



Faaliyet Raporu 2003



HEIDELBERGCEMENT

AKÇANSA

AKÇANSA
CIMENTO SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

GÜNDEM

- 1- Açılış ve Divan Heyetinin teşkili,
- 2- Toplantı Tutanağının imzalanması hususunda Divan Heyetine yetki verilmesi,
- 3- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ile Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu ve Denetçi raporlarının okunması,
- 4- Şirket tarafından Genel bütçeye dahil dairelere, Katma bütçeli idarelere, İl Özel İdarelerine, Belediyelere, Köylere, Kamu yararına faaliyet gösteren derneklere, Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara yıl içinde yapılan bağışların onaylanması,
- 5- Bilanço ve Kâr Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin karara bağlanması,
- 6- Yönetim Kurulu'nda yıl içinde boşalan üyeliklere geçici olarak yapılan atamaların onaylanması,
- 7- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri,
- 8- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçi ücretlerinin tespiti,
- 9- Görev süreleri sona ermiş olan Denetçilerin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 10- Sermaye Piyasası Kanunu gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun onaylanması,
- 11- Esas mukavelemizin 6. maddesinin değiştirilmesi konusunun görüşülüp karara bağlanması,
- 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliklerine T.T.K'nun 334. ve 335. maddelerinde bahsi geçen iznin verilmesi,
- 13- Dilek ve temenniler.

Toplantı Tarihi: 31.03.2004

Toplantı Saati : 10.00

Toplantı Yeri : Hacı Ömer Sabancı Salonu
Sabancı Center Kule 2
4. Levent / İSTANBUL

HAZIR BETON TESİSLERİ

1 ALİAĞA	6 BURSA	10 DUDULLU	14 GÜZELBAHÇE	18 MENEMEN
2 AMBARLI	7 BÜYÜKKARİŞTİRAN	11 EDREMIT	15 İZMİT	19 ORHANLI
3 AYAZAĞA I	8 BORNOVA	12 ESENİYURT	16 KEŞAN	20 SAMANDIRA
4 AYAZAĞA II	9 ÇORLU	13 GÜRPINAR	17 MAHMUTBEY	21 VELİKÖY
5 BİGA				

BÜYÜKÇEKMECE ÇİMENTO FABRİKASI

Çimento Üretim Kapasitesi: 2,800,000 Ton/Yıl
Klinker Üretim Kapasitesi: 1,850,000 Ton/Yıl

ÇANAKKALE ÇİMENTO FABRİKASI

Çimento Üretim Kapasitesi: 3,500,000 Ton/Yıl
Klinker Üretim Kapasitesi: 1,900,000 Ton/Yıl

ALİAĞA ÇİMENTO TERMİNALİ

İşletim Kapasitesi: 350,000 Ton/Yıl

ÇATALCA KIRICI TESİSİ

GEBZE KIRICI TESİSİ

YALOVA ÇİMENTO TERMİNALİ

İşletim Kapasitesi: 300,000 Ton/Yıl

AMBARLI ÇİMENTO TERMİNALİ

İşletim Kapasitesi: 1,600,000 Ton/Yıl



Çimento Fabrikası

Çimento Terminali

Hazır Beton Tesisi

Çimento Öğütme ve
Paketleme Tesisi

Kırıcı Tesisi

MAKRO EKONOMİK GÖSTERGELER

GSMH : %5
TEFE : %13.9
TÜFE : %18.4
Dolar Kuru (Yıllık Ortalama): 1,499,799
Euro Kuru (Yıllık Ortalama) : 1,691,602

SEKTÖREL BİLGİLER

Çimento Üretim Kapasitesi: 66.4 milyon ton
Çimento Üretimi: 35.1 milyon ton
Çimento Tüketimi: 28.1 milyon ton
Çimento ve Klinker İhracatı: 10.4 milyon ton
Hazır Beton Tüketimi: 18.5 milyon m³

KARÇİMSA ÇİMENTO ÖĞÜTME VE PAKETLEME TESİSİ

İşletim Kapasitesi: 200,000 Ton/Yıl

ERMİNALİ

000 Ton/Yıl

ERMİNALİ

000 Ton/Yıl

ŞİRKET BİLGİLERİ

Çimento İç satışları: 2.3 milyon ton
Çimento Dış Satışları: 1.4 milyon ton
Hazır Beton Satışları: 1.7 milyon m³
Net Satışlar: 283.1 trilyon TL
Faaliyet Kârı: 17.9 trilyon TL
Net Kâr: 35.7 trilyon TL

HİSSE BİLGİLERİ (31.12.2003)

Hisse Fiyatı: 4.025 TL
Piyasa Değeri: 479 milyon USD
Temettü: 16.2 trilyon TL



S. 4 Taşocakları



S. 8 Hammadde Stokholü



Farin Değirmeni



S. 10 Fırın



S. 14 Klinker



S. Çimento Öğütme Değirmeni



S. 16 Çimento

İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	2
Yönetim Kurulu	3
Üst Yönetim	5
2003'ün Getirdikleri	6
Türkiye'de Çimento	9
Çimento Faaliyetleri	
Satışlar	11
Üretim ve Ürünler	12
Yatırımlar	15
Çevre ve İş Sağlığı	17
Türkiye'de Hazır Beton	19
Hazır Beton Faaliyetleri	
Satışlar	21
Üretim ve Ürün Çeşitleri	22
Yatırımlar	25
Çevre ve İş Sağlığı	27
İnsan Kaynakları	29
Mali tablolar	31
Adresler	64



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sınır komşumuzda savaşın yaşandığı bir yıl geçirdik. Bu olağanüstü durum yılın ilk yarısındaki inşaat faaliyetlerini önemli düzeyde etkiledi ve Türkiye'nin çimento tüketimi 2003 yılının ilk altı ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %1 oranında geriledi. Ancak, çimento tüketimindeki bu daralma tüm bölgelerde aynı şekilde hissedilmedi. Hatta Akçansa'nın ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği Marmara Bölgesi'nde bir miktar artış bile gerçekleşti. Bu durum, Marmara Bölgesi'nin, daha önceki yıllarda çok önemli düşüş yaşamış olması ile açıklanabilir. Sonuç olarak, yılın ilk yarısında, satış hacmimizde bir miktar artış olmakla birlikte, savaş ortamının getirdiği genel karamsarlık ve bu durumun fiyatlar üzerinde oluşturduğu baskı nedeniyle ilk yarı yıl performansımız beklenenin altında gerçekleşti. Ancak yılın ikinci yarısında, savaş durumunun ortadan kalkması ve makro ekonomik göstergelerdeki olumlu gelişmelerin de etkisi ile yılın ilk yarısındaki olumsuz sonuçları telafi edip, ciro ve kârlılık olarak geçen yıla oranla reel artışlar gerçekleştirmeyi başardık.

Geçtiğimiz yıl içerisinde Akçansa'nın üst yönetiminde bir değişiklik oldu. 1998 yılı sonundan beri Akçansa'nın Genel Müdürlüğü görevini yürütmekte olan Okan Erdem'in kendi isteğiyle görevden ayrılması üzerine bu göreve sektörümüzün önde gelen isimlerinden Mehmet Göçmen atandı. Bu vesile ile Okan Erdem'e geçmiş hizmetlerinden dolayı teşekkür ediyor ve Mehmet Göçmen'e başarılar diliyoruz.

Artan global rekabet ortamında, gerek iç pazardaki lider konumumuzu güçlendirerek sürdürebilmek, gerekse uluslararası pazarda rekabet avantajımızı artırmak amacıyla faaliyetimizin her noktasında performansımızı geliştirmek,

verimliliğimizi yükseltmek ve nihayetinde kârlılığımızı sürdürebilir bir gelişmeye ulaştırmak ana hedefimizdir. Yapageldiğimiz tüm faaliyetleri sorgulayarak, çalıştığımız doğal ve sosyal çevreye azami saygı, üstlendiğimiz sosyal sorumluluğun bilincini organizasyonun her kademesine yaymak, çalışanımızı geliştirmek ve müşterilerimizin tercih ettiği tedarikçi olmak sürdürülebilir büyüme hedefimizin temel noktalarını oluşturmaktadır.

Hedeflerimizi gerçekleştirme yolunda Akçansa'da modern yönetim sistemlerinin kurulmasına verdiğimiz önemi her faaliyet raporumuzda vurguluyoruz. Akçansa'nın hazır beton birimi olan Betonsa'da Entegre Yönetim Sistemi'nin kurulduğunu geçen yıl ilan etmiştik. 2003 yılının başında çimento fabrikalarımızda da ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesinin alınmasından sonra, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'nin kurulması için çalışmalar başlatıldı. Bu sistemin belgesinin alınması ile birlikte, çimento fabrikalarımızda ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemi zaten mevcut olduğu için, çimento işletmelerimiz de "Entegre Yönetim Sistemi"ne sahip olacak.

Yönetim Kurulumuz adına toplantımıza katılan tüm ortaklarımıza teşekkür eder, Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2003 Faaliyet Raporu'muzu mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve onayınıza arz ederiz.

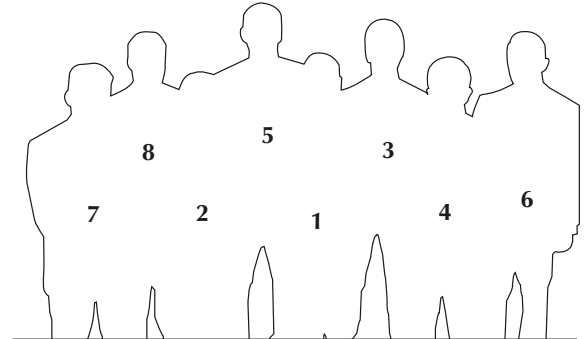
Saygılarımızla,

Erhan Kamışlı
Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu

- 1 Erhan Kamışlı** Başkan
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-28 Mart 2006)
- 2 Paul Vanfrachem** Başkan Yardımcısı
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-28 Mart 2006)
- 3 André Jacquemart** Üye
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-28 Mart 2006)
- 4 Ali Sabancı** Üye
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-27 Şubat 2004)
- 5 Stefan Dreher** Üye
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-28 Mart 2006)
- 6 Ahmet Vasfi Pekin** Üye
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-28 Mart 2006)
- 7 Dr. Albert Scheuer** Üye
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-28 Mart 2006)
- 8 Engin Tuncay** Üye
(Görev Süresi: 28 Mart 2003-28 Mart 2006)





www.akcansa.com.tr

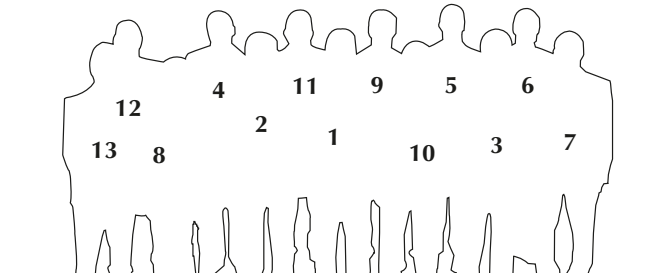




Üst Yönetim

- 1 Mehmet Göçmen**
Genel Müdür
- 2 Ali Özer Erman**
Genel Müdür Yardımcısı
(İnsan Kaynakları)
- 3 Tayfun Öneş**
Genel Müdür Yardımcısı
(Çimento Satış ve Pazarlama)
- 4 Attila Pekmen**
Genel Müdür Yardımcısı
(Satınalma)
- 5 Philippe Kaplan**
Genel Müdür Yardımcısı
(Finans)
- 6 Hakan Gürdal**
Genel Müdür Yardımcısı
(Hazır Beton)
- 7 Wilhelm Lotz**
Genel Müdür Yardımcısı
(İşletmeler)
- 8 İlker Akman**
Fabrika Müdürü
(Büyükçekmece)
- 9 Hayrettin Şener**
Fabrika Müdürü
(Çanakkale)
- 10 Baki Ertürk**
Şirket Müdürü
(Karçimsa)

- 11 Levent Güven**
Şirket Müdürü
(Akçansa Taşımacılık)
- 12 Mehmet Hürbaş**
Strateji ve İş Geliştirme/
Agrega Müdürü
- 13 Yavuz Ünal**
İç Denetim Müdürü



2003'ün Getirdikleri

Akçansa'nın Yeni Genel Müdürü Mehmet Göçmen

2003 yılında, Akçansa üst yönetiminde önemli bir değişiklik yaşandı ve Mehmet Göçmen Akçansa Genel Müdürlüğü'ne atandı. 1 Haziran 2003 tarihinde görevi Okan Erdem'den devralan Mehmet Göçmen, daha önce Lafarge Türkiye'nin İş Geliştirme, Pazarlama, Stratejik Planlama ve Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmekteydi.

Akçansa, Sektöründe Yine "En Beğenilen Şirket"

Akçansa bir kez daha sektöründe en beğenilen şirket seçildi. Capital dergisi tarafından yapılan ve "İtibar Yönetimi" alanında Türkiye'nin tek araştırması olan "En Beğenilen Şirketler"de Akçansa ile Çimsa yine birinciliği paylaştılar. Sektördeki rakip şirket yöneticilerinin yaptıkları değerlendirmelerin sonucunu içeren araştırmaya ait tüm detaylar ve sonuçları Capital dergisinde yayımlandı. 2004 yılı ocak ayında düzenlenen ödül töreninde ise sektörlerinde birinci seçilen tüm şirketlere ödülleri verildi. Törenin ortak teması "İtibar Yönetimi" idi.

Akçansa Çimento Fabrikaları OHSAS 18001 Belgesi Alma Yolunda

Büyükçekmece ve Çanakkale fabrikalarında 2003 yılının ikinci yarısında başlatılan İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001 proje çalışmalarında son aşamaya gelindi. Fabrikalarda tüm çalışmalar, Entegre Yönetim Sistemi'ne (IMS) geçiş hedefi doğrultusunda, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim

Sistemi'nin, Çevre Yönetim Sistemi 14001 ve Kalite Yönetim Sistemi 9001 ile uyumu dikkate alınarak yürütüldü. Çanakkale fabrikası 2004 yılı başında akredite oldu. Büyükçekmece fabrikasının akreditasyonunun ise İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılacak tetkikleri takiben 2004 Yılı mayıs ayı içinde tamamlanması bekleniyor.

Betonsa'da Entegre Yönetim Sistemi



2001 yılı ekim ayında, hazır beton sektöründe ilk kez ISO 9001-2000 ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınması ve yeni sistemlerin Betonsa'ya uyarlanması takiben ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmalarına başlanarak 27-29 Ocak 2003 tarihlerinde geniş kapsamlı belgelendirme denetimi ile Betonsa, TÜV Rheinland'dan sıfır hata ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi almaya hak kazandı. ISO 9001 ile müşteri ihtiyaçlarının karşılanması, proses kontrolü ve kalitenin sürekli geliştirilmesi amaçlanmaktadır. OHSAS 18001 ile iş sağlığını tehdit eden risklerin ve bu risklerle ilgili alınacak kontrol ve önlemlerin yasal mevzuatlar kapsamında belirlenerek, sistematik olarak takip edilmesi öngörülmektedir. ISO 14001 ile hedeflenen ise müşteri ihtiyaçlarının yanı sıra, organizasyonun beklentilerinin de yasal düzenlemeler doğrultusunda çevre gereksinimlerini de içerecek şekilde karşılanmasıdır. Bu üç yönetim sisteminin birleşmesi ile Betonsa'da Entegre Yönetim Sistemi kurulmuş oldu. Betonsa bu konuda sektörde öncü ve ilk olmaktan gururludur.

Akçansa Çanakkale Fabrikasına Enerji Verimliliği Ödülü

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ulusal enerji politikaları çerçevesinde, enerji verimliliğinin artırılması hedeflenerek, başarılı projelerin duyurulması ve teşvik edilmesini sağlamak amacıyla 22-23 Ocak 2004 tarihlerindeki Enerji Verimliliği Haftası etkinlikleri kapsamında düzenlenen "2003 yılı Sanayi Sektörü Enerji Verimliliği Proje Yarışması"nda Akçansa üçüncü oldu. 11 farklı tesise ait proje ile 9 sanayi kuruluşunun katılımında bulunduğu "Sanayide Enerji Verimliliği Projesi" yarışmasında ödül almaya hak kazanan kuruluşlara ödülleri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi GÜLER tarafından verildi.

müşteri ihtiyaçlarını bu yönde karşılamaktadır. Bu kapsamda, şubat ayında Dudullu mevkiinde tesis kiral olarak işletilmeye başlandı. Yine aynı aylarda, Ambarlı hazır beton tesisi hem özel ürün satışlarına, hem de Mahmutbey tesisine destek vermesi amacıyla tekrar devreye alındı. İzmit pazarında yaşanan daralma nedeniyle de bu bölgede kiralama yoluyla faaliyet gösterdiğimiz tesisin faaliyetleri temmuz ayında durduruldu.

Betonsa'ya Yeni Üretim Otomasyon Sistemi

2002 yılında hayata geçirilen otomasyon sistemlerinin yenilenmesi projesi 2003 yılı sonunda tamamlandı. Böylece, hazır beton tesislerimizde standart üretim otomasyonuna başlanarak, SAP ile entegre on-line sisteme geçildi. Ayrıca, yeni üretim otomasyon sisteminde tesislerdeki reçete bilgilerinin değişimleri de bölgesel bazda otomatize edildi ve kamyon tanıma sistemiyle, gelen malzemelerin tartımı otomatik olarak yapılarak sisteme kaydedilmeleri sağlandı. Malzeme tartımının yanı sıra, satılan hazır betonun da tartılarak müşteriye sevk edilmesi yine bu sistemle yapılmaktadır. Bu şekilde üretim, sevkiyat ve faturalandırma on-line yapılarak, dünya standartlarında teknolojik ekipman ve sistemlerle müşteriye çağdaş hizmet verilmektedir.

