5R, CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II / B-M(P-L)32,5R, CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM V/A-(S-P) 32,5N, CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/A-(LL) 42,5R, CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/B-(LL) 32,5N, CE Uygunluk Belgesi
Ürün Sertifikası	Türk Standardları Enstitüsü'nden SDÇ 32,5R, TSE Uygunluk Belgesi
Ürün Sertifikası	Türk Standardları Enstitüsü'nden SDÇ 42,5R, TSE Uygunluk Belgesi
Ürün Sertifikası	Türk Standardları Enstitüsü'nden CEM I 42,5R, TSE Uygunluk Belgesi
Ürün Sertifikası	Türk Standardları Enstitüsü'nden CEM V/A(S-P)32,5N, TSE Uygunluk Belgesi
Ürün Sertifikası	Türk Standardları Enstitüsü'nden CEM II/B-M(P-L)32,5R, TSE Uygunluk Belgesi

Uygunluk Belgeleri

Türk Standardları Enstitüsü'nden TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgemiz bulunmaktadır.

TÜRKAK'tan, Akçansa Çevre ve Kalite Laboratuvarımız için; "TS EN ISO/IEC 17025:2005, Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar" standardına göre akreditasyonu vardır.

T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü'nden, Akçansa Çevre ve Kalite Laboratuvarımız için, Çevre Ölçüm ve Analizleri Ön Yeterlilik Belgesi vardır.

BSI'dan OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgelerimiz vardır.



Hazır Beton ve Agregas Faaliyetleri

Sektörde...

2011'de ülke ekonomisinin büyümesine paralel olarak, inşaat sektörü de %11,2 büyümeyle yılı tamamlamış, böylelikle Türkiye'deki en fazla büyüyen ikinci sektör olmuştur. 2012 yılında ise %5-6'lık bir büyüme beklentisiyle beraber, kentsel dönüşüm ve 'mütekabiliyet' yasaasının da sektör büyümesinde belirleyici olması öngörülmektedir.

İnşaat sektöründe yaşanan olumlu gelişmeler, sektörün büyümesi ve konut talebinin artması, hazır beton sektörünü de doğrudan etkilemiştir. İnşaat sektörüne paralel 2011 yılı için hazır beton sektöründeki büyümenin, inşaatdaki büyümeye paralel olacağı tahmin edilmektedir

2011'de, konut fiyatları ve kiralara Türkiye genelinde enflasyona paralel olarak sınırlı artışı, konut alımı için daha uygun bir ortam sağlamış; aynı zamanda da yeni ve markalı konut arzı genişleyerek devam etmiştir.

Bu büyüme performansı ve yıllık 80 milyon m³'lük üretimle, Türkiye hazır beton sektörü, aralıksız üç yıldır Avrupa birinciliğini korumaktadır. Avrupa sıralamasında, Türkiye'nin ardından İtalya ve Almanya gelmektedir.

150 milyon m³ beton üretim kapasitesiyle inşaat sektöründe yapılacak tüm hamle ve gelişmeleri destekleyebilecek şekilde hizmet vermekte olan sektördeki büyümenin, 2012 yılı için de en az %8 seviyelerinde devam etmesi beklenmektedir.

Akçansa'da...

Satışlar

Akçansa Hazır Beton faaliyetlerini Ege, Marmara ve Karadeniz bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, yıl içinde Karçimsa iştirakimiz dahil, 37-39 tesisinde 2011 yılsonu itibarıyla 5,2 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir. 2010'daki hızlı büyümeyi takiben, 2011'de daha yavaş olmakla beraber büyüme devam etmiş, 2010'daki rekor satışın az da olsa üzerine çıkmıştır. 2011'de üç yeni tesis açılmış, üç tesis ise kapatılmıştır. Şubat ayında Ayvalık, Temmuz ayında Samsun pazarına yakın yeni bir tesis ve Aralık ayında Kırklareli tesisi

faaliyete geçerken; Mahmutbey, Samandıra Sinpaş ve Samsun tesislerinde ise faaliyete son verilmiştir.

Agregasa

Agregasa markasıyla Kemerburgaz, Saray ve Bursa bölgelerinde olmak üzere 3 farklı tesiste sürdürülen agrega satışları ise 2011 yılında 1,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

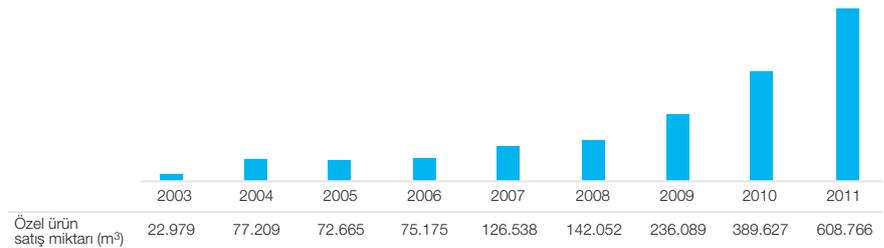
2011 özel ürün satışlarının öne çıktığı bir yıl olurken, toplam özel ürün satışı 2010 yılına göre %56, artmıştır. Toplam yıllık beton satışının %12,5'ini, toplam cironun ise %15'ini özel ürünler oluşturmaktadır.

Müşterinin ihtiyacına yönelik geliştirilen özel ürün yelpazesi, Türkiye'de büyük ve prestijli projelere hizmet vermiş, müşteri memnuniyeti en üst seviyede sağlanmıştır.

Türkiye Hazır Beton Sektörü	2007	2008	2009	2010	2011
Tesis Sayısı	845	825	845	900	940
Üretim Miktarı (milyon m ³)	74,4	69,6	66,4	79,7	89

Betonsa	2007	2008	2009	2010	2011
Tesis Sayısı	26	31	35	38	39
Satış Miktarı (milyon m ³)	3,2	3,7	4,0	5,0	5,2

Agregasa	2007	2008	2009	2010	2011
Tesis Sayısı	3	3	4	4	4
Satış Miktarı (milyon ton)	1,6	1,9	1,5	2,0	1,9



Yeni Ürünler

2011 yılında, Betonsa Teknoloji Merkezi ve İTÜ İnşaat Fakültesi Yapı Malzemesi Laboratuvarları'nda yapılan çalışmalar sonucunda, Yeşilşap ve Fortabeton hazır beton özel ürünleri geliştirilmiştir.

Betonsa'nın çevreci ve hafif hazır şap ürünü olan Yeşilşap, üretiminde kullanılan özel mineral katkılı çimentolar sayesinde karbondioksit emisyonunu %35'e kadar azaltmaktadır. Geleneksel şaplara göre %25 daha hafif olan ve binalarda ısı yalıtımına da katkı sağlayan Yeşilşap, özellikle yeşil bina çözümlerinde tercih edilen bir üründür.

Akçansa, Türkis Dergisi'nin Aralık 2011 sayısında Türkiye'nin inovasyon gücünün incelendiği haberde; Yeşilşap gibi çevreci ürünleriyle "Türkiye'nin en inovatif şirketleri" listesine girmiştir.

Fortabeton ise Betonsa'nın makro sentetik lif donatılı hazır beton özel ürünüdür. Üretimi hazır beton tesislerinde gerçekleştirilen Fortabeton ile yüksek eğilme, çekme, darbe ve aşınma dayanımları elde edilebilmektedir. Üretimde kullanılan Forta-Ferro makro sentetik lifler, betonun dayanımını ve çatlak sonrası performansını artırırken, rötre ve ısıya bağlı çatlakların oluşmasını azaltmakta, korozyon riskini ise önlemektedir. Özellikle

endüstriyel zeminlerde kullanılan Fortabeton, tüm beton zeminler, püskürtme betonlar ve prekast dökümler için uygun bir çözüm olmaktadır.

Fortabeton ürünümüz ilk olarak Varyap Meridian Projesi'nin otopark katlarında kullanılmış ve müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

Hazır Beton tesislerimizde TS EN 206-1 standardına uygun, çeşitli kıvam ve agregada dane büyüklüğü sınıflarında, C 8/10'dan C 100/115'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.

Tesislerimizde bu ürünlerin yanı sıra çeşitli kıvamlarda ve agregada dane büyüklük sınıflarında, müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere; Akıcı Dolgu Betonları, Yüksek Performanslı Betonlar, Erken Dayanımı

Yüksek Betonlar, Tünel Kalıp Betonları, Yüksek Katlı Bina Betonları, Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri gibi ürünler de üretilerek müşteri talepleri karşılanmaktadır.

Tesislerimizde ürünlerimiz için TSE belgelerimiz mevcut olup, TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarımızda, hammadde ve ürünlerimizle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Tesislerimizde Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem Belgeleri (KGS) de bulunmaktadır. Tesislerimiz THBB ve TSE tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.



Özel Ürünler

Viskobeton: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 40/50 ve üzeri dayanım sınıflarında üretilen Viskobeton, düşük su/bağlayıcı oranı sayesinde yüksek dayanım ve dayanıklılık gerektiren yapılarda, güçlendirme projelerinde, sık donatılı ve dar kesitli kalıplarda, yüksek kalitede düzgün yüzey istenen bölgelerde, şehir merkezlerindeki şantiyelerde, estetik kalıp tasarımlarında, vibratör kullanımının imkansız olduğu yerlerde kullanılır.

Viskoperde: Betonsa'nın düşey yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskoperde, minimum 65 cm yayılma özelliği ve artırılmış ince agrega yüzdesiyle sık donatıların arasında hızla geçerek vibratör kullanımına gerek kalmadan uygulama kolaylığı sağlar.

Viskotemel: Betonsa'nın temel betonlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskotemel, düşük su/bağlayıcı oranı sayesinde geçirimsizlik istenilen projelerde, minimum 50 cm yayılma özelliğiyle maliyet avantajı ve uygulama kolaylığı sağlar.

Viskokat: Betonsa'nın yatay yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. TS EN 12350 standardına uygun, C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskokat, minimum 55 cm yayılma özelliğiyle yüzey düzeltme işçiliği gerektirmeden döküm kolaylığı ve maliyet avantajı sağlar.

Viskoşap: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen özel şap ürünüdür. Çatlama riski en aza indirilmiş, derzsiz, pompalanabilen, hızlı sertleşebilen ve basınç dayanımı 30Mpa civarında olan Viskoşap, yeni bir şap sistemi

olarak geleneksel şaplarda yaşanan sorunları en aza indirmeyi hedeflemektedir.

İzoşap: Betonsa'nın hafif hazır şap ürünüdür. Boşluklu yapısı sayesinde hafiftir ve ısı yalıtımına katkı sağlar. Son derece akıcıdır. Şap veya beton pompasıyla pompalanabilir. Birim ağırlığı (yoğunluğu) düşüktür. Böylece yapılardaki gereksiz yüklemeyi azaltır.

Yeşilşap: Betonsa'nın çevreci ve hafif hazır şap ürünüdür. Üretiminde kullanılan özel mineral katkılı çimentolar sayesinde karbondioksit emisyonunu %35'e kadar azaltan Yeşilşap, özel kimyasal katkılar sayesinde hacmen %25 hava sürüklenerek, geleneksel şaplara göre %25 daha hafiftir ve yapılarda ısı yalıtımına katkı sağlar.

Drabeton: Betonsa'nın çelik tel donatılar ile endüstriyel zeminler için ürettiği ürünüdür. Drabeton ile şantiyelerde stoklama, yerine yerleştirme ve denetim aşamalarında insan gücünden tasarruf sağlanır. Kullanım alanları olarak, zemin betonları, şap ve koruma betonları, saha betonları, fabrika zeminleri, otoparklar, beton yollar, derzsiz zemin betonları, soğuk hava depoları, zeminleri, döşeme şapları, topping betonları, liman kaplamaları ve tersaneler sayılabilir.

Fiberbeton: Saha betonlarında ve yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel plastik rötre (büzülme) çatlaklarını ve içsel mikroçatlakları engellemeye yardımcı polipropilen liflerin betona katılmasıyla elde edilen Fiberbeton, taze beton çatlaklarını önlemenin yanı sıra sertleşmiş betonda da yangın direncini artırır.

Fortabeton: Betonsa'nın makro sentetik lif donatılarla ürettiği ürünüdür. Özellikle endüstriyel zemin betonlarında komple çözüm sunan Fortabeton ile yüksek eğilme, çekme, darbe ve aşınma dayanımları elde edilebilmektedir. Kullanım alanı olarak, tüm beton zeminler, püskürtme betonları ve prekast dökümler sayılabilir.

Hazır Yaş Sıva: Betonsa'nın özel kimyasal katkılarla beton santrallerinde ürettiği ürünüdür. Transmikserler ile şantiyeye sevk edilen Hazır Yaş Sıva, uygun saklama koşullarında 48 saate kadar kıvamını kaybetmeksizin şantiyelerde kullanılabilir. Hafifliği, esnek yapısı ve mükemmel yapışma özelliği sayesinde; tuğla, gazbeton ve briket yüzeylerde, iç ve dış sıvalarda, duvarlarda ve tavanlarda kullanılabilir.

Dekobeton: Baskı beton teknolojisiyle üretilen Dekobeton, dış mekanlar için tasarlanmış dekoratif bir zemin kaplama sistemidir. Bahçe düzenlemeleri, parklar, havuz kenarları, kent rekreasyon alanları, çevre düzenlemeleri, yollar, marina ve rıhtımlar, alışveriş merkezleri, otoparklar, akaryakıt istasyonları, Dekobeton'un başlıca uygulama alanları arasındadır.

İzobeton: Betonsa'nın hafif ve yalıtım amaçlı beton ürünüdür. Kullanım alanları olarak; mevcut yapıyı gereksiz yüklemekten kaçınmak için şap ve dolgu betonu uygulamaları, prefabrik yapıların ısı ve ses yalıtımı istenen ara duvar ve döşemeleri, su yalıtım katmanı üzerinde veya altında tesviye ve koruma betonu olarak, dolgu gerektiren ve yüksek dayanım beklentisi olmayan eski zeminlerin tamirleri sayılabilir.

Shotcrete: Betonsa'nın hazır beton tesislerinde kuru karışım olarak ürettiği ürünüdür. Basınçlı pompalarla püskürtülen ve özel toz kimyasal katkılarla hızlı priz alan Shotcrete ürününün kullanım alanları olarak, galeri ve tünel gibi yapıların su yalıtımlarının koruma betonlar ve şev stabilizasyonları sayılabilir.

Pratikbeton: Betonsa'nın esnek borulama yöntemiyle uzun mesafelerde özel çözüm sağlayan ürünüdür. Şantiyelerde oluşan sirkülasyonlar içerisinde, pompanın döküm yerine yaklaşmadığı durumlar için çözüm sunan Pratikbeton, müşterilere dökümlerde sağladığı kolaylık ve hız sayesinde avantaj sağlamaktadır.



Yatırımlar

- 2011 yılı içinde 13,9 milyon TL tutarında hazır beton, 2 milyon TL tutarında agrega iş kolunda yatırım harcaması yapılmıştır. Toplam yatırımların %12'si iş güvenliği ve çevreyle ilgili, %14'ü genişleme (kapasite artırımı), %14'ü geliştirme, %60'ı yenileme harcamaları olarak dağılmıştır.

Yatırım projeleri kapsamında gerek yeni tesis kurularak, gerekse mevcut tesislerin kapasitesi artırılarak maksimum müşteri memnuniyeti hedeflenmiş, tesislerde İSG ve çevreyle ilgili yeni yasal mevzuatlar gereği çalışmalar yapılmıştır.

Hazır beton ve agrega tesislerinde elektriksel altyapı gözden geçirilerek, çağın gereklerine uygun son teknolojiyle panolar ve tesisat revize edilmiştir. Kemirburgaz Agrega üretim tesisinde yapılan yeni yatırımlar ve revizyonlar sonucunda %20 verim artışı sağlanmıştır. 2011 yılında 3 hazır beton tesisinde kapasite artırımı (Büyükçekmece, Acıbadem, Yenibosna) yapılmış, 3 hazır beton tesisi (Kırklareli, Ayvalık, Samsun) yeni devreye alınmıştır.

BIGS Projesi, 40'in üzerinde hazır beton tesis üretim verilerinin tek bir merkezi sistemde toplanması, raporlanması ve SAP ile online entegrasyonunun sağlanmasıyla 2011 yılında devreye alınmıştır. BIGS Entegrasyon projesi kapsamında tüm tesislerin üretim sistemleri yenilenerek, 45 adet üretim ünitesi standart hale getirilmiştir. Ayrıca, entegrasyon çalışmaları sırasında 45 üretim ünitesinde elektriksel altyapı çağın gerekleri ve yönetmelikler ışığında yenilenmiştir. Sektörde çeşitli örnekleri olmakla birlikte bu kapsamda bir çalışma ilk kez hayata geçirilmiştir; tüm üretim verileri tek bir noktaya toplanarak bu

verilerin konsolidasyonu, raporlanması ve çeşitli verimlilik analizlerinin yapılması sağlanmıştır. Bu kapsamlı çalışma 5 farklı proje olarak ele alınmış ve yaklaşık 1 sene süren çalışma neticesinde başarılı bir şekilde tüm Betonsa geneline yayılmıştır.

Ağustos sonu itibarıyla tüm tesislerde standart hedeflenen yapıya ulaşılmış ve tüm üretim verileri, manuel müdahaleye gerek duyulmadan otomatik olarak üretimin gerçekleşmesiyle SAP sistemine transfer edilmektedir.

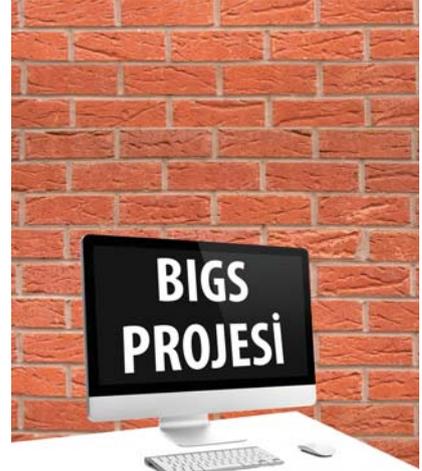
Ayrıca Merkezi Sistem üzerinde reçete yönetiminin sağlandığı Kalite Modülü, tüm tesis ve araçların bakım yönetiminin sağlandığı Bakım Modülü, günlük stok ve hammadde verilerinin kontrolünün yapıldığı Kantar Modülü ve Türkiye'de bir ilk olan Akıllı Sevkiyat Planlama Modülü devreye alınmıştır.

İstanbul Sevkiyat Planlama Merkezi, 1 Kasım 2011 tarihinde devreye alınmış ve 3 bölgenin sevkiyatlarının tek bir merkezi noktadan yönetildiği bir birim (0850 AKÇANSA) oluşturulmuştur. Toplam 13 tesisin ve 225 aracın planlamalarının yapıldığı sistemle müşterilerimize 7/24 hizmet verilmeye başlanmıştır.

Entegre Yönetim Sistemi

- Şirketimizin uzun yıllardır uyguladığı olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri (Entegre Yönetim Sistemi) ile ilgili olarak yapılan 2011 yılı dış denetimi TÜV Rheinland firması

tarafından yıl sonunda tamamlanmıştır. Denetimde, Genel Müdür Yardımcılığı (H.B-Agrega), İnsan Kaynakları, Satınalma, Agrega Müdürlüğü, Teknik Müdürlük, Kalite ve Optimizasyon Müdürlüğü, Teknik Pazarlama Yetkililiği, 2 Bölge Müdürlüğü, 6 Hazır Beton Tesisi ve 1 Agrega Tesisi denetlenmiştir. 2011 yılı içerisinde Agrega Müdürlüğü'nde Entegre Yönetim Sistemleri çalışmaları başlatılmış ve Hazır Beton ISO Belge kapsamı genişletilerek, agrega üretimi ve satışı da belge kapsamına dahil edilmiştir.



