



FAALİYET
RAPORU
2005

liderlik • güven • teknoloji • yaratıcılık • katılımcılık • performans • sorumluluk • süreklilik • şeffaflık

GÜNDEM

- 1- Açılış ve Divan Heyeti'nin teşkili,
- 2- Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Divan Heyeti'ne yetki verilmesi,
- 3- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ile Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu ve Denetçi raporlarının okunması,
- 4- Şirket tarafından 2005 yılı içinde yapılan bağış ve yardımların onaylanması,
- 5- Bilanço ve kâr/zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin karara bağlanması,
- 6- Sermaye Piyasası Tebliğleri uyarınca temettü avansı dağıtılması konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi hususunun karara bağlanması,
- 7- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçiler'in ibra edilmeleri,
- 8- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçi ücretlerinin tespiti,
- 9- Görev süreleri sona ermiş olan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler'in seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 10- Sermaye Piyasası Kanunu gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun onaylanması,
- 11- Esas sözleşmenin 6. maddesinin, 27. maddesinin değiştirilmesi, geçici 1. maddenin iptali hakkında karar verilmesi,
- 12- Yönetim Kurulu Başkan ve üyeliklerine T.T.K.'nın 334. ve 335. maddelerinde bahsi geçen iznin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 27.03.2006
Toplantı Tarihi : 11:30
Toplantı Yeri : Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu Kule 2
4. Levent/İSTANBUL

İÇİNDEKİLER

Gündem	Çimento Faaliyetleri 11
Şirket Profili 01	Hazır Beton Faaliyetleri 20
2005'in Başarıları 02	İnsan Kaynakları 27
Finansal Göstergeler 03	Çevre Faaliyetleri 28
Başkan'ın Mesajı 04	Tanıtım Faaliyetleri 31
Yönetim Kurulu 06	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 33
Üst Yönetim 08	Konsolide Mali Tablolarda ve Bağımsız Denetim Raporu 43
	Adresler

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa'nın temelleri 1967 ve 1974 yıllarında Akçimento ve Çanakale Çimento ile atılmış ve Akçansa, 1996 yılında bu iki şirketin birleşmesi sonucunda Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumuna gelmiştir.

Çimento ve hazır beton üretiminde Marmara ve Ege bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa, iştiraki olan Betonsa ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, Marmara ve Ege bölgelerine yayılmış 20'nin üzerinde hazır beton tesisinde "Betonsa" markasıyla hizmet vermeye başlamıştır. Diğer bir iştiraki olan

Agregasa Agregas San. ve Tic. A.Ş. ile 2002 yılında birleşen Şirket, agrega üretim faaliyetini "Agregasa" markası altında İstanbul'un her iki yakasında kurulu birer tesisi ile sürdürmektedir.

Akçansa, hem yurtiçindeki müşterilerin hem de Türkiye'nin en çok çimento ihraç eden kuruluşu olarak yurtdışındaki müşterilerin taleplerini karşılamak ve farklılıkların zor algılandığı bu sektörde fiyat unsurunun da ötesinde rekabet edebilmek amacıyla "üretim ve hizmette en kaliteli" olmayı hedeflemektedir.

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından

ödüllendirilen doğa dostluğu, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle, Türkiye çimento ihtiyacının %9'unu karşılamaktadır.

Kuruluşundan itibaren attığı her adımda "ilk"lerin şirketi olan Akçansa, bir ilke daha imza atarak, ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikalarını almış ve 2004 yılı başında OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni kurarak Entegre Yönetim Sistemini (IMS) uygulamaya hak kazanan ilk çimento üreticisi olmuştur.

- Çimento Fabrikası
- Çimento Terminali
- ▲ Hazır Beton Tesisi
- Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi
- Kırıcı Tesis



- Çanakkale'deki çimento fabrikasında gerçekleştirilmesi planlanan 135 milyon ABD Doları tutarındaki kapasite artırımı yatırımının devreye girmesiyle, Akçansa sektörde Türkiye ölçeğini de aşarak bölgesel anlamda bir stratejik güç olma hedefine ulaşmayı planlamaktadır.
- Yenilikçi ve çevreci uygulamaları ile Büyükçekmece fabrikası, İstanbul Sanayi Odası'nın 2005 yılı Sektör Çevre Ödülü'ne layık görülmüştür. 1999 ve 2000 yıllarında aynı ödüle Çanakkale fabrikası ile sahip olan Akçansa, bu haklı gururu üçüncü kez yaşamıştır.
- Hazır betonda her geçen gün özel ürün gamını genişleten Betonsa bu yıl PAKBETON'u piyasaya sunmuştur. PAKBETON, bahçe ve çevre düzenlemelerinde, parklarda, havuz kenarlarında rahatlıkla kullanılacak dekoratif bir üründür.
- Capital Dergisi'nin 1.350 üst düzey yöneticinin görüşleri doğrultusunda gerçekleştirdiği araştırmada, Türkiye çimento sektöründeki lider konumu bir kez daha vurgulanan Akçansa, 2005 yılında beşinci kez en beğenilen çimento şirketi seçilmiştir.
- 18 Mart 2005 tarihinde vizyona giren, Türkiye'de ve dünyada büyük yankı uyandıran Gelibolu Belgeseli'nin sponsorları arasında yer alan Akçansa tarihi ve kültürel dokuya sahip çıkmaktadır.
- 1999 Ağustos depremi sonrasında kullanılamaz hale gelen 1.500 öğrenci kapasiteli Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nun, Akçansa ve Büyükçekmece Belediyesi işbirliği ile yeniden inşa edilerek, 2006-2007 öğretim yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır.
- 2006 yılı ve sonrasında doğacak büyüme fırsatlarını değerlendirmeye hazır olmak, mükemmelle erişebilmek için, organizasyonun her kademesinde uygulanan Performans Geliştirme Programı'na en etkin şekilde devam etmeyi hedeflemektedir.

1996 yılından bu yana üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesislerinde ürettiği çimento ile Türkiye'nin geleceğini sağlam temeller üzerine kurmayı hedefleyen Akçansa'nın başarısı günden güne artmaktadır.

SATIŞLAR (Milyon Ton)	2003	2004	2005
Çimento - Toplam	3,7	3,8	3,9
Yurtiçi	2,3	2,6	3,1
Yurtdışı	1,4	1,2	0,8
Klinker - Toplam	0,5	0,3	0,1
Yurtiçi	0,2	0,2	0,1
Yurtdışı	0,3	0,1	0,0
Hazır Beton (Milyon m ³)	1,7	2,0	2,4

(Milyon YTL)	2003	2004	2005
NET SATIŞLAR	322,3	371,3	418,5
FVAÖK (EBITDA)	54,0	107,4	136,7
%	16,74	28,93	32,66
FVÖK (EBIT)	23,1	77,4	104,4
%	7,18	20,84	24,95
KÂRLILIK			
NET KÂR	40,7	63,3	113,6
Hisse Başına Kazanç	0,2440	0,3800	0,6820
Hisse Başına Temettü %	12,00	31,40	53,90
NET FİNANSAL BORÇLANMA	(37,6)	(93,1)	(139,8)
ÖZSERMAYE	567,0	618,9	738,5
TOPLAM VARLIKLAR	674,1	732,4	856,3

TESİS KAPASİTELERİ (Ton)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.800.000	1.850.000	-
Çanakkale	3.500.000	1.900.000	-
Karçimsa	-	-	200.000
Ambarlı	-	-	1.600.000
Aliğa	-	-	350.000
Yalova	-	-	300.000

2005 yılı ülkemizde ekonomik istikrar ve büyümenin devam ettiği, Avrupa Birliği için müzakere tarihinin alındığı, YTL'nin hayatımıza girdiği bir değişim yılı olmuştur. Büyüyen ekonominin yardımıyla birçok sektörde olumlu gelişmeler yaşanmış ve yatırımlar büyük oranda artış göstermiştir. 2005 yılı, inşaat sektörü açısından da önceki yıllara göre oldukça iyi bir yıl olmuştur. Siyasi ve ekonomik istikrar paralelinde faizlerde yaşanan düşme sektöre olumlu yansımış ve inşaat sektöründe, başta konut olmak üzere, patlama yaşanmıştır.

Tüm bu olumlu gelişmeler ışığında, 2005 yılında toplam yurtiçi çimento ve klinker satışlarımız bir önceki yıla göre %14 oranında artış göstererek 3,1 milyon ton seviyesini aşmıştır. Son yıllarda sürekli artış trendinde olan hazır beton satışlarımız ise, %19,4 artarak 2,4 milyon m³ olmuştur. Yurtiçi satışlarımızdaki bu artış, kârlılığımızı da olumlu yönde

etkilemiştir. Amortisman öncesi faaliyet kârımız 136,7 milyon YTL olarak gerçekleşmiş ve kârlılığımız %33'e yükselmiştir.

Akçansa olarak, yaptığımız akılcı ve önemli yatırımlarla, sektörümüzde çığır açtık ve aynı zamanda da ülke ekonomisine büyük katma değer sağlamayı amaç edindik. Çanakkale fabrikamızda 135 milyon ABD Doları tutarındaki kapasite artırımı yatırımının devreye girmesiyle, sektörde Türkiye ölçeğini de aşarak bölgesel anlamda bir stratejik güç olma hedefine ulaşmayı planlıyoruz. Bu yatırımın 2007 yılı sonunda tamamlanmasıyla birlikte, Çanakkale fabrikamızın yıllık klinker üretiminin %100 artması ve Şirketimizin toplam klinker üretim kapasitesinin 5,7 milyon tona yükselmesi hedeflenmektedir.

Yıl içinde toplam 36,6 milyon YTL tutarında yatırım yaptık. Yatırımlarımızı özellikle elektrik enerjisi ve ısı tüketiminin azaltılması ve üretim verimliliğinin

artırılmasına yönelik olarak yürüterek, önemli maliyet tasarrufları gerçekleştirdik. Çanakkale fabrikamızda yakıt kullanım esnekliği sağlayarak klinker üretiminde önemli oranda maliyet avantajı elde ettik.

Hazır beton faaliyetlerimizde ise, geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da özel ürünlerimizi geliştirdik, yeni tesisler işletmeye aldık, markalaşma çalışmalarına ağırlık verdik ve Betonsa markası ile önemli projelere imza attık.

Çevre koruma bilincimizden iş güvenliğine, üstün hizmet ve üretim kalitesi anlayışımızdan sosyal sorumluluk alanındaki çalışmalarımıza kadar her zaman sektörümüzün örnek kuruluşu olarak ülke ekonomisine ve toplumsal gelişimimize katkıda bulunduk.

Her ne kadar olumsuz engellerle karşılaşsak da, Rumeli Grubu çimento fabrikalarının satış ihaleleri



Çanakkale çimento fabrikamızda 135 milyon ABD Doları Türkiye ölçeğini de aşarak bölgesel anlamda bir stratejik

süresince sergilediğimiz performans ve ortaklarımızın şirketimize olan güveni ile Çanakkale fabrikamızda onay verdiği yatırım kararı, Şirketimizin değer yaratarak büyüme hedefi doğrultusunda atılan önemli adımlardır.

Beş yıldan bu yana çimento sektörünün “en beğenilen şirketi” olma başarısını gösteren Şirketimiz, çevre ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan “alternatif yakıt ve hammadde kullanımı” alanındaki faaliyetleriyle de Türkiye’de ilkleri gerçekleştirmiştir.

Bu yıl alternatif yakıt kullanımındaki öncülüğü ve başarılarından ötürü, Büyükçekmece fabrikamız İstanbul Sanayi Odası’nın 2005 yılı Sektör Çevre Ödülü’ne layık görüldü. 1999 ve 2000 yıllarında aynı ödüle layık görülen Çanakkale fabrikamız ile, bu haklı gururu üçüncü kez yaşamış olduk.

Akçansa olarak, Türk ekonomisine olan katkılarımızın yanı sıra çevre ve kültürel miraslarımıza sahip çıkma ve eğitime destek verme bilincimizle de beğeni toplamaktayız. 18 Mart 2005 tarihinde vizyona giren ve Türkiye’de ve dünyada büyük yankı uyandıran Gelibolu Belgeseli’nin sponsorları arasında yer aldık. Ayrıca belgeseli, başta geleceğimiz olan öğrenciler olmak üzere, 5.000 kişilik bir izleyici kitlesi ile buluşturduk.

Büyükçekmece Belediyesi işbirliğinde 1.500 öğrenciye eğitim imkânı sunmaya hazırlanıyoruz. 1999 Ağustos’unda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu’nu yeniden inşa ediyoruz ve 2006-2007 öğretim yılına kadar tamamlamayı planlıyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Başarıdaki kararlılığımız, disiplinimiz, yaratıcı ve katılımcı ekip ruhumuz ve yaptığımız önemli ve akılcı yatırımlarla, büyümemizi sürdüreceğiz. Yönetimimizin ve tüm çalışanlarımızın başarı inancı ve siz değerli hissedarlarımızın desteğiyle ülkemizin parlak geleceğindeki yerimizi alacağız.

Yönetim Kurulumuz adına toplantımıza katılan tüm ortaklarımıza teşekkür eder, Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2005 yılı Faaliyet Raporumuzu, mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve onayınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,



Erhan Kamışlı
Yönetim Kurulu Başkanı

tutarındaki kapasite artırımı yatırımının devreye girmesiyle, sektörde güç olma hedefine ulaşmayı planlıyoruz.

YÖNETİM KURULU

Soldan sağa: **Stefan Dreher** Üye, **Emir Adıgüzel** Üye, **Engin Tuncay** Üye, **Erhan Kamışlı** Başkan, **Ahmet Dördüncü** Üye, **Daniel Gauthier** Başkan Yardımcısı, **Mehmet Göçmen** Genel Müdür.



Erhan Kamışlı
Başkan

(Görev süresi: 28 Mart 2003-
28 Mart 2006)

1964 yılında Adana'da doğan Erhan Kamışlı, 1986 yılında California Üniversitesi İşletme Fakültesi Pazarlama ve Uluslararası İş İdaresi bölümünden mezun oldu. Exsa Export San. A.Ş.'de çalışma hayatına başlayan Kamışlı, 2001 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding Çimento Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Stefan Dreher
Üye

(Görev süresi: 28 Mart 2003-
28 Mart 2006)

1958 yılında Almanya'da doğan Stefan Dreher, Mannheim Üniversitesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra kariyerine 1988 yılında KPMG'de başladı. 1992 yılında HeidelbergCement Grubu'na katılan Dreher, 2002 yılından itibaren Kurumsal Finans ve Hazine Departmanı Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Daniel Gauthier
Başkan Yardımcısı

(Görev süresi: 1 Temmuz 2004-
28 Mart 2006)

1957 yılında Belçika'da doğan Daniel Gauthier, Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği bölümünü bitirdikten sonra, HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başladı. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı Asya, Afrika, Türkiye, Trading-Orta Doğu, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini kapsamaktadır.

Emir Adıgüzel
Üye

(Görev süresi: 13 Eylül 2004-
28 Mart 2006)

1960 yılında İzmir'de doğan Emir Adıgüzel, Harvard Business School ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümü mezunudur. Kariyerine Suudi Arabistan'da üç yıl çalışarak başlayan Adıgüzel, 1996 yılından itibaren HeidelbergCement Trading'in Genel Müdürlüğü ve 2004 yılından itibaren Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz, Orta Doğu ve Orta Asya Bölgesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Ahmet Dördüncü
Üye

(Görev süresi: 22 Aralık 2005-
28 Mart 2006)

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Dördüncü, Almanya'da Mannheim ve Hannover Üniversiteleri'nde işletme eğitimini tamamladı. 1980 yılında Almanya'da ziraat makineleri şirketi olan CLAAS OHG'de çalışma hayatına başladı. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılan Dördüncü, 2005 yılı Mayıs ayından itibaren Hacı Ömer Sabancı Holding CEO'luğu görevini sürdürmektedir.

Engin Tuncay
Üye

(Görev süresi: 28 Mart 2004-
28 Mart 2006)

1952 yılında İstanbul'da doğan Engin Tuncay, Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi'ni bitirdi. 1977 yılında Ziraat Bankası'nda çalışma hayatına başlayan Tuncay, 1994 yılında Sabancı Topluluğu'na Dış Ticaret Grubu Başkan Yardımcısı ve Universal Trading ile Exsa UK şirketlerinin Genel Müdürü olarak katıldı. 1996 yılında Sabancı Holding Dış İlişkiler Grup Başkanlığı görevine atandı. Tuncay, 2004 yılı Ekim ayından itibaren Kimya ve Dış Ticaret Grubu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Soldan sağa: **Ali Özer Erman** Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları, **Ahmet Vasfi Pekin** Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler, **Christian Leclercq** Genel Müdür Yardımcısı - Finans, **Nevra Özhatay** Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, **Hakan Gürdal** Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton & Satınalma, **Mehmet Göçmen** Genel Müdür, **A. Yavuz Ünal** İç Denetim Müdürü, **Hasan İmer** Fabrika Müdürü - Çanakkale, **Cem May** Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama, **Şahap Sarier** Şirket Müdürü - Karçimsa,



Mehmet Göçmen
Genel Müdür

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat Şirketi'nde başlayan Göçmen, 1996- 2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme, Strateji ve Pazarlama Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Christian Leclercq
Genel Müdür Yardımcısı - Finans

1965 yılı Belçika doğumlu olan Christian Leclercq, Solvay Business School'da İşletme bölümünden mezun olduktan sonra aynı okulda Vergi Uzmanlığı konusunda yüksek lisans yaptı. Coopers and Lybrand'da Denetim Şefi; Walibi Group'da Finansal Kontrolör; CBR-HeidelbergCement'de sırasıyla Grup Kontrolörü ve Kıdemli Kurumsal Finans Yöneticisi görevlerini yürüttü. 2004 Ekim ayında Akçansa'ya Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

Hakan Gürdal
Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton ve Satınalma

1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Makine Mühendisliği eğitiminin ardından İşletme ve Ekonomi yüksek lisans dereceleri aldı. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. 2000 yılından itibaren Hazır Beton'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmekte olan Gürdal'ın bu görevine 2004 yılından itibaren Satınalma Fonksiyonu'nun sorumluluğu da eklenmiştir.