Yeni Transmikserlerimiz

Hazır beton sevkiyat filosunu yenileme ve müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik olarak haziran ayında Betonsa araç filosuna 20 adet yeni transmikser ilave edildi. Ekolojik kapağı ve düşük gaz emisyonu yayan yeni motoruyla çalışan bu çevreci araçlar, Betonsa'nın sevkiyat sürecini ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerine uygun olarak gerçekleştirmektedirler.

Müşteri Danışma Hattı



"0800 219 30 30" Müşteri Danışma Hattı, Betonsa Teknoloji Merkezinde tüm müşterilerin hizmetine sunuldu. Bu hatla, Türkiye'nin her yerinden müşterilerin tek bir numarayı tuşlayarak ve hiçbir ücret ödmeden Betonsa'ya ve Akçansa Çimento'ya ulaşması hedeflenmektedir. Yine bu hat yardımıyla, müşteri bilgilendirme ve müşteri şikâyetlerine en kısa sürede cevap verme olanağı sağlanacaktır.

Yeni Hazır Beton Tesisimiz

Betonsa mevcut ekipman parkının verdiği avantajları en iyi şekilde kullanarak, müşteri ihtiyaçlarına paralel çözümler üretmekte, mobil tesislerle veya kiralama yoluyla

ÇİMENTO FAALİYETLERİ



www.akcansa.com.tr

Türkiye’de Çimento

2003 yılı, Türkiye çimento sektörü açısından bir soluklanma yılı oldu.

Akçansa’nın kuruluş yılı olan 1996’dan bu yana, önce artan ve 1998 yılında 34.1 milyon ton ile en yüksek seviyesine ulaşan yurtiçi çimento tüketimi, ülkemizde yaşanan depremler ve ekonomik krizler neticesinde sektörümüzde %25’e varan daralmalara yol açtı. 2003 yılında siyasi istikrarın sağlanması, ekonomik göstergelerdeki düzelme ve enflasyonda yaşanan büyük düşüşler, diğer sektörlerde olduğu gibi çimento sektöründe de toparlanma ve büyüme umutlarının doğmasına olanak tanıdı.

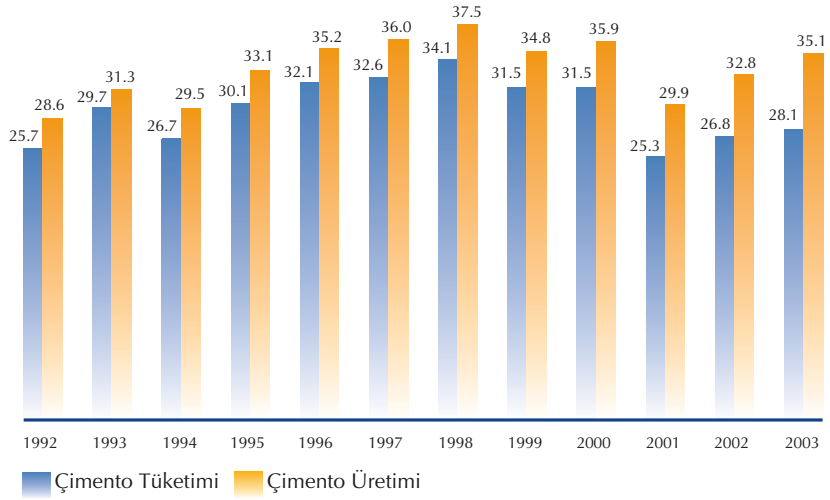
2003 yılında hükümetin aldığı tedbirlerle ulaşılan ekonomik büyümeye paralel olarak yılın özellikle ikinci yarısında bir canlanma gözlemlendi ve yurtiçi çimento tüketimi 2003 yılı sonunda 28.1 milyon ton seviyesine yaklaştı.

Gelecek yıllarda hükümetin öncelik vereceği yasal düzenlemeler, devlet

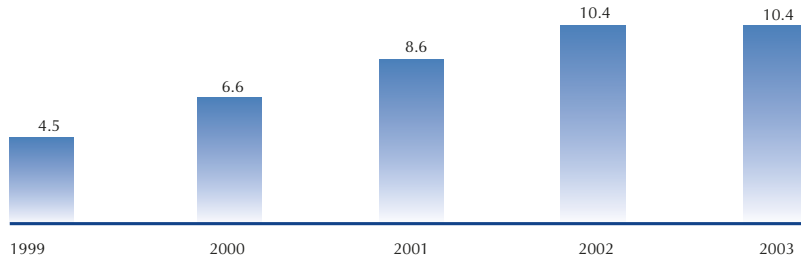
harcamalarının artması ve inşaat sektörünü harekete geçirecek hükümet politikalarının hayata geçirilmesi ile kişi başına düşen çimento tüketiminin artması beklenmektedir.

Geçen yıla göre yaklaşık % 5 büyüyen iç tüketime karşılık, 2003 yılı çimento ve klinker ihracatı 10.4 milyon tonla 2002 yılı seviyelerinde kaldı. Dünyadaki ve Avrupa’daki en önemli çimento ve klinker ihracatçılarından biri olan Türkiye çimento fabrikaları, iç pazarda yaşanan daralmayı ihracatla aşma çabalarını sürdürmektedir. Savaş sonrasında canlanan Irak pazarı ise, Güneydoğu Anadolu’daki çimento fabrikaları için önemli bir ihracat noktası oldu. Gelecek yıllarda ekonominin performansına göre değişecek olan yurtiçi tüketim miktarları, ülkemiz çimento üreticilerinin ihracat politikalarını da doğrudan etkileyecektir.

Türkiye’de Çimento Üretim ve Tüketimi (Milyon Ton)



Çimento ve Klinker İhracatı (Milyon Ton)



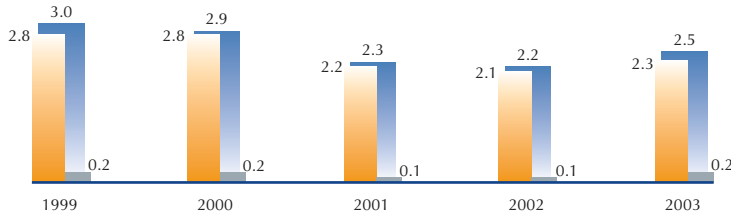
ÇİMENTO FAALİYETLERİ

www.akcansa.com.tr

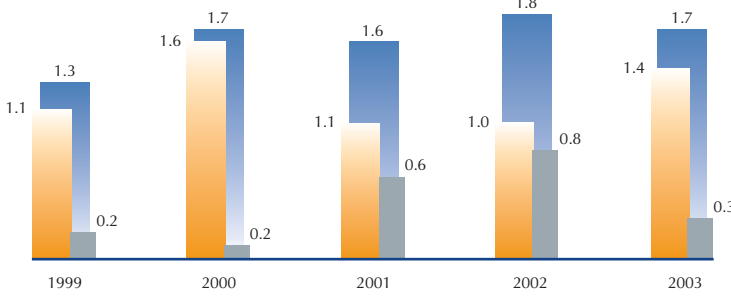
Satışlar

2003 yılında Akçansa'nın toplam çimento ve klinker satışları bir önceki yıla göre %5 artarak 4.2 milyon ton seviyesine ulaştı.

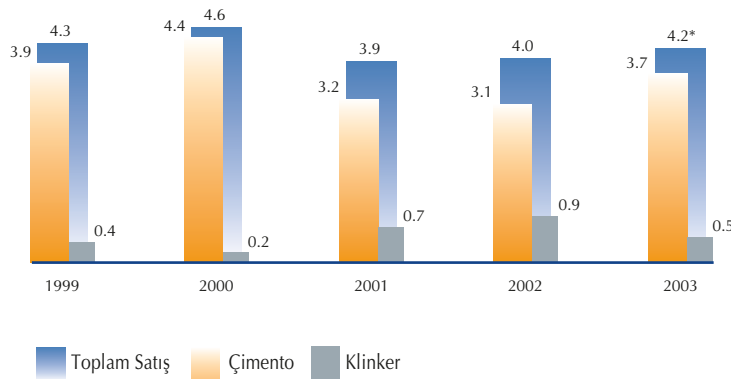
Yurtiçi Satışlar (Milyon Ton)



İhracat (Milyon Ton)



Toplam Satışlar (Milyon Ton)



Yurtiçi Satışlar

Faaliyet gösterdiğimiz Marmara ve Ege bölgelerindeki tüketimin göreceli olarak diğer coğrafi bölgelerden daha fazla artmasıyla birlikte yaklaşık çimento ve klinker iç satışları toplam %14 artarak 2.2 milyon tondan 2.5 milyon tona yükseldi.

%51 Akçansa ve % 49 Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ortaklığında Karabük'te kurulan Karçimsa öğütme tesisimizde üretilen cürufu çimento satışlarında ise, bölgesel yatırımların tamamlanmış olması sebebiyle 2002 yılına göre % 17 azalma oldu.

Yurtdışı Satışlar

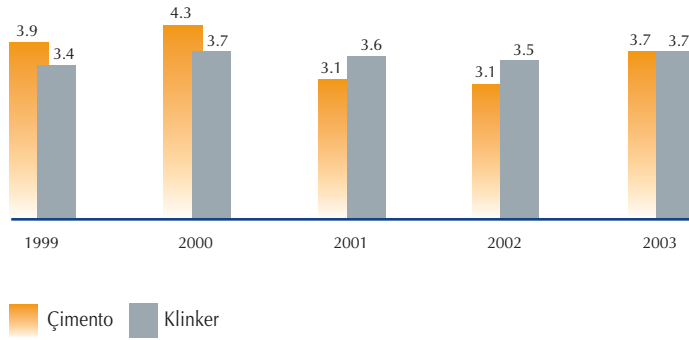
İhracat miktarları ise 2002 yılındaki çimento ve klinker için toplam 1.8 milyon ton olan seviyesinden 2003 yılında 1.7 milyon ton seviyesine geriledi. Ancak klinker yerine katma değeri daha yüksek olan çimento ihracatına ağırlık verilmesi sebebiyle, çimento ihracatı bir önceki yıla göre 400 bin ton artarak 1.4 milyon ton seviyesine ulaştı.

(*) Hazır betona sevk edilen çimento yaklaşık 389,470 tondur.

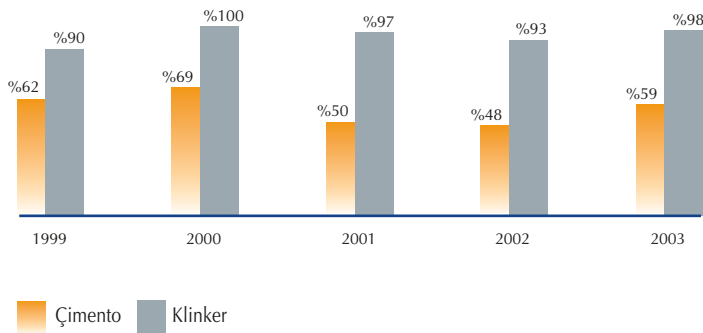
Üretim ve Ürünler

Akçansa 2003 yılında 3.7 milyon ton çimento ile Türkiye'nin toplam çimento üretiminin yaklaşık %11'ini, 3.7 milyon ton klinker üretimi ile de Türkiye'nin toplam klinker üretiminin yaklaşık %12'sini gerçekleştirdi.

Üretim (Milyon Ton)



Kapasite Kullanım Oranı



Büyükçekmece ve Çanakkale fabrikalarında, hammadde homojenizasyonu ve yakma şartlarının optimizasyonu yoluyla gerek klinker gerekse çimento kalitesini daha da yükseltmeye yönelik yoğun çabalara devam edildi.

Büyükçekmece fabrikasında işletmeye alınan on-line analizör ve yeni alev boruları, klinker ve çimento üretiminde yaşanan kalite dalgalanmalarının ve standart sapma değerlerinin azaltılmasına fayda sağladı.

Her iki fabrikanın ISO 9001 Kalite Güvence Sistemleri TSE ve İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından güncellendi ve yenilendi.

Geçmiş yıllarda olduğu gibi özellikle işletme, bakım ve genel giderleri azaltmaya yönelik yoğun çabalara devam edildi. Yapılan yatırımlar ve personel eğitimlerinin yanı sıra, düzenli işletme performans toplantıları da hedeflere ulaşmada çok yararlı oldu.

Bu çerçevede, ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001 yönetim sistemleri tarafından gerekli kılınan ve belirlenen tüm yönetmelik, prensip ve prosedürler, çalışanların alışkanlıklarını ve davranış biçimlerini değiştirtilerini sağlayarak, disiplinin gelişmesine ve fabrika verimliliğinin yükselmesine büyük katkı sağladı.





İç Pazar

TİP	İSİM	ESKİ STANDART	YENİ STANDART ^(*)
PC	52.5	Portland Çimento	TS 19/Mart1996
PC	42.5	Portland Çimento	TS 19/Mart1996
KZÇ/A	32.5R	Kompoze Çimento	TS 12142/Mart1997
PKÇ/A	42.5R	Portland Kompoze Çimento	TS 12143/Mart1997
PKÇ/B	32.5R	Portland Kompoze Çimento	TS 12143/Mart1997
PKÇ/B	42.5	Portland Kompoze Çimento	TS 12143/Mart1997
PZÇ/B	32.5R	Puzolanik Çimento	TS 12144/Mart1997
SDÇ	32.5	Sülfata Dayanıklı Çimento	TS 10157/Mart1996
CÇ	42.5	Curuflu Çimento	TS 20/Mart1996
CÇ	32.5	Curuflu Çimento	TS 20/Mart1996
			EN 197-1
			CEM I 62,5N
			CEM I 42,5R
			CEM V-A 32,5R
			CEM II-A/M 42,5R
			CEM II-B/M 32,5R
			CEM II-B/M 42,5
			CEM IV-B 32,5R
			-
			CEM II-B-S 42,5 N
			CEM III/A 32,5 N

Dış Pazar

TİP	İSİM	STANDART
CEM I	52.5N CE PM NF	Portland Çimento
CEM I	52.5 N	Portland Çimento
CEM I	42.5 R	Portland Çimento
CEM II-A/M	32.5N	Portland Kompoze Çimento
Type	I/LA	Portland Çimento / Düşük Alkalili
Type	II/LA	Portland Çimento/ Düşük Alkalili
Type	I-II/LA	Portland Çimento/ Düşük Alkalili
Type	V	Sülfata Dayanıklı Çimento
Type	I-II/LA	Portland Çimento
		Fransız Std. Uygun NF EN 197-1
		Avrupa Std. Uygun EN 197-1
		Avrupa Std. Uygun EN 197-1
		Avrupa Std. Uygun EN 197-1
		Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
		Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
		Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
		Amerikan Std. Uygun ASTM C 150/97
		Amerikan Std. Uygun AASHTO M 85

Ürün Belgeleri

- TSE'den TS EN-ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi belgesi,
- TSE'den yukarıda adı geçen her bir ürün için TS belgesi,
- British Standards Institute(BSI)'dan BS-EN 197-1 CEM-I 52.5N için CE uygunluk belgesi,
- British Standards Institute(BSI)'dan BS-EN 197-1 CEM-I 42.5R için CE uygunluk belgesi,
- Afnor ürün belgesi-(Fransa'dan CEM I 52.5N CE PM NF),
- British Standards Institute(BSI)'dan BS-EN-ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi belgesi,
- BSI'dan Kitemark ürün belgesi BS 12 : 1996 52.5 N, 42.5R,
- ASTM Amerikan Standartlarına uygun laboratuvarımız mevcut olup, Amerikan Cement and Concrete Reference Laboratory, Proficiency Sample programına katılarak deneylerin uygunluk kontrolü denetlenmektedir.
- New York State Department of Transportation (NYSDOT)'dan ASTM C 150 Type II/LA, AASHTO M 85 Type I-II / LA ürün belgesi.

(*) 2004 yılında geçerli olması beklenmektedir.

ÇİMENTO FAALİYETLERİ



Yatırımlar

2003 yılında iyileştirme, çevre, iş güvenliği, alt yapı ve zorunlu yenileme projelerine yönelik yatırımlara devam edildi.

Büyükçekmece Fabrikası

Büyükçekmece fabrikasında 3 trilyon TL, Çanakkale fabrikasında ise 3.9 trilyon TL olmak üzere toplam 6.9 trilyon TL tutarında yatırım harcaması yapıldı.

Yatırımlarda sürekli iyileştirme süreci kapsamında yürütülen küçük projelerin yanı sıra, hammadde homojenizasyonu ve yanma şartlarının iyileştirilmesi projelerine de öncelik verildi.

En önemli yatırımlar arasında, ocak ayında monte edilen on-line analizör ve ağustos ayında tamamlanan kum besleme sistemi üniteleri yer almaktadır. Her iki ünite de kırıcı ile hammadde homojenizasyon ünitesi arasında bulunmaktadır. Analizör, hedef değerleri ve farin için belirlenmiş olan ayarları sağlamak amacıyla, öğütücüden geçen kireçtaşı, kil ve demir cevheri karışımının gerçek zamanlı on-line analizini yapmakta ve kum besleme sistemi aracılığıyla, hammadde karışımında nihai düzeltici ayarlara olanak sağlamaktadır. Bugüne kadar elde edilen verilere göre fırın besleme ve klinker kalitesi stabilize edilerek, standart sapma değerleri azaltıldı ve başarılı bir yatırım gerçekleştirilmiş oldu.

2 ve 3 numaralı fırınların yenilenen alev boruları ile verimli sonuçlar elde edildi. 1 numaralı fırının alev borusu da 2004 yılı ocak ayında yenilenecektir.

Demir cevheri, cüruf, tras ve alçıtaşı gibi hammaddelerin ve klinkerin kapalı stokhollerde depolanması projesi başlatıldı. Projenin 2004 yılı mayıs ayında tamamlanması beklenmektedir. Böylelikle bu malzemelerin fabrika dışında depolanmasına son verilerek, hem taşıma maliyetlerinde tasarruf sağlanması, hem de fabrika çevre koşullarının iyileştirilmesi hedeflendi.

