

**GELECEĞE
SAĞLAM
ADIMLARLA
İLERLİYORUZ.**

FAALİYET RAPORU 2007



Gündem

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.03.2008 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Divan Heyeti'nin teşkili,
- 2- Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Divan Heyeti'ne yetki verilmesi,
- 3- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ile Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu ve Denetçi raporlarının okunması,
- 4- Şirket tarafından 2007 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımların ortakların bilgisine sunulması,
- 5- Bilanço ve kâr/zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin karara bağlanması,
- 6- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri,
- 7- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçi ücretlerinin tespiti,
- 8- Görev süreleri sona ermiş olan Denetçilerin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 9- Sermaye Piyasası Kanunu gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun onaylanması,
- 10- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliklerine T.T.K.'nın 334. ve 335. maddelerinde bahsi geçen iznin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 31.03.2008

Toplantı Saati : 11:00

Toplantı Yeri : Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu Kule 2, 4. Levent/İSTANBUL

İçindekiler

Gündem	01	Yönetim Kurulu	08	Sosyal Sorumluluk Alanındaki Çalışmalar	32
Şirket Profili	01	Üst Yönetim	10	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu -	37
Vizyon-Misyon	02	Çimento Faaliyetleri	13	Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız	
Finansal Göstergeler	04	Hazır Beton Faaliyetleri	22	Denetim Raporu	49
2007'nin Başarıları	05	Agrega Faaliyetleri	29		
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	06	İnsan Kaynakları	30		

Şirket Profili

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa'nın temelleri 1967 ve 1974 yıllarında Akçimento ve Çanakkale Çimento ile atılmıştır. 1996 yılında bu iki şirketin birleşmesi sonucunda Akçansa Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumuna gelmiştir.

Çimento ve hazır beton üretiminde Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa, iştiraki olan Betonsa ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, Marmara, Ege bölgelerine yayılmış 25'in üzerinde hazır beton tesisinde "Betonsa" markasıyla hizmet vermeye başlamıştır. Diğer bir iştiraki olan Agregasa Agregas ile 2002 yılında birleşen Şirket, agregas üretim faaliyetini "Agregasa" markası altında sürdürmektedir.

Akçansa, hem yurtiçindeki hem de yurtdışındaki müşterilerin taleplerini karşılamak ve farklılıkların zor algılandığı bu sektörde fiyat unsurunun da ötesinde rekabet edebilmek amacıyla "üretim ve hizmette en kaliteli" olmayı hedeflemektedir.

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostluğu, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle, Türkiye çimento ihtiyacının %11'ini karşılamaktadır.

Kuruluşundan itibaren attığı her adımda "ilk"lerin şirketi olan Akçansa, bir ilke daha imza atarak, ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikalarını almıştır. 2004 yılı başında OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni kurarak Entegre Yönetim Sistemi'ni (IMS) uygulamaya hak kazanan ilk çimento üreticisi olmuştur.

- Çimento Fabrikası
- Çimento Terminali
- ▲ Hazır Beton Tesisi
- Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi
- Agregas Tesisi



Vizyon - Misyon

vizyon

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile,

Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile
müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile
hissedarlarımıza,

Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan
çalışanlarımıza,

Değer yaratarak,

**Toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi
olmak**

Finansal Göstergeler

SATIŞLAR (Milyon Ton)	2005	2006	2007
Çimento-Toplam	3,9	4,7	5,2
Yurtiçi	3,1	4,1	4,9
Yurtdışı	0,8	0,6	0,3
Klinker	0,1	0,1	0,1
Yurtiçi	0,1	0,1	0,1
Yurtdışı	0	0	0
Hazır Beton (Milyon m ³)	2,4	2,9	3,2

(Milyon YTL)	2005	2006	2007
Net Satışlar	418,50	582,66	696,4
FVAÖK (EBİTDA)	136,70	214,72	238,9
%	32,66	36,85	34,31
FVÖK (EBİT)	104,40	180,00	197,4
%	24,95	30,89	28,35
KÂRLILIK			
NET KÂR	113,60	146,47	185,8
Hisse Başına Kazanç	0,68	0,77	0,97
Hisse Başına Temettü %	53,90	67,06	65,28
NET FİNANSAL BORÇLANMA	(139,80)	(141,84)	170,3
ÖZSERMAYE	738,50	789,72	841,7
TOPLAM VARLIKLAR	856,30	928,44	1.169,7

TESİS KAPASİTELERİ (Ton)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.800.000	1.850.000	-
Çanakkale	3.500.000	1.900.000	-
Ladik	1.050.000	650.000	-
Ambarlı	-	-	1.600.000
Aliağa	-	-	350.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000

2007'nin Başarıları

Çanakkale Fabrikası İkinci Üretim Hattı Tamamlanıyor...

Çanakkale Çimento Fabrikası'nda gerçekleştirilmesi planlanan ve temeli 2006 yılı Haziran ayında atılan II. Üretim Hattı'nın devreye girmesiyle birlikte, Akçansa Türkiye ölçeğini de aşarak, bölgesel anlamda stratejik bir güç olma hedefine doğru ilerlemektedir. 2008 yılı başlarında yatırımın tamamlanmasıyla birlikte, Çanakkale Fabrikası'nın yıllık klinker üretiminin %100 artması ve Akçansa'nın toplam klinker üretim kapasitesinin 6,5 milyon tona yükselmesi hedeflenmektedir.

Ladik Çimento 1 Mayıs 2007'de Devir Alındı...

Samsun şehir merkezine 70 km ve Samsun-Ankara yol ayrımına 14 km mesafede, Ladik ilçesinin yakınında kurulu olan Ladik Fabrikası'nın temeli 1976 yılında atılmış ve 1983 yılı sonunda Çitosan'a bağlı olarak üretime başlamıştır. 660.000 ton klinker üretim kapasitesi, 1 milyon ton çimento öğütme kapasitesine sahip Ladik Çimento Fabrikası, faaliyetlerini, 1 Mayıs 2007 tarihinden itibaren Akçansa bünyesinde yürütmeye başlamıştır. Ladik Fabrikası, Akçansa yönetimindeki ilk yılında önemli bir büyüme ivmesi kazanmış ve Akçansa'nın Karadeniz Bölgesi'ne açılmasını sağlamıştır.

Akçansa'da Lojistik Faaliyetler Hız Kazandı...

Artan satış, üretim ve sevkiyat noktalarının verimli ve etkin yönetiminin gerekliliği sonucunda, Akçansa'nın mevcut lojistik konumunu daha da güçlendirmek ve müşterilere en iyi hizmet kalitesini sunmak amacıyla İstanbul Anadolu Yakası'nda kurulu bir liman ile uzun vadeli hizmet alım sözleşmesi yapılmıştır.

Betonsa Karadeniz Bölgesi'nde Faaliyete Başladı...

Hazır beton ve agrega alanlarındaki büyüme hedefi doğrultusunda, özellikle Karadeniz Bölgesi'nde başlatılan stratejik konumlanma çalışmaları sonucunda, Akçansa satış ağına yeni hazır beton ve agrega tesisleri eklenmiştir. Samsun'da kiralama ve Merzifon'da ise yeni yatırım yapılarak iki tesis devreye alınmıştır. Karadeniz'de faaliyete geçen yeni tesisler ve Manisa, Samandıra, Silivri, Gürpınar, Ataköy, Ayazağa ile birlikte satış ağına 2007 yılında sekiz adet hazır beton tesisi eklenmiştir.

Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda Alternatif Yakıt Kullanımı Artarak Devam Ediyor...

Çevre bilinci ve sorumluluğu ile yatırımlarını ara vermeden sürdüren Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda, endüstriyel atıkların fırınlarda alternatif yakıt olarak kullanılmasını sağlayacak sistem kurularak 2008 yılı başında devreye alınmıştır. Bu proje Türkiye'de ilk olarak Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda uygulanmıştır. Özellikle kalori açısından yüksek değere sahip plastik atıkların I. ve II. Döner Fırınlarda yakılmasını sağlayacak bu sistem ile harcanan ısı enerjisinin maliyetinde önemli bir iyileşme sağlanması planlanmaktadır.

Betonsa Edremit Tesisi ERMCO Çevre Ödülü'ne Değer Gördü...

"3. Yeşil Nokta Uluslararası Çevre Temsil Ödülü"ne layık görülen Edremit Tesisi, Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCO) tarafından 8 Haziran 2007 tarihinde İspanya Seville'de, Türkiye'yi temsil ederek, Çevre Ödülü almıştır.

Betonsa'da Araç Takip Sistemi Büyük Başarı İle Uygulanıyor...

Araç Takip Sistemi, 2007 yılında tüm hazır beton araçlarında devreye alınmıştır. Sistem sevkiyat planlama ve araçların verimli kullanımı açısından büyük faydalar sağlamıştır. Filo Yönetim Sistemi çalışmalarına ise 2007 yılı ortalarında başlamıştır. İlk pilot uygulama 2008 yılı başlarında hayata geçirilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Akçansa olarak, ulaştığımız iş boyutu, kurduğumuz geniş üretim, dağıtım ağı ve başta siz değerli ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımız için yarattığımız değerlerle gurur duyabileceğimiz başarılı bir yılı geride bıraktık.

2007 yılında, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda güçlü adımlarla ilerleme yolunda çok önemli bir yer teşkil eden Ladik Fabrikası'nı, zorlu bir hukuki süreç sonunda, satın almayı başardık. Böylelikle, Karadeniz Bölgesi'nin faaliyet alanımıza eklenmesi ve Ladikli çalışma arkadaşlarımızın aramıza katılması ile Akçansa ailesini genişletmiş olduk. Altı ay süren kısa entegrasyon süreci içerisinde yaptığımız modernizasyon yatırımı ile günlük klinker üretim kapasitesini, hedeflenen düzeyin üzerine çıkardık. Akçansa yönetimindeki bu ilk yılında, fabrikaya önemli bir büyüme ivmesi kazandırmanın yanı sıra, fabrikanın tüm teknik parametrelerini kendi standartlarımıza uyumlu hale getirdik.

Sınırların ötesinde sürdürülebilir büyüme vizyonumuzun gerçekleşmesi yolunda çok önemli bir adım olan, 2006 yılında temelini attığımız Çanakkale Fabrikası'nda II. Üretim Hattı yatırımını da tamamlayarak üretim hattını çok kısa bir süre içerisinde devreye almış olacağız. Çevreye duyarlı son teknolojilerin kullanıldığı bu dev yatırımın daha önce belirlenen zaman planı ve bütçe dahilinde tamamlanması ile Çanakkale Fabrikası'nın yıllık klinker üretimi %100 artacak ve Şirketimizin yıllık toplam klinker üretim kapasitesi 6,5 milyon tona, çimento üretim kapasitesi ise 9 milyon tonun üzerine çıkarak Türkiye çimento ihtiyacının yaklaşık %13'ünü karşılayacak seviyeye ulaşacaktır.

2007 yılında yurtiçi ve yurtdışı toplam çimento ve klinker satışlarımız kuruluşumuzdan beri ilk kez 5,3 milyon ton seviyesine ulaştı. Yurtiçi satışlarımız geçen yıla göre %21 artarak 5 milyon ton düzeyine çıktı. Hazır beton faaliyetlerimizde satışlarımız geçen yıla oranla %10 arttı ve 26 tesisimizde toplam 3,2 milyon m³ ile en yüksek satış hacmine ulaştık.

Hazır beton ve agrega alanlarında büyüme hedefimiz doğrultusunda, özellikle Karadeniz Bölgesi'nde başlattığımız stratejik konumlanma çalışmaları sonucunda, satış ağıma yeni hazır beton ve agrega tesisleri ekledik.

Artan satış, üretim ve sevkiyat noktalarımızın verimli ve etkin yönetiminin gerekliliği sonucunda, lojistik faaliyetlerimize 2007 yılında hız kazandırdık. Mevcut lojistik konumumuzu daha da güçlendirmek ve müşterilerimize en iyi hizmet kalitesini sunmak amacıyla İstanbul Asya yakasında kurulu bir liman ile uzun vadeli hizmet alım sözleşmesi yaptık.

Önemli atılımlar yaptığımız, önemli başarılar elde ettiğimiz, 300 milyon ABD Doları'nı aşan yatırım harcaması yaptığımız 2007 yılı Şirketimiz için bir dönüm noktası olma özelliği taşımaktadır.



Çevre ve doğal kaynakların korunması konularında büyük önem taşıyan “alternatif yakıt ve hammadde kullanımı” alanındaki faaliyetlerimizi de artırarak sürdürmekteyiz. Alternatif yakıt kullanımında ulusal çimento sektöründe öncü olan fabrikalarımızda, AB uyum mevzuatı ve Kyoto Anlaşması gereklerinin hızla yerine getirilmesi ve olası tehditlerin proaktif yaklaşımla fırsata dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığımızı ise, faaliyet gösterdiğimiz bölgelere sağladığımız desteğin yanı sıra spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına geliştirdiğimiz çeşitli projelerle ortaya koyduk.

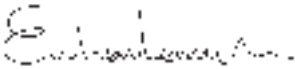
Toplumsal yaşam kalitesini yükselten bir yapı malzemeleri şirketi olarak tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir şekilde büyürken; ekonomiye ve paydaşlarımıza yarattığımız değerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğumuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olmayı sürdüreceğiz.

Değerli Ortaklarımız,

Ekonomik belirsizlik ve değişen rekabet koşullarına rağmen, olumlu perspektifimiz ile Türkiye ve sosyal paydaşlarımız için değer yaratmaya, taş üstüne taş koymaya devam edeceğiz. Yönetimimizin ve tüm çalışanlarımızın başarma arzusu ve siz değerli hissedarlarımızın bize olan güveniyle ülkemizin yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmak misyonumuzu devam ettireceğiz.

Yönetim Kurulumuz adına toplantımıza katılan tüm ortaklarımıza teşekkür eder, Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2007 yılı Faaliyet Raporumuzu, mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve onayınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,



Erhan Kamyılı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Soldan sağa: Mehmet Göçmen Genel Müdür, Daniel Gauthier Başkan Yardımcısı, Erhan Kamyılı Başkan, Engin Tuncay Üye, Emir Adıgüzel Üye, Ahmet Dördüncü Üye, Ernest Jelito Üye.

