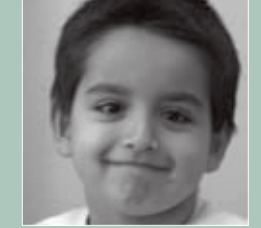




faaliyet raporu 2006



Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi Kaya Sultan Sokak No: 97 Kat: 5-8 Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon: (0216) 571 30 00 Faks: (0216) 571 31 11
www.akcansa.com.tr

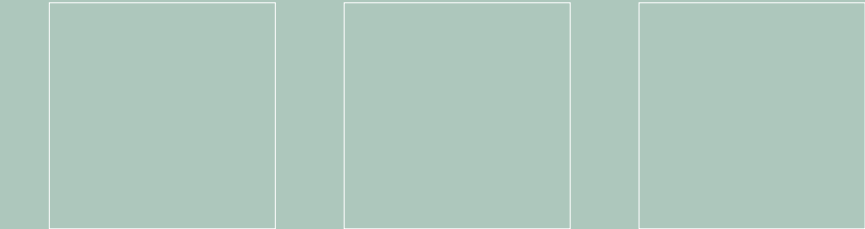
Gündem

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

30/03/2007 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

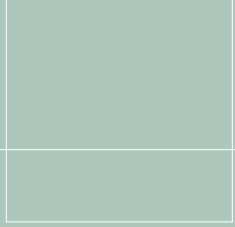
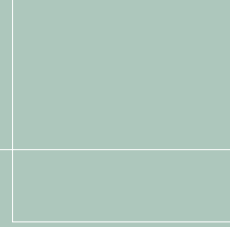
- 1- Açılış ve Divan Heyeti'nin teşkili,
- 2- Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Divan Heyeti'ne yetki verilmesi,
- 3- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ile Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu ve Denetçi raporlarının okunması,
- 4- Şirket tarafından 2006 yılı içinde yapılan bağış ve yardımların ortakların bilgisine sunulması,
- 5- Bilanço ve kâr/zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin karara bağlanması,
- 6- Sermaye Piyasası Tebliğleri uyarınca temettü avansı dağıtılması konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi hususunun karara bağlanması,
- 7- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçiler'in ibra edilmeleri,
- 8- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçi ücretlerinin tespiti,
- 9- Görev süreleri sona ermiş olan Denetçiler'in seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 10- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliklerine T.T.K.'nın 334. ve 335. maddelerinde bahsi geçen iznin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 30.03.2007
Toplantı Saati : 12:00
Toplantı Yeri : Sabancı Center, Hacı Ömer Sabancı Salonu Kule 2, 4. Levent/İSTANBUL



İçindekiler

	Gündem
01	Şirket Profili
02	Vizyon - Misyon
04	Kilometre Taşları
08	Finansal Göstergeler
09	2006'nın Başarıları
10	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
12	Yönetim Kurulu
14	Üst Yönetim
17	Çimento Faaliyetleri
26	Hazır Beton Faaliyetleri
33	İnsan Kaynakları
36	Sosyal Sorumluluk
41	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
53	Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu Adresler



Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu... Eğitime büyük destek....

1999 Ağustos'unda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu, Akçansa desteği ile yeniden inşa edildi. Büyükçekmece'de 6 bin 990 metrekaare alana kurulu olan Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nda 1.700 öğrenci, ders başı yaptı.

Akçansa'nın Büyükçekmece Belediyesi tarafından tahsis edilen arazi üzerinde hayata geçirdiği okul projesi, 10. yılını kutlayan Akçansa'ya ve Büyükçekmece halkına güzel bir armağan oldu. Eğitime destek vermekten ve geleceğin Türkiye'si'ni resmedecek milyonlarca çocuğumuzu bu okul-da yetiştirecek olmaktan mutluluk duyuyoruz.

Çalışmalarına, Haziran 2005'te başlanan Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nun inşaatı Haziran 2006 itibarıyla tamamlandı. Çok modern bir donanıma sahip olan Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nda, 34 derslik, üç adet bilgisayar odası, üç laboratuvar, bir kütüphane, bir özel sınıf, bir spor odası ve 200 kişilik konferans salonu bulunuyor.

www.sabanci.com.tr • www.heidelbergcement.com
www.akcansa.com.tr • www.betonsa.com.tr • www.karcimsa.com.tr

MERKEZ OFİS

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, Kaya Sultan
Sokak No: 97 Kat: 5-8 Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

ÇANAKKALE FABRİKA

P.K. 8 Ezine 17600 Çanakkale
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

İZMİR OFİS

Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 Kat: 4 D: 402
Alsancak 35220 İzmir
Telefon : (0232) 463 67 78
Faks : (0232) 463 44 29

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA

Büyükçekmece 34900 İstanbul
Telefon : (0212) 866 10 00
Faks : (0212) 866 12 00

YALOVA TERMİNALİ

Balcı Mevkii, SCA Fabrikası yanı
Kaytazdere Beldesi, Altınova, Yalova
Telefon : (0226) 462 97 90 - 91
Faks : (0226) 462 97 92

ALİAĞA TERMİNALİ

Horozgediği Köyü, Nemrut Körfezi, Çukurova Çelik
Limanı, Aliağa 35640 İzmir
Telefon : (0232) 625 54 28 - 29
Faks : (0232) 625 54 31

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa'nın temelleri 1967 ve 1974 yıllarında Akçimento ve Çanakkale Çimento ile atılmıştır. 1996 yılında bu iki şirketin birleşmesi sonucunda Akçansa Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumuna gelmiştir.

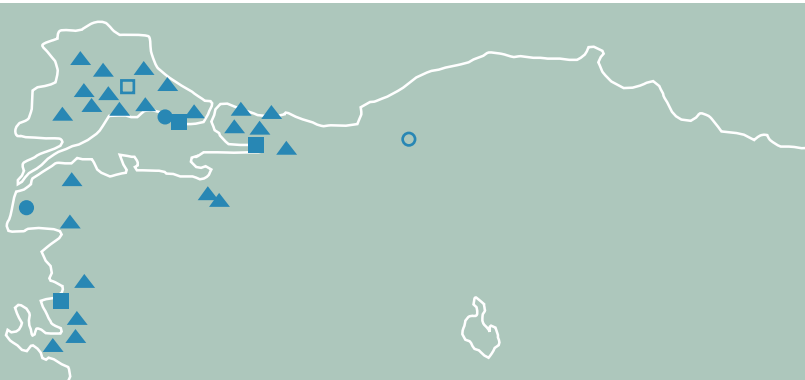
Çimento ve hazır beton üretiminde Marmara ve Ege bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa, iştiraki olan Betonsa ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, Marmara ve Ege bölgelerine yayılmış 20'nin üzerinde hazır beton tesisinde "Betonsa" markasıyla hizmet vermeye başlamıştır. Diğer bir iştiraki olan Agregasa ile 2002 yılında birleşen Şirket, agrega üretim faaliyetini "Agregasa" markası altında İstanbul'un her iki yakasında kurulu birer tesisi ile sürdürmektedir.

Akçansa, hem yurtiçindeki hem de yurtdışındaki müşterilerin taleplerini karşılamak ve farklılıkların zor algılandığı bu sektörde fiyat unsurunun da ötesinde rekabet edebilmek amacıyla "üretim ve hizmette en kaliteli" olmayı hedeflemektedir.

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostluğu, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle, Türkiye çimento ihtiyacının %10'unu karşılamaktadır.

Kuruluşundan itibaren attığı her adımda "ilk"lerin şirketi olan Akçansa, ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikalarını almış ve 2004 yılı başında OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni kurarak Entegre Yönetim Sistemi'ni (IMS) uygulamaya hak kazanan ilk çimento üreticisi olmuştur.

Bu yıl Akçansa, birçok başarılarla geçen 10. kuruluş yıldönümünü kutlamıştır.



- Çimento Fabrikası
- Çimento Terminali
- ▲ Hazır Beton Tesisi
- Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi
- Kırıcı Tesis

Vizyon

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile,

Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,

Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan çalışanlarımıza,

Değer yaratarak,

Toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmak

Kilometre Taşları



AKÇİMENTO SA

- Akçimento'nun temeli 1967 yılında atıldı. Büyükçekmece'de açılan fabrika sanayileşme yolunda büyük adımlar atan 1960'lar Türkiye'sinde önemli bir atılım oldu.
- Birinci, ikinci ve üçüncü üretim hatları 1969, 1971 ve 1975 yıllarında işletmeye alındı.
- 1989 yılında ikinci üretim hattının kapasitesi artırıldı.

ÇANAKKALE ÇİMENTO

- Çanakkale Çimento'nun temeli 1974 yılında atıldı.
- 1980 yılında fabrika işletmeye alındı.
- Üçüncü çimento değirmeni yatırımı 1990 yılında tamamlandı ve çimento üretimi 1 milyon tonu aştı.
- Türkiye'nin ilk çimento terminali Aliağa tesisi 1991 yılında kuruldu ve Ege Bölgesi'ne çimento satışlarına başlandı.
- Ambarlı terminali 1994 yılında işletmeye alındı.
- 1995 yılında beşinci çimento değirmeni ile öğütme imkanları 3,5 milyon tona ulaştı.

1996 yılında Akçimento ve Çanakkale Çimento'nun birleşmesiyle birlikte Akçansa kuruldu.

Çimento iç satışları	: 3,4 milyon ton
İhracat	: 1,4 milyon ton
Çimento üretimi	: 4,8 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,8 milyon ton
Satışlar	: 11,7 trilyon TL

1997 Birleşme Sonrası İlk Yıl

- 56,5 milyon ABD Doları çimento ihracatı ile "İhracatta Üstün Başarı" ödülü alındı.
- Ürün yelpazesi genişletildi ve cürufllu çimento ve portland kompoze çimento piyasaya sunuldu.
- Karşımsa fabrikasının temeli atıldı.
- Betonsa tesis sayısı 13'ten 17'ye çıktı.

Çimento iç satışları	: 3,3 milyon ton
İhracat	: 1,4 milyon ton
Hazır beton satışı	: 1,9 milyon m ³
Çimento üretimi	: 4,6 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,8 milyon ton
Satışlar	: 35 trilyon TL

1998

- Çanakkale fabrikasında ilk kez petrokok kullanılmaya başlandı.
- Akçansa ile Betonsa birleşerek tesis sayısı 21'e yükseldi.
- Karçimsa fabrikası açıldı, ilk CÇ 32.5 piyasaya sürüldü.
- Titan İnşaat satın alındı ve Agregasa kuruldu.

Çimento iç satışları	: 3,4 milyon ton
İhracat	: 1,3 milyon ton
Hazır beton satışları	: 2,2 milyon m ³
Çimento üretimi	: 4,6 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,8 milyon ton
Satışlar	: 70,3 trilyon TL

1999

- Hazır beton tesis sayısı 25'e ulaştı.
- Agregasa kapasitesi 2 milyon tona ulaştı.
- Çanakkale fabrikası ilk ISO Çevre Teşvik Ödülü'nü aldı.

Çimento iç satışları	: 2,8 milyon ton
İhracat	: 1,1 milyon ton
Hazır beton satışı	: 2,1 milyon m ³
Çimento üretimi	: 3,9 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,4 milyon ton
Satışlar	: 93.4 trilyon TL

2000

- Yalova Çimento Terminali açıldı.
- Sülfatlara Dayanıklı Çimento ile Altın Çekül 2000 Yapı Ürün Teşvik Ödülü alındı.
- Çanakkale fabrikası ikinci ISO Çevre Teşvik Ödülü'ne değer görüldü.
- Betonsa Büyükkarıştıran ve Orhanlı tesisleri İkinci Yeşil Nokta Çevre Ödülü aldı.
- Karçimsa Çevre Ödülü aldı.

Çimento iç satışları	: 2,8 milyon ton
İhracat	: 1,5 milyon ton
Hazır beton satışları	: 2,2 milyon m ³
Çimento üretimi	: 4,3 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,7 milyon ton
Satışlar	: 125 trilyon TL

Akçimento ve Çanakkale Çimento'nun birleşmesiyle kurulan Akçansa, 10 yılı nice başarılarla geride bıraktı. İki çimento devinin uzun yıllara dayanan uzmanlık ve deneyimlerinin bu başarıya büyük katkısı oldu.

Kilometre Taşları



2001

- Akçansa sektöründe “En Beğenilen Şirket” seçildi.
- Çimentoda ilk CE Uygunluk Belgesi alındı.
- Sektördeki ilk ISO 9001-2000 Kalite Belgesi Betonsa'ya verildi.
- Orhanlı hazır beton tesisi ERMCO Uluslararası Çevre Ödülü'nü aldı.

Çimento iç satışları	: 2,3 milyon ton
İhracat	: 1,6 milyon ton
Hazır beton satışları	: 1,3 milyon m ³
Çimento üretimi	: 3,1 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,6 milyon ton
Satışlar	: 176 trilyon TL

2002

- Akçansa tekrar “En Beğenilen Şirket” seçildi.
- Akçansa fabrikalarında “ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi” uygulanmaya başladı.
- Akçansa İş Sağlığı ve İş Güvenliği konusunda örnek işyeri seçildi.
- Hazır betonda yeni ürünler “Hazır Yaş Sıva” ve “Dekobeton” piyasaya sürüldü.
- Agregasa ile Akçansa birleşti.

Çimento iç satışları	: 2,2 milyon ton
İhracat	: 1,8 milyon ton
Hazır beton satışları	: 1,5 milyon m ³
Çimento üretimi	: 3,1 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,5 milyon ton
Satışlar	: 243 trilyon TL

2003

- Akçansa üçüncü defa “En Beğenilen Şirket” seçildi.
- Akçansa Çanakkale fabrikası “Enerji Verimliliği Ödülü”ne layık görüldü.
- Akçansa'da OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği sistemi başladı.
- Hazır betonda yeni ürünler İzobeton ve Fiberbeton adıyla piyasaya sürüldü.
- Betonsa'da Entegre Yönetim Sistemi başlatıldı.

Çimento iç satışları	: 2,5 milyon ton
İhracat	: 1,7 milyon ton
Hazır beton satışları	: 1,7 milyon m ³
Çimento üretimi	: 3,7 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,7 milyon ton
Satışlar	: 283 trilyon TL

2004

- Akçansa dördüncü kez “En Beğenilen Şirket” seçildi.
- Entegre Yönetim Sistemi sektörde ilk kez Akçansa çimento fabrikalarında uygulanmaya başladı.
- Akçansa fabrikaları alternatif yakıt kullanımında ilk lisansları aldı.

Çimento iç satışları	: 2,8 milyon ton
İhracat	: 1,3 milyon ton
Hazır beton satışları	: 2 milyon m ³
Çimento üretimi	: 3,9 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,6 milyon ton
Satışlar	: 371 trilyon TL

2005

- Çanakkale fabrikasında kapasite artırım kararı alındı.
- Büyükçekmece fabrikası “Sektör Çevre Ödülü”ne layık görüldü.
- Gelibolu belgeseline sponsor olundu.
- Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu temeli atıldı.

Çimento iç satışları	: 3,1 milyon ton
İhracat	: 0,8 milyon ton
Hazır beton satışları	: 2,4 milyon m ³
Çimento üretimi	: 3,9 milyon ton
Klinker üretimi	: 3,5 milyon ton
Satışlar	: 418,5 milyon YTL

2006

Akçansa, 1996 yılından beri üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesislerinde gerçekleştirdiği çimento üretimi ile Türkiye'nin geleceğini sağlam temeller üzerine kurma hedefiyle başarısını günden güne katlamaktadır. Akçansa, yaptığı akılcı ve önemli yatırımlarla sektörde bir çığır açmıştır. Ülke ekonomisine büyük katma değer sağlayan Akçansa, çevre ve doğal kaynakları koruyarak, büyümesini her geçen gün daha da artırmaktadır.

Akçansa 10. yılında Akçansa ile beraber büyüyen Büyükçekmeceli öğrencilere bir armağan verdi. 1999 yılı depreminde zarar gören Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu yeni baştan inşa edilerek 2006-2007 öğretim yılına hazırlandı. Her mutlu çocuk Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu öğrencileri gibi Türkiye'nin geleceğinin garantisidir.

Akçansa tüm temelleri çocuklar için atıyor, onların geleceğini yaratıyor...

Finansal Göstergeler

SATIŞLAR (Milyon Ton)

	2004	2005	2006
Çimento-Toplam	3,8	3,9	4,7
Yurtiçi	2,6	3,1	4,1
Yurtdışı	1,2	0,8	0,6
Klinker	0,3	0,1	0,1
Yurtiçi	0,2	0,1	0,1
Yurtdışı	0,1	0	0
Hazır Beton (Milyon m ³)	2	2,4	2,9

(Milyon YTL)

	2004	2005	2006
Net Satışlar	371,30	418,50	582,66
FVAÖK (EBİTDA)	107,40	136,70	214,72
%	28,93	32,66	36,85
FVÖK (EBİT)	77,40	104,40	180,00
%	20,84	24,95	30,89
KÂRLILIK			
NET KÂR	63,30	113,60	146,47
Hisse Başına Kazanç	0,38	0,68	0,77
Hisse Başına Temettü %	31,40	53,90	67,06
NET FİNANSAL BORÇLANMA	(93,10)	(139,80)	(141,84)
ÖZSERMAYE	618,90	738,50	789,72
TOPLAM VARLIKLAR	732,40	856,30	928,44

TESİS KAPASİTELERİ (Ton)

	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.800.000	1.850.000	-
Çanakkale	3.500.000	1.900.000	-
Karşımsa	-	-	250.000
Ambarlı	-	-	1.600.000
Aliağa	-	-	350.000
Yalova	-	-	300.000

Çanakkale fabrikası İkinci Üretim Hattı yatırımının temel atma töreni 19 Haziran'da Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, HeidelbergCement Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Bernd Scheifele, Akçansa üst yönetimi ve Çanakkale ili kamu ve mahalli yöneticileri, tedarikçiler, bayiler ve çok sayıda çalışan, ülke ve yerel basın mensuplarının katılımı ile gerçekleşmiştir.

Çanakkale çimento fabrikasında gerçekleştirilmesi planlanan 135 milyon ABD Doları tutarındaki kapasite artırımı yatırımının devreye girmesiyle birlikte, Akçansa'nın Türkiye ölçeğini de aşarak, bölgesel anlamda stratejik bir güç olma hedefine ulaşacaktır. 2007 yılı sonunda yatırımın tamamlanmasıyla birlikte Çanakkale fabrikasının yıllık klinker üretimi %100 artacak ve Akçansa'nın toplam klinker üretim kapasitesi 5,7 milyon tona yükselecektir. Bu yatırım tamamlandığında Türkiye'nin toplam çimento üretim kapasitesinde de önemli ölçüde artış sağlanması beklenmektedir.

Capital Dergisi'nin, 1.350 üst düzey yöneticinin görüşleri doğrultusunda gerçekleştirdiği araştırmada, Türkiye çimento sektöründeki lider konumunu bir kez daha gösteren Akçansa, 2006 yılında altıncı kez en beğenilen çimento şirketi seçilmiştir. Altı yıldan bu yana çimento sektörünün "En Beğenilen Şirketi" olma başarısını gösteren Akçansa, çevre ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan "alternatif yakıt ve hammadde kullanımı" alanındaki faaliyetleriyle de Türkiye'de ilkleri gerçekleştirmiştir.

Hazırbetonda inovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmayı başaran Betonsa, yeni ürün geliştirme ve çabuk adaptasyon becerisiyle, ürün yelpazesini günden güne genişletmektedir. Hafif hazır şap ürünü olan İZOŞAP'ın piyasaya sunulmasıyla, bu yıl 80.000 m³ olarak gerçekleşen özel ürün satışları toplam hazır beton satışlarının yaklaşık %3'üne ulaşmıştır.

Akçansa 2007 ve sonrasında oluşabilecek büyüme fırsatlarını değerlendirmeye hazır olabilmek ve mükemmelle erişebilmek için organizasyonun her kademesinde uygulanan Performans Geliştirme Programı'nı en etkin şekilde sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yılın ilk yarısının sonlarına doğru yaşanan dalgalanmaya rağmen, ekonomik ve siyasi istikrarın 2006 yılında da devam etmesi özellikle konut arzında ciddi bir canlanmaya yol açmış ve inşaat sektörü GSMH'nin üzerinde büyüme göstermiştir.

İnşaat sektöründeki canlanmaya paralel olarak, 2006 yılı Türkiye çimento sektörünün gerek üretim gerek de satış açısından rekorlara imza attığı başarılarla dolu bir yıl olmuştur. Türkiye'de çimento tüketimi geçen yıla göre yaklaşık %20 artmıştır. Özellikle, konut inşaatlarında yaşanan patlama sebebiyle ani artış gösteren talep sonucunda sektörde geçici bir sıkışıklık yaşanmış ve yıllardan beri ilk kez arz, talebi karşılamakta yetersiz kalmıştır.