Çanakkale Fabrikası

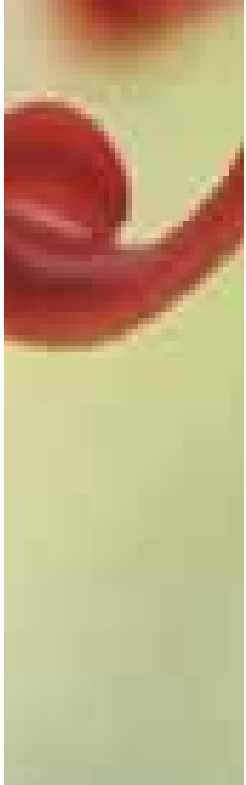
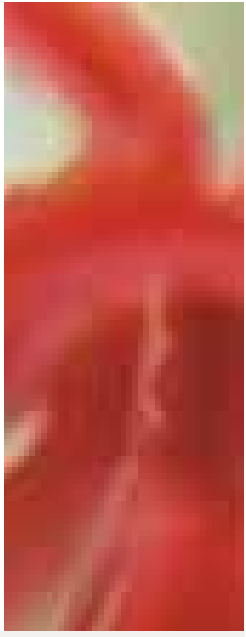
Yatırımlar ve proje hazırlıkları genelde klinker tesisinin enerji ve ısı tüketimi ile otomasyonuna yönelik olarak yürütüldü. ID fanlarından bir tanesi, daha yüksek verimli bir fan ile değiştirildi. Bu değişiklikle hedeflenen enerji tasarrufu sağlanmış oldu. Yeni fanın 3-4 ayda bir temizlenmesi yeterli olmaktadır. İkinci fan değişikliği de gelecek kış revizyonu içerisinde programlandı.

Loesche kömür değirmenine daha büyük bir torba filtre ve fan takılarak hem kapasite artışı hem de enerji tasarrufu sağlandı. Bundan sonraki aşama, Büyükçekmece fabrikasında Loesche hammadde ve kömür değirmenlerinde yapılan değişikliklerin olumlu sonuçlarına paralel olarak separatörün değiştirilmesidir.

Kil, kırıldıktan sonra dışarıda stoklanarak; kalker, kırılması esnasında kırıcıya girmeden yeni yapılan by-pass sistemi aracılığıyla doğrudan hammadde homojenizasyon ünitesine boşaltılmaktadır. Böylelikle iki kez üst üste kırma işlemi yapılmadığı için enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Kırıcı besleme ünitesinin hızını ve kapasitesini artıracak olan proje ise tamamlandı.

Bu yatırımlara ek olarak klinker soğutucu giriş kamarası bölümünü yüksek verimli bir sistemle değiştirme projesi ve fırın otomasyonunun birinci aşama projesi de tamamlandı.

ÇİMENTO FAALİYETLERİ



Çevre ve İş Sağlığı

Akçansa'nın her iki fabrikası da 2003 yılı başında BSI'dan (British Standard Institute) ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi aldı ve 2003 yılı mayıs ayında OHSAS 18001 Kurumsal İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarına başladı.

Çevre Etkinlikleri

Akçansa'nın her iki fabrikası da 2003 yılı başında BSI'dan (British Standard Institute) ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi aldı. Bu başarı, uzun yıllardır uygulanan kapsamlı çevresel iyileştirmelerin, hazırlık sürecinde yürütülen yoğun çalışmaların, şirketin enerji tasarrufu ve doğanın korunması konularına olan genel bağlılığının bir sonucudur.

Bu belge Büyükçekmece fabrikası için özel bir önem taşıdığından, kutlama amacıyla, ilçe yöneticileri, belediye başkanları, sivil toplum örgütlerinin ve diğer kuruluşların temsilcileri ile yerel gazete muhabirleri fabrikaya davet edildi. Fabrika yönetimi tarafından yapılan ve önemli çevresel gelişme ve iyileştirmeleri konu alan sunumu, davetlilerle birlikte kapsamlı fabrika gezisi takip etti. Kutlama, tüm konukların katıldığı bir kokteyl resepsiyonu ve akşam yemeği ile son buldu. Bu özel kutlamaya katılanların fabrika şartları ile ilgili yorumlarının çok olumlu olduğu gözlemlendi. Kutlamalar sonrasında yayımlanan gazete haberleri fabrikanın yöredeki imajını destekledi.

Yıl içinde, üniversiteler, okullar, sivil toplum örgütleri ve komşular fabrikaya davet edildi. Bunların yanı sıra, belediyelerin ve sivil toplum örgütlerinin çevresel etkinliklerinde, kültürel festivallerinde ve okulların sportif etkinliklerinde sponsorluk görevi üstlenildi. Ağaç Bayramı ise fabrika personeli ve aileleri ile birlikte kutlandı. Kutlamalarda okulların folklor ekiplerinin gösterilerine de yer verildi.

Çanakkale fabrikası Haziran ayında geleneksel olarak Dünya Çevre Günü'nü kutladı. Bu yıl 150 ağacın daha dikildiği kutlamalara daha önceki yıllarda olduğu gibi Çanakkale Valisi, mahalli yöneticiler, yöredeki askeri birlikler, okullar, çevrede yer alan diğer kuruluşların

temsilcileri, fabrika personeli ve tedarikçiler, aileleri ile birlikte katıldılar. ISO 14001 belgesinin alınışı da kutlamalar sırasında resmen duyuruldu ve konuklar tarafından takdirle karşılandı.

Çanakkale fabrikası, 18 Mart Çanakkale Zaferi'ni kutlama törenlerinin sponsorluğu da üstlenerek, etkinlikler kapsamında 3000 öğrenciye öğle yemeği sundu.

Çanakkale fabrikası ayrıca, 2002 yılında gerçekleştirmiş olduğu yüksek ihracat rakamlarından dolayı Çanakkale Ticaret Odası tarafından ödüllendirildi.

Fabrikaya yeni bir vakumlu toz toplama aracı satın alındı, gaz emisyonlarını sürekli olarak izlemek amacıyla ana fırın bacalarına yeni gaz analiz cihazları takıldı.



İş Sağlığı ve Güvenliği

Akçansa'nın sağlıklı ve güvenli çalışma koşullarına olan bağlılığını kanıtlamak için çok önemli bir adım olan bu proje kapsamında şirketin iş güvenliği politikası belirlendikten sonra fabrika genelinde risk değerlendirmeleri, eksikliklerin tespiti, düzeltici faaliyetler ve yoğun eğitim ve denetim çalışmaları yürütüldü.

British Standard Institute (BSI) tarafından yürütülen ve başarıyla tamamlanan denetimler sonrası her iki fabrikanın da 2004 yılı başında belgelendirilmesi hedeflenmektedir.



HAZIR BETON FAALİYETLERİ-BETONSA



Türkiye’de Hazır Beton

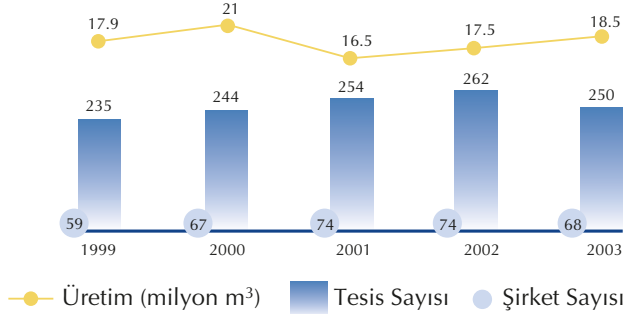
Türkiye hazır beton tüketiminin 2003 yılının sonunda % 6 büyüyerek 18.5 milyon m³ seviyelerine ulaşması beklenmektedir.

2003’te Türkiye ekonomisindeki %5 oranında büyümeye rağmen inşaat sektöründe gözlemlenen %16 küçülmenin ana nedenleri arasında, Irak savaşı, kamu yatırım harcamalarındaki daralma, devlet yatırım ödeneklerinin az ve sınırlı olması, dolayısıyla özel sektörün durgunluğa girmesi yer almaktadır.

Yılın ikinci yarısında ise, Irak savaşının sona ermesiyle ekonomik göstergelerin düzelmesi, TL’nin değer kazanması, faiz oranlarındaki indirimlerin konut sektöründe canlanmaya yol açması ve devlet yatırımlarının da artmasıyla birlikte inşaat sektöründe olumlu sinyaller alınmaya başlandı.

İnşaat sektörüne paralel olarak hazır beton sektörü de tüm bu gelişmelerden olumsuz etkilendi ve yıl içerisinde beklenen tüketim artışı gerçekleşmedi. Yine, yılın ikinci yarısından itibaren ekonominin iyileşmesiyle birlikte sektörde satış artışları kaydedilmeye başlandı.

Dünyada hazır betonun 100. yılının kutlandığı bu yıl, Türkiye’de 15. yılını kutlayan hazır beton sektörünün gelişmiş ülkelerde 100 yılda geldiği noktaya bu kadar kısa bir sürede teknolojik altyapı ve bilgi birikimi bakımından ulaşmış olması önemli bir göstergedir.



Günümüzde, inşaatlarda kullanılan betonun %75’i hazır betondur. 15 yıl önce ülke çapında 1.5 milyon m³’ten başlayarak 25 milyon m³ seviyelerine ulaşan sektörde, beton kullanımında C6 ve C7’lerden C20’lerin, C30’ların kullanılıp üretilmesine başlandı. 1998 yılında %12 oranlarında olan C25 ve üstü sınıflardaki hazır beton satışları 2003 yılı sonunda %40’lara ulaştı.

Yine de bir deprem ülkesi olan Türkiye’de hazır beton kullanımında henüz istenilen noktaya gelinemedi. Gelişmiş ülkelerde 1 m³ olan kişi başı tüketim miktarı Türkiye’de 0.39’dur.

Yani, kaliteli beton üretimi, elle dökülen betonun tamamen önlenmesi ve halkımızın yeterli

bilince ulaşabilmesi için sektörün önünde halen aşılması gereken bir süreç bulunmaktadır.

2004 yılı için sektördeki beklentiler, ekonomik istikrarın devam etmesi durumunda politik gelişmelere paralel olarak yabancı sermayenin ülkemize gelmesi ve özel sektörün bu yönde gelişmesi sonucunda az da olsa iyileşme olacağı şeklindedir. Devlet yatırımlarının Gayri Safi Milli Hasıla içerisindeki payını artırması ve faizlerdeki düşüşün de sektöre yansımaları durumunda inşaat sektöründe canlanma beklenmektedir. Hazır beton sektöründe de inşaat sektörünün beklentisine paralel gelişmeler beklenmektedir. Ayrıca, beton yollar konusunda hükümet tarafından sektöre verilen destek önümüzdeki yıllardaki beklentileri olumlu yönde etkileyecektir.

Sektörel Etkinlikler

TMMOB İnşaat Mühendisleri Odası İstanbul Şubesi’nin gelenekselleşmiş etkinliklerinden olan Ulusal Beton Kongresi’nin bu yıl ekim ayında beşincisi düzenlendi. Ana teması “Betonun Dayanıklılığı” olan kongrede, sektörün genelinde standartlaşmanın ve kalitenin önemi ve Hazır Beton Kalite Güvence Sisteminin (KGS) kalite ve standart üretiminde bir kilometre taşı olduğu vurgulandı.

2004 yılı haziran ayında gerçekleşmesi planlanan Uluslararası Hazır Beton Kongresi, yıla damgasını vuracak önemli bir etkinliktir. Bu kongreyle araştırmacıların bilim ışığında yapacakları araştırmalarla, yeni tez ve önerilerle, kaliteye, sektöre yeni bir ivme kazandırması ve depreme dayanıklı yapılaşmaya yol açması hedeflenmektedir. Sektörden kişilerin ortak bir platformda buluşarak kaynaşması, tartışması, fikir üretmesi ve yeni uygulamalar görerek kazanç sağlaması açısından da katma değeri oldukça yüksek bir kongredir.

Amerika’da 100 yıl, Avrupa’da ise 75 yılı aşkın süredir kullanılan beton yolların henüz Türkiye’de uygulanmasına başlanmadı. Hem bakım yükü az olan hem de kendi öz sermayemizi kullanarak gerçekleştireceğimiz beton yollar için resmi birçok kuruluşla da tanıtıcı faaliyetlerde bulunuldu. Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği’nin (TÇMB) yapımını ve 5 yıllık bakımını üstlendiği ilk beton yol çalışması Afyon-Ankara arasındaki 3 km’lik mesafede başladı.

HAZIR BETON FAALİYETLERİ-BETONSA

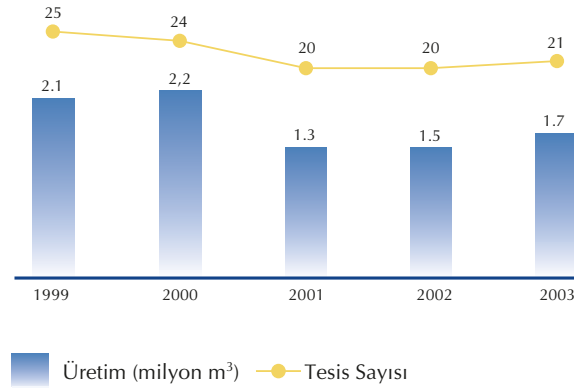


Satışlar

Akçansa'nın hazır beton faaliyetlerini Marmara ve Ege bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 2003 yılında satışlarını % 11 artırarak 1.7 milyon m³ satış gerçekleştirdi.

Son 3 yıldır satışlarını göreceli olarak artıran Betonsa için 2003 yılı da başarılı bir yıl olarak nitelendirilebilir. Türkiye Hazır Beton Birliği'ne üye firmalar kapsamında Türkiye genelinde sektör % 6 oranında büyüme gösterirken Betonsa'nın büyümesi sektörün de üzerinde gerçekleşti.

Toplumsal bilinçlenmesine de paralel olarak, ürün bazında satışların %90'ı C20 ve üzeri dayanım sınıflarında gerçekleşti. Ayrıca, geçen yıla oranla C25 ve C30 dayanım sınıflarındaki hazır beton satışlarında da artış gözlemlendi.



Üretim ve Ürün Çeşitleri

2003 yılında teknoloji merkezinde yeni ürün çalışmalarına devam edilerek müşteri ihtiyaçlarına uygun beton dizaynlarının yanında özel amaçlı kullanılmak üzere 2 yeni ürün daha piyasaya sunuldu.

Maliyet İyileştirmeleri

Çalışma sisteminin iyileştirilmesi ve iş süreçlerinde sürekli gelişim için "Maliyet Mücadelesi" faaliyetleri ile ISO 9001 çalışmaları yaklaşık iki yıldır devam etmektedir. Amaç, tüm çalışanların şirketin stratejik yönetimine katkıda bulunması ve yoğun rekabetin yaşandığı hazır beton sektöründe şirketin rekabet gücünü artırmasıdır. Çalışma yöntemlerinin daha verimli hale getirilmesi, çalışanların çevreye katkıları ve tesis montajı gibi birçok faaliyet, bu proje dahilinde yürütülerek 2003 yılında yaklaşık 90,000 USD tasarruf gerçekleştirildi.

Sempozyumu'na çeşitli bildirilerle katılımda bulunuldu. Toplumla ve sektörel kesintisiz iletişim hedeflenerek, fuar organizasyonlarında aktif olarak rol alındı ve imaj güçlendirici projeler geliştirildi.

Dünyadaki sektörel gelişmeleri takip eden Betonsa Teknoloji Merkezi, çimento kalite organizasyonu ve HeidelbergCement Technology Center (HTC) ile işbirliği altyapısını oluşturdu.

Bunların dışında Teknoloji Merkezi eğitim salonundaki gelişmiş donanım ve imkânlar kullanılarak gerek çalışanlara, gerek müşterilere yönelik eğitim ve seminerler organize edildi.

Endüstri-Üniversite işbirliği çerçevesinde İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Kültür Üniversitesi ve Trakya Üniversitesi gibi kurumların mühendislik ve mimarlık öğrencileri hazır beton tesislerine ve teknoloji merkezine davet edilerek, kendilerine beton teknolojisi hakkında bilgiler verildi ve laboratuvar ortamında uygulamalı sunumlar yapıldı. Müşteriler için bölgesel olarak düzenlenen seminerlere İTÜ öğretim görevlileri de davet edilerek kendilerininengin bilimsel bilgilerinden yararlanılmaktadır. Üniversite öğrencilerine staj imkânı da bu birimde sunulurken üniversitelerde aldıkları teorik eğitimleri pekiştirme ve pratik yapmaları sağlanmaktadır. Teknoloji merkezinde, kitap ve yayınlardan her çalışanın faydalanabildiği bir de kütüphane mevcuttur.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Çimento, agrega, kimyasal ve mineral katkı teknolojilerinin gelişimi, Betonsa Teknoloji Merkezi'nde sürekli izlendi, gelişmelere ve pazar taleplerine bağlı olarak yeni ürünler konusunda çalışmalar yapıldı. Sektördeki ihtiyaçlar ve sıkıntılar düşünülerek maliyet optimizasyonları yapıldı. Kaliteden ödün vermeden en ekonomik ürünün oluşturulması çalışmalarına devam edildi. Günde ortalama 5 adet deneme beton karışımı yapılan Betonsa Teknoloji Merkezi'nde, tedarik edilen malzemeler için gerekli analizler bu laboratuvarlarda yapılmaktadır.

Bölge satış departmanlarına ve bölge kalite organizasyonlarına teknik destek yine bu birimlerden verilmekte ve müşteri memnuniyeti için ilgili departmanlar koordinasyon içinde çalışmaktadırlar.