Erhan Kamışlı

Başkan

(Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009)

1964 yılında Adana'da doğan Erhan Kamışlı, 1986 yılında California Üniversitesi İşletme Fakültesi Pazarlama ve Uluslararası İş İdaresi Bölümü'nden mezun oldu. Exsa Export San. A.Ş.'de çalışma hayatına başlayan Kamışlı, 2001 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding Çimento Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Daniel Gauthier

Başkan Yardımcısı

(Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009)

1957 yılında Belçika'da doğan Daniel Gauthier, Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra, HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başladı. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in, sorumluluk alanı Asya, Afrika, Türkiye, Trading-Orta Doğu, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini kapsamaktadır.

Ernest Gerard Jelito

Üye

(Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009)

1958 doğumlu olan Ernest Gerard Jelito, 1982 yılında Kraków'da Madencilik ve Metalurji Üniversitesi, Kimya ve Çimento Üretimi Teknolojileri Bölümü'nden mezun oldu. 1991-1999 yılları arasında Cement Plant Strzelce Opolskie S.A.'da Teknik Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği yaptıktan sonra, 1999 yılında Górażdze Cement S.A.'da Teknik Müdür olarak göreve başladı. Jelito, 2001-2005 yılları arasında Górażdze Cement S.A. şirketinde çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra, 2005 yılında Heidelberg Technology Center'de Benelux, Asya, Afrika, Ortadoğu / Akdeniz Ülkelerinden Sorumlu Üretim ve Mühendislik Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Emir Adıgüzel

Üye

(Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009)

1960 yılında İzmir'de doğan Emir Adıgüzel, Harvard Business School ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Kariyerine Suudi Arabistan'da üç yıl çalışarak başlayan Adıgüzel, 1996 yılından itibaren HeidelbergCement Trading'in Genel Müdürlüğü ve 2004 yılından itibaren de Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz, Orta Doğu ve Orta Asya Bölgesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Ahmet Dördüncü

Üye

(Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009)

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Dördüncü Almanya'da Mannheim ve Hannover Üniversiteleri'nde işletme eğitimi tamamladı. 1980 yılında Almanya'da ziraat makineleri şirketi olan CLAAS OHG'de çalışma hayatında başladı. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılan Dördüncü, 2004 yılı Ağustos ayından itibaren Hacı Ömer Sabancı Holding CEO'luğu görevini sürdürmektedir.

Engin Tuncay

Üye

(Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009)

1952 yılında İstanbul'da doğan Engin Tuncay, Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi'ni bitirdi. 1977 yılında Ziraat Bankası'nda çalışma hayatına başlayan Tuncay, 1994 yılında Sabancı Topluluğu'na Dış Ticaret Grubu Başkan Yardımcısı ve Universal Trading ile Exsa UK şirketlerinin Genel Müdürü olarak katıldı. 1996 yılında Sabancı Holding Dış İlişkiler Grup Başkanlığı görevine atandı. Tuncay, Endüstri ve Ticaret Grubu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Üst Yönetim



Mehmet Göçmen / Genel Müdür

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yönetim Araştırması üzerine yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.



Christian Leclercq / Genel Müdür Yardımcısı - Finans

1965 yılı Belçika doğumlu olan Christian Leclercq, Solvay Business School'da İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı okulda vergi uzmanlığı konusunda yüksek lisans yaptı. Coopers and Lybrand'da "Denetim Şefi"; Walibi Group'da "Finansal Kontrolör"; CBR-HeidelbergCement'de sırasıyla "Grup Kontrolörü" ve "Kıdemli Kurumsal Finans Yöneticisi" görevlerini yürüttü. 2004 Ekim ayında Akçansa'ya Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.



Hakan Gürdal / Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton

1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Makine Mühendisliği eğitiminin ardından işletme ve ekonomi yüksek lisans dereceleri aldı. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. Gürdal Hazır Beton'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Ali Özer Erman / Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

1956 yılında doğan Ali Özer Erman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde İşletme eğitiminin ardından 1981 yılında Ermes İnşaat'ta çalışma hayatına başlayan Erman, daha sonra İstanbul ve Mersin Hilton Otellerinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştı. 1991-1998 yılları arasında Philip Morris'ta Yönetim ve Organizasyon Geliştirme ve İşe Alma Müdürlüğü yapan Erman, 2000 yılından beri Akçansa'da İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Cem May / Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

1963 yılında Ayvalık'ta doğan Cem May, Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Çimento Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunan May, 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Cenk Eren / Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma & Lojistik

1969 yılında İstanbul'da doğan Cenk Eren, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Eren, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve Geliştirme Uzmanlığı'na, 1998 yılında Çimento Satış Fonksiyonu'nda Pazarlama ve Planlama Müdürlüğü'ne atandı. 2002 - 2007 yılları arasında Hazır Beton Batı Marmara Bölge Müdürlüğü görevinde bulunan Eren, 2007 yılı Eylül ayından itibaren Satınalma ve Lojistik'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



Ahmet Vasfi Pekin - Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

1955 İzmir doğumlu olan Ahmet Vasfi Pekin, orta ve lise öğrenimini Bornova Anadolu Lisesi'nde tamamladı. 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Pekin, 1982 yılında Akçimento'da çalışmaya başladı. 1995-1998 yılları arasında Çimento Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra tekrar Sabancı Holding Çimento Grubu'na dönerek Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev aldı. 2004 Temmuz başından itibaren Akçansa'da İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.



Hasan İmer / Çanakkale Fabrika Müdürü

1954 yılında doğan Hasan İmer, İstanbul Devlet Mimarlık-Mühendislik Akademisi'nde Makine Mühendisliği eğitimi gördü. Çalışma hayatına 1980 yılında Suudi Arabistan Qassim firmasında makine mühendisi olarak başladı. 1988 yılında Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda Proje ve Yatırım Müdürü olarak görevliken 2001 yılı Şubat ayında HeidelbergCement Technology Center (HTC) Almanya'da Asya Bölge Koordinatörlüğü görevine getirildi. 2004 yılı Temmuz ayından itibaren Akçansa Çanakkale Fabrika Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.



İlker Akman / Büyükçekmece Fabrika Müdürü

1951 yılında İzmir'de doğan İlker Akman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1975 yılında Çitosan'da başlayan Akman, sırasıyla Aliğa Petkim, Suudi Arabistan Quassim Cement Fabrikalarında çeşitli görevlerde bulundu. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Teknik Genel Müdür Yardımcısı olan Akman, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Fabrika Müdürlüğü görevlerinden sonra bir yıl süre ile HeidelbergCement-HTC'de Bölge Koordinatörü olarak çalıştı. 2006 yılı Şubat ayında ise ikinci kez Akçansa Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atandı.



Mehmet Öztürk / Ladik Fabrika Müdürü

1960 yılında Kayseri'de doğan Mehmet Öztürk, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1984 yılında Elimko'da başlayan Öztürk, sırasıyla Seneka, Burç Elektrik gibi elektrik cihaz ve sistem imalatçılarında çeşitli görevlerde bulundu. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Enerji Müdürü olan Öztürk, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Enerji Müdürü, Büyükçekmece Bakım Müdürü ve Proje ve Otomasyon Müdürü olarak çalıştı. 1 Mayıs 2007 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.



A. Yavuz Ünal / İç Denetim Müdürü

1950 yılında doğan Ünal, 1972 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun oldu. Akçansa'ya 1977 yılında katılan Ünal, 1993 yılına kadar Finans Şefliği, Finans Müdür Yardımcılığı ve Finans Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Aynı yıl Akçimento iştiraki olan Betonsa'ya Mali ve İdari İşler Müdürü olarak atandı. Ünal, 2001 tarihinden itibaren İç Denetim Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.



Nevra Özhatay / Strateji ve İş Geliştirme Müdürü

1970 doğumlu olan Nevra Özhatay, Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yaptı. 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne atandı. Özhatay, 2004 yılı Şubat ayından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.



Türkiye ölçeğinin de ötesinde bölgesel bir güç olma hedefimizle

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Çimento Faaliyetleri

Türkiye'de Çimento

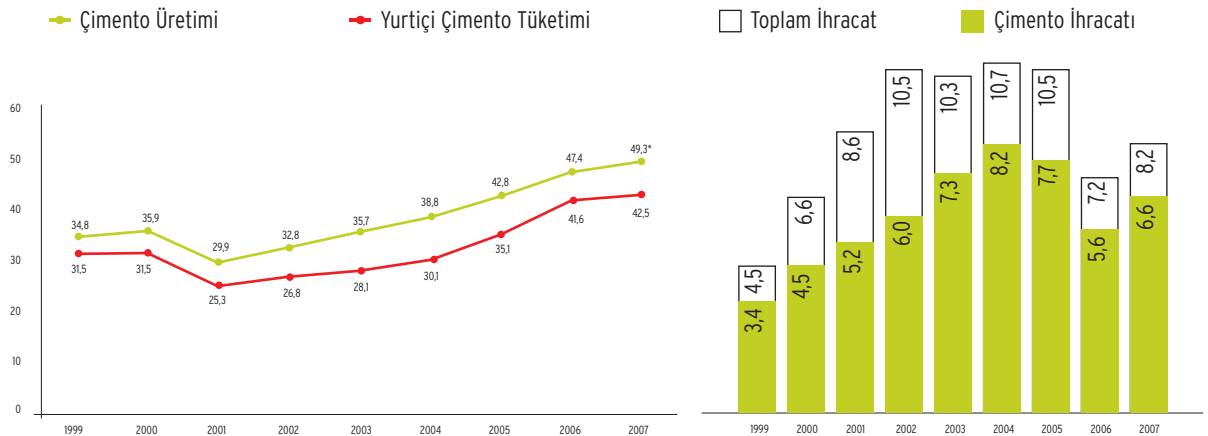
2007 yılında Türkiye çimento sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından olumlu gelişme göstermiştir.

Seçimlerin de etkisiyle birlikte, 2007 yılında ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi, makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler çimento sektöründe talep artışının kısmen devam etmesine yol açmıştır.

Bölgeler arasında farklılık göstermekle beraber, Türkiye'de çimento tüketimi 2006 yılına oranla %2 büyüyerek 43 milyon tona yaklaşmıştır.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile önümüzdeki yıllarda çimento sektörünün gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni kapasiteler ile birlikte arz-talep dengesinin olumsuz yönde etkilenmesi söz konusudur.

2007 yılı çimento ve klinker ihracatı Rusya pazarında oluşan yüksek talebin etkisiyle 8,2 milyon ton civarında gerçekleşerek 2006 yılına göre %14 artmıştır. 2008 yılında Rusya pazarındaki talebin devam edeceği öngörülmektedir.



* TÇMB üyesi üreticilerin bilgilerini içermektedir.

Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

Çimento Faaliyetleri (devam)

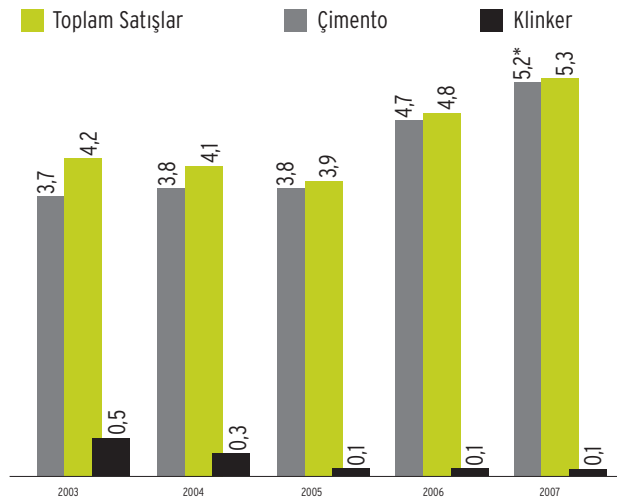
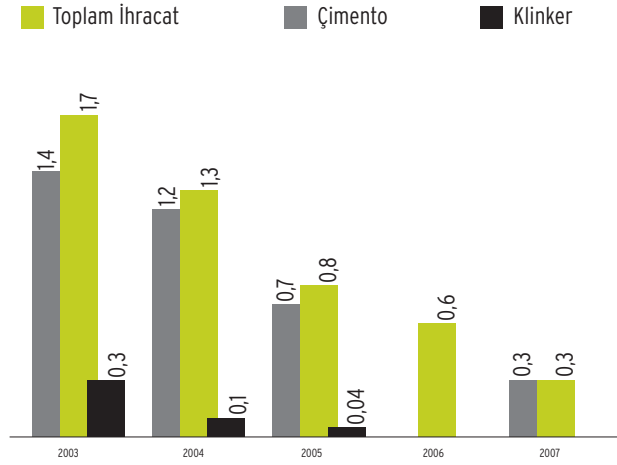
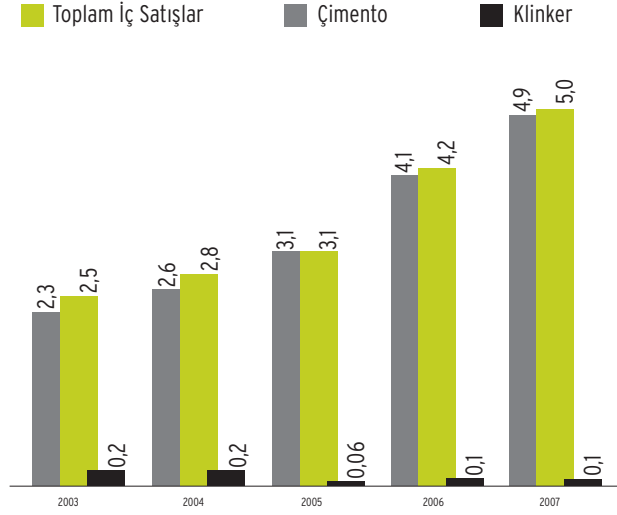
Satışlar

2007 yılında yurtiçi ve yurtdışı toplam çimento ve klinker satışları 5,3 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye'de 2007 yılında yurtiçi satışlarda yaşanan yaklaşık %3 oranındaki artışın üzerinde büyüme gösteren Akçansa, toplam yurtiçi çimento ve klinker satışlarını bir önceki yıla göre %21 oranında artırarak 5 milyon tona ulaşmıştır. Bu artışta Akçansa'nın bulunduğu pazarlardaki büyümenin Türkiye ortalamasının üzerinde olması ve Ladik Fabrikası'nın satın alınmasıyla Karadeniz Bölgesi'ne yapılan satışların eklenmesi etken olmuştur.