Ayrıca geçen yıl Agrega için alınan CE belgesinin devamı için 2011 yılında THBB'nin Kalite Güvence Sistemi denetçileri tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge Çalışmaları

- Ar-Ge çalışmaları, reçete optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2011 yılında Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda; 710 adet elek analizi ve ince agrega kirlilik deneyi, 1.610 adet beton deneyi olmak üzere toplam 2.320 deney yapılmıştır.

Çevreye katkı

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar bütün süreçlerde çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Kurutulmuş arıtma çamurunun kömürü idame etmek üzere yakılmasına yönelik yatırımımızın 15 Mayıs 2011 tarihinde test ve devreye alma çalışmaları tamamlanarak işletmeye devredilmiştir.

Çanakkale Fabrikamızın 1 no'lu klinker üretim hattındaki elektrofiltrelerin torbalı tip filtreye dönüştürülmesi projesi için yapılan uluslararası anahtar teslim ihale sonucunda, ihaleyi kazanan yüklenici/tedarikçiyle sözleşme imzalanmıştır. Yatırımın, proje, tasarım, mühendislik çalışmaları ve inşaat işleri tamamlanmıştır. Tedariklerin büyük bir bölümü gerçekleştirilmiş, mekanik montaj işlemlerinde ise önemli ilerleme kaydedilmiştir.

Büyükçekmece Fabrikamızın 'klinker üretim hattındaki elektro filtrelerin torbalı tip filtreye dönüştürülmesi projesi' için uluslararası anahtar teslim tekliflerin değerlendirilmesi sonucu teknik ve ticari olarak en uygun yükleniciyle sözleşme imzalanmış; proje, tasarım ve mühendislik çalışmaları tedarikler ve imalatlar başlatılmıştır. Değirmen Filtresi Projesi tamamlanarak 2011 Aralık ayında devreye alınmıştır. Diğer 2 ayrı filtrenin dönüşümünü

içeren projenin tamamlanma süreci 2012 Mart ayıdır.

Çanakkale Fabrikamızda Alternatif Yakıt Besleme yatırımlarımızla ilgili olarak dizayn ve fizibilite çalışmalarımız devam etmektedir. Projenin 2012 yılı içerisinde devreye alınması hedeflenmektedir. Çanakkale Fabrikamızda, atıkların kapalı alanda stoklanmasına yönelik, 2000 m²'lik kapalı stokhol yatırımı aydınlatma ve yangın işleri haricinde 16 Temmuz 2011 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Büyükçekmece Fabrikamızda, klinker stokhollerinin iyileştirilmesine yönelik projeler için mühendislik ve tedarik çalışmaları başlatılmıştır. Projenin 2012 yılının ilk yarısında devreye alınması hedeflenmektedir.

Çevre yatırımlarına ek olarak; 'hafriyat kayacı' kullanımı için ruhsat alınmış ve yıl içinde 46.200 ton hafriyat kayacı hammadde ikamesinde kullanılmıştır.

Hazır beton ve Agregata tesislerimiz, değişen çevre yönetmeliklerine uyum sağlama sürecinde sektördeki kuruluşlara öncülük etmektedir. 2011 yılı içerisinde tüm tesislerimizin emisyon ölçümleri yeniden yaptırılmış ve 'Çevre İzni' çalışmalarını tamamlamak için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüklerine başvurular yapılmıştır.

Geri dönüşüm üniteleri geçen yıllara oranla daha verimli kullanılarak şantiyelerdeki dökümlerden artan betonlar değerlendirilmiştir. Proses atığı haricinde çıkan atıklar ayrıştırılarak yasal mevzuatlara uygun şekilde bertaraf edilmektedir.





Faaliyet gösterdiği bölgelerde kurumsal vatandaşlık ilkesiyle çalışmalarını yürüten Akçansa daha iyi bir gelecek bırakmak istediği çocuklara çevre konusunda eğitim vermek amacıyla 'Önüm Arkam Sağım Solum Çevre' kampanyasını yürütmektedir. Böylece, geleceğin gerçek sahibi olan çocuklara çevre bilincini bugünden aşılamaktadır.

**Enerjimizi
Sorumluluğumuzla
Birleştiriyoruz...**



Sosyal Sorumluluk

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu olan Akçansa için liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini de beraberinde getirmektedir. Topluma fayda sağlamayı işinin bir parçası olarak gören Akçansa, sosyal sorumluluk projelerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Bu kapsamda Akçansa, faaliyet gösterdiği bölgeleri destekleyen, fabrikaları ve tesisleriyle kalkınmaya katkıda bulunan, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştiren sorumlu bir kurumsal vatandaştır. Akçansa'nın rekabet gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına uzanan teknolojik inovasyon yeteneği; çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yaptığı çalışmalar ve insan kaynakları alanında ilerici uygulamaları ile birleşerek sektör liderliğini sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye katkıda bulunurken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır. Sosyal sorumluluk çerçevesinde tarihi, kültürel ve doğal değerlere sahip çıkmak adına, sivil toplum kuruluşları, yerel yönetimler ve özel kurumlar ile işbirliğine gidilerek birçok ortak projeye imza atılmıştır.

Fabrikalarımızda sosyal sorumluluk bilinciyle üretim tesislerimizin çevresinde yer alan köy, belediye, askeri kuruluş ve okullara çeşitli yardımlar sağlanmıştır. Birçok sosyal faaliyete destek olunmuştur.

Sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle, çimento sektöründe atık bertarafına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan ilk şirket olarak, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru bertaraf ederek gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle 'CO2 Tek Karbon Çift Oksijen Projesi'ne imza attık.

Projemiz ile faaliyette bulunduğumuz şehirlerde, atık sahibi tüm şirketlerin yanı sıra yerel kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere çözüm ortağı olmayı öneriyoruz ve 'Atıklarınızı bize gönderin' çağrısında bulunuyoruz. Atıkların sağlıklı ve güvenli bir şekilde bertarafı yoluyla bu kurumların karbon ayak izini azaltmalarına yardımcı olmayı hedefliyoruz. Bu projemizle de Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve İletişimi alanında ödüle değer görüldük.

Sürdürülebilir bir yaşamı benimseyen ve faaliyet gösterdiği bölgelerde sosyal sorumluluk çalışmalarına büyük önem veren Akçansa, daha iyi bir gelecek bırakmak istediği çocuklara çevre konusunda eğitim vermek amacıyla 'Önüm Arkam Sağım Solum Çevre' kampanyasını hayata

geçirmiştir. Bu kapsamda, 2011 yılı içinde Büyükçekmece Mimar Sinan İlköğretim Okulu, Ladik Atatürk İlköğretim Okulu ve Tayyar Paşa İlköğretim Okulu'ndaki öğrencilerle bir araya gelmiştir.

Akçansa'da görev yapan çevre mühendisleri tarafından verilen eğitimlerde; 3., 4. ve 5. sınıf öğrencilerine küresel ısınmaya bağlı sorunlar, dünyamızın geleceğini korumak adına yapılması gerekenler, atıkların nasıl bertaraf edilmesi gerektiği, çevre kirliliğine karşı alınabilecek tedbirler, bir sanayi şirketi olarak Akçansa'nın çevre dostu uygulamaları aktarılmıştır. Eğitimin sonunda tüm öğrencilere bilgilendirici çevre kitapçığı hediye edilirken, çocuklar çevre manifestosunu hep bir ağızdan söyleyerek çevreyi korumaya söz vermişlerdir.

Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Gönüllüleri 2011 yılında Mahalle Afet Gönüllüleri Vakfı ile işbirliğiyle Çanakkale ve Ladik fabrikasındaki çalışanlara temel afet bilinci eğitimi vermiştir. Akçansa, çalışanları arasında eğitmen olmaya hak kazananların, gönüllü aktivitelerde yer alarak yerel halkı da afetler konusunda bilinçlendirmeleri ve eğitim vermeleri hedeflenmektedir.

Ladik Engelliler Derneği'ne bilgisayar başlanmış ve eğitim merkezi kurulumuna destek olunmuştur.

Çanakkale Fabrikamızın bulunduğu Ezine ilçesinde Üvecik Köy Meydanı yenilenmiştir.



Eğitime Katkı

Akçansa'nın 2011 yılında düzenlediği 'Beton Seminerleri' geniş katılımıla gerçekteği. Yapı Denetim çalışanları, İzmir Menemen Hazır Beton tesisinde inşaat kalfa ve ustalar, Kırklareli Mimarlar Odası ve IMO Manisa şubesi'nde sektör ilgilileri ile öğrenciler, Ayvalık Ticaret Odası ve Zonguldak Çaycuma'da sektör ilgilileri, Ege Üniversitesi ve Celal Bayar Üniversitesi'nde öğrenciler için düzenlenen seminer ve sempozyumlarda toplam 579 kişiye ulaşıldı. Beton bileşenleri ve teknolojileri, Betonsa özel ürünleri ve uygulamaları konularında sunumlar yapıldı. Mevcut ve potansiyel müşterilerimiz ve yapı denetim çalışanlarıyla bir araya gelme fırsatı bulduğumuz bu seminerler, beton konusundaki teknik bilgilerin güncellenmesi ve yeni teknolojilerin paylaşılması anlamında oldukça faydalı geçti.

Akçansa, 2011 yılında ulusal ve uluslararası konferanslara/kongrelere katıldı ve çalışmaları İTÜ ile birlikte ortaklaşa yürütölen bildiriler yayınladı. Akçansa, Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen Beton 2011 Kongresi'ne 6 adet, İnşaat Mühendisleri Odası İstanbul ve İzmir şubeleri tarafından düzenlenen 8.Ulusal Beton Kongresi'ne 3 adet ve CTU İnşaat Mühendisliği Faköltesi (Çek Cumhuriyeti/Prag) tarafından

düzenlenen 6th International Conference Fibre Concrete 2011 Konferansı'na da bir adet bildiriyle katıldı.

Teknik-Mesleki Eğitimler Projesi kapsamında 2011 yılı içerisinde; çalışanlarımıza verilen iç eğitimler 252 adet ve 8.028 adamxsaat; müşterilere, üniversite öğrencilerine ve sektör ilgililerine verilen dış eğitimler ise 45 adet ve 3.621 adamxsaat olarak gerçekteği.

Buna göre; 2010 yılında 165 adet olan toplam eğitim sayısı %80 artış göstererek 297 adede, 10.856 adamxsaat olan toplam eğitim performansı da % 7 artış göstererek 11.649 adamxsaate ulaşmıştır. Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen meslek kurslarına katılan 113 Pompa-Mikser Operatörü, 8 Santral Operatörü ve 5 Mobil Laborant, sınavlarda başarılı olarak sertifika almıştır.

Üniversite öğrencilerine yönelik yapılan teknik gezi programları, İstanbul Büyükçekmece'de Çimento Fabrikası ve Hazır Beton Tesisi'nde, Ege'de Menemen Hazır Beton Tesisi, Trakya Bölgesi'nde Çorlu Hazır Beton Tesisi ve Karadeniz Bölgesi'nde Samsun Hazır Beton Tesisi'nde gerçekteştirilmiştir. Teknik gezi programları dahilinde tesislerdeki üretim süreci ve otomasyon sistemleri hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Çimento ve hazır beton

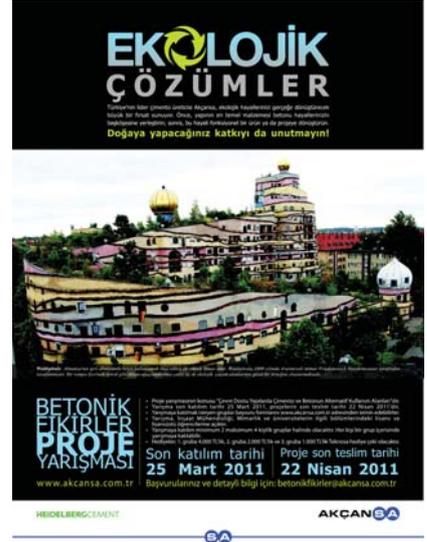
laboratuvarlarında yapılan standart deneyler anlatılmış ve bazı standart deney uygulamaları yapılarak görsel paylaşım sağlanmıştır.

Teknik geziler, çimento teknolojisi, beton teknolojisi ve hazır beton özel ürünleri konularında düzenlenen bir seminerle son bulmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, İstanbul Kültür Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi, Celal Bayar Üniversitesi ve 19 Mayıs Üniversitesi öğrencilerinin yer aldđı 16 ayrı teknik gezi programına toplam 502 öğrenci katılmıştır.

Betonik Fikirler

Akçansa tarafından, üniversite öğrencilerinin yaratıcılıklarını ortaya koymaları ve eğitimini aldıkları alana değer katmalarını sağlamak amacıyla düzenlenen 'Betonik Fikirler Proje Yarışması'nın ikincisi de büyük ilgi gördü. Müşteriye özel çözümleri, yarattığı yeni pazarlar ve alternatif hammadde-yakıt üretimi konusundaki çalışmalarıyla sürdürülebilir büyümeye odaklanan Akçansa, bu kez gençlere ekolojik çözümler üretmeleri için çağırıda bulundu.

İnşaat Mühendisliği ve Mimarlık Bölümü, lisans ve yüksek lisans öğrencilerine açık olan yarışmanın bu yılki konusu; inşaat sektöründe doğaya saygılı, ekolojik, enerji tüketimini azaltan binaların giderek ön plana çıkmasından hareketle, 'Çevre dostu yapılarda çimento ve betonun alternatif kullanım alanları'ydı. 'Betonik Fikirler Yarışması'nın finalistleri 12 Mayıs 2011 tarihinde Sabancı Center'da düzenlenen bir törenle açıklandı. Yarışmanın birincisi, 'İşlevini yitirmiş beton boruların dönüştürülerek tuvalet işlevi kazandırılması' konulu projesiyle, Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü öğrencilerinden oluşan 'Grup Preche' oldu.



İnsan Kaynakları

Akçansa İnsan Kaynakları, şirketimizin 'Şeffaf, Adil, Katılımcı, Değer Yaratan' yönetim anlayışı odağında, 2011 yılında tüm paydaşlarına değer yaratmayı hedeflemiştir.

Faaliyetlerinde geliştirmeler, uyarlamalar gerçekleştirmiş olan İnsan Kaynakları Fonksiyonu, sürdürülebilir bir yönetim modeli oluşturmayı amaç edinmiş ve bu doğrultuda iletişim kanallarını daha etkin kullanmıştır.

2011 yılında işe alımlar, planlı veya gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda, kapsam dışında 65 kişi, kapsam içinde ise 32 kişi olarak gerçekleşmiştir. İşe alım faaliyetleri 2009'a göre %83, 2010'a göre ise %18'lik bir artış göstermiştir. 2011 yılı personel devir oranı %7,75 olarak gerçekleşmiştir.

Organizasyonel gereksinimler, gelişmeler doğrultusunda, 47 organizasyonel değişiklik, 18 görev değişikliği ve 37 terfi olmak üzere toplam 102 personel hareketi gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Çimento Cam ve Seramik İşçileri Sendikası (Çimse-İş) ile Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) arasındaki toplu iş görüşmeleri, tam bir mutabakatla karşılıklı talepler ve temenniler dile getirilerek, 20 Haziran 2011 tarihinde tamamlanmış ve Toplu İş Sözleşmesi (TİS) bağlatılmıştır. Yeni dönem TİS, 01.01.2011 - 31.12.2012 aralığını kapsamaktadır.

2011 yılında ana eğitim başlıkları olan İş Sağlığı ve Güvenliği, çevre ve kalite eğitimleri, yönetim becerileri, kişisel ve mesleki gelişime yönelik eğitimlerde bir önceki yıla oranla artış sağlanmıştır.

Kapsam içi ve kapsam dışı personele toplam 32.000 saat eğitim verilmiştir. Böylelikle 2010 yılı ile kıyaslandığında toplam eğitim saatlerinde %45'lik bir artış sağlanmıştır. Kişi başı eğitim saati bir önceki yıla kıyasla kapsam içi için 30 saat (+%43) ve kapsam dışı için 28 saatlik (+%33) ortalamalara ulaşmıştır.

2010 Çalışma Hayatı Memnuniyeti Anketi sonrası tespit edilen gelişim alanları çerçevesinde, tüm yönetim ekibiyle orta vadeli aksiyon planları oluşturulmuş ve 2011 yılı itibarıyla planların hayata geçirilmesine başlanmıştır.

Danışman firmayla birlikte organizasyondaki işler ve büyüklükleri tekrar gözden geçirilmiş, entegre insan kaynakları yönetim sistemimizin temelinin oluşturulan iş aileleri ve iş kademeleri güncellenmiştir.

Müdür ve üstü tüm yöneticiler için danışman firmayla değerlendirme merkezi uygulamaları yapılmıştır. Yöneticilerin öne çıkan liderlik özellikleri ve gelişim fırsatları tespit edilmiş, bireysel geribildirimler verilmiştir.

İnsan Kaynakları veritabanının bulunduğu HRWeb sisteminin şirket bünyesinde diğer ERP sistemleri olan SAP ve EBA ile entegrasyonuna başlanmıştır. Bu optimizasyon ile merkezi kontrol oluşturulacak ve organizasyon künyesi bilgileri canlı olarak güncellenebilecektir.

'Yönetim Toplantısı', Akçansa yönetim ekibinin katılımıyla 2011 Kasım ayında gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2011 yılı değerlendirmeleri ve iş sonuçlarıyla 2012 yılı stratejik hedefleri paylaşılmış, workshoplar ile Akçansa'nın gelecek yıllardaki ihtiyaçları irdelenmiş ve fikirler oluşturulmuştur.

Tüm çalışanların katıldığı 'İletişim Toplantıları', "10'suz Olmaz!" mottosu ile Akçansa'nın İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili On Altın Kuralı'na atıfta bulunarak, Samsun, Çanakkale ve İstanbul'da yapılmıştır. Bu toplantılarda Akçansa Genel Müdürü, şirketin 2011 sonuçları ve 2012 hedeflerini paylaşmış, çalışanlardan gelen çeşitli alanlardaki soruları yanıtlamıştır. Toplantı sonrası yenilen akşam yemeğinde kıdem yıllarını dolduran çalışanlara plaketleri takdim edilmiş ve birlikte eğlenilmiştir.

Ekip çalışmasını ve performansını ödüllendirmeyi ve onurlandırmayı hedefleyen Ödüllendirme Sistemi kapsamında, 2011 yılında başarı gösteren ekiplere ödülleri iletişim toplantılarında verilmiştir. Ekip ödüllerine ilave olan yeni kategoriler ile toplam ekip ödülü 11'e yükselmiştir.

Belirlenmiş olan kriterler doğrultusunda dereceye giren çalışanlara ve 'Aydın İSG Elemanı' seçilenlere, İletişim Toplantılarında ödül ve plaketleri verilmiştir.