Ahmet Vasfi Pekin
Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

1955 İzmir doğumlu olan Ahmet Vasfi Pekin, orta ve lise öğrenimini Bornova Anadolu Lisesi'nde tamamladı. 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olan Pekin, 1982 yılında Akçimento'da çalışmaya başladı. 1995-1998 yılları arasında Çimentaş Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra tekrar Sabancı Holding Çimento Grubu'na dönerek Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev aldı. 2004 Temmuz başından itibaren Akçansa'da İşletmeler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Cem May
Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

1963 yılında Ayvalık'ta doğan Cem May, Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirdi. Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunan May, 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ali Özer Erman
Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

1956 doğumlu olan Ali Özer Erman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde İşletme eğitimi tamamladı. Farklı sektörlerde İnsan Kaynakları Yöneticiliği yapan Erman, 2000 yılından itibaren Akçansa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Hasan İmer
Çanakkale Fabrika Müdürü

1954 yılında doğan Hasan İmer, İstanbul Devlet Mimarlık-Mühendislik Akademisi'nde Makine Mühendisliği öğrenimi gördü. Çalışma hayatına 1980 yılında Suudi Arabistan Quassim firmasında makine mühendisi olarak başladı. 1988 yılında Akçansa Çanakkale fabrikasında Proje ve Yatırım Müdürü olarak görevliken 2001 yılı Şubat ayında HeidelbergCement Technology Center (HTC) Almanya'da Asya Bölge Koordinatörlüğü görevine getirildi. 2004 yılı Temmuz ayından itibaren Akçansa Çanakkale Fabrika Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

İlkfer Akman
Büyükçekmece Fabrika Müdürü

1951 yılında İzmir'de doğan İlkfer Akman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına 1975 yılında Çitosan'da başlayan Akman, sırasıyla Aliğa Petkim, Suudi Arabistan Quassim Cement fabrikalarında çeşitli görevlerde bulundu. Adana Çimento'da Bakım Müdürü olarak çalışırken 1988 yılında Çanakkale Çimento'ya geçti. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Teknik Genel Müdür Yardımcısı olan Akman, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Fabrika Müdürlüğü görevlerinden sonra bir yıl süre ile HeidelbergCement-HTC'de Bölge Koordinatörü olarak çalıştı. 2006 yılı Şubat ayında ise ikinci kez Akçansa Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

Şahap Sarier
Şirket Müdürü - Karçimsa

1969 doğumlu olan Şahap Sarier, 9 Eylül Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği eğitiminin ardından, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde Uluslararası İşletmecilik ve İhtisas programını ve Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde MBA yüksek lisans programını tamamladı. 1995 yılında Betonsa'da çalışmaya başladı ve çeşitli hazır beton santrallerinde işletme şefi olarak görev yaptı. 1998 yılında İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü'ne, 2000 yılında Doğu Marmara Bölge Müdürlüğü'ne atandı. 2004 yılı Nisan ayından itibaren Karçimsa'da Şirket Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

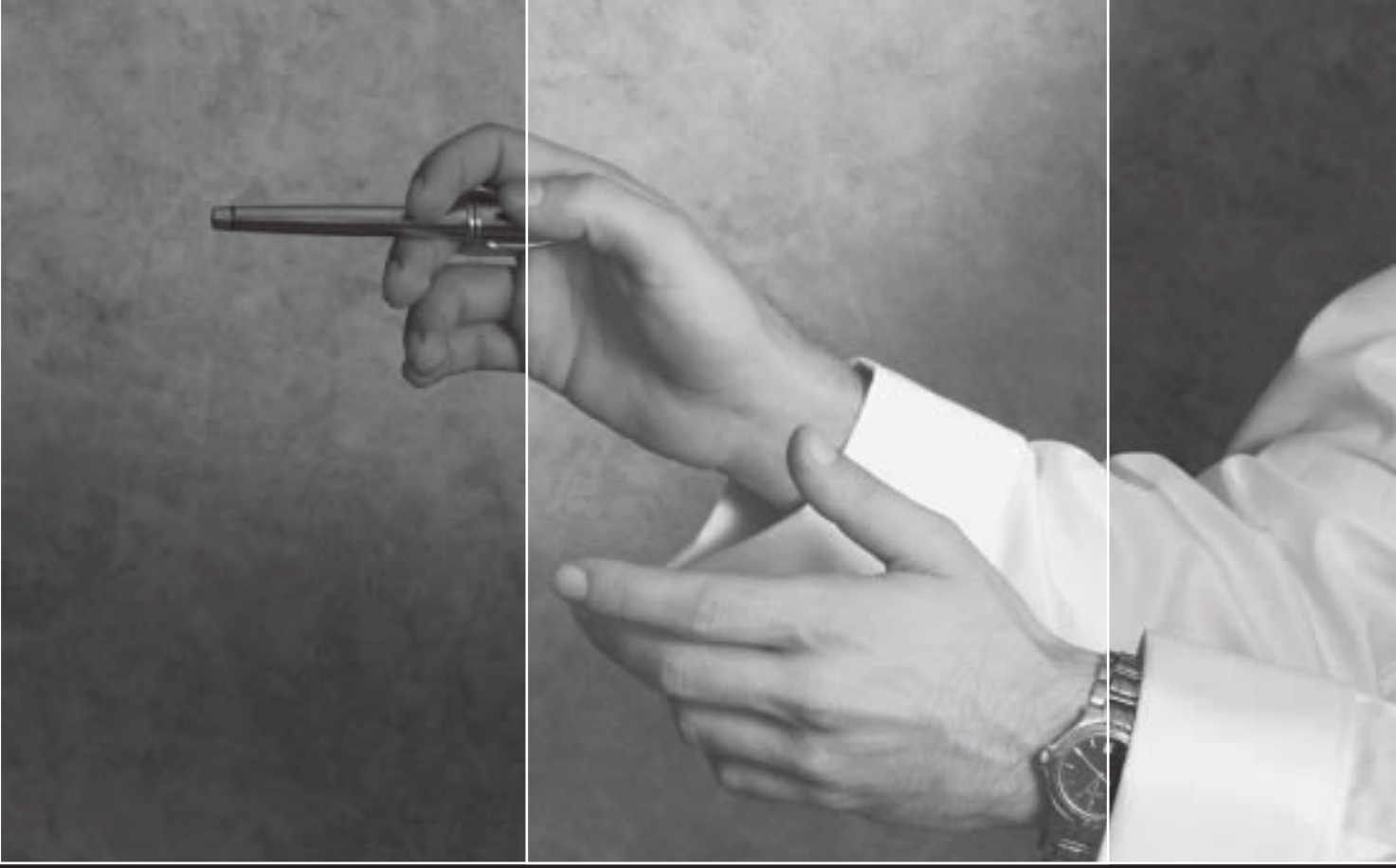
Nevra Özhatay
Strateji ve İş Geliştirme Müdürü

1970 doğumlu olan Nevra Özhatay, Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yaptı. 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne atandı. Özhatay, 2004 yılı Şubat ayından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

A. Yavuz Ünal
İç Denetim Müdürü

1950 yılında doğan A. Yavuz Ünal, 1972 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun oldu. Akçansa'ya 1977 yılında katılan Ünal, 1993 yılına kadar Finans Şefliği, Finans Müdür Yardımcılığı ve Finans Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Aynı yıl Akçimento iştiraki olan Betonsa'ya Mali ve İdari İşler Müdürü olarak atandı. Ünal, 2001 yılından itibaren İç Denetim Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

liderlik



İş verimliliği ve müşteri memnuniyetinin yanında çalışanın memnuniyetine de önem veren Akçansa, sektöründe öncü ve lider olma adına, çalışmalarını aralıksız sürdürmekte ve Türkiye ölçeğini de aşarak bölgesel anlamda bir stratejik güç olma hedefine ulaşmayı planlamaktadır.

Türkiye’de Çimento

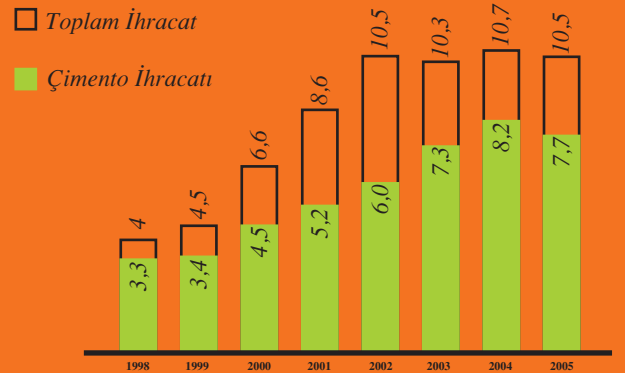
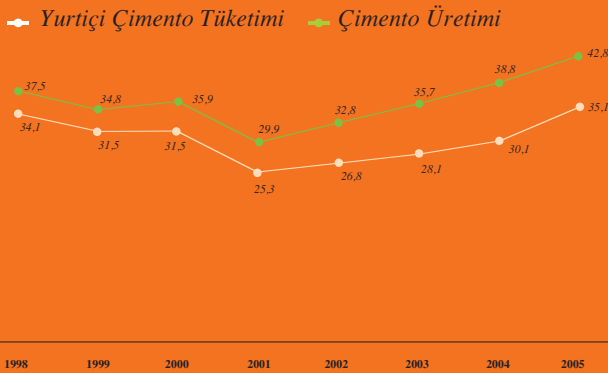
Türkiye’de inşaat sektörü 2005 yılında konut inşaatları ağırlıklı olmak üzere büyümeye devam etmiştir. 2005 yılı Türk çimento sektörü açısından da oldukça olumlu geçmiştir. Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi sonucunda elde edilen olumlu makroekonomik göstergeler, düşük enflasyon ve faiz oranları diğer sektörlerde olduğu gibi çimento sektöründe de canlanmayı beraberinde getirmiştir.

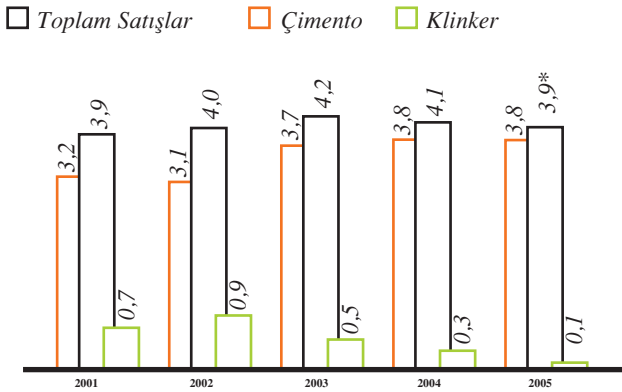
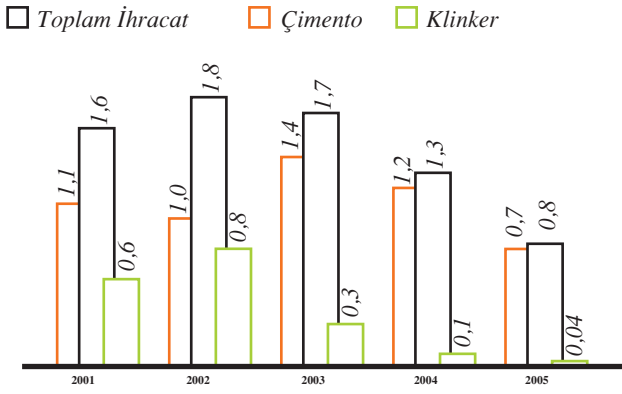
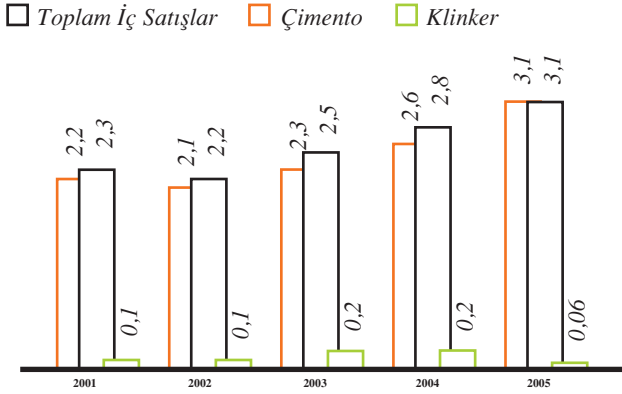
2005 yılında çimento tüketimi bir önceki yıla göre %14 oranında artarak, sektörün altın yılı olarak değerlendirilen 1998 yılındaki 34 milyon tonluk rakamı da aşarak, 35,1 milyon tona ulaşmıştır.

Avrupa Birliği’ne tam üyelik vizyonunun devam etmesi, hükümetin altyapı yatırımlarını göreceli olarak artırması, toplu konut, duble yol projeleri ve mortgage sisteminin başlayacak olması sektörün 2006 yılında da ivme kazanarak büyümesini sağlayacaktır. İnşaat sektöründeki çimento talebinin, konut açığına bağlı olarak, önümüzdeki iki yıl daha artması beklenmektedir. Ayrıca, ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ve Avrupa Birliği’ne

entegrasyon sürecinin etkisiyle ülkemizdeki kişi başına çimento tüketiminin artacağını öngörmek mümkündür.

2005 yılı çimento ve klinker ihracatı, 2004 yılının gerisinde kalarak, 10,5 milyon ton civarında gerçekleşmiştir. Dünyada ve Avrupa’da en önemli çimento ve klinker ihracatçılarından biri olan Türkiye’de, iç pazarda yaşanan bu canlanma ile birlikte 2005 yılında yurtdışı satışları azalmıştır. Bununla beraber, Irak pazarı, Güneydoğu Anadolu’daki çimento fabrikaları için bu yıl da önemli bir ihracat noktası olmuştur.





* Hazır betona sevkedilen çimento 593.531 tondur.

Satışlar

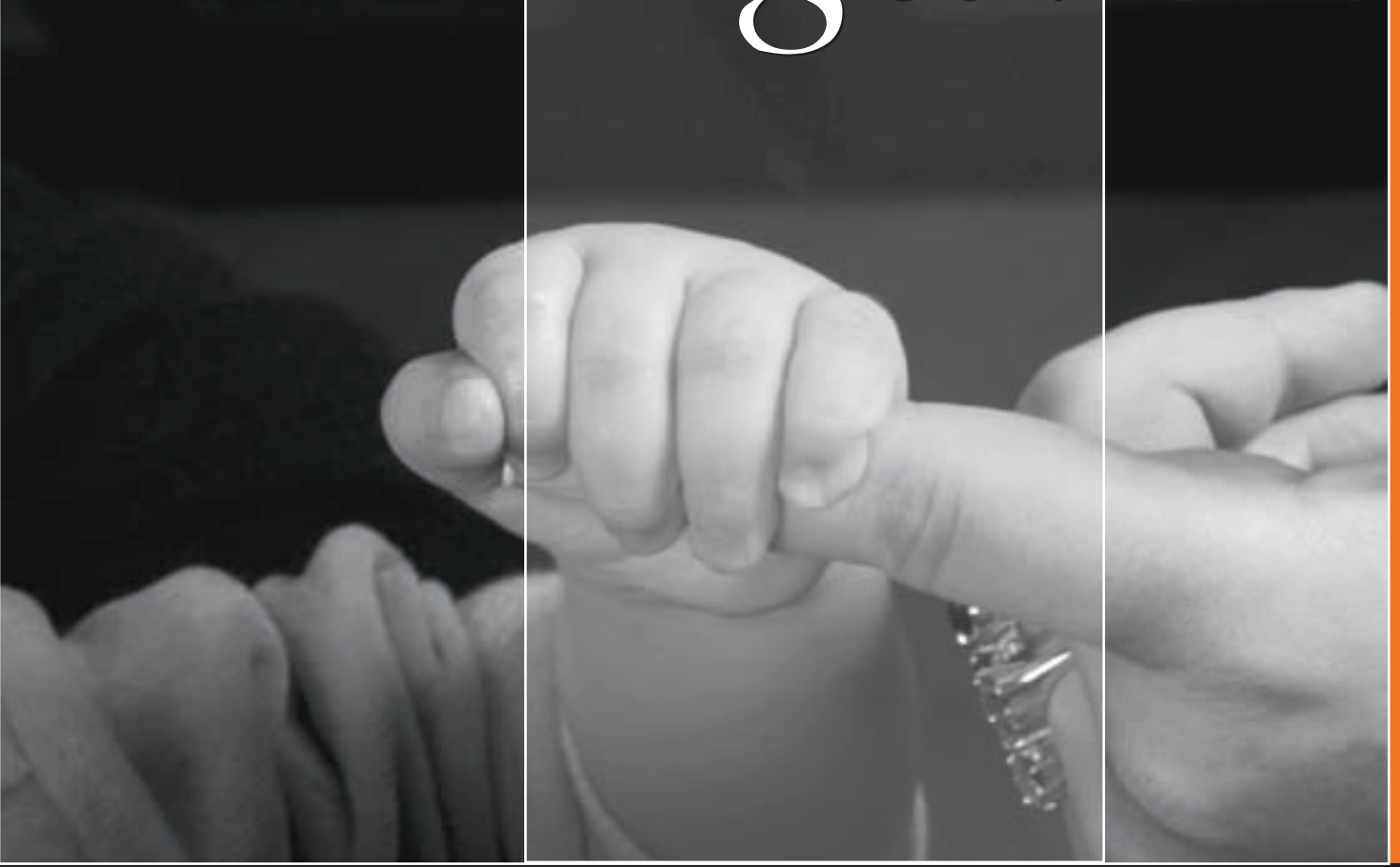
2005 yılında toplam yurtiçi çimento ve klinker satışları bir önceki yıla göre %14 artarak 3,1 milyon ton seviyesini aşmıştır. Yurtiçi satışlardaki bu artış, Akçansa'nın kârlılığını da olumlu yönde etkilemiştir.

2004 yılında 1,3 milyon ton olan çimento ve klinker ihracatı ise, yurtiçi talebin artmasıyla beraber, 835.000 ton seviyesine gerilemiştir.

1998 yılında üretim ve satış faaliyetlerine başlayan, %51 Akçansa ve %49 Kardemir Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş. ortaklığında, Karabük'te kurulan Karçimsa öğütme tesisinde üretilen cürüflü çimento satışları da 2004 yılına göre %14 artmıştır.

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle, Türkiye çimento ihtiyacının %9'unu karşılamaktadır.

güven



Capital Dergisi'nin 1.350 üst düzey yöneticinin görüşleri doğrultusunda gerçekleştirdiği araştırmada Akçansa, beş yıldan bu yana çimento sektörünün "En Beğenilen Şirketi" olma başarısını göstererek, sektördeki marka güvenilirliğini kanıtlamıştır.

Üretim ve Ürünler

2005 yılında Büyükçekmece ve Çanakkale fabrikalarında toplam 3,5 milyon ton klinker ve 3,9 milyon ton çimento üretimi ile birlikte Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %10'u ve çimento üretiminin %9'u gerçekleştirilmiştir.

Üretim faaliyetleri, 2005 yılında da İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001, Kalite Yönetim Sistemi BS EN ISO 9001:2000, Çevre Yönetim Sistemi BS EN ISO 14001:1995'e uygun olarak yürütülmüş ve İngiliz Standartları

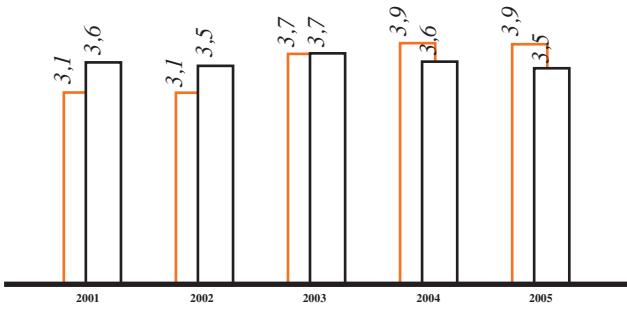
Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan tüm denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların devamı sağlanmıştır.

Yıl içinde, Çevre, İş Sağlığı ve İş Güvenliği yönetim sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi için, çalışanları bilinçlendirme eğitimlerine başarılı bir şekilde devam edilmiştir. Riskli durumların ortadan kaldırılmasını sağlayacak yöntemlerin geliştirilmesi ve çalışanların sağlık kontrolleri sürdürülmüştür.

Çanakkale fabrikası limanında T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı'ndan gemilerden kaynaklanan atıkları kabul lisansı "NO-17 AKTL-001" alınmış ve gemilerden sintine kabulüne başlanmıştır. Klinker tesislerine sintine arıtma tesisi kurularak çalıştırılmaya başlanmıştır.

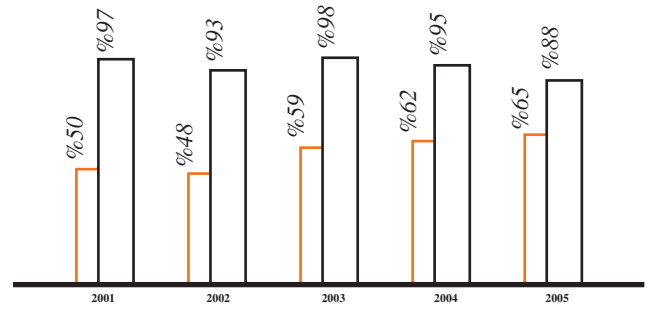
Üretim

Çimento Klinker



Kapasite Kullanım Oranı

Çimento Klinker



2005 yılında Akçansa, Büyükçekmece ve Çanakkale fabrikalarında toplam 3,5 milyon ton klinker ve 3,9 milyon ton çimento üretimi ile birlikte Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %10'unu ve çimento üretiminin %9'unu gerçekleştirmiştir.

teknoloji



Akçansa yaptığı yeni yatırımlar sonucunda, dünya ölçeğinde yüksek ve çevreye duyarlı teknolojiler kullanarak, Türkiye'nin toplam çimento üretim kapasitesinde önemli ölçüde artış sağlamayı hedeflemektedir.

ÜRÜN TIPLERİ

İÇ PAZAR

TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5 N	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM II/A-M 42.5 R	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM V/A 32.5 N	Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
SDÇ 32.5	Sülfatlara Dayanımlı Çimento	TS 10157

DIŞ PAZAR

TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5N CE PM "NF"	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1, NF EN 197-1
CEM I 52.5N	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
Type I/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun AASHTO M 85
Klinker	Portland Çimentosu Klinkeri	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1

ÜRÜN BELGELERİ

Ürün Sertifikası	New York State Department (NYSDOT)'dan AASHTO M 85 Type I-II/LA Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	AFNOR Fransa'dan CEM I 52.5N CE PM NF Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute(BSI)'dan 42.5 R için Ürün Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 42.5 R için CE Uygunluk Belgesi

ASTM Amerikan Standartları'na uygun laboratuvarlar mevcut olup, American Cement & Concrete Reference Laboratory, Proficiency Sample programına katılarak deneylerin uygunluk kontrolü denetlenmektedir.



2004 yılında Büyükçekmece fabrikası için T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı'ndan R1-34-001 belge no ile alınan alternatif yakıt kullanma lisansı 2005 yılında genişletilmiştir. Çevre ve Orman Bakanlığı nezdinde Tübitak-MAM ve TÇMB (Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği) yetkililerinin katılımlarıyla gerçekleştirilen deneme yakması sonucu Atık Yakma Lisansı alınmıştır. Ek yakıt olarak atık yağlar ile atık lastiklerin yanı sıra plastikler ve kontamine atıklar da yakılmaya başlanmıştır. Bu şekilde doğal kaynakların korunmasına ve CO₂ emisyonunun azaltılmasına katkıda bulunulmuştur. Ayrıca bertaraf için kabul edilebilecek atıklar

Büyükçekmece fabrikasının her üç döner fırınında da yakılabildiği için artış göstermiştir.

2005 yılı Nisan ayından başlayarak Büyükçekmece fabrikasında 6.100 ton atığın bertarafı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 1.380 ton İSKİ atık su çamurunun bertarafı da sağlanmıştır. Böylelikle ülkemizde ileride büyük sorun olacak atık çamurlarının bertarafı konusunda önderlik yapılmıştır.