Akçansa yönetimindeki ilk yılında önemli bir büyüme ivmesi kazanan Ladik Fabrikası, Akçansa'nın Karadeniz Bölgesi'ne açılmasını sağlamıştır. 2007 Mayıs-Aralık döneminde Akçansa olarak Ladik Fabrikası'nda 525 bin ton çimento satışı yapılmış ve fabrikanın 2006 yılında toplamda yaptığı satış miktarına sekiz ay içerisinde ulaşmıştır.

1998 yılında üretim ve satış faaliyetlerine başlayan, %51 Akçansa ve %49 Kardemir Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş. ortaklığında, Karabük'te kurulan Karçimsa Öğütme Tesisi'nde üretilen cürüflü çimentonun satışları da 2007 yılında 177 bin ton olarak gerçekleşmiştir.



* Hazır betona sevkedilen çimento 820.299 tondur.



Kaliteli, güvenli, yenilikçi ürün ve hizmetlerimiz ile

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.



Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüzle

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Çimento Faaliyetleri (devam)

Üretim ve Ürünler

2007 yılında Akçansa Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik Fabrikalarında toplam 4,3 milyon ton klinker ve 5,2 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirilmiştir.

Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda 2007 yılında 2 milyon tonun üzerinde klinker ve 2,4 milyon ton çimento üretimine ulaşılmıştır. Klinker üretiminde günlük ve yıllık bazda Çanakkale Fabrikası'nın ilk kurulduğu günden bu yana en iyi performans sağlanmıştır.

Büyükçekmece Fabrikası'nda 1,9 milyon ton klinker, 2,3 milyon ton çimento üretimi yapılmıştır.

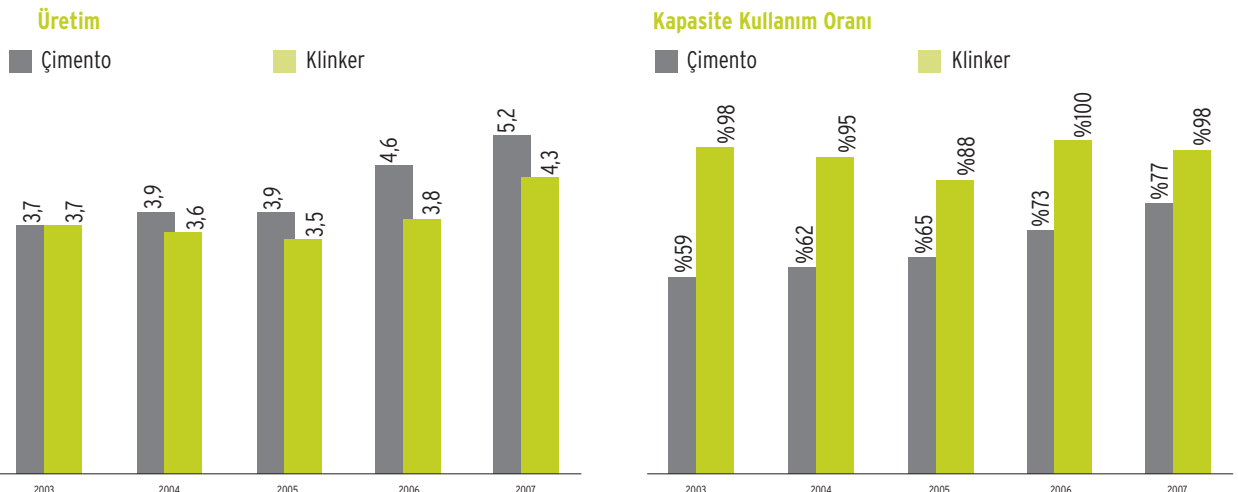
Mayıs ayında devir alınan Ladik Fabrikası'nın tarihinde en yüksek klinker, çimento üretimi 2007 yılında gerçekleştirilmiştir. Klinker üretimi 2006 yılına göre yaklaşık %45 artarak yıllık toplam 563 bin tona ulaşırken, çimento üretimi de %25'in üzerinde artarak 700 bin tona ulaşmıştır.

Entegre Yönetim Sistemleri

Üretim faaliyetleri tüm tesislerde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001, Kalite Yönetim Sistemi BS EN ISO 9001:2000, Çevre Yönetim Sistemi BS EN ISO 14001 uygun olarak yürütülmüş ve İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların devamı sağlanmıştır.

OHSAS 18001 ve ISO 14001 İç Denetçi eğitimleri düzenlenerek Büyükçekmece Fabrikası'nda 19 çalışan, Çanakkale Fabrikası'nda ise 18 çalışan "İç Denetçi Sertifikası" almaya hak kazanmıştır. Fabrikalar genelinde yapılacak iç denetimlerde sertifika alan çalışanlar, resmi denetçi sıfatı ile denetim faaliyetlerini yürüteceklerdir.

Akçansa'nın tüm tesislerindeki Entegre Yönetim Sistemleri merkezleştirilerek yeni bir organizasyon yapısı oluşturulmuştur. Çevre, İş Sağlığı ve İş Güvenliği Yönetim Sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi yönünde çalışanları bilinçlendirme eğitimleri başarıyla sürdürülmüştür. Sahalarda ihtiyaç duyulan iyileştirmelere, riskli durumların ortadan kaldırılmasını sağlayacak yöntemlerin geliştirilmesine ve çalışanların sağlık kontrollerine devam edilmiştir.



Çimento Faaliyetleri (devam)

Ladik Fabrikası

Akçansa Ladik Fabrikası'nda 2.100 ton/gün klinker üretim kapasitesine sahip tek klinker hattı mevcuttur. Üretilen klinker, iki adet 80 ton/saat kapasiteli bilyalı kapalı değirmenlerinde, katkı maddeleri ile öğütülerek üretilen çimento cinsleri, üç adet paketleme makinesi ile torbalı olarak ve üç adet köruk ile dökme olarak piyasaya sunulmaktadır. Üretilen çimento tipleri; CEM I 42.5 R, CEM I 42.5 N, CEM II/ A (S-P) 42.5 R ve CEM V/A (S-P) 32.5 N'dir. Tesisin içerisinde kurulu kağıt torba fabrikasında, 80 milyon torba/yıl torba üretim kapasitesine sahip olan iki ve dört katlı, 25-50 kg'lık çimento torbaları üretilebilmektedir.

Ladik Fabrikası'nın devir işlemleri tamamlandıktan hemen sonra, ürün standartları, CE Belgeleri, fabrika ve hammadde ocaklarının tüm yasal belgeleri, izinleri, lisansları ve ruhsatları tamamlanmıştır. Yapılan yatırımlarla tesis, Akçansa standartlarına ulaştırılarak, üretimde hedeflenen seviyeler elde edilmiştir. Klinker üretiminin artırılması ve üretilen klinkerin kalitesini iyileştirme amaçlı yatırımla Ladik Fabrikası'nın günlük üretim kapasitesi 1.600-1.750 ton/gün'den, 2.100 ton/gün'e ulaşmıştır. 2008 yılında yapılması planlanan ikinci faz yatırımlar ile 2.200 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Ürün Tipleri

İÇ PAZAR TİP

İÇ PAZAR TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5 N	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM II/A-M (P-L) 42.5 R	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM V/A (P-S) 32.5 N	Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM II/B-M 32.5 R (P-L)	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
SDÇ 32.5	Sülfatlara Dayanımlı Çimento	TS 10157

DIŞ PAZAR TİP

DIŞ PAZAR TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5N CE PM "NF"	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun NF EN 197-1
CEM I 52.5N	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
Type I/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun AASHTO M 85
Klinker	Portland Çimentosu Klinkeri	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1

Ürün Belgeleri

Ürün Sertifikası	New York State Department (NYSDOT)'dan AASHTO M 85 Type I-II/LA Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	AFNOR Fransa'dan CEM I 52.5N CE PM "NF" Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 52.5 N Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM II-A-M (P-L) 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM V-A (P-S) 32.5 N Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den TS 10157 SDÇ 32.5 Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute(BSI)'dan 42.5 R için Ürün Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 42.5 R için CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM V/A (P-L) 32.5 N CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/A-M (P-L) 42.5 R CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/B-M (P-L) 32.5 R CPL Uygunluk Belgesi

ASTM Amerikan Standartları'na uygun laboratuvarlar mevcut olup, American Cement & Concrete Reference Laboratory, Proficiency Sample programına katılarak deneylerin uygunluk kontrolü denetlenmektedir.

Yatırımlar

2007 yılında Büyükçekmece Fabrikası'nda 10,7 milyon YTL, Çanakkale Fabrikası'nda 152,9 YTL, Ladik Fabrikası'nda 221 milyon YTL (satın alma bedeli dahil) olmak üzere toplam 384,6 milyon YTL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Çanakkale Fabrikası

Yatırımlar ve proje hazırlıkları klinker tesisinin elektrik enerjisi ve ısı tüketiminin azaltılması ve üretim verimliliğinin artırılmasına yönelik olarak yürütülmüştür.

Alternatif yakıt kullanımına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Sulu sintine separasyonu için ikinci bir separatör satın alınmış, ayrıca atık suyu için kimyasal arıtma tesisi kurularak deneme çalışmalarına başlanmıştır.

Döner fırının 23 metre manto değişimine karar verilerek imalatlar tamamlanmıştır. Değişimin 2008 yılında yapılması planlanmaktadır.

Döner fırın abgaz fanları motorları yenilenerek frekans konvertörle teçhiz edilmiştir.

Tüm Akçansa fabrikalarında üretilen klinkerin minerolojik yapısını takip etmek üzere Ekim ayında XRD cihazı satın alınmıştır.

II. Üretim Hattı Yatırımı

Çanakkale Fabrikası'nın klinker ve çimento üretim kapasitesinin %100 artırılması için 2006 yılında temeli atılan II. Üretim Hattı tamamlanma aşamasına gelmiştir.

Gemi yükleyici modifikasyonu, 16 Ağustos 2007 tarihinde devreye alınarak geçici kabulü yapılmıştır. Tamamlama işlerinin 2008 yılı Şubat ayında bitirilmesi planlanmaktadır.

Çimento değirmenleri modernizasyonu kapsamındaki değirmen sistemlerinden birincisi 12 Kasım 2007 tarihinde devreye alınarak deneme üretimine başlamıştır. İkincisi de 2008 yılının Şubat ayında devreye alınarak deneme üretimine başlanmıştır.

Klinker üretim tesisinde montaj işleri 2008 yılının Şubat ayında tamamlanarak deneme üretimine başlanmıştır.

Çanakkale Fabrikası II. Üretim Hattı'nın devreye girmesiyle Akçansa Çanakkale Fabrikası'nın klinker üretim kapasitesi yaklaşık 4 milyon tona ulaşacak ve artan klinker üretim kapasitesini karşılamak için sahil tesislerindeki mevcut I ve II no.lu çimento değirmenlerinin kapasiteleri toplam %150 artırılarak fabrikanın toplam çimento öğütme kapasitesi yılda 6 milyon tonu aşacaktır.



Çimento Faaliyetleri (devam)

Büyükçekmece Fabrikası

Büyükçekmece Fabrikası'nda, kalite, çevre, iş sağlığı, iş güvenliği ve operasyonel iyileştirme, geliştirme yatırımlarına, sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda devam edilmektedir.

II. Döner Fırın Farin Öğütme Sistemi modernize edilmiştir. Ön öğütme sistemi ve bilyalı değirmenden oluşan II. Üretim Hattı'nın farin öğütme sistemi demonte edilerek yerine günümüz teknolojisine uygun dik değirmen sistemi monte edilmiştir. Yeni dik değirmenin kurulması ile enerji tüketiminde önemli tasarruf sağlanmıştır.

II. Döner Fırın Klinker Soğutma Ünitesi'nde yapılan modernizasyon ile fırın pişirme enerjisinde ve gaz soğutma kulesine ait mevcut su püskürtme sistemi yenilenerek fırın elektro filtresinin performansında iyileşme sağlanmıştır.



II. Döner Fırın farin homojene silosuna, farin besleyen pnömatik sevk sistemi mekanik sisteme dönüştürülerek farin nakil enerjisi azaltılmıştır. Fırının ön ısıtıcı sistemindeki II. siklon modernize edilerek basınç kaybı en aza indirilmiştir.

II. Farin Değirmeni'nin besleme ünitesine kurulması öngörülen on-line analizör cihazı temin edilmiştir. Cihazın 2008 yılı başında devreye alınması ile klinker kalitesinde iyileşme sağlanacaktır.

III. Döner Fırın hammadde değirmeni haline gelen katkı öğütme değirmenine III. Döner Fırın'dan sıcak gaz bağlantısı modernize edilerek doğal gaz kullanılmaması sağlanmıştır.

Hammadde kamyonları otomatik tartım sisteminin otomasyonu yapılarak önemli ölçüde zaman ve iş gücü tasarrufu sağlanmıştır. En az hata, en hızlı raporlama ile otomasyon uygulama alanı olarak bir ilk olmuştur.

Çevre bilinci ve sorumluluğu ile yatırımlarını ara vermeden sürdüren Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda, endüstriyel atıkların fırınlarda alternatif yakıt olarak kullanılmasını sağlayacak sistem kurularak 2008 yılı başında devreye alınmıştır. Bu proje Türkiye'de ilk olarak Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda uygulanmıştır. Birçok endüstri dalında mevcut olan, özellikle kalori açısından yüksek değere sahip plastik atıkların I. ve II. Döner Fırınlarda yakılmasını sağlayacak bu sistem ile harcanan ısı enerjisinin maliyetinde önemli bir iyileşme sağlanacaktır. Proje kapsamında plastik atıkların hazırlanması için parçalayıcılar, manyetik, hava separatörleri ve gerekli silo düzeneğinin yanı sıra, atıkların hazırlandığı bölgeden dozajlanacağı bölgeye taşınmasını sağlayacak kapalı tip bant konveyörler kurulmuştur. Sonrasında ise fırınlara gönderilecek alternatif yakıt miktarının dozajlanması ve pnömatik olarak sevk edilmesini sağlayacak düzenekler yapılmıştır. Gelen atıkların stoklanabilmesi için de proje kapsamında bir adet kapalı stokhol yapılmıştır.