Akçansa'nın rekabet gücünü artırmayı, çalışanların yenilikçi fikirleriyle kurumu ileriye taşımayı hedefleyen uygulamalardan biri olan Öneri Sistemi, önceki yıla kıyasla öneri sayısında %48 artış göstermiş ve 1.844'ten 2730'a yükselmiştir. Sistem geliştirmeler devam ettirilerek müşteri odaklı ve şeffaf bir yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Faaliyet Komitesi'nin faaliyetleri yıl boyunca devam etmiş olup, ailelerin de katılımıyla şirket geneli veya lokasyon bazlı sportif, kültürel ve sosyal etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

2011 yılı ekip ödülleri:

En Başarılı İş Sağlığı ve Güvenliği Ödülü	Ladik Fabrika	En Başarılı Satış Ekibi Ödülü - Çimento	Karçimsa Satış Ekibi
En Verimli Çimento Değirmenleri Ödülü	Büyükçekmece Fabrika	Yılın Hazır Beton Tesisi "Entegre Yönetim Sistemi" Ödülü	Büyükçekmece
En Verimli Üretim Hattı Ödülü	Büyükçekmece Fabrika - 2. Hat Ekibi	En Başarılı Kalite Ekibi Ödülü - Çimento	Büyükçekmece Fabrika Kalite Ekibi
En Verimli Bakım Ekibi Ödülü - Mekanik	Büyükçekmece Fabrika Mekanik Bakım Ekibi	En Başarılı Kalite Ekibi Ödülü - Hazır Beton	Batı Marmara Kalite Ekibi
En Verimli Bakım Ekibi Ödülü - Enerji	Büyükçekmece Fabrika Enerji Bakım Ekibi	En Verimli Hazır Beton Tesisi Ödülü	Bornova
En Başarılı Satış Ekibi Ödülü - Hazır Beton	Ege Bölge		

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır) 01 Ocak 2011-31 Aralık 2011 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Genel Müdür Yrd. (Finans) Gary Nicholas Whitehead tarafından yürütülmektedir. Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (0216-5713025, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Muhasebe Uzmanı- Hissedar İlişkileri; Ayşen Özgürel (0216-5713030, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr) Kurumsal İletişim Yetkilisi; Banu Üçer (0216-5713013, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem Günel'den (0216-5713024, onur.gunel@akcansa.com.tr) oluşmaktadır. İlgililere aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Pay Sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin sermaye artırımını, kâr payı ödemeleri, hisse senedi değişim işlemlerinin güncel duruma getirilmesi, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırım tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 01.01.2011 - 31.12.2011 yılı mali dönemi içinde 10 kişinin değişim işlemleri, 106 kişinin sermaye artırım hakkı, 194 kişiye kâr payı hakları ödemesi yapılmıştır. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr yenilenerek hizmete açılmıştır. Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır. Toplam 96 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 2 analist toplantısı düzenlenmiştir. Bunun dışında yurtiçinde 5 yatırımcı konferansına yurt dışında da 3 adet roadshow'a katılmıştır. Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ve Türkiye baskısı ile ortaklık merkezinin bulunduğu yerde çıkan en yüksek tirajlı bir gazetede ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliğleri gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneneğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2011 tarihine kadar dönem içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir.

Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler.

31 Aralık 2011 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 150' e yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 130 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Mukavelename hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanının yayınlanmasından iki hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi ile Türkiye tirajlı bir gazetede ilan edilir ve şirket internet adresinde duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Ticaret Kanunu nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Mukavelename değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtımı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, hazirun cetveli gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekaletname formu ve gündeme ilişkin döküman Şirket merkezinde, en yüksek tirajlı bir gazetede ve web sitemizde ilan edilir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurula davet üç hafta önce Yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul veya Olağanüstü Genel Kurul'a katılım için Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Sermaye Şirketlerinin Genel Kurul Toplantıları ve Bu Toplantılarda Bulunacak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiserleri Hakkındaki Yönetmeliği gereği toplantı tarihinden bir hafta önceden Şirket'e katılım bildirimini esas alınır. 2011 yılı içerisinde 31.03.2011 tarihinde Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu 4. Levent/İSTANBUL adresinde %80,15 nisap ve 15.343.985.108,600 TL adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 8 Mart 2011 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 9 Mart 2011 - 7768 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. 2011 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. Genel Kurul tutanakları, Hazirun Cetveli ve Esas Mukavele Tadil metni www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Şirketin Kâr Dağıtım Politikası; SPK mevzuatlarına uygun olarak, Şirket'in ödenmiş sermayesinde payı bulunan tüm hissedarlarına dağıtılabılır kârın minimum yüzde 50'sini nakit kâr payı olarak dağıtmaktır. Ancak genel uygulama dağıtılabılır kârın tamamının dağıtılması yönündedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı hisse senedi yoktur. Dağıtılması gereken zorunlu kâr payının nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere temettü avansı dağıtma yetkisi verebilir.

Kâr Dağıtım Politikası, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Şirket'in özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla uygulanacaktır. Kâr dağıtım politikası, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Akçansa Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Bu bilgi 2005 yılı faaliyet raporunda da ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu faaliyet raporu www.akcansa.com.tr sayfasında yer almakta olup web sitemizde yatırımcı merkezi, Kurumsal Kimlik ve yönetim bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bilgilendirme politikası 29.04.2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren www.akcansa.com.tr adresinde yayımlanmaktadır. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. Yıl içinde yapılacak basın toplantısı tarihleri internet adresimizde toplantı öncesinde kamuoyuna duyurulacaktır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanmıştır. Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
Vizyon ve ana stratejiler
Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
Şirket ana sözleşmesi
Ticaret sicil bilgileri
Finansal bilgiler
Basın açıklamaları
SPK Özel Durum açıklamaları
Yönetim Kurulu Kararları
Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli
Vekâletname örneği
Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu
Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
Bilgilendirme politikası
Sıkça sorulan sorular bölümü

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizde 01.01.2011-31.12.2011 tarihi içinde Sermaye Piyasası ve İMKB tebliğleri gereği 16 Özel Durum açıklaması bilgi paylaşımı amacı ile hazırlanmış ve yapılmıştır. Şirket Özel Durum açıklamalarını İMKB yoluyla ve kamuyu aydınlatma projesi kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

Şirket hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Şirketimiz internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere yer verilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi yoktur.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi Yönetim Kurulu Üyeleri, Murakıplar, Genel Müdür, Genel Müdür Yrd. (Finans), ile birlikte faaliyet raporunda kamuya duyurulmuş olan Üst Yönetim başlığı altında yer alan yöneticiler ile Mali İşler Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü, İç Denetim Müdürü, Planlama Ve Kontrol Müdürü, Hukuk Müşaviri, Bağımsız Denetleme Kuruluşu ve diğer tüm departman yöneticilerinden ibarettir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırım, kâr dağıtım gibi hususları yasal çerçevede süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve yüksek tirajlı bir gazetede duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir. Çalışanların performansları her sene başında belirlenen hedefler ve bunların performans ölçütleri göz önünde bulundurularak karşılıklı görüşmelerle değerlendirilmektedir. Şirketimizde mevcut işlerin tanımlarının esas alındığı uluslararası bir "iş değerlendirme sistemi" kullanılarak işler sistematik olarak değerlendirilmekte ve sonuçları insan kaynaklarımız ile ilgili çeşitli uygulama ve kararlarımızda esas alınmaktadır.

Çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları her yıl düzenli olarak gözden geçirilir ve yıllık eğitim planları hazırlanarak, bu planlar dahilinde ihtiyaçları karşılanır.

Çalışanlar için bir portal mevcut olup kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye (şirket hedefleri, politikalar, iş tanımları, uygulamalar vb.) bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Şirket taraflarla, hissedarlarla, çalışanlarla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili konularda açık olarak iletişimde bulunur. Ayrıca ziyaretçiler ve müteahhit çalışanları da dahil olmak üzere tüm çalışanların fikir ve önerilerini alarak düzeltici ve önleyici faaliyetler geliştirir. Topluma açık alanlarda faaliyet gösteren araç sürücüleri kanuni gerekliliklerin üzerinde bir sınır belirleyerek psikoteknik testten geçirilir ve ileri sürüş eğitimine tabii tutulur. Fabrikalarımızda sıfır kaza hedefine ulaşmak hedefiyle OHSAS 18001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği yönetim sistemi kurulmuş ve 6 aylık periyotlarla denetlenmek suretiyle başarı ile uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Akçansa'da Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemleri entegre edilerek Birleştirilmiş Yönetim Sistemi kurulma çalışmaları da devam etmektedir. Entegre Yönetim Sistemlerinin gelişimini takip etmek amacıyla QDMS bilgisayar program kullanılmakta ve tüm çalışanlar tarafından yetki sınırları mertebesinde kolay ulaşımı sağlanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet Toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir. 2008 yılında uygulamaya giren, Ödüllendirme Sistemi kapsamında her yıl başarı gösteren ekipler ödüllendirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Akçansa olarak, İnsan Kaynakları stratejilerimizi ve öncelikli hedeflerimizi belirlerken, Şirketimizin iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterdiğimiz çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı gözönünde bulundurmaktayız. Akçansa; başarıya ulaşmasında önemli rol oynayan insan kaynağına verdiği önem çerçevesinde; İnsan Kaynakları süreçlerinde eğitim, performans değerlendirmesi, kariyer gelişimi, organizasyon ve insan kaynağı başarı planı, ücret sistemi ve sosyal haklar uygulamaları ile çalışanlarına bireysel gelişim, yüksek performans ve başarı için her türlü olanağı sağlamaktadır.

Şirket'in uzun vadeli başarısını garanti altına almak amacıyla, ortaklarımız Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde yürütülen çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdürmek, çalışanlarımızın memnuniyetine ve verimli çalışabilmesine imkan verecek bir ortam yaratmak, insan kaynağımızın niteliğini artırmak ve yarattığımız olumlu imaj ile tercih edilen işveren olma yönündeki çabalarımızı sürdürmek, insan kaynakları alanında en iyi uygulamalarla örnek şirket olmak, sağladığı çağdaş çalışma koşulları ile sektördeki en nitelikli insan gücüne sahip olmak ve bu insan gücünün kalıcılığını sürdürmek; çalışanlarına, bireysel ve mesleki alanda eğitim ve gelişim fırsatları yaratmak; çalışanlarına, adil, yüksek performansı ödüllendirici, ülke genel ücret seviyeleri ile ilişki içinde bulunan ücretlendirme sistemini esas almak; çalışanlarını, karşılıklı güven ve saygıya dayalı, analitik düşünen, müşteri odaklı olan, ekip çalışması ve işbirliğine yatkın, etkin iletişime açık, başarıları paylaşan, başarıya arzusu yüksek ortak bir "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmak Şirket vizyonumuzun gerçekleştirilebilmesi için "kültür" boyutunun yönetilmesine katkıda bulunmak; çalışanlarının beklentilerini ve organizasyonun gelişim ihtiyacı duyduğu alanları belirlemek, bu konularda eylem planları oluşturmak, sürekli gelişimi mümkün kılmak ve böylece şirket hedeflerini ve performansını desteklemektir.

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır.01.01.2011-31.12.2011 tarihleri içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket kalite politikası kapsamında müşteri ve tedarikçilerinin karşılıklı memnuniyet prensibini benimsemektedir. Müşteri yükümlülüklerine ve konuyla ilgili harici taleplere uyar. Kalite Kontrol Yönetim Sistemi'ni sürekli ve düzenli olarak gözden geçirerek denetler. Ürünlerinin kalitesinin geliştirilmesini teşvik eder. Faaliyetleri, kaliteyi etkileyebilecek olan müteahhit ve tedarikçilerin kalite taahhütlerine uymalarını sağlar. Müteahhitlerin ve tedarikçilerin kalite bilincini geliştirmesi amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenerek katılımların sorunlarının giderilmesi için ortak çalışma grupları oluşturulur, taraflar arasında etkin iletişim ortamının yaratılmasına azami gayret gösterilir. Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürür. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir. Şirket içi ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğini sağlayıcı tedbirler alınır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

17. Sosyal Sorumluluk

Şirket, daha temiz bir çevre için oluşturulan uluslararası standartlara uyum sağlamak amacıyla her türlü çabayı göstermektedir.

ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilir olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin alarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa'nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde uygulamalı olarak gözönüne almaktadır. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle, çimento sektöründe atık bertarafına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan ilk şirket olarak, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru bertaraf ederek gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle 'CO2 Tek Karbon Çift Oksijen Projesi'ne imza attık. Projemiz ile faaliyette bulunduğumuz şehirlerde, atık sahibi tüm şirketlerin yanı sıra yerel kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere çözüm ortağı olmayı öneriyoruz ve 'Atıklarınızı bize gönderin' çağrısında bulunuyoruz. Atıkların sağlıklı ve güvenli bir şekilde bertarafı yoluyla bu kurumların karbon ayak izini azaltmalarına yardımcı olmayı hedefliyoruz. Bu projemizle de Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve İletişimi alanında ödüle değer görüldük.

Akçansa olarak geleceğin gerçek sahipleri olan çocukları çevre koruma konusunda bugünden eğitmek üzere harekete geçtik ve "Önüm, Arkam, Sağım, Solum Çevre" kampanyasını başlattık. Ana faaliyet bölgelerimizde, Akçansa bünyesinde görev yapan çevre uzmanları tarafından verilen eğitimlerde; çocuklara küresel ısınmaya bağlı sorunlar, dünyamızın geleceğini korumak adına yapılması gerekenler, atıkların nasıl bertaraf edilmesi gerektiği, çevre kirliliğine karşı alınabilecek tedbirler, bir sanayi şirketi olarak Akçansa'nın çevre dostu uygulamaları anlatarak öğrencileri bilinçlendiriyoruz.

Türkiye'nin lider çimento üreticisi Akçansa olarak sektörümüzün ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlayarak bir ilke imza attık. Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında 2007-2009 döneminde kaydedilen gelişmeleri içeren bu rapor, dünya çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan GRI-Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlandı ve Akçansa olarak ilk sürdürülebilirlik raporuyla bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde ettik.

Akbank ve Sabancı Üniversitesi işbirliğiyle gerçekleştirilen Karbon Saydamlık Projesi'ne katılan ilk çimento şirketi olarak sektörümüze öncülük ediyoruz. Böyle bir projeye dahil olmak karbon yönetimi konusundaki performansımızı ve hedeflerimizi paylaşmamız için çok önemli bir fırsat sunuyor.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde H.Ö. Sabancı Vakfı'na yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesine de, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet GÖÇMEN

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Daniel H.J. GAUTHIER

Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Emir ADIGÜZEL

Yönetim Kurulu Üyesi
Ernest Gerard JELITO

01.03.2011 Tarihinde istifa etmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi
Akhilesh GUPTA

01.03.2011 Tarihinde atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi
Faruk BİLEN

Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Volkan KARA

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ihtiyaç duyulması halinde üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile yönetim bilimi alanında çağdaş ve modern değişimleri daha iyi takip edebilmek için geliştirme programları tasarlanmış ve uygulanmıştır.

20. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

VİZYON

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile, Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan, çalışanlarımıza, Değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek, ölçümleme ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanım olan SAP ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaların prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2011-31.12.2011 tarihleri içinde 4 adet yüzyüze, 34 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 38 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmalarını yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

01.01.2011-31.12.2011 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüşler açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular, karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2011-31.12.2011 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

25. Etik Kurallar

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiş ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi; kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürürlükte "Sa-Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır."

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi ve ön bilgilendirme komitesi mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 01.01.2011-31.12.2011 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

İdare Meclisi Azaları, aksi Umumi Heyet tarafından kararlaştırılmadıkça, herhangi bir mali menfaat sağlanmamaktadır.

01.01.2011-31.12.2011 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:

Betonsa Teknoloji Merkezi eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları, ürün optimizasyon çalışmaları, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde özellikle beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini üniversite işbirliği ile sürdürmektedir.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan bir çok Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir. 1996 yılından beri Betonsa Teknoloji Merkezi, çalışmaları İTÜ ile birlikte ortaklaşa yürütülen 17 adet uluslararası konferans bildirisi ve 12 adet ulusal konferans bildirisi yayınladı. Bu yayınlar, özellikle mekanik özellikler, dürabilite ve maliyet bakımından optimum tasarımları yansıtmakta ve sektörde ilgi ile karşılanmaktadır.

Betonsa'da Kalite ve Optimizasyon Müdürlüğü bünyesinde yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden beton reçetelerinin hazırlanması, optimize edilmesi ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel dizaynlar hazırlanması, günlük üretilen betonlardan standarda uygun beton numunesi alınarak gerekli taze ve sertleşmiş beton deneylerinin yapılması, yapı denetim laboratuvarlarına şahit numune alınması, beton kalitesi ile ilgili müşteri şikayetlerinin çözülmesi, müşterilere beton kalitesi konusunda teknik destek ve eğitim verilmesi, tesislerin kalite ve sistem denetlemelerine (KGS, TSE, ISO 9001, vb.) sürekli hazır bulundurulması, yapı denetim kuruluşları, bağımsız laboratuvarlar, İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması konularında faaliyetler sürdürülmüştür.

Büyükçekmece fabrikamızda Alternatif Yakıt ve Hammadde Laboratuvarı kurulumu tamamlanmış olup akreditasyon çalışmaları tamamlanarak hem Türkak hemde Çevre Bakanlığında belgelenmiştir. Akreditasyon sonrası dışarıyada hizmet verilecek ve ekonomik fayda sağlanacaktır. Büyükçekmece Fabrikamızda İSKİ Ataköy arıtma tesisi atığı kurutulmuş arıtma çamurunun yakma denemeleri başlamış, sonuçlara göre alım anlaşması yapılacaktır.

BSI 4027 standartına uygun Sülfata dayanıklı çimento üretimi ilk kez gerçekleştirilmiş ve ihracat müşterimizin talebi karşılanmıştır. Çanakale Fabrikamızda ihracat müşterilerimizin klinker ve çimentodaki bazı özel kalite istekleri karşılanmaktadır. Müşteri talebi üzerine Büyükçekmece Fabrikamızda CEM I 52,5 R çimento üretimi yapılarak ürün belgeside alınmıştır. Tüm Fabrikalarımızda bölgeindeki CEM I 42.5 ayarında Hazır Beton tesislerinin ihtiyacına cevap verecek kalitede katkılı CEM II/A 42,5 çimento denemeleri başlamıştır. Bu konuyla ilgili Çanakale Fabrikamızda özel kimyasal katkı üretimi hedeflenerek Danışman desteği ile Laboratuvar ve endüstriyel denemelerinde başlamıştır. Ladik fabrikamızda baraj inşaatları için düşük hidrasyon ısıklı CEM V/A 32,5 çimento üretilmiş ve sevkiyatı başlamıştır. Ayrıca gene aynı inşaat için sevkiyat çimentolarının 55 C derece altına düşüren çimento soğutucu tesisi kurulmuş ve devreye alınmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

G) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2011-31.12.2011 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmıştır.

Esas Sözleşmenin 3. (Maksat ve Mevzuu) maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/720 sayılı kararına uyum sağlamak amacıyla, Esas Sözleşmenin 6. maddesi (Sermaye ve Paylar) maddesinin (Bakanlar Kurulu'nun 2007/11963 Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta Yer Alan Yeni İbarelerinin Kaldırılmasına ve Uygulama Esaslarına İlişkin Kararı gereği) 16.02.2011 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararına istinaden tadiline karar verilmiştir. 25.02.2011 tarih B.02.1.SPK.0.13-110.03.02-396 sayılı yazıları, 28.02.2011 B.14.0.İT.G.0.10.01/351.02-3907-26926 sayılı yazılılarıyla gerekli izinler alınmıştır. Esas Sözleşme tadili 31.03.2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulun onayına sunulmuştur.

H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Yoktur.

I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımaya hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket'in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık periyotlarda yapılan ölçümler Çevre ve Orman Bakanlığı'na raporlanmaktadır. Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda girişte bulunan ekran aracılığıyla fabrikanın emisyon değerleri anlık olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel dizayn atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dürabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

I) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde Gerçekleştirildiği:

Atık gazdan enerji üretimi ile ilgili olarak Aralık 2008 tarihli yatırım teşvik belgemiz bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 itibarıyla atık gazdan enerji üretim yatırımı için yapılan toplam harcama tutarı 26.781.000 USD olarak gerçekleşmiştir. 2011 yılı yatırım harcamalarının toplamı 41.652.000 USD olarak gerçekleşmiştir.