Akçansa olarak, dünya kalite standartlarına uygun ürünlerimiz ve yüksek teknoloji donanımlı tesislerimizle, 2006 yılında Türkiye çimento ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşıladık.

Sektördeki tüm olumlu gelişmelerin ışığında, yurtiçi ve yurtdışı toplam çimento ve klinker satışlarımız son yedi yılın en yüksek satış miktarı olan 4,8 milyon ton seviyesine ulaştı. Yurtiçi satışlarımız geçen yıla göre %30 artarak 4 milyon tonun üzerine çıktı ve bu satış rakamıyla Şirket tarihinde önemli bir rekora imza attık. Hazır beton faaliyetlerimizde satışlarımız %21 arttı ve 24 tesisimizde toplam 2,9 milyon m³ ile en yüksek satış rakamı elde edildi.

Yurtiçi satışlarımızdaki bu artış, kârlılığımızı da oldukça olumlu etkiledi. Amortisman öncesi faaliyet kârımız 214,7 milyon YTL olarak gerçekleşti ve kârlılığımız %37'ye yükseldi.

Akçansa olarak, yaptığımız akılcı ve önemli yatırımlarla sektörümüzde çığır açtık ve aynı zamanda da ülke ekonomisine katma değer sağlamayı amaç edindik. Bu hedefe yönelik olarak, Çanakkale çimento fabrikamızda yapımına karar verdiğimiz 135 milyon ABD Doları tutarındaki ikinci üretim hattı yatırımımızın tamamlanması ile sektörde stratejik konumumuz nedeniyle Türkiye ölçeğini de aşarak bölgesel güç olma hedefine ulaşmayı planlıyoruz.

İkinci üretim hattı yatırımımız en uygun ve çağdaş teknolojinin titizlikle seçilmesi ve kontratların imzalanması ile Mayıs ayında fiilen başlatıldı ve inşaat çalışmaları ile makine imalat ve montajı yıl içinde büyük bir hızla devam etti. Yatırımımızın öngörülen bütçe ile uyumlu ve önceden belirlediğimiz zaman planı doğrultusunda 2007 yılı sonu itibarıyla tamamlanmasıyla birlikte, Çanakkale fabrikamızın yıllık klinker üretiminin %100 artması ve Şirketimizin toplam klinker üretim kapasitesinin 5,7 milyon tona yükselmesi hedeflenmektedir.

Yıl içinde toplam 62 milyon YTL tutarında yatırım yaptık. Yatırımlarımızı Çanakkale İkinci Üretim Hattı Projesi dışında özellikle elektrik enerjisi ve ısı tüketiminin azaltılması ve üretim verimliliğinin artırılmasına yönelik olarak yürüterek, önemli maliyet tasarrufları gerçekleştirdik.

Hazırbetonda ise, pazarda sürekli artan ve değişen ihtiyaçlara cevap vermek

Akçansa'yı 1996 yılında, Akçimento ve Çanakkale Çimento'nun birleşmesiyle dünyaya getirdik. Toplumdan, iş ortaklarımızdan, müşterilerimizden, çalışanlarımızdan ve işimize olan sevgimizden aldığımız güçle aynı yolda emin adımlarla ilerliyoruz.



üzere yarattığımız çözümler ile rakiplerimizden farklılaşarak müşterilerimizle çözüm ortağı olarak çalışmaktayız. Bu yıl, yeni ürün geliştirme ve çabuk adaptasyon becerimizle ürün yelpazemize hafif hazır şap ürünü olan İZOŞAP'ı katarak özel ürün yelpazemizi genişlettik. Böylece, 80.000 m³ olarak gerçekleşen özel ürün satışlarımız toplam hazır beton satışlarımızın yaklaşık %3'üne ulaşmış oldu ve bu alanda da pazarda lider konuma ulaştık. Yeni tesislerimizle ve markalaşma çalışmalarımızla önemli projelere imza attık.

Capital Dergisi tarafından 2006 yılında altıncı kez en beğenilen çimento şirketi seçildik. Çevre ve doğal kaynakların korunması konularında büyük önem taşıyan "alternatif yakıt ve hammadde kullanımı" alanındaki faaliyetlerimizi de artırarak sürdürmekteyiz. Alternatif yakıt kullanımında öncü olan fabrikalarımızda, AB uyum mevzuatı ve Kyoto Anlaşması gereklerinin hızla yerine getirilmesi ve olası tehditlerin proaktif yaklaşımla fırsata dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Akçansa olarak, Akçimento ve Çanakkale Çimento'nun yaklaşık 40 yıllık birikimiyle 1996 yılında

başladığımız yolculuğumuza yüksek teknoloji donanımlı tesislerimizde üstün hizmet anlayışımızdan asla vazgeçmeden gerçekleştirdiğimiz çimento üretimimiz ile Türkiye'nin geleceğini sağlam temeller üzerine kurma hedefimizde emin adımlarla ilerliyoruz.

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" vizyonu ile yola çıktık ve bu yıl birçok başarılarla imza attığımız yılları geride bırakarak 10. kuruluş yıldönümümüzü kutladık.

10. yılımızda Büyükçekmece'li öğrenciler için, 1999 yılı depreminde hasar gören Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nu yeniden inşa ederek 2006-2007 öğretim yılına hazırladık. Ve 1700 öğrenci okulumuzda 18 Eylül 2006 tarihinde dersbaşı yaptı.

Değerli Ortaklarımız,

Rekabetçi gücümüz, finansal performansımız, çevreye olan saygımız, teknolojik inovasyon yeteneğimiz, sosyal sorumluluk projelerimiz ve insan kaynağımız ile sektördeki liderliğimizi pekiştireceğiz. İş

hedefimiz, Türkiye ölçeğinin de ötesinde, bölgesel bir güç olmaktır. Bu hedefe doğru emin ve sağlam adımlar atarak ilerliyoruz.

Yönetimimizin ve tüm çalışanlarımızın başarıya arzusu ve siz değerli hissedarlarımızın bize olan güveniyle ülkemizin yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmak misyonumuzu devam ettireceğiz.

Yönetim Kurulumuz adına toplantımıza katılan tüm ortaklarımıza teşekkür eder, Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2006 yılı Faaliyet Raporumuzu, mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve onayınıza arz ederiz.

Erhan Kamışlı

Saygılarımızla,
Erhan Kamışlı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Soldan sağa oturanlar: **Erhan Kamlı** Başkan, **Daniel Gauthier** Başkan Yardımcısı,
Soldan sağa ayakta: **Ernest Jelito** Üye, **Emir Adıgüzel** Üye, **Ahmet Dördüncü** Üye, **Engin Tuncay** Üye

Erhan Kamışlı

Başkan

Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009

1964 yılında Adana'da doğan Erhan Kamışlı, 1986 yılında California Üniversitesi İşletme Fakültesi Pazarlama ve Uluslararası İş İdaresi bölümünden mezun oldu. Exsa Export San. A.Ş.'de çalışma hayatına başlayan Kamışlı, 2001 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding Çimento Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Daniel Gauthier

Başkan Yardımcısı

Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009

1957 yılında Belçika'da doğan Daniel Gauthier, Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği bölümünü bitirdikten sonra, HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başladı. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in, sorumluluk alanı Asya, Afrika, Türkiye, Trading-Orta Doğu, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini kapsamaktadır.

Ernest Gerard Jelito

Üye

Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009

1958 doğumlu olan Ernest Gerard Jelito, 1982 yılında Kraków'da Madencilik ve Metalurji Üniversitesi, Kimya ve Çimento Üretimi Teknolojileri bölümünden mezun oldu. 1991-1999 yılları arasında Cement Plant Strzelce Opolskie S.A.'da görev yaptıktan sonra, 1999 yılında Górażdze Cement S.A.'da Teknik Müdür olarak göreve başladı. Jelito, 2005 yılından bu yana Heidelberg Technology Center'de Benelux, Asya, Afrika, Ortadoğu / Akdeniz Ülkeleri'nden sorumlu Üretim ve Mühendislik Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Emir Adıgüzel

Üye

Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009

1960 yılında İzmir'de doğan Emir Adıgüzel, Harvard Business School ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümü mezunudur. Kariyerine Suudi Arabistan'da üç yıl çalışarak başlayan Adıgüzel, 1996 yılından itibaren HeidelbergCement Trading'in Genel Müdürlüğü ve 2004 yılından itibaren de Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz, Orta Doğu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Ahmet Dördüncü

Üye

Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Dördüncü Almanya'da Mannheim ve Hannover Üniversiteleri'nde işletme eğitimini tamamladı. 1980 yılında Almanya'da ziraat makineleri şirketi olan CLAAS OHG'de çalışma hayatında başladı. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılan Dördüncü, 2004 yılı Ağustos ayından itibaren Hacı Ömer Sabancı Holding CEO'luğu görevini sürdürmektedir.

Engin Tuncay

Üye

Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009

1952 yılında İstanbul'da doğan Engin Tuncay, Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi'ni bitirdi. 1977 yılında Ziraat Bankası'nda çalışma hayatına başlayan Tuncay, 1994 yılında Sabancı Topluluğu'na Dış Ticaret Grubu Başkan Yardımcısı ve Universal Trading ile Exsa UK şirketlerinin Genel Müdürü olarak katıldı. 1996 yılında Sabancı Holding Dış İlişkiler Grup Başkanlığı görevine atandı. Tuncay, 2004 yılı Ekim ayından itibaren Kimya ve Dış Ticaret Grubu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Üst Yönetim



Yukarıdan aşağıya: **İlker Akman** Fabrika Müdürü - Büyükçekmece, **Ahmet Vasfi Pekin** Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler, **A. Yavuz Ünal** İç Denetim Müdürü, **Doğan Özkul** Şirket Müdürü - Karşımsa, **Hasan İmer** Fabrika Müdürü - Çanakkale, **Ali Özer Erman** Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları, **Mehmet Göçmen** Genel Müdür, **Hakan Gürdal** Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton ve Satınalma, **Christian Leclercq** Genel Müdür Yardımcısı - Finans, **Cem May** Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama, **Nevra Özhatay** Strateji ve İş Geliştirme Müdürü.

Mehmet Göçmen

Genel Müdür

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996- 2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Christian Leclercq

Genel Müdür Yardımcısı - Finans

1965 yılı Belçika doğumlu olan Christian Leclercq, Solvay Business School'da İşletme bölümünden mezun olduktan sonra aynı okulda Vergi Uzmanlığı konusunda yüksek lisans yaptı. Coopers and Lybrand'da "Denetim Şefi"; Walibi Group'da "Finansal Kontrolör"; CBR-HeidelbergCement'de sırasıyla "Grup Kontrolörü" ve "Kıdemli Kurumsal Finans Yöneticisi" görevlerini yürüttü. 2004 Ekim ayında Akçansa'ya Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

Hakan GÜRDAL

Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton & Satınalma

1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Makine Mühendisliği eğitiminin ardından İşletme ve Ekonomi yüksek lisans dereceleri aldı. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. 2000 yılından itibaren Hazır Beton'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmekte olan Gürdal'ın bu görevine 2004 yılından itibaren Satınalma Fonksiyonu'nun sorumluluğu da eklenmiştir.

Ahmet Vasfi PEKİN

Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

1955 İzmir doğumlu olan Ahmet Vasfi Pekin, orta ve lise öğrenimini Bornova Anadolu Lisesi'nde tamamladı. 1979 yılında Boğaziçi

Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olan Pekin, 1982 yılında Akçimento'da çalışmaya başladı. 1995-1998 yılları arasında Çimentoş Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra tekrar Sabancı Holding Çimento Grubu'na dönerek Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev aldı. 2004 Temmuz başından itibaren Akçansa'da İşletmeler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Cem MAY

Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

1963 yılında Ayvalık'ta doğan Cem May, Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirdi. Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Çimento Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunan May, 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ali Özer Erman

Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

1956 yılında doğan Ali Özer Erman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde İşletme eğitimi tamamladı. 1981 yılında Ermes İnşaat'ta çalışma hayatına başlayan Erman, daha sonra İstanbul ve Mersin Hilton otellerinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştı. 1991-1998 yılları arasında Philip Morris'te Yönetim & Organizasyon Geliştirme ve İşe Alma Müdürlüğü yapan Erman, 2000 yılından beri Akçansa'da İnsan Kaynakları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Hasan İmer

Çanakkale Fabrika Müdürü

1954 yılında doğan Hasan İmer, İstanbul Devlet Mimarlık-Mühendislik Akademisi'nde Makine Mühendisliği öğrenimi gördü. Çalışma hayatına 1980 yılında Suudi Arabistan Qassim firmasında makine mühendisi olarak başladı. 1988 yılında Akçansa Çanakkale fabrikasında Proje ve Yatırım Müdürü olarak görevliyken 2001 yılı Şubat ayında Heidelberg Cement Technology Center (HTC) Almanya'da Asya Bölge Koordinatörlüğü görevine getirildi. 2004 yılı Temmuz ayından itibaren Akçansa Çanakkale Fabrika Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

İlker Akman

Büyükçekmece Fabrika Müdürü

1951 yılında İzmir'de doğan İlker Akman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına

1975 yılında Çitosan'da başlayan Akman, sırasıyla Aliağa Petkim, Suudi Arabistan Quassim Cement fabrikalarında çeşitli görevlerde bulundu. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Teknik Genel Müdür Yardımcısı olan Akman, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Fabrika Müdürlüğü görevlerinden sonra bir yıl süre ile HeidelbergCement-HTC'de Bölge Koordinatörü olarak çalıştı. 2006 yılı Şubat ayında ise ikinci kez Akçansa Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

Doğan Özkul

Şirket Müdürü - Karçimsa

1953 yılı Kütahya doğumlu olan Doğan Özkul, 1976 yılında İstanbul Üniversitesi'nden Kimya Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1976 yılında Zeytinburnu Çimento'da başlayan Özkul, 1978 yılında Çanakkale Çimento'da ve 1983-1987 yılları arasında Irak'ta Musul Badoush ve Tasluja Çimento Fabrikalarında Kalite Kontrol ve Üretim departmanlarında görev yaptı. Akçimento'ya 1988 yılında katılan Özkul, 1991 yılında Üretim Müdürü olarak atandı. Nisan 2006 tarihinden itibaren de Karçimsa Çimento Fabrikası'nda Şirket Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

A. Yavuz Ünal

İç Denetim Müdürü

1950 yılında doğan Ünal, 1972 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun oldu. Akçansa'ya 1977 yılında katılan Ünal, 1993 yılına kadar Üniversitesi'nde MBA yaptı. 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhata, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne atandı. Özhata, 2004 yılı Şubat ayından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Nevra Özhatay

Strateji ve İş Geliştirme Müdürü

1970 doğumlu olan Nevra Özhatay, Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yaptı. 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne atandı. Özhatay, 2004 yılı Şubat ayından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.



Elif Dönmez, 6/D

Başarılı olmak için neler yapmak gerekir?

*Derslerimize çalışmak, annemizin ve
babamızın sözünü dinleyerek okulda
öğretmenimizi sevmek gereklidir.*

2006 yılı Türkiye çimento sektörünün gerek üretim gerek de satış açısından rekorlara imza attığı başarılarla dolu bir yıl olmuştur.



Türkiye'de Çimento

2006 yılı Türkiye çimento sektörünün gerek üretim gerek de satış açısından rekorlara imza attığı başarılarla dolu bir yıl olmuştur.

Sağlıklı bir ülke ekonomisi, sektörde büyümeyi sağlayan unsurların başında yer almaktadır. 2006 yılında siyasi istikrar, makroekonomik göstergelerdeki olumlu gelişmeler, yılın ilk yarısının sonlarında yaşanan ekonomik dalgalanmaya karşın çimento sektöründe, diğer sektörlerden daha fazla pozitif etki yaratarak ciddi bir canlanmaya yol açmıştır. Avrupa Birliği'ne tam üyelik vizyonunun devam etmesi, genel seçim, hükümetin altyapı yatırımlarını artırması, toplu konut, duble yol projeleri ve mortgage sisteminin başlayacak olması sektörde, 2007 yılında da ivme kazanacak, bir büyüme beklentisi getirmektedir.

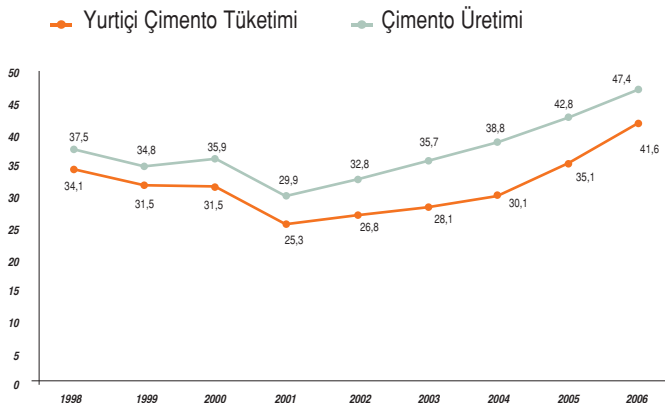
2006 yılında, bölgeler arasında farklılık göstermekle beraber, Türkiye'de çimento tüketimi geçen yıla göre yaklaşık %20 büyüyerek 42 milyon tona ulaşmıştır.

Konut açığı ve büyümeyi tetikleyen unsurların devam etmesine bağlı olarak inşaat sektöründeki yüksek çimento talebinin önümüzdeki yıl da devam etmesi beklenmektedir.

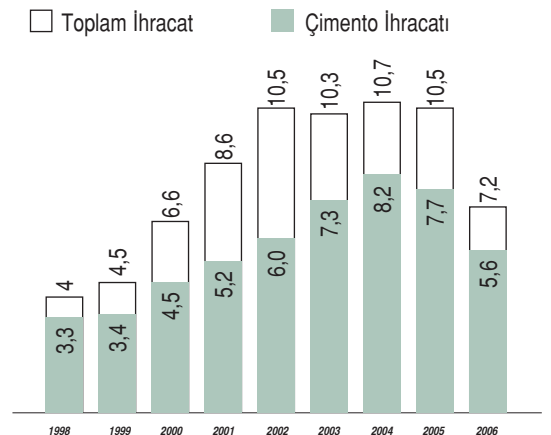
Ekonomik ve siyasi istikrarın sürmesi ve Avrupa Birliği'ne uyum sürecinin de etkisiyle ülkemizdeki kişi başına çimento tüketiminin artacağını öngörmek mümkündür.

2006 yılı çimento ve klinker ihracatı 7,2 milyon ton civarında gerçekleşerek 2005 yılı ihracat rakamının altında kalmıştır.

Dünya ve Avrupa'daki en önemli çimento ve klinker ihracatçılarından biri olan Türkiye'de, çimento fabrikaları, iç pazarda yaşanan canlanma ile birlikte yurtdışı satışlarını azaltmıştır. Irak pazarı, Güneydoğu Anadolu'daki çimento fabrikaları için bu yıl da önemli bir ihracat noktası olmuştur.



Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği





Türkiye'de 2006 yılında yurtiçi satışlarda yaşanan yaklaşık %20 oranındaki artışın üzerinde büyüme gösteren Akçansa, toplam yurtiçi çimento satışlarını bir önceki yıla göre %30 oranında artırarak 4 milyon tonun üzerinde bir rakama ulaşmıştır.

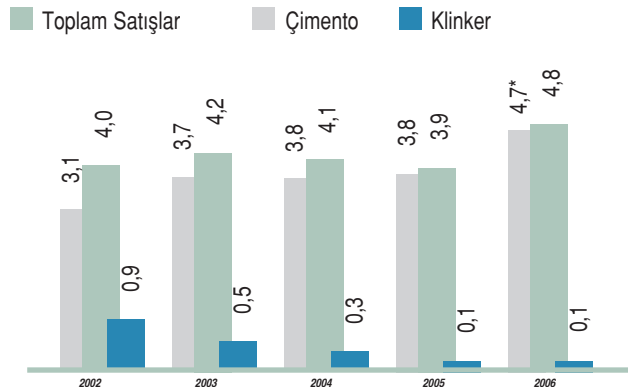
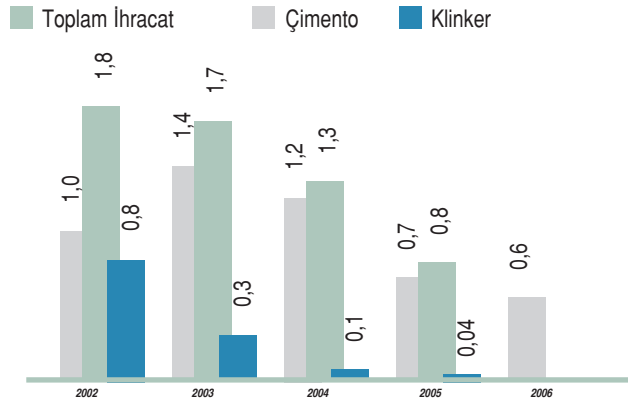
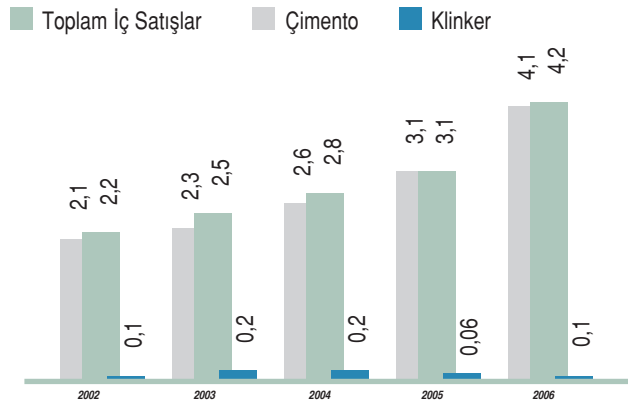
Satışlar

2006 yılında yurtiçi ve yurtdışı toplam çimento ve klinker satışları, son yedi yılın en yüksek miktarına ulaşarak, 4,8 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Türkiye'de 2006 yılında yurtiçi satışlarda yaşanan yaklaşık %20 oranındaki artışın üzerinde büyüme gösteren Akçansa, toplam yurtiçi çimento satışlarını bir önceki yıla göre %30 oranında artırarak 4 milyon tonun üzerinde bir rakama ulaşmıştır. Kârlılığını olumlu yönde etkileyen bu satış rakamıyla Akçansa, şirket tarihinde önemli bir rekora imza atmıştır.