Ladik Fabrikası

1 Mayıs 2007 tarihinde devir alınan Ladik Fabrikası'nda yapılan yatırımlarla Akçansa standartlarına kısa süre içinde ulaşılmıştır. Böylelikle, Akçansa müşterilerinin görmeye alışık oldukları ve bekledikleri üstün ürün ve hizmet standartları sağlanmıştır.

Fabrikanın klinker üretimini artırmak ve üretilen klinkerin kalitesini iyileştirme amaçlı olarak yapılan yatırımla günlük üretim kapasitesi 1.600-1.750 ton/gün'den, 2.100 ton/gün hedefinin üzerine çıkarılmıştır. 2008 yılında yapılması planlanan ikinci faz yatırımlar ile 2.200 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Klinker kapasitesinin artışına paralel olarak çimento üretiminin artırılmasına yönelik olarak fırın devri artırılmış ve klinker soğutma fanları modifikasyonu yapılmıştır. Ayrıca, üretim verimliliğinin artırılmasını sağlamak, yakıt enerji tüketimini azaltmak amaçlı bir dizi yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yayılan toz emisyonunu minimuma indirmek amacıyla çeşitli yatırımlar yapılmıştır. Fabrika girişi, idari ve sosyal binalarda çevre düzenlemeleri ve güzelleştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Müşteri memnuniyetine verilen önem doğrultusunda yapılan çeşitli düzenlemelerle çimento torbalarının tozsuzlaştırılması sağlanmış, ayrıca, paketleme kantarları modernize edilmiş ve giriş kapısına kamyon kantarları yerleştirilmiştir.

Akçansa'nın güçlü bilgi teknolojileri altyapısı Ladik Fabrikası'nda da hızla kurulmuş ve SAP uygulamaları kullanılmaya başlanmıştır.



Hazır Beton Faaliyetleri

Türkiye'de Hazır Beton

1976 yılında 30 üretim tesisiyle 1,5 milyon m³ beton üretilmekteyken, son yıllarda üretim tesisi sayısı, yurdun her tarafında yayılarak 700'ü geçmiş ve üretim 70 milyon m³'e ulaşmış ve gelecekte 100 milyon m³'e çıkması beklenmektedir.

Son yıllarda inşaat sektöründe yaşanan canlanma, hazır beton sektörü için olumlu etki yaratmıştır. 2006 yılında ulaşılan 70 milyon m³ ile Türkiye, İspanya ve İtalya'nın ardından Avrupa'da üçüncü sıraya yükselmiştir.

Türkiye	2003	2004	2005	2006	2007T
Üretim (milyon m ³)	26,8	31,6	46,3	70,7	74
Tesis Sayısı	429	482	568	718	725

*Kaynak THBB

Satışlar

Akçansa'nın hazır beton faaliyetlerini, Ege ve Marmara Bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa faaliyet bölgesine iki tesisle Karadeniz'i de ekleyerek, 2007 yıl sonu itibarıyla 26 tesisi ve geniş dağıtım ağı ile 3,2 milyon m³ satış yaparak, kuruluşundan bu yana en yüksek satışını gerçekleştirmiştir.

Müşteri bilinçlenmesine paralel olarak, beton dayanım sınıfları her yıl artış göstermektedir.

Yoğun markalaşma ve tanıtım faaliyetleri beraberinde özel ürün satışları geçen yıla göre ikiye katlanmıştır. Özellikle büyük inşaat projelerinde Drabeton ve Viskobeton ürünleri ile Betonsa'nın projeye özel adaptasyon yeteneği artmıştır.

Betonsa	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Satış Miktarı (milyon m ³)	1,5	1,7	2,0	2,4	2,9	3,2
Tesis Sayısı	20	21	24	23	24	26



Geniş üretim ve dağıtım ağıımız ile ulaştığımız iş boyutunun bilincinde olarak

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.



Sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olarak

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Hazır Beton Faaliyetleri (devam)

Üretim ve Ürünler

Hazır Beton Tesislerinde TS EN 206-1 Standardı'na uygun, çeşitli kıvam ve agregada dane büyüklüğü sınıflarında, C8'den C100'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir. Bu ürünlerin yanı sıra çeşitli kıvamlarda ve agregada dane büyüklük sınıflarında özel müşteri istekleri de karşılanmaktadır. GB 150, GB 200, GB 250 ve özel şap betonları ile çelik ve polipropilen lif katkılı betonlar da üretilmektedir.

Tesislerde ürünler için TSE Belgeleri mevcut olup, TSE Standartlarına uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Tesislerde Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem Belgeleri (KGS) de bulunmakta ve THBB ve TSE tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Entegre Yönetim Sistemleri

Entegre Yönetim Sistemleri ile ilgili olarak, Ekim ayı içerisinde TÜV Rheinland firması tarafından yapılan ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi takip denetimleri sonucunda herhangi bir uygunsuzluk görülmemiştir. Mevcut Yönetim Sistemlerine ait belgelerin devamlılığı sağlanmıştır.

Şirket çalışanlarına daha sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı oluşturmak amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği'nde yeni bir yapılanmaya gidilerek hazır beton fonksiyonunda İş Sağlığı ve Güvenliği uzmanı istihdam edilmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul toplantılarına katılımlar artırılarak etki alanı genişletilmiştir. İstenmeyen olayların bir daha yaşanmaması adına, ucuz atlatma ve kazalar Şirket içerisinde paylaşmaya başlanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünün tabanda yayılması için tesislerde eğitimler düzenlenmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği Sistem performansı haberi ve habersiz tesis denetimleriyle ölçülmüş, gerekli düzeltici / önleyici faaliyetler sorumlulardan istenmiş ve tamamlanan aksiyonlar takip denetimleri ile kontrol edilmiştir. Agregada tesislerinde İş Sağlığı ve Güvenliği'nin ilk adımı olan risk analizi çalışmalarına başlanmıştır.

Araştırma-Geliştirme ve Kalite Faaliyetleri

Betonsa Teknoloji Merkezi, başta Kalite ve Optimizasyon Müdürlüğü çalışanları olmak üzere diğer şirket çalışanları ve üniversite işbirliği ile; eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları, ürün optimizasyon çalışmaları, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde özellikle beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Teknik-Mesleki Eğitimler Projesi kapsamında 2007 yılı içerisinde; 3.345 adamXsaat iç eğitim, 3.158 adamXsaat dış eğitim verilmiştir. THBB'nin düzenlediği meslek içi eğitim kurslarına sertifikasız personel kalmayacak şekilde katılım organize edilmiş ve 61 personelin (pompa, transmikser, santral operatörü) sertifika alması sağlanmıştır.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamında; çelik tel donatılı betonların performans sınıfları ile ilgili çalışmalar büyük ölçüde tamamlanmıştır. Sülfata dayanıklı beton çalışmaları için SDÇ 32.5 çimento kullanımı ile portland çimento + mineral katkı kullanımı kıyaslamaları yapılmıştır. Mevcut ürün viskobeton ile ilgili çok sayıda deney yapılarak iyileştirme sağlanmıştır.

Hazır Beton Faaliyetleri (devam)

“Soğuk Havada Beton Dökümü ve Taze Betonun Korunması” ve “Sıcak Havada Beton Dökümü ve Taze Betonun Korunması” konulu iki adet teknik broşür hazırlanmış ve sektör ilgililerince beğeni ile karşılanmıştır.

Betonsa'da Kalite ve Optimizasyon Müdürlüğü bünyesinde yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden beton reçetelerinin hazırlanması, optimize edilmesi ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel dizaynlar hazırlanması, günlük üretilen betonlardan standarda uygun beton numunesi alınarak gerekli taze ve sertleşmiş beton deneylerinin yapılması, yapı denetim laboratuvarlarına şahit numune alınması, beton kalitesi ile ilgili müşteri şikayetlerinin çözülmesi, müşterilere beton kalitesi konusunda teknik destek ve eğitim verilmesi, tesislerin kalite ve sistem denetlemelerine (KGS, TSE, ISO 9001, vb.) sürekli hazır bulundurulması, yapı denetim kuruluşları, bağımsız laboratuvarlar, İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması konularında faaliyetler sürdürülmüştür.



Hazır Beton Özel Ürün Yelpazesi

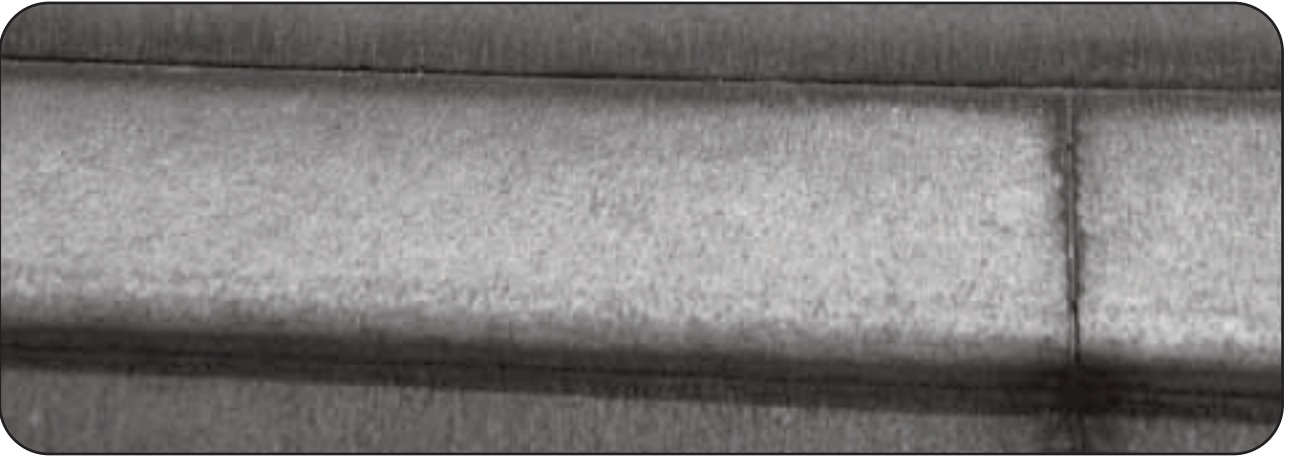
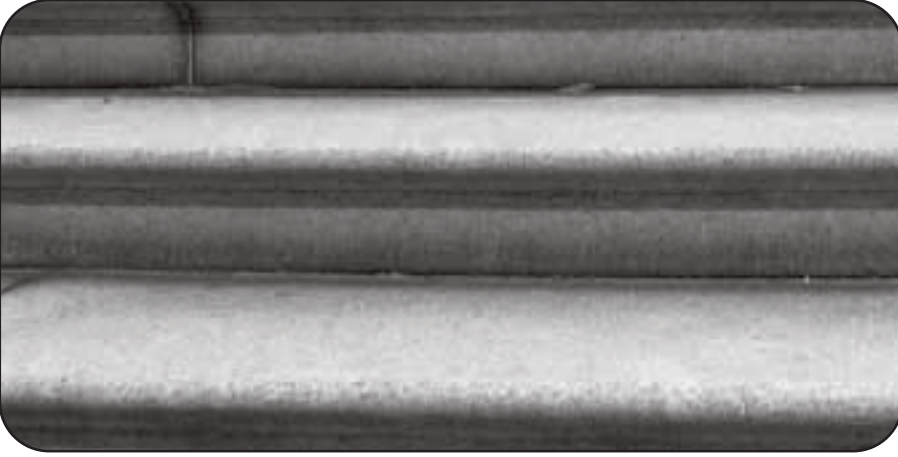
- Akıcı Dolgu Betonları
- Yüksek Performanslı Betonlar
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri

- C8-C100 Normal ve Yüksek Dayanımlı Beton
- Hafif Beton (İZOBETON)
- Çelik Tel Donatılı Beton (DRABETON)
- Polipropilen Lifli Beton (FİBERBETON)
- Kendiliğinden Yerleşen Beton (VİSKOBETON)
- Hafif Hazır Şap (İZOŞAP)
- Dekoratif Baskılı Beton (DEKOBETON)
- Dekoratif Görünür Agregalı Beton (PAKBETON)
- Hazır Yaş Sıva ve Harç
- Renkli Betonlar

Yatırımlar

Hazır betonda toplam 11,2 milyon YTL yatırım harcaması yapılmıştır. 2007 yılında, ilk kez tam mobil iki adet hazır beton tesisi alınmıştır. İlk mobil Betonsa tesisi Aralık ayında Ataköy'de çalışmaya başlamıştır. Diğeri ise 2008 yılı başında Çağlayan'da devreye alınmıştır.

Proje bazlı yüksek tonajlı işlere hizmet vermek amacıyla 2007 yılında Samsun, Merzifon, Manisa, Silivri, Ayazağa, Ataköy, Gürpınar, Samandıra 2'de sekiz adet tesis devreye alınmıştır. Ayrıca, 13 adet pompa ve 10 adet transmikser satın alınmıştır.



Stratejik öngörümüz ve etkin stratejik konumlanma çalışmalarımız ile

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.



İş modelimizin odak noktasında yer alan çalışanlarımızın başarıma arzusu ve yaratıcı katkıları ile

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Agrega Faaliyetleri

Türkiye'de Agrega Üretimi

Türkiye'de 2002-2007 yılları arasında yapılan tahmini agrega üretimi aşağıda gösterilmiştir.

	2003	2004	2005	2006	2007
Türkiye'de Agrega Üretimi (milyon ton)	68	89	119	181	204

2005 yılında ekonomide sağlanan istikrar ortamının korunması, konut kredilerinde faizlerin düşmesi, vadelerin uzaması ve dolayısıyla inşaat projelerinin artması sonucu inşaat sektöründe büyük bir hareketlenme meydana gelmiştir. İnşaat sektörünün en temel kollarından biri olan hazır beton ve agrega sektörü de yükseliş trendini yakalamıştır. 2004 yılında 89 milyon ton olan agrega üretimi 2005 yılında 119 milyon tona yükselmiştir. 2006 ve 2007 yıllarında da sektördeki olumlu atmosferin devamı ile agrega sektörü 2006 yılında %52, 2007 yılında ise %12 büyümeye göstermiştir. Günümüzde agrega sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 200 işletmede, 10 bin kişinin istihdam edildiği tahmin edilmektedir.