Ar-Ge ve optimizasyon çalışmaları sürerken, üniversitelerle işbirliği çerçevesinde, yapılan çalışmalardan bazıları makale veya bildiri haline getirildi. Bu bildiriler yurtiçi ve dışındaki teknik kongre, seminer, sempozyum gibi platformlarda paylaşıldı ve sektörel dergilerde yayımlandı. 2003 yılı içerisinde Ulusal Beton Kongresi ve Kırmataş

Yeni Düşünceler

Betonsa tüm bölgelerde iç ve dış müşteri memnuniyetini ölçümlemek ve olası sıkıntıları tespit ederek sorunları memnuniyete dönüştürmek amacıyla bir anket düzenledi. Dış müşteri anket sonuçları, bölgesel bazda değerlendirilerek müşteriler segmentlere ayrıldı ve iyileştirmeye ihtiyaç duyulan konular tespit edilerek eylem planları düzenlendi. İç müşteri memnuniyet anketinin sonuçlarına göre de iş yapış süreçleri ve departmanlar arasında aksayan yönler tespit edilerek bu konuların





Hazır Beton Ürün Yelpazesi

- Sülfat Etkisine Dayanıklı Beton
- Hafif Betonlar
- Su Geçirimsiz Beton
- Çelik Lifli Betonlar (DRABETON)
- Polipropilen lifli Betonlar (FİBERBETON)
- Cam Lifli Betonlar
- Zemin Şapları
- Renkli Betonlar
- Grobetonlar
- Dolgu Betonları
- Isı ve Ses Yalıtım Betonları (İZOBETON)
- Kendinden Yerleşen Beton (FİBERBETON)
- Kendinden Yerleşen Şaplar (VİSKOŞAP)
- Dekoratif Baskılı Beton (DEKOBETON)
- Sualtı betonu
- Silindirle Sıkıştırılan Beton
- Hazır Yaş Siva ve Harç

Beton Sınıfı basınç Dayanımı

BETON SINIFI	SİLİNDİR BASINÇ DAYANIMI N/mm ² (28 GÜN)	KÜP BASINÇ DAYANIMI N/mm ² (28 GÜN)
C 14	14	16
C 16	16	20
C 18	18	22.5
C 20	20	25
C 25	25	30
C 30	30	37
C 35	35	45
C 40	40	50
C 45	45	55
C 50	50	60
C 55	55	67
C 60	60	75
C 70	70	85
C 80	80	95
C 90	90	1050
C 100	100	1150

iyileştirilmesi için eylem planları geliştirildi. Bu çalışmalar yılda bir kez tekrarlanarak gelişme gösteren veya gelişme ihtiyacı bulunan yönleri tespit edilerek, yeni eylem planları düzenlenmektedir.

Betonsa'da müşteri şikâyetleri, şikâyet konu olan departmana bildirilerek değerlendirilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Bu sistemi destekleyen bir diğer yenilik de müşteri şikâyet ve düşüncelerinin, Türkiye'nin her yerinden tek bir numara yardımıyla bizlere ulaşabilme imkânıdır. Müşteri şikâyetlerinin toplanmasının yanında müşterinin ihtiyacı olabilecek hazır beton konusunda her türlü teknik bilginin de verileceği hattın numarası **"0800 219 30 30"**dur.

Ayrıca, Betonsa'da DÖFİ Sistemi (Düzeltilici ve Önleyici Faaliyet İsteği) gereğince tüm düzeltici ve önleyici faaliyet talepleri, her çalışan kademesinde istenebilir. Bu talepler sistem içinde aksaklık gösteren herhangi bir uygunsuzluk için düzeltici, oluşması muhtemel uygunsuzluklar içinse önleyici faaliyet şeklinde olmaktadır.

Hazır beton tesislerinde TS 11222 ve TS EN 206-1 standardına uygun olarak normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir.

Tesislerde bu ürünlerin yanı sıra çeşitli kıvamlarda ve agrega dane büyüklük sınıflarında özel müşteri istekleri de karşılanmaktadır. GB 150, GB 200, GB 250 ve özel şap betonları ile çelik ve polipropilen lif katkılı betonlar da üretilmektedir. Ürünler için TSE belgeleri mevcuttur. TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili olarak, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılmaktadır.

Tesislerde Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistemi belgeleri (KGS) de bulunmaktadır. THBB VE TSE tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Yeni Ürünler

Fiberbeton

Günümüzde betonun basınç dayanımının yanı sıra, artık durabilite (kalıcılık) kavramı da ön plana çıktı. Betonun durabilitesi betonun içindeki boşluk ve çatlak yapısına, kısaca geçirimsizliğine bağlıdır. Fiberbeton'da tesislerimizde taze betona katılan sentetik lifler betonun içerisinde homojen olarak dağılarak çatlaklara karşı bir ağ oluşturur. Böylece özellikle yüzey betonlarında sık görülen büzülme çatlaklarının oluşma riski minimize edilerek betona ilave bir çekme ve eğilme dayanımı kazandırılmış olur. Yüzey betonlarının yanı sıra, yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel içsel mikroçatlakları da engelleyen Fiberbeton, özette geçirimsizlik istenen her türlü beton elemanda kullanılabilir.

İzobeton

İzobeton, Betonsa'nın hafif ve yalıtım amaçlı beton ürünüdür. Normal beton ve şaplara göre 4 kata kadar daha hafiftir. Aynı zamanda son derece akıcı olup, şap veya beton pompasıyla pompalanabilir. İçerğini çimento, ince agrega, hafif agrega ve kimyasal katkılar oluşturur. Hafif agrega olarak geliştirilmiş polistren (EPS) kullanılır. EPS'nin boşluklu yapısı İzobetonu'u hem hafif, hem de ısı ve ses yalıtım özelliğine sahip kılar. İzobeton'un kullanım alanları olarak, mevcut yapıyı gereksiz yüklemekten kaçınmak için şap ve dolgu betonu uygulamaları, prefabrik yapıların ısı ve ses yalıtımı istenen ara duvar ve döşemeleri, su yalıtım katmanı üzerinde veya altında tesviye ve koruma betonu olarak, dolgu gerektiren ve yüksek dayanım beklentisi olmayan eski zeminlerin tamirleri sayılabilir.

HAZIR BETON FAALİYETLERİ-BETONSA



www.akcansa.com.tr



Yatırımlar

2003 yılında başlatmış olduğu ekipmanları yenileme ve bakım faaliyetlerine 2004 yılında da devam edecek olan Betonsa, müşteriye en iyi hizmeti verme yolunda yatırımları sürdürüyor.

Tesislerde 2003 yılında da devam eden üretim sistemleri “upgrade” çalışmaları nedeniyle, sistemi desteklemeye yönelik tartım üniteleri ve kablolama sistemleri değiştirildi.

Bu kapsamda tüm üretim bilgisayarları ve yazıcıları da değiştirilerek daha verimli bir yapıya geçildi. Böylece, 2003 yıl sonunda da tüm tesislerimizde standart bir yapıya ulaşıldı.

2003 yılında Dudullu civarında bir tesis kiralanarak müşteri ihtiyacına yönelik beton tedariki yapılmaya başlandı. Ayrıca yine aynı dönemde Ambarlı hazır beton tesisimiz de bölgede oluşan beton ihtiyacı nedeniyle yeniden devreye alındı.

Makine parkındaki ekipman ve araçlar geniş kapsamlı bir revizyondan geçirilerek verimlilikleri artırıldı. 20 yeni transmikser satın alınarak araç filomuz yenilendi ve sayısı artırıldı. Ayrıca, 1 pompa yenilendi ve 2004 yılı için de ekonomik ömrü tamamlanmış diğer pompaların yenilenmesi için girişimlere başlandı.

SAP üzerinde geliştirilen “Sevkiyat Planlama Modülü” projesinin ilk deneme çalışmaları 2004 yılının ilk çeyreğinde başlayacaktır. Bu çalışma ile ekipmanlarını en verimli ve optimum seviyede kullanacak olan Betonsa, tesisler ve ekipmanlar arasında da bir sinerji yakalamayı hedeflemektedir. Yıllardır hazır beton sektöründe en çok müşteri şikâyetine konu olan sevkiyat aksamalarının da önüne geçerek müşteri memnuniyetini artırmak, bu projenin ana hedefleri arasındadır.

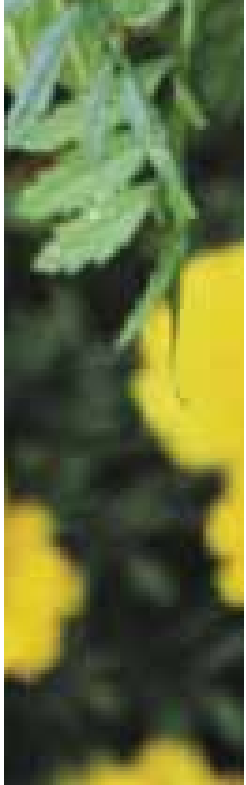
Kalite ve Ar-Ge faaliyetlerimizi daha teknolojik platformda gerçekleştirmeyi hedeflediğimiz Laboratuvar Modülü Geliştirme çalışmaları da devam eden projeler arasında yer almaktadır.



HAZIR BETON FAALİYETLERİ-BETONSA



www.akcansa.com.tr



Çevre ve İş Sağlığı

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerinin ötesinde, standartlara uyumlu, çevreyle dost ve yasal mevzuatları karşılayan hazır beton tesisleri ile faaliyetlerin sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Çevre Etkinlikleri

Betonsa'da, Çevre Yönetim Sistemi gereği hazır beton üretimi sürecindeki tüm faaliyetler kapsamında çevre kirliliğine sebep olan unsurlar belirlenip, bu unsurlarla ilgili operasyonel kontrol önlemleri alınarak bir sistematik oluşturuldu. Bu sistem çerçevesinde tesislerimizdeki uygulamalar aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

Tesislerimizin çevresi ses ve rüzgâr koruyucu olarak ağaçlar, beton duvarlar ve trapez saçlarla çevrildi. Gürültü kontrolünü sağlamak için tesislerimizde gürültü oluşturan kaynaklar kapalı mekânlara alındı. Gürültü emisyonu her yıl her tesis içinde yapılan ölçümlerle takip edilmektedir.

Katı ve sıvı atıkların yeniden kullanılmasıyla, hem şirket hem de ülke ekonomisine büyük fayda sağlayan geri dönüşüm üniteleri tüm tesislerimizde mevcuttur. Bu üniteler sayesinde atık durumdaki agrega ve su geri kazanılarak hammadde olarak üretimde tekrar kullanılmaktadır.

Tesislerimizdeki çimento silolarında bulunan filtre sistemleri ile toz emisyonu minimum düzeylerde tutulmaktadır. Bakım ekipleri periyodik olarak filtrelerin bakımını yapmakta ve filtrelerin sürekli olarak aynı performansta çalışmasını sağlamaktadır. Filtrelerin değiştirilmesi işlemi kapalı mekânlarda yapılmaktadır.

Stok sahalarında bulunan malzemelerin karışmasını ve görüntü kirliliğini önlemek amacıyla malzeme bölmeleri yaptırılmaya başlandı. Ayrıca stok sahasında bulunan ince malzemelerin özellikle yaz aylarında tozuma sebebiyet vermesini önlemek için bu bölmelere fiske sistemleri kuruldu.

Bunkerlere malzeme yükleme işlemi için çalışan kepçeler talimatlar doğrultusunda, şavurma yapmadan çalışmaktadır. Üretimimize malzeme girdisi sağlayan agrega stok bunker üstleri doldurma ve boşalma esnasında tozuma yapmaması için galvaniz saçlarla kapatıldı. Ayrıca, beton tesislerimizin içindeki, tozuma yapmayacak malzemelerle kaplanmış yollar, gün içinde düzenli olarak ıslatılmaktadır.

Yerleşim alanlarına yakın olan tesislerimizde agrega stok bunkerlerinin üstünün kapatılmasına ilaveten, kapalı ve büyük hacimli yükleme odaları da oluşturuldu. Tesislerde malzemenin üretime taşınması amacıyla kullanılan taşıyıcı bantların üzeri tozuma yapmaması için kapatıldı. Toz emisyonu her yıl, her tesis içinde yapılan ölçümlerle takip edilmektedir.

Transmikserlerimizde bulunan ekolojik kapaklar ile, beton sevkıyatı sırasında çevreyi olumsuz etkileyebilecek zararlar önlenmektedir. Mikserlerin sevkıyat

sonrasındaki temizliğinin tesislerde yapılmasıyla hem çevreye atık bırakılmamakta hem de elde edilen malzemelerin geri dönüşüm ünitelerinde etkin olarak kullanımı sağlanmış olmaktadır.

Tesislerimizdeki atık sular, tesis alanı içinde tutulmaktadır. Tesis dışına çıkabilen atık sular, kolektörlere veya yüzeysel sulara deşarj limitlerini sağlamadan verilmemektedir. Evsel atıklar, evsel atık konteynerlerinde depolanmakta ve yerel belediye çöp kamyonları tarafından alınmaktadır. Tehlikeli atıklarımız atık sahasında depolanmaktadır. Bu atıklar lisanslı taşıyıcılar tarafından alınmakta, geri kazanım veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Metal atıklarımız tekrar değerlendirilmek üzere satılmaktadır. Kâğıt atıklarımız atık kâğıt kutularında toplanmakta ve kâğıt firmalarına, geri kazanılmak üzere satılmaktadır. Atık piller, atık pil kutularında toplanarak belediyeye verilmektedir.

Betonsa, sistem gerekliliklerinin kontrolünü düzenli periyotlarda sorumlu denetçileri tarafından denetlemekte ve gereken düzeltici faaliyetleri bölüm yöneticisinden talep etmektedir. Ayrıca, çalışanlara verilen periyodik çevre eğitimleri ile çevre duyarlılığının sürekli olması ve geliştirilmesi için çaba sarf etmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Etkinlikleri

Betonsa'da Entegre Yönetim Sisteminin bir parçası olarak OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi 2003 yılında kurulmuş olup başarıyla uygulanmaktadır.

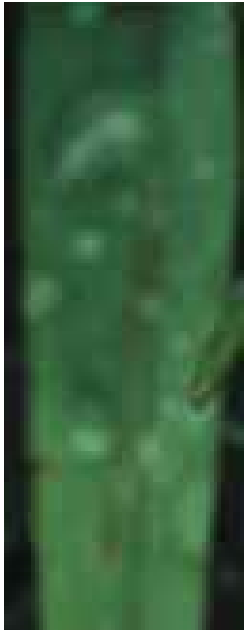
Bir çalışan, işe yeni girdiğinde sistem ile ilgili temel kavramları öğrenmesi ve şirket içindeki İSG sorumluluklarını bilmesi açısından temel İSG eğitimi alır. Organizasyonun her aşamasındaki çalışanlar da sürekli gelişim ilkesinin gerçekleştirilmesi ve İSG kültürünün yaşamın bir parçası olarak benimsenmesi amacıyla düzenli İSG eğitimi almaktadırlar.

Sistem performansı iç denetimler, habersiz tesis denetimleri ve kontrol formları ile izlenmektedir.

Betonsa, iş sağlığı ile ilgili uygulamalarını yaygınlaştırmak için beraber çalıştığı iş ortaklarına, taşeronlara ve tedarikçilere de çeşitli tavsiyeler sunmakta ve yaptırımlar uygulamaktadır.



www.akcansa.com.tr



İnsan Kaynakları

Yıl içerisinde Akçansa'nın İnsan Kaynakları Fonksiyonu'ndaki faaliyetler, yeni Performans Yönetim Sistemi'nin hayata geçirilmesi, yeni İş Yasası'nın incelenmesi ve uygunluk çalışmalarının yürütülmesi, şirketimiz genelinde uygulamaya geçirilen Entegre Yönetim Sistemleri ve Bilgi Teknolojileri Sistemleri konularında çalışanlara verilen eğitimler üzerinde yoğunlaştı.

Akçansa'nın 31.12.2003 tarihi itibarıyla personel sayısı, 410 kapsam dışı, 408 kapsam içi olmak üzere toplam 818 kişidir.

Kapsam içi personel için, Türkiye Çimse-İş İşçi Sendikası ile üyesi bulunduğumuz Çimento Müstahsilleri İşverenleri Sendikası arasında 2004 ve 2005 yıllarını kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri devam etmektedir.

Dünyada insan kaynakları yönetimindeki gelişmeler, Akçansa'nın değişen ihtiyaçları ve çalışanlardan gelen geribildirimler ışığında İnsan Kaynakları Fonksiyonu ekibi tarafından 2002 yılında revize edilen ve çalışanlara bir dizi toplantılarla tanıtılan Performans Yönetim Sistemi, yıl içerisinde uygulanmaya kondu.

Bütünsel İnsan Kaynakları sistemlerimizin en önemli unsurlarından biri olan Performans Yönetim Sisteminin hayata geçirilmesi ile birlikte, şirketimizde "Performans Kültürü"nü oluşturulması hedefimiz doğrultusunda çok önemli bir aşama da kaydedilmiş oldu. Yeni Performans Yönetim Sistemi çerçevesinde oluşturulan ve Bireysel Gelişim Planları ışığında hazırlanan yıllık eğitim planları yıl boyunca takip edilirken, yine nisan – mayıs aylarında "Organizasyon ve İnsan Kaynağı Başarı Planı" olarak adlandırılan kariyer planı çalışması yürütülerek ortaklarımız Sabancı

Holding ve HeidelbergCement gruplarının yetkililerine sunuldu. Farklı platformlarda tüm detayları ile incelenen yeni İş Yasası'na uygunluk kapsamında Akçansa'da uygulanmakta olan insan kaynakları sistemlerinin tekrar gözden geçirilmesi amacıyla yıl boyunca çeşitli çalışmalar yürütüldü ve bu çalışmalar hakkında şirket-içi ve dışında çeşitli duyuru ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirildi.

Eylül ayında yapılan 3. Geleneksel Yönetim Toplantısı sırasında, şef ve uzman pozisyonlarından seçilen bir grup temsilci, çeşitli geliştirme ve iyileştirme alanlarını ortaya çıkarmak amacıyla orta ve üst kademe yöneticilerle birlikte toplantılara katıldı. Bu çalışmalarda ortaya çıkan konularda fonksiyonlar arası proje ekipleri oluşturuldu.