2005 yılında 835.000 ton olarak gerçekleşen çimento ve klinker ihracatı, 2006 yılında 570.000 ton seviyesine gerilemiştir.

Karabük'te, %51 Akçansa ve %49 Kardemir ortaklığında 1998 yılında üretime başlayan Karçimsa öğütme tesisinde üretilen cürüflü çimento satışları da 2005 yılına göre %21 oranında artış göstermiştir.



* Hazır betona sevkedilen çimento 760.115 tondur.



Zeynel Üçer, 6/D

İyi bir arkadaş nasıl olmalıdır?

Teneffüslerde yaramazlık yapmayan, benimle kitabını, kalemlerini, silgisini ve evine gittiğimde de oyuncaklarını paylaşan, benim eşyalarım da iyi bakan arkadaşımıdır.



Verimli çalışmak ne demektir?

*Annem ve babam akşamları dinlenip erken
yatınca, sabah işe gitmeden evde kahvaltı
yaparlarsa işleri daha iyi gidiyor. Babam
verimli bir gün geçirdim diyor.*

2006 yılında Akçansa Büyükçekmece ve Çanakkale fabrikalarında toplam 3,8 milyon ton klinker ve 4,6 milyon ton çimento üretimi ile birlikte Türkiye'nin toplam klinker ve çimento üretiminin %10'u gerçekleştirilmiştir.

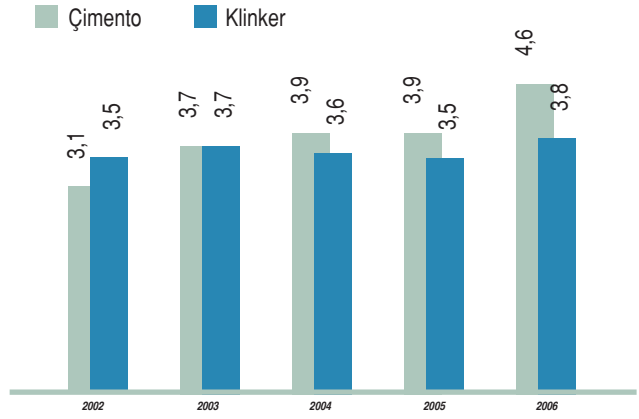


Üretim ve Ürünler

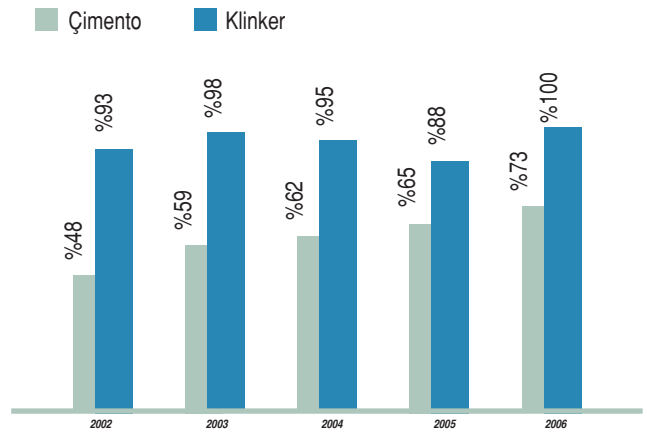
2006 yılında Akçansa Büyükçekmece ve Çanakkale fabrikalarında toplam 3,8 milyon ton klinker ve 4,6 milyon ton çimento üretimi ile birlikte Türkiye'nin toplam klinker ve çimento üretiminin %10'u gerçekleştirilmiştir.

Üretim faaliyetleri 2006 yılında da İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001, Kalite Yönetim Sistemi BS EN ISO 9001:2000, Çevre Yönetim Sistemi BS EN ISO 14001:1995'e uygun olarak yürütülmüş ve İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan tüm denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların devamı sağlanmıştır.

Üretim



Kapasite Kullanım Oranı





ÜRÜN TİPLERİ

İÇ PAZAR

TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5 N	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM II/A-M 42.5 R (P-L)	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM V/A 32.5 N (P-S)	Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
SDÇ 32.5	Sülfatlara Dayanımlı Çimento	TS 10157

DIŞ PAZAR

TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5N CE PM "NF" 197-1	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1, NF EN 197-1
CEM I 52.5N	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
Type I/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun AASHTO M 85
Klinker	Portland Çimentosu Klinkeri	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1

ÜRÜN BELGELERİ

Ürün Sertifikası	New York State Department (NYSDOT)'dan AASHTO M 85 Type I-II/LA Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	AFNOR Fransa'dan CEM I 52.5N CE PM "NF" Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 52.5 N Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM II-A-M (P-L) 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM V-A (P-S) 32.5 N Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den TS 10157 SDÇ 32.5 Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 42.5 R için Ürün Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 42.5 R için CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM V/A (P-S) 32.5 N CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/A-M (P-L) 42.5 R CE Uygunluk Belgesi

ASTM Amerikan Standartları'na uygun laboratuvarlar mevcut olup, American Cement & Concrete Reference Laboratory, Proficiency Sample programına katılarak deneylerin uygunluk kontrolü denetlenmektedir.

Alternatif yakıt ve hammadde kullanımında Türkiye çimento sektöründe öncü olan Akçansa fabrikalarında, çevre ve doğal kaynakların korunmasına önemli katkı sağlanmaktadır.



Çevre, İş Sağlığı ve İş Güvenliği yönetim sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi için, 2006 yılında da çalışanları bilinçlendirme eğitimleri başarıyla sürdürülmüştür. Sahalarda ihtiyaç duyulan iyileştirmelere, riskli durumların ortadan kaldırılmasını sağlayacak yöntemlerin geliştirilmesine ve çalışanların sağlık kontrollerine devam edilmiştir.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel dizayn atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa

Büyükçekmece fabrikasında alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir. İkincil yakıtların toplam pişirme kalorisi içindeki payı %2,6'dan yaklaşık %5'e ulaşmıştır.

Akçansa Çanakkale fabrikasında, yıl içinde atık yağ, atık lastik, petrol tankı dip çamuru, susuzlaştırılmış sintine ve kömür külü ek yakıt olarak kullanılmıştır. Ayrıca, çeşitli sanayilerin yan ürünleri, klinker ve çimento üretiminde kullanılarak değerlendirilmiştir.

"Sürdürülebilir Kalkınma" kapsamında Akçansa fabrikalarında doğal hammaddeler yerine alternatif hammadde kullanımına verilen önem doğrultusunda yıl içinde demir cevherinin ikamesi olan atıkların kullanım lisansı alınmıştır. Alternatif

hammadde kullanımı ile doğal kaynaklar korunarak çevreye katkı sağlanmakta ve önemli oranda ekonomik tasarruf elde edilmektedir.

İkincil yakıt ve hammadde kullanımını artırmak, denetlemek ve pazar araştırması için faydalı olmasını sağlamak üzere, Büyükçekmece fabrikasında tüm Akçansa'ya hizmet edecek ikincil yakıt (AFR) laboratuvarı kurulması için gerekli çalışmalara başlanmıştır.

Alternatif yakıt ve hammadde kullanımında Türkiye çimento sektöründe öncü olan Akçansa fabrikalarında, çevre ve doğal kaynakların korunmasına önemli katkı sağlanmaktadır.



Büyükçekmece Fabrikasında, kalite, çevre, İSİG ve operasyonel iyileştirme, geliştirme yatırımlarına, sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda devam edilmektedir.

Yatırımlar

2006 yılında Büyükçekmece fabrikasında 20,6 milyon YTL, Çanakkale fabrikasında 29,7 milyon YTL olmak üzere toplam 50,3 milyon YTL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Büyükçekmece Fabrikası

Büyükçekmece Fabrikasında, kalite, çevre, İSİG ve operasyonel iyileştirme, geliştirme yatırımlarına, sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda devam edilmektedir.

Bu yatırımların bir parçası olarak fabrikada 2. Döner Fırın'ın pnömatik farin besleme sistemi mekanik sisteme dönüştürülerek enerji tasarrufu sağlanmıştır.

Çevre yatırımları kapsamında, 3. Döner Fırın elektronik filtre verimliliğini artırmak amacıyla başlatılan soğutma kulesi su püskürtme sistemi modernizasyonu tamamlanmış ve yeni alınan mobil vakumlu toz temizlik aracı devreye girmiştir.

Yeni diğ değirmen projesi için saha çalışmalarına başlanmıştır. 2007 yılı Nisan ayında devreye alınması planlanan bu yatırımla farin öğütme enerjisinde önemli tasarruf sağlanmakla birlikte sisteme eklenecek on-line analizörle klinker kalitesinde de iyileşme beklenmektedir.

Klinker pişirme kalitesi ve elektrik enerjisi tasarrufu sağlamak için 2. Döner Fırın klinker soğutma ve ön ısıtıcı siklon modernizasyonu projeleri başlatılmıştır.

2005 yılında başlayan 3. Döner Fırın otomasyonu tamamlanmış ve benzer şekilde 2. Döner Fırın'ın otomasyon sisteminin modernizasyon yatırımına da başlanmıştır.

Fabrika hammadde giriş kapısındaki kamyon kantarlarının otomasyonu yapılarak önemli ölçüde zaman ve iş gücü tasarrufu sağlanmıştır.

Ambarlı Terminali İskelesi, üçüncü şahıs gemilerine daha fazla hizmet vererek maliyetlerin düşürülmesi ve iskele gelirlerinin artırılması amacıyla 55 metre uzatılmıştır.

Çanakkale fabrikasının klinker ve çimento üretim kapasitesini %100 artırım yatırımı için 2005 yılında Yönetim Kurulu tarafından onay verilmiş ve çalışmalara başlanmıştır.



Çanakkale Fabrikası

2006 yılında Çanakkale fabrikasında yatırımlar ve proje hazırlıkları 2005 yılında da olduğu gibi klinker tesisinin elektrik enerjisi ve ısı tüketiminin azaltılması ve üretim verimliliğinin artırılmasına yönelik olarak yürütülmüştür.

2005 yılında %100 petrokok yakılması için yapılan kalsinatör tadilatı projesinde performansının iyileştirilmesi amacı ile ocak revizyonunda bazı ilave tadilatlar yapılarak proje tamamlanmıştır.

Fırın gaz soğutma kulelerinin su püskürtme sisteminde iyileştirme yapılarak elektrofiltre performansının artması sağlanmıştır.

Sahil tesislerinde otomasyon sistemi modernizasyon çalışmaları başlatılmış, ve gerekli tadilatların yapılmasına karar verilmiştir.

Çimento değirmenleri ve çimento siloları arasındaki pnömatik nakil sisteminin mekanik sisteme dönüştürülmesi yatırımı Mart ayında tamamlanmıştır.

Çanakkale Fabrikası 2. Üretim Hattı Yatırımı

Çanakkale fabrikasının klinker ve çimento üretim kapasitesini %100 artırım yatırımı için 2005 yılında Yönetim Kurulu tarafından onay verilmiş ve çalışmalara başlanmıştır.

Mayıs ayında CP1 Klinker Üretim Tesisleri için proses dizayn, mühendislik ve komple ekipman temini, inşaat, imalat ve montaj işleri için sözleşme imzalanmıştır.

CP2 Çimento Değirmenleri Modernizasyonu için proses mühendisliği ve ana ekipman temini ile ilgili Nisan ayında; genel yerleşim, mühendislik, inşaat, mekanik imalat ve montaj için ise Ekim ayında; ana tedarikçi firmanın spesifikasyonları doğrultusunda diğer ekipmanlar için ayrı ayrı teklif alınıp ekipmanların tamamı için yılsonuna kadar sözleşmeler imzalanmıştır.

Elektrik ve otomasyon işleri için Ocak 2007'da sözleşme imzalanması planlanmıştır.

Hazır Beton Faaliyetleri



Betonsa'da müşteri tatmini her zaman ön planda yer almaktadır. Bu amaçla müşteri sorularının yanıtlanması, sorunlarının çözümü için yapılan talepler vakit kaybetmeden yerine getirilmektedir. Betonsa, beton alıcısı için sadece beton tedarikçisi olmayıp aynı zamanda çözüm ortağı rolünü de üstlenmiştir.

Türkiye'de Hazır Beton

Yaklaşık 30 yıllık bir geçmişe sahip olan hazır beton sektöründe 300'den fazla firma, 600'den fazla üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. Sadece hazır beton sektöründe 12.000'den fazla kişi istihdam edilmektedir. İnşaat sektörünün en temel kollarından birini oluşturan hazır beton sektörü 3 milyar ABD Doları ciroya sahiptir.

2006 yılında ekonomide sağlanan istikrar ortamının korunması ve konut projelerinin artması sonucu inşaat sektöründe büyük bir hareketlenme olmuştur. Buna bağlı olarak inşaat sektörünün en temel kollarından biri olan hazır beton sektörü de yükseliş trendini yakalamıştır. 2004 yılında 37 milyon m³ olan hazır beton üretimi 2005 yılında 46 milyon m³'e yükselmiştir. 2006 yılında Türkiye geneli hazır beton üretimi 57 milyon m³ seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu yıl sektörler arasında en hızlı büyüme %20 oranı ile inşaat sektöründe gerçekleşmiştir.

Hazır beton kullanımındaki artışın yanı sıra yüksek dayanım sınıflarındaki

betonların kullanım oranlarında da olumlu artışlar yaşanmıştır.

Satışlar

Akçansa'nın hazır beton faaliyetlerini Marmara ve Ege bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 2006 yılında 24 tesis ile 2,9 milyon m³ satış yaparak oluşumundan bu yana en yüksek satış rakamına ulaşmıştır. Son beş yılda hızlı bir artış kaydeden hazır beton satışları, 2006 yılında %21 oranında

yükselme göstermiştir. Müşteri bilinçlenmesine paralel olarak, beton dayanım sınıfı bazında satışların %76'sı C25/30 dayanım sınıfı ve üzerinde gerçekleşmiştir.

Betonsa'da müşteri tatmini her zaman ön planda yer almaktadır. Bu amaçla müşteri sorularının yanıtlanması, sorunlarının çözümü için yapılan talepler vakit kaybetmeden yerine getirilmektedir.

Türkiye	2002	2003	2004	2005	2006
Üretim (milyon m ³)	25,5	28,2	37,1	46,3	57,0

*Kaynak: THBB'nin hazırladığı "2005-2006 yıllarında Hazır Beton Sektöründe Gerçekleşen Gelişmeler" başlıklı rapor.

Betonsa	2002	2003	2004	2005	2006
Satışlar (milyon m ³)	1,5	1,7	2,0	2,4	2,9
Tesis Sayısı	20	21	24	24	24



Yiğit Şahin, 6/D

Teknolojiyi takip ediyor musun?

Annemle babam bana doğum günümde bilgisayar aldı. Artık ödevlerimi yaparken daha az zorluk çekiyorum. Ayrıca arkadaşlarımla da konuşabiliyorum.



Ceren Şen, 6/D

Güvenmek sana ne çağırıştırıyor?

İnsanların birbirlerini sevmesi, iyi davranması, istemediklerini yapmamasıdır. Ben en çok anneme ve babama güveniyorum. Onlar hep benim iyi olmamı isterler.

İnşaat sektöründeki genel ihtiyaçları sürekli takip eden ve inovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmayı başaran Betonsa, yeni ürün geliştirme ve çabuk adaptasyon becerisiyle, ürün yelpazesini günden güne genişletmektedir.

Betonsa, beton alıcısı için sadece beton tedarikçisi olmayıp aynı zamanda çözüm ortağı rolünü de üstlenmiştir.

Akçansa'da, müşterilere katma değer yaratmak ve sektördeki firmalardan farklılaşmak amacıyla inovasyon çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmaların amacı, tüm hazır beton müşterileri içinde potansiyel olarak en çok inovasyona açık, tüm müşterilere yarar sağlayacak segmenti bulmaktır.

Üretim ve Ürünler

Betonsa, betonun optimum tasarım, bileşen malzeme kalitesi, üretim ve ürünün yerine ulaştırılması aşamalarında en gelişmiş teknolojiyi ve en yeni yöntemleri kullanmaktadır.

Entegre Yönetim Sistemleri ile ilgili olarak, Ağustos ayı içinde TÜV Rheinland firması tarafından yapılan ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemi takip, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme denetimleri başarıyla

tamamlanmıştır. Denetim, Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton), Teknik Müdürlük, Betonsa Teknoloji Merkezi, Merkez Atölye, Satınalma, Menemen, Bornova, Aliağa, Edremit ve Güzelbahçe tesisleri ile Ege Bölge Müdürlüğü lokasyonlarında yapılmıştır.

2006 yılı içinde tesislerde TSE yetkililerince, hazır beton standardı TS EN 206-1'e göre, denetimler yapılmıştır. Tüm tesislerin TSE Türk Standartları'na Uygunluk ve TSE İmalata Yeterlilik Belgeleri alınmıştır.

Tüm tesislerde Kalite Güvence Sistemi (KGS) bünyesinde çalışan uzmanlar ve üniversite öğretim üyelerinin eşliğinde geniş kapsamlı, haberli ve habersiz denetimler yapılmıştır. Denetimler sonucu tesisler başarılı bulunmuş ve KGS belgesi almaya hak kazanmıştır.

İş Sağlığı ve İş Güvenliği faaliyetleri haberli ve habersiz tesis denetimleriyle ölçülerek gerekli düzeltici / önleyici faaliyetler sorumlulardan istenmiş ve tamamlanan aksiyonlar takip denetimleri ile kontrol edilmiştir.

Değişen müşteri ihtiyaçlarına, piyasada özel ürün markalarıyla kalıcı çözümler yaratmaya çalışan Akçansa, sektördeki deneyimini müşterilerinin sürekli artan ihtiyaçlarına cevap vermeye ve yaratılan bu çözümler ile farklılaşmaya sunmuştur.

İnşaat sektöründeki genel ihtiyaçları sürekli takip eden ve inovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmayı başaran Betonsa, yeni ürün geliştirme ve çabuk adaptasyon becerisiyle, ürün yelpazesini günden güne genişletmektedir.

Bu yıl da yapıların mevcut yükünü daha fazla artırmamak ve bu sayede eş değer deprem yüklerini azaltmak için geliştirilen hafif hazır şap ürünü olan "İZOŞAP" piyasaya sunmuştur. Ürün aynı zamanda bünyesinde bulunan %25 hava miktarı ile ısı yalıtımına da katkıda bulunmaktadır.





Ar-Ge çalışmaları, reçete optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2006 yılında Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 588 adet beton deneyi yapılmıştır.

2006 yılında 80.000 m³ olarak gerçekleşen özel ürün satışları toplam hazır beton satışlarının yaklaşık %3'ünü oluşturmuştur.

Farklı beton istekleri doğrultusunda Betonsa Teknoloji Merkezi, İTÜ işbirliği ile gerçekleştirdiği çalışmalar ve testlerle, sürekli olarak yeni ürünler geliştirme ve çözümler yaratmaya imkan sağlamaktadır.

Ar-Ge çalışmaları, reçete optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2006 yılında Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı'nda toplam 588 adet beton deneyi yapılmıştır.

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

- C8-C100 Normal ve Yüksek Dayanımlı Beton
- Grobetonlar
- Zemin Şapları
- Taşıyıcı Hafif Betonlar
- Hafif Beton (İZOBETON)
- Çelik Tel Donatılı Beton (DRABETON)
- Polipropilen Lifli Beton (FİBERBETON)
- Karma Lifli Betonlar
- Cam Lifli Betonlar
- Kendiliğinden Yerleşen Beton (VİSKOBETON)
- Kendiliğinden Yerleşen Şap (VİSKOŞAP)
- Hafif Hazır Şap (İZOŞAP)
- Dekoratif Baskılı Beton (DEKOBETON)
- Dekoratif Görünür Agregalı Beton (PAKBETON)
- Hazır Yaş Sıva ve Harç
- Renkli Betonlar
- Sualtı Betonu
- Akıcı Dolgu Betonları
- Yüksek Performanslı Betonlar
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri

Yatırımlar

2006 yılında hazır beton fonksiyonunda 8,8 milyon YTL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

Pazarda oluşan talebe cevap verebilmek amacıyla, Büyükçekmece, Esenyurt, Menemen, Gebze ve Zekeriyaköy'e beş adet yeni tesis kurulmuştur.