Satışlar

Akçansa agrega üretim faaliyetlerini Marmara Bölgesi'nde üç ayrı tesis ve hammadde ocağı ile sürdürmektedir.

Üretim ve Ürünler

Günümüzde İstanbul Avrupa yakası Cendere bölgesinde, Kocaeli Gebze bölgesinde ve Bursa bölgesinde bulunan agrega tesislerinde TSE EN-12620 standardına uygun olarak üretilen ürünler aşağıda belirtilmiştir:

- 0-5 mm yıkanmış ve yıkanmamış taş tozu,
- 5-12 mm 1 no agrega,
- 12-22 mm 2 no agrega,
- 0-3 mm kırma kum,
- 22-40 mm 3 no agrega,
- 22-140 mm balans,
- 0-70 mm dolgu agregası,
- 0-140 mm dolgu agregası,
- 22-140 mm dolgu agregası.

Yatırımlar

Akçansa agrega fonksiyonunda 2007 yılında yaklaşık 3,6 milyon YTL değerinde yatırım gerçekleştirmiştir. Bu yatırımlar, Ekim-2007 döneminde Bursa bölgesinde faaliyete geçen 300 ton/saat kapasiteli kırma eleme tesisini ve faaliyette olan diğer kırma eleme tesislerinin çevresel etkilerini minimize etmeye yönelik yatırımları kapsamaktadır.



İnsan Kaynakları

2008 yılı başında devreye alınacak Çanakkale Fabrikası ikinci üretim hattı ve Mayıs 2007'de devir süreci tamamlanan Ladik Fabrikası'nın Akçansa'ya entegrasyon çalışmaları, hazır beton satış ağına katılan Karadeniz Bölgesi, agrega alanında da büyüme hedefiyle yeni açılan agrega ocağı, 2007 yılında insan kaynakları fonksiyonunun odak noktası olmuştur.

Büyüyen Akçansa'da, İnsan Kaynakları uygulamalarının ve standartlarının yerleştirilmesi, organizasyonun yapılandırılması, yeni katılan çalışanların Akçansa oryantasyonu, faaliyetlerin yoğun bir bölümünü oluşturmaktadır.

Ladik Fabrikası'nın organizasyon yapısı çalışmaları tamamlanmış ve yönetici atamaları gerçekleştirilmiştir. Ladik Fabrikası'nda düzenlenen "Aramıza Hoşgeldiniz Toplantısı"nda tüm Akçansa yönetimi, fabrika çalışanları ile bir araya gelerek Şirket'in yapısını tanıtarak, politikalar, uygulamalar ve hedeflerini paylaşmıştır.

İnsan Kaynakları Fonksiyonu tarafından Ladik'te bir dizi tanıtım toplantıları düzenlenmiş, çalışanları yakından ilgilendiren iş süreçleri ve ilgili politikaları tanıtılmıştır. Eğitim planlama, performans yönetimi, ücret ve yan menfaat uygulamaları gibi yönetmelikler hayata geçirilmiştir.

2008 yılında devreye girecek Çanakkale Fabrika II. Üretim Hattı'nda görevlendirilecek personel sayısının belirlenmesinin ardından, fabrika yönetimi ile yürütülen işe alım süreci ile nitelikli ve katma değer yaratacak 55 çalışan yaz aylarında Şirket bünyesine katılmıştır. II. Üretim Hattı'nın devreye girmesi ile eş zamanlı olarak, çalışanları hazırlamak amacıyla, işe alınan personelin oryantasyon ve eğitim çalışmalarına başlanmıştır.

Artan üretim, dağıtım ve sevkiyat ağı paralelinde lojistik faaliyetlerinin etkin yönetiminin sağlanması amacıyla, Hazır Beton ve Satınalma Fonksiyonu, "Hazır Beton ve Agrega" ile, "Satınalma ve Lojistik" olarak iki ayrı fonksiyona ayrılmıştır. Hazır Beton ve Satınalma Genel Müdür Yardımcısı Hakan Gürdal,

Hazır Beton ve Agrega'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Hazır Beton Bölge Müdürü, Cenk Eren, Satınalma ve Lojistik Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanarak, üst yönetim ekibine katılmıştır.

Şirket'in çimento ve hazır beton operasyonlarını kapsayan Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin bir bütün olarak yürütülmesi amacıyla ve bu alanda sektörün lider şirketi olma hedefi çerçevesinde yeni bir yapılanma kararı alınarak, Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü kurulmuştur. Bu yapılanma ile fabrikalar, hazır beton ve agrega tesislerinden sorumlu Çevre ve İş Güvenliği profesyonelleri Şirket bünyesine katılmıştır. Böylece, çevre duyarlılığına, çalışan sağlığına ve güvenliğine verilen önem kapsamında, uygulama ve yaklaşımları daha da ileri boyuta taşıyarak, "çevre, iş sağlığı ve güvenliği" bilincini yerleştirme konusunda önemli bir adım daha atılmıştır.

Büyüyen Akçansa ile geniş bir coğrafyaya yayılmış çimento fabrikaları, hazır beton tesisleri, satış ve dağıtım ağı kapsamında ihtiyaç duyulan çeşitli seviyelerde toplam 150 nitelikli personelin temini için 2007 yılı içerisinde işe alım faaliyetleri yürütülmüştür.

Akçansa olarak Sabancı Holding tarafından hazırlanan "İş Etiği Kuralları" benimsenerek uygulanmaya başlanmış ve "İş Etiği Kuralları"ni içeren kitapçıklar tüm çalışanlara dağıtılmıştır. Tüm lokasyonlarda İş Etiği Kuralları eğitimi verilmiştir.



Çalışanların yaratıcılıklarını ortaya çıkarmayı ve Şirket'te motivasyon, üretkenlik ve kalitenin artırılmasını hedefleyen “Öneri Sistemi” üçüncü yılında, çalışanlardan gelen toplam 869 iyileştirme önerisiyle, 2005 ve 2006 yıllarının toplamına ulaşmıştır.

2007 yılında ekip çalışmasını ve performansını ödüllendirmek, onurlandırmak amacıyla yürütülen Ödüllendirme Sistemi proje çalışması tamamlanmış olup, çeşitli departmanlardan personelin ekip olarak çalıştığı bu proje ile oluşturulan Ödüllendirme Sistemi'nin 2008 yılında devreye girmesi planlanmaktadır.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da tüm yönetim ekibinin bir araya geldiği, bir bütün olarak Şirket sonuçlarının, hedeflerinin paylaşıldığı, iyileştirici ve geliştirici faaliyetler konusunda bilgilendirmelerin yapıldığı, çeşitli görüş alışverişinde bulunulan “Yönetim Toplantıları” Kasım ayında gerçekleştirilmiştir.

“Organizasyonel İklim” kavramının ve bu konuda yönetim ekibinin katıldığı araştırma sonucu katılımcılarla paylaşılmıştır. Bu araştırma sonuçlarından yola çıkarak, motivasyonu artırmak, tüm potansiyeli sergileyebilmek ve böylece Şirket sonuçlarının iyileştirilmesi yönünde organizasyonel iklimin daha da geliştirilebilmesi için katılımcılarla çalışma yapılmıştır. Gruplar halinde çalışan katılımcılar, gelişim alanlarını belirleyerek, çözüm önerileri geliştirmişlerdir. 2008 yılı iyileştirme ve geliştirme projelerinin belirlenmesinde, bu çalışmaların sonuçları da girdi olarak kullanılacaktır.

Şirket strateji ve hedeflerinin çalışanlarla paylaşıldığı, bilgi paylaşımının ve çeşitli konularda görüş alışverişinin hedeflendiği stratejik bir platform olarak düzenlenen “İletişim Toplantıları”nın altıncısı, 2007 yılının Kasım ayında İstanbul ve Çanakkale’de gerçekleştirilmiştir.

Akçansa, Sabancı Holding tarafından ilki gerçekleştirilen, Sabancı Spor Oyunları “SA Spor 2007”de yer alan tüm branşlara çalışanları ile katılmıştır. Sosyal Faaliyetler Komitesi tarafından yapılan ön elemelerle oluşturulan futbol, voleybol, basketbol, tenis, masa tenisi, koşu ve bowling branşlarında takımlar Akçansa'yı başarıyla temsil etmişlerdir.

Çalışanları iş yorgunluğu ve stresinden biraz olsun uzaklaştırmak, onlara doğanın içinde aileleri ve çalışma arkadaşları ile birlikte güzel bir gün geçirtmek amacıyla yaz ayları boyunca farklı lokasyonlarda piknikler düzenlenmiştir.

Sabancı Holding tarafından başlatılan Entegre İK Süreçleri Projesi kapsamında, İnsan Kaynakları uygulamalarının temelini oluşturacak yeni bir İş Değerleme Sistemi'ne (HAY İş Aileleri) geçiş çalışmaları 2007 yılında tamamlanmıştır. Lokasyonlarda düzenlenen toplantılar ile yeni sistem kapsam dışı personele tanıtılmıştır. Bu çalışmalar ile yeniden yapılandırılan ücret ve yan menfaatler sistemi ile yetkinlik ve beceri envanterinin kullanılacağı gelişim planlama süreci devreye girmiştir.

2007 yılı sonunda kapsam içi personel için, Türkiye Çimse-İş İşçi Sendikası ile Akçansa'nın üyesi bulunduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası arasında, 2008 ve 2009 yıllarını kapsayacak Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri başlamıştır.

Personel Profili

Toplam Personel Sayısı	1.043
Personel Dağılımı (Sendikalı / Sendikasız)	595/448
Yönetici Sayısı	40

Personelin Eğitim Düzeyi

Yüksek Lisanslı Personel Sayısı	18
Üniversite / Yüksekokul Mezunu Personel Sayısı	197/124
Lise Mezunu Personel Sayısı	464
İlk / Ortaokul Mezunu Personel Sayısı	240
Personelin Yaş Ortalaması	37
Personelin Kadın / Erkek Oranı	66/977
Personel Ortalama Şirkette Kalma Süresi	9,12 yıl

Sosyal Sorumluluk Alanındaki Çalışmalar

Topluma Katkı

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.



Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket'in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, Dünya Serbest Dalış Rekortmeni Devrim Cenk Ulusoy'a üç yıldır sponsorluk desteği vererek spor alanında da katkıda bulunmaktadır. Onbeş yıldır yüzme sporu ile uğraşan ve beş yıldır

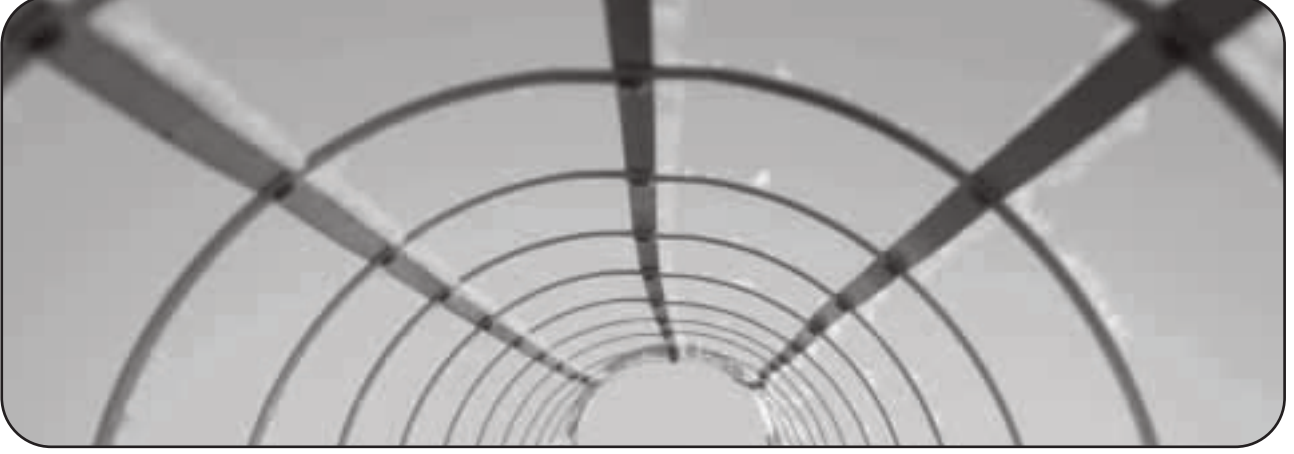
mono palet yüzen Ulusoy, 2007 yılında Türkiye şampiyonu olmuştur.

Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek verilmiştir. Çatalca, Büyükçekmece, Tepecik Belediyelerinin yaz aylarında gerçekleştirdikleri çeşitli Kültür ve Sanat Festivallerine Ana Sponsor olarak destek verilmiştir. "Ladik Akdağ Yayla Şenlikleri"ne sponsor olunmuş, başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına yardım ve bağışlarda bulunulmuştur.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Sosyal sorumluluk çerçevesinde tarihi, kültürel ve doğal değerlere sahip çıkmak adına, sivil toplum kuruluşları, yerel yönetimler ve özel kurumlar ile birçok projeye imza atılmıştır.



Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyüme vizyonumuz ile

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Sosyal Sorumluluk Alanındaki Çalışmalar (devam)

Çevreye Katkı

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarında yakılmasından dolayı üçer aylık periyotlarda yapılan ölçümler Çevre ve Orman Bakanlığı'na raporlanmaktadır. Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda girişte bulunan ekran aracılığıyla fabrikanın emisyon değerleri anlık olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

2007 yılı içerisinde, Akçansa Çanakkale Fabrikası Sahil Çimento ve Anasaha Klinker Üretim Tesislerinin emisyon izinleri yenilenmiştir.



Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale Çimento Fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R1 17-001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalardır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun olan atık bertarafına da çözüm üretilmektedir. Fabrikalarda çevre bilinci doğrultusunda her türlü yatırım yapılmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel dizayn atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir. Büyükçekmece Fabrikası'nda ikincil yakıtların toplam pişirme

kalorisi içindeki payı %5 seviyelerindedir.

Akçansa Çanakkale Fabrikası'nda atık yağ, atık lastik, petrol tankı dip çamuru ve susuzlaştırılmış sintine ve kömür külü ek yakıt olarak kullanılmıştır. Ayrıca çeşitli sanayilerin yan ürünleri, klinker ve çimento üretiminde kullanılarak değerlendirilmiştir.