Çanakkale fabrikasında ise, 2005 yılında 2.000 tonun üzerinde atık yağ ve susuzlaştırılmış sintine ek yakıt olarak kullanılmıştır.

Ayrıca, her iki fabrikamızda toplam 210.000 ton düzeyinde çeşitli sanayilerin atık ve yan ürünleri klinker ve çimento üretiminde kullanılarak ekonomiye kazandırılmıştır.

Bu sayede hem ithal olarak kullanılan fosil yakıtlardan tasarruf edilerek ülke ekonomisine katma değer yaratılmış, hem de doğal çevrenin korunmasına katkı sağlanmıştır.

Beş yıldan bu yana çimento sektörünün “en beğenilen şirketi” olma başarısını gösteren Akçansa, çevre ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan “alternatif yakıt ve hammadde kullanımı” alanındaki faaliyetleriyle de Türkiye’de ilkleri gerçekleştirmiştir.

Yatırımlar

2005 yılında Büyükçekmece fabrikasında 7,4 milyon YTL, Çanakkale fabrikasında 19,1 YTL olmak üzere çimentoda toplam 26,5 milyon YTL yatırım gerçekleştirilmiştir. Akçansa genelinde ise toplam 36,6 milyon YTL yatırım harcaması yapılmıştır.

Büyükçekmece Fabrikası

Büyükçekmece fabrikasında, kalite, çevre, İSİG ve operasyonel iyileştirme-geliştirme yatırımlarına sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda devam edilmiştir.

İşletme güvenliği ve bakım-işletme kolaylığı sağlamak amacıyla, 3. Döner Fırın otomasyonu yapılmış, yüksek gerilim ve güç dağıtım panoları modernize edilmiştir.

Enerji verimliliğini artırmak ve işletme-bakım maliyetlerini düşürmek amacıyla, 3. Döner Fırın 3. Siklonu, yüksek verimli olarak değiştirilmiştir.

Çevreye olan tozumanın azaltılması ve prosesin kış aylarında yağıştan daha az etkilenmesini sağlamak üzere

kapalı kömür stok sahası genişletilerek, klinker ve hammadde kapalı stok alanları yapılmıştır.

Kullanılmış lastik yakma sistemleri konusunda Türkiye'de ilk olan Akçansa; 2004 yılında devreye giren 3. Fırın'dan sonra; 1. ve 2. Döner Fırınlarda da bu sistemi çalışır hale getirmiştir. Akçansa bu sayede çevreye ve ülkeye katma değer sağlamakla beraber aynı zamanda da atık bertarafı konusundaki liderliğini pekiştirmiştir.

2. Döner Fırın Dik Farin Değirmeni projesine başlanmıştır. Bu proje ile, 2. Döner Fırın hattındaki mevcut farin öğütme sistemi sökülerek, yerine yüksek verimli yeni bir dik değirmen konulması planlanmaktadır. Bu proje ile farin öğütmek için yapılan elektrik, ısı ve bakım harcamalarında önemli tasarruf sağlayarak, klinker spesifik enerji tüketiminin düşmesi hedeflenmektedir.

Ambarlı terminalinin etkinliğini artırmak üzere, RO-RO tip gemilerin yanaşabilmesi ve limanı kullanabilmesi amacı ile yeni bir rampa inşaatı gerçekleştirilmiştir.

Çanakkale Fabrikası

2005 yılında alınan yeni yatırım kararı ile Çanakkale fabrikasının klinker ve çimento üretim kapasitesinin %100 artırılmasına yönelik yıl içinde başlanan yatırımın 2007 yılı sonunda tamamlanmasıyla birlikte fabrikanın yıllık klinker üretiminin %100 artması ve Akçansa'nın toplam klinker üretim kapasitesinin 5,7 milyon tona yükselmesi planlanmaktadır.

Üretim faaliyetleri 2005 yılında da İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001, Kalite Yönetim Sistemi BS EN ISO 9001:2000, Çevre Yönetim Sistemi BS EN ISO 14001:1995'e uygun olarak yürütülmüştür.

Yıl içinde gerçekleştirilen yatırımlar ve proje hazırlıkları ise, klinker tesisinin elektrik enerjisi ve ısı tüketiminin azaltılması ve üretim verimliliğinin artırılmasına yönelik olarak yürütülmüştür.

Yılın en önemli yatırımı, yakma süresi çok kısa olan kalsinatörlerin daha uzun yakma süresi olan ön yakma odalı kalsinatörlerle değiştirilmesi projesidir. Projenin tamamlanması ile fabrikada yakıt kullanım esnekliği sağlanmıştır.

Her iki döner fırın elektrofiltresi fanına birer adet fan takviye edilerek fanların ve farin değirmenlerinin kapasitesi artırılmıştır.

Pnömatik döner fırın farin besleme sistemi ile, pnömatik farin değirmenleri farin siloları arası farin besleme sistemi mekanik sisteme dönüştürülerek önemli miktarda elektrik enerjisi tasarrufu sağlanarak sistemler yaz aylarında devreye alınmıştır.

Ayrıca, çimento değirmenleri ve çimento siloları arasındaki pnömatik nakil sisteminin mekanik sisteme dönüştürülmesi yatırımına da başlanmıştır. Projenin 2006 yılı Ocak ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Fabrika özel limanının çelik kazıklarının ömrünü tamamlayan katodik koruma sistemi yenilenmiş, tüm kazıkların çarpıntı bölgesi korozyon önleyici kılıfla kaplanmış ve iskele betonarme sistemin korozyona uğrayan bölümleri yenilenecek iskele ömrünün uzatılması sağlanmıştır.



Türkiye’de Hazır Beton

Ekonomide sağlanan istikrar ortamının korunması, konut kredilerinde faizlerin düşmesi ve vadelerin uzamasıyla birlikte inşaat yapımında yoğun artış meydana gelmiştir. İnşaat sektörünün en temel kollarından biri olan hazır beton üretimi de yükselişe geçmiştir. 2005 yılının ilk dokuz ayında gerçekleşen büyüme oranı inşaat sektöründe %19,7’ye ulaşmıştır. THBB’ye üye hazır beton üreticilerinin satışları %27,5 artarak 26,8 milyon m³ olmuştur.

Hazır beton kullanımının artmasının yanında kalitede önemli gelişmeler olmuş ve yüksek dayanım sınıfındaki betonların kullanım oranlarında olumlu artışlar yaşanmıştır.

Mevcut ekonomik ve siyasi gelişmelere bakıldığında, inşaat ve hazır beton sektörünün büyüme trendini koruması ve 2006 yılında hazır beton üretiminin 50 milyon m³’ün üzerine çıkması beklenmektedir. Yaklaşık 500.000 yeni konut ihtiyacının karşılanmasını sağlayacak uzun vadeli konut finansmanı sisteminin (mortgage) devreye girmesiyle de sektördeki büyümenin hızlanarak devam etmesi beklenmektedir.

Satışlar

Akçansa’nın hazır beton faaliyetlerini Marmara ve Ege bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 2005 yılında 24 tesis ile 2,4 milyon m³ satış yaparak oluşumundan bu yana en yüksek metrajlı satışını gerçekleştirmiştir. 2001 yılından bu yana giderek büyüme kaydeden hazır beton satışlarında, 2005 yılında %19,4 büyüme elde edilmiştir. Sektörel

müşteri bilinçlenmesine paralel olarak, ürün bazında satışların %65’i C 25 Dayanım Sınıfı ve üzerinde gerçekleştirilmiştir.

Müşteri ihtiyaçlarına yönelik özel uygulama alanları olan özel betonlar, marka yaratma konusunda önemli fırsatlar yaratmıştır.

Bu yıl olduğu gibi, 2006 yılında da özel ürünlere ağırlık verilmesi ve kârlılığın yükseltilmesi hedeflenmektedir. Betonsa üretim ve nakliye aşamalarında müşteri memnuniyetini artırıcı yönde projelere öncülük ederek ekipmanlarının maksimum verimlilikte kullanımını sağlamayı amaçlamaktadır.

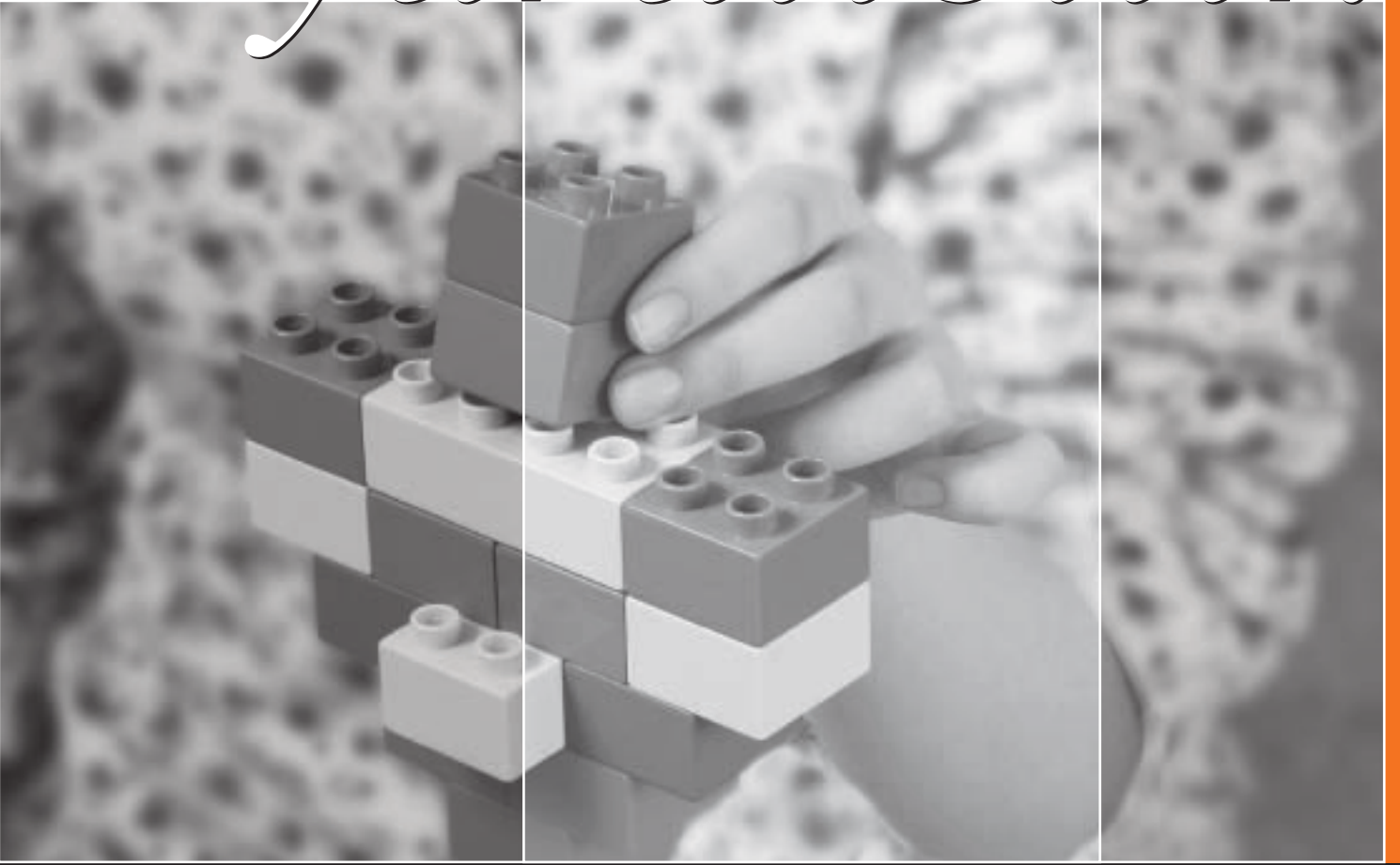
Türkiye	2001	2002	2003	2004	2005
Üretim (milyon m ³)	16,5	17,5	18	21	26,8
Tesis Sayısı	253	262	247	247	267

* Kaynak: THBB 2005 faaliyet raporu

Betonsa	2001	2002	2003	2004	2005
Satışlar (milyon/m ³)	1,3	1,54	1,7	2,0	2,4
Tesis Sayısı	20	20	21	24	24



yaratıcılık



Çalışanların yaratıcılıklarını ortaya çıkarmayı ve şirkette motivasyon, üretkenlik ve kalitenin artırılmasına katkıda bulunmayı hedefleyen Öneri Sistemi, 2004 yılı içinde, bir proje çalışmasının sonucunda kurulmuş ve 2005 yılı Şubat ayında uygulanmaya başlanmıştır.

İş verimliliği ve müşteri memnuniyetinin yanında çalışanın memnuniyetine de önem veren Akçansa, 2006 yılında da yeni projeler ve pazarlama faaliyetleriyle, sektöründe öncü ve lider olma adına, çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

Üretim ve Ürünler

Betonsa, betonun optimum tasarımında bileşen malzeme kalitesinde, üretimde ve ürünün yerine ulaştırılmasında son gelişmeler ışığındaki bilgileri kullanarak yükselmeyi ve sektörde her yönüyle en iyi olma misyonunu sürdürmektedir.

Tüm tesislerde ürünler için TSE belgeleri mevcuttur. TSE Standartları'na uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili

standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılmaktadır. Tesislerde Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem (KGS) belgeleri bulunmaktadır. Şirket THBB ve TSE tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. 2005 yılında TÜV Rheinland firması tarafından yapılan ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi takip denetimleri bir kez daha başarıyla tamamlanmıştır.

Genel olarak dayanım, dürabilite, ekonomi, estetik, çevre ile uyum ve işlevsellik gibi beklentileri karşılama istenen beton için Betonsa Teknoloji Merkezi'nde İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi işbirliği ile çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmektedir. Bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçları bulunan araştırmalar

yapılmış, ulusal ve uluslararası teknik dergilerde yayımlanmıştır.

Tesislerden gelen yeni hammadde kaynakları, numuneler ile ilgili deneyler yapılmış ve beton reçetelerinde optimizasyon sağlanarak maliyet iyileştirmelerine yardımcı olunmuştur.

Betonsa Teknoloji Merkezi müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine düzenli aralıklarla eğitimler vermektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dürabilitesi ve bakım ile kürün önemi anlatılmaktadır.

2001 yılından bu yana giderek büyüme kaydeden hazır beton satışları 2005 yılında bir önceki yıla göre %19,4 oranında artış göstermiştir.

Betonsa özel ürün yelpazesini her geçen gün müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda zenginleştirmektedir. En son dekoratif amaçlı ürün olan PAKBETON tüketicilerin hizmetine sunulmuştur. Değişik renk ve boyutlardaki mıcır (doğal agregalar) kullanılarak üretilen ve görünür agregalı yüzeye sahip olan PAKBETON'un her zevke göre değişik çeşitleri bulunmaktadır. Kentsel estetiğin ön plana çıkması ile PAKBETON'un çevre düzenlemeleri için alternatif bir ürün olması beklenmektedir.

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

- C8-C100 Normal ve Yüksek Dayanımlı Beton
- Grobetonlar
- Zemin Şapları
- Taşıyıcı Hafif Betonlar
- Isı ve Ses Yalıtım Betonu (İZOBETON)
- Çelik Lifli Beton (DRABETON)
- Polipropilen Lifli Beton (FİBERBETON)
- Karma Lifli Betonlar
- Cam Lifli Beton
- Kendiliğinden Yerleşen Beton (VİSKOBETON)
- Kendiliğinden Yerleşen Şap (VİSKOŞAP)
- Dekoratif Baskılı Beton (DEKOBETON)
- Dekoratif Görünür Agregalı Beton (PAKBETON)
- Hazır Yaş Sıva ve Harç
- Renkli Betonlar
- Sualtı Betonu
- Akıcı Dolgu Betonları
- Yüksek Performanslı Betonlar
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri



katılımcılık



Kuruluşundan itibaren attığı her adımda “ilk”lerin şirketi olan Akçansa, ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarını alarak Entegre Yönetim Sistemi’ni (IMS) uygulamaya başlamıştır.

Yatırımlar

2005 yılında hazır betonda 9,3 milyon YTL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. Değişen pazar koşulları ve müşteri ihtiyaçlarına paralel olarak 2005 yılında yeni hazır beton tesisleri devreye alınmıştır.

Ömerli bölgesinde faaliyet gösteren bağımsız bir firmanın kiralınmasıyla, Betonsa bu bölgedeki faaliyetlerine 2005 yılı Mart ayında başlamıştır.

Bursa hazır beton tesisi ile aynı arsa üzerinde ikinci bir tesis kurulmuştur. Edremit hazır beton tesisi, müşteriye daha yüksek kalitede hizmet vermek ve çalışma verimliliğini artırmak amacıyla yüksek kapasiteli bir tesisle yenilenmiştir.

Varyap ve Teknik Yapı ortaklığı ile gerçekleştirilen Uphill Court konut projesine beton tedariki için anlaşma yapılmıştır. Müşteri ihtiyaçlarını maksimum seviyede karşılayabilmek amacıyla Ataşehir’de yeni bir tesis kurulmuş ve 2005 yılı Ağustos ayı itibarıyla üretime başlanmıştır.

Müşterilere daha iyi hizmet verebilmek amacıyla, proje amaçlı şantiye içine kurulan Büyükçekmece 2 ve Silivri hazır beton tesisleri, projenin sonlanması ile kapanmıştır.

Filosundaki araçları her yıl yaptığı yatırımlarla yenileyen Betonsa, 2005 yılı içinde dokuz adet pompa, 16 adet transmikser ve dört adet bantlı taransmikser olarak ekipmanlarını yenilemiştir. Ayrıca bir adet yükleyici ve dört adet hidrolik beton dağıtıcı alınmıştır.

Tesis laboratuvarlarının TS EN 206-1 standardına uygun hale getirilmesi için ek laboratuvar malzemeleri alınmıştır. Yıl içinde çevre düzenlemeleri ve ekipmanların revizyonları için yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Betonsa, betonun optimum tasarımında bileşen malzeme kalitesinde, üretimde ve ürünün yerine ulaştırılmasında son gelişmeler ışığındaki bilgileri kullanarak yükselmeyi ve sektörde her yönüyle en iyi olma misyonunu sürdürmektedir.

performans



Akçansa, mükemmele erişebilmek için organizasyonun her kademesinde uygulanan Performans Geliştirme Programı'na en etkin şekilde devam etmeyi hedeflemektedir.

Akçansa'nın İnsan Kaynakları faaliyetleri, paydaşlarına değer yaratarak büyüme hedefine katkıda bulunmak amacıyla, çalışanlara yapılan yatırımlara ve çalışma ortamlarını daha iyi ve verimli hale getirmek üzerine yoğunlaşmıştır.

Tüm Akçansa çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla yoğun eğitim programları gerçekleştirilmiştir. 2005 yılı boyunca, toplam 10.500 saatin üzerinde eğitim verilmiştir.

Akçansa'nın tüm yöneticilerine ve tüm Finans çalışanlarına yönelik olarak verilen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) eğitimi ile bir yandan yönetici kadrosuna UFRS'ye uygun olarak hazırlanmış mali tablolarda yer alan finansal performansı yorumlama yeteneği kazandırılırken, diğer yandan da Finans çalışanlarının konuyla ilgili yetkinliklerinin artırılması amaçlanmıştır.

Şirket hedeflerine paralel olarak iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurulan fonksiyonlararası proje ekipleri, 2005 yılında da, Etkin İletişim ve İşbirliği, Tedarikçi Performansı'nın Geliştirilmesi, Anahtar Performans Göstergeleri, İç Müşteri Memnuniyeti ve Sosyal Faaliyetler konularını kapsayan yeni projelerle çalışmalarına devam etmişlerdir. Ayrıca proje ekip üyelerinin çalışmalarına destek vermek amacıyla, Proje Yönetimi

Eğitimleri, 50 çalışanın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Çalışanların yaratıcılıklarını ortaya çıkarmayı ve Şirket'te motivasyon, üretkenlik ve kalitenin artırılmasına katkıda bulunmayı hedefleyen Öneri Sistemi, 2004 yılı içinde, bir proje çalışmasının sonucunda kurulmuş ve 2005 yılı Şubat ayında uygulanmaya başlanmıştır. İlk yılını başarıyla geçiren sistem içinde, çalışanlardan gelen 533 adet önerinin yaklaşık %25'i kabul edilerek ödüllendirilmiştir. Uygulamaya konulan öneriler sonucunda da önemli verimlilik artışları sağlanmıştır.

Akçansa, "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı çerçevesinde, tüm paydaşlarına olduğu gibi çalışanlarına da yarattığı değeri ölçümlenmektedir. Çalışanlarına sunduğu ortamı gözden geçirmek ve onların motivasyon ve memnuniyet düzeylerini belirlemek amacıyla "Çalışma Hayatını Değerlendirme Araştırması"nın dördüncüsünü gerçekleştirilmiştir. Araştırma sonuçları, bir önceki yıla göre olumlu yönde gelişme sağlandığını göstermiştir.