Tekirdağ çevresinde artan beton ihtiyacını karşılamak amacıyla bölgede bir tesis kiralanarak üretime başlanmıştır.

Filosundaki araçları her yıl yaptığı yatırımlarla yenileyen Betonsa, 2006 yılı içinde 15 pompa, 10 transmiksör ve üç adet yükleyici alarak ekipmanlarını yenilemiştir.



Feraye Talay, Anasınıfı A Şubesi

Okulunu seviyor musun?

*Bana göre okul çok yararlı ve faydalı bir yerdir.
Evde olmayan oyuncaklarım ve boya
kalemlerim vardır.*



Ahmet Bozkuş, Anasınıfı B Şubesi

Not karnen nasıl geldi?

Ben ödevlerimi güzel yapınca, öğretmenim beni sevince iyi çalışıyorum. Karnemde iyi geliyor.

Akçansa, rekabetçi gücü, finansal performansı, çevreye saygısı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına kadar gerçekleştirdiği teknolojik inovasyonlar, sosyal sorumluluk kapsamında yapılan çalışmalar ve insan kaynakları alanındaki ilerici uygulamalar ile sektör liderliğini sürekli geliştirmektedir.



Akçansa; çalışmaları, faaliyetleri ve en önemli insana yatırımı ve kendini sürekli geliştirmeyi öngören performans kültürü ile sektörde lider, yol gösterici ve en saygın kuruluş olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

İnsan Kaynakları uygulamalarının ana hedefi, adil, çağdaş ve performans kültürüne dayalı çalışma ortamında bütünsel insan kaynakları uygulamalarıyla sektörde tercih edilen bir işveren olarak Akçansa'nın stratejik hedeflerini gerçekleştirmesine katkıda bulunmaktadır.

Şirket'in içinde bulunduğu rekabet ortamında bir adım öne geçmesini sağlayacak insan gücünün kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli eğitim programları gerçekleştirilmiştir.

Akçansa, çalışanların gelişim faaliyetlerinin sadece sınıf eğitimleriyle sınırlı kalmaması amacıyla, teknik ve mesleki becerileri geliştirme eğitimlerinin yanı sıra "proje grupları" oluşturmuştur. Farklı iş disiplininden gelen çalışanların zorlu ve kritik bir

hedefin gerçekleştirilmesine yönelik sistemli çalışmalarını kapsayan proje gruplarının çalışmaları İcra Komitesi'nce yakından izlenmektedir.

Akçansa'nın 2005 yılında başlattığı "İç Müşteri Memnuniyeti Projesi" sonuçlanmış ve bazı departmanlar için anket yapılmıştır. Proje kapsamında şirket ve iştiraklerindeki bölümlerin birbirlerine sundukları ürün ve hizmetlerle ilgili, şirket strateji ve politikaları ile uyumlu, iç müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını belirleyecek, karşılama düzeyini sistematik olarak ölçecek, süreçlerin ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesine katkıda bulunacak bir sistemin oluşturulması hedeflenmiştir. Bütün bölümlerin iç müşterilerine sundukları ürün ve hizmet kalitelerini bir önceki yıla göre artırdıkları belirlenmiştir.

Akçansa, daha iyi performans için sürekli ve sistematik iyileştirme yaklaşımını benimsemiştir. Sabancı İş Mükemmelliği -SABE (Sabancı Business Excellence) kapsamında

liderlik, politika ve strateji, işbirlikleri ve kaynaklar, süreçler, müşterilerle, çalışanlarla, toplumla ilgili sonuçlar ve temel performans sonuçlarından oluşan model kriterlerinde, tüm fonksiyonlarından müdür, şef, uzman düzeyinde temsilcilerin katılımı ile, Şirket'in öz değerlendirmesi yapılmış, güçlü yönler ve iyileştirmeye açık alanları belirlenmiştir. Bu çalışma sonucunda oluşturulan rapor ile mükemmellik yolunda iyileştirme hedefleri belirlenmiştir.

Hedefler doğrultusunda belirlenen iyileştirme alanları çerçevesinde kurulan proje ekipleri, İş Mükemmelliği'ne ulaşmak için kullanılan, verilere dayalı istatistiksel bir karar verme aracı olan Altı Sigma metodolojisi ile çalışmalarına başlamıştır.



Şirket strateji ve hedeflerinin çalışanlarla paylaşıldığı, bilgi paylaşımının ve çeşitli konularda görüş alışverişinin hedeflendiği stratejik bir platform olarak düzenlenen “İletişim Toplantıları”nın beşincisi, 2006 yılının Aralık ayında İstanbul ve Çanakkale’de gerçekleştirilmiştir.

Çalışanların yaratıcılıklarını ortaya çıkarmayı ve motivasyon, üretkenlik ve kalitenin artırılmasını hedefleyen “Öneri Sistemi” uygulaması ikinci yılını da başarıyla tamamlamıştır. 2005 yılı Şubat ayında uygulanmaya başlanan Öneri Sistemi’nde 2006 yılı sonu itibarıyla özellikle kapsam içi personelinin katkılarıyla 939 iyileştirme önerisine ulaşılmıştır.

"Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı çerçevesinde tüm "paydaşlara" değer yaratmak ve yaratılan değeri ölçümlemek Akçansa'nın yönetim anlayışının bir parçasıdır. Bu anlayış çerçevesinde, beşincisi gerçekleşen "Çalışma Hayatını Değerlendirme Araştırması" çalışma ortamını gözden geçirmek ve çalışanların motivasyon, memnuniyet düzeylerini belirlemek, yönetsel faaliyetlerin sonuçlarını gözlemek ve yeni hedefler geliştirmek adına büyük önem taşımaktadır. Çalışma Hayatını

Değerlendirme Araştırması sonuçları, bir önceki yıla göre olumlu yönde gelişme sağlandığını göstermiştir.

Akçansa yöneticileri ve departmanlarını temsilen şef, uzman ve mühendislerin katıldığı, iletişim ve işbirliğini güçlendirici bir platform olan geleneksel “Yönetim Toplantıları” Haziran, Temmuz ve Kasım aylarında yapılmıştır. Haziran ayındaki toplantının konusu “İnovasyon” olup inovasyonun tanımından yola çıkılarak; yeni fikirler ve uygulama; kazanç veya kâra götüren hareket veya uygulamalar ile ilgili workshop çalışması yapılmıştır. Bu çalışmanın devamı olarak aynı katılımcılarla Temmuz ayında ikinci bir toplantı daha gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu çalışma toplantılarının sonucunda Akçansa’ya yönelik inovasyon fikirleri daha sonra değerlendirilmek üzere toplanmıştır.

Kasım ayında düzenlenen ikinci yönetim toplantısında ise, İcra Komitesi tarafından genel çerçevesi çizilmiş, Şirket vizyon ve misyonu ile ilgili olarak gözden geçirme çalışmaları yapılmıştır.

Şirket strateji ve hedeflerinin çalışanlarla paylaşıldığı, bilgi paylaşımının ve çeşitli konularda görüş alışverişinin hedeflendiği stratejik bir platform olarak düzenlenen “İletişim Toplantıları”nın beşincisi, 2006 yılının Aralık ayında İstanbul ve Çanakkale’de gerçekleştirilmiştir. Akçansa’nın ortaklarına, müşterilerine, topluma ve çalışanlarına değer yaratarak büyüdüğünün altı çizilerek, Türkiye’de ve çimento sektöründeki gelişmeler ve genel değerlendirmeler aktararak çalışanların her konudaki soru ve önerileri değerlendirilip tartışılmıştır.



Çalışanları iş yorgunluğu ve stresinden biraz olsun uzaklaştırmak, onlara doğanın içinde aileleri ve çalışma arkadaşları ile birlikte güzel bir gün geçirtmek amacıyla yaz ayları boyunca farklı lokasyonlarda piknikler düzenlenmiştir.

Sosyal Faaliyetler Komitesi tarafından 2005 yılında gerçekleştirilen Akçansa Halı Saha Futbol Turnuvası sonuçlarına göre oluşturulan Akçansa takımı, Sabancı Topluluğu 2006 Halı Saha Futbol Turnuvası'nda yer almıştır. Topluluğa bağlı 16 şirketin takımlarının katıldığı turnuvada Akçansa takımı biri dışındaki tüm maçlarını kazanarak şampiyon olmuştur.

2006 yılında Sabancı Holding tarafından başlatılan Entegre İK Süreçleri Projesi kapsamında, İnsan Kaynakları uygulamalarının temelini oluşturacak yeni bir İş Değerleme Sistemine (HAY İş Aileleri) geçiş çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışma ile hedef ve performans kriterlerinin daha iyi belirlenmesine katkı sağlayacak Rol Tanımları, işlerin gerektirdiği bilgi ve beceriler için Beceri Envanteri oluşturularak yetkinlikler belirlenmiştir. Bu çalışmalar ile yeniden yapılandırılan

ücret ve ek kazançlar sistemi ile yetkinlik ve beceri envanterinin kullanılacağı gelişim planlama sürecinin 2007 yılında devreye girmesi planlanmaktadır.

Kapsam içi personel için, Türkiye Çimse-İş İşçi sendikası ile Akçansa'nın üyesi olduğu Çimento Müstahsilleri İşverenleri Sendikası arasında 2006 yılı başında, 2006 ve 2007 yıllarını kapsayacak Toplu İş Sözleşmesi yapılmıştır.

Personel Profili

Toplam Personel Sayısı	811
Personel Dağılımı (Sendikalı/Sendikasız)	445/366
Yönetici Sayısı	34

Personelin Eğitim Düzeyi

Yüksek Lisanslı Personel Sayısı	12
Üniversite Mezunu Personel Sayısı	246
Lise Mezunu Personel Sayısı	336
İlk/Ortaokul Mezunu Personel Sayısı	217
Personelin Yaş Ortalaması	38,1
Personelin Kadın/Erkek Oranı	%6,7
Personel Ortalama Şirkette Kalma Süresi	10,6

Sosyal Sorumluluk



Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Akçansa, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir. Sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde edilen kaynakları, sosyal sorumluluk projelerine aktarmaktadır.

Akçansa sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Akçansa, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Topluma Katkı

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Akçansa'nın toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında; faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

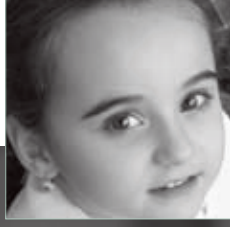
Sosyal sorumluluk projelerinin yaratımından hayata geçirilip sürdürülmesine kadar uzanan tüm süreçlerde aktif rol alabilen Akçansa çalışanları projelere gönüllü olarak destek vermektedir.

Akçansa, Dünya Serbest Dalış Rekortmeni Devrim Cenk Ulusoy'a iki yıldır sponsorluk desteği vererek spor alanında da katkıda bulunmaktadır. Dinamik Apnea dalında 175 metre ile

dünya rekorunun sahibi olan ve çalışmalarını Akçansa sponsorluğunda yürüten Devrim Cenk Ulusoy, İspanya Tenerife Adası'nda düzenlenen 3. Dünya Serbest Dalış Şampiyonası'nda, Küp Apnea dalında 152,95 mt ile Dünya Serbest Dalış Rekortmeni olmuştur.

On beş yıldır yüzme sporu ile uğraşan ve beş yıldır mono palet yüzen Ulusoy'un bu yılki hedefleri arasında Dinamik Apnea dalında kendine ait yeni bir Dünya Rekoru kırmak ve ülkemize bir şampiyonluk daha kazandırmak bulunmaktadır.

Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek verilmiştir. Çatalca, Büyükçekmece, Tepecik Belediyeleri'nin yaz aylarında gerçekleştirdikleri çeşitli Kültür ve Sanat Festivalleri'ne Ana Sponsor olarak destek verilmiştir.



Almina Elmacı, Anasınıfı A Şubesi

Çevremizi nasıl koruyoruz?

Ben yerlere çöp atmıyorum, çiçekleri koparmıyorum ve parka gittiğimde çimlere basmıyorum. Sadece çiçekleri kokluyorum.



Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Sosyal sorumluluk çerçevesinde tarihi, kültürel ve doğal değerlere sahip çıkmak adına, sivil toplum kuruluşları, yerel yönetimler ve özel kurumlar ile birçok projeye imza atılmıştır.

Çevreye Katkı

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı RI 34-001 ve RI 17-001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalardır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun olan atık bertarafına da çözüm üretilmektedir. Fabrikalarda çevre bilinci doğrultusunda her türlü yatırım yapılmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası'nın çevrenin korunması, çevre kirliliğinin azaltılması, daha az atık üretilmesi, daha çok çevre dostu ürüne yönelmeye teşvik etmek ve çevre bilincini geliştirmek amacıyla üyelerine yönelik düzenlediği yarışmalarda yenilikçi ve çevreci

uygulamaları ile Büyükçekmece ve Çanakkale fabrikaları 2005, 2000 ve 1999 yıllarında ödül almıştır.

Akçansa fabrikalarının emisyon değerleri Türkiye limitlerinin oldukça altındadır ve fabrikalar Avrupa'da her ülkede çalışabilir konumdadır. Mevcut emisyon değerleri, ilk olarak Büyükçekmece fabrikasında ana giriş kapısının üzerinde yaptırılan ışıklı pano ile yayınlanmakta ve kamuoyu anlık olarak bilgilendirilmektedir.

Çanakkale fabrikasında 9 Haziran tarihinde geleneksel Dünya Çevre Günü'nün yedincisi kutlanmıştır. Önceki yıllarda olduğu gibi kutlamalara Çanakkale ili mahalli yöneticileri, yöredeki askeri birlikler, okullar, çevrede yer alan diğer kuruluşların temsilcileri, fabrika personeli, tedarikçiler, aileleri ile birlikte katılmışlardır. Bu etkinlikler kapsamına Mahmutiye Belediyesi'nin de katılımı ile gerçekleştirilen Atatürk'ün 125. doğum yılı hatıra ormanına 250 adet ağaç dikilmiştir. Akçansa tarafından ağaçlandırılan E-5 S virajlarındaki arazide dikilen 900 adet sedir ağacına

Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu, Akçansa desteği ile yeniden inşa edilerek 2006-2007 öğretim yılında eğitime kazandırılmış ve Büyükçekmeceli öğrencilere armağan edilmiştir. 6.950 m² alana kurulu Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nda 43 derslik, iki bilgisayar odası, üç anaokulu sınıfı ve laboratuvarlar mevcuttur.



ilave olarak bu yıl da 45 adet sedir ağacı dikilmiştir. Önümüzdeki birkaç yıl içinde bölgede oluşturulması planlanan minik ormandaki ağaçlar günden güne büyüyor.

Hazır beton tesislerinde de kaliteli hazır beton üretmenin yanı sıra, Çevre Yönetim Programı'na alınan iyileştirmeler sırayla gerçekleştirilmiştir. Program çerçevesinde Büyükçekmece, Mahmutbey ve Yenibosna tesislerinde kapalı stokhol yapılmış ve stok sahası ile giriş yolları betonlanmış ve peyzaj çalışmaları devam etmektedir. Yapılan iyileştirmeler sonucunda tesislerin görünümü Akçansa'ya yakışır hale gelmiştir.

Eğitime Katkı

Büyükçekmece Belediyesi işbirliği ile 1999 Ağustos'unda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nu yeni baştan inşa etmiştir. Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu, Akçansa desteği ile yeniden inşa edilerek 2006-2007 öğretim yılında eğitime kazandırılmış ve Büyükçekmeceli öğrencilere armağan edilmiştir. 6.950 m² alana kurulu Akçansa Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nda 43 derslik, iki bilgisayar odası, üç anaokulu sınıfı ve

laboratuvarlar mevcuttur. 1.700 öğrencinin 2006-2007 öğretim yılında ders başı yaptığı okul 18 Eylül 2006 tarihinde yapılan törenle açılmıştır.

Akçansa - Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nda sosyal ve kültürel merkez olma yolunda projeler geliştirilmeye devam edilmektedir.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dürabilitesi ve bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

Akçansa personelinin teknik ve mesleki konulardaki bilgilerini tazelemek ve zinde tutmak için sürekli eğitim verilmesi amacıyla "Teknik Mesleki Eğitimler Komitesi" kurulmuş ve alanında uzman ve tecrübeli çalışanlar tarafından diğer çalışanlara eğitim verilmesi sağlanmıştır. Oluşturulan bir eğitim matrisi ile hangi pozisyonların hangi teknik konularda eğitim alacakları belirlenmiştir.

Betonsa ve İTÜ işbirliği ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır.

Yıl içinde Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Kültür Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi öğrencilerine (toplam 120 öğrenci) çimento fabrikası, hazır beton tesisi teknik gezileri ve seminer organizasyonları yapılmıştır.

1996'dan beri Betonsa Teknoloji Merkezi İTÜ ile birlikte 11 adet uluslararası konferans bildirisi ve sekiz adet ulusal konferans bildirisi yayınlamıştır. İki adet yayın ise yazım aşamasındadır ve TÇMB tarafından düzenlenen 3. Uluslararası Çimento ve Betonda Sürdürülebilirlik Sempozyumu'nda (21-23 Mayıs 2007) yayınlanacaktır. Bu yayınlar, özellikle mekanik özellikler, dürabilite ve maliyet bakımından optimum tasarımları yansıtmakta ve sektörde ilgi ile karşılanmaktadır.



Emrecan Liman, Anasınıfı A Şubesi

Senin sorumluluğun nedir?

Ben oyuncaklarımı toplarım. Odamda oynarım.

Oyuncaklarımı kırmadan temiz tutarım.

Ödevlerimi erkenen bitiririm.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır) 01 Ocak 2006-31 Aralık 2006 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Christian Leclercq yönetiminde (Genel Müdür Yrd.- Finans; 0216-5713020, christian.leclercq@akcansa.com.tr) Hüsnü Dabak (Muhasebe Müdürü; 0216-5713025, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Ayşen Özgürel (Muhasebe Uzmanı; 0216-5713030, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr) Banu Üçer (İletişim Uzmanı; 0216-5713013,

banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Onur Kerem Günel'den (Hukuk Müşaviri; 0216-5713024, onur.gunel@akcansa.com.tr) oluşmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin sermaye artırım, kâr payı ödemeleri, hisse senedi değişim işlemlerinin güncel duruma getirilmesi, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahipleri sermaye artırım tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir. Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 2006 yılı mali dönemi içinde 35 kişinin değişim işlemleri, 355 kişinin sermaye artırım hakkı, 1.426 kişiye kâr payı hakları ödemesi yapılmıştır. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların Şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr yenilenerek

hizmete açmıştır. Yıl içinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır. Toplam 31 kurumsal pay sahibi ile toplantı yapılmış; 4 yatırımcı konferansına katılımda bulunulmuş, bu konferanslarda toplam 88 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 4 analist toplantısı düzenlenmiştir. Hedef, halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği İstanbul Menkul Kıymetler Borsası

aracılığıyla, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Türkiye baskısı ile ortaklık merkezinin bulunduğu yerde çıkan en yüksek tirajlı bir gazetede ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği bağımsız denetleme şirketi tarafından denetleneneğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2006 yılı içinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. Sermaye Piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü, aşağıda yer alan

hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler.

2006 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 500'e yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 600 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; Bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Mukavelename hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanının yayınlanmasından iki hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi ile Türkiye tirajlı bir gazetede ilan edilir ve Şirket internet adresinde duyurulur. Şirket hisse senetleri hamiline işlem görmektedir. Gündem oylamasında Ticaret Kanunu nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Mukavelename değişiklikleri, birleşme, bölünme, Yönetim Kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtımı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler'in faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve Faaliyet Raporu'nun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, hazırlan cetveli gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır.

Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce Genel Kurul'a ilişkin yıllık Faaliyet Raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekaletname formu ve gündeme ilişkin döküman Şirket merkezinde, en yüksek tirajlı bir gazetede ve web sitemizde ilan edilir. Genel Kurul veya Olağanüstü Genel Kurul'a katılım için Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Sermaye Şirketleri'nin Genel Kurul Toplantıları ve Bu Toplantılarda Bulunacak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiserleri Hakkındaki Yönetmeliği gereği toplantı tarihinden bir hafta önceden Şirket'e katılım bildirimi esas alınır. 2006 yılı içinde 27.03.2006 tarihinde Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu 4. Levent/İSTANBUL adresinde %79,43 nisap ve 152.071.676,61 adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 8 Mart 2006 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 8 Mart 2005-6508 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Şirket 2006 yılı içinde 24.08.2006 tarihinde Kozyatağı Mahallesi Kaya Sultan

Sokak Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi No: 97 Kat: 8 Bostancı- Kadıköy / İSTANBUL adresinde %79,58 nisap ve 152.347.725,80 adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 01.08.2006 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 02.08.2006 - 6612 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Şirket Esas Mukavelememizin 6. maddesi, 27. maddesi ve pay ve tertip birleştirme adına geçici 1. maddenin iptali ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 03.04.2006 tarih B.02.1.SPK.0.13-592 sayılı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan 06.04.2006 tarih B.14.O.İTG.0.10.00.01401-3907-34868 26/4 sayılı izinler alınmıştır. Bu konulardaki görüşmelerden sonra; Şirket Esas Mukavelesi'nin 6. maddesi, 27. maddesinin değişimi ve geçici 1. maddesinin iptali oy çokluğuyla kabul edilerek 29.08.2006 tarihinde tescil edilmiştir. Toplantıda söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. Genel Kurul Tutanakları www.akcansa.com.tr

adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası; SPK mevzuatlarına uygun olarak, Şirket'in ödenmiş sermayesinde payı bulunan tüm hissedarlarına dağıtılabılır kârın minimum %50'sini nakit kâr payı olarak dağıtmaktır. Ancak genel uygulama dağıtılabılır kârın tamamının dağıtılması yönündedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı hisse senedi yoktur. Dağıtılması gereken zorunlu kâr payının nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere temettü avansı dağıtma yetkisi verebilir. Kâr dağıtımları yasal süreler içinde gerçekleştirilir.

Kâr Dağıtım Politikası, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Şirket'in özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla uygulanacaktır. Kâr dağıtım politikası, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Akçansa Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Bu bilgi 2005 yılı Faaliyet Raporu'nda ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da

pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu faaliyet raporu www.akcansa.com.tr sayfasında yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli Esas Sözleşme'nin 33. maddesinde yer almaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yoktur.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket'te SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. 2007 yılında basın toplantısı tarihleri internet sayfasından kamuoyuna önceden duyurulacaktır.

Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Genel Müdür Mehmet Göçmen sorumludur.

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizde yıl içinde Sermaye Piyasası ve IMKB tebliğleri gereği 37

özel durum açıklaması yapılmıştır. İMKB tarafından bir defa ek açıklama istenmiştir. Şirket özel durum açıklamalarını İMKB yoluyla ve kamuyu aydınlatma projesi kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

Şirket hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, Faaliyet Raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Şirketimiz internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II: Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere yer verilmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi Faaliyet Raporu'nda Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komite Üyeleri ve Üst Yönetim başlığı altında yer almaktadır ve Faaliyet Raporu ile birlikte kamuya duyurulmuştur.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Şirket İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Tebliği ve Ticaret Kanunu Hükümleri gereği menfaat sahiplerine

Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırım, kâr dağıtım gibi hususları yasal çerçevede süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, özel durum açıklamaları ile ve yüksek tirajlı bir gazetede duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir. Çalışanların performansları her sene başında belirlenen hedefler ve bunların performans ölçütleri göz önünde bulundurularak karşılıklı görüşmelerle değerlendirilmektedir. Şirketimizde mevcut işlerin tanımlarının esas alındığı uluslararası bir "iş değerlendirme sistemi" kullanılarak işler sistematik olarak değerlendirilmekte ve sonuçları insan kaynaklarımız ile ilgili çeşitli uygulama ve kararlarımızda esas alınmaktadır.

Çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları her yıl düzenli olarak gözden geçirilir ve yıllık eğitim planları hazırlanarak, bu planlar dahilinde ihtiyaçları karşılanır.

Çalışanlar için bir portal mevcut olup kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye (şirket hedefleri, politikalar, iş tanımları, uygulamalar vb.) bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Şirket taraflarla, hissedarlarla, çalışanlarla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili konularda açık olarak iletişimde bulunur. Fabrikalarımızda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği sistemi kurulmuş ve başarı ile uygulanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (iletişim toplantıları, yönetim toplantıları, fonksiyonel toplantılar, Genel Müdür ile sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların

memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerimizin de memnuniyetini belirli aralıklarla ölçümlüyoruz.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Akçansa olarak, İnsan Kaynakları stratejilerimizi ve öncelikli hedeflerimizi belirlerken, Şirketimizin iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterdiğimiz çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktayız. Akçansa; başarıya ulaşmasında önemli rol oynayan insan kaynağına verdiği önem çerçevesinde; İnsan Kaynakları süreçlerinde eğitim, performans değerlendirmesi, kariyer gelişimi, organizasyon ve insan kaynağı başarı planı, ücret sistemi ve sosyal haklar uygulamaları ile

çalışanlarına bireysel gelişim, yüksek performans ve başarı için her türlü olanağı sağlamaktadır.

Şirket'in uzun vadeli başarısını garanti altına almak amacıyla, ortaklarımız Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde yürütülen çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdürmek, çalışanlarımızın memnuniyetine ve verimli çalışabilmesine imkan verecek bir ortam yaratmak, insan kaynağımızın niteliğini artırmak ve yarattığımız olumlu imaj ile tercih edilen işveren olma yönündeki çabalarımızı sürdürmek, insan kaynakları alanında en iyi uygulamalarla örnek şirket olmak, sağladığı çağdaş çalışma koşulları ile sektördeki en nitelikli insan gücüne sahip olmak ve bu insan gücünün kalıcılığını sürdürmek, çalışanlarına, bireysel ve mesleki alanda eğitim ve gelişim fırsatları yaratmak, çalışanlarına, adil, yüksek performansı ödüllendirici, ülke genel ücret seviyeleri ile ilişki içinde bulunan ücretlendirme sistemini esas almak, çalışanlarını, karşılıklı güven ve

saygıya dayalı, analitik düşünen, müşteri odaklı olan, ekip çalışması ve işbirliğine yatkın, etkin iletişime açık, başarıları paylaştan, başarıma arzusu yüksek ortak bir "Akçansa'lı olmak" kimliğinde buluşturmak, Şirket vizyonumuzun gerçekleştirilebilmesi için "kültür" boyutunun yönetilmesine katkıda bulunmak, çalışanlarının beklentilerini ve organizasyonun gelişim ihtiyacı duyduğu alanları belirlemek, bu konularda eylem planları oluşturmak, sürekli gelişimi mümkün kılmak ve böylece şirket hedeflerini ve performansını desteklemektir.

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır. 2006 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket kalite politikası kapsamında müşteri ve tedarikçilerinin karşılıklı memnuniyet prensibini benimsemektedir. Müşteri yükümlülüklerine ve konuyla ilgili harici taleplere uyar. Kalite Kontrol Yönetim

Sistemi'ni sürekli ve düzenli olarak gözden geçirerek denetler. Ürünlerinin kalitesinin geliştirilmesini teşvik eder. Faaliyetleri, kaliteyi etkileyebilecek olan müteahhit ve tedarikçilerin kalite taahhütlerine uymalarını sağlar. Müteahhitlerin ve tedarikçilerin kalite bilincini geliştirmesi amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenerek katılımcıların sorunlarının giderilmesi için ortak çalışma grupları oluşturulur, taraflar arasında etkin iletişim ortamının yaratılmasına azami gayret gösterilir. Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürür. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir. Şirket içi ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğini sağlayıcı tedbirler alınır.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirket daha temiz bir çevre için uluslararası standartlarla uyum göstermek yönünden her türlü çabayı göstermektedir.

ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız, atık yönetimi uygulamak, bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin alarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli altyapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa'nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde sadece kurumsal değil, uygulamalı olarak da göz önüne almaktadır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117- 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır.

Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Eğitim konusunda da önemli projelere imza atan Akçansa, Büyükçekmece Belediyesi işbirliği ile 1999 Ağustos'unda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nu yeni baştan inşa etmiştir. Okulda 1.700 öğrenci 2006-2007 öğretim yılında ders başı yapmıştır.

Türkiye'nin kültürel mirasına sahip çıkma misyonu ile hareket eden Akçansa, Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek vermiştir.

Milli dalgıç Devrim Genk Ulusoy'u da destekleyen Akçansa, spora ve sporcuya verdiği önemi özellikle vurgulamaktadır.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır. Bu konuda Faaliyet Raporumuz'da sosyal faaliyetlerimizle ilgili detaylı bilgi verilmektedir. Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde Sabancı Vakfı (VAKSA) aracılığıyla yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesine de, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan bir dava yoktur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı
Erhan KAMIŞLI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Daniel H. J. GAUTHIER

Yönetim Kurulu Üyesi
Ziya Engin TUNÇAY

Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Emir ADIGÜZEL

Yönetim Kurulu Üyesi
Ernest Gerard JELITO

Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ

Yönetim Kurulu Üyeleri şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimiz'e Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ihtiyaç duyulması halinde üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile yönetim bilimi alanında çağdaş ve modern değişimleri daha iyi takip edebilmek için geliştirme programları tasarlanmış ve uygulanmıştır.

20. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

VİZYON

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”
Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile, Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize, Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan çalışanlarımıza, Değer yaratarak,

TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ
YÜKSELTEN LİDER YAPI
MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirket'in stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak üç yılı kapsayacak şekilde

belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk, yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenebilmesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek, ölçümleme ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanım olan SAP ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca Şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu

risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticiler'in Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 2006 yılı içinde dört adet yüz yüze, 37 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme

hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 41 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyeleri'ne gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

2006 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular, karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu

Üyeleri'ne söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2006 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

25. Etik Kurallar

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler şirketimizce de benimsenmiş ve uygulanmaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi ve Ön Bilgilendirme Komitesi mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat

ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 2006 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Ön Bilgilendirme Komitesi, Yönetim Kurulu toplantıları öncesi Yönetim Kurulu'na sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi Üyeleri'ne sunmaktadır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

İdare Meclisi Azaları, aksi Umumi Heyet tarafından kararlaştırılmadıkça, herhangi bir mali menfaat sağlanmamaktadır.

2006 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Ortakları'na;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve Bağlı Ortaklığı'nın (birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolarda yer alan tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı'nın 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla gerçek finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
An Affiliated Firm of Ernst & Young International

Ertan Ayhan, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi



8 Mart 2007
İstanbul, Türkiye

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE BİLANÇO

(Para Birimi - Yeni Türk Lirası (YTL))

		<i>Cari Dönem</i> <i>Bağımsız</i> <i>Denetimden</i> <i>Geçmiş</i> <i>31 Aralık 2006</i>	<i>Geçmiş Dönem</i> <i>Bağımsız</i> <i>Denetimden</i> <i>Geçmiş</i> <i>31 Aralık 2005</i>
<i>VARLIKLAR</i>	<i>Dipnot</i> <i>Referansları</i>		
<i>Cari/Dönen Varlıklar</i>		<i>306.945.344</i>	<i>269.156.838</i>
Hazır Değerler	4	148.429.279	148.298.901
Menkul Kıymetler (net)	5	-	-
Ticari Alacaklar (net)	7	103.124.046	66.526.220
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	3.190.333	6.318.330
Diğer Alacaklar (net)	10	3.276.271	3.259.061
Canlı Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	47.052.276	43.454.233
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	1.873.139	1.300.093
<i>Cari Olmayan/Duran Varlıklar</i>		<i>621.492.504</i>	<i>587.096.639</i>
Ticari Alacaklar (net)	7	19.404	15.455
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	10	-	-
Finansal Varlıklar (net)	16	161.731.061	186.498.089
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (net)	19	439.024.247	380.773.104
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	15.144.231	13.665.767
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	14	2.802.760	4.496.774
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	2.770.801	1.647.450
<i>Toplam Varlıklar</i>		<i>928.437.848</i>	<i>856.253.477</i>

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE BİLANÇO

(Para Birimi - Yeni Türk Lirası (YTL))

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2006	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2005
YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot Referansları		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		90.744.533	57.430.659
Finansal Borçlar	6	548.043	7.262.263
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8, 31	1.887.980	-
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	55.908.995	22.314.151
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	4.474.479	5.964.656
Alınan Avanslar	21	824.143	1.407.403
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	21.062.155	16.166.474
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	10	6.038.738	4.315.712
Uzun Vadeli Yükümlülükler		35.941.923	49.112.670
Finansal Borçlar	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	4.150.532	1.207.620
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10, 31	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	-	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	9.400.001	8.647.568
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	14	22.391.390	39.257.482
Diğer Yükümlülükler (net)	10	-	-
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	12.026.586	11.233.909
ÖZSERMAYE		789.724.806	738.476.239
Sermaye	25, 27-28	191.447.068	166.475.712
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		-	-
Sermaye Yedekleri	25, 26, 27-28	233.177.582	235.418.128
Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-
Hisse Senedi İptal Kârları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		233.177.582	235.418.128
Kâr Yedekleri	27-28	129.574.012	131.607.950
Yasal Yedekler		29.370.297	16.493.413
Statü Yedekleri		35	35
Olağanüstü Yedekler		2.591.080	10.656.637
Özel Yedekler		-	1.358.666
Diğer Yedekler		97.612.600	103.099.199
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Net Dönem Kârı	27-28	146.465.575	113.565.095
Geçmiş Yıllar Kârları	27-28	89.060.569	91.409.354
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler		928.437.848	856.253.477

İlişikte 59 ile 93'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2006 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
KONSOLİDE GELİR TABLOSU
(Para Birimi - Yeni Türk Lirası (YTL))

		<i>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2006</i>	<i>Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2005</i>
	<i>Dipnot Referansları</i>		
Esas Faaliyet Gelirleri			
Satış Gelirleri (net)	36	577.499.491	415.049.192
Satışların Maliyeti (-)	36	(378.172.607)	(293.200.252)
Hizmet Gelirleri (net)	36	5.158.391	3.602.989
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Faiz+Temettü+Kira (net)	36	-	-
Brüt Esas Faaliyet Kârı		204.485.275	125.451.929
Faaliyet Giderleri (-)	37	(24.502.941)	(20.909.531)
Net Esas Faaliyet Kârı		179.982.334	104.542.398
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	43.384.918	52.839.267
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(49.496.872)	(13.595.000)
Finansman Giderleri, net (-)	39	(368.273)	(296.812)
Faaliyet Kârı		173.502.107	143.489.853
Net Parasal Pozisyon Zararı	40	-	-
Ana Ortaklık Dışı Kâr/Zarar	24	(792.677)	(2.366.271)
Vergi Öncesi Kâr		172.709.430	141.123.582
Vergiler	41	(26.243.855)	(27.558.487)
Net Dönem Kârı		146.465.575	113.565.095
Hisse Başına Kazanç (Yeni Kuruş)	42	0,77	0,59

İlişikte 59 ile 93'üncü sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

1. ŞİRKET BİLGİLERİ

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Akçansa) 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi (Akçimento) ile 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin (Çanakkale) birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. (CBR)'a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Nisan 1996 tarihinde de, CBR grup, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kozyatağı Mahallesi, Kaya Sultan Sokak, Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, No: 97, Kat: 5 - 8, Kozyatağı, İstanbul'dur.

Konsolide mali tablolar yayınlanmak üzere 8 Mart 2007 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş mali tabloları ve bu mali tabloları tashih etme hakkı vardır. 25 no'lu dipnot da detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. kontrol etmektedir.

Konsolide mali tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır.

Faaliyet Konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Mali Tabloların Hazırlanma İlkeleri

Şirket'in, mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine (SPK Muhasebe Standartları) uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 no.lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC) tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanmasında, SPK muhasebe standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Mali tablolar, yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde hazırlanmıştır. Mali tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Akçansa ve konsolide olan bağlı ortaklığı, muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (Akçansa için), Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Yeni Türk Lirası (YTL) olarak tutmaktadır. Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve bağlı ortaklığının yasal kayıtlarına dayandırılmış ve YTL cinsinden ifade edilmiş olup SPK tarafından yayınlanmış muhasebe standartlarına göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

İşlevsel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi YTL'dir.

Devlet İstatistik Enstitüsü'nün yayınladığı ülke geneli toptan eşya fiyat endeksine göre 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla üç yıllık kümülatif enflasyon %35,6, yıllık enflasyon oranı ise %4,5'dir. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla üç yıllık kümüle enflasyon %32,8, yıllık enflasyon oranı ise %11,5 olarak gerçekleşmiştir.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Buna bağlı olarak SPK'nın 18 Mart 2005 tarihli 7642 no'lu duyurusuna istinaden söz konusu yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, mali tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur.

Yukarıda belirtilen yeniden ifade etme işleminin esasları aşağıdaki gibidir:

• 31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihli bilançoda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

• 31 Aralık 2004 tarihine kadar yeniden ifade edilen maddi ve maddi olmayan varlıkların brüt defter değerleri ve 1 Ocak 2005'ten sonra yapılan girişlerin nominal değerlerinin toplamı üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa giderleri ve bu varlıkların satışından kaynaklanan kâr/zarar tutarları dışında 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu hesapları tarihsel değerleri ile sunulmuştur.

Kullanılan Tahminler

Mali tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve sayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın mali tablolarını kapsamaktadır.

Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide mali tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın mali tablolarından oluşur. Akçansa direkt veya indirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'sinden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrolü ele geçirmiş sayılır. Bağlı ortaklığın karının (zararının) ve özkaynağının azınlık payına düşen kısmı gelir tablosunda ve bilançoda ayrı birer kalem olarak gösterilmektedir.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kâr marjları elimine edilmiştir. Konsolide mali tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi

Cari dönem konsolide mali tabloları ile tutarlı olabilmesi açısından, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide mali tablo ve dipnotlarda bazı sınıflandırma değişiklikleri yapılmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2005 mali tablolarında "Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlar" grubu içinde gösterdiği 105.205 YTL tutarındaki komisyon gelirini cari dönem konsolide mali tabloları ile tutarlı olabilmesi açısından "Hizmet Gelirleri" grubu içinde göstermiştir.

Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI

Hazır Değerler

Konsolide nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit eşdeğerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Ticari ve Diğer Alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve efektif faiz oranı (YTL için %24,13, USD için %5,32 ve EURO için %3,63) (31 Aralık 2005 - YTL için %16,98, USD için %4,39 ve Euro için %2,40) metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 45 gün, hazır beton için 60 gündür.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler efektif faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler - aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamüller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından satış esnasına kadar oluşacak ek maliyetler düşülerek tahmin edilen tutardır.

Finansal Varlıklar

Tüm finansal varlıklar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra finansal varlıklar rayiç değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören finansal varlıklar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal varlıkları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal varlıklar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Maddi Varlıklar

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi amortismanına tabi tutulmamıştır.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Amortisman tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman tabi tutulmuştur.

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

Maddi varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Maddi varlıkların gerçekleşebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleşebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim için belirlenmektedir. Değer düşüklükleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü (5-30 yıl) üzerinden itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Varlıkların Değer Düşüklüğü

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Varlıkların taşıdıkları değer, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosunda yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için tahmin edilir. Geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğü karşılığı artık geçerli değilse ya da daha düşük değerde bir karşılık ayrılması gerekiyorsa ilgili tutar kadar geri çekilir ve bu tutar gelir tablosuna yansıtılır. Ancak, değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi sonucu varlığın taşınan değerinde meydana gelen artış, bu varlığa geçmiş yıllarda hiç değer düşüklüğü ayrılmamış olması halinde belirlenecek değerini aşmaması koşuluyla kayda alınmaktadır.

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla YTL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2006 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	YTL/USD	YTL/EURO
Alış Kuru		
31 Aralık 2005	1,3418	1,5875
31 Aralık 2006	1,4056	1,8515

Banka Kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Ticari ve Diğer Borçlar

Normalde ödeme süresi ortalama 30 gün olan ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları YTL için %24,13 (31 Aralık 2005 - %16,98), USD için %5,32 (31 Aralık 2005 - %4,39) ve EURO için %3,63 (31 Aralık 2005 - %2,40)'dir.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise mali tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise mali tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazıları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini gözönüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatı Karşılığı

a) Tanımlanan Fayda Planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 23'de daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket mali tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

b) Tanımlanan Katkı Planları:

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla yıllık toplam 4.840.694 YTL (31 Aralık 2005 - 4.488.145 YTL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Yatırım Teşvikleri

Yatırım teşvikleri teşvikin alınacağına ve beraberindeki tüm koşullara uyulacağına dair makul güvence sağlanmış ise rayiç değeri üzerinden değerlendirilir. Teşvik bir gider kalemi ile ilişkilendirildiği zaman, telafi etmesi düşünülen giderleri kapsayacak şekilde sonraki dönemlerde sistematik bir şekilde gelir olarak kaydedilir. Eğer teşvik bir varlık kalemi ile ilişkilendirilmiş ise, rayiç değeri sermaye hesabı altında tutulur (ertelenmiş gelir gibi) ve yatırım teşvikinin ilgili olduğu varlığın tahmin edilen ekonomik ömrü üzerinden yıllık eşit taksitlere ayrılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kiralamalar

Finansal Kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulmaktadır.