Performans Kültürü anlayışı ve sürekli iyileştirme prensibi kapsamında, Hazır beton ile Çimento satış ve pazarlama fonksiyonları çalışanları ile ayrı ayrı bir araya gelinerek, çalışanların görüşleri ve yaratıcı fikirlerini paylaşma fırsatı buldukları toplantılar gerçekleştirildi.

Kalite, Çevre Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği konularını kapsayan "Bütünsel Kalite Yönetim Sistemleri" yaklaşımı çerçevesinde, her iki fabrikamızın da "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi" ile ödüllendirilmesinden önce tüm çalışanlarımız bir dizi eğitim faaliyetlerine katıldı. Türk çimento sektörü için bir ilk olan bu başarıyı takip eden aylarda ise "OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği" belgelendirmesi için yürütülen hazırlıklar kapsamında fabrikalarımızda tüm personelimizin katıldığı eğitimler gerçekleştirildi.



Mali Tablolar

Sermaye Piyasası Kurulunun Seri XI No:25 sayılı tebliğı uyarınca, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla düzenlenecek Mali Tabloların, Uluslararası raporlama standartlarına (UFRS) uygun olarak hazırlanması ve kamuya duyurulması konusu; Yönetim Kurulumuzun 02.01.2004 tarih 505 sayılı toplantısında görüşülmüş ve konsolide edilmiş olarak hazırlanarak raporlanması ve SPK mevzuatlarına uygun olarak kamuya duyurulmasına karar verilmiştir. Alınan bu karar mevzuat gereği İMKB aracılığı ile 02.01.2004 tarihinde kamuya duyurulmuştur. 2003 yılı Faaliyet Raporumuz içerisinde yer alan mali sonuçlar UFRS standartlarına göre düzeltilmiş, 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücünü ifade etmektedir.

KONSOLİDE BİLANÇO

(Birim – 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücüyle ifade edilmiş milyon Türk Lirası)

Bağımsız Denetim'den Geçmiş

AKTİFLER

	Notlar	2003	2002
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit eşdeğerleri	3	26,466,830	16,446,233
Ticari ve diğer alacaklar	4	42,107,017	38,733,821
Satılmaya hazır varlıklar	5	18,712,543	7,445,853
Stoklar	6	37,046,953	45,125,997
Peşin ödenen giderler ve diğer dönen varlıklar	7	1,488,826	3,486,137
Dönen varlıklar toplamı		125,822,169	111,238,041
Duran varlıklar			
Satılmaya hazır finansal varlıklar	8	103,162,509	86,639,083
Maddi duran varlıklar, net	9	349,074,504	367,350,568
Maddi olmayan duran varlıklar, net	10	11,865,514	12,066,525
Peşin ödenen giderler ve diğer duran varlıklar	11	2,248,542	2,044,611
Ertelenmiş vergi alacağı	15	15,214	1,307,457
Duran varlıklar toplamı		466,366,283	469,408,244
Varlıklar toplamı		592,188,452	580,646,285

YÜKÜMLÜLÜKLER ve ÖZKAYNAKLAR

	Notlar	2003	2002
Kısa vadeli borçlar			
Ticari ve diğer borçlar	12	22,718,192	18,683,801
Kısa vadeli krediler	13	10,736,026	14,411,456
Ödenecek gelir vergisi	15	2,339,383	3,114,229
Karşılıklar	14	1,539,312	1,149,357
Finansal kiralama borçları	25	80,578	-
Kısa vadeli borçlar toplamı		37,413,491	37,358,843
Uzun vadeli borçlar			
Karşılıklar	14	6,213,285	6,607,030
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	15	43,942,186	63,730,863
Finansal kiralama borçları	25	1,355,239	1,680,159
Uzun vadeli borçlar toplamı		51,510,710	72,018,052
Yükümlülükler toplamı		88,924,201	109,376,895
Azınlık payları	16	5,158,450	4,568,464
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	353,033,942	353,033,942
Yatırım teşvikleri		110,778	190,293
Satılmaya hazır varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir	8	30,578,452	18,210,442
Yasal yedekler ve birikmiş kârlar	18	114,382,629	95,266,249
Toplam özkaynaklar		498,105,801	466,700,926
Yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı		592,188,452	580,646,285

KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Birim – 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücüyle ifade edilmiş milyon Türk Lirası)

Bağımsız Denetim'den Geçmiş

	Notlar	2003	2002
Net satışlar	22	283,118,437	300,104,856
Satılan mal maliyeti	22	(245,158,480)	(249,284,184)
Brüt kâr		37,959,957	50,820,672
Diğer faaliyet gelirleri	22	2,809,246	2,038,603
Satış ve dağıtım giderleri	22	(3,713,188)	(4,225,444)
Genel yönetim giderleri	22	(13,917,432)	(17,428,161)
Diğer faaliyet giderleri	22	(5,226,491)	(3,599,014)
Faaliyet kârı		17,912,092	27,606,656
Finansman gelirleri	22	6,459,133	626,946
Yatırım gelirleri	23	6,454,491	4,353,112
Diğer giderler	24	(2,818,248)	(1,833,958)
Parasal kayıp		(3,597,135)	(2,014,587)
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kâr		24,410,333	28,738,169
Vergi karşılığı	15	11,927,727	(5,476,828)
Azınlık payları öncesi net kâr		36,338,060	23,261,341
Azınlık payları	16	(589,986)	(780,439)
Net kâr		35,748,074	22,480,902
Nominal değeri bin TL'den ortalama hisse adedi (000)	19	166,475,712	166,475,712
Hisse başına kâr (tam TL)	19	215	135

KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Birim – 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücüyle ifade edilmiş milyon Türk Lirası)

Bağımsız Denetim'den Geçmiş

	Ödenmiş Sermaye	Yatırım Teşvikleri	Yasal Yedekler ve Birikmiş Kârlar	Satılmaya Hazır Varlıklar Üzerindeki Gerçekleşmemiş Net Gelir	Toplam
1 Ocak 2002 tarihi itibarıyla bakiye	353,033,916	281,253	76,502,514	28,692,695	458,510,378
Ödenmiş sermayedeki artış					
Nakit artırım	26	-	-	-	26
Dağıtımlar					
Ödenen Temettüleri	-	-	(3,717,167)	-	(3,717,167)
Yatırım teşvikleri tükenme payı	-	(90,960)	-	-	(90,960)
Satılmaya hazır varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir	-	-	-	(10,482,253)	(10,482,253)
Net dönem kârı	-	-	22,480,902	-	22,480,902
31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla bakiye	353,033,942	190,293	95,266,249	18,210,442	466,700,926
Dağıtımlar					
Ödenen Temettüleri	-	-	(16,631,694)	-	(16,631,694)
Yatırım teşvikleri tükenme payı	-	(79,515)	-	-	(79,515)
Satılmaya hazır varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir	-	-	-	12,368,010	12,368,010
Net dönem kârı	-	-	35,748,074	-	35,748,074
31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla bakiye	353,033,942	110,778	114,382,629	30,578,452	498,105,801

KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Birim – 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücüyle ifade edilmiş milyon Türk Lirası)

Bağımsız Denetim'den Geçmiş

	2003	2002
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri		
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kâr	24,410,333	28,738,169
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat		
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri	(822,315)	2,503,244
Amortisman ve itfa payları	30,405,124	30,968,807
Kıdem tazminatı karşılığı	414,593	1,191,799
Maddi duran varlık satış kârı	(174,008)	(10,833)
Faiz gideri	372,018	997,144
Yatırım teşvik tükenme payı	(79,515)	(90,960)
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (duran varlıklar)	881	-
Şüpheli alacak karşılığı	881,909	(182,550)
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı	55,409,020	64,114,820
Net işletme sermayesindeki değişim		
Ticari ve diğer alacaklar	(9,180,576)	(17,682,091)
Stoklar	8,079,044	7,452,151
Peşin ödenen giderler ve diğer dönen varlıklar	1,606,928	577,225
Peşin ödenen giderler ve diğer duran varlıklar	(413,189)	(58,483)
Ticari ve diğer borçlar	6,465,625	2,796,617
Karşılıklar (kısa vadeli borçlar)	530,574	780,866
İşletme faaliyetlerinden dolayı net nakit girişi	62,497,426	57,981,105
Ödenen faiz	(359,045)	(1,412,727)
Ödenen vergi	(6,942,852)	(7,140,930)
İşletme faaliyetlerinden dolayı net nakit girişi	55,195,529	49,427,448
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları		
Satılmaya hazır finansal varlık alımları	(16,614,036)	(9,316,937)
Maddi duran varlık alımları	(11,606,091)	(20,693,031)
Maddi olmayan duran varlık alımları	(534,728)	(334,005)
Maddi duran varlık satış hasılatı	347,104	259,065
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(28,407,751)	(30,084,908)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları		
Alınan kısa vadeli kredilerden sağlanan nakit	11,799,263	15,872,958
Ödenen kısa vadeli krediler	(12,897,025)	(19,288,667)
Ödenen temettü	(16,631,694)	(3,717,167)
Sermaye artışları	-	26
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	(17,729,456)	(7,132,850)
Nakit ve nakit benzeri işlemlerden doğan parasal kazanç (kayıp)	962,275	(1,864,705)
Nakit ve nakit benzeri varlıklardaki net artış	10,020,597	10,344,985
Dönem başı itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler	16,446,233	6,101,248
Dönem sonu itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler	26,466,830	16,446,233
Nakit akışları için ek bilgi		
Faiz gelirlerinden elde edilen nakit	2,110,553	1,538,149

MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

1. ŞİRKET BİLGİLERİ

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Akçansa) 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi (Akçimento) ile 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin (Çanakkale) birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. (CBR)'a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97.7 payını satın almıştır. 24 Nisan 1996 tarihinde de, CBR grup, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketine bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir. 1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmektedir.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kozyatağı Mahallesi, Kaya Sultan Sokak, Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, No: 97, Kat: 5 - 8, Kozyatağı, İstanbul'dur.

5 Mart 2002 tarihli ve 451 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile Akçansa, Agregasa Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Agregasa) bütün varlıklarını, borçlarını ve özkaynağını devralmak yolu ile birleşme kararı almıştır. Bu karar 4 Haziran 2002 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve 25 Haziran 2002 tarihinden itibaren geçerlilik kazanmıştır. Birleşme öncesinde Agregasa %99.99'u Akçansa'ya ait olan bir bağlı ortaklıktı.

Konsolide mali tablolar yayımlanmak üzere 6 Şubat 2004 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş mali tabloları tashih etme hakkı vardır. 17 no'lu dipnotta da detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'nın nihai sahipleri Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve CBR International Holding B.V.'dir.

Faaliyet Konusu

Konsolide mali tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50.99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle **Akçansa ve bağlı ortaklığı veya Şirket** olarak adlandırılacaktır.

Şirket aslen çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. UYGULANAN BELLİ BAŞLI MUHASEBE PRENSİPLERİNİN ÖZETİ

Mali Tabloların Sunum Esasları

Şirket'in konsolide mali tabloları, Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi tarafından onaylanan Uluslararası Muhasebe Standartları ve yorumlarını içeren Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide mali tablolar, satılmaya hazır finansal varlıkların rayıç bedeliyle değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Akçansa ve konsolide olan bağlı ortaklığı, muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (Akçansa için), Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve bağlı ortaklığının yasal kayıtlarına dayandırılmış ve Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş olup UFRS'ye göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, birtakım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

2002 Mali Tablolarında Yapılan Sınıflamalar

Cari yıl konsolide mali tabloları ile tutarlı olabilmesi açısından 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide mali tablolarda bazı sınıflamalar yapılmıştır. Yapılan sınıflamalar, 340,928 TL tutarındaki faiz gelirinin diğer faaliyet gelirleri kaleminden finansman gelirleri kalemine ve 583,582 TL tutarındaki net reeskont giderinin diğer faaliyet giderleri kaleminden finansman giderleri kalemine sınıflandırılmasından ibarettir. Ayrıca 31 Aralık 2002 tarihli mali tabloda ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile netleştirilmiş olan 1,307,457 TL tutarındaki ertelenmiş vergi alacağı brüt olarak gösterilmiştir.

Ölçüm Birimi

Şirket'in ölçüm birimi Türk Lirası'dır. 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Türk lirasının genel alım gücündeki değişikliklerin yeniden ifade edilmesi UMS 29'a ("Hiperenflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama") uygun olarak yapılmıştır. UMS 29 yüksek enflasyonist bir ekonominin para biriminde hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki cari olan ölçüm birimi ile yeniden ifade edilmesini öngörür. UMS 29'un uygulanmasını gerektiren bir özellik, 3 yıllık kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından toptan eşya fiyat endeksi baz alınarak yayınlanan 3 yıllık kümülatif enflasyon oranı %181'dir (2002- %227). Söz konusu endeks ve katsayılar aşağıda sunulmuştur.

Tarih	Endeks	Katsayı
31 Aralık 2001	4,951.7	1.4908
31 Aralık 2002	6,478.8	1.1394
31 Aralık 2003	7,382.1	1.0000

Yukarıda belirtilen yeniden ifade etme işleminin esasları aşağıdaki gibidir:

- daha önce 31 Aralık 2002 tarihinde raporlanan ölçüm birimiyle ifade edilmiş olan geçmiş yıl mali tabloları parasal aktif ve pasif kalemler de dahil olmak üzere, 31 Aralık 2003 tarihinde geçerli ölçüm birimi ile yeniden ifade edilmiştir.
- 31 Aralık 2003 tarihindeki bilançoda yer alan parasal aktif ve pasif kalemleri bilanço tarihinde geçerli ölçüm birimi ile ifade edildiğinden yeniden ifade edilmemiştir.
- yeniden ifade edilen sermaye, yeniden değerlendirme fonundan transferler sebebiyle çıkarılan bedelsiz hisseler dışında, nakit artırımların sermayeye eklendiği tarihten itibaren ilgili katsayılar kullanılarak değerlendirilmiştir.
- bilanço tarihinde cari ölçüm biriminde taşınmayan parasal olmayan aktif ve pasifler ve diğer özkaynak kalemleri (elimine olan yeniden değerlendirme fonu hariç) ilgili katsayılar kullanılarak yeniden ifade edilmiştir.
- genel enflasyonun net parasal pozisyona etkisi gelir tablosunda net parasal kâr ya da zarar olarak yansıtılmıştır.
- gelir-gider tablosunda amortisman ve sabit kıymet satış kâr/zararları (yeniden değerlendirilmiş brüt defter değerleri ve birikmiş amortisman üzerinden değerlendirilmesi sebebiyle) dışında bütün diğer kalemler ilgili katsayılar kullanılarak endekslenmiştir.

Bilanço ve gelir tablosu kalemlerinin genel fiyat endeksi ve katsayılar kullanılarak yeniden ifade edilmesi Şirket'in bilançolarda belirtilen tutarlarda varlıkları gerçekleştirebileceği ve yükümlülükleri yerine getireceği anlamına gelmemektedir. Aynı şekilde, Şirket'in mali tablolarda belirtilen tutarlarda özkaynakları hissedarlarına sağlayacağı anlamına da gelmemektedir.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve %50.99'una sahip olduğu Karçimsa'nın mali tablolarını kapsamaktadır. Ayrıca, Akçansa bütün varlıkları, borçları ve sermayesi kendisine transfer edilene kadar Agregasa'nın %99.99'una sahiptir .

Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide mali tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın mali tablolarından oluşur. Akçansa direkt veya indirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50' sinden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrol'ü ele geçirmiş sayılır. Bağlı ortaklığın kârının (zararının) ve özkaynağının azınlık payına düşen kısmı gelir tablosunda ve bilançoda ayrı bir kalem olarak gösterilmektedir.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kâr marjları elimine edilmiştir. Konsolide mali tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Nakit ve Nakit Eşdeğerleri

Konsolide nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Ters repo işlemleri de nakit ve nakit eşdeğerleri kaleminin içerisine dahil edilmiştir.

Nakit ve nakit benzeri değerler elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Ticari ve Diğer Alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve varsa efektif faiz oranı ile şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra indirgenmiş net değeri ile taşınmaktadır.

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için 1-60 gün, hazır beton için 1-90 gün arasındadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler reeskonta tabi tutularak efektif faiz oranı metoduyla indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler – ilk giren ilk çıkar metodu ile belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamuller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından satış esnasına kadar oluşacak ek maliyetler düşülerek tahmin edilen tutardır.

Satılmaya Hazır Varlıklar

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar rayiç değerleri ile değerlendirilir. Satışa hazır finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Satışa hazır finansal yatırımlardan elde edilen kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören finansal varlıklar, bilanço tarihindeki işgünü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal varlıklar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Repo ve Ters Repo İşlemleri

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler, Şirket'in bu varlıklar üzerinde herhangi bir kontrol gücü bulunmadığından bilançoda gösterilmemiştir. Bu tür anlaşmalar çerçevesinde yapılan ödemeler nakit ve nakit eşdeğerleri kalemine dahil edilmiştir. Alış ve geri satış arasındaki fiyat farkları faiz gelirleri olarak kabul edilmiş ve ters repo anlaşmasının vadesi boyunca tahakkuk ettirilmiştir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sona erdirmeye niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi amortismanına tabi tutulmamıştır.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makine tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşemeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Maddi duran varlıkların gerçekleşebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleşebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim için belirlenmektedir. Değer düşüklükleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü (5 yıl) üzerinden itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını tespit etmek için incelenmektedir.

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden aktif ve pasifler ise bilanço tarihindeki kurlardan değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Yıl sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL / USD (tam)	TL / EURO (tam)
-------	----------------	-----------------

Alış kuru

31 Aralık 2001	1,439,567	1,268,115
31 Aralık 2002	1,634,501	1,703,477
31 Aralık 2003	1,395,835	1,745,072

Satış kuru

31 Aralık 2001	1,446,510	1,274,231
31 Aralık 2002	1,642,384	1,711,693
31 Aralık 2003	1,402,567	1,753,489

Banka Kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

Yükümlülük kayıttan çıkarıldığında ya da iskonto yoluyla gelir tablosuna yansıtılır.