Tüm yöneticiler ile fonksiyonları temsil eden şef ve uzman pozisyonundaki çalışanların katıldığı, iletişim ve işbirliğini güçlendirici bir platform olan Geleneksel Yönetim Toplantıları Mayıs ve Aralık aylarında yapılmıştır. Mayıs ayındaki toplantıda, farklı yönetim kademeleri, Akçansa'nın "Şeffaf, Adil, Katılımcı, Değer Yaratıcı" yönetim anlayışı çerçevesinde değerlendirilmiştir. Aralık ayında yapılan toplantıda,

katılımcılar mevcut proje çalışmalarındaki gelişmeleri ve Çalışma Hayatını Değerlendirme Araştırması sonuçlarını gözden geçirmişler ve belirli alanlarda geliştirme/iyileştirme fırsatlarını belirleyip, önerilerini ve görüşlerini paylaşmışlardır.

Sosyal Faaliyetler Komitesi, çalışanları bir araya getirerek ve ekip ruhu ve aidiyet hissini geliştirmek amacıyla, çeşitli faaliyetler düzenlemiştir. Akçansa Halı Saha Futbol Turnuvası, farklı lokasyonlardan 21 takımın katılımıyla başarıyla gerçekleştirilirken, Akçansa Tavla Turnuvası da geniş bir katılımı Ekim ayında başlamıştır.

2005 yılında Sabancı Holding tarafından başlatılan Entegre İK Süreçleri Projesi kapsamında Topluluk, iş değerlendirme sistemlerini tek çatı altında toplayarak, tüm beyaz yakalı işlerin birbiri ile karşılaştırılabileceği ortak bir İş Değerleme Sistemi'nin, "İş Ailesi" yapısının oluşturulması için çalışmalar başlamıştır.

Akçansa, 2005 yılını 372'si beyaz yakalı, 455'i mavi yakalı olmak üzere toplam 827 çalışan ile tamamlamıştır. Aralık 2005 tarihinde, 2006-2007 dönemi Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri başlatılmıştır.

Personel Profili

Toplam Personel Sayısı	827
Personel Dağılımı (Sendikalı/Sendikasız)	455/372
Yönetici Sayısı	36

Personelin Eğitim Düzeyi

Yüksek Lisanslı Personel Sayısı	12
Üniversite Mezunu Personel Sayısı	253
Lise Mezunu Personel Sayısı	325
İlk/Ortaokul Mezunu Personel Sayısı	237
Personelin Yaş Ortalaması	38,2
Personelin Kadın/Erkek Oranı	%7,1/%92,9
Personel Ortalama Şirkette Kalma Süresi	10,5

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134-001 ve R1 17-001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Bu yıl alternatif yakıtların kullanımındaki öncülüğü ve başarılarından dolayı Büyükçekmece fabrikası İstanbul Sanayi Odası Çevre Ödülü'ne değer görülmüştür. İstanbul Sanayi Odası'nın çevrenin korunması, çevre kirliliğinin azaltılması, daha az atık üretilmesi, daha çok çevre dostu ürüne yönelmeye teşvik etmek ve çevre bilincini geliştirmek amacıyla üyelerine yönelik düzenlediği 2005 yılı Sektör Çevre Ödülleri 22 Haziran 2005 tarihinde düzenlenen törenle verilmiştir.

Büyükçekmece fabrikasında 1. ve 2. Döner Fırınlarda lastik besleme sistemi devreye alınmıştır. Bu sayede 3. Döner Fırında mevcut olan atık lastik besleme sistemi özelliğinde tek besleme hattı ile hem 1. Döner Fırın hem de 2. Döner Fırın atık lastikler ile beslenebilir hale getirilmiştir. Atık lastiklerin bertaraf edilmesi konusunda Türkiye'de ilk olan bu proje sayesinde çevreye ve ülkeye katma değer sağlarken ayrıca ekonomiye yeni bir iş kolunun oluşturulması yolunda önderlik edilmiştir.

Büyükçekmece fabrika dış görünümünün yenilenmesi projesinin

ilk etabına başlanmış ve 2. Döner Fırın ön ısıtıcı kulesi mavi renkli dış görünümüne kavuşturulmuştur. Bu sayede fabrikanın dış görünümünün iyileştirilmesi yolunda ilk adım atılmıştır. Hammadde ve klinker kapalı stokhollerinin yapılması gerçekleştirilerek çevre ve malzeme nem oranları açısından büyük fayda sağlanmıştır.

Çevre bilincini en güzel örnekleri ile vermeye devam eden Akçansa Büyükçekmece fabrikasında bu yıl değişik bir uygulama başlatılmıştır. Fabrika sahası içinde önceden belirlenen bazı duvarlar Akçansa'ya özgü yeni bir tasarım ile boyanmıştır. Önümüzdeki yıllarda uygulamanın tüm fabrika sahasına genişletilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, fabrika girişine elektronik bilgi panosu konulmuş ve tesisin toz ve gaz emisyon bilgileri halkla paylaşılmaktadır. Bu sayede Türkiye'de bir ilke imza atarak Akçansa'nın şeffaflığı bir kez daha göz önüne serilmiştir.

Çimento sektöründe ilkler imzasını atan Akçansa'nın bir diğer önemli yatırımı da en yenilikçi teknolojiler ile modern bir şekilde tasarlanmış olan ve tozmayı azaltan hammadde kamyonlarının imalatıdır. Şu an 25 adet olan ve Karayolları Yasası ile uyumlu olan bu yeni kamyonlar, taşıma tonajı yüksek olduğu için trafik açısından da son derece ekonomiktir. Aynı zamanda çevreye son derece duyarlı olan bu yeni kamyonlarla Çatalca ocaklarından fabrikaya daha az sefer sayısı yapmayı planlayan Akçansa, bu sayede hammadde maliyetlerinde önemli ölçüde tasarruf sağlamayı hedeflemektedir.

Yeşili ile ünlü olan Çanakkale fabrikası ise Haziran ayında geleneksel Dünya Çevre Günü'nün altıncısını kutlamıştır. Bu yıl da yeni ağaçların dikildiği kutlamalara daha önceki yıllarda olduğu gibi Çanakkale Valisi ve mahalli yöneticiler, yöredeki askeri birlikler, okullar, çevrede yer alan diğer kuruluşların temsilcileri, fabrika personeli ve tedarikçiler aileleri ile birlikte katılmışlardır.

Hazır beton tesislerinde de Çevre Yönetim Programı çerçevesinde iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bahçeşehir tesisi stok sahası betonlanması ve mevcut stokholün üstünün kapatılması, Aliğa tesisinde yeni stokhol yapımı, üstünün kapatılması ve saha betonlama inşaatı tamamlanmıştır. Bursa ve Bornova tesislerinde yeni stokhol inşaatları tamamlanmış ve Bornova tesisinin üstü kapatılmıştır.

Ayazağa 2 ve Yenibosna tesislerine geri dönüşüm ünitesi alınarak artık betonlar ve araç yıkamalarından dolayı çıkan atıkların geri kazanımları sağlanmıştır.

Ömerli ve Ayazağa tesislerinde, her yıl her tesis için ayrı ayrı yapılan ölçümlerle takip edilen, gürültü ve toz emisyonunu kontrol altına almak amacıyla, üretim mikseri ve bunkerler kapalı mekanlara alınmıştır. Ayrıca tesislerdeki silolar ve tüm araç filosunun boya durumları iyileştirilmiştir. Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerinin kontrolü düzenli periyotlarda, habersiz olarak denetlenmiş ve gereken iyileştirici faaliyetler bölüm yöneticilerinden talep edilmiştir.



sorumluluk



Türk ekonomisine olan katkılarının yanı sıra Akçansa, çevre ve kültürel mirasa sahip çıkma ve eğitime destek verme bilinciyle de hareket etmektedir.

süreklilik



Yaptığı akılcı ve önemli yatırımlarla, hem sektörde çığır açan hem de ülke ekonomisine büyük katma değer sağlayan Akçansa, çevre ve doğal kaynakları koruyarak, sürdürülebilir büyüme elde etmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye'nin kültürel mirasına sahip çıkma misyonu ile hareket eden Akçansa, Tolga Örnek'in yönetmenliğini yaptığı ve 18 Mart 2005 tarihinde vizyona giren Gelibolu belgeseline yapım aşamasında verdiği desteğini gösterim sonrasında da devam ettirmiştir. Akçansa, aralarında çeşitli il ve okullardan öğrenciler ile kurum çalışanlarının da yer aldığı 5.000 kişilik bir izleyici kitlesine, bu kapsamda düzenlediği etkinliklerle filmi izleme imkânı tanımıştır. Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) tarafından, Çanakkale Savaşı'nın 90. yılı dolayısıyla Çanakkale'ye Türkiye'nin dört bir yanından getirilen 2.000 öğrenci için özel gösterimler düzenlenmiştir. Ayrıca, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi öğrencilerine; Çanakkale ve İstanbul'da da ilköğretim öğrencilerine film biletleri dağıtılmıştır. Bunun yanı sıra, Çanakkale Valiliği desteğiyle düzenlenen Gelibolu Belgeseli Çanakkale Galası büyük ilgi görünürken, Akçansa, gerek çalışanlarına gerekse internet sitesi üzerinden sinemaseverlere dağıttığı biletler ile yapım aşamasında maddi destek verdiği belgeselin, daha geniş kitlelere ulaşmasına da yardımcı olmuştur.

Eğitim konusunda da önemli projelere imza atan Akçansa, Büyükçekmece Belediyesi işbirliği ile 1999 Ağustos'unda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nu yeni baştan inşa

etmektedir. Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu, Akçansa desteği ile yeniden inşa edilerek 2006-2007 öğretim yılı başlangıcına kadar tamamlanacaktır.

Büyükçekmece halkının hizmetine sunulacak olan 6.950 m² alana kurulu Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nda 43 derslik, iki bilgisayar odası, üç anaokulu sınıfı ve laboratuvarlar olması planlanmaktadır. Okul inşası ile ilgili protokol imza töreni, 9 Mayıs 2005 tarihinde İstanbul Valisi Muammer Güler, İstanbul Millî Eğitim İl Müdürü Ömer Balıbey ve Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün ve Akçansa'dan Yönetim Kurulu Başkanı Erhan Kamışlı ile Genel Müdür Mehmet Göçmen'in katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Akçansa, Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek vermiştir. Çanakkale su altı sporları kulübüne sponsor olunarak bu spor kolunun gelişmesine katkı sağlanmıştır.

Çatalca, Büyükçekmece, Tepecik Belediyeleri'nin yaz aylarında gerçekleştirdikleri çeşitli Kültür ve Sanat Festivalleri'ne ana sponsor olarak destek verilmiştir.

Büyükçekmece Jimnastik Kulübü'nün mevcut spor alanının üstü kapatılarak ilçeye hem kapalı bir salon kazandırılmış, hem de çalışanlara Kulüp'te spor yapma imkânı sağlanmıştır.

Akçansa İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir. Yıl içinde müşterilere, yapı denetim firmaları temsilcilerine ve üniversite öğrencilerine eğitim, seminer ve teknik geziler düzenlenmiştir.

Üniversitelerin İnşaat Mühendisliği ve Mimarlık Fakülteleri öğrencileri teknik gezi kapsamında hazır beton tesisleri ve fabrikaları ziyaret etmektedir. 2004-2005 akademik yılı içinde Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği, İstanbul Kültür Üniversitesi İnşaat Mühendisliği, İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği, İTÜ Mimarlık Fakültesi'nden öğrenciler Akçansa tesislerini 30 ila 45'er kişilik gruplar halinde gezmişlerdir.

16-17-18 Kasım 2005 tarihlerinde İTÜ Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde düzenlenen 6. Ulusal Beton Kongresi'ne Akçansa da destek vermiş ve katılmıştır. Kongrenin bu yılki konusu "Yüksek Performanslı Betonlar" olmuştur. Prof. Dr. Yaşar Atan anısına düzenlenen. Kongre boyunca "Yüksek Performanslı Betonlar" konusunda hazırlanmış bildiriler sunulmuş ve tartışma yapılmıştır. Üç gün süren organizasyon boyunca, destekleyen kuruluş olarak katılan Akçansa'ya ayrılan bölümde stand kurulmuş ve Akçansa, Betonsa ve ürün tanıtımlarını içeren broşürler katılımcılara dağıtılmıştır.

Eğitim konusunda da önemli projelere imza atan Akçansa, Büyükçekmece Belediyesi işbirliği ile 1999 Ağustos'unda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nu yeni baştan inşa etmektedir.

Şeffaflık



Türk çimento sektörünün lideri Akçansa'nın, 2005 yılı net satışları 415 milyon YTL, net kârı ise 113.6 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır) 01 Ocak 2005-31 Aralık 2005 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Christian Leclercq yönetiminde (Genel Müdür Yrd.- Finans; 0216-5713020, christian.leclercq@akcansa.com.tr) Hüsnü Dabak (Muhasebe Müdürü; 0216-5713025, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Ayşen Özgürel (Muhasebe Uzmanı; 0216-5713030, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr) Banu Üçer (İletişim Uzmanı; 0216-5713013, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Onur Kerem Günel'den (Hukuk Müşaviri; 0216-5713024, onur.gunel@akcansa.com.tr) oluşmaktadır. Pay Sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin sermaye artırım, kâr payı ödemeleri, hisse senedi değişim işlemlerinin güncel duruma getirilmesi, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında

duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırım tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir. Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 2005 yılı mali dönemi içinde 32 kişinin değişim işlemleri, 544 kişinin sermaye artırım hakkı, 1.706 kişiye kâr payı hakları ödemesi yapılmıştır. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr yenilenerek hizmete açılmıştır. Yıl içinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır.

Toplam 31 kurumsal pay sahibi ile toplantı yapılmış; üç yatırımcı konferansına katılımında bulunulmuş, bu konferanslarda toplam 40 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, dört analist toplantısı düzenlenmiştir. Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatları'na sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığıyla, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Türkiye baskısı ile ortaklık merkezinin bulunduğu yerde çıkan en yüksek tirajlı bir gazetede ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği bağımsız denetleme şirketi tarafından denetleneceğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2005 yılı içinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulunun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek Ticaret Sicil gazetesinde ve www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un tasviplerine sunulup onaylanır. Sermaye Piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçmiş olduğu Denetim Komitesi

işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından yayımlanan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler.

2005 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 1000'e yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 500 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Mukavelename hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri genel kurul tarihi ve ilanının yayınlanmasından iki hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi ile Türkiye tirajlı bir gazetede ilan edilir ve Şirket internet adresinde duyurulur. Şirket hisse senetleri hamiline işlem görmektedir. Gündem oylamasında Ticaret Kanunu nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Mukavelename değişiklikleri, birleşme, bölünme, Yönetim Kurulu Denetçi seçimi, kâr dağıtımı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler'in faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel kurul tutanakları, hazırlanmış cetveli gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekaletname formu ve gündeme ilişkin döküman Şirket merkezinde, en yüksek tirajlı bir gazetede ve web sitemizde ilan edilir. Genel Kurul veya olağanüstü Genel Kurula katılım için Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Sermaye Şirketlerinin Genel Kurul Toplantıları ve bu toplantılarda Bulunacak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiserleri hakkındaki yönetmeliği gereği toplantı tarihinden bir hafta önceden şirkete katılım bildirimini esas alınır. 2005 yılı içinde

23.03.2005 tarihinde Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu 4. Levent/İSTANBUL adresinde %82,53 nisap ve 137.387.023.963 adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 4 Mart 2005 tarihli sayısında ve T. Ticaret sicil gazetesinin 7 Mart 2005-6254 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Şirket 2005 yılı içinde 28.11.2005 tarihinde Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu 4. Levent/İSTANBUL adresinde %79,96 nisap ve 133.110.104.873 adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 7.11.2005 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 9.11.2005-6427 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Şirket Esas Mukavelenamemizin 6. maddesi, 9. maddesi, 33. maddesi ve pay ve tertip birleştirme adına geçici 1. madde eklenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 22.06.2005 tarih B.02.1.SPK.0.13-1347 sayılı, 04.10.2005 tarih B.02.1.SPK.0.13-2084 sayılı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan 7.7.2005 Tarih B.14.O.İTG.0.10.00.01.DEĞ/3907-5104 sayılı, 10.10.2005 tarih B.14.O.İTG.0.10.00.01/3907-7384 sayılı izinler alınmıştır. Bu konulardaki görüşmelerden sonra;

Şirket Esas Mukavelesi'nin 6. maddesi, 9. maddesi, 33. maddesi ve Geçici 1. maddelerinin değişimi oy çokluğuyla kabul edilerek 1.12.2005 tarihinde tescil edilmiştir. Toplantıda söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkânı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. Genel Kurul tutanakları www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirketin ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Şirketin Kâr Dağıtım Politikası; SPK mevzuatlarına uygun olarak, Şirket'in ödenmiş sermayesinde payı bulunan tüm hissedarlarına dağıtılabılır kârın minimum yüzde 50'sini nakit kâr payı olarak dağıtmaktır. Ancak genel uygulama dağıtılabılır kârın tamamının dağıtılması yönündedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı hisse senedi yoktur. Dağıtılması gereken zorunlu kâr payının nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere temettü avansı dağıtma yetkisi verebilir. Kâr dağıtımları yasal süreler içinde gerçekleştirilir.

Kâr Dağıtım Politikası, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Şirket'in özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla uygulanacaktır. Kâr dağıtım politikası, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Akçansa Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Bu bilgi 2005 yılı faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu faaliyet raporu www.akcansa.com.tr sayfasında yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır.

Şirketimizin Kâr Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yoktur.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirkette SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3. ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. 2006 yılında basın toplantısı tarihleri internet sayfasından kamuoyuna önceden duyurulacaktır.

Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta

gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Genel Müdür Mehmet Göçmen sorumludur.

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizde yıl içinde Sermaye Piyasası ve İMKB tebliğleri gereği 24 Özel Durum açıklaması yapılmıştır. İMKB tarafından bir defa ek açıklama istenmiştir. Şirket Özel Durum açıklamalarını İMKB yoluyla ve kamuyu aydınlatma projesi kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır. Şirket hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile

yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir. Şirketimiz internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II:Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere yer verilmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komite Üyeleri ve Üst Yönetim başlığı altında yer almaktadır ve faaliyet raporu ile birlikte kamuya duyurulmuştur.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Şirket İstanbul Menkul Kıymetler borsası tebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını, kâr dağıtımını gibi hususları yasal çerçeve süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve yüksek tirajlı bir gazetede duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya

kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir. Çalışanların performansları her sene başında belirlenen hedefler ve bunların performans ölçütleri göz önünde bulundurularak karşılıklı görüşmelerle değerlendirilmektedir. Şirketimizde mevcut işlerin tanımlarının esas alındığı uluslararası bir "iş değerlendirme sistemi" kullanılarak işler sistematik olarak değerlendirilmekte ve sonuçları insan

kaynaklarımız ile ilgili çeşitli uygulama ve kararlarımızda esas alınmaktadır.

Çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları her yıl düzenli olarak gözden geçirilir ve yıllık eğitim planları hazırlanarak, bu planlar dahilinde ihtiyaçları karşılanır. Çalışanlar için bir portal mevcut olup kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye (şirket hedefleri, politikalar, iş tanımları, uygulamalar vb.) bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Şirket taraflarla, hissedarlarla, çalışanlarla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili konularda açık olarak iletişimde bulunur. Fabrikalarımızda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği sistemi kurulmuş ve başarı ile uygulanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet

Toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve Öneri Sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerimizin de memnuniyetini belirli aralıklarla ölçümlüyoruz.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Akçansa olarak, insan kaynakları stratejilerimizi ve öncelikli hedeflerimizi belirlerken, Şirketimiz'in iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterdiğimiz çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı gözönünde bulundurmaktayız. Akçansa; başarıya ulaşmasında önemli rol oynayan insan kaynağına verdiği önem çerçevesinde; İK süreçlerinde eğitim, performans değerlendirmesi, kariyer gelişimi, organizasyon ve insan kaynağı başarı planı, ücret sistemi ve sosyal haklar uygulamaları ile çalışanlarına bireysel gelişim, yüksek performans ve başarı için her türlü olanağı sağlamaktadır. Şirket'in uzun vadeli başarısını garanti altına almak amacıyla, ortaklarımız Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde yürütülen çağdaş insan kaynakları uygulamalarını sürdürmek, çalışanlarımızın memnuniyetine ve verimli çalışabilmesine imkân verecek bir ortam yaratmak, insan kaynağımızın niteliğini artırmak ve yarattığımız olumlu imaj ile tercih edilen işveren olma yönündeki çabalarımızı sürdürmek, insan kaynakları alanında en iyi

uygulamalarla örnek şirket olmak, sağladığı çağdaş çalışma koşulları ile sektördeki en nitelikli insan gücüne sahip olmak ve bu insan gücünün kalıcılığını sürdürmek; Çalışanlarına, bireysel ve mesleki alanda eğitim ve gelişim fırsatları yaratmak; Çalışanlarına, adil, yüksek performansı ödüllendirici, ülke genel ücret seviyeleri ile ilişki içinde bulunan ücretlendirme sistemini esas almak; Çalışanlarını, karşılıklı güven ve saygıya dayalı, analitik düşünen, müşteri odaklı olan, ekip çalışması ve işbirliğine yatkın, etkin iletişime açık, başarıları paylaştan, başarıya yüksek ortak bir "Akçansa'lı olmak" kimliğinde buluşturmak Şirket vizyonumuzun gerçekleştirilebilmesi için "kültür" boyutunun yönetilmesine katkıda bulunmak; çalışanlarının beklentilerini ve organizasyonun gelişim ihtiyacı duyduğu alanları belirlemek, bu konularda eylem planları oluşturmak, sürekli gelişimi mümkün kılmak ve böylece şirket hedeflerini ve performansını desteklemektir.