Operasyonel Kiralama

Kiraya veren tarafın kiralanan varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kira ödemeleri gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak gider kaydedilmektedir.

İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (ii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Malların Satışı

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet Satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülememesi durumunda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Kira Geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında mali tablolara yansıtılır.

Faiz

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

Temettü

Ortakların kâr payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde giderleştirilir.

Hisse Başına Kâr / (Zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve Teslim Tarihindeki Muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Kayda Alınması ve Kayıttan Çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Finansal Risk Yönetimi Amaçları ve Politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamalar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Şirket'in Amerikan Doları ve Euro varlıklara sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005'deki net yabancı para pozisyonu yaklaşık olarak sırasıyla, 22.386.750 YTL ve 55.013.414 YTL uzun (aktif) pozisyonudur.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Fiyat Riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılaması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendiren yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Rayiç Değer

Rayiç değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal Varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Türev Finansal Araçlar (Vadeli İşlem Anlaşmaları)

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39 (Finansal Araçlar: Kayda Alma ve Ölçüm)'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, mali tablolarda "alım-satım amaçlı türev araçları" arasında sınıflandırılarak rayiç değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalışın kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (DEVAMI)

Konsolide bilançoda, henüz gerçekleşmemiş gelir yaratan türev araçlar gelir tahakkuku kalemine (diğer dönen varlıklar) ve henüz gerçekleşmemiş zarar yaratan türev araçlar gider tahakkukları kalemine dahil edilir.

Bölmelere Göre Raporlama

Şirket, satışlarının büyük çoğunluğunu Türkiye'de gerçekleştirmektedir. Şirket yönetimi bölmelere göre raporlama yapmayı gerektirecek farklı türdeki ürün ve farklı coğrafi bölgeler olmadığı için bölmelere göre finansal bilgilerin raporlamasını yapmamaktadır.

4. HAZIR DEĞERLER

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	144.586.922	145.769.645
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	3.840.792	2.525.002
Kasa	1.565	4.254
Toplam	148.429.279	148.298.901

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Yeni Türk Lirası için 4 - 68 gün (31 Aralık 2005 - 2 ila 88 gün) Amerikan Doları için 8 - 90 gün (31 Aralık 2005 - 17 gün) Euro için 8-26 gün arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Yeni Türk Lirası vadeli mevduat için %18,75 - %20,75 (31 Aralık 2005 - %18,10 - %18,50) arasında değişmekte olup, Amerikan Doları için %5,50-5,75 (31 Aralık 2005 - %5), Euro için %3,60 - %3,85'dür.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

5. MENKUL KIYMETLER (Net)

Şirket'in, 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla menkul kıymetleri bulunmamaktadır.

6. FİNANSAL BORÇLAR (Net)

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

31 Aralık 2006						F A A L i Y E T
Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı		Vade	Bakiye		
	Minimum	Maksimum				
Teminatsız Krediler	YTL	(*)	(*)	4 Ocak 2007	548.043	67
					548.043	
31 Aralık 2005						R A P O R U
Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı		Vade	Bakiye		
	Minimum	Maksimum				
Teminatsız Krediler	USD 5.012.658	4,50	4,916	29 Mart 2006	6.725.985	20
	YTL	(*)	(*)	3 Ocak 2006	536.278	
					7.262.263	6

(*) geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler.

2005 yılı içinde, Amerikan Doları cinsinden alınan krediler ihracat kredileri olup şirketin bu kredilerle ilgili 5.069.203 Amerikan Doları ihracat taahhüdü bulunmaktadır. Bu taahhüt 2006 yılı içinde gerçekleşmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

Ticari Alacaklar

a) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ticari alacaklar	60.533.673	38.152.118
Vadeli çekler ve alacak senetleri	42.590.373	28.374.102
Şüpheli alacaklar	1.732.121	2.012.813
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(1.732.121)	(2.012.813)
	103.124.046	66.526.220

b) Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Verilen depozito ve teminatlar	19.404	15.455
	19.404	15.455

Ticari Borçlar

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Satıcılar (Net)	55.057.274	21.823.048
Alınan depozito ve teminatlar	762.012	415.667
Diğer ticari borçlar	89.709	75.436
	55.908.995	22.314.151

8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI (Net)

F

A Finansal Kiralama Taahhütleri

A

L a) Kısa Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)

İ 2006 yılında Şirket taşıt alımıyla ilgili olarak beş yeni kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Toplam 3.000.906 Euro tutarındaki gelecekte yapılacak net
Y minimum ödemelerin bugünkü değeri, Ağustos 2006'dan başlayarak, Aralık 2009'a kadar aylık taksitler halinde ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2006 tarihi
E itibarıyla Euro kısa vadeli kiralama işlemlerinden 1.761.476 YTL (951.378 Euro) (31 Aralık 2005 - Yoktur) tutarında bir borcu bulunmaktadır.

T

68 Ayrıca, kiralama anlaşması kapsamında, 900.000 Amerikan Doları tutarındaki gelecekte yapılacak net minimum ödemelerin bugünkü değeri, Nisan 2007'de
R aylık 10.000 Amerikan Doları olarak eşit taksitlerle ödenmeye başlanacak ve Eylül 2014'e kadar ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2006 itibarıyla Amerikan
A Doları kısa vadeli kiralama işlemlerinden 126.504 YTL (31 Aralık 2005 - Yoktur) tutarında bir borcu bulunmaktadır.

P

O b) Uzun Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)

R 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla yukarıda bahsi geçen 3.000.906 Euro tutarındaki finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısım
U 3.011.996 YTL (1.626.787 Euro) (31 Aralık 2005 Yoktur)'dir.

2

O 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla yukarıda bahsi geçen 900.000 Amerikan Doları tutarındaki finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısmı
O 1.138.536 YTL (31 Aralık 2005 - 1.207.620 YTL)'dir.

6

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili Kuruluş	İlişkili Taraf lara Satışlar					
	31 Aralık 2006			31 Aralık 2005		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	23.310	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar						
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	7.857	-	-	240
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	1.900.409	-	111.598	1.272.874	-	148.808
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	129.263	-	-	72.712	-
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	102.574	-	-	718.318	-	-
Diğer						
HC Trading B.V. - Turkey Branch	35.212.879	-	1.092.232	41.326.300	-	-
HeidelbergCement A.G.	-	-	108.252	-	-	65.014
Exsa San. Mam. Satış ve Araş. A.Ş.	744.965	-	-	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	7.204	-	1.593	-	-	31.240
Dönkasan Dönüşen Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	109
Akçansa Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	148
HC Fuels Limited	-	-	-	-	-	106.101
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	7.892	-	-	29.447
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	-	-	2.442	-	-	2.220
Olmuksa Mukavva Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	3.041

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (DEVAMI)

İlişkili Taraflardan Alımlar

İlişkili Kuruluş	31 Aralık 2006			31 Aralık 2005		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	152.248	-	-	83.672	-
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	2.963.458	-	-	2.135.118	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar						
Enerjisa	-	-	40.709.822	-	-	43.285.833
Çimsa	-	286.850	7.144	-	-	-
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	-	177.106	617.632	-	645.857	563.241
Lafarge	2.614	-	-	410.037	-	6.840
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	-	-	272.028	-	-	223.456
Altaş	-	302.578	-	-	227.860	-
Diğer						
HeidelbergCement A.G.	-	-	-	-	3.691	168.276
Scancem Int. Ans.	24.749.559	-	-	-	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	152.084	-	-	103.943	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	425.025	-	-	188.494	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.856	-	-	142.891	-	-
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	1.141.334	-	-	1.004.144	-	-
HeidelbergCement Group Technology Center GmbH	-	407.792	-	-	500.780	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	2.015.158	-	13.271	1.844.941	-	3.144
Akhayat Sigorta A.Ş.	-	696.666	-	-	669.388	-
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	33.921	-	-	15.519
BNP Ak Dresdner Finansal Kiralama A.Ş.	-	814.168	180.179	-	109.930	636
Akçansa Taşımacılık	-	-	-	-	-	424
HC Fuels Limited	-	75.530	-	7.003.699	-	-
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	2.704	-	-	-
Pilsa A.Ş.	28.161	-	166	-	-	-
S.A. Cimenteries Cbr.	-	74.204	-	-	-	-
HC Trading B.V. - Turkey Branch	-	-	58.000	-	-	-
Carrefoursa Türkiye	-	-	3.474	-	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	359.596	-	-	353.596

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (DEVAMI)

	İlişkili Taraflardan Alacaklar		İlişkili Taraflara Borçlar	
	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ortaklar				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	369.248	623.231	-	-
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	15.088	11.048
Diğer Ortaklara Temettü Borçları	-	-	446.951	284.986
Toplam	369.248	623.231	462.039	296.034
Finansal varlıklar				
Arpaş	9.058	23.048	-	-
Enerjisa	-	-	2.421.604	4.690.494
Çimsa	-	201.297	147.616	-
Liman İşletmeleri	-	-	80.617	61.646
Lafarge	-	129.239	-	-
Eterpark	-	-	24.608	13.424
Altaş	-	-	39.426	2.125
Toplam	9.058	353.584	2.713.871	4.767.689
Diğer				
HC Trading B.V. - Turkey Branch	2.470.813	5.083.314	-	-
HeidelbergCement A.G.	8.475	7.920	-	-
HC Fuels Limited	-	-	17.570	-
HeidelbergCement Group Technology Center GmbH	-	-	220.753	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	35.073	37.374
Teknosa A.Ş.	-	-	1.367	361
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	4.009	108	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	184.552	3.481
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-	8.094	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	70	6
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	311.736	52.986
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	-	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	14.274	77.592
Akhayat Sigorta A.Ş.	2.243	-	-	-
Akçansa Taşımacılık	-	-	475.237	105.237
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	5.622	20.836
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	3.923	2.162	-
Dönkasan A.Ş.	-	-	-	-
Olmuxsa Mukavva Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-
Personel	326.487	246.250	22.059	603.060
	2.812.027	5.341.515	1.298.569	900.933
Toplam	3.190.333	6.318.330	4.474.479	5.964.656

Ayrıca, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla "Kısa Vadeli Yükümlülükler" içinde yer alan 1.887.980 YTL tutarındaki "Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)" ve "Uzun Vadeli Yükümlülükler" içinde yer alan 4.150.532 YTL tutarındaki "Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)" bakiyeleri "Ak Finansal Kiralama A.Ş."ne aittir (Not 8).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (DEVAMI)

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Bankalar		
Akbank T.A.Ş.	11.974.479	123.523.842
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	289.472	55.936
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	7.661.664	8.823.569
İlişkili kuruluşlara ödenen tazminat gideri (Diğer faaliyetlerden gider ve zararların içinde)		
Akbank T.A.Ş. (Not 38)	2.763.000	-
Komisyon gelirleri (Hizmet gelirleri içinde)		
Arpaş	129.263	105.205
Yapılan bağışlar		
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	1.000.000	675.000
Sabancı Üniversitesi	60.714	49.504
	1.060.714	724.504

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı 3.013.436 YTL'dir (31 Aralık 2005 - 2.365.229 YTL).

10. DİĞER ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
F		
A		
A		
L		
İ		
Y		
E		
T		
Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler		

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
R		
A		
P		
O		
R		
U		
2		
0		
0		
6		
Ödenecek vergi ve fonlar	4.370.351	2.349.055
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	859.896	803.799
Tecil edilebilir KDV	327.871	850.774
Ödenecek diğer yükümlülükler	299.988	296.016
Diğer çeşitli borçlar	180.632	16.068
	6.038.738	4.315.712

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

11. CANLI VARLIKLAR (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla canlı varlıkları bulunmamaktadır.

12. STOKLAR (Net)

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Hammadde stokları, net (*)	31.115.062	31.031.833
Yarı mamul stokları	4.474.051	4.215.555
Mamul stokları	3.569.881	2.921.446
Sipariş avansları	1.838.357	5.077.971
Yoldaki mallar	6.054.925	207.428
	47.052.276	43.454.233

(*) 31 Aralık 2006 tarihi itibarı ile hareket görmeyen stoklar, değer düşüklüğü testine tabi tutulmuş olup, bunun sonucunda 2.746.060 YTL değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış, bu karşılık gelir tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabına ilave edilmiştir.

13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları ve borçları bulunmamaktadır.

14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri		Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	
	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Maddi varlık üzerindeki geçici farklar	-	-	(25.343.068)	(41.480.098)	16.137.030	2.527.364
Stoklar	2.456.550	3.120.572	-	-	(664.022)	(37.360)
Kıdem tazminatı karşılıkları	1.880.000	2.594.270	-	-	(714.270)	470.877
Alacak ve borç reeskontu	265.675	193.656	-	-	72.019	(43.601)
Diğer geçici farklar, net	1.152.213	810.892	-	-	341.321	618.648
	5.754.438	6.719.390	(25.343.068)	(41.480.098)	15.172.078	3.535.928

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
1 Ocak bakiyesi	34.760.708	38.296.636
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi	(15.172.078)	(3.535.928)
31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 net bakiyeleri	19.588.630	34.760.708

Şirket'in ekteki mali tablolarında konsolide ettiği bağlı ortaklığına ait 31 Aralık 2006'dan devreden 2.821.183 YTL tutarında yatırım indirimi teşviği bulunmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2006 itibarıyla devreden yatırım indirimini 2007 yılları için kullanmaya karar vermiştir. Bu bağlamda 2007 senesi içinde Şirket yönetimi tarafından kullanılabilecek yatırım indirimi 1.935.296 YTL tutarındadır. Ertelenmiş vergi hesaplaması bu karara dayanarak yapılmıştır ve dolayısıyla ertelenmiş vergiyi oluşturan geçici farkların tahmini gerçekleşme tarihlerine bağlı olarak hesaplamada farklı (%20, %30) vergi oranları kullanılmıştır. Olası bir karar değişikliği vergi hesaplamasında değişikliğe yol açacaktır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

15. DİĞER DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

Diğer Cari/Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Peşin ödenen giderler	1.870.595	1.292.226
Diğer	2.544	7.867
	1.873.139	1.300.093

Diğer Cari Olmayan / Duran Varlıklar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Peşin ödenen kiralar	2.534.630	1.411.279
Tahsil edilemeyen alacaklara karşılık müşterilerden alınan varlıklar	236.171	236.171
	2.770.801	1.647.450

16. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)

	31 Aralık 2006		31 Aralık 2005	
	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar
Çimsa	10,00	110.388.096	10,00	115.846.848
Enerjisa	5,30	24.735.854	9,19	44.016.283
Liman İşletmeleri	15,00	22.662.688	15,00	22.662.688
Eterpark	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş	16,00	841.399	16,00	841.399
Lafarge	0,05	214.587	0,05	242.434
Altaş	12,25	201.910	12,25	201.910
		161.731.061		186.498.089

74 Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Çimsa ve Lafarge, 31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihli iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 5.486.599 YTL (31 Aralık 2005 - 59.172.479 YTL gelir) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan gerçekleşmemiş gider, özkaynaklar içinde gösterilmiştir.

74 Eterpark ve Liman İşletmeleri'nin hisseleri borsada işlem görmemektedir. Akçansa ürünlerini deniz yoluyla sevk etmek istediğinde bu iki şirketin sahip olduğu limanlardan faydalanmaktadır. Bu iki finansal varlığa ilişkin değer düşüklüğü olup olmadığı, kara taşımacılığı ile kıyaslandığında deniz taşımacılığının kullanılması durumunda gelecekte bu şirketlerden sağlanacak faydanın bilanço tarihine indirgenmesi yolu ile hesaplanmaktadır. Her dönem sonunda Şirket, söz konusu finansal duran varlıklardan gelecekte elde edilecek faydanın bilanço tarihine indirgenmiş tutarının söz konusu varlıkların enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden yüksek olduğundan emin olduktan sonra, bu finansal varlıkları (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri ile bilançoda taşımaktadır.

74 Enerjisa'nın hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmemektedir. Söz konusu finansal varlığa ilişkin değer düşüklüğü olup olmadığı, bu finansal varlığın indirgenmiş nakit akımı değeri ile hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla indirgenmiş nakit akım yöntemi ile şirketin piyasa değeri hesap edilmesi sonucunda, 19.280.429 YTL (Not 38) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

74 Arpaş ve Altaş'ın rayiç bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

17. POZİTİF / NEGATİF ŞEREFIYE (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla pozitif/negatif şerefiyesi bulunmamaktadır.

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

19. MADDİ VARLIKLAR (Net)

	1 Ocak 2006	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2006
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	107.777.808	-	4.406.290	(216.119)	111.967.979
Binalar	168.959.979	-	349.062	-	169.309.041
Makina tesis ve cihazlar	836.479.135	31.368	7.946.556	(18.351.546)	826.105.513
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	59.486.200	35.814	8.494.461	(8.697.229)	59.319.246
Özel maliyetler	40.765.484	-	2.451.516	(380.022)	42.836.978
Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları	4.098.559	96.792.337	(26.323.769)	-	74.567.127
Toplam	1.217.567.165	96.859.519	(2.675.884)	(27.644.916)	1.284.105.884
Eksi: Birikmiş Amortisman					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	51.216.079	3.028.838	-	-	54.244.917
Binalar	65.358.633	3.092.657	-	-	68.451.290
Makine tesis ve cihazlar	652.296.994	22.104.399	-	(18.030.873)	656.370.520
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	44.331.766	5.071.411	-	(8.568.721)	40.834.456
Özel maliyetler	23.590.589	1.969.887	-	(380.022)	25.180.454
Toplam	836.794.061	35.267.192	-	(26.979.616)	845.081.637
Maddi Varlıklar, net	380.773.104				439.024.247

	1 Ocak 2005	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	Sınıflamalar (***)	31 Aralık 2005
Maliyet						
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	107.427.414	-	420.663	(70.269)	-	107.777.808
Binalar	168.400.720	-	559.259	-	-	168.959.979
Makine tesis ve cihazlar	818.135.570	25.671	23.727.067	(5.409.173)	-	836.479.135
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	56.149.773	23.525	8.446.058	(5.133.156)	-	59.486.200
Özel maliyetler	37.938.173	6.971	2.820.340	-	-	40.765.484
Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları	6.227.965	35.059.014	(37.093.831)	(94.589) (**)	-	4.098.559
Toplam	1.194.279.615	35.115.181	(1.120.444)	(10.707.187)		1.217.567.165

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

19. MADDİ VARLIKLAR (Net) (DEVAMI)

	1 Ocak 2005	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	Sınıflamalar (**)	31 Aralık 2005
Eksi: Birikmiş amortisman						
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	48.182.393	3.033.686	-	-	-	51.216.079
Binalar	62.275.288	3.083.345	-	-	-	65.358.633
Makine tesis ve cihazlar	636.144.313	21.545.528	-	(5.392.847)	-	652.296.994
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	45.559.324	3.867.559	-	(5.095.117)	-	44.331.766
Özel maliyetler	21.150.634	2.439.955	-	-	-	23.590.589
Toplam	813.311.952	33.970.073	-	(10.487.964)	-	836.794.061
Maddi varlıklar, net	380.967.663					380.773.104

(*) Yapılmakta olan yatırımlardaki çıkışların 2.675.884 YTL (31 Aralık 2005 - 1.120.444 YTL) tutarındaki kısmı maddi olmayan varlıklara transferdir.

(**) Direkt giderleşmiştir.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 12.039.571 YTL (31 Aralık 2005 - 6.402.848 YTL), toplam birikmiş amortisman tutarı 1.612.800 YTL (31 Aralık 2005 - 1.184.805 YTL)'dir.

Ayrıca, 2006 yılı içinde gerçekleşen maddi varlık alımlarının 4.830.892 YTL'lik kısmı finansal kiralama yolu ile gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avanslar esasen Çanakkale 2. Klinker hattı ve değirmen makinaları için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

Şirket yönetimi, 9 Haziran 2005 tarihinde almış olduğu 560 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla, Çanakkale çimento fabrikasının 2 milyon ton mevcut klinker kapasitesinin %100 oranında artırılması amacıyla, 108 milyon Euro tutarında yeni klinker üretim tesisi yapılmasına ve tesisle ilgili yatırımın 2008 yılı başına kadar tamamlanmasına karar vermiştir. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, bu projeye ilgili olarak "Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları" hesabına yaklaşık 58.163.132 YTL giriş yapılmıştır.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla halen kullanımda olan ama tamamen amorte olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların brüt değeri 31.930.891 YTL'dir (31 Aralık 2005 - 21.024.755 YTL).