Ticari ve Diğer Borçlar

Normalde ödeme süresi 30 gün olan ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Vergi Karşılıkları

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazıları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkisini yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi pasifleri vergilendirilecek tüm geçici farklar için hesaplanır.

Ertelenmiş vergi alacağı, her türlü indirilebilir geçici farklar ve taşınan ve kullanılmayan birikmiş zararlar üzerinden hesaplanır ve ancak Şirket tarafından öngörülebilir gelecekte indirilebilir geçici farkları ortadan kaldıracak ve birikmiş zararların kullanılmasını sağlayacak tutarda vergiye tabi kâr yaratılma olasılığı var ise kaydedilir.

Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacağı için karşılık ayırmaktadır.

Ertelenmiş gelir vergisi aktif ve pasifleri ilgili aktifin gerçekleştiği veya yükümlülüğün ifa edileceği zamanlarda geçici olacağı tahmin edilen etkin vergi oranı üzerinden veya bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları baz alınarak hesaplanır.

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili Şirket'in kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören Projeksiyon Metodu'nu kullanarak hesaplamıştır ve mali tablolara yansıtmıştır.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

Yatırım Teşvikleri

Yatırım teşvikleri teşvikin alınacağına ve beraberindeki tüm koşullara uyulacağına dair makul güvence sağlanmış ise rayiç değeri üzerinden değerlendirilir. Teşvik bir gider kalemi ile ilişkilendirildiği zaman, telafi etmesi düşünülen giderleri kapsayacak şekilde sonraki dönemlerde sistematik bir şekilde gelir olarak kaydedilir. Eğer teşvik bir varlık kalemi ile ilişkilendirilmiş ise, rayiç değeri sermaye hesabı altında tutulur (ertelenmiş gelir gibi) ve yatırım teşvikinin ilgili olduğu varlığın tahmin edilen ekonomik ömrü üzerinden yıllık eşit taksitlere ayrılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kiralamalar

Finansal Kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Operasyonel Kiralama

Kiraya veren tarafın kiralanan varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kira ödemeleri gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak gider kaydedilmektedir.

Gelirler

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler, katma değer vergisi ve satış vergileri düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Malların Satışı

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faaturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet Satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemeyen durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

Faiz

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

Temettü

Ortakların kâr payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde giderleştirilir.

Kullanılan Tahminler

Mali tabloların UFRS'ye göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan aktif ve pasif tutarlarını ve bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Hisse Başına Kâr

Mali tablolarda sunumu açısından, hisse başına kâr, net kârın yıl boyunca dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanmıştır. Yıl boyunca dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış yaratmadan basılan hisseler göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır. Bununla birlikte, yasal kayıtlar açısından, hisse başına kârın hesaplanması yerel mevzuat ve kanunlara tabidir.

İşlem ve Teslim Tarihindeki Muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alışı ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alışı ve satışları, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alışı ve satışlardır.

Finansal Araçların Kayda Alınması ve Kayıttan Çıkarılması

Şirket, finansal aktif veya finansal pasifleri sadece ve sadece finansal enstrümanın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece ve sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal pasifi sadece ve sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Türev Finansal Araçlar (Vadeli İşlem Anlaşmaları)

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, IAS 39'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, mali tablolarda "alım-satım amaçlı türev araçları" arasında sınıflandırılarak rayiç değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Konsolide bilançoda, henüz gerçekleşmemiş gelir yaratan türev araçlar gelir tahakkuku kalemine (diğer dönen varlıklar) ve henüz gerçekleşmemiş zarar yaratan türev araçlar gider tahakkukları kalemine dahil edilir.

3. NAKİT VE NAKİT EŞDEĞERLERİ

	2003	2002
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	26,061,085	15,693,508
Vadesi sene sonundan önce olan çekler	303,263	746,915
Ters repo sözleşmeleri	100,066	-
Kasa	2,416	5,810
Toplam	26,466,830	16,446,233

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 2 ve 90 gün (2002 - 1 ve 2 gün) Amerikan Doları için 5 ve 6 gün (2002- 32 gün) arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Türk Lirası vadeli mevduat için %27-%34 (2002 - %43-%44) arasında değişmekte olup, Amerikan Doları için %3'tür. (2002 - %3.10). 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi, 2 Ocak 2004 tarihinde geri satmak şartıyla menkul kıymet karşılığı bankalara ödenen 100,066 TL tutarındaki fondan ibarettir. Yıllık faiz oranı %26'dır ve taşınan değer içerisindeki faiz tahakkuku 71 TL'dir.

4. TİCARİ VE DİĞER ALACAKLAR

	2003	2002
Ticari alacaklar	24,196,139	21,522,364
Vadeli çekler ve alacak senetleri	20,392,058	18,942,041
Diğer	137,479	248,268
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(2,618,659)	(1,978,852)
42,107,017	38,733,821	

5. SATILMAYA HAZIR VARLIKLAR (kısa vadeli)

	2003			Vade	2002			Vade
	Tutar	Faiz Oranı Min.	% Maks.		Tutar	Faiz Oranı Min.	% Maks.	
Haz. Bonusu (TL)	18,712,543	29.45	51.20	3 Mart 2004 - 27 Ekim 2004	3,576,002	43.25	57.70	7 Mayıs 2003
Haz. Bonusu (USD)	-	-	-	-	3,869,851	8.30	-	4 Haziran 2003
	18,712,543				7,445,853			

6. STOKLAR

	2003	2002
Hammadde stokları	28,642,521	33,830,954
Yarı mamul stokları	5,131,122	7,377,403
Mamul stokları	3,070,345	3,753,032
Sipariş avansları	202,965	164,608
	37,046,953	45,125,997

7. PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	2003	2002
Peşin ödenen giderler	810,039	700,819
Personelden alacaklar	200,874	161,840
Vadeli işlem anlaşmaları gelir tahakkukları	137,532	-
Sigorta alacakları	122,759	17,865
Personel ve iş avansları	85,449	163,948
Stopaj iadesi gelir tahakkuku (dipnot 25)	-	1,142,630
KDV alacakları	-	710,757
Kiralık gemi avansları	-	370,079
Teminat olarak alınan hazine bonoları	-	101,982
Diğer	132,173	116,217
	1,488,826	3,486,137

8. SATILMAYA HAZIR VARLIKLAR (uzun vadeli)

	2003		2002	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	13.78	38,665,041	13.78	35,280,580
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	10.00	41,547,168	10.00	28,410,985
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15.00	19,907,491	15.00	19,907,491
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret				
İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8.72	2,359,915	8.72	2,359,915
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16.00	458,010	16.00	458,010
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri Ticaret A.Ş. (Altaş)	10.89	170,830	10.89	170,830
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	0.05	54,054	0.05	50,391
Çanakkale Güç Birliği Liman İşletmeleri				
Dağıtım Tic. A.Ş. (Çanakkale Güç Birliği)	-	-	0.17	881
		103,162,509		86,639,083

Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören Çimsa ve Lafarge, 31 Aralık 2003 ve 2002 tarihli işgünleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 12,051,945 TL (2002 -10,554,243 TL kayıp) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan gerçekleşmemiş gelir özkaynaklar içinde gösterilmiştir.

Eterpark ve Liman işletmeleri borsada işlem görmemektedir. Akçansa ürünlerini deniz yoluyla sevk etmek istediğinde bu iki şirketin sahip olduğu limanlardan faydalanmaktadır. Bu iki finansal duran varlığın rayiç değerleri kara taşımacılığı ile kıyaslandığında deniz taşımacılığının kullanılması durumunda gelecekte bu şirketlerden sağlanacak faydanın bilanço tarihine indirgenmesi yolu ile hesaplanmaktadır. Her dönem sonunda Şirket, söz konusu finansal duran varlıklardan gelecekte elde edilecek faydanın bilanço tarihine indirgenmiş tutarının söz konusu varlıkların enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden yüksek olduğundan emin olduktan sonra, bu finansal duran varlıkları enflasyona göre düzeltilmiş maliyet bedelleri ile bilançoda taşımaktadır.

Enerjisa'nın hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmemektedir. Akçansa'ya ve diğer Sabancı grubu şirketlerine enerji sağlayan Enerjisa halen büyüme devresindedir. Söz konusu finansal duran varlığın rayiç değeri, bu finansal duran varlıktan gelecekte elde edilecek getirinin bugünkü değeri ve indirgenmiş nakit akımı değeri ile bulunmaktadır. Şirket bu finansal varlığın rayiç değerinin yeniden değerlendirilmiş maliyet değerinden yüksek olduğundan emin olduktan sonra enflasyona göre düzeltilmiş maliyet bedeli ile bilançoda yansıtmaktadır.

Arpaş ve Altaş'ın rayiç bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Çanakkale Güç Birliği'ndeki yatırım kayıtlardan silinmiştir.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2003	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2003
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	89,310,404	281,496	353,360	(20,494)	89,924,766
Binalar	146,185,755	-	111,097	-	146,296,852
Makine tesis ve cihazlar	706,047,079	36,511	5,809,487	(44,700)	711,848,377
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	46,960,271	68,960	4,400,502	(1,394,725)	50,035,008
Finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlıklar (**)	5,437,915	-	-	-	5,437,915
Özel maliyetler	31,926,584	-	386,945	-	32,313,529
Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları	2,665,320	11,701,283	(11,583,224)	(17,370)	2,766,009
Toplam	1,028,533,328	12,088,250	(521,833)	(1,477,289)	1,038,622,456
Eksi: Birikmiş Amortisman					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	36,935,190	2,693,937	-	-	39,629,127
Binalar	49,358,541	2,669,419	-	-	52,027,960
Makine tesis ve cihazlar	521,190,633	18,007,179	-	(38,104)	539,159,708
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	39,120,489	3,633,427	-	(1,266,089)	41,487,827
Finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlıklar (**)	903,629	64,550	-	-	968,179
Özel maliyetler	13,674,278	2,600,873	-	-	16,275,151
Toplam	661,182,760	29,669,385	-	(1,304,193)	689,547,952
Maddi Duran Varlıklar, net	367,350,568				349,074,504

(*) Yapılmakta olan yatırımlardaki çıkışların 521,833 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklara transferdir.

(**) Esasen arsa'dan oluşmaktadır. (4,469,787 TL).

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avanslar esasen on-line analizörü ve klinker fırınlarının otomasyonu için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2003	Girişler / İtfa Gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2003
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16,884,435	12,895	521,833	-	17,419,163
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4,817,910	735,739	-	-	5,553,649
Maddi olmayan duran varlıklar, net	12,066,525				11,865,514

11. PEŞİN ÖDENEN GİDERLER VE DİĞER DURAN VARLIKLAR

	2003	2002
Peşin ödenen kiralara	1,517,293	1,305,007
Tahsil edilemeyen alacaklara karşılık müşterilerden alınan varlıklar	207,459	207,459
Kiralık gemi avanslarının uzun vadeli kısmı	-	135,528
Diğer	523,790	396,617
	2,248,542	2,044,611

12. TİCARİ VE DİĞER BORÇLAR

	2003	2002
Ticari borçlar, net	18,828,395	14,975,441
Vergi ve diğer yükümlülükler	2,212,093	1,763,243
Müşterilerden alınan sipariş avansları	1,046,814	1,074,495
Personele borçlar (maaşlar ve ücretler)	241,562	298,312
Personel ikramiye tahakkuku	275,150	358,911
Diğer borçlar ve gider tahakkukları	114,178	213,399
	22,718,192	18,683,801

13. KISA VADELİ KREDİLER

	Para Birimi	2003		Vade	Bakiye
		Uygulanan Faiz Oranı			
		Min.	Maks.		
Teminatsız Krediler					
	USD 7,120,969	2.33	2.54	26 Mart 2004 – 27 Eylül 2004	9,987,636
	TL	- (*)	-	2 Ocak 2004 – 5 Ocak 2004	423,160
					10,410,796
Teminatlı Krediler					
	USD 233,000	- (**)		29 Şubat 2004	325,230
					10,736,026
	Para Birimi	2002		Vade	Bakiye
		Uygulanan Faiz Oranı			
		Min.	Maks.		
Teminatsız Krediler					
	USD 7,498,544	2.91	4.78	31 Mart 2003 – 26 Eylül 2003	14,032,266
	TL	- (*)	-	2 Ocak 2003	379,190
					14,411,456

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler.

(**) Müşteri senedinin kırdırılması karşılığı alınan faizsiz kredi.

Amerikan Doları cinsinden alınan krediler ihracat kredileri olup şirketin bu kredilerle ilgili 7,000,000 Amerikan Doları (2002 - 8,500,000 Amerikan doları) ihracat taahhüdü bulunmaktadır (Not 25).

14. KARŞILIKLAR

Kısa vadeli

	Rekabet Kurulu Cezaları (Not 25)	Yasal Davalar (Not 25)	Toplam
1 Ocak 2003	1,040,194	109,163	1,149,357
Cari yıl gideri	-	376,479	376,479
Faiz	154,095	-	154,095
Parasal kazanç	(127,263)	(13,356)	(140,619)
31 Aralık 2003	1,067,026	472,286	1,539,312

Uzun vadeli

	Kıdem Tazminatı Karşılıkları
1 Ocak 2003	6,607,030
Cari yıl gideri	414,593
Parasal kazanç	(808,338)
31 Aralık 2003	6,213,285

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar çalışılan her yıl için en fazla 1,390 TL (2002 - 1,260 TL) olmak üzere 1 aylık ücret üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2003 ve 2002 tarihli konsolide mali tablolarda, bu yükümlülük "Projeksiyon Metodu" kullanılarak ve Şirket'in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllardaki deneyimleri baz alınarak hesaplanmış ve bilanço tarihindeki devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto edilmiştir.

Bilanço tarihleri itibariyle yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
İskonto oranı	%25	%43
Tahmini maaş / limit artışı	%18	%35

15. GELİR VERGİSİ

Genel Bilgi

2002 yılı gelirleri için kurumlar vergisi oranı %30 olup, %10 oranında fon payının eklenmesi ile efektif kurumlar vergisi oranı %33 olarak uygulanmış, kurumlar vergisinden istisna tutulan yatırım indirimi üzerinden ise % 19.8 oranında stopaj hesaplanmıştır; ayrıca, yine 24 Nisan 2003 tarihine kadar 2002 yılı gelirleri de dahil olmak üzere geçmiş yıl gelirlerinin dağıtılması durumunda, dağıtılan kazancın kurumlar vergisine tabi olan kısmı, şirketin halka açık olup olmamasına göre sırasıyla %5.5 veya %16.5 oranında stopaja tabi tutulmuştur.

24 Nisan 2003 tarihinde yayımlanan 4842 sayılı kanunla yapılan düzenlemeler çerçevesinde 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %10 fon payının kaldırılmasıyla, 2003 yılı gelirlerinden başlamak üzere kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmaktadır. Ancak, 2 Ocak 2004 tarihinde yayımlanan 5035 sayılı kanunla yapılan düzenlemeler çerçevesinde sadece 2004 yılı kazançlarının vergilendirilmesinde uygulanacak kurumlar vergisi oranının % 33 olması hükme bağlanmıştır.

24 Nisan 2003 tarihinden itibaren, 2002 ve önceki yıl kârları da dahil olmak üzere, dönem kârı, dağıtılmaması, sermayeye ilave edilmesi veya tam mükellef kurumlara dağıtılması durumlarında stopaja tabi olmazken, tam mükellef gerçek kişilere, kurumlar vergisi ve gelir vergisi mükellefiyeti olmayanlara, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden muaf olanlara, dar mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç), dar mükellef gerçek kişilere ve gelir vergisinden muaf dar mükelleflere yapılacak kâr dağıtımı %10 oranında stopaja tabidir (fon payı uygulamasının 31 Aralık 2003 tarihine kadar yürürlükte olması nedeniyle bu tarihe kadar yapılacak olan kâr dağıtımlarında efektif vergi oranı %11 olmaktadır). Ancak, dağıtım konu dönem kârının; 31 Aralık 1998 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde edilen kazançlara, 31 Aralık 2002 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde edilen ve kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançlara ve 24 Nisan 2003 tarihinden önceki müracaatlara istinaden düzenlenmiş olan teşvik belgeleri kapsamındaki harcamalara istinaden hesaplanan ve üzerinden %19.8 stopaj ödenmiş yatırım indirimi tutarından kaynaklanan kazançlara isabet eden kısmı stopaja tabi değildir.

Kurumlar vergisine tabi kazancın belirlenmesinde dikkate alınan yatırım indirimi için 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren, üzerinden indirim hesaplanacak harcamaların yatırım teşvik belgesine bağlanmış olma koşulu ve indirim konusu yapılan tutarın stopaja tabi tutulması uygulaması kaldırılmış, buna karşılık indirim tutarı azami %40 olarak belirlenmiştir. Ancak, 24 Nisan 2003 tarihinden önceki müracaatlara istinaden düzenlenmiş olan teşvik belgeleri kapsamında bu tarihten sonra yapılacak olan yatırımlar üzerinden hesaplanacak yatırım indirimi ile yine bu tarihten önce yapılmış olup kazancın yetersizliği nedeniyle sonraki dönemlere devreden yatırım indiriminden yararlanan kazançlar üzerinden dağıtılın dağıtılmasın %19.8 stopaj yapılması öngörülmüştür. Diğer yandan, bu tarihten önce yapılmış olan müracaatlara istinaden alınmış olan teşvik belgeleriyle ilgili olarak 15 Mayıs 2003 tarihine kadar bağlı bulunulan vergi dairesine yazılı bildirimde bulunmak şartıyla, 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren yapılan yatırım harcamaları için yatırım indirim oranının %40’a çekilmesi suretiyle, bu şekilde yeni düzenlemeler çerçevesinde hesaplanan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19.8 oranında stopajın ödenmemesi imkanı getirilmiştir. Söz konusu tercihi kullanmamış olan mükelleflere, 30 Aralık 2003 tarihinde yayımlanan 5024 sayılı kanunla kanunun yürürlük tarihi olan 1 Ocak 2004 tarihinden sonra verilecek ilk geçici vergi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar yeniden tercihte bulunma hakkı tanınmıştır.

Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %30 (24 Nisan 2003 tarihinden önce %25) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte, ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. 2 Ocak 2004 tarihinde yayımlanan 5035 sayılı kanun çerçevesinde 2004 yılı üçer aylık geçici vergilendirme dönemleri ile ilgili geçici verginin hesabında da % 33 oranı dikkate alınacaktır.

Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın on beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir (2002 - 3 taksitte).

2003 yılı ve önceki yıllarda kurumlar vergisi Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış vergiye tabi kâr üzerinden hesaplanmıştır. 30 Aralık 2003 tarihinde yayımlanan 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun çerçevesinde 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren vergiye tabi kazancın enflasyona göre düzenlenmiş mali tablolar üzerinden hesaplanması hükme bağlanmıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2003 tarihli bilançonun söz konusu kanunla getirilen düzenlemeler çerçevesinde düzeltilmiş aktif toplamından düzeltilmiş sermaye, düzeltilmiş hisse senetleri ihraç primleri ve düzeltilmiş hisse senedi iptal kârları ile borç toplamının çıkarılması sonucu bulunan fark, geçmiş yıllar kâr/zararı hesabında gösterilecek, bu şekilde tespit edilen geçmiş yıl kârı vergiye tabi tutulmayacak, geçmiş yıl zararı ise zarar olarak kabul edilmeyecektir. Yine 2003 ve önceki hesap dönemlerine ait beyannamelerde yer alan indirilemeyen geçmiş yıl mali zararları 2004 ve daha sonraki hesap dönemlerinde mukayyet (kayıtlı) değerleri ile dikkate alınacaktır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları kontrol edilebilmektedir.

Akçansa ve bağlı ortaklığının, meydana geldiği yıldan itibaren 5 yıl içerisinde, takip eden yıllarda ortaya çıkabilecek vergilendirilebilir kâr'dan mahsup etme hakkına sahip olduğu 885,895 TL (2002-885,895 TL) (yasal kayıtlara göre) tutarında vergi zararı vardır. Ertelenmiş vergi alacakları hesaplanırken bu vergi zararı, ertelenmiş vergi aktifi yaratılmasına konu edilmemiştir. Zira söz konusu zarar uzun zamandır zarar eden Karçimsa'ya aittir.

31 Aralık sonu itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
Konsolide gelir tablosu		
Cari yıl kurumlar vergisi	(6,559,806)	(8,213,715)
Ertelenmiş vergi	18,487,533	2,736,887

Konsolide gelir tablosuna yansıtılan vergi gideri **11,927,727 (5,476,828) :**

Vergi öncesi kâra yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	2003	2002
Vergi ve azınlık payları öncesi kâr	24,410,333	28,738,169 :
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %30 (2002 - %33)	(7,323,100)	(9,483,596)
Kurumlar vergisinden muaf olan ama gelir vergisine konu olan net kazançlar	576,750	999,038
Vergiden muaf gelir	1,602,355	844,458
Vergilendirilmeyen kalemler	26,487	117,125
Vergiye tabi olmayan yeniden değerlendirme farkları	17,045,235	2,046,147
	11,927,727	(5,476,828) :

2003 yılında yeni vergi yasası varlıkların ve yükümlülüklerin vergiye tabi bazlarını geçmiş yılı da kapsayacak şekilde 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla değiştirdiğinden, parasal olmayan kalemlerin yeniden değerlemesinden doğan geçici farklar sürekli hale gelmiş, bu yüzden önceki yıllarda enflasyon düzeltmesinden doğan ertelenmiş verginin belli bir kısmı ters çevrilmiştir.

Ertelenmiş vergi

31 Aralıktaki ertelenmiş verginin analizi aşağıdaki gibidir:

	2003		2002	
	Birikmiş Geçici Farklar	Varlık / (Yükümlülük)	Birikmiş Geçici Farklar	Varlık / (Yükümlülük)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Maddi duran varlık üzerindeki geçici farklar	(152,728,293)	(45,818,488)	(197,714,081)	(60,171,239)
Stoklar endeksleme farkları	-	-	(13,869,676)	(4,098,472)
Peşin ödenen giderler endeksleme farkları	-	-	(1,317,357)	(268,025)
Diğer geçici farklar	(699,756)	(209,927)	-	-
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(153,428,049)	(46,028,415)	(212,901,114)	(64,537,736)
Ertelenmiş vergi alacakları				
Kıdem tazminatı karşılıkları	6,213,032	1,857,751	6,606,740	1,977,367
Alacak ve borç reeskontu	341,371	112,653	319,368	95,811
Diğer geçici farklar	442,395	131,039	143,546	41,151
Brüt ertelenmiş vergi alacakları	6,996,798	2,101,443	7,069,654	2,114,330
Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(146,508,090)	(43,942,186)	(212,436,213)	(63,730,863)
Net ertelenmiş vergi alacakları	76,839	15,214	6,604,753	1,307,457

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
1 Ocak bakiyesi	62,423,406	65,160,333
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi	(18,487,533)	(2,736,887)
Diğer değişiklikler	(8,901)	(40)
31 Aralık bakiyesi	43,926,972	62,423,406

16. AZINLIK PAYLARI

31 Aralık 2003 ve 2002 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki azınlık paylarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
1 Ocak bakiyesi	4,568,464	3,788,025
Bağlı ortaklığın kâr(zarar) payı	589,986	780,439
31 Aralık bakiyesi	5,158,450	4,568,464

17. SERMAYE

	2003	2002
Adi hisse adedi (onaylanmış, basılmış ve dolaşımda olan) bin TL hisse değeri	166,475,712,000	95,128,978,000

31 Aralık 2003 ve 2002 tarihleri itibariyle şirketin ödenmiş yasal sermayesi, sırasıyla, 166,475,712 TL ve 95,128,978 TL'dir (tarihi maliyet esasına göre).

Ödenmiş sermayenin 2003 ve 2002 yılları boyunca hareketi (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre TL olarak) aşağıdaki gibidir:

	2003		2002	
	Adet	TL	Adet	TL
1 Ocak,	95,128,978,000	95,128,978	38,051,574,000	38,051,574
Nakit karşılığı hisse basımı			18,000	18
Bedelsiz hisse senedi:				
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundan	68,402,202,000	68,402,202	49,727,818,000	49,727,818
İştirakler yeniden değerlendirme fonundan	2,944,532,000	2,944,532	7,349,568,000	7,349,568
31 Aralık	166,475,712,000	166,475,712	95,128,978,000	95,128,978

31 Aralık 2003 ve 2002 tarihleri itibariyle şirketin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	2003		2002	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	53,671,632	32.24	30,669,504	32.24
Ak Sigorta A.Ş.	12,445,877	7.48	7,111,930	7.48
CBR International Holding B.V.	66,117,509	39.72	37,781,434	39.72
Halka açık kısım	34,243,694	20.56	19,566,110	20.56
Nominal sermaye toplamı	166,475,712	100.00	95,128,978	100.00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	186,558,230		257,904,964	
Mali tablolardaki toplam	353,033,942		353,033,942	

18. YASAL YEDEKLER VE BİRİKMİŞ KÂRLAR

Yasal Yedekler

Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20' sine ulaşana kadar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan mali tablolardaki net kârın %5'i oranında ayrılır. İkinci yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" uyarınca 2003 yılı kârından başlamak üzere kâr dağıtımında Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan mali tablolardaki net kâr baz alınacaktır.

31 Aralık 2003 tarihi itibariyle Şirket'in yasal kayıtlarında yer alan konsolide yasal yedekler toplamı 6,317,227 TL (2002 - 4,417,349 TL), birikmiş zararlar toplamı 222,121 TL (2002 - 2,551,215 TL birikmiş kârlar), maliyet artış fonları toplamı 1,229,774 TL (2002 - 891,250 TL) ve diğer yedekler toplamı 1,383,021 TL (2002 - 620,891 TL) olup tamamı tarihi maliyet esasına göre ifade edilmiştir.

Kâr payları

2002 yılına ilişkin açıklanan ve onaylanan kâr payı aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
Adi hisseler		
(tam TL) hisse başına	TL (*)	TL 170

26 Mart 2004 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 2003 yılı karına ilişkin 19,971,000 TL tutarında kâr payı (hisse başına brüt 120 TL) dağıtılması konusunda karar alınarak, 31 Mart 2004 tarihinde gerçekleştirilecek Genel Kurul'un onayına sunulması planlanmaktadır.

19. HİSSE BAŞINA KÂR

Hisse başına kâr cari yıl net kârının yıl içerisinde dolaşımda olan hisse adetlerinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesiyle bulunur.

Türkiye’de şirketler birikmiş kârlarından veya yeniden değerlendirme fonlarından transfer yapmak yoluyla sermayelerini artırabilir ve bu sermaye artışı sebebiyle ortaklara payları nispetinde bedelsiz hisse verebilirler. Hisse başına kâr hesaplanırken bedelsiz hisseler temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Dağıtıldıkları anda şirket sermayesine eklenen temettüler de aynı şekilde temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir.

Bunlar dışında rapor tarihi itibarıyla ve finansal tablolar hazırlanana kadar adi hisseleri veya çıkarılması düşünülen adi hisseleri ilgilendiren bir işlem olmamıştır.

20. İLİŞKİLİ KURULUŞLARLA İŞLEMLER VE BAKİYELER

Bir şirketin diğer şirket üzerinde yaptırım gücü varsa veya bir şirket diğerinin finansal ve operasyonel kararlarını etkileyebiliyorsa bu iki şirket ilişkili kuruluş sayılır. Şirket, hisselerin %32.24’üne (2002 – %32.24) sahip olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve %39.72’sine (2002 - %39.72) sahip olan CBR International Holding B.V. tarafından yönetilmektedir. Konsolide mali tablolar hazırlanırken, satılmaya hazır varlıklar içinde yer alan şirketler, ortaklar ve bu ortakların ilişkili olduğu şirketler ilişkili kuruluş olarak kabul edilmiştir. Şirket sahipleri, yöneticileri, yönetim kurulu üyeleri ve bunların aileleri de ilişkili kuruluş olarak kabul edilmiştir. 31 Aralık 2003 ve 2002 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili Kuruluş	İlişkili kuruluşlara satışlar					
	2003			2002		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
CBR International Holdings B.V.	-	-	-	-	-	29,782
Toplam	-	-	-	-	-	29,782
Satışa hazır finansal duran varlıklar						
Enerjisa	-	-	50,487	-	-	12,347
Çimsa	-	-	30,970	-	-	27,251
Arpaş	-	83,579	-	-	89,372	-
Liman İşletmeleri	-	-	-	-	-	-
Lafarge	425,746	-	856	637,056	-	-
Altaş	21,691	-	-	-	-	-
Toplam	447,437	83,579	82,313	637,056	89,372	39,598
Diğer						
HC Trading B.V. - Turkey Branch	67,707,747	-	2,971	85,277,717	-	-
Heidelberger Zement A.G.	-	-	62,389	-	-	69,536
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	14,243	-	-	22,262
Dönkasan Dönüşen Kâğıt Hammaddeleri	-	-	-	-	-	-
Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	353	-	-	537
Akhayat Sigorta A.Ş.	-	-	3,960	-	-	-
Akçansa Taşımacılık	1,223,677	-	-	1,335,176	-	-
Toplam	68,931,424	-	83,916	86,612,893	-	92,335

İlişkili kuruluşlara alımlar

İlişkili Kuruluş	2003			2002		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	66,728	-	-	34,387	-
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	204,636	-	-	-	122
Toplam	-	271,364	-	-	34,387	122
Satışa hazır finansal duran varlıklar						
Enerjisa	-	-	47,134,888	-	-	45,279,690
Çimsa	-	8,396	26	-	-	8,618
Liman İşletmeleri	-	601,212	-	-	612,788	-
Lafarge	212,757	-	-	4,191	-	-
Eterpak	-	-	205,813	-	-	222,851
Altaş	-	97,132	15,315	-	-	166,343
Toplam	212,757	706,740	47,356,042	4,191	612,788	45,677,502
Diğer						
Heidelberger Zement A.G.	-	64,367	-	-	74,288	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	97,243	-	-	97,305	-	-
I-Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	173,680	-	-	307,101	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,256	-	-	34,884	-	114,366
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	240,577	-	-	69,522	-	-
Heidelberger Zement Group Technology Center GmbH	-	289,934	-	-	409,947	-
Danonesa	-	-	42	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	910,402	-	-	1,530,205	-	-
Akhayat Sigorta A.Ş.	-	64,694	-	-	246,492	-
Teknosan İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	12,458	-	-	19,218
BNP Ak Dresdner Finansal Kiralama A.Ş.	-	64,037	-	-	-	-
Akçansa Taşımacılık	-	6,651,019	6,685	-	7,296,983	-
Toplam	1,291,478	7,307,731	19,185	1,731,916	8,334,811	133,584

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi duran varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

	İlişkili Kuruluşlardan Alacaklar		İlişkili Kuruluşlara Borçlar	
	2003	2002	2003	2002
Ortaklar				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	2,009	2,359
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	910	428
Diğer Ortaklara Temettü Borçları	-	-	124,745	81,901
Toplam			127,664	84,688
Satışa hazır finansal duran varlıklar				
Enerjisa	-	-	3,639,804	3,690,384
Çimsa	3,647	6,825	-	-
Arpaş	9,204	9,562	-	-
Liman İşletmeleri	-	-	33,713	31,240
Lafarge	48,756	254,954	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	5,442	6,201	-	-
Eterpark	-	-	5,371	8,960
Altaş	-	-	24,251	37,565
Toplam	67,049	277,542	3,703,139	3,768,149
Diğer				
HC Trading B.V. - Turkey Branch	4,400,315	5,775,451	-	-
HC Trading International Inc.	-	471,665	-	-
Heidelberg Zement A.G.	11,978	9,342	-	-
CBR Cimenteries SA	-	8,964	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	973	8,193	-
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	108	430	-	-
I-Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	2,152	18,151
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	405	7,152
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	69,560	25,102
Heidelberg Zement Group Technology Center GmbH	-	-	-	187,133
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	190	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	35,364	33,915
Akhayat Sigorta A.Ş.	920	-	-	-
Akçansa Taşımacılık	-	-	689,741	968,710
Toplam	4,413,511	6,266,825	805,415	1,240,163

	2003	2002
Bankalar		
Akbank T.A.Ş.	14,029,690	9,851,326
Satılmaya hazır finansal varlıklar (hazine bonoları)		
Akbank T.A.Ş.	18,712,543	3,576,002
Ters repo işlemleri		
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	100,066	-
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	382,373	1,881,778
İlişkili kuruluşlardan finansal gelirler		
Akbank T.A.Ş.	3,061,476	956,066
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1,117	40,182
	3,062,593	996,248
Vade farkı giderleri (finansman gideri içinde)		
Akçansa Taşımacılık	96,673	229,217
Komisyon gelirleri (diğer operasyonel gelirler içinde)		
Arpaş	94,312	90,959
Yapılan Bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	31,415	86,560
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	630,000	519,601
	661,415	606,161

İdari Kadroya Yapılan Ödemeler

İdari kadroya ödenen ücretler ve menfaatler toplamı 2,146,193 TL'dir (2002 - 1,765,866 TL) (bu ödemeler 213,800 TL (2002 - 358,911 TL) tutarındaki yöneticilere ödenecek olan ikramiyeleri içermemektedir).

21. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Risk Yönetimi Amaçları ve Politikaları

Şirketin kullandığı başlıca finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralalamalar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, faiz riski, yabancı para riski, likidite riski ve kredi riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Şirket'in elinde Amerikan Doları, Euro, İngiliz Sterlini, Danimarka Kronu ve İsveç Kronu'na sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2003 ve 31 Aralık 2002'deki net yabancı para pozisyonu yaklaşık olarak sırasıyla, 3,823,207 TL kısa ve 7,856,344 TL uzun pozisyondur.

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Rayıç Değer

Rayıç değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar rayıç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayıç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal Varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar artı tahakkuk etmiş faizleri ile diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayıç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayıç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayıç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayıç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayıç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

22. GELİRLER VE GİDERLER

	2003	2002
Gelirler		
Mamul satışı	281,640,500	298,659,718
Sunulan hizmetler	1,477,937	1,445,138
	283,118,437	300,104,856

	2003	2002
Personel giderleri ve ortalama personel sayısı		
Maaş ve ücretler	23,995,406	20,814,466
Diğer sosyal giderler	8,238,006	12,259,007
Kıdem tazminatı karşılık gideri	414,593	1,191,798
	31,648,005	34,265,271

2003 ve 2002 yıllarındaki ortalama personel sayısı (hepsi Türkiye’de istihdam edilmiş) sırasıyla 863 ve 907’dir.

31 Aralık 2002 tarihinde sona eren döneme ait satılan malın maliyeti hesabı, hammadde stoklarının enflasyona göre düzeltilmesi sırasında grup bazında ilk giren ilk çıkar metodu yerine birebir eşleme metodu kullanılması sonucunda ortaya çıkan ve gerçekleştirilebilir değerlere göre düzeltme farkını da içeren 10,586,559 TL azaltıcı etkiyi içermektedir.