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır. 2005 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket kalite politikası kapsamında müşteri ve tedarikçilerinin karşılıklı memnuniyet prensibini benimsemektedir. Müşteri

yükümlülüklerine ve konuyla ilgili harici taleplere uyar. Kalite Kontrol Yönetim Sistemi'ni sürekli ve düzenli olarak gözden geçirerek denetler. Ürünlerinin kalitesinin geliştirilmesini teşvik eder. Faaliyetleri, kaliteyi etkileyebilecek olan müteahhit ve tedarikçilerin kalite taahhütlerine uymalarını sağlar. Müteahhitlerin ve tedarikçilerin kalite bilincini geliştirmesi amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenerek katılımların sorunlarının giderilmesi için ortak çalışma grupları oluşturulur, taraflar arasında etkin iletişim ortamının yaratılmasına azami gayret gösterilir. Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürür. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir. Şirket içi ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğini sağlayıcı tedbirler alınır.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirket daha temiz bir çevre için uluslararası standartlarla uyum göstermek yönünden her türlü çabayı göstermektedir. 2002 yılının Mayıs ayında Büyükçekmece ve Çanakkale

fabrikalarımızda başlatılan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları, İngiliz BSI firması tarafından 2003 yılında belgelendirmeye sonuçlandı. Bu başarı, uzun yıllardır uygulanan kapsamlı çevresel iyileştirmelerin, hazırlık sürecinde yürütülen yoğun çalışmaların bir sonucudur. Kaliteli, çevreye zarar vermeyen, yasalar ile uyum içinde işleyen, riskleri azaltılmış ve daha verimli üretim standardizasyon oluşturmak, belirlenen çevresel boyutları/çalışma ortamı, yapılan iş ve tehlikeli malzemelerden kaynaklanan riskleri azaltacak tedbirleri almak, müşterinin beklentisi olan pazarlanabilir ürünleri üretmek, kaynakların sürekli iyileştirmesi ile mümkündür.

Akçansa'da Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemleri entegre edilerek Entegre Yönetim Sistemi kurulma çalışmaları da devam etmektedir. Bu amaç için satın alınmış olan ENVOY bilgisayar programına tüm yönetim sistemlerinin verilerinin sisteme işlenmesi devam etmektedir. Çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin alarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt

yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa'nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde sadece kurumsal değil, uygulamalı olarak da gözönüne almaktadır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134-001 ve R117-001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır.

Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir. Bu yıl alternatif yakıtların kullanımındaki öncülüğü ve başarılarından dolayı Büyükçekmece fabrikası İstanbul Sanayi Odası Çevre Ödülü'ne değer görülmüştür.

Türkiye'nin kültürel mirasına sahip çıkma misyonu ile hareket eden

Akçansa, 18 Mart 2005 tarihinde vizyona giren Gelibolu Belgeseli'ne yapım aşamasında verdiği desteğini gösterim sonrasında da devam ettirmiştir. Akçansa, aralarında çeşitli il ve okullardan öğrenciler ile kurum çalışanlarının da yer aldığı 5.000 kişilik bir izleyici kitlesine, bu kapsamda düzenlediği etkinliklerle filmi izleme imkânı tanımıştır. Eğitim konusunda da önemli projelere imza atan Akçansa, Büyükçekmece Belediyesi İşbirliği ile 1999 Ağustos'unda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nu yeni baştan inşa etmektedir. Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu, Akçansa desteği ile yeniden inşa edilerek 2006-2007 öğretim yılı başlangıcına kadar tamamlanacaktır. Akçansa Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek vermiştir.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır. Bu konuda faaliyet raporumuzda sosyal faaliyetlerimizle ilgili detaylı bilgi verilmektedir. Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde Sabancı Vakfı (VAKSA) aracılığıyla yaptığı bağışlarla yakın çevresinin dışında,

ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan bir dava yoktur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı
Erhan KAMIŞLI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Daniel H. J. GAUTHIER

Yönetim Kurulu Üyesi
Ziya Engin TUNÇAY

Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Emir ADIGÜZEL

Yönetim Kurulu Üyesi
Stefan DREHER

Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri

doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ihtiyaç duyulması halinde üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile yönetim bilimi alanında çağdaş ve modern değişimleri daha iyi takip edebilmek için geliştirme programları tasarlanmış ve uygulanmıştır.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Şirket, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostluğu, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle, kurumsal yönetim ilkelerinin dikkatle uygulandığı ve kurumsal itibara önem veren bir şirket olarak ortaklarına, çalışanlarına, müşterilerine ve toplumuna değer yaratarak

büyümektedir. Kurulduğu yıldan bugüne attığı her adımda ilkler şirketi olan Akçansa, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001, Kalite Yönetim Sistemi BS EN ISO 9001:2000, Çevre Yönetim Sistemi BS EN ISO 14001 ile birlikte BSI'dan her üç yönetim sistemi sertifikasını alarak Entegre Yönetim Sistemini (IMS) kurmaya hak kazanan ilk çimento üreticisi oldu. Türkiye Çimento sektörünün beş yıl arka arkaya en beğenilen şirketi seçilen Akçansa, önümüzdeki yılların da en beğenilen çimento şirketi adayı olarak sürdürülebilir büyümesine devam etmekte ve mükemmelle ulaşabilmek için organizasyonun her kademesinde uygulanan Performans Geliştirme Programı'nı da en etkin şekilde sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak üç yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili

olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket bünyesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP

sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek, ölçümleme ve işleme imkânı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanım olan SAP ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 2005 yılı içinde dört adet yüzyüze, 40 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas

Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 44 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından bir hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

2005 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular, karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan Üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne söz konusu

kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2005 yılı içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

25. Etik Kurallar

Ortaklarımızdan Sabancı Holding ve HeidelbergCement şirketlerinin kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiş ve uygulanmaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi ve ön bilgilendirme komitesi mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 2005 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi Yönetim Kurulu'na sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket İç Denetim Müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

İdare Meclisi Azaları, aksi Umumi Heyet tarafından kararlaştırılmadıkça, herhangi bir mali menfaat sağlanmamaktadır.

2005 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

*31 Aralık 2005 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Mali Tablolar ve
Bağımsız Denetim Raporu*

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

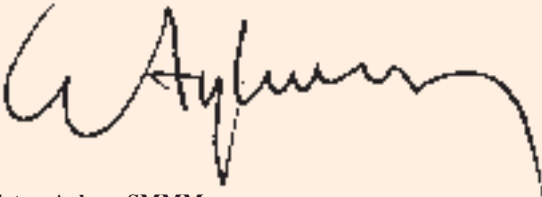
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Akçansa) ve bağlı ortaklığının (birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Bu konsolide mali tablolar, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bizim sorumluluğumuz yaptığımız denetim çalışmasına istinaden bu konsolide mali tablolar üzerinde bir görüş beyan etmektir.

Denetimimiz Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan denetim ilke ve kurallarına göre yapılmıştır. Bu standartlar, denetimimizi mali tabloların önemli yanlışlıklar içerip içermediğine dair makul bir seviyede güven oluşturabilecek şekilde planlayıp yürütmemizi gerektirmektedir. Denetim çalışması, mali tablolarda yer alan tutarlar ve dipnotlara dayanak oluşturan bilgilerin test usulü ile incelenmesini içerir. Ayrıca denetim çalışması, yönetim tarafından uygulanan muhasebe prensipleri ve yapılan önemli tahminler ile birlikte mali tabloların genel sunuluşunu değerlendirmeyi de içerir. Yaptığımız denetimin, görüşümüzün oluşmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanmaktayız.

Görüşümüze göre, birinci paragrafta belirtilen konsolide mali tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarını SPK tarafından yayımlanmış muhasebe standartlarına (Not 2) ilişkin ilke ve kurallara uygun olarak yansıtmaktadır.

Güney Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi An Affiliated Firm of Ernst & Young International



Ertan Ayhan, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

3 Şubat 2006
İstanbul, Türkiye

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2005 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE BİLANÇO

(Birim-Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
	Referansları		
Cari/Dönen Varlıklar		269.156.838	206.335.383
Hazır Değerler	4	148.298.901	48.865.902
Menkul Kıymetler (net)	5	-	54.456.644
Ticari Alacaklar (net)	7	66.526.220	52.266.266
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	6.318.330	6.116.664
Diğer Alacaklar (net)	10	3.259.061	2.423.223
Canlı Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	43.454.233	40.922.303
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	1.300.093	1.284.381
Cari Olmayan/Duran Varlıklar		587.096.639	526.112.991
Ticari Alacaklar (net)	7	15.455	17.302
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	10	-	-
Finansal Varlıklar (net)	16	186.498.089	127.005.610
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (net)	19	380.773.104	380.967.663
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	13.665.767	13.594.288
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	14	4.496.774	2.877.328
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	1.647.450	1.650.800
Toplam Varlıklar		856.253.477	732.448.374

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2005 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE BİLANÇO

(Birim-Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2005	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2004
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		57.430.659	55.232.033
Finansal Borçlar	6	7.262.263	8.959.725
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	-	95.958
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	22.314.151	23.809.877
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	5.964.656	6.138.834
Alınan Avanslar	21	1.407.403	1.901.669
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	16.166.474	9.803.570
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	10	4.315.712	4.522.400
Uzun Vadeli Yükümlülükler		49.112.670	49.486.675
Finansal Borçlar	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	1.207.620	1.210.815
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	-	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	8.647.568	7.101.896
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	14	39.257.482	41.173.964
Diğer Yükümlülükler (net)	10	-	-
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	11.233.909	8.867.638
ÖZSERMAYE		738.476.239	618.862.028
Sermaye	25	166.475.712	166.475.712
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	25	-	-
Sermaye Yedekleri	26	235.418.128	235.418.128
Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-
Hisse Senedi İptal Kârları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		235.418.128	235.418.128
Kâr Yedekleri	27	131.607.950	55.457.180
Yasal Yedekler		16.493.413	8.593.329
Statü Yedekleri		35	35
Olağanüstü Yedekler		10.656.637	727.600
Özel Yedekler		1.358.666	1.359.507
Diğer Yedekler		103.099.199	44.776.709
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Net Dönem Kârı		113.565.095	63.331.801
Geçmiş Yıllar Kârları	28	91.409.354	98.179.207
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler		856.253.477	732.448.374

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2005 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Birim-Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2005	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2004
Esas Faaliyet Gelirleri			
Satış Gelirleri (net)	36	415.049.192	368.835.131
Satışların Maliyeti (-)	36	(293.200.252)	(272.590.280)
Hizmet Gelirleri (net)	36	3.497.784	2.481.857
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Faiz+Temettü+Kira (net)	36	-	-
Brüt Esas Faaliyet Kârı		125.346.724	98.726.708
Faaliyet Giderleri (-)	37	(20.909.531)	(21.357.460)
Net Esas Faaliyet Kârı		104.437.193	77.369.248
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	52.944.472	28.513.568
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(13.595.000)	(18.443.534)
Finansman Giderleri, net (-)	39	(296.812)	(296.894)
Faaliyet Kârı		143.489.853	87.142.388
Net Parasal Pozisyon Zararı	40	-	(9.194.605)
Ana Ortaklık Dışı Kârı	24	(2.366.271)	(2.995.259)
Vergi Öncesi Kâr		141.123.582	74.952.524
Vergiler	41	(27.558.487)	(11.620.723)
Net Dönem Kârı		113.565.095	63.331.801
Hisse Başına Kazanç (Yeni Kuruş)	42	0,68	0,38

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2005 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

1. ŞİRKET BİLGİLERİ

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Akçansa) 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi (Akçimento) ile 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin (Çanakkale) birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. (CBR)'a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Nisan 1996 tarihinde de, CBR grup, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketine bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığı sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmektedir.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kozyatağı Mahallesi, Kaya Sultan Sokak, Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, No: 97, Kat: 5-8, Kozyatağı, İstanbul'dur.

Konsolide mali tablolar yayınlanmak üzere 3 Şubat 2006 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş mali tabloları ve bu mali tabloları tashih etme hakkı vardır. 25 no'lu dipnot da detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'nın nihai sahipleri Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve CBR International Holding B.V.'dir.

Konsolide mali tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır.

Faaliyet Konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Mali Tabloların Hazırlanma İlkeleri

Şirket, mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine (SPK Muhasebe Standartları) uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 no.lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlanmıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC) tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanmasının da, SPK muhasebe standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Ekte karşılaştırma amacıyla sunulmuş olan 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolar, Yeni Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiş ve yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde hazırlanmıştır. Mali tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Akçansa ve konsolide olan bağlı ortaklığı, muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (Akçansa için), Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Yeni Türk Lirası (YTL) olarak tutmaktadır. Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve bağlı ortaklığının yasal kayıtlarına dayandırılmış ve YTL cinsinden ifade edilmiş olup SPK tarafından yayınlanmış muhasebe standartlarına göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi YTL'dir.

Devlet İstatistik Enstitüsü'nün yayınladığı ülke geneli toptan eşya fiyat endeksine göre 31 Aralık 2004 itibarıyla üç yıllık kümüle enflasyon %69,7, yıllık enflasyon oranı ise %13,8'dir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla üç yıllık kümüle enflasyon %35,6, yıllık enflasyon oranı ise %4,5 olarak gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak SPK'nın 18 Mart 2005 tarihli 7642 no.lu duyurusuna istinaden söz konusu yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, mali tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur.

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla, YTL'nin genel satın alma gücünde oluşan değişikliklerin mali tablolar üzerindeki etkisinin giderilmesi Uluslararası Muhasebe Standardı (UMS) 29 uyarınca yapılmıştır (Hiperenflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama). UMS 29'a göre, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimiyle hazırlanan cari ve karşılaştırma amacıyla sunulan önceki döneme ait mali tablolar son bilanço tarihinde geçerli endeksele düzeltilmek suretiyle ifade edilmektedir. 31 Aralık 2004 sonu itibarıyla son üç yıllık döneme ilişkin endeks ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarihler	Endeks	Dönüştürme Oranları
31 Aralık 2002	6.478,8	1,297
31 Aralık 2003	7.382,1	1,138
31 Aralık 2004	8.403,8	1,000

Yukarıda belirtilen yeniden ifade etme işleminin esasları aşağıdaki gibidir:

- Karşılaştırma amacıyla sunulmuş olan 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolar, 1 Ocak 2005'ten itibaren yeniden ifade edilme işlemine son verilmesi sebebiyle, 31 Aralık 2004 tarihindeki geçerli ölçüm birimi ile yeniden ifade edilmiştir.

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAM)

- 31 Aralık 2005 tarihli bilançoda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

- 31 Aralık 2004 tarihli bilançoda cari olan ölçüm biriminden taşınmayan, parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil diğer özkaynaklar kalemleri, ilgili dönüştürme faktörleri kullanılarak 31 Aralık 2004 tarihinde geçerli olan ölçüm birimi ile yeniden ifade edilmişlerdir.

- Enflasyonun genel olarak Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkisi 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosunda parasal kâr veya zarar olarak yansıtılmıştır.

- 31 Aralık 2004 tarihine kadar yeniden ifade edilen maddi ve maddi olmayan varlıkların brüt defter değerleri ve 1 Ocak 2005'den sonra yapılan girişlerin nominal değerlerinin toplamı üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa giderleri ve bu varlıkların satışından kaynaklanan kâr/zarar tutarları dışında 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu hesapları tarihsel değerleri ile sunulmuştur.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın mali tablolarını kapsamaktadır.

Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide mali tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın mali tablolarından oluşur. Akçansa direkt veya indirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'nden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrol'ü ele geçirmiş sayılır. Bağlı ortaklığın kârının (zararının) ve özkaynağının azınlık payına düşen kısmı gelir tablosunda ve bilançoda ayrı birer kalem olarak gösterilmektedir.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kâr marjları elimine edilmiştir. Konsolide mali tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 10 Aralık 2004 tarih ve 1604 sayılı kararı ile uygulanması zorunlu hale getirilen mali tablo ve dipnot formatlarına uygun olarak hazırlanan cari dönem konsolide mali tabloları ile tutarlı olabilmesi açısından, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standardı (UFRS)'na uygun olarak hazırlanmış konsolide mali tablo ve dipnotlarda bazı sınıflandırma değişiklikleri yapılmıştır.

Ayrıca, Şirket 31 Aralık 2004 mali tablolarında "Diğer Alacaklar (net)" ile "Diğer Yükümlülükler (net)" arasında netleştirmiş olduğu 767.004 YTL tutarındaki iadesi talep edilecek KDV ve tecil edilebilir KDV bakiyelerini cari dönem konsolide mali tabloları ile tutarlı olabilmesi açısından brüt tutarları üzerinden yansıtılmıştır.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Hazır Değerler

Konsolide nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Ters repo işlemleri de nakit ve nakit eşdeğerleri kaleminin içine dahil edilmiştir.

Nakit ve nakit eşdeğerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler, Şirket'in bu varlıklar üzerinde herhangi bir kontrol gücü bulunmadığından bilançoda menkul kıymetler olarak gösterilmemiştir. Bu tür anlaşmalar çerçevesinde yapılan ödemeler nakit ve nakit eşdeğerleri kalemine dahil edilmiştir. Alış ve satış arasındaki fiyat farkları faiz gelirleri olarak kabul edilmiş ve ters repo anlaşmasının vadesi boyunca tahakkuk ettirilmiştir.

Ticari ve Diğer Alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve varsa efektif faiz oranı (YTL için %16,98, USD için %4,39 ve EURO için %2,40) metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 45 gün, hazır beton için 60 gündür.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler efektif faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAM)

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları buldukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler - aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamüller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından satış esasına kadar oluşacak ek maliyetler düşülerek tahmin edilen tutardır.

Satılmaya Hazır Varlıklar

Satılmaya hazır varlıklar, bilançoda "Menkul Kıymetler" kalemi altında gösterilmektedir.

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki rayıç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar rayıç değerleri ile değerlendirilir. Satışa hazır finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Satışa hazır finansal yatırımlardan elde edilen kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşüne veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören finansal varlıklar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal varlıklar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Maddi Varlıklar

Maddi varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi amortismanına tabi tutulmamıştır.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taahhüt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

Maddi varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıkların gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Maddi varlıkların gerçekleşebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleşebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim için belirlenmektedir. Değer düşüklükleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü (5 yıl) üzerinden itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların taşındıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Varlıkların Değer Düşüklüğü

Varlıkların taşındıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Varlıkların taşındıkları değer, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosunda yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için tahmin edilir. Geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğü karşılığı artık geçerli değilse ya da daha düşük değerde bir karşılık ayrılması gerekiyorsa ilgili tutar kadar geri çekilir ve bu tutar gelir tablosuna yansıtılır. Ancak, değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi sonucu varlığın taşınan değerinde meydana gelen artış, bu varlığa geçmiş yıllarda hiç değer düşüklüğü ayrılmamış olması halinde belirlenecek değerini aşmaması koşuluyla kayda alınmaktadır.

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla YTL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2005 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Merkez Bankası alış kuru ile, 31 Aralık 2004 tarihindeki yabancı para cinsinden aktifler Merkez Bankası alış kuru ile, pasifler ise Merkez Bankası satış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAM)

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	YTL/USD	YTL/EURO
Alış kuru		
31 Aralık 2004	1,342100	1,826800
31 Aralık 2005	1,341800	1,587500
Satış kuru		
31 Aralık 2004	1,348600	1,835600
31 Aralık 2005	1,348300	1,595200

Banka Kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari ve Diğer Borçlar

Normalde ödeme süresi ortalama 30 gün olan ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları YTL için %16,98, USD için %4,39 ve EURO için %2,40'tır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise mali tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise mali tablolarda yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali gözönüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatı Karşılığı

a) Tanımlanan Fayda Planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 23'de daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket mali tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

b) Tanımlanan Katkı Planları:

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAM)

Yatırım Teşvikleri

Yatırım teşvikleri teşvikin alınacağına ve beraberindeki tüm koşullara uyulacağına dair makul güvence sağlanmış ise rayiç değeri üzerinden değerlenir. Teşvik bir gider kalemi ile ilişkilendirildiği zaman, telafi etmesi düşünülen giderleri kapsayacak şekilde sonraki dönemlerde sistematik bir şekilde gelir olarak kaydedilir. Eğer teşvik bir varlık kalemi ile ilişkilendirilmiş ise, rayiç değeri sermaye hesabı altında tutulur (ertelenmiş gelir gibi) ve yatırım teşvikinin ilgili olduğu varlığın tahmin edilen ekonomik ömrü üzerinden yıllık eşit taksitlere ayrılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kiralamalar

Finansal Kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortisman tabii tutulmaktadır.