Sözleşme geçen teşvik belgeleri ile ithal edilen makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnasından yararlanılmıştır.

J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Buna göre, Çanakkale fabrikamız 2006 Haziran'da temeli atılan ve Mart 2008'de yılında faaliyete geçen 2.Klinker Üretim hattı ile Klinker Üretim kapasitesini 4 milyon ton'a çimento üretim kapasitesini ise yaklaşık 6 milyon ton'a yükseltmiştir. Dünyadaki en son teknolojiler kullanarak inşa edilen 2.Klinker Üretim hattı, çevreye saygılı teknolojisive enerji verimliliği ile hem şirketimize hem de ülkemize çok büyük katma değer yaratmaktadır.

TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.800.000	1.850.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.000.000	-
Ladik	1.050.000	650,000	-
Ambarlı	-	-	1.600.000
Aliağa	-	-	350,000
Yalova	-	-	300,000
Yarımca	-	-	700,000
Hopa	-	-	120,000
Samsun	-	-	120,000

K) Faaliyet Bilgileri

Aralık 2011 yurt içi satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %29 artış göstererek 843,6 milyon TL. olmuştur. Yurt dışı satış ciromuz ise %3 artarak 194,1 milyon TL. olarak gerçekleşmiştir. Genel cirodaki artışın sebebi, iç piyasadaki olumlu gelişmelerdir. Faaliyetimizle ilgili bazı rakamlar aşağıda yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

L) Finansal Rasyolar:

LİKİDİTE ORANLARI		31.12.2011
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,24
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	0,93
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,25
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	168.595.146

MALİ BÜNYE ORANLARI		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,33
Duran Varlıklar/Özkaynak		1,05
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,17
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar-Finansal Borçlar	(134.053.291)

KARLILIK ORANLARI		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,79
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,18
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,08
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,12
Hisse Başına Net Kazanç		0,52

Nakit Varlıklar	15.594.899
Finansal Borçlar	149.648.190
Net Finansal Pozisyon	134.053.291

Ticari Alacaklar	253.593.177
Diğer Alacaklar	9.401.504
Stoklar	93.853.691
Ticari Borçlar	(161.655.042)
Diğer Borçlar	(26.598.184)
Net İşletme Sermayesi	168.595.146

M) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Akçansa piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

N) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:

Hayrullah Hakan Gürdal / Genel Müdür

1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Makine Mühendisliği eğitiminin ardından işletme ve ekonomi yüksek lisans dereceleri aldı. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. 01.08.2008 tarihinden itibaren Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Gary Nicholas Whitehead Genel Müdür Yrd. (Finans)

1970 Doğumlu Gary Nicholas Whitehead Southampton Üniversitesi, Muhasebe ve Finans bölümünden 1994 yılında mezun olan Gary Nicholas Whitehead, 1998 yılında Hanson Agrega'ya Yönetim Muhasebecisi olarak katılmıştır. Ortak Hizmet Merkezi ve Raporlama, Kontrol, Konsolidasyon fonksiyonlarında kıdemli finansal roller üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Cem May / Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

1963 yılında Ayvalık'ta doğan Cem May, Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Çimento Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunan May, 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Cenk Eren / Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton ve Agregası

1969 yılında İstanbul'da doğan Cenk Eren, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Eren, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve Geliştirme Uzmanlığı'na, 1998 yılında Çimento Satış Fonksiyonu'nda Pazarlama ve Planlama Müdürlüğü'ne atandı. 2002 - 2007 yılları arasında Hazır Beton Batı Marmara Bölge Müdürlüğü görevinde bulunan Eren, 2007 yılı Eylül ayından itibaren Satınalma ve Lojistik'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş olup, 01.08.2008 tarihinden itibaren ise Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve Agregası) olarak unvanı değiştirmiştir.

Ergun Hepvar / Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma ve Lojistik)

07.01.1971 yılında Ankara'da doğan Ergun Hepvar 1992 yılında ODTÜ'den Bilgisayar Mühendisliği lisansı ve 1999 yılında U.C. Berkeley, Haas School of Business'dan M.B.A dereceleri almıştır. 1992 yılında Unilever grup şirketlerinden Lever Temizlik Maddeleri A.Ş.'de Bilgi Sistemleri Analisti olarak başladığı kariyerine, aynı şirkette Promosyon Malzemeleri Satınalma Bölümü'nü kurarak devam etmiş, aynı grup şirketi Elida Faberge'de Paketleme Malzemeleri Satınalma Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1997 yılında yüksek lisans eğitimi için gittiği A.B.D.'de Ernst & Young şirketi San Francisco ofisinde Tedarik Zinciri Strateji Danışmanlığı bölümünde Kıdemli Danışman olarak başladığı danışmanlık kariyerine, Boston merkezli C-bridge Solutions şirketinin Tedarik Zinciri Strateji Bölümü'nde Yönetici olarak devam etmiştir. Apple Computer şirketinde Sipariş ve Stok Yönetimi bölümünde Global Program Müdürü olarak, siparişlerin güncel stoklar ile desteklenmesi konularında global projelerin yönetiminde görev almıştır. 2003 yılında Türkiye'ye dönerek, TNT Lojistik (yeni ismiyle Ceva Lojistik) şirketinde teknoloji ve süreçlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almış, Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. 2005 yılında Sabancı Holding'e Chief Information Officer olarak katılmış, Sabancı Grubu bünyesinde Bilgi Teknolojileri fonksiyonunun yönetiminin yeniden yapılanması konusunda CEO ve Grup Başkanlıklarına bağlı çalışmıştır.

Nils Arvid Viktor Gustafsson Stjernberg / Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

04.02.1968 yılında doğan Nils Arvid Viktor Gustafsson Stjernberg Stockholm Kraliyet Teknoloji Enstitüsü'nden 1995 yılında Makina Mühendisliği yüksek lisans derecesi ile mezun olan Arvid Stjernberg, HeidelbergCement/Cementa'ya 1995 yılında "Management Trainee" olarak katıldı. Kuzey Avrupa organizasyonunda çeşitli teknik ve üretim pozisyonlarında görev aldı. Kendisi, İsveç - Skovde Fabrikası Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. 01.11.2010 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler görevine atanmıştır.

Hakan Timur/Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları (15.11.2011 tarihinde atanmıştır.)

09.04.1973 yılında İstanbul'da doğan Hakan Timur, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Çukurova İnşaat'ta başladığı kariyerine, 1997-2011 arasında Sabancı Holding bünyesinde devam etmiştir. 1997-2004 arasında Marsa'da sırasıyla İK Uzmanı, İK Şefi, İK Müdürü ve son olarak İK Grup Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2009 arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı bünyesinde Holding İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2009 yılında Global İK Direktörü olarak Kordsa Global'e atanmış ve 2011 yılına kadar bu görevi yürütmüştür. Akabinde kendi danışmanlık firmasını kurmuş ve çeşitli İnsan Kaynakları süreçlerini kapsayan danışmanlık hizmetleri sağlamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Ali Rıza Karakaş / Çanakkale Fabrika Müdürü

1956 yılında Sivas'ta doğan Ali Rıza Karakaş, ilkö, orta ve lise eğitimini İstanbul'da tamamladıktan sonra İTÜ Kimya Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1981 yılında Kimya Mühendisliği Yüksek Lisansı'nı tamamlamıştır. Aynı yıl Titiz Tekstil Şirketinde mühendis olarak çalışma hayatına başlamış, 1984 yılında Çanakkale Çimento'ya katılmıştır. 1993 yılında Klinker Üretim Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Üretim Müdürlüğü görevine ek olarak Çanakkale Fabrika Müdür Yardımcılığı görevini de üstlenmiştir. 1 Haziran 2008'den itibaren Çanakkale Fabrika müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Mehmet Öztürk / Büyükçekmece Fabrika Müdürü

1960 yılında Kayseri'de doğan Mehmet Öztürk, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1984 yılında Elimko'da başlayan Öztürk, sırasıyla Seneka, Burç Elektrik gibi elektrik cihaz ve sistem imalatçılarında çeşitli görevlerde bulundu. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Enerji Müdürü olan Öztürk, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Enerji Müdürü, Büyükçekmece Bakım Müdürü ve Proje ve Otomasyon Müdürü olarak çalıştı. 15 Eylül 2009 tarihinde Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

Ali Kipri/Ladik Fabrika Müdürü

1967 yılında Adana'da doğan Ali Kipri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enst.'de Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Kipri, 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenen Ali Kipri, 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır.

Umut Kısa/ İç Denetim ve Kurumsal Risk Müdürü

1977 doğumlu Umut Kısa, 1999 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 2008 yılında Kadir Has Üniversitesi, İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Tarım Bakanlığı'ndaki 3 yıllık kariyerin ardından bankacılık sektöründe 5 yıl boyunca Müfettiş olarak çalışan Umut Kısa, 2004 yılında Akçansa'ya katıldı ve 2 yıl boyunca İç Denetim Uzmanı olarak görevini sürdürdü. Daha sonra Deloitte Risk Hizmetleri'nde Denetim Müdürü olarak ve Marmaray Projesi'nde Alstom Transport SA şirketinde Finansal Kontrol Müdürü olarak görev aldı. Umut Kısa, Sertifikalı İç Denetçi, Bilgi Sistemleri Denetçisi, SMMM ünvanlarına sahip olup, İleri düzey SPK lisansına sahiptir.

Umut Zenar /Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü

1980 doğumlu Umut Zenar Boğaziçi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) yapmıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır. 1 Haziran 2009 tarihinden itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmaktadır.

O) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

31 Aralık 2011 itibariyle konsolide personel sayısı 1.113 kişidir.

Şirketimizin bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-İş Sendikası arasında yapılan Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlanarak, 20 Haziran 2011 tarihinde 01 Ocak 2011- 31 Aralık 2012 yürürlük süreli Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

2011-2012 yılları için geçerli olmak üzere;

İmzalanan Toplu İş Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda 01.01.2011 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde de iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2010 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2011 tarihinden geçerli olmak üzere % 7 + 25 TL zam yapılmıştır.

İkinci yıl için 01.01.2012 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2011 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2012 tarihinden geçerli olmak üzere T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003 = 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2011-31.12.2011 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranında (%) zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, çalışanlara sağlanacak sosyal yardımlarda da sözleşmenin birinci yılında her ay 165 TL sözleşmenin ikinci yılında bu miktar T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 203= 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2011-31.12.2011 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranında (%) artırılmak suretiyle sosyal yardım ödenecektir.

Toplu sözleşme gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödenmesi yapılmaktadır

Ö) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:

2011 yılı on iki aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 3.872.190,71 TL tutarında yardım ve bağış yapılmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu

Bağımsız Denetim Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığı'nın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 24 Şubat 2012

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Berkman Özata
Sorumlu Ortak Başdenetçi

31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Dönen varlıklar		372.443.271	310.009.661
Nakit ve nakit benzerleri	6	15.594.899	40.167.702
Finansal yatırımlar	7	-	-
Ticari alacaklar	10	253.593.177	183.146.207
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37	37.119.805	25.491.986
-Diğer ticari alacaklar		216.473.372	157.654.221
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar	11,37	6.616.579	7.869.906
Stoklar	13	93.853.691	76.501.580
Canlı varlıklar	14	-	-
Diğer dönen varlıklar	26	2.784.925	2.324.266
Ara Toplam		372.443.271	310.009.661
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	34	-	-
Duran varlıklar		906.034.853	921.797.160
Ticari alacaklar	10	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar	11	362.038	242.295
Finansal yatırımlar	7	117.856.946	147.698.124
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	27	-	-
Canlı varlıklar	14	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	17	-	-
Maddi duran varlıklar	18	618.123.081	600.408.583
Maddi olmayan duran varlıklar	19	34.970.108	35.795.399
Şerefiye	20	129.457.887	129.457.887
Ertelenmiş vergi varlığı	35	1.586.677	1.905.201
Diğer duran varlıklar	26	3.678.116	6.289.671
Toplam varlıklar		1.278.478.124	1.231.806.821

İlişikte 9 ile 63'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Yükümlülükler	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kısa vadeli yükümlülükler		299.744.352	175.503.708
Finansal borçlar	8, 37	111.491.126	49.135.105
-Finansal kredilerden borçlar		111.136.456	48.538.354
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		354.670	596.751
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10	161.655.042	110.349.022
-İlişkili taraflara ticari borçlar	37	5.347.959	3.978.436
-Diğer ticari borçlar		156.307.083	106.370.586
Diğer borçlar	11, 37	14.883.078	9.966.411
Finans sektörü faaliyetinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	35	6.284.748	1.500.241
Borç karşılıkları	22	5.396.064	4.552.929
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26	34.294	-
		299.744.352	175.503.708
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	34	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler		104.587.806	215.167.074
Finansal borçlar	8,37	38.157.064	151.581.547
-Finansal kredilerden borçlar		37.760.395	150.943.365
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		396.669	638.182
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10	-	-
Diğer borçlar	11	392.390	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Borç karşılıkları	22	2.942.215	2.615.726
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24	18.701.559	16.453.559
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	35	44.394.578	44.516.242
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	26	-	-
Özkaynaklar		874.145.966	841.136.039
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	27	862.929.939	830.295.205
Ödenmiş sermaye		191.447.068	191.447.068
Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		233.177.582	233.177.582
Karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi (-)		-	-
Hisse senedi ihraç primleri		-	-
Değer artış fonları		74.616.021	102.965.139
Aktüeryal kazanç/kayıp		(574.531)	(320.518)
Yabancı para çevrim farkları		-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		92.779.743	87.576.615
Geçmiş yıllar karları		171.196.502	156.189.595
Dönem net karı		100.287.554	59.259.724
Kontrol gücü olmayan paylar	27	11.216.027	10.840.834
Toplam yükümlülükler		1.278.478.124	1.231.806.821

İlişikte 9 ile 63'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait konsolide gelir tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş
		2011	2010
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	28	1.010.032.475	817.352.286
Satışların maliyeti (-)	28	(829.579.584)	(705.282.161)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		180.452.891	112.070.125
Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer gelirler		-	-
Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer giderler (-)		-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		-	-
Brüt kar		180.452.891	112.070.125
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	29,30	(9.939.199)	(8.187.288)
Genel yönetim giderleri (-)	29,30	(31.386.496)	(26.092.170)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	29,30	-	-
Diğer faaliyet gelirleri	31	4.817.431	2.874.058
Diğer faaliyet giderleri (-)	31	(10.252.684)	(8.873.841)
Faaliyet karı		133.691.943	71.790.884
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararındaki paylar		-	-
Finansal gelirler	32	73.534.903	37.904.056
Finansal giderler (-)	33	(83.435.628)	(37.398.845)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		123.791.218	72.296.095
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri		(22.873.671)	(12.928.223)
- Dönem vergi gelir/(gideri)	35	(21.121.249)	(9.352.020)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	35	(1.752.422)	(3.576.203)
Sürdürülen faaliyetler dönem kar/zararı		100.917.547	59.367.872
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kar/zararı		-	-
Dönem kar/zararı		100.917.547	59.367.872
Dönem kar /zararının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	27	629.993	108.148
Ana ortaklık payları	27	100.287.554	59.259.724
Hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)	36	0,524	0,310
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)		0,524	0,310
Ağırlık ortalaması hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

İlişikte 9 ile 63'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kapsamlı gelir tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansları	2011	2010
Dönem karı / (zararı)		100.917.547	59.367.872
Diğer kapsamlı gelir:			
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	27	(29.841.177)	29.520.068
Emeklilik planlarındaki aktüeryal kayıplar	27	(317.516)	(82.328)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir / (giderleri)	27	1.555.562	(1.459.537)
Diğer kapsamlı gelir (vergi sonrası)		(28.603.131)	27.978.203
Toplam kapsamlı gelir		72.314.416	87.346.075
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		629.993	108.148
Ana ortaklık payları		71.684.423	87.237.927

İlişikte 9 ile 63'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait konsolide özkaynak değişim tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Ödenmiş sermaye	Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek	Değer artış fonu	Aktüeryal kazanç/kayıp	Net dönem karı	Geçmiş yıllar karları	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar (Not 27)	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2010 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	78.033.880	74.921.074	(254.656)	75.008.370	156.160.570	808.493.888	10.732.686	819.226.574
Transferler	-	-	9.542.735	-	-	(75.008.370)	65.465.635	-	-	-
Ödenen temettüleri (Not 36)	-	-	-	-	-	-	(65.436.610)	(65.436.610)	-	(65.436.610)
Net Dönem Karı	-	-	-	-	-	59.259.724	59.259.724	59.259.724	108.148	59.367.872
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir (Not 7)	-	-	-	29.719.872	-	-	-	29.719.872	-	29.719.872
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıkların çıkışından dolayı dönem gelirine aktarılan fon	-	-	-	(199.804)	-	-	-	(199.804)	-	(199.804)
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kayıp (Not 24)	-	-	-	-	(82.328)	-	-	(82.328)	-	(82.328)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	-	-	(1.476.003)	16.466	-	-	(1.459.537)	-	(1.459.537)
Toplam diğer kapsamlı gelir	-	-	-	28.044.065	(65.862)	-	-	27.978.203	-	27.978.203
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	28.044.065	(65.862)	59.259.724	-	87.237.927	108.148	87.346.075
31 Aralık 2010 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	87.576.615	102.965.139	(320.518)	59.259.724	156.189.595	830.295.205	10.840.834	841.136.039
1 Ocak 2011 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	87.576.615	102.965.139	(320.518)	59.259.724	156.189.595	830.295.205	10.840.834	841.136.039
Transferler	-	-	5.203.128	-	-	(59.259.724)	54.056.596	-	-	-
Ödenen temettüleri (Not 36)	-	-	-	-	-	-	(39.049.689)	(39.049.689)	(254.800)	(39.304.489)
Net Dönem Karı	-	-	-	-	-	100.287.554	100.287.554	100.287.554	629.993	100.917.547
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir (Not 7)	-	-	-	(29.841.177)	-	-	-	(29.841.177)	-	(29.841.177)
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kayıp (Not 24)	-	-	-	-	(317.516)	-	-	(317.516)	-	(317.516)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	-	-	1.492.059	63.503	-	-	1.555.562	-	1.555.562
Toplam diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(28.349.118)	(254.013)	-	-	(28.603.131)	-	(28.603.131)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(28.349.118)	(254.013)	100.287.554	-	71.684.423	629.993	72.314.416
31 Aralık 2011 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	92.779.743	74.616.021	(574.531)	100.287.554	171.196.502	862.929.939	11.216.027	874.145.966

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait konsolide nakit akım tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Dipnot Referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiştir	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiştir
		31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kar		123.791.218	72.296.095
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kar ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri/geliri		6.892.294	(7.247.683)
Amortisman ve itfa payları	18, 19, 30	54.132.195	54.884.168
Kıdem tazminatı karşılığı	24	3.351.643	3.603.951
Kıdem teşvik karşılığı	24	1.149.162	924.895
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı, net	22	326.489	152.765
Maddi ve maddi olmayan varlık satış karı	31	(1.481.365)	(325.292)
Faiz gideri	33	17.540.163	12.474.088
Şüpheli alacak karşılığı	10	1.427.612	817.634
Temettü gelirleri	32	(9.377.633)	(8.151.119)
Satılmaya hazır finansal varlık satışı	32	-	(1.364.968)
Yasal dava karşılığındaki değişim net	22	(396.728)	303.095
Stok değer düşüklüğü karşılığı	13	1.135.000	1.166.000
İzin karşılığı gideri	22	(160.137)	-
Jestiyon karşılığı		1.900.000	500.000
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı		200.229.913	130.033.629
Net işletme sermayesindeki değişim			
Ticari alacaklar		(72.357.044)	(27.706.874)
Diğer alacaklar		1.253.327	582.099
Stoklar		(18.487.111)	(14.202.022)
Diğer dönen varlıklar		(460.659)	(283.354)
Diğer duran varlıklar		2.611.555	1.143.422
Ticari borçlar		51.306.020	28.088.741
Diğer borçlar		5.309.057	2.978.166
Borç karşılıkları		172.436	339.568
Ödenen vergi		(16.336.742)	(10.291.770)
Ödenen kıdem tazminatı	24	(1.971.155)	(1.329.884)
Ödenen primler	22	(500.000)	(560.000)
Ödenen cezalar		(172.436)	(116.120)
Ödenen kıdem teşvikleri	24	(599.166)	(473.723)
Şüpheli alacaktan tahsilatlar	10	362.719	355.831
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi		150.360.714	108.557.709
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Finansal varlık satışı		-	1.433.808
Maddi varlık alımları, net	18	(73.089.090)	(50.897.996)
Maddi olmayan varlık alımları	19	(203.265)	(991.398)
Maddi ve maddi olmayan varlık satışı		3.752.318	772.626
Alınan temettü	32	9.377.633	8.151.119
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(60.162.404)	(41.531.841)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Alınan kısa vadeli kredilerden sağlanan nakit		203.614.961	197.615.863
Alınan uzun vadeli kredilerden sağlanan nakit		-	120.000.000
Ödenen krediler		(259.628.182)	(299.222.907)
Vadeli işlemlerden kaynaklanan nakit çıkışı		-	(3.592.900)
Ödenen temettü	27	(39.049.689)	(65.436.610)
Kontrol gücü olmayan hissedarlara dağıtılan kar		(254.800)	-
Ödenen finansal kiralama borçları		(526.890)	(3.034.723)
Ödenen faiz		(18.926.513)	(13.278.398)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(114.771.113)	(66.949.675)
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net azalış		(24.572.803)	76.193
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	40.167.702	40.091.509
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	15.594.899	40.167.702
Nakit akışları için ek bilgi			
Faiz gelirlerinden elde edilen nakit		699.373	961.265

2011 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile yeni maddi veya maddi olmayan varlık alımı yoktur. (31 Aralık 2010 - 367.170 TL).