Amortisman ve tükenme payı giderleri

	2003	2002
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	25,246,569	24,114,243
Diğer giderler	2,510,209	2,730,692
Diğer faaliyet giderleri	1,481,462	495,898
Genel yönetim giderleri	989,282	2,700,158
Satış ve dağıtım giderleri	97,930	261,998
Toplam amortisman giderleri	30,325,452	30,302,989
Maddi olmayan duran varlıklar		
Genel yönetim giderleri	738,848	665,818
Toplam itfa payı	738,848	665,818
Finansal giderler		
Kur farkı giderleri	(5,353,582)	(4,666,415)
Faiz giderleri	(372,018)	(997,144)
Reeskont giderleri, net	(90,549)	(583,582)
Vade farkı giderleri	(90,397)	(520,954)
Toplam finansal giderler	(5,906,546)	(6,768,095)
Finansal gelirler		
Kur farkı gelirleri	6,644,187	4,713,611
Faiz gelirleri	4,948,448	1,819,548
Vade farkı gelirleri	635,542	861,882
Vadeli işlem gelirleri	137,502	-
Toplam finansal gelirler	12,365,679	7,395,041
Net finansal gelir (gider)	6,459,133	626,946
Diğer faaliyet gelirleri		
Kira geliri	555,974	205,557
Şüpheli alacak karşılıklarından tahsilatlar	492,056	261,975
Stok sayım farkları, net	375,525	200,487
Yardımcı malzeme satış kârı	201,375	565,808
Maddi duran varlık satış kârı, net	174,008	10,833
Diğer	1,010,308	793,943
Diğer faaliyet gelirleri	2,809,246	2,038,603
Diğer faaliyet giderleri		
Kiralanın terminalerin amortisman gideri	(1,481,462)	(495,898)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(1,373,965)	(79,425)
Yardım ve teberrular	(880,470)	(988,801)
Emlak vergisi	(694,196)	(373,036)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(347,368)	(894,423)
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 14)	(376,479)	-
Rekabet kurulu cezası karşılık gideri (Not 25)	-	(753,484)
Diğer	(72,551)	(13,947)
Diğer faaliyet giderleri	(5,226,491)	(3,599,014)
Diğer faaliyet (giderleri) gelirleri, net	(2,417,245)	(1,560,411)

23. İŞTİRAK GELİRLERİ

	2003	2002
Cimsa	4,398,774	3,447,582
Akbank	1,331,163	-
Arpaş	724,554	902,456
Diğer iştirakler	-	3,074
	6,454,491	4,353,112

24. DİĞER GELİRLER (GİDERLER)

	2003	2002
Çalışılmayan kısım giderleri (esasen amortismandan oluşmaktadır)	(2,817,367)	(2,976,588)
Stopaj iadesi gelir tahakkuku	-	1,142,630
İştirak değer düşüklüğü karşılığı	(881)	-
Diğer giderler, net	(2,818,248)	(1,833,958)

Stopaj iadesi gelir tahakkuku 1999 yılı içinde kullanılan yatırım indirimleri üzerinden yapılan stopajın iadesinden oluşmaktadır.

25. TAAHHÜTLER VE VUKUU MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER

Operasyonel kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
Bir yıl içerisinde	953,748	790,445
Bir-beş yıl arasında	1,344,277	1,892,975
Beş yıldan uzun	626,517	905,285
	2,924,542	3,588,705

Finansal Kiralama Taahhütleri

Şirket birçok maddi duran varlıkla ilgili olarak finansal kiralama anlaşmalarına girmiştir. 900,000 Amerikan Doları tutarındaki gelecekte yapılacak net minimum ödemelerin bugünkü değerine yakın olan, kiralama anlaşması kapsamında gelecekte ödenecek minimum kira ödemeleri, Nisan 2007’de aylık 10,000 Amerikan Doları olarak ödenmeye başlanacak ve Ağustos 2014’e kadar ödenecektir.

2003 yılında Şirket bilgisayar alımıyla ilgili olarak yeni bir kiralama sözleşmesi daha imzalamıştır. 176,536 TL tutarındaki gelecekte yapılacak net minimum ödemelerin bugünkü değerine yakın olan, kiralama anlaşması kapsamında gelecekte ödenecek minimum kira ödemeleri, Ocak 2004’ten başlayarak, Kasım 2005’e kadar aylık taksitler halinde ödenecektir.

İhracat Taahhütleri

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla, kullanılan ihracat kredileri ile ilgili olarak, Şirket’in 7,000,000 Amerikan Doları (2002 - 8,500,000 Amerikan Doları) tutarında ihracat taahhüdü vardır.

Yatırım Teşvik Belgeleri

Şirket’in çeşitli yatırım teşvik belgeleri vasıtasıyla sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir :

- Yapılan yatırım harcamasının %40 veya %60’ının kurumlar vergisinden düşülmesi.
- İthal edilen makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergilerinden muafiyet.
- Yurtiçinden yapılan alımlarda KDV oranında teşvik primi.

Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik belgeleri ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir:

Akçansa için

Belge 1:

Yatırım indirimi tutarı %40'tır. Akçansa yatırım süresi sonunda (30 Mayıs 2004) ödenmiş sermayesini 766,435 TL tutarında artırmayı taahhüt etmiştir.

Belge 2:

Yatırım indirimi tutarı %60'tır. Akçansa yatırım süresi sonunda (3 Haziran 2004) ödenmiş sermayesini 466,385 TL tutarında artırmayı taahhüt etmiştir.

Belge 3:

Yatırım indirimi tutarı %40'tır. Akçansa yatırım süresi sonunda (18 Ekim 2004) ödenmiş sermayesini 1,595,413 TL tutarında artırmayı taahhüt etmiştir.

Belge 4:

Yatırım indirimi tutarı %40'tır. Akçansa yatırım süresi sonunda (27 Haziran 2005) ödenmiş sermayesini 2,800,000 TL tutarında artırmayı taahhüt etmiştir.

Vadeli İşlem Anlaşmaları

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Şirket'in, 15 Mart 2004 vadeli 500,000 Amerikan Doları, 15 Nisan 2004 vadeli 1,000,000 Amerikan Doları ve 15 Haziran 2004 vadeli 1,000,000 Amerikan Doları tutarında olmak üzere toplam 2,500,000 Amerikan Doları tutarında vadeli döviz satış sözleşmesi mevcuttur.

Kanuni Davalar

- a) Rekabet Kurumu, Şirket'in de içinde bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Ege Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Şirket'e 17 Haziran 1999 tarihli yazısıyla 251,632 TL (yasal kayıtlarda) tutarında ceza tahakkuk ettirmiştir. Akçansa bu tutar için kayıtlarında tahakkuk yapmıştır. Şirket'in, bu kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'da kararın iptali için açtığı dava 15 Ocak 2001 tarihinde Şirket lehine sonuçlanmış, Rekabet Kurumu'nun temyiz başvurusu reddedilmiştir. Rekabet Kurumu'nun karar düzeltme istemi halen Danıştay'da incelenmektedir.
- b) Rekabet Kurumu, bu kez Şirket'in de içinde bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Marmara Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Danıştay yolu açık olmak üzere Şirket'e 4 Şubat 2002 tarihinde 1,068,329 TL (yasal kayıtlarda) para cezası verildiğini sözlü olarak açıklamıştır. Bu ceza ile ilgili olarak Şirket, gerekçeli kararın kendisine tebliğ edilmesini takiben kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'a başvurmayı planlamaktadır. Akçansa bu ceza ile ilgili yapılacak ödemeleri paranın zaman içindeki değerini de dikkate alarak hesaplamış ve 815,393 TL'ye indirgenmiş karşılık tutarını 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarına yansıtmıştır.
- c) 2003 yılında, Ege Bölgesi'nde faaliyet gösteren (Akçansa dahil) şirketlerin operasyonlarının yasalara uygunluğu konusunda yaptığı ön araştırmalar sonucunda Kurul, Akçansa'ya karşı yeni bir soruşturma başlatmıştır. Akçansa, Kurul'un 9 Mayıs 2003 tarihindeki resmi talebi doğrultusunda yazılı cevabını 10 Haziran 2003 tarihinde sunmuştur. Şirket yönetimi Kurul'un iddiasına itiraz etmekte ve cevaplarını bir savunma olarak görmemektedir. Mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla Kurul araştırması henüz kesinleşmediği için mali tablolarda herhangi bir tahakkuk yapılmamıştır.
- d) Bir taşeron teknisyeni tarafından Karçimsa'ya 550,000 Alman Markı tutarında tazminat davası açılmıştır. Karçimsa bu dava konusunda yükümlülük haline gelmesi muhtemel olan kısmı için 110,000 Alman Markı (98,146 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Bununla beraber aynı davayla ilgili olarak Karçimsa'ya karşı sigorta şirketi tarafından 1,052,477 Alman Markı tutarında başka bir dava açılmıştır. Davanın sonucu bilanço tarihi itibarıyla kesin olmadığı için Karçimsa bu davayla ilgili olarak herhangi bir karşılık ayırmamıştır.
- e) 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan tamamı 631,328 TL (2002 - 481,004 TL) tutarında yasal davalar vardır. Bu davalar işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları, veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma riski olanları için 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla 374,140 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

26. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN DİĞER HUSUSLAR

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kıdem tazminatı tavanı 1,485 TL'ye yükselmiştir.

29 Ocak 2004 tarihli ve 506 numaralı Yönetim Kurulu kararına göre Şirket kayıtlı sermayesini 166,475,712 TL'den 500,000,000 TL'ye yükseltme kararı almıştır.

4 Mart 2004 tarihi itibarıyla, Şirket'in üyesi olduğu Çimento Müstahsilleri İşverenler Sendikası ile Çimse İş Sendikası (Sendika) arasında toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde anlaşma sağlanamadığından, 2822 sayılı yasanın 27. maddesi gereğince sendikaya bağlı işletmelerde, uygulama tarihi bilahare tespit edilmek üzere grev kararı alınmıştır.

10 Mart 2004 tarihi itibarıyla de, ilgili iki grup arasında sürdürülen toplu iş sözleşmesi görüşmesinde geline nokta, uygulama tarihi sonra belirlenmek üzere Çimento Müstahsilleri İşverenleri Sendikası tarafından lokavt kararı alınmıştır.

KAR DAĞITIM TABLOSU

MİLYON' TL

A-DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI

31 Aralık 2003 31 Aralık 2002

DÖNEM KÂRI

40.608.579 23.788.436

ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER
Kurumlar Vergisi
Gelir Vergisi
SSDF

-6.559.806 -6.408.944
-6.544.956 -4.726.274
-14.850 -1.100.038
-582.631

NET DÖNEM KÂRI
GEÇMİŞ DÖNEM ZARARI
1.TERTİP YASAL YEDEK AKÇE

34.048.773 17.379.493
-2.799.681 -728.991
-1.702.439

DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI
ORTAKLARA 1. TEMETTÜ
ORTAKLARA 2. TEMETTÜ
TEMETTÜ DAĞITIM VERGİLERİ
2. TERTİP YASAL YEDEK
OLAĞANÜSTÜ YEDEK

32.346.334 13.850.821
-17.651.697 -4.756.449
-2.325.388 -7.341.299
- -
-232.539 -761.121
-12.136.710 -991.952

B- YEDEKLERDEN DAĞITIM
2. TERTİP YASAL YEDEK
DAĞITILAN YEDEK STOPAJ
ORTAKLARA PAY

4.507.426
-409.766
-23.482
-4.074.178

C- HİSSE BAŞINA KÂR
(TL)
(%)

204,53 183,00
20,45 18,30

D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ (Brüt)
(TL)
(%)

120,00 173,10
12,00 17,31

Kâr Dağıtım Tablosunda görüldüğü gibi, 2003 Yılı Faaliyet Raporu, Bilanço ve Kâr/Zarar Cetveli'nin 31 Mart 2004 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulumuzda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2003 yılı Bilanço kârımız olan 40.608.579.-MilyonTL'nin, Esas Mukavelenamemizin 33' ncü maddesi mucibi, 1. Tertip Yedek Akçe, Kurumlar Vergisi ve Gelir Vergisi Stopajı tenzil edildikten sonra kalan 34.048.773 .-Milyon TL dağıtılabilir net dönem kârının aşağıdaki tabloda görüldüğü şekilde;

Birinci temettü Payı : 17.651.697.-MilyonTL

İkinci Temettü Payı : 2.325.388.-MilyonTL

II.Tertip Yasal Yedek : 232.539.-MilyonTL

Olağanüstü Yedek akçe : 12.136.710.-MilyonTL

Olarak tefrikine, böylece 2003 yılı kârından 166.475.711.517.500.-TL sermayeyi temsil eden hisse senetleri sahiplerine %12 (brüt) oranında toplam 19.977.085.-MilyonTL temettünün 02.04.2004 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 26.03.2004 tarihli kararı tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,

YÖNETİM KURULU

RASYOLAR

I. LİKİDİTE ORANLARI

Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	%	2002	2003
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar - Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	%	177	237
Stoklar / Cari Aktif	%	41	29
İşletme Sermayesi	(Milyar TL)	73,879	88,409

II. MALİ BÜNYE ORANLARI

Toplam Borçlar / Toplam Aktif	%	2002	2003
Duran Varlık / Özkaynak	%	100	93
Finansal Borç / Özkaynak	%	3	2
Net Finansal Pozisyon	%	-2	-7

III. KÂRLILIK ORANLARI

Aktif Devir Hızı	Defa	2002	2003
Brüt Kâr Marjı	%	52	48
Aktif Verimliliği	%	17	13
Faaliyet Kârı / Satış Hâsılatı	%	-	6
Hisse Başına Net Kazanç	%	9	6
		6	10

FİNANSAL YAPI

Akçansa 2003 yılını, sektörün yurtiçi ve yurtdışında yeterince büyümemesine rağmen sağlıklı bir mali yapıyla kapatmıştır.

- Likidite durumu gösteren oranlara bakıldığında 2003 yılında yeterince likidite yeterliliği sağlandığı hatta bir önceki yıldan daha iyi bir seviyede olduğu görülmektedir. Kısa vadeli borcumuz önceki yıla göre aynı kalmasına rağmen Dönen Varlıklardaki artıştan, sermayenin önceki yıla göre daha etkin kullanıldığı anlaşılmaktadır.
- Mali bünye ve Kârlılık oranlarına bakıldığında önceki yıla nazaran daha iyi performans gösterildiği görülmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri konusunda dünyada ve ülkemizdeki gelişmeleri yakından izlemektedir.

Kurumsal Yönetim uygulamalarının şirketler açısından önemli yararları bulunduğu açıktır. Kurumsal Yönetim kalitesinin yüksek olması, düşük sermaye maliyeti finansman imkanlarının ve likitenin artması krizlerin daha kolay atlatılması ve sermaye piyasalarında daha iyi işlem görmesi anlamına gelmektedir.

Kurumsallaşmaya büyük önem veren şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini ayrıntılı olarak çalışmaya başlamıştır. Şirketimiz eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk kavramlarına mevcut sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme çerçevesinde uyum göstermektedir. Gelecekte Kurumsal Yönetim İlkeleri konusunda yapılacak çalışmalar ve oluşturulacak stratejisi çerçevesinde uyumluluğun geliştirilmesine çalışılacaktır.

SERMAYE VE HİSSE SENETLERİ

2002 yılı kâr payı ödemelerine 31 Mart 2003 tarihinde başlamıştır. Ortaklara sahip oldukları hissenin %17'si oranında yapılan bu ödeme, Şirket Merkez Ofisimizden, Akmenkul Değerler ve Yatırım A.Ş. ile Akbank T.A.Ş.'nin İstanbul'da Beyoğlu ve Kadıköy, Çanakkale'de Çanakkale ve Ezine Şubelerinden; diğer illerde ise Merkez Şubelerinden yapıldı.

2003 yılı sonuna kadar yapılan toplam kâr payı ödemesi 16,111 milyar TL'dir.

Yönetim Kurulumuzun 06 Ekim 2003 tarih 496 sayılı toplantısında mevcut 95.128.978.010.000.-TL'lik sermayemizin 68.402.201.690.645.-TL'lik kısmının Duran Varlık Değer Artış Fonundan, 2.944.531.81

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na ;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Türk Şirketi) ve bağlı ortaklığının (bundan böyle ikisi beraber Şirket olarak anılacaktır) 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir, özkaynak değişim ve nakit akım tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Bütün bu mali tablolar 31 Aralık 2003 tarihindeki Türk Lirası alım gücüne göre ifade edilmiştir. Bu mali tablolar, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bizim sorumluluğumuz yaptığımız denetim çalışmasına istinaden bu mali tablolar üzerinde bir görüş beyan etmektir.

DENETİM KURULU RAPORU
(01/01/2003-31/12/2003 DÖNEMİ)

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GENEL KURULU'NA

- | | |
|---|--|
| - Ortaklığın
Ünvanı
Merkezi
Kayıtlı Sermaye Tavanı
Çıkarılmış Sermayesi
Faliyet Konusu | :Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.
:İSTANBUL
:166.475.711.517.500.-TL
:166.475.711.517.500.-TL
:Çimento Üretimi, Satış, Hazır Beton Üretimi, Satışı ve
Esas Mukavelede kayıtlı işler. |
| -Denetçi veya denetçilerin adı ve görev | :Yalçın KÜÇÜKERTUNÇ, Mevlüt AYDEMİR süresi
görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak değildir. |
| -Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan
Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı | :İki defa Yönetim Kurulu Toplantısına
katılmış, bir defa Denetçiler arası toplantı
yapılmıştır. |
| -Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri
belgeler üzerinde yapılan inceleme
kapsamı hangi tarihlerde inceleme
yapıldığı ve varılan sonuç | :Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri
üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde
genel inceleme yapılmış olup, kayıtların
kanun ve Genel Muhasebe kurallarına
uygun olduğu görülmüştür. |
| -Türk Ticaret Kanunu'nun 353.
Maddesinin 1.fı | |

ADRESLER

Merkez Ofis

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi
Kaya Sultan Sokak No: 97 Kat 5-8
Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

Büyükçekmece Fabrika

Büyükçekmece 34900 İstanbul
Telefon : (0212) 866 10 00
Faks : (0212) 866 12 00

Çanakkale Fabrika

P.K. 8 Ezine 17600 Çanakkale
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

Yalova Terminali

Balcı Mevkii, SCA Fabrikası yanı
Kaytazdere Beldesi, Altınova, Yalova
Telefon : (0226) 462 97 90 - 91
Faks : (0226) 462 97 92

İzmir Ofis

Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 Kat: 4 D.