Operasyonel Kiralama

Kiraya veren tarafın kiralanan varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kira ödemeleri gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak gider kaydedilmektedir.

İlişkili Taraflar

Bir şirketin diğer şirket üzerinde yaptırım gücü varsa veya bir şirket diğerinin finansal ve operasyonel kararlarını etkileyebiliyorsa bu iki şirket ilişkili kuruluş sayılır. Şirket hisselerin %32,24'üne sahip olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve %39,72'sine sahip olan CBR International Holding B.V. tarafından yönetilmektedir. Konsolide mali tablolarda ortaklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve ortakların ilişkili kuruluşları ilişkili taraflar olarak gösterilmektedir. İlişkili taraflar ifadesi aynı zamanda Şirket'in ana sahibini, üst yönetimi, yönetim kurulu üyelerini, bunların ailelerini ve şirket personellerini de içermektedir.

Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Malların Satışı

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faaturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet Satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

Faiz

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

Temettü

Ortakların kâr payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde giderleştirilir.

Hisse Başına Kâr/(Zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve Teslim Tarihindeki Muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alışı ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasadaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Kayda Alınması ve Kayıttan Çıkarılması

Şirket, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtılmaktadır. Şirket finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkarır. Şirket finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkarır.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAM)

Finansal Risk Yönetimi Amaçları ve Politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar menkul kıymetler, banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, faiz riski, yabancı para riski, likidite riski ve kredi riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Şirket'in Amerikan Doları ve Euro varlıklara sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 deki net yabancı para pozisyonu yaklaşık olarak sırasıyla, 55.013.414 YTL uzun ve 17.064.822 YTL uzun pozisyonudur.

Fiyat Riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Rayiç Değer

Rayiç değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal Varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Türev Finansal Araçlar (Vadeli İşlem Anlaşmaları)

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39 (Finansal Araçlar: Kayda Alma ve Ölçüm)'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, mali tablolarında "alım-satım amaçlı türev araçları" arasında sınıflandırılarak rayiç değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAM)

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Konsolide bilançoda, henüz gerçekleşmemiş gelir yaratan türev araçlar gelir tahakkuku kalemine (diğer dönen varlıklar) ve henüz gerçekleşmemiş zarar yaratan türev araçlar gider tahakkukları kalemine dahil edilir.

Kullanılan Tahminler

Mali tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan aktif ve pasif tutarlarını ve bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Bölgelere Göre Raporlama

Şirket, satışlarının büyük çoğunluğunu Türkiye'de gerçekleştirmektedir. Şirket yönetimi bölgelere göre raporlama yapmayı gerektirecek farklı türdeki ürün ve farklı coğrafi bölgeler olmadığı için bölgelere göre finansal bilgilerin raporlamasını yapmamaktadır.

4. HAZIR DEĞERLER

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	145.769.645	48.156.670
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	2.525.002	650.767
Kasa	4.254	2.439
Ters repo sözleşmeleri	-	56.026
Toplam	148.298.901	48.865.902

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Yeni Türk Lirası için 2 ila 88 gün (31 Aralık 2004 - 1 ila 87 gün) Amerikan Doları için 17 gün (31 Aralık 2004 - 17 gün) arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Yeni Türk Lirası vadeli mevduat için %18,10 - %18,50 (31 Aralık 2004 - %21 - %23,5) arasında değişmekte olup, Amerikan Doları için %5 - (31 Aralık 2004 - %4,25) dir. 31 Aralık 2005 itibarıyla Şirket'in ters repo sözleşmesi bulunmamaktadır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi, 3 Ocak 2005 tarihinde geri satmak şartıyla menkul kıymet karşılığı bankalara ödenen 56.026 YTL tutarındaki fondan ibarettir. Yıllık faiz oranı %17 ve %17,50 arasında değişmektedir ve taşınan değer içindeki faiz tahakkuku 27 YTL'dir.

5. MENKUL KIYMETLER (Net)

	31 Aralık 2005			31 Aralık 2004		
	Tutar	Minimum	Maksimum	Tutar	Minimum	Maksimum
Yeni Türk Lirası Hazine Bonoları	-	-	-	44.170.679	%22,70	%28,05
ABD Doları Hazine Bonoları	-	-	-	10.285.965	%4,09	%4,65
	-	-	-	54.456.644		

6. FİNANSAL BORÇLAR (Net)

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

	Para Birimi	31 Aralık 2005		Vade	Bakiye
		Minimum	Maksimum		
Teminatsız Krediler	USD 5.012.658	4,50	4,916	29 Mart 2006	6.725.985
	YTL	(*)	(*)	03 Ocak 2006	536.278
					7.262.263

	Para Birimi	31 Aralık 2004		Vade	Bakiye
		Minimum	Maksimum		
Teminatsız Krediler	USD 6.271.013	2,54	2,59	29 Mart 2005	8.457.088
	YTL	(*)	(*)	3 Ocak 2005-7 Ocak 2005	502.637
					8.959.725

(*) geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler.

Amerikan Doları cinsinden alınan krediler ihracat kredileri olup Şirket'in bu kredilerle ilgili 5.069.203 Amerikan Doları (31 Aralık 2004 - 6.309.579 Amerikan Doları) ihracat taahhüdü bulunmaktadır.

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

Ticari Alacaklar

a) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Ticari Alacaklar	38.152.118	27.315.608
Vadeli Çekler ve Alacak Senetleri	28.374.102	24.950.658
Şüpheli Alacaklar	2.012.813	1.878.878
Şüpheli Alacak Karşılığı (-)	(2.012.813)	(1.878.878)
	66.526.220	52.266.266

b) Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Verilen Depozito ve Teminatlar	15.455	17.302
	15.455	17.302

Ticari Borçlar

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Satıcılar (net)	21.823.048	23.366.632
Alınan Depozito ve Teminatlar	415.667	345.499
Borç Senetleri	-	14.772
Diğer Ticari Borçlar	75.436	82.974
	22.314.151	23.809.877

8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI (Net)

Finansal Kiralama Taahhütleri

a) Kısa Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)

Şirket'in, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden bir borcu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2004 - 95.958 YTL).

b) Uzun Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)

Kiralama anlaşması kapsamında, 900.000 Amerikan Doları tutarındaki gelecekte yapılacak net minimum ödemelerin bugünkü değeri, Nisan 2007'de aylık 10.000 Amerikan Doları olarak eşit taksitlerle ödenmeye başlanacak ve Eylül 2014'e kadar ödenecektir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla ödenecek tutar 1.207.620 YTL (31 Aralık 2004 - 1.210.815 YTL)'dir.

9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

Bir şirketin diğer şirket üzerinde yaptırım gücü varsa veya bir şirket diğerinin finansal ve operasyonel kararlarını etkileyebiliyorsa bu iki şirket ilişkili kuruluş sayılır. Şirket hisselerin %32,24'üne sahip olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve %39,72'sine sahip olan CBR International Holding B.V tarafından yönetilmektedir. Konsolide mali tablolar hazırlanırken, satılmaya hazır varlıklar içinde yer alan şirketler, ortaklar ve bu ortakların ilişkili olduğu şirketler ilişkili kuruluş olarak kabul edilmiştir. Şirket sahipleri, yöneticileri, yönetim kurulu üyeleri, bunların aileleri ve Şirket personeli de ilişkili kuruluş olarak kabul edilmiştir. 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

9. İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (DEVAM)

İlişkili Kuruluş	İlişkili Taraplara Satışlar			31 Aralık 2004		
	31 Aralık 2005	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar						
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	240	-	-	740
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	1.272.874	-	148.808	-	-	213.061
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	72.712	-	-	91.087	-
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	718.318	-	-	1.814.984	-	-
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri Ticaret A.Ş. (Altaş)	-	-	-	1.125	-	-
Diğer						
HC Trading B.V. - Turkey Branch	41.326.300	-	-	60.878.687	-	734.792
HeidelbergCement A.G.	-	-	65.014	-	-	94.121
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	31.240	-	-	27.172
Dönkasan Dönüşen Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	109	-	-	462
Akçansa Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	-	-	148	-	-	207.792
HC Fuels Limited	-	-	106.101	-	-	-
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	29.447	-	-	-
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	-	-	2.220	-	-	33.515
Olmuksa Mukavva Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	3.041	-	-	1.617

İlişkili Kuruluş	İlişkili Taraplardan Alımlar			31 Aralık 2004		
	31 Aralık 2005	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	83.672	-	-	47.269	-
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	2.135.118	-	-	2.638.090	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar						
Enerjisa	-	-	43.285.833	-	-	44.628.276
Çimsa	-	-	-	-	8.874	-
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	645.857	563.241	-	680.950	-
Lafarge	410.037	-	6.840	1.733.407	-	-
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	-	-	223.456	-	-	177.490
Altaş	-	227.860	-	-	125.624	-
Diğer						
HeidelbergCement A.G.	-	3.691	168.276	-	41.866	195.353
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	103.943	-	-	135.579	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	188.494	-	-	185.191	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	142.891	-	-	55.725	-	-
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	1.004.144	-	-	1.565.453	-	-
HeidelbergCement Group Technology Center GmbH	-	500.780	-	-	347.396	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	1.844.941	-	3.144	1.737.091	-	1.449
Akhayat Sigorta A.Ş.	-	669.388	-	-	633.092	-
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	15.519	-	-	9.493
BNP Ak Dresdner Finansal Kiralama A.Ş.	-	109.930	636	-	133.223	-
Akçansa Taşımacılık	-	-	424	-	2.811.347	-
HC Fuels Limited	7.003.699	-	-	-	-	-
Pilsa A.Ş.	-	-	-	-	-	1.455

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

9. İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (DEVAM)

	İlişkili Taraf lardan Alacaklar		İlişkili Taraf lara Borçlar	
	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Ortaklar				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	11.048	1.582
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	623.231	294.724	-	-
Diğer Ortaklara Temettü Borçları	-	-	284.986	159.426
Toplam	623.231	294.724	296.034	161.008
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar				
Enerjisa	-	-	4.690.494	4.038.387
Çimsa	201.297	4.035	-	-
Arpaş	23.048	7.249	-	-
Liman İşletmeleri	-	-	61.646	43.729
Lafarge	129.239	-	-	1.108.656
Eterpark	-	-	13.424	12.481
Altaş	-	-	2.125	16.307
Toplam	353.584	11.284	4.767.689	5.219.560
Diğer				
HC Trading B.V. - Turkey Branch	5.083.314	5.575.580	-	-
HeidelbergCement A.G.	7.920	14.428	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	37.374	45.868
Teknosa A.Ş.	-	-	361	-
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	108	108	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	3.481	13.211
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	6	2.074
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	52.986	268.849
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	-	186	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	77.592	53.831
Akhayat Sigorta A.Ş.	-	7.583	-	-
Akçansa Taşımacılık	-	-	105.237	102.745
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	5.442	20.836	-
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	3.923	-	-	-
Dönkasan A.Ş.	-	79	-	-
Omluksa Mukavva Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	1.907	-	-
Personel	246.250	205.343	603.060	271.688
	5.341.515	5.810.656	900.933	758.266
Toplam	6.318.330	6.116.664	5.964.656	6.138.834
			31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Bankalar				
Akbank T.A.Ş.			123.523.842	11.448.312
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Hazine Bonoları)				
Akbank T.A.Ş.			-	54.456.644
Ters Repo İşlemleri				
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.			-	56.026
İlişkili Kuruluşlara Finansal Giderler				
Akbank T.A.Ş.			55.936	-
İlişkili Kuruluşlardan Faiz Gelirleri				
Akbank T.A.Ş.			8.823.569	10.047.678
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.			-	5.507
			8.823.569	10.053.185
Komisyon Gelirleri (Diğer Operasyonel Gelirler İçinde)				
Arpaş			105.205	91.040

9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (DEVAM)

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Yapılan Bağışlar		
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	675.000	700.000
Sabancı Üniversitesi	49.504	36.839
	724.504	736.839

Üst Yönetim Kadrosu'na Yapılan Ödemeler

Üst yönetim Kadrosu'na ödenen ücretler ve menfaatler toplamı 2.365.229 YTL'dir (31 Aralık 2004 - 2.644.693 YTL).

10. DİĞER ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Satıcılara verilen iş avansları	864.005	527.969
İadesi talep edilecek KDV	850.774	767.004
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	-	44.139
Diğer	1.544.282	1.084.111
	3.259.061	2.423.223

Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Ödenecek vergi ve fonlar	2.349.055	2.803.416
Tecil edilebilir KDV	850.774	767.004
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	803.799	743.493
Ödenecek diğer yükümlülükler	296.016	193.236
Diğer çeşitli borçlar	16.068	15.251
	4.315.712	4.522.400

11. CANLI VARLIKLAR (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla canlı varlıkları bulunmamaktadır.

12. STOKLAR (Net)

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Hammadde stokları	31.031.833	29.756.779
Sipariş avansları	5.077.971	119.462
Yarı mamul stokları	4.215.555	3.393.791
Mamul stokları	2.921.446	3.689.201
Yoldaki mallar	207.428	3.963.070
	43.454.233	40.922.303

13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları ve borçları bulunmamaktadır.

14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAM)

	Ertelemiş Vergi Varlıkları		Ertelemiş Vergi Yükümlülükleri		Ertelemiş Vergi Geliri (Gideri)	
	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Maddi varlık üzerindeki geçici farklar	-	-	(41.480.098)	(44.007.462)	2.527.364	8.152.305
Stoklar	3.120.572	3.157.932	-	-	(37.360)	3.157.932
Kıdem tazminatı karşılıkları	2.594.270	2.123.393	-	-	470.877	8.529
Alacak ve borç reeskontu	193.656	237.257	-	-	(43.601)	109.013
Diğer geçici farklar, net	810.892	192.244	-	-	618.648	282.050
	6.719.390	5.710.826	(41.480.098)	(44.007.462)	3.535.928	11.709.829

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
1 Ocak bakiyesi	38.296.636	50.006.465
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi	(3.535.928)	(11.709.824)
Diğer değişiklikler	-	(5)
31 Aralık net bakiyeleri	34.760.708	38.296.636

15. DİĞER DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

Diğer Cari/Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Peşin ödenen giderler	1.292.226	1.171.464
Diğer	7.867	112.917
	1.300.093	1.284.381

Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Peşin ödenen kiralar	1.411.279	1.414.629
Tahsil edilemeyen alacaklara karşılık müşterilerden alınan varlıklar	236.171	236.171
	1.647.450	1.650.800

16. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)

	31 Aralık 2005		31 Aralık 2004	
	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar
Çimsa	10,00	115.846.848	10,00	56.771.021
Enerjisa	9,19	44.016.283	13,78	44.016.283
Liman İşletmeleri	15,00	22.662.688	15,00	22.662.688
Eterpark	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş	16,00	841.399	16,00	521.399
Lafarge	0,05	242.434	0,05	145.782
Altaş	12,25	201.910	12,25	201.910
		186.498.089		127.005.610

Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Çimsa ve Lafarge, 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihli iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 59.172.479 YTL (2004 - 9.557.972 YTL gelir) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan gerçekleşmemiş gelir özkaynaklar içinde gösterilmiştir.

Eterpark ve Liman İşletmeleri'nin hisseleri borsada işlem görmemektedir. Akçansa ürünlerini deniz yoluyla sevk etmek istediğinde bu iki şirketin sahip olduğu limanlardan faydalanmaktadır. Bu iki finansal duran varlığa ilişkin değer düşüklüğü olup olmadığı, kara taşımacılığı ile kıyaslandığında deniz taşımacılığının kullanılması durumunda gelecekte bu şirketlerden sağlanacak faydanın bilanço tarihine indirgenmesi yolu ile hesaplanmaktadır. Her dönem sonunda Şirket, söz konusu finansal duran varlıklardan gelecekte elde edilecek faydanın bilanço tarihine indirgenmiş tutarının söz konusu varlıkların enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden yüksek olduğundan emin olduktan sonra, bu finansal duran varlıkları (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri ile bilançoda taşımaktadır.

Enerjisa'nın hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmemektedir. Akçansa'ya ve diğer Sabancı Grubu şirketlerine enerji sağlayan Enerjisa halen büyüme devresindedir. Söz konusu finansal duran varlığa ilişkin değer düşüklüğü olup olmadığı, bu finansal duran varlıktan gelecekte elde edilecek getirinin bugünkü değeri ve indirgenmiş nakit akımı değeri ile hesaplanmaktadır. Şirket bu finansal varlığın rayiç değerinin yeniden değerlendirilmiş maliyet değerinden yüksek olduğundan emin olduktan sonra (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedeli ile bilançoda yansıtmaktadır.

Arpaş ve Altaş'ın rayiç bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

17. POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla pozitif/negatif şerefiyesi bulunmamaktadır.

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

19. MADDİ VARLIKLAR (Net)

	1 Ocak 2005	Girişler	Transferler (*)	Çıktılar	Sınıflamalar (***)	30 Aralık 2005
Maliyet						
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	102.339.000	-	420.663	(70.269)	-	102.689.394
Binalar	168.400.720	-	559.259	-	-	168.959.979
Makina tesis ve cihazlar	817.315.571	25.671	23.727.067	(5.409.173)	(212.326)	835.446.810
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	55.867.664	23.525	8.446.058	(5.133.156)	-	59.204.091
Finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıklar (**)	6.190.522	-	-	-	212.326	6.402.848
Özel maliyetler	37.938.173	6.971	2.820.340	-	-	40.765.484
Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları	6.227.965	35.059.014	(37.093.831)	(94.589)	-	4.098.559
				(****)		
Toplam	1.194.279.615	35.115.181	(1.120.444)	(10.707.187)		1.217.567.165
Eksi: Birikmiş Amortisman						
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	48.182.393	3.033.686	-	-	-	51.216.079
Binalar	62.275.288	3.083.345	-	-	-	65.358.633
Makine tesis ve cihazlar	635.407.024	21.508.824	-	(5.392.847)	(46.003)	651.476.998
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	45.194.515	3.867.559	-	(5.095.117)	-	43.966.957
Finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıklar (**)	1.102.098	36.704	-	-	46.003	1.184.805
Özel maliyetler	21.150.634	2.439.955	-	-	-	23.590.589
Toplam	813.311.952	33.970.073	-	(10.487.964)	-	836.794.061
Maddi Varlıklar, net	380.967.663					380.773.104

	1 Ocak 2004	Girişler	Transferler (*)	Çıktılar	Sınıflamalar (****)	31 Aralık 2004
Maliyet						
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	102.370.354	82.933	460.662	(574.949)	-	102.339.000
Binalar	166.544.337	-	1.856.383	-	-	168.400.720
Makina tesis ve cihazlar	810.368.192	44.743	6.648.471	(1.819.543)	2.073.708	817.315.571
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	56.959.853	213.293	4.568.186	(5.873.668)	-	55.867.664
Finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlıklar (**)	6.190.522	-	-	-	-	6.190.522
Özel maliyetler	36.785.721	7.836	1.144.616	-	-	37.938.173
Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları	3.148.825	18.707.191	(15.628.051)	-	-	6.227.965
Toplam	1.182.367.804	19.055.996	(949.733)	(8.268.160)	2.073.708	1.194.279.615

19. MADDİ VARLIKLAR (Net) (DEVAM)

	1 Ocak 2004	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	Sınıflamalar (***)	30 Aralık 2004
Eksi: Birikmiş Amortisman						
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	45.113.798	3.068.595	-	-	-	48.182.393
Binalar	59.228.630	3.046.658	-	-	-	62.275.288
Makine tesis ve cihazlar	613.779.412	21.217.869	-	(1.663.965)	2.073.708	635.407.024
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	47.229.742	3.673.761	-	(5.708.988)	-	45.194.515
Finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlıklar (**)	1.102.098	-	-	-	-	1.102.098
Özel maliyetler	18.527.709	2.622.925	-	-	-	21.150.634
Toplam	784.981.389	33.629.808	-	(7.372.953)	2.073.708	813.311.952
Maddi Duran Varlıklar, net	397.386.415	-	-	-	-	380.967.663

(*) Yapılmakta olan yatırımlardaki çıkışların 1.120.444 YTL (2004 - 949.733 YTL) tutarındaki kısmı maddi olmayan varlıklara transferdir.

(**) Esasen arsadan oluşmaktadır (5.088.424 YTL).

(***) Finansal kiralama yoluyla alınmış olan bilgisayarlar.

(****) Direkt giderleşmiştir.