Akçansa Fabrikalarında doğal hammaddeler yerine alternatif hammadde kullanımı ile doğal kaynaklar korunarak çevreye katkı sağlanmakta ve önemli oranda ekonomik tasarruf elde edilmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet verecek Ar-Ge birimi oluşturulmuştur.

Akçansa Fabrikalarında bu yıl da Çevre Günü kutlamaları yapılmıştır. Çanakkale Fabrikası 8 Haziran tarihinde geleneksel Dünya Çevre Günü'nün sekizincisi kutlanmıştır. Önceki yıllarda olduğu gibi Çanakkale ili mahalli yöneticileri, yöredeki askeri birlikler, okullar, çevrede yer alan diğer kuruluşların temsilcileri, fabrika personeli, tedarikçiler, aileleri ile birlikte katılmışlardır. İkinci hat yatırımı çevre düzenlemesi kapsamında yeni oluşturulan yol güzergahları ve çevresine elvudi, ardıç, leylendi, çit mazısı, altuni mazi, karaçam ve sakız ağacı olarak 4.000 adet ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir.

Hazır beton tesislerinde de faaliyetler çevreye uyumlu olarak sürdürülmektedir. Tesislerden çıkan proses atıklarının tekrar kullanılması adına, tüm tesislerde geri dönüşüm üniteleri kurulmuştur. Toplum sağlığı göz önüne alınarak, çıkan atıklar sınıflandırılmakta ve yasal mevzuatlara uygun şekilde bertaraf edilmektedir. Bu konudaki hassasiyetin ürünü olarak, Edremit Hazır Beton Tesisi, Haziran 2007 tarihinde İspanya'nın Seville kentinde, ERMCO tarafından düzenlenen, "Yeşil Nokta Uluslararası Çevre Temsil Ödülü"ne Türkiye adına layık görülmüştür. Çevre duyarlılığı adına yapılan tesis denetimleri sonucunda, belirlenen çevresel riskleri bertaraf etmek için Ömerli, Bursa, Edremit, Ayazağa, Merzifon tesisleri başta olmak üzere tüm tesislerde katkı havuzları, stokhol kapatmaları, emisyon ölçümleri, ve diğer çevre çalışmaları yapılmıştır.

Eğitime Katkı

Akçansa - Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nda sosyal ve kültürel merkez olma yolunda projeler geliştirilmeye devam edilmektedir.

Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, Betonsa ve İTÜ işbirliği ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır. AR-GE çalışmaları, reçete optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2007 yılında Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarında toplam 670 adet beton deneyi yapılmıştır.

2007 yılı içerisinde İstanbul Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi öğrencilerine (toplam 212 öğrenci) çimento fabrikası ve hazır beton tesisi teknik gezileri ile seminer organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dürabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

Akçansa'nın yıl içerisinde İnşaat Mühendisleri Odası İzmir ve İstanbul şubeleri ile ortak düzenlediği sempozyumlar geniş katılımı ile gerçekleşmiştir. 9 Şubat 2007 tarihinde İzmir Sabancı Kültür Sarayı'nda gerçekleşen sempozyuma 195 kişi, 10 Eylül 2007 tarihinde İ.T.Ü. Süleyman Kültür Merkezi'nde düzenlenen sempozyuma 260 kişi katılmıştır.

1996 yılından beri Betonsa Teknoloji Merkezi İ.T.Ü. ile birlikte 13 adet uluslararası konferans bildirisi ve 10 adet ulusal konferans bildirisi yayınlamıştır. 2007 yılı içerisinde TÇMB tarafından düzenlenen 3. Uluslararası Çimento ve Betonda Sürdürülebilirlik Sempozyumu'nda (21-23 Mayıs 2007) iki adet bildiri ve İMO tarafından düzenlenen 7. Ulusal Beton Kongresi'nde (28-30 Kasım 2007) iki adet bildiri yayınlanmıştır.

Türkiye Hazır Beton Birliği'nin düzenlemiş olduğu üç gün süreli Meslek İçi Eğitim Kurslarına, Şirket'te çalışan tüm santral, pompa, transmikser ve laboratuvar teknisyenlerinin katılıp sertifika alması ve sertifikasız personel kalmaması hedefi büyük ölçüde gerçekleştirilmiştir.





Rekabetçi gücümüz, finansal performansımız, teknolojik inovasyon yeteneğimiz ile

geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Akcansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır) 01 Ocak 2007-31 Aralık 2007 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Christian Leclercq yönetiminde (Genel Müdür Yrd.- Finans; 0216-5713020, christian.leclercq@akcansa.com.tr) (01/03/2008 tarihi itibarıyla görevden ayrılmış olup bu tarihten sonra) (Şeyda Pirinçcioğlu yönetiminde Genel Müdür Yrd. - Finans; 0216-571 30 20, seyda.pirinccioglu@akcansa.com.tr) yürütülecek olup Hüsnü Dabak (Muhasebe Müdürü; 0216-5713025, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Ayşen Özgürel (Muhasebe Uzmanı; 0216-5713030, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr) Banu Üçer (İletişim Uzmanı; 0216-5713013, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Onur Kerem Günel'den (Hukuk Müşaviri; 0216-5713024, onur.gunel@akcansa.com.tr) oluşmaktadır. İlgililere aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Pay Sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin sermaye artırımı, kâr payı ödemeleri, hisse senedi değişim işlemlerinin güncel duruma getirilmesi, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırımı tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 2007 yılı mali dönemi içinde 36 kişinin değişim işlemleri, 439 kişinin sermaye artırım hakkı, 2.096 kişiye kâr payı hakları ödemesi yapılmıştır. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr yenilenerek hizmete açılmıştır. Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır. 4 yatırımcı konferansına katılımda bulunulmuş, bu konferanslarda toplam 82 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 4 analist toplantısı düzenlenmiştir. Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ve Türkiye baskısı ile ortaklık merkezinin bulunduğu yerde çıkan en yüksek tirajlı bir gazetede ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneceğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2007 yılı içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu (devam)

prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler.

2007 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 500'e yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 650 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Mukavelename hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanının yayınlanmasından iki hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi ile Türkiye tirajlı bir gazetede ilan edilir ve şirket internet adresinde duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Ticaret Kanunu nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Mukavelename değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtım, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, hazırlanmış cetveli gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekaletname formu ve gündeme ilişkin döküman Şirket merkezinde, en yüksek tirajlı bir gazetede ve web sitemizde ilan edilir. Genel Kurul veya Olağanüstü Genel Kurul'a katılım için Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Sermaye Şirketlerinin Genel Kurul Toplantıları ve Bu Toplantılarda Bulunacak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiserleri Hakkındaki Yönetmeliği gereği toplantı tarihinden bir hafta önceden Şirket'e katılım bildirimini esas alınır. 2007 yılı içerisinde 30.03.2007 tarihinde Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu 4. Levent/İSTANBUL adresinde %79,86 nisap ve 152.888.743,80 YTL nominal adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 12 Mart 2007 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 8 Mart 2007-6761 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Toplantıda söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. Genel Kurul tutanakları www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme’de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme’de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket’in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket’in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Şirketin Kâr Dağıtım Politikası; SPK mevzuatlarına uygun olarak, Şirket’in ödenmiş sermayesinde payı bulunan tüm hissedarlarına dağıtılabılır kârın minimum yüzde 50’sini nakit kâr payı olarak dağıtmaktır. Ancak genel uygulama dağıtılabılır kârın tamamının dağıtılması yönündedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı hisse senedi yoktur. Dağıtılması gereken zorunlu kâr payının nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu’na ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere temettü avansı dağıtma yetkisi verebilir.

Kâr Dağıtım Politikası, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Şirket’in özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla uygulanacaktır. Kâr dağıtım politikası, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Akçansa Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Bu bilgi 2005 yılı faaliyet raporunda da ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul’da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu faaliyet raporu www.akcansa.com.tr sayfasında yer almaktadır. Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi’nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu (devam)

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket'te SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. 2008 yılında basın toplantısı tarihleri kamuoyuna önceden duyurulacaktır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Genel Müdür Mehmet Göçmen sorumludur.

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizde yıl içinde Sermaye Piyasası ve İMKB tebliğleri gereği 16 Özel Durum açıklaması bilgi paylaşımı amacı ile hazırlanmış ve yapılmıştır. İMKB tarafından bir defa ek açıklama istenmiştir. Şirket Özel Durum açıklamalarını İMKB yoluyla ve kamuyu aydınlatma projesi kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

Şirket hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Şirketimiz internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere yer verilmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi yoktur.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komite Üyeleri, ve Üst Yönetim başlığı altında yer almaktadır ve faaliyet raporu ile birlikte kamuya duyurulmuştur.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırım, kâr dağıtım gibi hususları yasal çerçevede süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve yüksek tirajlı bir gazetede duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir. Çalışanların performansları her sene başında belirlenen hedefler ve bunların performans ölçütleri göz önünde bulundurularak karşılıklı görüşmelerle değerlendirilmektedir. Şirketimizde mevcut işlerin tanımlarının esas alındığı uluslararası bir "iş değerlendirme sistemi" kullanılarak işler sistematik olarak değerlendirilmekte ve sonuçları insan kaynaklarımız ile ilgili çeşitli uygulama ve kararlarımızda esas alınmaktadır.

Çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları her yıl düzenli olarak gözden geçirilir ve yıllık eğitim planları hazırlanarak, bu planlar dahilinde ihtiyaçları karşılanır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu (devam)

Çalışanlar için bir portal mevcut olup kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye (şirket hedefleri, politikalar, iş tanımları, uygulamalar vb.) bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Şirket taraflarla, hissedarlarla, çalışanlarla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili konularda açık olarak iletişimde bulunur. Fabrikalarımızda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği sistemi kurulmuş ve başarı ile uygulanmaktadır.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerimizin de memnuniyetini belirli aralıklarla ölçümlüyoruz.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Akçansa olarak, İnsan Kaynakları stratejilerimizi ve öncelikli hedeflerimizi belirlerken, Şirketimizin iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterdiğimiz çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı gözönünde bulundurmaktayız. Akçansa; başarıya ulaşmasında önemli rol oynayan insan kaynağına verdiği önem çerçevesinde; İnsan Kaynakları süreçlerinde eğitim, performans değerlendirmesi, kariyer gelişimi, organizasyon ve insan kaynağı başarı planı, ücret sistemi ve sosyal haklar uygulamaları ile çalışanlarına bireysel gelişim, yüksek performans ve başarı için her türlü olanağı sağlamaktadır.

Şirket'in uzun vadeli başarısını garanti altına almak amacıyla, ortaklarımız Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde yürütülen çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdürmek, çalışanlarımızın memnuniyetine ve verimli çalışabilmesine imkan verecek bir ortam yaratmak, insan kaynağımızın niteliğini artırmak ve yarattığımız olumlu imaj ile tercih edilen işveren olma yönündeki çabalarımızı sürdürmek, insan kaynakları alanında en iyi uygulamalarla örnek şirket olmak, sağladığı çağdaş çalışma koşulları ile sektördeki en nitelikli insan gücüne sahip olmak ve bu insan gücünün kalıcılığını sürdürmek; çalışanlarına, bireysel ve mesleki alanda eğitim ve gelişim fırsatları yaratmak; çalışanlarına, adil, yüksek performansı ödüllendirici, ülke genel ücret seviyeleri ile ilişki içinde bulunan ücretlendirme sistemini esas almak; çalışanlarını, karşılıklı güven ve saygıya dayalı, analitik düşünen, müşteri odaklı olan, ekip çalışması ve işbirliğine yatkın, etkin iletişime açık, başarıları paylaştan, başarma arzusu yüksek ortak bir "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmak Şirket

vizyonumuzun gerçekleştirilebilmesi için “kültür” boyutunun yönetilmesine katkıda bulunmak; çalışanlarının beklentilerini ve organizasyonun gelişim ihtiyacı duyduğu alanları belirlemek, bu konularda eylem planları oluşturmak, sürekli gelişimi mümkün kılmak ve böylece şirket hedeflerini ve performansını desteklemektir.

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır. 2007 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket kalite politikası kapsamında müşteri ve tedarikçilerinin karşılıklı memnuniyet prensibini benimsemektedir. Müşteri yükümlülüklerine ve konuyla ilgili harici taleplere uyar. Kalite Kontrol Yönetim Sistemi'ni sürekli ve düzenli olarak gözden geçirerek denetler. Ürünlerinin kalitesinin geliştirilmesini teşvik eder. Faaliyetleri, kaliteyi etkileyebilecek olan müteahhit ve tedarikçilerin kalite taahhütlerine uymalarını sağlar. Müteahhitlerin ve tedarikçilerin kalite bilincini geliştirmesi amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenerek katılımların sorunlarının giderilmesi için ortak çalışma grupları oluşturulur, taraflar arasında etkin iletişim ortamının yaratılmasına azami gayret gösterilir. Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürür. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir. Şirket içi ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğini sağlayıcı tedbirler alınır.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirket daha temiz bir çevre için uluslararası standartlarla uyum göstermek yönünden her türlü çabayı göstermektedir. ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin alarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa'nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde sadece kurumsal değil, uygulamalı olarak da gözönüne almaktadır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir. Eğitim konusunda da önemli projelere imza atan Akçansa, Büyükçekmece Belediyesi işbirliği ile 1999 Ağustosunda yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu'nu yeni baştan inşa etmiştir. Okulda 1.700 öğrenci 2006-2007 öğretim yılında ders başı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu (devam)

Türkiye'nin kültürel mirasına sahip çıkma misyonu ile hareket eden Akçansa, Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek vermiştir.

Milli dalgıç Devrim Cenk Ulusoy'u da destekleyen Akçansa spora ve sporcuya verdiği önemi özellikle vurgulamaktadır. Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır. Bu konuda faaliyet raporumuzda sosyal faaliyetlerimizle ilgili detaylı bilgi verilmektedir. Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde Sabancı Vakfı (VAKSA) aracılığıyla yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinde, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan bir dava mevcuttur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı
Erhan KAMIŞLI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Daniel H.J. GAUTHIER

Yönetim Kurulu Üyesi
Ziya Engin TUNÇAY

Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Emir ADIGÜZEL

Yönetim Kurulu Üyesi
Ernest Gerard JELITO

Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri için ihtiyaç duyulması halinde üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile yönetim bilimi alanında çağdaş ve modern değişimleri daha iyi takip edebilmek için geliştirme programları tasarlanmış ve uygulanmıştır.

20. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

VİZYON

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile, Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize, Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan çalışanlarımıza, Değer yaratarak,

TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu (devam)

tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek, ölçümleme ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanım olan SAP ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 2007 yılı içinde 4 adet yüzyüze, 34 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 38 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

2007 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular, karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2007 yılı içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

25. Etik Kurallar

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiş ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi; kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi ve ön bilgilendirme komitesi mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 2007 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir. Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi Üyelerine sunmaktadır.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

İdare Meclisi Azaları, aksi Umumi Heyet tarafından kararlaştırılmadıkça, herhangi bir mali menfaat sağlanmamaktadır. 2007 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Mali Tablolar ve
Bağımsız Denetim Raporu**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Ortakları'na;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve Bağlı Ortaklığı'nın (birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtır yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolarda yer alan tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

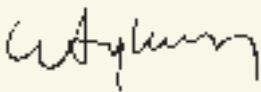
Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı'nın 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla gerçek finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
An Affiliated Firm of Ernst & Young International

Ertan Ayhan, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi



21 Şubat 2008
İstanbul, Türkiye

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE BİLANÇO

(Para Birimi - Yeni Türk Lirası (YTL))

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2007	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2006
VARLIKLAR	Dipnot Referansları		
Cari/Dönen Varlıklar		223.546.465	306.945.344
Hazır Değerler	4	22.254.050	148.429.279
Menkul Kıymetler (net)	5	-	-
Ticari Alacaklar (net)	7	103.988.911	103.124.046
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	3.545.525	3.190.333
Diğer Alacaklar (net)	10	26.121.083	3.276.271
Canlı Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	65.222.834	47.052.276
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	2.414.062	1.873.139
Cari Olmayan/Duran Varlıklar		946.160.598	621.492.504
Ticari Alacaklar (net)	7	20.690	19.404
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	10	-	-
Finansal Varlıklar (net)	16	131.561.026	161.731.061
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17	129.457.887	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (net)	19	646.632.862	439.024.247
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	34.373.502	15.144.231
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	14	2.285.833	2.802.760
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	1.828.798	2.770.801
Toplam Varlıklar		1.169.707.063	928.437.848

(İlişikte 55 ile 92'nci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE BİLANÇO

(Para Birimi - Yeni Türk Lirası (YTL))

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2007	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2006
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		143.397.844	90.744.533
Finansal Borçlar	6	61.302.548	548.043
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8, 31	4.383.897	1.887.980
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar	7	56.259.676	55.908.995
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	3.117.044	4.474.479
Alınan Avanslar	21	1.326.436	824.143
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	10.502.495	21.062.155
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	10	6.505.748	6.038.738
Uzun Vadeli Yükümlülükler		172.397.428	35.941.923
Finansal Borçlar	6	120.885.768	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	6.000.128	4.150.532
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10, 31	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	-	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	17.729.532	9.400.001
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	14	27.782.000	22.391.390
Diğer Yükümlülükler (net)	10	-	-
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	12.205.278	12.026.586
ÖZSERMAYE		841.706.513	789.724.806
Sermaye	25, 27-28	191.447.068	191.447.068
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		-	-
Sermaye Yedekleri	25, 26, 27-28	233.177.582	233.177.582
Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-
Hisse Senedi İptal Kârları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		233.177.582	233.177.582
Kâr Yedekleri	27-28	163.971.111	129.574.012
Yasal Yedekler		50.022.448	29.370.297
Statü Yedekleri		35	35
Olağanüstü Yedekler		21.770.209	2.591.080
Özel Yedekler		-	-
Diğer Yedekler		92.178.419	97.612.600
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul		-	-
Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Net Dönem Kârı	27-28	185.798.034	146.465.575
Geçmiş Yıllar Kârları	27-28	67.312.718	89.060.569
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler		1.169.707.063	928.437.848

(İlişikte 55 ile 92'nci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Para Birimi - Yeni Türk Lirası (YTL))

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2007	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2006
Esas Faaliyet Gelirleri			
Satış Gelirleri (net)	36	690.586.940	577.499.491
Satışların Maliyeti (-)	36	(471.572.334)	(378.172.607)
Hizmet Gelirleri (net)	36	5.903.387	5.158.391
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Faiz+Temettü+Kira (net)	36	-	-
Brüt Esas Faaliyet Kârı		224.917.993	204.485.275
Faaliyet Giderleri (-)	37	(27.484.963)	(24.502.941)
Net Esas Faaliyet Kârı		197.433.030	179.982.334
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	78.865.362	43.384.918
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(41.363.460)	(49.496.872)
Finansman Giderleri, net (-)	39	(9.240.808)	(368.273)
Faaliyet Kârı		225.694.124	173.502.107
Net Parasal Pozisyon Zararı	40	-	-
Ana Ortaklık Dışı Kâr/Zarar	24	(1.379.190)	(792.677)
Vergi Öncesi Kâr		224.314.934	172.709.430
Vergiler	41	(38.516.900)	(26.243.855)
Net Dönem Kârı		185.798.034	146.465.575
Hisse Başına Kazanç (Yeni Kuruş)	42	0,97	0,77

(İlişikte 55 ile 92'nci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

1. ŞİRKET BİLGİLERİ

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Akçansa) 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi (Akçimento) ile 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin (Çanakkale) birleşmesi ile 31 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. (CBR)'a ait olan Mortelmaattschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR grup, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kozyatağı Mahallesi, Kaya Sultan Sokak, Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, No: 97, Kat: 5 - 8, Kozyatağı, İstanbul'dur.

Konsolide mali tablolar yayınlanmak üzere 21 Şubat 2008 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş mali tabloları ve bu mali tabloları tashih etme hakkı vardır. 25 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide mali tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve Bağlı Ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır.

Faaliyet Konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Mali Tabloların Hazırlanma İlkeleri

Şirket'in mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine (SPK Muhasebe Standartları) uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 no'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC) tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanmasının da, SPK muhasebe standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartlarına uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Mali tablolar, yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde hazırlanmıştır. Mali tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Akçansa ve konsolide olan bağlı ortaklığı, muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (Akçansa için), Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Yeni Türk Lirası (YTL) olarak tutmaktadır. Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve bağlı ortaklığının yasal kayıtlarına dayandırılmış ve YTL cinsinden ifade edilmiş olup SPK tarafından yayınlanmış muhasebe standartlarına göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyonun yapılması, işletme birleşmelerinin kayda alınması, ertelenmiş vergi hesaplaması, alacak, borç ve diğer yükümlülüklerin iskonto edilmesi, kıdem tazminatı ve diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Rayiç değerden taşınan finansal varlıklar hariç, mali tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

İşlevsel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Yeni Türk Lirası (YTL) olarak kabul edilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden mali tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, mali tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla UMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2006 tarihli bilançoda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Şirket muhasebe politikalarını aşağıdakiler haricinde bir önceki mali yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır:

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Şirket, yenilenen ve düzeltilen, Şirket'in faaliyetleriyle ilgili olan ve 1 Ocak 2007'den itibaren geçerli olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarını ve Uluslararası Muhasebe Standartları Birliği (UMSB) ve Uluslararası Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi (UFRYK)'nin yorumlarını incelemiştir.

Yeni ve Revize Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının Uygulanması

UFRS 7, Finansal Araçlar: Açıklamalar ve UMS 1'de Uygulanan Tamamlayıcı Değişiklik, Finansal Tabloların Sunumu - Sermaye Açıklamaları

UFRYK 7, UMS 29'a göre Hiperenflasyon Dönemlerinde Yeniden Değerleme Yaklaşımının Uygulanması

UFRYK 8, UFRS 2'nin Kapsamı

UFRYK 9, Gömülü Türev Ürünlerinin Yeniden Değerlendirilmesi

UFRYK 10, Ara Dönem Finansal Raporlama ve Varlıklarda Değer Düşüklüğü

UFRYK 11, UFRS 2 - Şirket Hisse Senetleri ve Geri Alım Hisse Senetleri Sözleşmeleri

Revize edilen standartların ve yorumların uygulanmasının bazı ek dipnotlar getiren UFRS 7 haricinde Şirket'in finansal tabloları ve dipnotları üzerinde herhangi bir önemli etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla Henüz Yürürlülükte Olmayan Standartlar ve Yorumlar

Finansal tablolarının onaylandığı tarihte, Şirket'in etkisini incelediği ve 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla henüz yürürlülükte olmayan yeni standartlar ve var olan standartlara ilişkin yorumlar aşağıdaki gibidir:

UFRS 8, Faaliyet Bölümleri (1 Ocak 2009 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.)

UMS 1, Finansal Tabloların Sunuluşu (Değişiklik) (1 Ocak 2009 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.)

UMS 23, Borçlanma Maliyetleri (Yeni) (1 Ocak 2009 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.)

UFRYK 12, Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları (1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.)

UFRYK 13, Müşteri Bağlılık Uygulamaları (1 Temmuz 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.)

UFRYK 14, Tanımlanmış Fayda Planlarındaki Limit, Asgari Kaynak Gereksinimleri ve Bunların Karşılıklı Etkileşimi (1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.)

Şirket, yukarıdaki standartları erken uygulama yoluna gitmemiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kullanılan Tahminler

Mali tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Kullanılan tahminler, başlıca varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan varlıkların ekonomik ömürleri ve karşılıkları ile ilgilidir.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın mali tablolarını kapsamaktadır.

Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide mali tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın mali tablolarından oluşur. Akçansa direkt veya indirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'sinden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrol'ü ele geçirmiş sayılır. Bağlı ortaklığın kârının (zararının) ve özkaynağının azınlık payına düşen kısmı gelir tablosunda ve bilançoda ayrı birer kalem olarak gösterilmektedir.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kâr marjları elimine edilmiştir. Konsolide mali tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI

Hazır Değerler

Konsolide nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit eşdeğerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Ticari ve Diğer Alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve efektif faiz oranı (YTL için %20,06, Amerikan Doları (\$) için %4,63 ve EURO için %4,29) (31 Aralık 2006 - YTL için %24,13, Amerikan Doları (\$) için %5,32 ve EURO için %3,63) metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler efektif faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler - aylık ağırlıklı ortalama belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamüller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından satış esnasına kadar oluşacak ek maliyetler düşülerek tahmin edilen tutardır.

Finansal Varlıklar

Tüm finansal varlıklar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır ve 31 Aralık 2007 ve 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla tüm finansal varlıklar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra finansal varlıklar rayiç değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşüne veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören finansal varlıklar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal varlıkları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal varlıklar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Maddi Varlıklar

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi amortismanına tabi tutulmamıştır.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

Maddi varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleştirilemeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleştirilebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleştirilebilir değerlerine indirgenmektedir. Maddi varlıkların gerçekleştirilebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleştirilebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim için belirlenmektedir. Değer düşüklükleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü (5-30 yıl) üzerinden itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Şerefiye

Şerefiye, satın alınan ortaklığın veya satın alınan varlıkların satın alım tarihindeki maliyeti ile net aktiflerinin (satın alınan varlıklar için varlığın) rayiç bedelleri arasında kalan farktır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standardı (UFRS) 3 “Birleşmeler” çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değer in gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Şirket, Not 17 ve Not 32’de detayları ile açıklandığı üzere, 1 Mayıs 2007 tarihinde Türkerler İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.’den Ladik Çimento Fabrikası’nı satın almıştır. Şirket, söz konusu satın alma kapsamında elde etmiş olduğu belirlenebilen varlık ve yükümlülükleri, UFRS 3 “Birleşmeler” uyarınca, satın alma tarihindeki rayiç bedelleri ile kayıtlarına almış ve satın alma maliyeti ile belirlenebilen varlık ve yükümlülüklerden rayiç bedelleri arasındaki farkı, şerefiye olarak kayıtlarına yansıtmıştır.

Belirlenebilen varlık ve yükümlülüklerin rayiç bedelleri UFRS 3 uyarınca aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir:

Arsa, bina, makine, teçhizatlar, demirbaşlar ve maddi olmayan duran varlıklar (başlıca maden işletme hakları);

- Bağımsız bir değerlendirme uzmanı tarafından satınalma tarihi itibarıyla tespit edilen piyasa rayiç değerleri kullanılarak,

Stoklar;

- Şirketler arasında gerçekleşen satış işleminin tarafsızlık ilkesi çerçevesinde gerçekleştirilmiş bir emsal bedel işlemi olduğu varsayılarak faturaların maliyet bedelleri kullanılarak,

Kıdem tazminatı yükümlülüğü;

- Devralınan fabrikada hizmet veren çalışanların kıdem tazminatları “Projeksiyon Yöntemi” kullanılarak,

Ertelenmiş vergi;

- Söz konusu belirlenebilir varlık ve yükümlülüklerin yasal vergi hesabındaki bazları ile rayiç bedelleri arasındaki geçici farklar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Varlıkların Değer Düşüklüğü

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Varlıkların taşıdıkları değer, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosunda yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için tahmin edilir. Geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğü karşılığı artık geçerli değilse ya da daha düşük değerde bir karşılık ayrılması gerekiyorsa ilgili tutar kadar geri çekilir ve bu tutar gelir tablosuna yansıtılır. Ancak, değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi sonucu varlığın taşınan değerinde meydana gelen artış, bu varlığa geçmiş yıllarda hiç değer düşüklüğü ayrılmamış olması halinde belirlenecek değerini aşmaması koşuluyla kayda alınmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla YTL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2007 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	YTL/ABD\$	YTL/EURO
Alış kuru		
31 Aralık 2006	1,4056	1,8515
31 Aralık 2007	1,1647	1,7102

Banka Kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari ve Diğer Borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları YTL için %20,06 (31 Aralık 2006 - %24,13), Amerikan Doları (\$) için %4,63 (31 Aralık 2006 - %5,32) ve EURO için %4,29'dur (31 Aralık 2006 - %3,63).