İlişikte 9 ile 63'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi "Akçansa" 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi "Akçimento" ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin "Çanakkale" birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. "CBR"a ait olan Mortelmaattschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketine bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kozyatağı Mahallesi, Kaya Sultan Sokak, Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, No: 81, Kat: 5 - 8, Kozyatağı, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 24 Şubat 2012 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır. 27 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.113 ve 1.085'tir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklığı, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği) ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir ve bu tebliğ ile birlikte Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmeler finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UMS/UFRS)'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) esas alınacaktır.

Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından ilan edilinceye kadar, finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmaktadır. İlişikteki finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2 Kasım 2011 tarihinde resmi gazetede yayımlanan ve yürürlüğe giren 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2499 sayılı kanunun ek 1. maddesi iptal edilmiş ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("Kurum") kurulması Bakanlar Kurulu'nca kararlaştırılmıştır. Bu Kanun Hükmünde Kararname'nin geçici 1. maddesi uyarınca, Kurum tarafından yayımlanacak standart ve düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar, bu hususlara ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasına devam edilecektir. Bu nedenle, söz konusu durum, raporlama tarihi itibarıyla, bu finansal tablo dipnotunda bahsedilen 'Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri'nde herhangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.

Finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla UMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar cari yılda Grup tarafından uygulanmış ve bu finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bu finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

(a) Grup'un sunum ve dipnot açıklamalarını etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar

UMS 1 (Değişiklikler) Finansal Tablolar Sunumu (2010 yılında yayınlanan UFRS'lerde Yapılan İyileştirmelerin bir kısmı olarak) UMS 1'e yapılan değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelir kalemleri ile ilgili gerekli analizini özkaynak hareket tablosunda veya dipnotlarda verebileceğine açıklık getirmektedir. Cari yılda Grup, özkaynak değişim tablosunda göstermeyi seçmiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmıştır.

(b) Grup'un finansal performansını ve/veya bilançosunu etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar

Bulunmamaktadır.

(c) 2011 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar cari yılda Grup tarafından benimsenerek konsolide finansal tablolarında uygulanmıştır. Standartların cari ve önceki yıllar finansal tabloları üzerinde materyal bir etkisi olmamıştır, fakat gelecekte yapılacak işlemlerin muhasebeleştirilmesini etkileyebilecektir.

UMS 24 İlişkili Taraflar ile İlgili Açıklamalar (2009) UMS 24 (2009) iki yönden değiştirilmiştir: (a) UMS 24 (2009) ilişkili tarafların tanımını değiştirmiş ve (b) UMS 24 (2009) devlet bağlantılı kuruluşlara bazı dipnotlar için kısmi istisna getirmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklığı devlet bağlantılı kuruluş değildir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

UMS 32 (Değişiklikler) Yeni Haklar İçeren İhraçların Sınıflandırılması

Değişiklikler, döviz cinsinden olan bazı ihraç edilen hakların özkaynağa dayalı finansal araç veya finansal borç olarak sınıflandırmasını öngörmektedir. Yapılan değişikliğe göre; herhangi bir para birimi cinsinden belirli bir tutar karşılığında işletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının elde edilmesine ilişkin hak, opsiyon ya da teminatlar; işletmenin bunları özkaynağına dayalı ve aynı sınıftaki türev olmayan finansal araçlarını ellerinde bulunduranların tümüne oransal olarak sunması durumunda özkaynağa dayalı finansal araç niteliğindedir. UMS 32'ye yapılan değişiklikler öncesi, herhangi bir para birimi cinsinden belirli bir tutar karşılığında işletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının elde edilmesine ilişkin hak, opsiyon ya da teminatlar türev işlem olarak muhasebeleştirilmekteydi. Değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması zorunludur.

Grup'un bu nitelikte enstrümanları olmadığı için, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup'un cari ve önceki yıllar finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmamıştır.

UFRYK 14 (Değişiklikler) Asgari Fonlama Gerekliğinin Peşin Ödenmesi

UFRYK 14 plandan yapılan geri ödemeler veya plana gelecekte yapılacak katkılardan kaynaklanan indirimlerin UMS 19'un 58. paragrafı uyarınca ne zaman kullanılabilir olduğuna, asgari fonlama koşullarının gelecekte yapılacak katkılardan kaynaklanan indirimlerin kullanılabilirliğini nasıl etkileyebileceğine ve asgari fonlama koşullarının ne zaman bir yükümlülük doğurabileceğine değişmektedir. Değişiklikler şu anda peşin ödenen asgari fonlama gerekliliklerinin varlık olarak muhasebeleştirilmesine izin vermektedir. Değişikliklerin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

UFRYK 19 (Değişiklikler) Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

Bu yorum bir finansal borcun ödenmesi amacıyla ihraç edilen özkaynağa dayalı finansal araçların nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiğini düzenlemektedir. UFRYK 19 gereği, bu koşullar altında çıkarılan özkaynağa dayalı finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülür ve ödenen finansal borcun defter değeri ile ödenen tutar arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un bu nitelikte işlemleri olmadığı için UFRYK 19'un uygulanmasının Grup'un cari ve önceki yıllar finansal tablolarına etkisi olmamıştır.

2010, Yıllık İyileştirmeler

(a) ve (b) bölümlerinde daha önce belirtilen UFRS 3 ve UMS 1'e yapılan değişiklikler haricinde, 2010 yılında yayımlanan UFRS'lerde yapılan değişiklikler ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

UFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Birleşmeleri

2010 yılında yayınlanan UFRS'lerde Yapılan İyileştirmeler'in bir kısmı olarak, UFRS 3, kontrol gücü olmayan paylara satın alma tarihinde uygulanacak değerlendirme yönteminin sadece mevcut sahiplik payları bulunan kontrol gücü olmayan paylar ve tasfiye halinde sahiplerine net varlık toplamı ile orantılı pay veren kontrol gücü olmayan payların olması halinde mümkün olduğuna açıklık getirmektedir. Başka standartlar aksini öngörmediği sürece, geriye kalan bütün kontrol gücü olmayan paylar satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile ölçülür. Buna ek olarak, UFRS 3, şirketin çalışanlarının sahip olduğu hisse bazlı ödemeler konusunda yol göstermek amacıyla değiştirilmiştir. Değişiklikler, devir olan şirket çalışanlarının sahip olduğu ve yenisiyle değiştirilmemiş hisse bazlı ödemeler UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler'in öngördüğü şekilde satın alma tarihinde değerlendirilmelidir (piyasa bazlı ölçüm).

Grup'un bu nitelikte bir işlemi olmadığı için yapılan değişikliklerin konsolide finansal tablolar üzerinde herhangi bir etkisi olmamıştır.

(d) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

UFRS 7 (Değişiklikler)	Sunum - Finansal Varlıkların Transferi; Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi
UFRS 9	Finansal Araçlar
UFRS 10	Konsolide Finansal Tablolar
UFRS 11	Müşterek Anlaşmalar
UFRS 12	Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar
UFRS 13	Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri
UMS 1 (Değişiklikler)	Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu
UMS 12 (Değişiklikler)	Ertelenmiş Vergi - Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı
UMS 19 (2011)	Çalışanlara Sağlanan Faydalar
UMS 27 (2011)	Bireysel Finansal Tablolar
UMS 28 (2011)	İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar
UFRYK 20	Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri
UMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Araçlar: Sunum - Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi

UFRS 7'de yapılan değişiklikler, finansal varlıkların transferine ilişkin dipnot açıklamalarını artırmayı amaçlamıştır. UFRS 7'ye yapılan değişiklikler finansal varlıkların transferini içeren işlemlere ilişkin ek dipnot yükümlülükleri getirmektedir. Bu değişiklikler bir finansal varlık transfer edildiği halde transfer edenin hala o varlık üzerinde etkisini bir miktar sürdürdüğünde maruz kalınan riskleri daha şeffaf olarak ortaya koyabilmek adına düzenlenmiştir. Bu değişiklikler ayrıca finansal varlık transferlerinin döneme eşit olarak yayılmadığı durumlarda ek açıklamalar gerektirmektedir.

Grup yönetimi UFRS 7'ye yapılan bu değişikliklerin Grup'un dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir. Fakat gelecek dönemlerde Grup diğer türlerde finansal varlık transferi işlemleri yaparsa, bu transferlere ilişkin verilecek dipnotlar etkilenebilecektir.

UFRS 7'ye yapılan değişiklikler, işletmenin, netleştirmeye ilişkin haklar ve netleştirmeye ilişkin uygulanabilir ana sözleşme veya benzer düzenlemelere tabi olan finansal araçlarla ilgili dipnotlarda açıklama yapmasını gerektirir. Yeni dipnot açıklamaları, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan ara dönem veya mali dönemlerden itibaren sunulmalıdır.

Kasım 2009'da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan UFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

UFRS 9'un getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- TFRS 9, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamında kayıtlara alınan tüm varlıkların, ilk muhasebeleştirmeden sonra, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülmesini gerektirir. Belirli bir biçimde, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilini amaçlayan bir yönetim modeli kapsamında elde tutulan ve belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerinin yapılmasına yönelik nakit akışlarına yol açan borçlanma araçları yatırımları genellikle sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülür. Bunun dışındaki tüm borçlanma araçları ve özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar, sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür.
- TFRS 9'un finansal borçların sınıflandırılması ve ölçümü üzerine olan en önemli etkisi, finansal borcun (gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış borçlar) kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. TFRS 9 uyarınca, finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen ve söz konusu borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarı, tanımlanan borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin muhasebeleştirme yönteminin, kâr veya zararda yanlış muhasebe eşleşmesi yaratmadıkça ya da artırmadıkça, diğer kapsamlı gelirden sunulur. Finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen tutarı, sonradan kâr veya zarara sınıflandırılmaz. Halbuki TMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan borçlara ilişkin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen tüm değişim tutarı kâr veya zararda sunulmaktaydı.

TFRS 9'da yapılan değişiklik ile TFRS 9'un 2009 ve 2010 versiyonlarının uygulama tarihi 1 Ocak 2015 veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler olarak ertelenmiştir. Değişiklik öncesi, TFRS 9'un uygulama tarihi 1 Ocak 2013 veya sonrasında başlayan mali dönemler olarak belirlenmişti. Değişiklik, erken uygulama seçeneğine izin vermeye devam etmektedir. Ayrıca değişiklik, TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler, Hatalar" ve TFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar"daki mevcut karşılaştırmalı geçiş dipnot sunumuna ilişkin hükümlerini güncellemiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Karşılaştırılmalı olarak sunulan finansal tabloların yeniden düzenlenmesi yerine, işletmeler, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardından, TFRS 9'a geçişlerde güncelleştirilmiş dipnot sunum açıklamalarını, işletmenin TFRS 9'u uygulama tarihine ve önceki dönem finansal tablolarını yeniden düzenlemeyi seçmesine bağlı olarak, yapabilirler veya yapmak zorundadırlar.

Grup yönetimi TFRS 9'un, Grup'un konsolide finansal tablolarında, 1 Ocak 2015 sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanacağı tahmin etmekte ve TFRS 9 uygulamasının Grup'un finansal varlık ve yükümlülükleri üzerinde önemli derecede etkisi olmayacağı öngörülmektedir. Ancak, detaylı incelemeler tamamlanıncaya kadar, söz konusu etkiyi makul düzeyde tahmin etmek mümkün değildir.

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak UFRS 10, UFRS 11, UFRS 12, UMS 27 (2011) ve UMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

UFRS 10, UMS 27 "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar" standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. UFRS 10'un yayımlanmasıyla UFRS 12 "Konsolidasyon - Özel Amaçlı İşletmeler" yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca UFRS 10, üç unsur içererek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerek şekilde UFRS 10'un ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

UFRS 11, UMS 31 "İş Ortaklıklarındaki Paylar" standardının yerine getirilmiştir. UFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflandırılması gerektiğini açıklamaktadır. UFRS 11'in yayımlanması ile UFRS 13 "Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları" yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın UMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler.

Buna ek olarak, UFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, UMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

UFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. UFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

Bu beş standart 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Erken uygulama opsiyonu ancak bu beş standardın aynı anda uygulanması şartıyla mümkündür.

Grup yönetimi yukarıda anlatılan beş standardın 1 Ocak 2013 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarında uygulanacağını düşünmektedir. Bu beş standardın uygulanmasının konsolide finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmayacağı beklenmektedir. Halihazırda Grup yönetimi bu standartların uygulanmasının konsolide finansal tablolar üzerinde yaratacağı etkiyi detaylı olarak değerlendirmemiştir.

UFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değer ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. UFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve UFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerlerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, UFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda UFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar" standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, UFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelecektir. UFRS 13 erken uygulama opsiyonu ile birlikte, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

Yönetim, UFRS 13'ün Grup'un konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren uygulanacağını, bu yeni standardın uygulanmasının finansal tabloları etkileyebileceğini ve finansal tablolarla ilgili daha kapsamlı dipnotların verilmesine neden olacağını tahmin etmektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

UMS 1'e yapılan değişiklikler kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerin ya tek bir tablo halinde ya da birbirini izleyen iki tablo halinde sunulması opsiyonunu devam ettirmektedir. Ancak, UMS 1'e yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir bölümünde ilave dipnotlar gerektirmektedir. Buna göre diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacaktır.

UMS 1'e yapılan değişiklikler 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Buna göre, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, değişiklikler gelecek muhasebe dönemlerinde uygulandığında değiştirilecektir.

UMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Yönetim, UMS 12'ye yapılan değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablolarında herhangi bir düzeltme gerektirmeyeceğini tahmin etmektedir. Ancak, yönetim bu değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz kapsamlı olarak değerlendirmemiştir.

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtılması için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

UMS 19'a yapılan değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerli olup bazı istisnalar dışında geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Şirket, halihazırda tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirdiğinden bu değişikliğin konsolide finansal tablolara etkisinin olmayacağını öngörmektedir.

19 Ekim 2011 tarihinde UMSK yerüstü maden işletmelerinde üretim aşamasındaki hafriyat maliyetlerinin muhasebeleştirilmesine açıklık getiren UFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri yorumunu yayınlamıştır. Yorum, üretim aşamasındaki hafriyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleşeceği, muhasebeleşen varlığın ilk kayda alma ve sonraki dönemlerde nasıl ölçüleceğine açıklık getirmektedir. Yorum 1 Ocak 2013 tarihinde ya da sonrasında başlayan finansal dönemler için yürürlüğe girecek olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

UMS 32'ye yapılan değişiklikler ile netleştirme kuralları ile ilgili mevcut uygulama hususlarına açıklık getirmek ve mevcut uygulamalardaki farklılıkları azaltmak amaçlanmaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 24'te yer almaktadır.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibariyle varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtılmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle şüpheli alacak karşılıkları Not 10'da yansıtılmıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- c) Şirket yönetimi özellikle bina ve makina ekipmanların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 18 ve 19).
- d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.
- e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerlerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Not 13'te yer almaktadır.
- f) Şirket, şerefiye'ye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Not 20).
- g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.
- h) Şirket, iştiraklere ilişkin değer düşüklüğü analizini sektörel karşılaştırma yöntemini kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in benzer şirketlerin piyasa değerleri ile karşılaştırılmasına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Akçansa direkt veya indirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50 sinden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrolü ele geçirmiş sayılır.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem karları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıkların gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

değerlenmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili UFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları buldukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir :

İlk madde ve malzemeler - aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamüller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

	Ekonomik ömürler
Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Maddi duran varlıkların gerçekleşebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleşebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim için belirlenmektedir. Değer düşüklükleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Şerefiye

Şerefiye, satın alınan ortaklığın veya satın alınan varlıkların satın alım tarihindeki maliyeti ile net aktiflerinin (satın alınan varlıklar için varlığın) rayiç bedelleri arasında kalan farktır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standardı (UFRS) 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değer gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2011 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış Kuru		
31 Aralık 2011	1,8889	2,4438
31 Aralık 2010	1,5460	2,0491

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibariyle uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not: 24'te daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktör tarafından yapılan

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

(b) Tanımlanan katkı planları :

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla toplam 7.357.491 TL (31 Aralık 2010 - 6.629.529 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

Kiralamalar

Kiralama işlemleri -kiracı olarak

Finansal kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Kiralama işlemleri - kiralayan olarak

Operasyonel kiralama işlemleri

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın, kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Mal satışları

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemeyen durumlarda gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir. Hizmet satışından doğan gelirin çoğunluğu Ambarlı Tesisi liman hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır.

Kira geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Temettü ve faiz geliri:

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu süreç) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Hisse başına kar / (zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- Nakit,
- Başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- İşletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- Bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- Başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören veya
- İşletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) rayiç değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

Finansal araçların rayiç değeri

Rayiç değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket'in finansal araçlarının rayiç değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 39'da açıklanmıştır.