(*****) Ekonomik ömrünü tamamlamış ama bilanço tarihi itibarıyla kullanımda olan sabit kıymetler.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avanslar esasen fırın yatırımı, farin değirmeni otomasyonu, %100 petrokok yakılması için sistem değişikliği ve fırın pnömatik besleme sisteminin mekanik besleme sistemine dönüştürülmesi için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

Şirket yönetimi, 9 Haziran 2005 tarihinde almış olduğu 560 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla, Çanakkale çimento fabrikasının 2 milyon ton mevcut klinker kapasitesinin %100 oranında artırılması amacıyla, 108 milyon Euro tutarında yeni klinker üretim tesisi yapılmasına ve tesisle ilgili yatırımın 2008 yılı başına kadar tamamlanmasına karar vermiştir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, bu projeye ilgili olarak "yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları" hesabına yaklaşık 291.000 YTL giriş yapılmıştır.

20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2005	Girişler/İtfa Gideri	Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2005
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	20.784.228	7.771	1.120.444	(5.552)	21.906.891
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	7.189.940	1.053.405	-	(2.221)	8.241.124
Maddi Olmayan Varlıklar, net	13.594.288				13.665.767

	1 Ocak 2004	Girişler/İtfa Gideri	Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2004
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19.829.975	4.520	949.733	-	20.784.228
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.322.274	867.666	-	-	7.189.940
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	13.507.701				13.594.288

21. ALINAN AVANSLAR

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Alınan Sipariş Avansları	1.407.403	1.901.669
	1.407.403	1.901.669

22. EMEKLİLİK PLANLARI, (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla emeklilik planları bulunmamaktadır.

23. BORÇ KARŞILIKLARI

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Vergi ve Diğer Yükümlülükler, net (Not 41)	8.881.009	3.375.480
Rekabet Kurulu Ceza Karşılığı (Not 31)	6.115.496	5.771.667
Yasal Davalar Karşılığı (Not 31)	1.169.969	656.423
	16.166.474	9.803.570

	Rekabet Kurulu Cezaları (Not 31)	Yasal Davalar (Not 31)	Toplam
1 Ocak 2005	5.771.667	656.423	6.428.090
Cari yıl gideri	-	513.546	513.546
Karşılığın iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	343.829	-	343.829
31 Aralık 2005	6.115.496	1.169.969	7.285.465

Uzun Vadeli Borç Karşılıkları

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar çalışan her yıl için en fazla 1.727 YTL (31 Aralık 2004 - 1.649 YTL) olmak üzere 1 aylık ücret üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolarda, bu yükümlülük "Projeksiyon Metodu" kullanılarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde kayıtlara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar, gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
İskonto oranı	%16	%16
Tahmin edilen artış oranı	%10	%10

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kıdem Tazminatı Karşılıkları		
1 Ocak 2005	7.101.896	7.073.204
Ödenen kıdem tazminatı	(1.158.860)	(1.960.639)
Aktüeryal kazanç/kayıp	(546.824)	331.030
Faiz gideri	426.122	-
Dönem içinde giderleştirilen tutar	2.825.234	2.153.770
Parasal kazanç	-	(495.469)
31 Aralık 2005	8.647.568	7.101.896

24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR/ZARAR

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubundan önce "Ana Ortaklık Dışı Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından tam konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım, net vergi öncesi kâr veya zarardan önce "Ana Ortaklık Dışı Kâr/Zarar" hesap grubu adıyla indirim veya arttırım olarak gösterilir.

31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolarda, Şirket'in %50,99 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Karçimsa'nın mali tablolarından kaynaklanan 11.233.909 YTL (31 Aralık 2004 - 8.867.638 YTL) tutarında ana ortaklık dışı pay ve 2.366.271 YTL tutarında ana ortaklık dışı kâr (31 Aralık 2004 - 2.995.259 YTL kâr) bulunmaktadır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla azınlık paylarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
1 Ocak bakiyesi	8.867.638	5.872.379
Bağlı ortaklığın kâr/zarar payı	2.366.271	2.995.259
31 Aralık bakiyeleri	11.233.909	8.867.638

25. SERMAYE-KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Adi hisse adedi (onaylanmış, basılmış ve dolaşımda olan) 0,01 YTL hisse değeri	16.647.571.200	16.647.571.200

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 166.475.712 YTL'dir (tarihi maliyet esasına göre).

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2005 ve 2004 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre YTL olarak) aşağıdaki gibidir:

	Adet	YTL
1 Ocak	16.647.571.200	166.475.712
Bakiye	16.647.571.200	166.475.712

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla şirketin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005		31 Aralık 2004	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ő.	53.671.632	32,24	53.671.632	32,24
Ak Sigorta A.Ő.	12.445.877	7,48	12.445.877	7,48
CBR International Holding B.V.	66.117.509	39,72	66.117.509	39,72
Halka açık kısım	34.240.694	20,56	34.240.694	20,56
Nominal sermaye toplamı	166.475.712	100,00	166.475.712	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	235.418.128		235.418.128	
Mali tablolardaki toplam	401.893.840		401.893.840	

26. SERMAYE YEDEKLERİ

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, özsermaye enflasyon düzeltme farklarından oluşmaktadır.

27-28. KÂR YEDEKLERİ-GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI

Yasal Yedekler

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri içinde gösterilen diğer yedekler, satılmaya hazır varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş gelirden ve yatırım teşviklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla satılmaya hazır varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş gelirin 103.099.199 YTL (2004 - 43.926.720 YTL) tutarlık kısmı, Çimsa ve Lafarge hisse senetlerinin 31 Aralık 2005 tarihli iş günündeki piyasa fiyatları ile değerlendirilmesi sonucu oluşan geliri içerir. Ayrıca, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş gelirin 814.400 YTL tutarlık kısmı Hazine bonolarının yine 31 Aralık 2004 tarihli iş günündeki piyasa fiyatları ile değerlendirilmesi sonucu oluşan gelirdir.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yatırım teşvikleri "0"dır (2004 - 35.589 YTL).

Birinci tertip yedek akçe, toplamı tescil edilmiş ödenmiş sermayenin %20 sine ulaşana kadar, yasal mali tablolardaki net kârın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci yasal yedekler, yeniden tescil edilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. Yasal yedek akçeler ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamaz ancak olağanüstü yedeklerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Yasal mali tablolardaki geçmiş yıl kârları ve cari dönem kârı yukarıda belirtilen yasal yedek akçe ayırma şartlarının yerine getirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımına ilişkin yasal düzenlemelerine uyulması şartı ile dağıtılmaya hazırdır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Yasal Yedekler	16.493.413	8.593.329
Statü Yedekleri	35	35
Olağanüstü Yedekler	10.473.954	727.600
Birikmiş Kârlar (Zararlar)	7.361.856	5.095.043
Diğer Yedekler	1.358.666	1.359.507
Yenileme Fonları	(**) 509.079	-
Menkul Kıymet Satış Kârları	(*) 21.372.144	-

(*) Şirket, 24 Haziran 2005 tarihli 565 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile, sahip olduğu Akbank T.A.Ş.'ye ait intifa senetlerinin satılmasına, satıştan doğan 21.372.144 YTL tutarındaki gelirin de sermayeye ilave edilmesine karar vermiştir. İlgili bakiye, yasal kayıtlarda sermaye artırımını gerçekleştirilinceye kadar "Özsermaye" içinde kayıtlara alınırken, bu mali tablolarda "Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar" grubu içinde "Temettü Gelirleri" olarak kayıtlara alınmıştır.

(**) Yenileme fonundan oluşan 509.079 YTL yasal kayıtlarda "Özsermaye" içinde gösterilirken, bu mali tablolarda "Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar" grubu içinde "Maddi Varlık Satış Kârı" olarak kayıtlara alınmıştır.

Kâr Payları

2004 yılına ilişkin açıklanan ve onaylanan kâr payı aşağıdaki gibidir:

	2004
Adi hisseler	
Hisse başına nominal değeri ile, brüt	0,31 Yeni Kuruş

Şirket, 20 Mart 2006 tarihine kadar yapılacak Yönetim Kurulu toplantısında, 2005 yılına ilişkin dağıtılacak kâr payı tutarını belirlemeyi planlamaktadır.

27-28. KÂR YEDEKLERİ-GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI (DEVAM)

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Sermaye	Özsermaye		Statü	Özel		Diğer	Net	Geçmiş Yıllar	Toplam
		Farkları	Düzeltilmesi		Yasal	Yedekler				
1 Ocak 2004 Bakiyesi	166.475.712	235.418.128	6.317.192	35	794.760	1.382.916	34.936.620	40.695.608	81.022.674	567.043.645
Transferler	-	-	2.276.137	-	(67.160)	(23.409)	-	(40.695.608)	38.510.040	-
Ödenen Temettümler	-	-	-	-	-	-	-	-	(21.353.507)	(21.353.507)
Gelir Kaydedilen Yatırım Teşvikleri	-	-	-	-	-	-	(90.521)	-	-	(90.521)
Satılmaya Hazır Varlıklar Üzerindeki	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçekleşmemiş Net Gider	-	-	-	-	-	-	9.930.610	-	-	9.930.610
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	63.331.801	-	63.331.801
1 Ocak 2005 Bakiyesi	166.475.712	235.418.128	8.593.329	35	727.600	1.359.507	44.776.709	63.331.801	98.179.207	618.862.028
Transferler	-	-	7.900.084	-	9.929.037	(841)	-	(63.331.801)	45.503.521	-
Ödenen Temettümler	-	-	-	-	-	-	-	-	(52.273.374)	(52.273.374)
Gelir Kaydedilen Yatırım Teşvikleri	-	-	-	-	-	-	(35.589)	-	-	(35.589)
Satılmaya Hazır Varlıklar Üzerindeki	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçekleşmemiş Net Gelir	-	-	-	-	-	-	58.358.079	-	-	58.358.079
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	113.565.095	-	113.565.095
31 Aralık 2005 Bakiyesi	166.475.712	235.418.128	16.493.413	35	10.656.637	1.358.666	103.099.199	113.565.095	91.409.354	738.476.239

29. YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2005

	USD	EURO	SEK	GBP	TOPLAM
Varlıklar	46.092.638	1.839.663	4	3	64.767.575
Hazır Değerler	42.939.813	558.577	4	3	58.503.390
Menkul Kıymetler (net)	-	-	-	-	-
Ticari Alacaklar (net)	3.152.825	552.501	-	-	5.107.556
Diğer Alacaklar (net)	-	728.585	-	-	1.156.629
Yükümlülükler	(5.912.658)	(1.060.430)	-	(59.307)	(9.754.161)
Ticari Borçlar (net)	-	(594.910)	-	(33.817)	(1.022.609)
Finansal Borçlar	(5.012.658)	-	-	-	(6.725.984)
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	(900.000)	-	-	-	(1.207.620)
Borç Karşılıkları	-	(465.520)	-	(25.490)	(797.948)
Net Bilanço Pozisyonu	40.179.980	779.233	4	(59.304)	55.013.414

31 Aralık 2004

	USD	EURO	SEK	GBP	TOPLAM
Varlıklar	17.929.924	3.805.240	4	-	31.014.404
Hazır Değerler	6.373.751	3.305.572	4	-	14.592.171
Menkul Kıymetler (net)	7.664.083	-	-	-	10.285.965
Ticari Alacaklar (net)	3.802.090	281.231	-	-	5.616.482
Diğer Alacaklar (net)	90.000	218.437	-	-	519.786
Yükümlülükler	(9.522.157)	(570.773)	-	(24.407)	(13.949.582)
Ticari Borçlar (net)	(2.351.144)	(414.678)	-	(360)	(3.932.870)
Finansal Borçlar	(6.271.013)	-	-	-	(8.457.088)
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	(900.000)	-	-	-	(1.210.815)
Borç Karşılıkları	-	(156.095)	-	(24.047)	(348.809)
Net Bilanço Pozisyonu	8.407.767	3.234.467	4	(24.407)	17.064.822

30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in çeşitli yatırım teşvik belgeleri vasıtasıyla sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- Yapılan yatırım harcamasının %40'ının kurumlar vergisinden düşülmesi.
- İthal edilen makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergilerinden muafiyet.
- Yurtiçinden yapılan alımlarda KDV oranında teşvik primi.

Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik belgeleri ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir:

Akçansa için

Belge 1:

Yatırım indirimi tutarı %40'dır. Akçansa yatırım süresi sonunda (31 Aralık 2005) ödenmiş sermayesini 2.251.254 YTL tutarında artırmayı taahhüt etmiştir.

Belge 2:

Yatırım indirimi tutarı %40'dır. Akçansa yatırım süresi sonunda (27 Haziran 2005) ödenmiş sermayesini 2.800.000 YTL tutarında artırmayı taahhüt etmiştir.

Sermaye artırımları için ilgili Yönetim Kurulu kararı 2006 yılı içinde alınmıştır (Dipnot 34).

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan ve Verilen Teminatlar

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihi itibarıyla alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	31 Aralık 2005 Orijinal Tutar	YTL Karşılığı	31 Aralık 2004 Orijinal Tutar	YTL Karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	335.574	532.724	898.009	1.640.484
Alınan teminat mektupları	USD	216.978	291.141	30.750	41.270
Alınan teminat mektupları	YTL	-	32.046.193	-	18.490.136
Alınan ipotekler	YTL	-	7.213.826	-	11.924.858
Alınan çek ve senetler	YTL	-	6.752.122	-	3.866.699
Alınan çek ve senetler	EURO	218.300	346.551	53.100	97.003
Alınan çek ve senetler	USD	271.925	364.869	271.925	364.951
Alınan çek ve senetler	DEM	200.000	162.334	200.000	186.806
Toplam alınan teminatlar			47.709.760		36.612.207
Verilen teminat mektubu	YTL		1.740.499	-	1.602.621
Verilen teminat mektubu	USD	6.000.000	8.050.800	-	-
Toplam verilen teminatlar			9.791.299		1.602.621

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAM)

İhracat Taahhütleri

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, kullanılan ihracat kredileri ile ilgili olarak, Şirket'in 5.069.203 Amerikan Doları (31 Aralık 2004 - 6.309.579 Amerikan Doları) tutarında ihracat taahhüdü vardır.

Operasyonel ve Finansal Kiralama Taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel ve finansal kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel Kiralama Taahhütleri	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Bir yıl içinde	534.042	638.951
Bir-beş yıl arasında	208.344	568.473
Beş yıldan uzun	1.701.221	1.803.596
	2.443.607	3.011.020
Finansal Kiralama Taahhütleri (Not 8)	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Bir yıl içinde	-	-
Bir-beş yıl arasında	603.810	442.893
Beş yıldan uzun	603.810	767.922
	1.207.620	1.210.815

Davalar

a) Rekabet Kurumu, Şirket'in de aralarında bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Ege Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Şirket'e 17 Haziran 1999 tarihli yazısıyla 251.632 YTL (tarihsel değeri ile) tutarında ceza tahakkuk ettirmiştir. Akçansa bu tutar için kayıtlarında karşılık ayırmıştır. Şirket'in, bu kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'da kararın iptali için açtığı dava 15 Ocak 2001 tarihinde Şirket lehine sonuçlanmıştır. Rekabet Kurumu'nun aynı kararı tekrar tebliğ etmesi neticesinde açılan diğer iptal davasında da Danıştay iptal kararı vermiştir. Rekabet Kurumu'nun aynı kararı 3. defa Şirket'e tebliğ etmesi üzerine bir kez daha iptal davası açılmıştır.

b) Rekabet Kurumu, bu kez Şirket'in de aralarında bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Marmara Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Danıştay yolu açık olmak üzere Şirket'e 1.068.329 YTL (tarihsel değeri ile) para cezası verildiğine ilişkin gerekçeli karar 2 Haziran 2004 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Bu ceza ile ilgili olarak Şirket, gerekçeli kararın kendisine tebliğ edilmesini takiben kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'a başvurmuş ve mahkeme karşı tarafın cevabı gelinceye kadar, yürütmenin geçici olarak durdurulmasına karar vermiştir. Bu ceza ile ilgili olarak Ankara Defterdarlığı Veraset ve Harçlar Vergi Dairesi tarafından Ocak 2005'de toplam 1.068.329 YTL tutarında ödeme emri gönderilmiştir. Akçansa bu ödeme emrinin iptali için dava açmıştır. Akçansa, bu ceza ile ilgili yapılacak ödemeleri paranın zaman içindeki değerini de dikkate alarak hesaplamış ve 912.006 YTL'ye indirgenmiş karşılık tutarını, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarına yansıtmıştır. Hem idari para cezası hem de ödeme emri için yürütmeyi durdurma kararları halen geçerlidir.

c) 2003 yılında, Ege Bölgesi'nde faaliyet gösteren (Akçansa dahil) şirketlerin operasyonlarının rekabet mevzuatına uygunluğu konusunda yaptığı ön araştırmalar sonucunda Rekabet Kurumu, Akçansa'ya karşı yeni bir soruşturma başlatmıştır. Rekabet Kurumu soruşturmasını 8 Aralık 2004 tarihinde tamamlamış ve Akçansa'ya 5.792.720 YTL tutarında ceza tahakkuk ettirmiştir. Akçansa gerekçeli kararın kendisine tebliğ edilmesini takiben bu cezanın iptali istemi ile Danıştay'a başvurmuş gerek çimento pazarı gerekse hazır beton pazarına ilişkin para cezalarına ilişkin olarak dava sonuçlanıncaya dek yürütmeyi durdurma kararları alınmıştır. Akçansa bu ceza ile ilgili yapılacak ödemeleri paranın zaman içindeki değerini de dikkate alarak hesaplamış ve 4.951.858 YTL'ye indirgenmiş karşılık tutarını 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarına yansıtmıştır.

d) 2005 yılında, Ege ve Marmara Bölgelerinde faaliyet gösteren (Akçansa dahil) şirketlerin operasyonlarının rekabet mevzuatına uygunluğu konusunda yaptığı ön araştırmalar sonucunda Rekabet Kurumu, Akçansa'ya karşı çimento ve hazır beton pazarlarında ayrı ayrı yürütülmek üzere iki yeni soruşturma başlatmıştır. Akçansa, Rekabet Kurumu'nun 11 Nisan 2005 ve 13 Temmuz 2005 tarihlerindeki tebligatları doğrultusunda yazılı cevaplarını 7 Haziran 2005 ve 10 Ağustos 2005 tarihlerinde sunmuştur. Şirket yönetimi Rekabet Kurumu'nun iddialarına itiraz etmekte ve iddiaların somut ve gerekçeli olarak yöneltmediğini düşündüğünden, savunma hakkının ihlal edildiğini ileri sürmekte ve ayrıca Rekabet Kurumu'na sunulan cevaplarını bir savunma olarak görmemektedir. Mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla, Rekabet Kurumu araştırması henüz kesinleşmediği için mali tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAM)

e) Bir taşeron teknisyeni tarafından 2000 yılında Karçimsa aleyhine açılan 550.000 Alman Markı tutarında manevi tazminat davasından mahkeme kararına istinaden tamamı için 669.615 YTL tutarında karşılık ayrılmıştır. Bununla beraber aynı davayla ilgili olarak Karçimsa'ya karşı sigorta şirketi tarafından ayrıca 1.100.000 Alman Markı tutarında maddi tazminat istemli dava halen devam etmekte olup, davanın sonucu bilanço tarihi itibarıyla kesin olmadığı için Karçimsa bu davayla ilgili olarak herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

f) 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan tamamı 1.092.403 YTL (2004 - 1.012.830 YTL) tutarında yasal davalar vardır. Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları, veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma riski olanları için 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla 500.354 YTL tutarında karşılık ayrılmıştır.

32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla işletme birleşmeleri bulunmamaktadır.

33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla bölümlere göre raporlama yanmasını gerektiren faaliyetleri bulunmamaktadır.

34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket 19 Ocak 2006 tarihli, 587 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile %15 oranında bedelsiz sermaye artırımını ile nominal sermayesini 166.475.712 YTL'den 191.447.068 YTL'ye yükseltmeye karar vermiştir. Bu artırımın 21.372.144 YTL'si menkul kıymet satış kârından (Not 27-28), 1.358.666 YTL'si diğer yedekler içindeki iştiraklerden kaynaklanan özel yedeklerden ve 2.240.546 YTL'si özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından gerçekleştirilecektir.

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kıdem tazminatı tavanı 1.771 YTL'ye yükselmiştir.