20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2006	Girişler/İtfa Gideri	Yapılmakta olan Yatırımlardan Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2006
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	21.906.891	-	2.675.884	-	24.582.775
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	8.241.124	1.197.420	-	-	9.438.544
Maddi Olmayan Varlıklar, net	13.665.767				15.144.231

	1 Ocak 2005	Girişler/İtfa Gideri	Yapılmakta olan Yatırımlardan Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2005
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	20.784.228	7.771	1.120.444	(5.552)	21.906.891
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	7.189.940	1.053.405	-	(2.221)	8.241.124
Maddi Olmayan Varlıklar, net	13.594.288				13.665.767

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

21. ALINAN AVANSLAR

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Alınan sipariş avansları	824.143	1.407.403
	824.143	1.407.403

22. EMEKLİLİK PLANLARI, (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla emeklilik planları bulunmamaktadır.

23. BORÇ KARŞILIKLARI

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Vergi ve diğer yükümlülükler, net (not 41)	10.980.790	8.881.009
Rekabet Kurulu ceza karşılığı (not 31)	5.526.364	6.115.496
İzin karşılığı	2.299.890	-
Yasal davalar karşılığı (not 31)	1.555.111	1.169.969
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı	700.000	- (*)
	21.062.155	16.166.474

(*) 2005 yılı içinde, üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı "personeler borçları" içinde gösterilmiştir.

	Rekabet Kurulu Cezaları (Not 31)	Yasal Davalar (Not 31)	Toplam
1 Ocak 2006	6.115.496	1.169.969	7.285.465
Cari yıl gideri	-	385.142	385.142
Karşılığın iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	(337.500)	-	(337.500)
Ödemeler	(251.632)	-	(251.632)
31 Aralık 2006	5.526.364	1.555.111	7.081.475

Uzun Vadeli Borç Karşılıkları

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, 1.857 YTL (2005 - 1.727 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

1 Ocak 2007 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 1.922 YTL'ye yükselmiştir.

Seri:XI, No:25 sayılı Tebliğ Kısım 29 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, Seri:XI, No:25 sayılı Tebliğ Kısım 29'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde mali tablolara yansıtmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar, gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

23. BORÇ KARŞILIKLARI (DEVAMI)

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
İskonto oranı	%12	%16
Tahmin edilen maaş artış oranı	%6	%10

31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem Tazminatı Karşılıkları	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
1 Ocak	8.647.568	7.101.896
Ödenen kıdem tazminatı	(1.600.145)	(1.158.860)
Aktüeryal kazanç/kayıp	371.236	(546.824)
Faiz gideri	476.487	426.122
Dönem içinde giderleştirilen tutar	1.504.855	2.825.234
31 Aralık	9.400.001	8.647.568

24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR / ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR / ZARAR

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubundan önce "Ana Ortaklık Dışı Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından tam konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım, net vergi öncesi kâr veya zarardan önce "Ana Ortaklık Dışı Kâr/Zarar" hesap grubu adıyla indirim veya arttırım olarak gösterilir.

31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tablolarda, Şirket'in %50,99 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Karçimsa'nın mali tablolarından kaynaklanan 12.026.586 YTL (31 Aralık 2005 - 11.233.909 YTL) tutarında ana ortaklık dışı pay ve 792.677 YTL (31 Aralık 2005 - 2.366.271 YTL kâr) tutarında ana ortaklık dışı kâr bulunmaktadır.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla azınlık paylarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
F 1 Ocak bakiyesi	11.233.909	8.867.638
A Bağlı ortaklığın kâr/zarar payı	792.677	2.366.271
L 31 Aralık bakiyeleri	12.026.586	11.233.909

25. SERMAYE - KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
78 Adi hisse adedi (onaylanmış, basılmış ve dolaşımda olan) 0.01 YTL hisse değeri	19.144.706.825	16.647.571.200

R 2006 yılı içinde, Şirket sermayesini 24.971.356 YTL tutarında bedelsiz olarak arttırarak 191.447.068 YTL'ye çıkarmıştır. Bu sermaye artışının 21.372.144
A YTL'si menkul kıymet satış karlarından, 1.358.666 YTL'si özel yedeklerden, 2.240.546 YTL'si ise özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından
P gerçekleşmiştir.

R 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla şirketin ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 YTL'dir (31 Aralık 2005 166.475.712 YTL) (tarihi maliyet esasına göre).

2 Kasım 2005'den başlamak üzere kaydi sisteme geçilmesi nedeniyle artan sermayeyi temsilen hisse senedi basılmamıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

25. SERMAYE - KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ (DEVAMI)

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2006 ve 2005 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre YTL olarak) aşağıdaki gibidir:

	2006		2005	
	Adet	YTL	Adet	YTL
1 Ocak	16.647.571.152	166.475.712	16.647.571.152	166.475.712
Sermaye artırım	2.497.135.673	24.971.356	-	-
31 Aralık Bakiye	19.144.706.825	191.447.068	16.647.571.152	166.475.712

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla şirketin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006		31 Aralık 2005	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	61.722.378	32,24	53.671.632	32,24
Ak Sigorta A.Ş.	14.312.758	7,48	12.445.877	7,48
CBR International Holding B.V.	-	-	66.117.509	39,72
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	-	-
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	34.240.694	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	166.475.712	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi (*)	233.177.582		235.418.128	
Mali tablolardaki toplam	424.624.650		401.893.840	

(*) Sermaye artırımını nedeniyle 2.240.546 YTL sermaye, enflasyon farkı hesabından nominal sermaye hesabına aktarılmıştır.

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

26. SERMAYE YEDEKLERİ

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, özsermaye enflasyon düzeltme farklarından oluşmaktadır.

27-28. KÂR YEDEKLERİ - GEÇMİŞ YIL KÂR / ZARARLARI

Yasal Yedekler

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri içinde gösterilen diğer yedekler, finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş gelirden oluşmaktadır.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş gelirin 97.612.600 YTL (31 Aralık 2005 - 103.099.199 YTL) tutarlık kısmı, Çimsa ve Lafarge hisse senetlerinin 31 Aralık 2006 tarihli iş günündeki piyasa fiyatları ile değerlendirilmesi sonucu oluşan geliri içerir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net karın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

27-28. KÂR YEDEKLERİ - GEÇMİŞ YIL KÂR / ZARARLARI (DEVAMI)

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri:XI, No:25 sayılı Tebliğ Kısım 15 madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar kârı/(zararı)"nda izlenen tutarın, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kârı ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedekler, yasal yedek akçeler ve özsermaye kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün olmaktadır.

31 Aralık 2006 ve 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Yasal yedekler	29.370.297	16.493.413
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	2.591.080	10.473.954
Birikmiş kârlar (zararlar)	7.758.970	7.361.856
Diğer yedekler	44.168	1.358.666
Yenileme fonları	124.381	509.079 (**)
Menkul kıymet satış kârları	-	21.372.144 (*)

(*) Şirket, 24 Haziran 2005 tarihli 565 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile, sahip olduğu Akbank T.A.Ş.'ye ait intifa senetlerinin satılmasına, satıştan doğan 21.372.144 YTL tutarındaki gelirin de sermayeye ilave edilmesine karar vermiştir. İlgili bakiye, yasal kayıtlarda sermaye artırımını gerçekleştirilinceye kadar "Özsermaye" içinde kayıtlara alınırken, 31 Aralık 2005 itibarıyla mali tablolarda "Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar" grubu içinde "Temettü Gelirleri" olarak kayıtlara alınmıştır.

(**) Yenileme fonundan oluşan 509.079 YTL yasal kayıtlarda "Özsermaye" içinde gösterilirken, 31 Aralık 2005 itibarıyla konsolide gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar" grubu içinde "Maddi Varlık Satış Kârı" olarak kayıtlara alınmıştır.

Kâr Payları

2005 yılına ilişkin açıklanan ve onaylanan kâr payı aşağıdaki gibidir:

	2005
Adi hisselere	
Hisse başına nominal değeri ile, brüt	0,47 Yeni Kuruş

Şirket, 30 Mart 2007 tarihinde yapılacak Yönetim Kurulu toplantısında, 2006 yılına ilişkin dağıtılacak kâr payı tutarını belirlemeyi planlamaktadır.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

27-28. KÂR YEDEKLERİ - GEÇMİŞ YIL KÂR / ZARARLARI (DEVAMI)

Özkaynak Değişim Tablosu

	Sermaye		Farkları		Düzeltilmesi	Özsermaye		Statü	Olağanüstü		Yasal		Yedekler		Özel		Diğer		Net		Geçmiş Yıllar		Toplam	
	Sermaye	Farkları	Düzeltilmesi	Enflasyon		Yedekler	Farkları		Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Yedekler
1 Ocak 2005 Bakiyesi	166.475.712	235.418.128	8.593.329	35	727.600	1.359.507	44.776.709	63.331.801	98.179.207	618.862.028														
Transferler	-	-	7.900.084	-	9.929.037	(841)	-	(63.331.801)	45.503.521	-														
Ödenen Temettümler	-	-	-	-	-	-	-	-	(52.273.374)	(52.273.374)														
Gelir Kaydedilen Yatırım Teşvikleri	-	-	-	-	-	-	(35.589)	-	-	(35.589)														
Finansal Varlıklar Üzerindeki Gerçekleşmemiş Net Gelir	-	-	-	-	-	-	58.358.079	-	-	58.358.079														
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	113.565.095	-	113.565.095														
1 Ocak 2006 Bakiyesi	166.475.712	235.418.128	16.493.413	35	10.656.637	1.358.666	103.099.199	113.565.095	91.409.354	738.476.239														
Transferler	-	-	12.876.884	-	1.308.122	-	-	(92.192.951)	78.007.945	-														
Sermaye Artırımı	24.971.356	(2.240.546)	-	-	-	(1.358.666)	-	(21.372.144)	-	-														
Ödenen Temettümler	-	-	-	-	(9.373.679)	-	-	-	(80.356.730)	(89.730.409)														
Finansal Varlıklar Üzerindeki Gerçekleşmemiş Net Gider	-	-	-	-	-	-	(5.486.599)	-	-	(5.486.599)														
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	146.465.575	-	146.465.575														
31 Aralık 2006 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	29.370.297	35	2.591.080	-	97.612.600	146.465.575	89.060.569	789.724.806														

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

29. YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2006

	USD	EURO	SEK	GBP	TOPLAM (YTL)
Varlıklar	13.683.715	16.273.271	4	1	49.363.795
Hazır Değerler	11.883.662	15.546.253	4	1	45.487.567
Ticari Alacaklar (net)	1.800.053	-			2.530.155
Diğer Alacaklar (net)	-	727.018	-	-	1.346.073
Yükümlülükler	(4.711.530)	(10.946.060)	-	(31.880)	(26.977.045)
Ticari Borçlar (net)	(3.811.530)	(7.860.306)	-	(380)	(19.911.891)
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	(900.000)	(2.578.165)	-	-	(6.038.512)
Borç Karşılıkları	-	(507.589)	-	(31.500)	(1.026.642)
Net Bilanço Pozisyonu (aktif)	8.972.185	5.327.211	4	(31.879)	22.386.750

31 Aralık 2005

	USD	EURO	SEK	GBP	TOPLAM (YTL)
Varlıklar	46.092.638	1.839.663	4	3	64.767.575
Hazır Değerler	42.939.813	558.577	4	3	58.503.390
Ticari Alacaklar (net)	3.152.825	552.501	-	-	5.107.556
Diğer Alacaklar (net)	-	728.585	-	-	1.156.629
Yükümlülükler	(5.912.658)	(1.060.430)	-	(59.307)	(9.754.161)
Ticari Borçlar (net)	-	(594.910)	-	(33.817)	(1.022.609)
Finansal Borçlar	(5.012.658)	-	-	-	(6.725.984)
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	(900.000)	-	-	-	(1.207.620)
Borç Karşılıkları	-	(465.520)	-	(25.490)	(797.948)
Net Bilanço Pozisyonu (aktif)	40.179.980	779.233	4	(59.304)	55.013.414

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in çeşitli yatırım teşvik belgeleri vasıtasıyla sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- Yapılan yatırım harcamasının %40'ının kurumlar vergisinden düşülmesi (Yeni Vergi Kanunu kapsamında %20 vergi oranının seçilmesi durumunda bu avantaj kullanılmayacaktır).

- İthal edilen makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergilerinden muafiyet.

- Yurtiçinden yapılan alımlarda KDV oranında teşvik primi.

Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik belgeleri ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir:

Akçansa için;

Belge 1

Belge No	:	4818
Belge Tarihi	:	22 Mart 2006
Yatırım Başlangıç Tarihi	:	29 Aralık 2005
Yatırım Bitiş Tarihi	:	29 Aralık 2007

Toplam sabit yatırımın %20'si özkaynaklardan karşılanacaktır.

Belge 2:

Belge No	:	4800
Belge Tarihi	:	24 Şubat 2005
Yatırım Başlangıç Tarihi	:	29 Aralık 2005
Yatırım Bitiş Tarihi	:	29 Aralık 2008

Toplam sabit yatırımın %20'si özkaynaklardan karşılanacaktır.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Alınan ve Verilen Teminatlar**

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihi itibarıyla alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2006		31 Aralık 2005	
	Para Birimi	Orijinal Tutar	YTL Karşılığı	Orijinal Tutar	YTL Karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	16.265.235	30.115.083	335.574	532.724
Alınan teminat mektupları	USD	207.813	292.102	216.978	291.141
Alınan teminat mektupları	YTL	-	74.576.114	-	32.046.193
Alınan ipotekler	YTL	-	12.226.108	-	7.213.826
Alınan çek ve senetler	YTL	-	10.814.022	-	6.752.122
Alınan çek ve senetler	EURO	309.663	573.341	218.300	346.551
Alınan çek ve senetler	USD	160.225	225.212	271.925	364.869
Alınan çek ve senetler	DEM	200.000	189.331	200.000	162.334
Toplam alınan teminatlar			129.011.313		47.709.760
Verilen teminat mektubu	YTL	-	4.593.479	-	1.740.499
Verilen teminat mektubu	USD	6.000.000	8.433.600	6.000.000	8.050.800
Verilen teminat mektubu	EURO	327.500	606.366	-	-
Toplam verilen teminatlar			13.633.445		9.791.299

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, kullanılan ihracat kredileri ile ilgili olarak, Şirket'in 5.069.203 Amerikan Doları tutarında ihracat taahhüdü vardır.

Operasyonel ve Finansal Kiralama Taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel ve finansal kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel Kiralama Taahhütleri	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Bir yıl içinde	50.602	534.042
Bir-beş yıl arasında	202.406	208.344
Beş yıldan uzun	1.720.454	1.701.221
	1.973.462	2.443.607
Finansal Kiralama Taahhütleri (Not 8)	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Bir yıl içinde	2.187.647	-
Bir-beş yıl arasında	4.347.719	764.826
Beş yıldan uzun	-	442.794
	6.535.366	1.207.620

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Aktifler Üstündeki Sigorta Tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 1.049.035 YTL'dir (31 Aralık 2005 - 838.631 YTL).

Davalar

a) Rekabet Kurumu, Şirket'in de aralarında bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Ege Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Şirket'e 17 Haziran 1999 tarihli yazısıyla 251.632 YTL (tarihsel değeri ile) tutarında ceza tahakkuk ettirmiştir. Akçansa bu tutar için kayıtlarında karşılık ayırmıştır. Şirket'in, bu kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'da kararın iptali için açtığı dava 15 Ocak 2001 tarihinde Şirket lehine sonuçlanmıştır. Rekabet Kurumu'nun aynı kararı tekrar tebliğ etmesi neticesinde açılan diğer iptal davasında da Danıştay iptal kararı vermiştir. Rekabet Kurumu'nun aynı kararı 3. defa Şirket'e tebliğ etmesi üzerine bir kez daha iptal davası açılmıştır. Kabahatler Kanunu çerçevesinde açılan iptal davasında Ankara 12. Sulh Ceza Mahkemesi Akçansa aleyhine karar vermiş olup, Şirket tarafından Adalet Bakanlığı'na başvuruda bulunularak "yazılı emirle bozma" talebinde bulunulacaktır. Tebliğ edilen ödeme emri neticesinde Akçansa söz konusu para cezasını ihtirazi kayıtlı ödemiştir.

b) Rekabet Kurumu, bu kez Şirket'in de aralarında bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Marmara Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Danıştay yolu açık olmak üzere Şirket'e 1.068.329 YTL (tarihsel değeri ile) para cezası verildiğine ilişkin gerekçeli karar 2 Haziran 2004 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Bu ceza ile ilgili olarak Şirket, gerekçeli kararın kendisine tebliğ edilmesini takiben kararın haksız olduğu gerekçesiyle Danıştay'a başvurmuş ve mahkeme karşı tarafın cevabı gelinceye kadar, yürütmenin geçici olarak durdurulmasına karar vermiştir. Bu ceza ile ilgili olarak Ankara Defterdarlığı Veraset ve Harçlar Vergi Dairesi tarafından Ocak 2005'de toplam 1.068.329 YTL tutarında ödeme emri gönderilmiştir. Akçansa bu ödeme emrinin iptali için dava açmıştır. Akçansa, bu ceza ile ilgili yapılacak ödemeleri paranın zaman içindeki değerini de dikkate alarak hesaplamış ve 859.515 YTL'ye indirgenmiş karşılık tutarını, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarına yansıtmıştır. İdari para cezasına ilişkin davada Danıştay davayı Akçansa lehine kabul etmiş ve yürütmeyi durdurma kararı almıştır. Rekabet Kurumu, anılan Danıştay kararını takiben kararı bir kez daha tarafımıza tebliğ etmiş olup, bu yeni karar ile ilgili olarak da Danıştay nezdinde iptal davası açılmış bulunmaktadır. Akçansa'nın yapmış olduğu yürütmeyi durdurma başvurusunu Danıştay reddetmiş olup, Akçansa bunun üzerine İdari Dava Daireleri Genel Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.

c) 2003 yılında, Ege Bölgesi'nde faaliyet gösteren (Akçansa dahil) şirketlerin operasyonlarının rekabet mevzuatına uygunluğu konusunda yaptığı ön araştırmalar sonucunda Rekabet Kurumu, Akçansa'ya karşı yeni bir soruşturma başlatmıştır. Rekabet Kurumu soruşturmasını 8 Aralık 2004 tarihinde tamamlamış ve Akçansa'ya 5.792.720 YTL tutarında ceza tahakkuk ettirmiştir. Akçansa gerekçeli kararın kendisine tebliğ edilmesini takiben bu cezanın iptali istemi ile Danıştay'a başvurmuş gerek çimento pazarı gerekse hazır beton pazarına ilişkin para cezalarına ilişkin olarak dava sonuçlanıncaya dek yürütmeyi durdurma kararları alınmıştır. Akçansa bu ceza ile ilgili yapılacak ödemeleri paranın zaman içindeki değerini de dikkate alarak hesaplamış ve 4.666.849 YTL'ye indirgenmiş karşılık tutarını 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarına yansıtmıştır. İdari para cezasına ilişkin davalarda

Danıştay Akçansa lehine karar vermiştir. Rekabet Kurumu'nun bu karar aleyhine temyiz hakkı mevcuttur. Rekabet Kurumu'nun anılan karar aleyhine temyiz yoluna başvurmayacağı öğrenilmiştir. Kurum yukarıda belirtilen kararlarda yaptığı gibi kararın usule aykırı unsurlarını düzelterek şirketimize tekrar tebligat yapmıştır. Her iki karar aleyhine iki ayrı iptal davası daha açılmıştır.

d) 2005 yılında, Ege ve Marmara Bölgeleri'nde faaliyet gösteren (Akçansa dahil) şirketlerin operasyonlarının rekabet mevzuatına uygunluğu konusunda yaptığı ön araştırmalar sonucunda Rekabet Kurumu, Akçansa'ya karşı çimento ve hazır beton pazarlarında ayrı ayrı yürütülmek üzere iki yeni soruşturma başlatmıştır. Soruşturma raporlarına karşı Şirket tarafından ana savunmalar sunulmuş olup soruşturma süreci devam ettiğinden ve mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla, Rekabet Kurumu'nun anılan soruşturmalara ilişkin kararları henüz kesinleşmediğinden dolayı mali tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır. Kurumun Marmara ve Ege Bölgeleri ile ilgili olarak yürüttüğü soruşturma neticesinde Akçansa'ya herhangi bir ceza verilmemesine karar verilmiştir.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

e) Bir taşeron teknisyeni tarafından 2000 yılında Karçimsa aleyhine açılan 550.000 Alman Markı tutarında manevi tazminat davasından mahkeme kararına istinaden tamamı için 858.551 YTL tutarında karşılık ayrılmıştır. Mahkeme kararının Akçansa aleyhine icraya konulması üzerine Akçansa Yargıtay nezdinde yapmış olduğu başvuru sonuçlanana dek tehir-i icra kararı alınması şartıyla ve toplam 950.000 YTL teminat mektubu ibraz ederek icra takibini durdurmuştur. Sonrasında ilk derece mahkemesi kararı Yargıtay tarafından Akçansa lehine bozulmuş olup gerekçeli karar beklenmektedir. Bununla beraber aynı davayla ilgili olarak Karçimsa'ya karşı sigorta şirketi tarafından ayrıca 1.100.000 Alman Markı tutarında maddi tazminat istemli dava halen devam etmekte olup, davanın sonucu bilanço tarihi itibarıyla kesin olmadığı için Karçimsa bu davayla ilgili olarak herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

f) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan tamamı 1.876.281 YTL (31 Aralık 2005 - 1.092.403 YTL) tutarında yasal davalar vardır. Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları, veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma riski olanları için 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla 696.560 YTL tutarında karşılık ayrılmıştır.