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar rayiç değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemde "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir. Bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Şirket alacaklarını ayrı ayrı takip etmektedir. Grup ayrıca, değer düşüklüğüne neden olan tek ve ayrı bir olayın belirlenmesinin mümkün olmadığı durumlarda; finansal varlığı, aynı risk karakterine sahip olan finansal varlıklara dahil ederek toplu olarak değer düşüklüğü değerlendirmesi yapılır. Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesinin kesinleştiği durumlarda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değerleri ile takip edilen satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin piyasalarda yaşanan dalgalanmalardan ötürü maliyet bedelinin altına düştüğü durumlarda Grup, dönem sonuçları ile ilişkilendirmesi gereken herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirirken, gerçeğe uygun değer kayıplarının önemli veya uzun süreli olup olmadığını göz önünde bulundurmaktadır. Grup'un muhasebe tahmin ve politikalarına göre finansal varlıklarda makul değer kayıplarının uzun süreli olarak değerlendirilmesi için gerçeğe uygun değer maliyet bedelinin altına düşmesinden itibaren en az bir yıl geçmesi gerekmektedir. Değer düşüklüğü olduğu durumlarda, ilgili karşılık, özsermayeden gelir tablosuna yansıtılır.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili işlemler oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden UMS 39 standardına ait gerekli koşulları taşımaması nedeniyle finansal tablolarda finansal yatırımlar (eğer gelir ise) ya da diğer finansal yükümlülükler (eğer gider ise) içinde gösterilmiştir.

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkarır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkarır.

3. İşletme birleşmeleri

Yoktur.

4. İş ortaklıkları

Şirket'in, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle iş ortaklıkları bulunmamaktadır.

5. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 28'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını UFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle çimento (klinker dahil) ve hazır beton (agrega dahil) faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kar bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

5. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2011	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	704.715.016	423.928.399	-	(118.610.940)	1.010.032.475
Satışların maliyeti (-)	(545.133.402)	(403.057.122)	-	118.610.940	(829.579.584)
Brüt kar	159.581.614	20.871.277	-	-	180.452.891
Faaliyet giderleri (-)	(33.585.115)	(7.740.580)	-	-	(41.325.695)
Diğer faaliyet gelirleri / giderleri (-), net	(4.181.259)	(1.253.994)	-	-	(5.435.253)
Faaliyet karı	121.815.240	11.876.703	-	-	133.691.943
Finansal gelirler / giderler (-), net	(90.813)	330.671	(10.140.583)	-	(9.900.725)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	121.724.427	12.207.374	(10.140.583)	-	123.791.218
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(22.873.671)	-	(22.873.671)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(21.121.249)	-	(21.121.249)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(1.752.422)	-	(1.752.422)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	121.724.427	12.207.374	(33.014.254)	-	100.917.547
31 Aralık 2011	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	704.059.834	80.983.677	-	-	785.043.511
Finansal yatırımlar	-	-	117.856.946	-	117.856.946
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	375.577.667	-	375.577.667
Toplam varlıklar	704.059.834	80.983.677	493.434.613	-	1.278.478.124
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.278.478.124	-	1.278.478.124
Toplam yükümlülükler	-	-	1.278.478.124	-	1.278.478.124
1 Ocak - 31 Aralık 2011					
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	57.045.058	16.247.297	-	-	73.292.355
Toplam yatırım harcamaları	57.045.058	16.247.297	-	-	73.292.355
Amortisman gideri	47.407.970	5.717.506	-	-	53.125.476
İtfa payları	919.800	86.919	-	-	1.006.719

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

5. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2010					
	Çimento	Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	567.667.141	350.536.261	-	(100.851.116)	817.352.286
Satışların maliyeti (-)	(472.323.422)	(333.809.855)	-	100.851.116	(705.282.161)
Brüt kar	95.343.719	16.726.406	-	-	112.070.125
Faaliyet giderleri (-)	(27.287.354)	(6.992.104)	-	-	(34.279.458)
Diğer faaliyet gelirleri / giderleri (-), net	(5.025.188)	(974.595)	-	-	(5.999.783)
Faaliyet karı	63.031.177	8.759.707	-	-	71.790.884
Finansal gelirler / giderler (-), net	(5.847.323)	(99.205)	6.451.739	-	505.211
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	57.183.854	8.660.502	6.451.739	-	72.296.095
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(12.928.223)	-	(12.928.223)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(9.352.020)	-	(9.352.020)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(3.576.203)	-	(3.576.203)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	57.183.854	8.660.502	(6.476.484)	-	59.367.872

31 Aralık 2010					
	Çimento	Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	698.155.478	72.538.787	-	-	770.694.265
İştirakler	-	-	147.698.124	-	147.698.124
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	313.414.432	-	313.414.432
Toplam varlıklar	698.155.478	72.538.787	461.112.556	-	1.231.806.821
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.231.806.821	-	1.231.806.821
Toplam yükümlülükler	-	-	1.231.806.821	-	1.231.806.821

1 Ocak - 31 Aralık 2010					
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi duran varlıklar	42.571.526	11.766.031	-	-	54.337.557
Toplam yatırım harcamaları	42.571.526	11.766.031	-	-	54.337.557
Amortisman gideri	48.867.246	4.900.088	-	-	53.767.334
İtfa payları	1.032.752	84.082	-	-	1.116.834

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

6. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	6.739.292	35.918.427
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	8.854.758	4.248.669
Kasa	849	606
Toplam	15.594.899	40.167.702

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-30 gün (31 Aralık 2010 - 1-30 gün), ABD Doları için 1-30 gün (31 Aralık 2010 - 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Türk Lirası vadeli mevduat için %6,00 - %11,50 (31 Aralık 2010 - %6,00 - %10,20) ABD Doları için %1,00 - %3,90' dir. (31 Aralık 2010 - %1,20 - %3,50)

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle bloke mevduat bulunmamaktadır.

7. Finansal yatırımlar

- Kısa dönem

Yoktur.

- Uzun dönem

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Satılmaya hazır finansal varlıklar- gerçeğe uygun değerle yansıtılan Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	91.464.422	8,98	121.305.600
Toplam		91.464.422		121.305.600
Satılmaya hazır finansal varlıklar-maliyet değerleri ile yansıtılan Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	22.662.688	15,00	22.662.688
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş Ambarlı Römerkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16,00	841.399	16,00	841.399
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	12,25	201.910	12,25	201.910
Toplam		117.856.946		147.698.124

Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören Çimsa 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 29.841.177 TL (31 Aralık 2010 - 29.719.872 TL artış) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayıcındaki azalış, kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

Eterpark, Liman İşletmeleri, Arpaş ve Altaş'ın rayiç bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Finansal borçlar

Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2011				
	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	TL (**)	30.000.000	2 Mayıs 2012	30.499.958
	TL (**)	8.500.000	13 Eylül 2012	8.738.574
	TL (**)	16.500.000	13 Eylül 2012	16.963.114
	TL (**)	25.000.000	13 Eylül 2012	25.695.250
	TL (*)	24.134.645	-	24.134.645
	TL (*)	5.010.109	-	5.010.109
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	ABD Doları (***)	50.191	2 Şubat 2012	94.806
				111.136.456

31 Aralık 2010				
	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	TL (**)	30.000.000	2 Mayıs 2011	30.477.001
	TL (**)	10.000.000	18 Nisan 2011	10.627.944
	TL (*) (**)	5.149.330	-	5.149.330
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	2.213.849	3 Ocak 2011- 20 Ekim 2011	2.213.849
	ABD Doları (***)	45.427	2 Şubat 2011	70.230
				48.538.354

(*)Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

(**)Sabit faizli krediler

(***)Değişken faizli krediler

Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2011				
	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları (***)	10.020.465	2 Mayıs 2013	18.927.656
	ABD Doları (***)	10.020.406	2 Mayıs 2013	18.927.545
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	ABD Doları (***)	(50.191)	2 Şubat 2012	(94.806)
				37.760.395

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

8. Finansal borçlar (devamı)

31 Aralık 2010				
	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları (***)	10.030.271	2 Mayıs 2013	15.506.799
	ABD Doları (***)	10.030.271	2 Mayıs 2013	15.506.798
	TL (**)	20.000.000	30 Haziran 2015	20.006.389
	TL (**)	15.000.000	30 Haziran 2015	15.004.792
	TL (**)	5.000.000	30 Haziran 2015	5.292.292
	TL (**)	8.500.000	13 Eylül 2012	8.738.574
	TL (**)	16.500.000	13 Eylül 2012	16.963.114
	TL (**)	25.000.000	13 Eylül 2012	25.701.688
	TL (**)	30.000.000	2 Mayıs 2012	30.506.998
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	(6.389)	30 Haziran 2011	(6.389)
	TL (**)	(4.792)	30 Haziran 2011	(4.792)
	TL (**)	(292.292)	3 Ocak 2011	(292.292)
	TL (**)	(701.688)	13 Eylül 2011	(701.688)
	TL (**)	(463.114)	13 Eylül 2011	(463.114)
	TL (**)	(238.574)	13 Eylül 2011	(238.574)
	TL (**)	(507.000)	20 Ekim 2011	(507.000)
ABD Doları (***)	(45.427)	2 Şubat 2011	(70.230)	
				150.943.365

(*)Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

(**)Sabit faizli krediler

(***)Değişken faizli krediler

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle, Şirket'in çeşitli bankalardan kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli kredinin faiz ödemeleri üç ayda bir, anapara ödemesi ise ikinci yılın sonunda yapılacaktır.

Şirket'in bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Şirket tarafınan birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Şirket, 10 milyon ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesindeki borç servis oranı yükümlülüğünü 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle yerine getirmektedir.

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
	94.806	2.284.079
1-5 yıl	37.760.395	150.943.365
	37.855.201	153.227.444

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Finansal kiralama taahhütleri

a) Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)

31 Aralık 2011 tarihi itibari ile Şirket makine, teçhizat ve taşıt alımıyla ilgili olarak yirmi bir kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Finansal kiralama sözleşmeleri kapsamındaki kira ödemeleri Şubat 2007'den başlayarak, Aralık 2012' ye kadar aylık taksitler halinde ödenmektedir. Şirket'in, 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle kısa vadeli kiralama işlemlerinden 128.002 TL (31 Aralık 2010: 411.231 TL (135.316 Euro, 133.954 TL)) tutarında borcu bulunmaktadır.

b) Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)

Ayrıca, bir başka finansal kiralama sözleşmesi kapsamında, 900.000 ABD Doları tutarındaki kira ödemeleri Temmuz 2007'de aylık 10.000 ABD Doları olarak eşit taksitlerle ödenmeye başlanmış ve Eylül 2014'e kadar ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2011 itibariyle ABD Doları kısa vadeli kiralama işlemlerinden 226.668 TL (31 Aralık 2010 - 185.520 TL) tutarında borcu bulunmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısım bulunmamaktadır (31 Aralık 2010 - 128.002 TL'dir. (62.467 EURO))

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle yukarıda bahsi geçen 900.000 ABD Doları tutarındaki finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısmı 396.669 TL (31 Aralık 2010 - 510.180 TL)'dir.

Finansal kiralama taahhütleri	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Bir yıl içerisinde	365.753	638.999
Bir-beş yıl arasında	396.669	650.075
Toplam finansal kiralama işlemlerinden borçlar	762.422	1.289.074
Faiz	(11.083)	(54.141)
Toplam finansal kiralama işlemlerinden oluşan borcun bugünkü değeri	751.339	1.234.933

9. Diğer finansal yükümlükler

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle diğer finansal yükümlülük bulunmamaktadır (31 Aralık 2010 - Yoktur)

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

10. Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari alacaklar, net	119.628.975	86.955.086
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	96.844.397	70.699.135
İştiraklerden alacaklar (Not 37)	928.882	347.589
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 37)	36.190.923	25.144.397
Şüpheli alacaklar	5.770.565	4.705.672
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(5.770.565)	(4.705.672)
	253.593.177	183.146.207

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %13,34; ABD Doları için %1,1281 ve Euro için %1,9134 (31 Aralık 2010 - TL için %11,74; ABD Doları için %0,7809 ve Euro için %1,4725'dir.)

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak	4.705.672	4.243.869
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 29)	1.427.612	817.634
Tahsilatlar (Not 29)	(362.719)	(355.831)
	5.770.565	4.705.672

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 82 gün (31 Aralık 2010 - 71 gün), hazır beton için 80 gündür (31 Aralık 2010 - 89 gün.)

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar							
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-2 ay	2-3 ay	3-4 ay	4 ay üzeri	Toplam
31 Aralık 2011	250.932.135	1.826.764	192.272	161.206	81.772	399.028	253.593.177
31 Aralık 2010	180.058.570	1.464.583	485.845	514.193	321.424	301.592	183.146.207

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

10. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Satıcılar, net	156.307.083	106.370.586
İştiraklere borçlar (Not 37)	285.726	227.384
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 37)	4.777.649	3.748.055
Ortaklara borçlar (Not 37)	284.584	2.997
	161.655.042	110.349.022

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 - 45 gün arasındadır.

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net borçlar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %13,34; ABD Doları için %1,1281 ve Euro için %1,9134 (31 Aralık 2010 - TL için %11,74; ABD Doları için %0,7809 ve Euro için %1,4725'dir.)

11. Diğer alacaklar ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Satıcılara verilen iş avansları	4.511.025	3.097.271
Devreden KDV	1.166.162	1.947.594
İadesi talep edilecek KDV	-	1.485.714
Personelden alacaklar (Not 37)	770.549	769.446
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Diğer	159.293	560.331
	6.616.579	7.869.906

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Alınan depozito ve teminatlar	2.930.076	2.560.001
Ödenecek vergi ve fonlar	2.544.192	2.169.128
Alınan avanslar	2.919.800	1.629.210
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.472.122	1.319.365
Ödenecek diğer yükümlülükler	2.681.104	826.579
Ortaklara temettü borçları (Not 37)	691.520	811.878
Personele borçlar (Not 37)	613.262	633.653
Diğer çeşitli borçlar	31.002	16.597
	14.883.078	9.966.411

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

11. Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

Uzun vadeli diğer varlıklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Verilen depozito ve teminatlar	362.038	242.295
	362.038	242.295

Uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Takside bağlanan vergi ve fonlar (*)	392.390	-
	392.390	-

(*) Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 6111 no'lu kanun kapsamında takside bağlanan vergi ve fonlar bakiyesinin kısa vadeye düşen 294.293 TL'lik (31 Aralık 2010: Yoktur) kısmı kısa vadeli diğer borçlar hesabı içerisindeki "Ödenecek vergi ve fonlar" kaleminde yer almaktadır.

12. Finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar

Şirket'in, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle finans sektörü faaliyeti bulunmamaktadır.

13. Stoklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hammadde stokları, net	76.378.646	59.756.505
Yarı mamul stokları	9.942.884	10.343.809
Mamul stokları	6.487.130	4.470.415
Yoldaki mallar	1.045.031	1.930.851
	93.853.691	76.501.580

Şirket'in, 2011 yılı içerisinde ayırdığı stok değer düşüklüğü karşılığı 1.135.000 TL'dir (31 Aralık 2010 - 1.166.000 TL).

14. Canlı varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle canlı varlıkları bulunmamaktadır.

15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar

Şirket'in inşaat faaliyeti yoktur.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları bulunmamaktadır.

17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

18. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2011	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2011
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	132.639.044	2.250	2.456.617	(54.588)	135.043.323
Binalar	251.324.881	-	4.262.104	(1.397.733)	254.189.252
Makine, tesis ve cihazlar	1.082.923.899	241.282	49.943.757	(7.755.987)	1.125.352.951
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	69.241.364	164.595	1.506.107	(8.934.158)	61.977.908
Özel maliyetler	46.146.233	-	394.662	(688.208)	45.852.687
Yapılmakta olan yatırımlar	43.724.439	72.884.228	(58.766.512)	-	57.842.155
Toplam	1.625.999.860	73.292.355	(203.265)	(18.830.674)	1.680.258.276
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	67.027.636	3.008.987	-	(10.580)	70.026.043
Binalar	109.801.696	14.148.949	-	(338.024)	123.612.621
Makine tesis ve cihazlar	771.410.829	30.394.894	-	(6.799.455)	795.006.268
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	47.692.932	3.656.480	-	(8.792.439)	42.556.973
Özel maliyetler	29.658.184	1.916.166	-	(641.060)	30.933.290
Toplam	1.025.591.277	53.125.476	-	(16.581.558)	1.062.135.195
Maddi varlıklar, net	600.408.583				618.123.081

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlardan maddi olmayan varlıklara 203.265 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2010 - 989.908 TL)

	1 Ocak 2010	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2010
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	131.808.066	-	830.978	-	132.639.044
Binalar	250.314.799	-	1.010.082	-	251.324.881
Makine, tesis ve cihazlar	1.076.389.871	85.853	6.908.221	(460.046)	1.082.923.899
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	63.237.228	221.238	7.369.309	(1.586.411)	69.241.364
Özel maliyetler	44.731.513	3.801	1.410.919	-	46.146.233
Yapılmakta olan yatırımlar	8.218.681	54.025.175	(18.519.417)	-	43.724.439
Toplam	1.574.700.158	54.336.067	(989.908)	(2.046.457)	1.625.999.860
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	64.038.128	2.989.508	-	-	67.027.636
Binalar	94.610.673	15.191.023	-	-	109.801.696
Makine tesis ve cihazlar	741.135.920	30.684.305	-	(409.396)	771.410.829
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	45.700.436	3.152.027	-	(1.159.531)	47.692.932
Özel maliyetler	27.907.713	1.750.471	-	-	29.658.184
Toplam	973.392.870	53.767.334	-	(1.568.927)	1.025.591.277
Maddi varlıklar, net	601.307.288				600.408.583

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 22.058.277 TL (31 Aralık 2010 - 22.058.277), toplam birikmiş amortisman tutarı 9.482.203 TL (31 Aralık 2010 - 8.226.494 TL)'dir.

2011 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile yeni maddi veya maddi olmayan varlık alımı yapılmamıştır. (31 Aralık 2010 - 367.170 TL).

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 575.497.434 TL'dir (31 Aralık 2010 - 567.282.919 TL).

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle dönem içerisinde 2.523.219 TL faiz gideri aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2010 - 2.050.797 TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

19. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2011	Girişler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	3 Aralık 2011
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	51.116.727	-	203.265	(109.813)	51.210.179(*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	15.321.328	1.006.719	-	(87.976)	16.240.071(**)
Maddi olmayan varlıklar, net	35.795.399				34.970.108

	1 Ocak 2010	Girişler / itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	3 Aralık 2011
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	50.125.329	1.490	989.908	-	51.116.727(*)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	14.204.494	1.116.834	-	-	15.321.328(**)
Maddi olmayan varlıklar, net	35.920.835				35.795.399

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle, maddi olmayan duran varlıkların 41.195.255 TL (31 Aralık 2010 - 41.195.255 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 7.834.628 TL (31 Aralık 2010 - 7.472.669 TL) tutarındaki kısım, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş amortismanlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

20. Şerefiye

Şirket, 1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullanımındaki değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2021 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %13,34 olarak, %3 duyarlılığında test edilmesidir.

21. Devlet teşvik ve yardımları

Şirket'in çeşitli yatırım teşvik belgeleri vasıtasıyla sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- İthal edilen makine ve teçhizat ile ilgili makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergilerinden muafiyet.
- Yurt içinden veya dışından yapılan alımlarda KDV istisnası.

Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik belgeleri ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir:

Akçansa için;

Belge 1:

Belge no : 5273
Belge tarihi : 22 Aralık 2008
Yatırım başlangıç tarihi : 5 Aralık 2008
Yatırım bitiş tarihi : 6 Temmuz 2012

Toplam sabit yatırımın %100'ü özkaynaklardan karşılanacaktır.