35. DURDURULAN FAALİYETLER

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

Satış Gelirleri (Net)

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Yurtiçi satışlar	399.208.151	325.836.275
Yurtdışı satışlar	41.354.838	61.444.432
Satış iskontoları (-)	(16.577.250)	(11.218.785)
Diğer indirimler (-)	(8.936.547)	(7.226.791)
	415.049.192	368.835.131

36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ (DEVAM)

Satışların Maliyeti

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	203.275.386	184.132.810
Direkt işçilik giderleri	24.905.240	25.235.766
Tükenme payları ve amortisman giderleri	30.998.035	28.377.151
Diğer üretim giderleri	27.919.483	27.499.343
Toplam üretim maliyeti	287.098.144	265.245.070
Yarı mamül değişimi	(821.764)	2.447.478
Dönem başı yarı mamül	3.393.791	5.841.269
Dönem sonu yarı mamül	4.215.555	3.393.791
Mamül değişimi	767.755	(193.920)
Dönem başı mamül	3.689.201	3.495.281
Dönem sonu mamül	2.921.446	3.689.201
Satılan ticari malların maliyeti	5.440.025	4.437.386
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	716.092	654.266
Toplam	293.200.252	272.590.280
Hizmet gelirleri (Net)		
	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Yurtiçi hizmet satışları	3.497.784	2.481.857
	3.497.784	2.481.857

37. FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Satış ve pazarlama giderleri	(4.491.722)	(4.270.951)
Genel yönetim giderleri	(16.417.809)	(17.086.509)
	(20.909.531)	(21.357.460)

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂR/ZARARLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve kârların detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Temettü gelirleri (*)	30.248.914	6.257.103
Faiz gelirleri	14.645.074	13.391.748
Kur farkı gelirleri	4.455.915	3.808.142
Maddi varlık satış kârı, net	1.778.394	1.043.326
Kira geliri	590.646	656.085
Vade farkı gelirleri, net	430.162	168.527
Yardımcı malzeme satış kârı	95.859	178.571
Şüpheli alacak karşılıklarından tahsilatlar	2.615	915.539
Danışmanlık geliri	-	135.915
Reeskont gelirleri, net	-	199.016
Araç taşıt vergisi geri ödemesi	-	127.493
Vadeli işlem gelirleri, net	-	472.225
Diğer	696.893	1.159.878
	52.944.472	28.513.568

(*) 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Akbank (Not 27 - 28)	23.240.129	2.674.776
Çimsa	4.730.918	2.652.622
Oralitsa (Tasfiye sonucu tahsil edilen nakit)	1.090.653	-
Arpaş	1.050.170	863.198
Diğer iştirakler	137.044	66.507
	30.248.914	6.257.103

Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kur farkı giderleri	4.727.966	5.442.887
Yardım ve teberrular	1.682.998	1.081.956
Kiralanan terminallerin amortisman gideri	1.611.258	1.498.651
Çalışılmayan kısım giderleri (esasen amortismandan oluşmaktadır)	1.349.718	3.192.788
Vadeli işlem giderleri, net	1.198.569	-
Emlak vergisi	1.116.448	546.316
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri	513.546	4.840.054
Reeskont giderleri, net	204.399	-
Şüpheli alacak karşılık giderleri	136.550	115.943
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı	-	671.966
Diğer	1.053.548	1.052.973
	13.595.000	18.443.534

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂR/ZARARLAR (DEVAM)

Amortisman ve itfa payı giderleri

	2005	2004
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	30.998.035	28.377.151
Diğer faaliyet giderleri	2.759.628	4.440.900
Genel yönetim giderleri	136.580	708.352
Satış ve dağıtım giderleri	75.830	103.405
Toplam amortisman giderleri	33.970.073	33.629.808
Maddi olmayan duran varlıklar		
Genel yönetim giderleri	1.053.455	867.666
Toplam itfa payı	1.053.455	867.666

	2005	2004
Personel giderleri ve ortalama personel sayısı		
Maaş ve ücretler	26.972.756	26.988.113
Diğer sosyal giderler	8.135.732	7.797.937
Kıdem tazminatı karşılık gideri	2.704.532	2.484.800
	37.813.020	37.270.850

2005 ve 2004 yıllarındaki ortalama personel sayısı (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 869 ve 898'dir.

39. FİNANSMAN GİDERLERİ (Net)

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kısa vadeli finansman giderleri	296.812	296.894
Toplam finansal giderler	296.812	296.894

40. NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARAR

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17 Mart 2005 tarihi ve 11/367 sayılı kararı ile yüksek enflasyon döneminin sona ermesi ve yüksek enflasyon döneminin devamına ilişkin emarelerin büyük ölçüde ortadan kalkması hususları çerçevesinde, 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmiştir. Bu nedenle 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış ve Şirket'in bu tarih itibarıyla hazırlanan konsolide gelir tablosunda parasal kâr (zarar) oluşmamıştır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide gelir tablosunda yer alan parasal zarar tutarı 9.194.605 YTL'dir.

41. VERGİLER

Genel Bilgi

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıl için kurumlar vergisi oranı %30'tür (2004 - %33). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın on beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %30 (2004 - %33) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

2003 ve daha önceki yıllarda kurumlar vergisi enflasyona göre düzenlenmemiş yasal gelir vergi matrahından hesaplanmaktaydı. 2004 yılında ikinci geçici vergi döneminden başlanarak vergiye tabi kazanç enflasyona göre düzenlenmiş mali tablolar üzerinden hesaplanmıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançonun ilk defa enflasyon muhasebesine göre düzenlenmesi sonucunda ortaya çıkan geçmiş yıl kârı vergiye tabi tutulmayacak, benzer şekilde geçmiş yıl zararları ise vergisel açıdan indirim tabi zarar olarak kabul edilmeyecektir. Ayrıca, yine 2003 ve önceki hesap dönemlerine ait beyannamelerde yer alan indirilemeyen geçmiş yıl mali zararları 2004 ve daha sonraki hesap dönemlerinde mukayyet (kayıtlı) değerleri ile dikkate alınacaktır.

2004 yılında Kurumlar Vergisi, 30 Aralık 2003 tarihinde yayımlanan 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun çerçevesinde enflasyona göre düzenlenmiş mali tablolar üzerinden hesaplanmış olup ekteki mali tablolara yansıtılmıştır. T.C. Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü, 17 Ekim 2005 tarihinde yayınlamış olduğu 21 numaralı Vergi Usul Kanunu Sirküleri'nde 2005 Aralık ayına ilişkin açıklanan TEFE'nin 1 Ocak 2003 tarihine göre %100'ün, 1 Ocak 2005 tarihine göre ise %10'un üzerinde bir artış göstermediğini, dolayısıyla enflasyon düzeltmesi yapılması için gerekli olan iki şartın da gerçekleşmediğini belirterek 2005 yılı hesap dönemine ilişkin bilançolar ve aynı yılın son üç aylık geçici vergilendirme dönemine ilişkin bilançolar üzerinde enflasyon düzeltmesi yapılmayacağını açıklamıştır.

Mali zararlar oluştuğu yılı takip eden en fazla 5 yıl boyunca taşınabilirler. Vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içinde incelenebilmektedir. 2003 yılında yürürlüğe giren vergi barişi kanunu ile bu imkânı kullanan mükelleflere vergi incelemeleri ve ilave matrahlarda muafiyet hakkı tanınmıştır. Bu kanuna göre, bu opsiyonu kullanmayı seçen şirketler aynı zamanda aynı yıl gerçekleşen mali zararlarında %50 oranında bir indirim yapmayı da kabul etmişlerdir. Şirket, söz konusu kanundan yararlanmış ve bu kapsamda 3.420 YTL (nominal) tutarında ek vergi tahakkuk etmiş ve bu tutarın hepsi ödenmiştir.

24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, mal ve hizmetlerin üretimi ile doğrudan ilişkili olup bir ekonomik ömrü bulunan ve değeri 10.000 YTL'yi (2004 için 6.000 YTL) aşan yeni maddi varlık alımları, bedelinin %40'ı oranında kurumlar vergisi matrahından yatırım indirimi sağlamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce oluşan yatırım indirimleri ise şirketlerin kendi tercihleri doğrultusunda yeni uygulamaya dönüştürülmedikleri takdirde, %19,8 oranında stopaja tabi tutulmaktadırlar. Tüm yatırım indirimleri süresiz olarak taşınabilirler.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklığının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermez. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, ayrı şirketler üstünden hesaplanmıştır.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

En az 2 yıl boyunca elde tutulmuş olan iştirak hisselerinin nakit olarak satılmasından doğan kazançlar, söz konusu kazançlar sermayeye ilave edildiği takdirde kurumlar vergisinden muaf tutulmaktadırlar. Ayrıca temettü alımlarından doğan kâr, dağıtılmamış veya sermayeye ilave edilmemiş ise, stopaja tabi tutulmamaktadır.

41. VERGİLER (DEVAM)

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Cari yıl kurumlar vergisi	31.094.415	22.247.457
Dönem içinde peşin ödenen vergi	(22.213.406)	(18.871.977)
Ödenecek gelir vergisi (Not 23)	8.881.009	3.375.480

31 Aralık sonu bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Konsolide gelir tablosu		
Cari yıl kurumlar vergisi	(31.094.415)	(23.330.547)
Ertelenmiş vergi (Not 14)	3.535.928	11.709.824
Konsolide gelir tablosuna yansıtılan vergi gideri	(27.558.487)	(11.620.723)

Vergi öncesi kâra yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2005 itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Vergi ve azınlık payları öncesi kâr	143.489.853	77.947.783
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %30 (2004 - %33)	(43.046.956)	(25.722.768)
Yatırım indiriminin net etkisi	4.606.434	1.864.433
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	9.648.757	2.064.848
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(248.982)	(189.540)
Vergi oranı değişiminin etkisi	1.482.260	2.199.177
Vergi matrahı değişiminin etkisi	-	8.163.127
	(27.558.487)	(11.620.723)

42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr/zarar, net dönem kâr/zararının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır.

Türkiye'de şirketler çeşitli içsel kaynaklarından karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini artırma hakkına sahiptir. Hisse başına kârın hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımında olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple, hisse başına düşen kârı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı olmaması geriye dönük etkiler de gözönünde bulundularak belirlenmiştir.

Mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide mali tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

43. NAKİT AKIM TABLOSU

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri		
Vergi karşılığı, azınlık payları ve parasal kayıp öncesi kâr	143.489.853	87.142.388
Vergi karşılığı, azınlık payları ve parasal kayıp öncesi kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:		
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri	14.625	(1.626.096)
Amortisman ve itfa payları	35.023.478	34.497.474
Kıdem tazminatı karşılığı	2.704.532	2.484.800
Maddi ve maddi olmayan varlık satış kârı	(1.778.394)	(1.043.326)
Faiz gideri	296.812	296.894
Ceza karşılıklarının iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	345.284	44.129
Yatırım teşvik tükenme payı	(35.589)	(90.521)
Şüpheli alacak karşılığı	136.550	115.943
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı	180.197.151	121.821.685
Net işletme sermayesindeki değişim		
Ticari alacaklar (net) (Kısa vadeli)	(14.396.504)	(16.683.068)
Ticari alacaklar (net) (Uzun vadeli)	1.847	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	(201.666)	(1.487.971)
Diğer alacaklar (net)	(835.838)	(390.549)
Stoklar	(2.531.930)	1.251.948
Diğer cari/dönen varlıklar	(15.712)	(105.210)
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	3.350	814.611
Ticari borçlar (net)	(1.495.726)	11.615.519
İlişkili taraflara borçlar (net)	(174.178)	(281.618)
Alınan avanslar	(494.266)	895.717
Diğer yükümlülükler (net)	(206.688)	1.377.825
Borç karşılıkları (kısa vadeli)	512.091	4.884.183
Ödenen faiz	(308.846)	(347.491)
Ödenen vergi	(25.588.886)	(22.225.263)
Ödenen kıdem tazminatı	(1.158.860)	(1.960.639)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi	133.305.339	99.179.679
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları		
Satılmaya hazır finansal varlıklardaki değişim	53.322.244	(37.087.469)
Maddi varlık alımları	(33.900.148)	(18.106.263)
Maddi olmayan varlık alımları	(1.128.215)	(954.253)
Maddi ve maddi olmayan varlık satış hasılatı	1.906.359	1.938.533
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	20.200.240	(54.209.452)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları		
Alınan kısa vadeli kredilerden sağlanan nakit	12.395.724	12.825.361
Ödenen kısa vadeli krediler	(14.095.777)	(14.431.965)
Ödenen temettü	(52.273.374)	(21.353.507)
Ödenen finansal kiralama borçları	(99.153)	(135.211)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(54.072.580)	(23.095.322)
Nakit ve nakit eşdeğerlerinden doğan parasal kayıp	-	(3.138.842)
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış	99.432.999	18.736.063
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	48.865.902	30.129.839
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	148.298.901	48.865.902
Nakit akışları için ek bilgi		
Faiz gelirlerinden elde edilen nakit	21.161.302	9.293.604

44. MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2005 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE KÂR DAĞITIM TABLOSU

A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
DÖNEM KÂRI	141.123.582	74.952.524
VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(27.558.487)	(11.620.723)
NET DÖNEM KÂRI	113.565.095	63.331.801
1. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	(4.608.735)	(3.505.125)
DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI	108.956.360	59.826.676
ORTAKLARA 1. TEMETTÜ	(32.452.668)	(17.336.974)
ORTAKLARA 2. TEMETTÜ	(47.904.061)	(34.936.400)
2. TERTİP YASAL YEDEK	(7.203.294)	(4.394.959)
OLAĞANÜSTÜ YEDEK (Birikmiş Kârlar)	(21.396.337)	(3.158.344)
B- OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITIM	(10.311.047)	0
ORTAKLARA 2. TEMETTÜ	(9.373.679)	0
2. TERTİP YASAL YEDEK	(937.368)	0
C- HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
(YTL)	0,6822	0,3804
(%)	68,22	38,04
D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ (Brüt) (**)		
(YTL)	0,539	0,314
(%)	53,90	31,40

(*) Hisse başına kar nominal sermaye üzerinden hesaplanmıştır.

(**) Hisse başına kar payı hissedarlara ödenecek brüt tutar ve nominal sermaye üzerinden hesaplanmıştır.

Konsolide Kâr Dağıtım Tablosu, 2005 yılı Faaliyet Raporu ve Finansal Raporların, 27 Mart 2006 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulumuzda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2005 yılı konsolide Bilanço kârımız olan 141.123.582 YTL'nin Esas Mukavelememizin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak 1. Tertip Yedek Akçe, vergi ve yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonraki 108.956.360 YTL'na Olağanüstü Yedek toplamı 10.311.047 YTL'nin ilave edildikten sonraki 119.267.407 YTL dağıtılabilir kârın aşağıdaki tabloda görüldüğü şekilde dağıtılmasına;

Birinci Temettü Payı	32.452.668 YTL
İkinci Temettü Payı	57.277.740 YTL
II. Tertip Yasal Yedek	8.140.662 YTL
Olağanüstü Yedek Akçe (Birikmiş Kârlar)	21.396.337 YTL

Böylelikle 2005 yılı kârından ve Olağanüstü yedeklerden 166.475.712 YTL sermayeyi temsil eden hisse senetleri sahiplerine %53,90 (brüt) %48,51 (net) oranında toplam 89.730.409 YTL temettününün 29 Mart 2006 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 13 Mart 2006 tarihli kararı tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketin kâr dağıtım politikası; Ortaklara dağıtılabilir kârın minimum %50'si oranında nakit kâr payı dağıtmaktır.

Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Akçansa Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2005 Tarihi İtibarıyla

RASYOLAR

Likidite Oranları		2004	2005
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	3,74	4,69
Likidite Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,99	3,93
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,20	0,16
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb Hariç)-KVY Borç (Krediler Hariç) YTL	56.836.487	70.689.541
Mali Bünye Oranları		2004	2005
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar)/Aktif	0,16	0,14
Duran Varlık/Özkaynak		0,85	0,80
Finansal Borç/Özkaynak		0,02	0,01
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar-Finansal Borçlar YTL	93.056.048	139.829.018
Kârlılık Oranları		2004	2005
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı Defa	0,51	0,49
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı/Net Satışlar	0,27	0,30
Aktif Verimliliği	Net Kâr/Aktif Toplamı	0,09	0,13
Faaliyet Kârı/Satış Hasılatı		0,23	0,34
Hisse Başına Net Kazanç	YKR	0,3804	0,6822

FİNANSAL YAPI

Çimento sektörü, 2005 yılında da önemli ölçüde büyüme kaydetmiş ve bu da satışlarımızı olumlu yönde etkilemiştir. Ekonomideki pozitif gelişmeler, düşen enflasyon ve faiz oranları, Avrupa Birliği ile yapılan müzakerelerdeki olumlu gidişat inşaat sektöründeki canlılığı destekleyen unsurlar olmuştur.

Akçansa da, bu çerçevede, gerek müşteri/tedarikçi tarafında gerekse de finans yönetimi tarafındaki izlediği etkin politikalarla finansal göstergelerdeki genel görünümü 2005 yılında daha da iyileştirmiştir.

Düşen kurların ihracatımız üzerindeki negatif etkisi, finansal enstrümanların aktif kullanımıyla minimize edilmeye çalışılmış, riskten kaçınma, optimum finansal getiri gibi parametreler göz önünde bulundurularak, piyasa şartları karşısında en doğru finansal strateji uygulanmış ve 2005 yılı sonu itibarıyla, net olarak, enflasyonun %8,35 üzerinde bir finansal getiri sağlanmıştır.

Likidite Oranları:

Likidite oranlarına bakıldığında, 2004 yılına kıyasla, %25 ile %30 oranları arasında bir iyileşme gerçekleşmiştir. Bu iyileşmedeki en önemli etken, artan satış cirosuyla gelen ek gelir ve bunun finansal etkisi olmuştur. Şirketimiz'in finansal gücünü göstermesi açısından, cari ve likidite oranlarındaki bu artış dikkat çekicidir.

Mali Bünye Oranları:

2004 yılına göre toplam borçlarımızda büyük bir değişiklik olmamasına rağmen toplam aktiflerimizde ve duran varlıklarda artış olması, mali bünye ve kârlılık oranlarımızı cari yılda daha güçlü konuma getirmiştir. Bu da Şirketimiz'in, borçlarını ödeme kapasitesinin daha da güçlendiğini göstermektedir.

Kârlılık Oranları:

Brüt kâr marjı 2004 yılında %27 iken, artan satış gelirleriyle, 2005 yılında %30 olarak gerçekleşmiştir. Net kâr ise, önceki yıla göre %79 seviyesinde artış göstermiştir. Bu noktada, dikkat edilmelidir ki, 2005 yılındaki bu kârlılık artışında %34 oranında bir pay, 2005 yılı içinde Akbank kurucu hisselerinin satışından (21.372.144 YTL) kaynaklanmaktadır.

DENETİM KURULU RAPORU (01/01/2005-31/12/2005 DÖNEMİ)

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın
Unvanı : Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi : İSTANBUL
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 YTL
Çıkarılmış Sermayesi : 166.475.711,52 YTL
Faliyet Konusu : Çimento Üretimi, Satışı, Hazır Beton Üretimi, Satışı ve Esas Mukavelede kayıtlı işler.
- Denetçi veya denetçilerin adı ve görevi : Mevlüt AYDEMİR, Fuat ÖKSÜZ
görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak değildir.
- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı : İki defa Yönetim Kurulu Toplantısına katılmış, bir defa Denetçiler arası toplantı yapılmıştır.
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri, belgeler üzerinde yapılan incelemenin kapsamı hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde genel inceleme yapılmış olup, kayıtların kanun ve Genel Muhasebe kurallarına uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1. fıkrasının 3. no'lu bendi gereğince Ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : Yıl içinde dört sayım yapılmış ve nakit mevcudunun kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesi'nin 1. fıkrasının 4 no.lu bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : 2005 yılında (30 Şubat, 30 Haziran, 26 Ağustos, 31 Aralık) tarihlerinde inceleme yapılmış kıymetli evrakların tamam olduğu tesbit edilmiştir.
- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar yoktur.

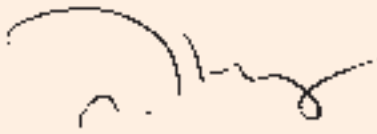
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01/01/2005-31/12/2005 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31/12/2005 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço Ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu, 01/01/2005-31/12/2005 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; Kârın dağıtımını önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.
01.03.2006

Mevlüt AYDEMİR

Fuat ÖKSÜZ



ADRESLER

MERKEZ OFİS

Hüseyin Bağdatoğlu İş Merkezi
Kaya Sultan Sokak No: 97 Kat: 5-8
Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA

Büyükçekmece 34900 İstanbul
Telefon : (0212) 866 10 00
Faks : (0212) 866 12 00

ÇANAKKALE FABRİKA

P.K. 8 Ezine 17600 Çanakkale
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

YALOVA TERMİNALİ

Bacı Mevkii, SCA Fabrikası yanı
Kaytazdere Beldesi, Altınova, Yalova
Telefon : (0226) 462 97 90 - 91
Faks : (0226) 462 97 92

İZMİR OFİS

Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 Kat: 4 D: 402
Alsancak 35220 İzmir
Telefon : (0232) 463 67 78
Faks : (0232) 463 44 29

ALİAĞA TERMİNALİ

Horozgediği Köyü, Nemrut Körfezi,
Çukurova Çelik Limanı,
Aliağa 35640 İzmir
Telefon : (0232) 625 54 28 - 29
Faks : (0232) 625 54 31

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi Kaya Sultan Sokak No: 97 Kat: 5-8 Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon: (0216) 571 30 00 Faks: (0216) 571 31 11
www.akcansa.com.tr