Çevre ve Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunları'na Göre Doğabilecek Muhtemel Yükümlülükler

2872 sayılı ve 09.08.1983 tarihli Çevre (26.04.2006 tarih ve 5491 sayılı Kanunla değiştirilmiştir.) ve 5403 sayılı ve 03.07.2005 tarihli Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunları'na göre, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri yürürlükteki mevzuat hükümlerine tabidir. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Ancak söz konusu mevzuat, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirlletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesi sırasında gerekli maliyetler hakkında düzenleme içermemektedir. İlerleyen yıllarda mevzuatta yapılabilecek olası değişiklikler dolayısıyla bu konulara ilişkin olarak Şirket'in bazı maddi yükümlülükleri doğması muhtemeldir. Düzenlemelerin yapılmamış olması nedeniyle, bu tür muhtemel yükümlükleri ve bunların parasal boyutlarını tahmin etmek mümkün görünmemektedir.

32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla işletme birleşmeleri bulunmamaktadır.

33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla bölümlere göre raporlama yapmasını gerektiren faaliyetleri bulunmamaktadır.

34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

F
A
A
L
İ
Y
E
T
86
R
A
P
O
R
U
2
0
0
6

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 10 Ocak 2007 tarihli kararı ile Ladik Çimento iktisadi bütünlüğünün satın alınması amacıyla, Türkerler İnşaat Turizm Madencilik A.Ş. ile mal varlığı devri protokolü imzalamıştır. Protokol gereği Rekabet Kurumu ve yetkili mercilerden gerekli izinlerin alınması ve mal varlığı üzerinde yapılacak incelemeler konusunda işlemlere başlanmıştır. Protokola uygun olarak tüm şartların gerçekleşmesi sonucunda sözü geçen mal varlıkların satın alım işlemi gerçekleşecektir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

35. DURDURULAN FAALİYETLER

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

Satış Gelirleri (Net)

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Yurtiçi satışlar	576.150.965	399.208.151
Yurtdışı satışlar	37.332.921	41.354.838
Satış iskontoları (-)	(22.884.318)	(16.577.250)
Diğer indirimler (-)	(13.100.077)	(8.936.547)
	577.499.491	415.049.192

Hizmet Gelirleri (Net)

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Yurtiçi hizmet satışları	5.158.391	3.602.989
	5.158.391	3.602.989

Satışların Maliyeti

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	284.756.660	203.275.386
Direkt işçilik giderleri	23.909.024	24.905.240
Tükenme payları ve amortisman giderleri	33.462.740	30.998.035
Diğer üretim giderleri	29.443.259	27.919.483
Toplam üretim maliyeti	371.571.683	287.098.144
Yarı mamül değişimi	(258.496)	(821.764)
Dönem başı yarı mamül	4.215.555	3.393.791
Dönem sonu yarı mamül	4.474.051	4.215.555
Mamül değişimi	(648.435)	767.755
Dönem başı mamül	2.921.446	3.689.201
Dönem sonu mamül	3.569.881	2.921.446
Satılan ticari malların maliyeti	6.982.532	5.440.025
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	525.323	716.092
Toplam	378.172.607	293.200.252

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

37. FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Satış ve pazarlama giderleri	4.856.031	4.491.722
Genel yönetim giderleri	19.646.910	16.417.809
	24.502.941	20.909.531

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂR / ZARARLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve kârların detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Temettü gelirleri (*)	4.656.535	30.248.914
Faiz gelirleri	14.331.098	14.645.074
Kur farkı gelirleri	20.275.933	4.455.915
Maddi varlık satış kârı, net	1.134.863	1.778.394
Kira geliri	810.452	590.646
Vade farkı gelirleri, net	410.903	430.162
Şüpheli alacakdan tahsilatlar	265.698	2.615
Yardımcı malzeme satış kârı	211.606	95.859
Diğer	1.287.830	591.688
	43.384.918	52.839.267

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂR / ZARARLAR (DEVAMI)

(*) 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Çımsa	4.488.307	4.730.918
Arpaş	160.000	1.050.170
Oralışa (Tasfiye sonucu tahsil edilen nakit)	-	1.090.653
Akbank (Not 27-28)	-	23.240.129
Diğer işirakler	8.228	137.044
	4.656.535	30.248.914

Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı (Not:16)	19.280.429	-
Kur farkı giderleri	18.454.188	4.727.966
Yardım ve teberrular	3.769.177	1.682.998
Ödenen tazminatlar (Not 9)	2.763.000	22.193
Kiralanan terminallerin amortisman gideri	1.619.848	1.611.258
Emlak vergisi	1.607.016	1.116.448
Reeskont giderleri, net	664.076	204.399
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 23)	385.142	513.546
Çalışılmayan kısım giderleri (esasen amortismandan oluşmaktadır)	259.309	1.349.718
Şüpheli alacak karşılık giderleri	61.911	136.550
Diğer	632.776	2.229.924
	49.496.872	13.595.000

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂR / ZARARLAR (DEVAM)

Amortisman ve itfa payı giderleri

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	32.992.770	30.638.990
Diğer faaliyet giderleri	1.222.760	2.238.712
Genel yönetim giderleri	986.204	1.017.255
Satış ve dağıtım giderleri	65.458	75.116
Toplam amortisman giderleri	35.267.192	33.970.073

Maddi olmayan duran varlıklar

Üretim maliyetleri	469.970	359.045
Diğer faaliyet giderleri	520.916	520.916
Genel yönetim giderleri	205.807	172.697
Satış ve dağıtım giderleri	727	797
Toplam itfa payı	1.197.420	1.053.455

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Personel giderleri ve ortalama personel sayısı		
Maaş, ücret ve primler	29.054.896	26.972.756
Diğer sosyal giderler	9.273.910	8.135.732
Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 23)	2.352.578	2.704.532
	40.681.384	37.813.020

2006 ve 2005 yıllarındaki ortalama personel sayısı (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 840 ve 869'dur.

39. FİNANSMAN GİDERLERİ (Net)

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Kısa vadeli finansman giderleri	368.273	296.812
Toplam finansal giderler	368.273	296.812

40. NET PARASAL POZİSYON KÂR / ZARAR

Yoktur.

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

41. VERGİLER

Şirket faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmeye tabidir.

Türkiye'de, 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere %20'dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (31 Aralık 2005 - %30) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

2003 ve daha önceki yıllarda kurumlar vergisi enflasyona göre düzenlenmemiş yasal gelir vergi matrahından hesaplanmaktaydı. 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren vergiye tabi kazanç enflasyona göre düzenlenmiş mali tablolar üzerinden hesaplanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançonun ilk defa enflasyon muhasebesine göre düzenlenmesi çerçevesinde ortaya çıkan geçmiş yıl kârı vergiye tabi tutulmamış, benzer şekilde geçmiş yıl zararları ise vergisel açıdan indirim tabi zarar olarak kabul edilmemiştir. Ayrıca, yine 2003 ve önceki hesap dönemlerine ait beyannamelerde yer alan indirilemeyen geçmiş yıl mali zararları 2004 ve daha sonraki hesap dönemlerinde mukayyet (kayıtlı) değerleri ile dikkate alınmaktadır.

24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, mal ve hizmetlerin üretimi ile doğrudan ilişkili olup bir ekonomik ömrü bulunan ve değeri 10.000 YTL'yi aşan yeni maddi varlık alımları, bedelinin %40'ı oranında kurumlar vergisi matrahından yatırım indirimi sağlamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce oluşan teşvik belgeli yatırım indirimleri ise şirketlerin kendi tercihleri doğrultusunda yeni uygulamaya dönüştürülmedikleri takdirde, %19,8 oranında stopaja tabi tutulmaktadırlar. Tüm yatırım indirimleri 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olan yeni yatırım indirimi uygulaması öncesinde süresiz olarak taşınabilmekteydi. Ancak, 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yatırım indirimi uygulamasına son verilmiştir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla kullanılmayan yatırım indirimi tutarları 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılabilecektir. Ancak bu durumda uygulanacak kurumlar vergisi oranı %30 olacaktır. Ayrıca 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla başlamış olan yatırımlara ilişkin 31 Aralık 2008 tarihine kadar yapılacak olan yatırım harcamaları da 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılabilecektir. Şirket'in 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla kullanacağı yatırım indirimi 1.935.296 YTL tutarındadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, ayrı şirketler üstünden hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005	
Cari dönem kurumlar vergisi	41.415.933	31.094.415	F
Dönem içinde peşin ödenen vergi	(30.435.143)	(22.213.406)	A
Ödenecek gelir vergisi (Not 23)	10.980.790	8.881.009	A
31 Aralık sonu bileşenleri aşağıdaki gibidir:			L
	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005	i
Konsolide gelir tablosu			Y
Cari dönem kurumlar vergisi	(41.415.933)	(31.094.415)	E
Ertelenmiş vergi (Not 14)	15.172.078	3.535.928	T
Konsolide gelir tablosuna yansıtılan vergi gideri	(26.243.855)	(27.558.487)	91
			R
			A
			P
			O
			R
			U
			2
			0
			0
			6

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

41. VERGİLER (DEVAMI)

Vergi öncesi kâra yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Vergi ve azınlık payları öncesi kâr	173.502.107	143.489.853
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %20 (Bağlı ortaklık için %30) (31 Aralık 2005 - %30)	(35.077.738)	(43.046.956)
Yatırım indiriminin net etkisi	(90.360)	4.606.434
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	937.197	9.648.757
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(3.775.016)	(248.982)
Vergi oranı değişmesinin etkisi	11.762.062	1.482.260
	(26.243.855)	(27.558.487)

42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr/zarar, net dönem kârının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2006 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Türkiye'de şirketler çeşitli içsel kaynaklarından karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini artırma hakkına sahiptir. Hisse başına kârın hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple, hisse başına düşen kârı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı olmaması geriye dönük etkiler de gözönünde bulundurularak belirlenmiştir.

Mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide mali tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

43. NAKİT AKIM TABLOSU

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005	
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi karşılığı, azınlık payları ve parasal kayıp öncesi kâr	173.502.107	143.489.853	
Vergi karşılığı, azınlık payları ve parasal kayıp öncesi kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri	168.476	14.625	
Amortisman ve itfa payları	36.464.612	35.023.478	
Kıdem tazminatı karşılığı	2.352.578	2.704.532	
Maddi ve maddi olmayan varlık satış kârı	(1.134.863)	(1.778.394)	
Faiz gideri	368.273	296.812	
Ceza karşılıklarının iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	(337.500)	345.284	
Yatırım teşvik tükenme payı	-	(35.589)	
Şüpheli alacak karşılığı	61.911	136.550	
Temettü gelirleri	(4.656.535)	(30.248.914)	
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	19.280.429	-	
Stok değer düşüklüğü karşılığı	2.746.060	-	
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı	228.815.548	149.948.237	
Net işletme sermayesindeki değişim			
Ticari alacaklar (net) (Kısa vadeli)	(36.659.737)	(14.396.504)	
Ticari alacaklar (net) (Uzun vadeli)	(3.949)	1.847	
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	3.127.997	(201.666)	
Diğer alacaklar (net)	(17.210)	(835.838)	
Stoklar	(6.344.103)	(2.531.930)	
Diğer cari/dönen varlıklar	(573.046)	(15.712)	
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	(1.123.351)	3.350	
Ticari borçlar (net)	33.594.844	(1.495.726)	
İlişkili taraflara borçlar (net)	(1.652.142)	(459.164)	
Alınan avanslar	(583.260)	(494.266)	
Diğer yükümlülükler (net)	1.723.026	(206.688)	
Borç karşılıkları (kısa vadeli)	3.385.032	512.091	
Ödenen faiz	(519.437)	(308.846)	
Ödenen vergi	(39.316.152)	(25.588.886)	
Ödenen kıdem tazminatı	(1.600.145)	(1.158.860)	
Ödenen cezalar	(251.632)	-	
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi	182.002.283	102.771.439	
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Menkul kıymetler ve finansal varlıklardaki değişim	-	53.322.244	
Maddi varlık alımları, net	(89.352.743)	(33.900.148)	
Maddi olmayan varlık alımları	(2.675.884)	(1.128.215)	
Maddi ve maddi olmayan varlık satış hasılatı	1.800.163	1.906.359	
Alınan temettü	4.656.535	30.248.914	
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(85.571.929)	50.449.154	
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Alınan kısa vadeli kredilerden sağlanan nakit	2.865.796	12.395.724	
Ödenen kısa vadeli krediler	(9.597.328)	(14.095.777)	
Ödenen temettü	(89.568.444)	(51.988.388)	
Ödenen finansal kiralama borçları, net	-	(99.153)	
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(96.299.976)	(53.787.594)	
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış	130.378	99.432.999	
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	148.298.901	48.865.902	
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	148.429.279	148.298.901	
Nakit akışları için ek bilgi			
Faiz gelirlerinden elde edilen nakit	13.280.065	21.161.302	

44. MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

F
A
A
L
i
Y
E
T

R
A
P
O
R
U
2
0
6

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE KÂR DAĞITIM TABLOSU

A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
DÖNEM KÂRI	172.709.428	141.123.582
VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(26.243.855)	(27.558.487)
NET DÖNEM KÂRI	146.465.573	113.565.095
GEÇMİŞ DÖNEM ZARARI		
1. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE	(8.389.283)	(4.608.734)
DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI	138.076.290	108.956.361
ORTAKLARA 1. TEMETTÜ	(28.368.683)	(32.452.668)
ORTAKLARA 2. TEMETTÜ	(97.657.942)	(47.904.061)
2. TERTİP YASAL YEDEK	(11.645.427)	(7.203.294)
OLAĞANÜSTÜ YEDEK (Birikmiş Kârlar)	(404.238)	(21.396.338)
B- OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITIM	(2.591.080)	(10.311.047)
ORTAKLARA 2. TEMETTÜ	(2.355.527)	(9.373.679)
2. TERTİP YASAL YEDEK	(235.553)	(937.368)
C- HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
(YKr)	0,7650	0,6822
(%)	76,50	68,22
D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ (Brüt) (**)		
(YKr)	0,671	0,539
(%)	67,06	53,90

(*) Hisse Başına Kâr Nominal Sermaye üzerinden hesaplanmıştır.

(**) Hisse Başına Kâr Payı Hissedarlara ödenecek brüt tutar ve Nominal Sermaye üzerinden hesaplanmıştır.

Kâr Dağıtım Tablosu'nda görüldüğü gibi, 2006 Yılı Faaliyet Raporu ve finansal raporların, 30 Mart 2007 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulumuz da öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2006 yılı konsolide Bilanço kârımız olan 172.709.428 YTL'nin Esas Mukavelenamemizin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak 1. Tertip Yedek Akçe, Vergi ve yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonraki 126.026.625 YTL'na Olağanüstü Yedek toplamı 2.355.527 YTL'nin ilave edildikten sonraki 128.382.152 YTL dağıtılabilir kârın aşağıdaki tabloda görüldüğü şekilde dağıtılmasına;

Birinci temettü Payı	28.368.683 YTL
İkinci Temettü Payı	100.013.469 YTL
2. Tertip Yasal Yedek	11.880.980 YTL
Olağanüstü Yedek Akçe (Birikmiş Kârlar)	404.238 YTL

Böylelikle 2006 yılı kârından ve Olağanüstü Yedeklerden 191,447,068.25 YTL sermayeyi temsil eden hisse senetleri sahiplerine %67,06 (brüt) %57,00 (net) oranında toplam 128.382.152 YTL temettünün 02 Nisan 2007 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 12 Mart 2007 tarihli kararı tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2006 Tarihi İtibarıyla

RASYOLAR

Likidite Oranları			2005	2006
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak		4,69	3,39
Likidite Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak		3,93	2,87
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar		0,16	0,15
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb Hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	YTL	70.689.541	68.446.079
Mali Bünye Oranları			2005	2006
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar)/Aktif		0,14	0,15
Duran Varlık/Özkaynak			0,80	0,79
Finansal Borç/Özkaynak			0,01	0,01
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar-Finansal Borçlar	YTL	139.829.018	141.842.724
Kârlılık Oranları				
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	Defa	0,49	0,63
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı/Net Satışlar		0,30	0,35
Aktif Verimliliği	Net Kâr/Aktif Toplamı		0,13	0,16
Faaliyet Kârı/Satış Hasılatı			0,34	0,30
Hisse Başına Net Kazanç		YKR	0,6822	0,7650

FİNANSAL YAPI

İnşaat sektörü, geçmiş üç yılda olduğu gibi, 2006 yılında da ekonominin lokomotif sektörü olmaya devam etmiş ve satışlarımız bu yıl içinde, geçmiş yıla kıyasla %31 oranında artmıştır. Şirketimiz, etkin işletme sermayesi ve finans yönetimiyle, güçlü finansal yapısını 2006 yılında da korumuş ve enflasyonun üzerinde finansal getiri sağlamıştır.

Likidite Oranları:

2006 yılında, özellikle Çanakkale fabrikamızda başlattığımız 2. Hat yatırımından kaynaklanan önemli ölçüde yatırım harcaması gerçekleşmiştir. Bu sebeple, 2006 yılı sonu itibarıyla, dönen varlıklardaki artış, kısa vadeli borçlardaki artışa nazaran daha düşük seviyede gerçekleşmiş ve cari oran yaklaşık %28 oranında düşmüştür.

Mali Bünye Oranları:

İç piyasadaki canlılıkla beraber artan satış hacimlerinin etkisiyle, daha fazla hammadde ve kömür alımı gerçekleşmiş, hem bu sebep hem de Çanakkale 2. Hat yatırımı nedeniyle kısa vadeli borçlarda artış gerçekleşmiştir. Ancak, Şirketimiz'in hali hazırda finansal borcunun olmaması, mali bünye oranlarındaki güçlü yapının devam etmesini sağlamıştır.

Kârlılık Oranları:

Brüt kâr marjı 2004 yılında %27 iken, artan satış gelirleriyle, 2005 yılında %30 olarak gerçekleşmiştir. Net kâr ise, önceki yıla göre %79 seviyesinde artış göstermiştir. Bu noktada, dikkat edilmelidir ki, 2005 yılındaki bu kârlılık artışında %34 oranında bir pay, 2005 yılı içinde Akbank kurucu hisselerinin satışından (21.372.144 YTL) kaynaklanmaktadır.

DENETİM KURULU RAPORU

(01.01.2006 - 31.12.2006 DÖNEMİ)

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın

Unvanı

: Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkezi

: İSTANBUL

Kayıtlı Sermaye Tavanı

: 500.000.000 YTL

Çıkarılmış Sermayesi

: 191.447.068,25 YTL

Faliyet Konusu

: Çimento Üretimi, Satışı, Hazır Beton Üretimi, Satışı ve Esas Mukavelede kayıtlı işler.

- Denetçi veya denetçilerin adı ve görevi

: Mevlüt AYDEMİR, Fuat ÖKSÜZ

görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak değillerdir.

- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan
Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı

: İki defa Yönetim Kurulu Toplantısına katılmış,
bir defa Denetçiler arası toplantı yapılmıştır.

- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri,
belgeler üzerinde yapılan incelemenin
kapsamı hangi tarihlerde inceleme
yapıldığı ve varılan sonuç

: Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri
üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde
genel inceleme yapılmış olup, kayıtların
kanun ve Genel Muhasebe kurallarına
uygun olduğu görülmüştür.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353.
Maddesinin 1. fıkrasının 3.no'lu
bendi gereğince Ortaklık veznesinde
yapılan sayımların sayısı ve sonuçları

: Yıl içinde dört sayım yapılmış ve nakit
mevcudunun kayıtlara uygun olduğu
görülmüştür.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesi'nin
1. fıkrasının 4 no.lu bendi gereğince
yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları

: 2006 yılında (28 Şubat, 30 Haziran,
28 Ağustos, 29 Aralık) tarihlerinde inceleme
yapılmış kıymetli evrakların tamam olduğu
tesbit edilmiştir.

F

A

A

L

i

Y

E

T

- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve
bunlar hakkında yapılan işlemler

: İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.01.2006 - 31.12.2006 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

96

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2006 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço Ortaklığın anılan tarihteki Mali Durumunu, 01.01.2006 - 31.12.2006 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; Kârın dağıtımını önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

O

R

U

Bilançonun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.
01.03.2007

2

0

0

6

Mevlüt AYDEMİR

Fuat ÖKSÜZ