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler

Kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İzin karşılığı	2.377.019	2.537.156
Yasal davalar karşılığı (Not 31)	1.119.045	1.515.773
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı (Jestiyon primi)	1.900.000	500.000
	5.396.064	4.552.929

	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2011	1.515.773	2.537.156	500.000
İzinlerde artış / (azalış), net	-	(160.137)	-
Cari dönem gideri	-	-	1.900.000
Ödemeler	(172.436)	-	(500.000)
Tahminlerdeki değişiklikler	(224.292)	-	-
31 Aralık 2011	1.119.045	2.377.019	1.900.000

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2010	1.212.678	2.313.708	560.000
Cari yıl gideri	-	-	500.000
Ödemeler ve hesaplama yönteminin düzeltilmesi	(116.120)	-	(560.000)
Tahminlerdeki değişiklikler	419.215	-	-
İzinlerde artış, net	-	223.448	-
31 Aralık 2010	1.515.773	2.537.156	500.000

Uzun vadeli borç karşılıkları

Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak	2.615.726	2.462.961
Cari yıl gideri	326.489	152.765
31 Aralık	2.942.215	2.615.726

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Alınan ve verilen teminatlar

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2011		31 Aralık 2010
	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	1.050.068	2.566.156	615.460	1.261.139
Alınan teminat mektupları	USD	4.170.468	7.877.597	4.096.228	6.332.768
Alınan teminat mektupları	TL	-	85.904.674	-	74.794.522
Alınan ipotekler	TL	-	10.924.678	-	11.742.850
Alınan çek ve senetler	TL	-	14.247.295	-	13.134.795
Alınan çek ve senetler	EURO	128.400	313.784	128.400	263.104
Alınan çek ve senetler	USD	135.225	255.427	135.225	209.058
Toplam alınan teminatlar			122.089.611		107.738.236
			31 Aralık 2011		31 Aralık 2010
	Para Birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			11.813.793		11.034.386
	TL	-	10.932.225	-	10.224.816
	USD	43.000	81.223	89.580	138.490
	EURO	327.500	800.345	327.500	671.080
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer					
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Gimeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Gimeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam verilen teminatlar			11.813.793		11.034.386

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla %0'dır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla %0)

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 1.473.219.938 TL'dir (31 Aralık 2010 - 1.191.817.326 TL).

Davalar

- 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, bir taşeron teknisyeni tarafından 2000 yılında Karçimsa aleyhine açılan 550.000 Alman Markı tutarında manevi tazminat davası ile ilgili alınan hukuki görüş doğrultusunda 475.000 TL tutarında karşılık ayrılmıştı. Dava Şirket'in aleyhine sonuçlanmış olup, toplamda 874.750 TL tutarında ödeme yapılmış, 31 Aralık 2009 itibariyle 399.750 TL'lik gider kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Aynı davaya ilişkin 1.052.477 Alman Markı tutarında açılan maddi tazminat davasının sigorta kapsamında olmasının kesinleşmesi sonucunda 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle daha önceden ayrılan 506.407 TL'lik karşılık tutarı finansal tablolara gelir olarak yansıtılmıştır.
- 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 4.979.500 TL'dir (31 Aralık 2010 - 3.321.638 TL ve 1.985.088 Alman Markı) Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 1.119.045 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2010 - 1.515.773 TL - yukarıda "a" maddesinde belirtilen dava dahil).
- Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle, 2005-2007 yıllarındaki ham madde alımları ile ilişkili olarak, 2 adet tedarikçi firma hakkında düzenlenen sahte ve muhteviyatı itibariyle yanıltıcı belge düzenleme fiilinden nedeniyle, bu firmalardan yapılan alımların 1.376.168,60 TL KDV tutarı olmak üzere 3.254.421 TL vergi cezası bulunmaktadır. Bahsi geçen cezanın 31 Aralık 2010 tarihi öncesi tebliğ edilen kısmı için, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun"dan yararlanılmıştır. Yararlanılan kısım ile ilgili toplam ceza tutarı 882.879 TL'dir ve 18 eşit taksitte ödenecektir. Toplam borç tutarı bilançoda kısa ve uzun diğer borçlar hesapları içerisinde yer almaktadır. (Not 11). Toplam ceza tutarı içerisinde yer alan 131.560 TL için ise 2011 yılında tebliğ edilmesi nedeniyle adı geçen yasadaki yararlanma imkanı olmadığından, bu cezanın iptali konusunda Vergi Mahkemesi nezdinde dava açılmıştır. Söz konusu dava rapor tarihi itibariyle dava devam etmektedir. Bu tutara ilişkin finansal tablolarda rapor tarihi itibari ile karşılık ayrılmamıştır.

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetini hesaplayarak, bu maliyetin 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen 2.942.215 TL'lik (31 Aralık 2010 - 2.615.726 TL) kısmını anılan tarih itibariyle maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Vadeli döviz alımı ve opsiyon sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle açık olan vadeli döviz alımı sözleşmesi bulunmamaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2010 tarihleri arasında vadesi dolan döviz alım sözleşmelerinin vade tarihleri itibariyle döviz kurlarının yapılan vadeli döviz alımı sözleşmelerinde belirlenmiş olan kurlardan daha düşük gerçekleşmesi neticesinde Şirket, sözkonusu sözleşmelerin gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmesi ile oluşan 960.096 TL'lik olumsuz rayiç değer farkını (Not 33) ilişikteki gelir tablosuna yansıtmıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

23. Taahhütler

Operasyonel kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Bir yıl içerisinde	2.018.262	1.989.563
Bir-beş yıl arasında	1.501.991	2.472.562
Beş yıldan uzun	2.262.000	2.340.000
	5.782.253	6.802.125

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 2.193.136 TL (31 Aralık 2010 - 2.012.430 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

24. Çalışanlara sağlanan faydalar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kıdem tazminatı karşılığı	15.921.286	14.223.282
Kıdem teşvik karşılığı	2.780.273	2.230.277
	18.701.559	16.453.559

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 2.731,85 TL (31 Aralık 2010 - 2.517,01 TL) ile sınırlanmıştır.

Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, UMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gider olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibariyle yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İskonto oranı	%11,00	%10,00
Tahmin edilen maaş artış oranı	%6,40	%5,10

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Dönem başı bakiyesi	14.223.282	11.866.887
Ödenen kıdem tazminatı	(1.971.155)	(1.329.884)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	317.516	82.328
Faiz gideri	652.554	692.384
Dönem içinde giderleştirilen tutar	2.699.089	2.911.567
	15.921.286	14.223.282

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlayarak, 10 Haziran 2011 tarihinde, 1 Ocak 2011 - 31 Aralık 2012 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesini imzalamıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Açılış	2.230.277	1.779.105
Ödenen kıdem teşvik	(599.166)	(473.723)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	1.149.162	924.895
	2.780.273	2.230.277

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, bilanço tarihleri itibariyle yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

25. Emeklilik planları

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle emeklilik planları bulunmamaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

26. Diğer varlık ve yükümlükler

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Peşin ödenen giderler	2.596.793	2.308.889
Verilen sipariş avansları	22.281	1.038
Diğer	165.851	14.339
	2.784.925	2.324.266

Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Peşin ödenen kiralar	1.185.681	1.257.275
Yatırım sipariş avansları	2.492.435	5.032.396
	3.678.116	6.289.671

Diğer kısa vadeli yükümlükler

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Gider tahakkukları	34.294	-
	34.294	-

27. Özkaynaklar

Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0.01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle şirketin ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2010 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Özkaynaklar (devamı)

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre TL olarak) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Adet	TL	Adet	TL
	19.144.706.825	191.447.068	19.144.706.825	191.447.068

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle şirketin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	233.177.582		233.177.582	
Finansal tablolardaki toplam	424.624.650		424.624.650	

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar, net dönem karının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabılır karın hesaplanmasında finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağılı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

27. Özkaynaklar (devamı)

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş karlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Yasal yedekler	92.779.708	87.576.580
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	4.293.939	4.533.673
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş karlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	2.929.174	2.812.924
Yenileme fonları	-	935.812

Şirket, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına, %20,4 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye tam 0,2040 TL brüt=net nakit temettü ödenmesine, diğer hissedarlara %20,4 nispetinde ve tam 1,00 TL'lik nominal değerinde hisseye brüt tam 0,2040 TL, net tam 0,1734 TL nakit temettü ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış, toplam 39.049.689 TL tutarındaki temettü ödemesi 4 Nisan 2011 tarihinden itibaren nakden yapılmıştır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

28. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Yurtiçi satışlar	835.781.950	645.331.459
Yurtdışı satışlar	194.122.651	187.584.870
Satış iskontoları (-)	(4.445.792)	(4.225.955)
Diğer indirimler (-)	(23.269.721)	(17.784.965)
	1.002.189.088	810.905.409
Yurtiçi hizmet satışları	7.843.387	6.446.877
Toplam	1.010.032.475	817.352.286

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Satışların maliyeti

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	670.463.550	560.576.739
Direkt işçilik giderleri	44.852.778	41.755.608
Tükenme payları ve amortisman giderleri	51.456.746	52.398.929
Diğer üretim giderleri	56.879.507	51.856.812
Toplam üretim maliyeti	823.652.581	706.588.088
Yarı mamül değişimi	400.925	(3.606.331)
Dönem başı yarı mamül	10.343.809	6.737.478
Dönem sonu yarı mamül	9.942.884	10.343.809
Mamül değişimi	(2.016.715)	(176.592)
Dönem başı mamül	4.470.415	4.293.823
Dönem sonu mamül	6.487.130	4.470.415
Satılan ticari malların maliyeti	5.556.626	1.542.574
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	1.986.167	934.422
Toplam	829.579.584	705.282.161

29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	9.939.199	8.187.288
Genel yönetim giderleri	31.386.496	26.092.170
	41.325.695	34.279.458
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri		
Personel giderleri	5.745.471	5.084.765
Satış teminat giderleri	593.206	529.364
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	497.594	358.335
Seyahat giderleri	519.652	482.478
Kira giderleri	608.581	550.838
Kıdem tazminatı	164.974	142.463
Amortisman ve tükenme payları	153.139	99.743
Vergi resim ve harçlar	31.346	49.174
Şüpheli alacak giderleri	1.064.893	461.803
Diğer giderler	560.343	428.325
	9.939.199	8.187.288

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri (devamı)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	17.870.785	14.345.782
Danışmanlık giderleri	3.858.278	3.158.275
Kıdem tazminatı	288.472	436.682
Vergi, resim ve harçlar	773.301	862.150
Amortisman ve tükenme payları	1.942.024	1.909.717
Seyahat giderleri	952.382	725.810
Sigorta giderleri	95.113	99.498
Kira giderleri	993.184	1.047.773
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	900.935	781.588
Temsil ve ağırlama giderleri	1.300.654	656.229
Çeşitli giderler	2.411.368	2.068.666
	31.386.496	26.092.170

30. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	50.874.239	51.772.936
Genel yönetim giderleri	1.517.812	1.513.377
Satış ve dağıtım giderleri	153.139	98.213
Diğer faaliyet giderleri	580.286	382.808
Toplam amortisman giderleri	53.125.476	53.767.334
Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	582.507	625.993
Genel yönetim giderleri	424.212	396.340
Diğer faaliyet giderleri	-	92.971
Satış ve dağıtım giderleri	-	1.530
Toplam itfa payı	1.006.719	1.116.834

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Personel giderleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	49.689.676	43.706.086
Diğer sosyal giderler	15.427.715	13.876.118
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 24)	3.351.643	3.603.951
	68.469.034	61.186.155

31. Diğer faaliyetlerden gelir/giderler

Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Maddi varlık satış karı, net	1.481.365	325.292
Kira geliri	812.172	541.930
Yasal davalar için konusu kalmayan karşılıklar	506.407	-
Kazanılan dava ve teminat tanzim bedelleri	407.244	-
Yardımcı malzeme satış karı	488.190	-
Atık bertaraf gelirleri	18.518	356.702
Tazminat gelirleri	300.918	642.563
Diğer	802.617	1.007.571
	4.817.431	2.874.058

Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kanunen kabul edilmeyen giderler (*)	1.715.804	975.542
Yardım ve teberrular	3.887.893	2.033.524
Emlak vergisi	1.798.544	1.879.338
Çalışılmayan kısım giderleri	703.458	2.065.306
Kiralanan terminalerin amortisman gideri	393.090	475.779
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 22)	326.489	152.765
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 22)	109.679	303.095
Tazminat ve Cezalar	170.748	415.679
Maddi Duran Varlık Satış Zararı, net	9.558	-
Diğer	1.137.421	572.813
	10.252.684	8.873.841

(*) Kanunen kabul edilmeyen giderler içerisinde yer alan 882.879 TL, 2011 yılı Mayıs ayı içerisinde 6111 sayılı kanun kapsamında ayrılan karşılıktan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

32. Finansal gelirler

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kur farkı gelirleri	62.740.974	26.630.826
Temettü gelirleri (*)	9.377.633	8.151.119
Vade farkı gelirleri	726.093	796.514
Faiz gelirleri	690.203	960.629
İştirak satış karları	-	1.364.968
	73.534.903	37.904.056

(*) 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Çimsa	8.515.653	7.351.119
Arpaş	861.980	800.000
	9.377.633	8.151.119

33. Finansal giderler

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kur farkı giderleri	64.930.710	23.764.195
Faiz giderleri	17.540.163	12.474.088
Reeskont giderleri	964.755	200.466
Vadeli işlem giderleri, net	-	960.096
	83.435.628	37.398.845

34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

35. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi varlıkları		Ertelenmiş Vergi yükümlülükleri		Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerindeki geçici farklar	-	-	(23.249.852)	(25.789.375)	2.539.523	1.392.927
Şerefiye	-	-	(25.891.577)	(20.702.811)	(5.188.766)	(5.188.767)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir / giderleri	-	-	(3.783.525)	(5.339.087)	1.555.562	(1.459.537)
Stoklar	3.822.918	3.806.137	-	-	16.781	46.616
Kıdem tazminatı karşılıkları	5.806.137	2.844.657	-	-	339.600	471.279
Alacak ve borç reeskontu	435.644	242.651	-	-	192.993	(486.510)
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	588.443	523.145	-	-	65.298	30.553
Diğer geçici farklar, net	1.739.800	1.320.672	-	-	419.128	268.544
Mali zarar	345.991	482.970	-	-	(136.979)	(110.845)
	(*)10.117.053	9.220.232	(*) (52.924.954)	(51.831.273)	(196.860)	(5.035.740)

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.586.677 TL (31 Aralık 2010 - 1.905.201 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 44.394.578 TL (31 Aralık 2010 - 44.516.242 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1 Ocak bakiyesi	42.611.041	37.575.301
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi	1.752.422	3.576.203
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi (geliri) / gideri	(1.555.562)	1.459.537
31 Aralık 2011 ve 2010 net bakiyeleri	42.807.901	42.611.041

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

35. Vergi varlık ve yükümlükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, taşınan mali zararı 1.729.953 TL'dir. (31 Aralık 2010: 2.414.849 TL)

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Cari dönem kurumlar vergisi	21.121.249	9.352.020
Peşin ödenen vergi	(14.836.501)	(7.851.779)
Ödenecek gelir vergisi	6.284.748	1.500.241

Vergi öncesi kar'a yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	123.791.218	72.296.095
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı 20%	(24.758.244)	(14.459.219)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	3.860.433	2.333.919
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(1.977.052)	(973.373)
Diğer	1.192	170.450
	(22.873.671)	(12.928.223)

36. Hisse başına kazanç

Hisse başına kar/zarar, net dönem karının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2011 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide mali tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Hisse başına kazanç ve hisse başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Net dönem karı	100.287.554	59.259.724
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	19.144.706.825	19.144.706.825
Hisse başına kar (kr) (*)	0,5238	0,3095
Hissedarlara dağıtılan temettü	39.049.689	65.436.610
Hisse başına dağıtılan brüt temettü (kr) (*)	0,2040	0,3418

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyreltilmiş hisse başına kar ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

37. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2010 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu'nu (%39,72) (31 Aralık 2010 - %39,72) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğeri Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflara satışlar					
	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	Mamul	Hizmet	Diğeri (*)	Mamul	Hizmet	Diğeri (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	5.735	-	-	-
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	4.623.398	-	61.003	4.056.918	-	53.130
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	105.266	-	-	103.105	-
Altaş Ambarlı Lim. Tes. Tic. A.Ş.	-	-	-	27.537	-	-
Liman İşletmeleri A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	-	-	6.879	-	-
Diğeri						
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	11.765	-	-	51.928
HC Trading B.V. - Turkey Branch	72.495.616	-	2.600	71.032.485	-	901.704
HeidelbergCement A.G.	-	134.370	84.086	-	-	181.395
HC Trading Malta Ltd.	115.828.453	-	1.021.841	111.607.685	-	-
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	3.853	-	-	-
Bimsa Ulus.İş.Bilgi Ve Yön.Sis.A.Ş.	-	-	-	-	27.951	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	-	218.924	-	-	153.464	-
Indocement	-	81.418	-	-	74.241	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflardan alımlar					
	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	323.036	-	-	38.568	-
Finansal varlıklar						
Çimsa	-	-	97.170	-	-	660
Liman İşletmeleri	-	631.655	284.674	-	515.325	265.654
Eterpark End. Ürün. İmal.Tic.İth.İhr.Paz.A.Ş.(Eterpark)	-	495.682	119.167	-	664.087	6.870
Altaş Ambalajlı Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	44.882	226.032	-	394.946	-
Diğer						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	3.483.767	-	-	3.041.957	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	222.101	-	-	166.287	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	235.876	771.773	806.606	219.640	-
HeidelbergCement A.G.	-	82.768	-	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	1.459.242	-	-	940.301	-	-
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	156.089	-	-	160.858	-
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	93.403	54.396	-	-
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	305.890	-	-	1.856.749	-
S.A.Cimenteries Cbr.	-	895.131	17.767	-	332.734	-
Carrefoursa Türkiye	-	-	56.013	-	-	19.061
HC Trading B.V. - Turkey Branch	-	-	299.136	-	-	658.303
HC Trading Malta Limited	51.566.881	-	-	50.515.814	-	-
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış.A.Ş.	33.667.749	-	-	21.894.919	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	202.087	71.149	-	180.881	61.465
Indocement	-	19.850	-	-	-	-
Temsa	-	-	-	-	-	500.000
Olmuksa	4.508	-	-	2.661	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	İlişkili taraflardan alacaklar		İlişkili taraflara borçlar	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ortaklar				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	284.584	2.997
Toplam (*)	-	-	284.584	2.997
Finansal yatırımlar				
Arpaş	8.866	8.649	-	-
Çimsa	920.016	338.940	-	-
Liman İşletmeleri	-	-	101.171	64.243
Eterpark	-	-	64.192	100.377
Altaş	-	-	120.363	62.764
Toplam (*)	928.882	347.589	285.726	227.384
Diğer				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	336.123	489.369
HC Trading B.V. - Turkey Branch	12.591.412	9.077.418	-	-
HeidelbergCement A.G.	27.602	27.696	-	-
HC Trading Malta Lmd..	23.248.820	15.974.081	-	-
Indocement	44.965	25.023	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	167.603	33.162	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	45.510	76.475
Teknosa A.Ş.	-	-	13.819	1.847
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	317.072	178.385
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	99.240	-	-	20.103
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	264.669	34.042
Avivasa Sigorta A.Ş.	237	445	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	87.475	53.818
Enerjisa	11.044	6.572	-	-
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış.A.Ş.	-	-	3.710.489	2.891.275
Carrefoursa	-	-	-	2.741
Omuksa	-	-	2.492	-
Toplam (*)	36.190.923	25.144.397	4.777.649	3.748.055
Ortaklara temettü borçları				
Personel	-	-	691.520	811.878
Toplam (**)	770.549	769.446	613.262	633.653
Toplam (**)	770.549	769.446	1.304.782	1.445.531

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 10).

(**) "Diğer alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

Ayrıca, 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle "Kısa vadeli yükümlülükler" içinde "Finansal kiralama işlemlerinden borçlar" bakiyesi yer almamaktadır (31 Aralık 2010 - 277.276 TL).

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)'inden alacakların 7.175.951 TL (31 Aralık 2010 - 4.871.894 TL)'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'ye aittir.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Bankalar		
Akbank T.A.Ş.	4.985.109	28.118.749
Finansal borçlar		
Akbank T.A.Ş.	49.633.015	76.992.150
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	3.984.135	2.549.047
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	9.283	83.821
	3.993.418	2.632.868
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	137.388	150.561
Komisyon gelirleri		
Arpaş	151.747	138.222
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	63.800	111.988
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	1.692.810	1.300.000
	1.756.610	1.411.988
Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı		
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	3.474.742	3.600.511
Diğer uzun vadeli faydalar	102.116	51.017
Toplam kazançlar	3.576.858	3.651.528
SSK işveren payı	99.403	88.118

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Şirket'in çoğunlukta ABD Doları ve bir miktar Euro yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerindeki net yabancı para pozisyonu yaklaşık olarak sırasıyla, 25.256.976 TL ve 4.702.328 TL pasif pozisyonudur.

Şirketin maruz olduğu kur riski, kullanmış olduğu ABD Doları kredilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Döviz pozisyonu tablosu / Cari dönem 31 Aralık 2011							
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	SEK	
1. Ticari alacaklar	32.628.178	17.234.440	30.299	-	-	-	
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	153.814	29.136	33.547	5.758	1	5	
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	32.781.992	17.263.576	63.846	5.758	1	5	
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	
9. Toplam varlıklar (4+8)	32.781.992	17.263.576	63.846	5.758	1	5	
10. Ticari borçlar	19.560.430	9.998.756	275.710	-	-	-	
11. Finansal yükümlülükler	321.474	170.191	-	-	-	-	
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	
12b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-	
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	19.881.904	10.168.947	275.710	-	-	-	
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	
15. Finansal yükümlülükler	38.157.064	20.200.680	-	-	-	-	
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	
16 b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-	
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	38.157.064	20.200.680	-	-	-	-	
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	58.038.968	30.369.627	275.710	-	-	-	
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı (*)	-	-	-	-	-	-	
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-	-	
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(25.256.976)	(13.106.051)	(211.864)	5.758	1	5	
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (ufrs 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(25.256.976)	(13.106.051)	(211.864)	5.758	1	5	
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-	
23. İhracat	194.122.651	108.710.358	4.267.426	-	-	-	
24. İthalat	128.223.798	70.039.509	5.693.987	60.152	-	36.780	

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Döviz pozisyonu tablosu / Önceki dönem 31 Aralık 2010						
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	SEK
1. Ticari alacaklar	23.582.187	14.455.885	601.917	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	6.085.719	3.329.784	456.669	885	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	29.667.906	17.785.669	1.058.586	885	-	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	29.667.906	17.785.669	1.058.586	885	-	-
10. Ticari borçlar	2.383.662	1.165.936	283.600	-	-	-
11. Finansal yükümlülükler	462.796	120.000	135.316	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	2.846.458	1.285.936	418.916	-	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	31.523.776	20.390.541	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	31.523.776	20.390.541	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	34.370.234	21.676.477	418.916	-	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı (*)	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(4.702.328)	(3.890.808)	639.670	885	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (ufrs 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(4.702.328)	(3.890.808)	639.670	885	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-
23. İhracat (*)	187.584.870	118.256.856	4.351.259	-	-	-
24. İthalat (*)	103.234.915	64.146.021	3.205.927	11.976	-	35.700

(*) İthalat ve ihracat rakamları 2010 tamamını kapsamaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu / Cari dönem 31 Aralık 2011		
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.475.602)	2.475.602
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(2.475.602)	2.475.602
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(51.775)	51.775
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(51.775)	51.775
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.680	(1.680)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	1.680	(1.680)
Toplam (3+6+9)	(2.525.697)	2.525.697

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu / Önceki dönem 31 Aralık 2010		
	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(601.519)	601.519
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(601.519)	601.519
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	131.075	(131.075)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	131.075	(131.075)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	211	(211)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	211	(211)
Toplam (3+6+9)	(470.233)	470.233

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Faiz pozisyonu tablosu	Cari dönem	Önceki dönem
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	37.855.201	31.013.597

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %0,5'lik bir artışın, vergi öncesi kar seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

Vergi öncesi kar üzerinde etkisi		
Faiz artışı	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
%0,5	(188.890) TL	(154.600) TL

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla

konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Cari dönem	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	37.119.805	216.473.372	770.549	5.846.030	15.594.050	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	130.157.075	770.549	1.325.455	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	37.119.805	212.588.885	770.549	5.846.030	15.594.050	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	1.223.445	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.661.042	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	456.641	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.770.565	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.770.565)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Önceki dönem	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	25.491.986	157.654.221	769.446	7.100.460	40.167.096	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	84.696.206	769.446	2.507.925	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	25.491.986	153.539.182	769.446	7.100.460	40.167.096	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	1.027.402	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	3.087.637	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.178.365	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.705.672	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.705.672)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

(3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden yazılı ve sözlü sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir. Türev finansal yükümlülükler için işletmenin likidite yönetiminde esas aldığı sözleşme uyarınca olan vade kullanılmıştır.

31 Aralık 2011

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	311.303.232	317.419.198	191.924.550	87.029.134	38.465.514	-
Banka kredileri	148.896.851	153.968.418	29.144.754	86.754.819	38.068.845	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	751.339	762.422	91.438	274.315	396.669	-
Ticari borçlar	161.655.042	162.688.358	162.688.358	-	-	-

31 Aralık 2010

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	311.065.674	339.496.107	116.339.567	55.107.149	168.049.391	-
Banka kredileri	199.481.719	227.176.546	5.149.330	54.627.899	167.399.317	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.234.933	1.289.074	159.750	479.250	650.074	-
Ticari borçlar	110.349.022	111.030.487	111.030.487	-	-	-

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Toplam borçlar	404.332.158	390.670.782
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	15.594.899	40.167.702
Net borç	388.737.259	350.503.080
Toplam özsermaye	874.145.966	841.136.039
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,44	0,42

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

39. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde bilgili ve istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Bilançoda itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri:

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Türev finansal araçlar (vadeli işlem anlaşmaları)

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39 (Finansal Araçlar : Kayda Alma ve Ölçüm)'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, finansal tablolarda "diğer dönen varlıklar (eğer gelirse) ya da "diğer kısa vadeli yükümlülükler (eğer giderse)" içinde gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar gerçeğe uygun değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların gerçeğe uygun değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Konsolide bilançoda, henüz gerçekleşmemiş gelir yaratan türev araçlar gelir tahakkuku kalemine (diğer dönen varlıklar) ve henüz gerçekleşmemiş zarar yaratan türev araçlar gider tahakkukları (diğer kısa vadeli yükümlülükler) kalemine dahil edilir.

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maruz kaldığı yabancı para riskinden korunma amaçlı yapmış olduğu vadeli döviz alım sözleşmesi yoktur. (31 Aralık 2010 : Yoktur)

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

39. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal risken koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2 (**)	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	91.464.422	-	-
Toplam varlıklar	91.464.422		

Önceki Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2 (**)	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	121.305.600	-	-
Toplam varlıklar	121.305.600		

(*) Borsada bilanço tarihi itibariyle oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

(**) Gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanmıştır.

40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

41. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Yoktur.

Kâr Dağıtım Tablosu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2011 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			191.447.068,25
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			91.967.158,91
I. Tertip Yasal Yedek Akçe		36.742.144,90	
II. Tertip Yasal Yedek Akçe		55.225.014,01	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
			Yoktur
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı		123.161.225,00	115.185.314,11
4. Ödenecek Vergiler (-)		22.873.671,00	21.152.576,34
5. Net Dönem Kârı (=)		100.287.554,00	94.032.737,77
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)			
7. Birinci Tertip Yasal Yedek (-)		1.547.268,75	1.547.268,75
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)		98.740.285,25	92.485.469,02
9. Yıl içinde yapılan bağışlar (+)		3.872.190,71	
10. Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı		102.612.475,96	
11. Ortaklara Birinci Temettü			
-Nakit		20.522.495,19	
-Bedelsiz			
-Toplam		20.522.495,19	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü			
13. Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü			
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü			
15. Ortaklara İkinci Temettü		64.423.627,29	
16. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe		7.537.376,91	
17. Statü Yedekleri			
18. Özel Yedekler			
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK		6.256.785,86	0,00
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar			
- Geçmiş Yıl Kârı			
- Olağanüstü Yedekler			
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler			3.770.448,95

2011 yılı Faaliyet Raporu'nun 24 Nisan 2012 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2011 yılı bilanço konsolide kârı 123.161.225,00 TL'nin Esas Mukavelenamenin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak 1. Tertip Yedek Akçe, Vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 98.740.285,25 TL. Net dağıtılabilir dönem karı ve Olağanüstü Yedekler hesabındaki 4.147.493,85 TL.'nin aşağıdaki tabloda görüldüğü şekilde dağıtılmasına;

Birinci Temettü Payı	20.522.495,19 TL
İkinci Temettü Payı	64.423.627,29 TL
II.Tertip Yasal Yedek	7.537.376,91 TL
Olağanüstü Yedek	6.256.785,86 TL
Olağanüstü Yedekden Temettü Ödemesi	3.770.448,95 TL
Olağanüstü Yedekden Dağıtılan Temettü	
Üzerinden Hesaplanan II. Tertip Yasal Yedek	377.044.90TL

Toplam, 88.716.571,43 TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına;

Böylelikle 2011 yılı kârından 191.447.068,25 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine %46,34 (brüt) %39,389 (net) oranında toplam 88.716.571,43 TL kar payınının 26/04/2012 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 23 Mart 2012 tarihli kararı Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Denetim Kurulu Raporu

DENETİM KURULU RAPORU (01/01/2011-31/12/2011 DÖNEMİ)

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın	
Ünvanı	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	İSTANBUL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermayesi	191.447.068,25.-TL
Faliyet Konusu	Çimento Üretimi, Satışı, Hazır Beton Üretimi, Satışı ve Esas Mukavelede kayıtlı işler.
-Denetçi veya denetçilerin adı ve görevi	Levent DEMİRAĞ, Bülent BOZDOĞAN
	görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak değildir.
-Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı	İki defa Yönetim Kurulu Toplantısına katılmış, bir defa Denetçiler arası toplantı yapılmıştır.
-Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri, belgeler üzerinde yapılan incelemenin kapsamı hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç	Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde genel inceleme yapılmış olup, kayıtların kanun ve Genel Muhasebe kurallarına uygun olduğu görülmüştür.
-Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1.fıkrasının 3.no'lu bendi gereğince Ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	Yıl içinde dört sayım yapılmış ve nakit mevcudunun kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
-Türk Ticaret Kanunu'nun 353.Maddesinin 1.fıkrasının 4 no.lu bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	2011 yılında (25 Şubat, 30 Haziran, 29 Ağustos, 30 Aralık) tarihlerinde inceleme yapılmış kıymetli evrakların tamam olduğu tesbit edilmiştir.
-İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01/01/2011 - 31/12/2011 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31/12/2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço Ortaklığın anılan tarihteki Mali Durumunu, 01/01/2011-31/12/2011 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; Karın dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

23/03/2012

Levent DEMİRAĞ

Bülent BOZDOĞAN

İletişim

MERKEZ OFİS
Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi
Kaya Sultan Sk. No: 97 Kat: 5-8
Kozyatağı / İSTANBUL
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA
PK.1 Mimarşinan Beldesi 34900
Büyükçekmece / İSTANBUL
Telefon : (0212) 866 10 00
Faks : (0212) 866 12 00

ÇANAKKALE FABRİKA
Mahmudiye Beldesi 17640
Ezine / ÇANAKKALE
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

SAMSUN LADİK FABRİKA
İskaniye Mah. Akpınar Mevkii
Ladik / SAMSUN
Telefon : (0362) 771 38 16
Faks : (0362) 866 38 18

ACIBADEM HAZIR BETON TESİSİ
Ankara Devlet Yolu (E-5) Haydarpaşa Yönü 4. km
Gayretli Sk. Eski Ford Otosan Fabrikası 34660
Acıbadem - Kadıköy / İSTANBUL

ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ
Horozgediği Köyü Hayıtlidere Mevkii
Aliağa / İZMİR

ARNAVUTKÖY HAZIR BETON TESİSİ
Eski Edirne Asfaltı Habibler Çıkışı Derbent Mevkii
Arnavutköy / İSTANBUL

ATAŞEHİR 2 HAZIR BETON TESİSİ
Barbaros Mah. Dereboyu Cad.
Ardıç Sk. Kentplaz arkası
Batiataşehir / İSTANBUL

AYAZAĞA HAZIR BETON TESİSİ
Cendere Yolu Çakırlar Mah.
Ayazağa-Şişli / İSTANBUL

BEYLİKDÜZÜ HAZIR BETON TESİSİ
2945 Ada 20 Parsel Mehter Çeşme Mah. Nazım
Hikmet Bulvarı İnovia 2. Etap Karşısı
Esenyurt / İSTANBUL

BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ
Ankara Yolu Üzeri No: 194
Bornova / İZMİR

BURSA HAZIR BETON TESİSİ
Başköy Köyü Taşocakları Mevkii
Nilüfer / BURSA

BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ
Sultan Murat Cad. No: 8 Mimarşinan 34900
Büyükçekmece / İSTANBUL

BÜYÜKKARİŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ
Kınalı Köprü Mevkii
Büyükkarıştıran / LÜLEBURGAZ

ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ
Şehsinan Mah. Kadideresi Mevkii
Çorlu / TEKİRDAĞ

EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ
Akçay Asfaltı Üzeri Kuruçay Mevkii
Edremit / BALIKESİR

ESENYURT HAZIR BETON TESİSİ
Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii
Bahçeşehir / İSTANBUL

GEBZE HAZIR BETON TESİSİ
Sultan Orhan Mah. Taşocakları Mevkii
Gebze / KOCAELİ

GÜMÜLDÜR HAZIR BETON TESİSİ
Yukarı Ovacık Mevkii PK 10
Gümüldür Menderes / İZMİR

GÜZELBAHÇE HAZIR BETON TESİSİ
Çamlı Köyü Kırlar Mevkii Güzelbahçe / İZMİR

HALKALI- KÜÇÜKÇEKMECE
HAZIR BETON TESİSİ
Sinpaş Bosphorus Evleri Şantiyesi
Halkalı - Küçükçekmece / İSTANBUL

KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ
Cendere Yolu Alkanat Rest. Karşısı
Kemerburgaz - Eyüp / İSTANBUL

KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ
Yeni Muhaçır Beldesi E - 27 Asfaltı Üzeri
Keşan / EDİRNE

MANİSA HAZIR BETON TESİSİ
İnönü Mah. Meriç Sk. No: 16 Muradiye / MANİSA

MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ
Kazımpaşa Mah. Ormanbeşli Mevkii
Menemen / İZMİR

MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ
İstanbul Yolu 1.km Alıcık Yolu Üzeri
(26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel)
Merzifon / AMASYA

SAMANDIRA HAZIR BETON TESİSİ
Deveyatağı Mevkii Samandıra 2. Bölge
Samandıra / İSTANBUL

BAFRA SAMSUN HAZIR BETON TESİSİ
İshak Mah. Yıldız Sk. Toki Şantiyesi
Bafra / SAMSUN

SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ
Mobil Santral Yolu Selyeri Mevkii
SAMSUN

SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ
Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi
204 Sk. No: 2
İlkadım / SAMSUN

SAMSUN SATIŞ BÜROSU
Güzelyalı Mah. 3003 Sk. No: 2
Çamkoru Sitesi
Atakum / SAMSUN

SAMSUN TERMİNALİ
Organize sanayi bölgesi Devlet Demir Yolları
Lojistik Köyü Yan Yeşilyurt Liman Tesisleri İçerisinde
Tekkeköy / SAMSUN

SİLİVRİ (KENTAS) HAZIR BETON TESİSİ
Mimar Sinan Mah. Eski Çanta Köyü Üzeri Maksi
Market Arkası Silivri / İSTANBUL

TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ
Muratlı Yolu Üzeri 4.km TEKİRDAĞ

TOKAT HAZIR BETON TESİSİ
Tombulkaya Mevkii Tokat Sivas Karayolu 10. km.
TOKAT

VELİKÖY HAZIR BETON TESİSİ
Beylikçayır Mevkii Veliköy
Çerkezköy / TEKİRDAĞ

ALİAĞA TERMİNALİ
Horozgediği Köyü Nemrut Körfezi Çukurova
Çelik Limanı Aliağa / İZMİR

AMBARLI TERMİNALİ
Yakuplu Köyü Reşitpaşa Çiftliği Mevkii
Ambarlı / İSTANBUL

HOPA TERMİNALİ
Orta Hopa Mah. Liman Caddesi 08600
Hopa / ARTVİN

KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ
Balcı Mevkii SCA Fabrikası İçerisinde Kaytazdere
Altınova / YALOVA

AYAZAĞA MİCİR TESİSİ
Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı
Kemerburgaz - Eyüp / İSTANBUL

BURSA AGREGA TESİSİ
Eski Kemalpaşa Yolu üzeri Kayapa Beldesi
Nilüfer / BURSA

BURSA 2 HAZIR BETON TESİSİ
Eski Kamelapaşa Yolu üzeri Kayapa Mah.
Nilüfer / BURSA

İZMİR SATIŞ BÜROSU
Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 K.4 D.402
Alsancak / İZMİR

AGREGA SARAY TESİSİ
Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ

YARIMCA SATIŞ BÜROSU
Rota Limanı Körfez / KOCAELİ

YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ
Tem - Havaalanı Yanyolu Dereboyu Mevkii
Sefaköy / İSTANBUL

ÇORUM HAZIR BETON TESİSİ
Ankara Yolu Üzeri Yaydığın Mah. ÇORUM

KAVAK HAZIR BETON TESİSİ
Kavak - Samsun Karayolu Emirli Taş Ocakları
Yolu 1. km Kavak / SAMSUN

DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ
Danamandıra Köyü Silivri / İSTANBUL

AYVALIK HAZIR BETON TESİSİ
Telliçavak Mevkii 39. Sk. No: 8/2 Küçükköy
Ayvalık / BALIKESİR

YENİBOSNA ÇİMENTO SATIŞ DEPOSU
Köyaltı Mevkii Yenibosna Merkez Mh.
Değirmenbahçe Sk. No:12
Yenibosna / İSTANBUL

KIRKLARELİ HAZIR BETON TESİSİ
Kocahidir Mahallesi Pınarhisar Yolu Şeytan Deresi
Mevkii Tolga Madencilik Şantiyesi / Kırklareli

ÇORLU ÇİMENTO SATIŞ DEPOSU
Şehsinan Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı
Dış Kapı No: 13 Çorlu / Tekirdağ

ZEYTİNBURNU HAZIR BETON TESİSİ
Yurt-Kur Atatürk Öğrenci Sitesi Merkez Efendi
Mah. Sabri Ülker Sk. No: 37 Cevizlibağ
Zeytinburnu / İSTANBUL

www.akcansa.com.tr

HEIDELBERGCEMENT

SABANCI