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşımıyor ise mali tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta Bağlı Varlıklar ise mali tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini gözönüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatı Karşılığı

a) Tanımlanan Fayda Planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 23'de daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket mali tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

b) Tanımlanan Katkı Planları:

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam 5.901.408 YTL (31 Aralık 2006 - 4.840.694 YTL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

Yatırım Teşvikleri

Yatırım teşvikleri teşvikin alınacağına ve beraberindeki tüm koşullara uyulacağına dair makul güvence sağlanmış ise rayiç değeri üzerinden değerlendirilir. Teşvik bir gider kalemi ile ilişkilendirildiği zaman, telafi etmesi düşünülen giderleri kapsayacak şekilde sonraki dönemlerde sistematik bir şekilde gelir olarak kaydedilir. Eğer teşvik bir varlık kalemi ile ilişkilendirilmiş ise, rayiç değeri sermaye hesabı altında tutulur (ertelenmiş gelir gibi) ve yatırım teşvikinin ilgili olduğu varlığın tahmin edilen ekonomik ömrü üzerinden yıllık eşit taksitlere ayrılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kiralamalar

Finansal Kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Operasyonel Kiralama

Kiraya veren tarafın kiralanan varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kira ödemeleri gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak gider kaydedilmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (ii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Malların Satışı

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet Satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

Kira Geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında mali tablolara yansıtılır.

Faiz

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

Temettü

Ortakların kâr payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde giderleştirilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

Hisse Başına Kâr / (Zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve Teslim Tarihindeki Muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Kayda Alınması ve Kayıttan Çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Bölümlere Göre Raporlama

Şirket, satışlarının büyük çoğunluğunu Türkiye'de gerçekleştirmektedir. Şirket yönetimi bölümlere göre raporlama yapmayı gerektirecek farklı türdeki ürün ve farklı coğrafi bölgeler olmadığı için bölümlere göre finansal bilgilerin raporlamasını yapmamaktadır.

4. HAZIR DEĞERLER

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	20.877.309	144.586.922
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	1.364.550	3.840.792
Kasa	12.191	1.565
Toplam	22.254.050	148.429.279

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Yeni Türk Lirası için 2-88 gün (31 Aralık 2006 - 4-68 gün), Amerikan Doları için 90 gün (31 Aralık 2006 - 8-90 gün), Euro için 7 gün (31 Aralık 2006 - 8-26 gün) arasında değişen vadelerde yapılmıştır. Faiz oranları Yeni Türk Lirası vadeli mevduat için %16,70 - %17,25 (31 Aralık 2006 - %18,75 - %20,75), Amerikan Doları için %5,30 (31 Aralık 2006 - %5,50 - %5,75), Euro için %5,30'dur (31 Aralık 2006 - %3,60 - %3,85).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

5. MENKUL KIYMETLER (Net)

Şirket'in, 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla menkul kıymetleri bulunmamaktadır.

6. FİNANSAL BORÇLAR (Net)

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

		31 Aralık 2007	
	Para Birimi	Vade	Bakiye
Teminatsız Krediler	ABD\$ 51.955.603	8 Mayıs 2008	60.512.691
	YTL 789.857(*)		789.857
			61.302.548
		31 Aralık 2006	
	Para Birimi	Vade	Bakiye
Teminatsız Krediler	YTL (*)	4 Ocak 2007	548.043
			548.043

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler.

Amerikan Doları cinsinden olan krediler ihracat kredisi olup Şirket'in bu kredilerle ilgili olarak 41.340.166 Amerikan Doları tutarında ihracat taahhüdü vardır.

Uzun Vadeli Finansal Borçlar

		31 Aralık 2007	
	Para Birimi	Vade	Bakiye
Teminatsız Krediler	ABD\$ 52.158.103	31 Aralık 2007	60.442.884
	ABD\$ 52.158.103	2 Mayıs 2013	60.442.884
			120.885.768

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Şirket'in çeşitli bankalardan kullanmış olduğu 150.000.000 ABD\$ tutarında kredinin 100.000.000 ABD\$ tutarındaki uzun vadeli kısmının faiz ödemeleri yıllık, anapara ödemeleri ise iki yıl ödemesiz dört yıl eşit taksitlerle, geri kalan 50.000.000 ABD\$ tutarındaki kısa vadeli kredinin ana para ve faiz ödemeleri ise kredinin vadesinde yapılacaktır.

Şirket'in kullanmış olduğu bu kredilerle ilgili olarak uyması gereken bazı sözleşme şartları bulunmaktadır. Finansal tablolarla ilgili olan bu şart, toplam konsolide dış borçlanma tutarının; vergi, faiz, amortisman ve itfa payı giderleri öncesi kâr tutarına bölünmesi sonucu oluşan oranın "3,5"den fazla olmamasını içermektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Şirket'in mali tabloları bu şarta uymaktadır.

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007
1 yıldan az	-
1-5 yıl	97.591.768
5 yıldan fazla	23.294.000
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	120.885.768

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

Ticari Alacaklar

a) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ticari alacaklar	72.711.060	60.533.673
Vadeli çekler ve alacak senetleri	31.277.851	42.590.373
Şüpheli alacaklar	2.237.916	1.732.121
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(2.237.916)	(1.732.121)
	103.988.911	103.124.046

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Şirket, şüpheli alacaklar için 548.660YTL (31 Aralık 2006 - 61.911 YTL) tutarında (Not 38) ek karşılık ayırmıştır. Şüpheli alacaklardan 42.865 YTL (31 Aralık 2006 - 265.698 YTL) tutarlık kısmı (Not 38) 2007 yılı içerisinde tahsil edilmiştir.

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 48 gün, hazır beton için 67 gündür.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

	Vadesi gelmemiş alacak	Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar					Toplam
		1 aya kadar	1-2 ay	2-3 ay	3-4 ay	4 ay üzeri	
2007	68.293.453	3.532.816	388.032	180.412	11	316.336	72.711.060
2006	59.565.932	967.647	52	23	18	1	60.533.673

b) Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Verilen depozito ve teminatlar	20.690	19.404
	20.690	19.404

Ticari Borçlar

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Satıcılar	51.854.013	55.057.274
Alınan depozito ve teminatlar	4.308.113	762.012
Diğer ticari borçlar	97.550	89.709
	56.259.676	55.908.995

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 - 45 gün arasındadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI (Net)

Finansal Kiralama Taahhütleri

a) Kısa Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)

2007 yılında Şirket makine, teçhizat ve taşıt alımıyla ilgili olarak on üç yeni kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Finansal kiralama sözleşmeleri kapsamındaki kira ödemeleri Şubat 2007'den başlayarak, Aralık 2011'e kadar aylık taksitler halinde ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden 4.244.133 YTL (2.481.659 EURO) (31 Aralık 2006 - 1.761.476 YTL (951.378 EURO) tutarında borcu bulunmaktadır.

Ayrıca, bir başka finansal kiralama sözleşmesi kapsamında, 900.000 Amerikan Doları tutarındaki kira ödemeleri Nisan 2007'de aylık 10.000 Amerikan Doları olarak eşit taksitlerle ödenmeye başlanmış ve Eylül 2014'e kadar ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2007 itibarıyla Amerikan Doları kısa vadeli kiralama işlemlerinden 139.764 YTL (31 Aralık 2006 - 126.504 YTL) tutarında borcu bulunmaktadır.

b) Uzun Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısım 5.196.485 YTL (3.038.524 EURO) (31 Aralık 2006 - 3.011.996 YTL'dir (1.626.787 EURO).

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla yukarıda bahsi geçen 900.000 Amerikan Doları tutarındaki finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısmı 803.643 YTL'dir (31 Aralık 2006 - 1.138.536 YTL).

9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

31 Aralık 2007 ve 31 Aralık 2006 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2007 ve bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

	İlişkili Taraflara Satışlar					
	31 Aralık 2007			31 Aralık 2006		
İlişkili Kuruluş	Mamul/ Hammadde	Hizmet	Diğer (*)	Mamul/ Hammadde	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	-	-	-	23.310
Finansal Varlıklar						
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	2.321	-	-	7.857
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	-	-	81.474	1.900.409	-	111.598
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	166.082	-	-	129.263	-
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	-	-	-	102.574	-	-
Diğer						
HC Trading B.V. - Turkey Branch	29.503.118	-	163.849	35.212.879	-	1.092.232
HeidelbergerCement A.G.	-	-	74.043	-	-	108.252
HC Fuels Limited	-	-	41.097	-	-	-
Exsa San. Mam. Satış ve Araş. A.Ş.	-	-	-	744.965	-	-
HC Trading Malta Ltd.	-	-	42.314	-	-	-
S.A. Cimenteries Cbr.	-	-	2.724	-	-	-
Scancem International ANS	-	-	8.264	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	1.575	-	-	7.204	-	1.593
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	7.892
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	-	-	1.586	-	-	2.442

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (devamı)

İlişkili Kuruluş	İlişkili Taraf lardan Alımlar					
	31 Aralık 2007			31 Aralık 2006		
	Mamul/ Hammadde	Hizmet	Diğer (*)	Mamul/ Hammadde	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	88.489	16.000	-	152.248	-
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	3.645.845	-	-	2.963.458	-
Finansal Varlıklar						
Enerjisa	-	-	25.322.206	-	-	40.709.822
Çimsa	256.377	-	297.979	-	286.850	7.144
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	188.817	190.521	444.143	-	177.106	617.632
Lafarge	-	-	-	2.614	-	-
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	-	466.449	130.097	-	-	272.028
Altaş	-	268.292	123.570	-	302.578	-
Diğer						
HC Trading Malta Ltd.	3.832.021	-	-	-	-	-
Scancem Int. Ans.	9.933.580	-	-	24.749.559	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	215.475	-	-	152.084	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	348.959	206.306	9.547	-	425.025	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	80.422	-	-	1.856	-	-
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	1.658.241	-	-	1.141.334	-	-
HeidelbergCement Group Technology Center GmbH	-	3.478	-	-	407.792	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	3.334.221	-	24.129	2.015.158	-	13.271
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	782.494	-	-	696.666	-
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	-	55.782	-	-	33.921
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	3.086.851	301.641	-	814.168	180.179
HC Fuels Limited	1.075.070	48.279	-	-	75.530	-
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	3.374	-	-	2.704
S.A. Cimenteries Cbr.	-	439.401	-	-	74.204	-
HC Trading B.V. - Turkey Branch	-	-	109.617	-	-	58.000
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	367.676	-	-	359.596
Carrefoursa Türkiye	-	-	28.279	-	-	3.474
Advansa Sasa Polyester A.Ş.	-	-	37.810	-	-	-
Olmuxsa Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.768	-	-	-
Pilsa A.Ş.	-	-	-	28.161	-	166

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (devamı)

	İlişkili Taraflardan Alacaklar		İlişkili Taraf lara Borçlar	
	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ortaklar				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	11.241	369.248	-	-
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	550	15.088
Diğer Ortaklara Temettü Borçları	-	-	660.541	446.951
Toplam	11.241	369.248	661.091	462.039
Finansal Varlıklar				
Arpaş	12.855	9.058	-	-
Enerjisa	-	-	505.851	2.421.604
Çimsa	6.058	-	-	147.616
Liman İşletmeleri	-	-	48.106	80.617
Eterpark	-	-	39.416	24.608
Altaş	-	-	44.438	39.426
Toplam	18.913	9.058	637.811	2.713.871
Diğer				
HC Trading B.V. - Turkey Branch	3.048.605	2.470.813	-	-
HeidelbergCement A.G.	9.382	8.475	-	-
S.A. Cimenteries Cbr.	349	-	-	-
HC Trading Malta Lmd.	38.666	-	-	-
HC Fuels Limited	39.493	-	-	17.570
Scancem Int. Ans.	7.551	-	-	-
HeidelbergCement Group Technology Center GmbH	-	-	-	220.753
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	80.955	35.073
Teknosa A.Ş.	-	-	5.421	1.367
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	793	4.009	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	139.557	184.552
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-	80.350	8.094
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	623	70
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	187.825	311.736
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	-	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	345.912	14.274
Avivasa Sigorta A.Ş.	50	2.243	-	-
Akçansa Taşımacılık	-	-	-	475.237
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	26.736	5.622
Olmuksa Intern. Paper-Sabancı	-	-	2.086	-
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	1.928	2.162
Personel	370.482	326.487	946.749	22.059
	3.515.371	2.812.027	1.818.142	1.298.569
Toplam	3.545.525	3.190.333	3.117.044	4.474.479

Ayrıca, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla "Kısa Vadeli Yükümlülükler" içinde yer alan 3.568.647 YTL (31 Aralık 2006 - 1.887.980 YTL) tutarındaki "Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)" ve "Uzun Vadeli Yükümlülükler" içinde yer alan 3.956.656 YTL (31 Aralık 2006 - 4.150.532 YTL) tutarındaki "Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)" bakiyeleri "Ak Finansal Kiralama A.Ş."ne aittir (Not 8).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net) (devamı)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Bankalar		
Akbank T.A.Ş.	9.446.256	11.974.479
Finansal Borçlar		
Akbank T.A.Ş.	120.955.575	-
İlişkili Kuruluşlara Finansal Giderler		
Akbank T.A.Ş.	5.036.641	150.919
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	494.559	138.553
	5.531.200	289.472
İlişkili Kuruluşlardan Faiz Gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	1.002.182	7.661.664
İlişkili Kuruluşlara Ödenen Tazminat Giderleri (Diğer faaliyetlerden gider ve zararların içinde)		
Akbank T.A.Ş.	-	2.763.000
Komisyon Gelirleri (Hizmet gelirleri içinde)		
Arpaş	31.995	129.263
Yapılan Bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	48.400	60.714
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	1.200.000	1.000.000
	1.248.400	1.060.714

Üst Yönetim Kadrosuna Ait Ücretler ve Menfaatler Toplamı

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı 3.456.132 YTL'dir (31 Aralık 2006 - 3.013.436 YTL). Üst yönetime verilen ücretlere ilişkin SSK işveren payı toplamı 95.044 YTL'dir (31 Aralık 2006 - 76.978 YTL).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

10. DİĞER ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Devreden KDV	22.703.343	-
Satıcılara verilen iş avansları	1.611.595	2.163.936
İadesi talep edilecek KDV	1.704.294	327.871
Diğer	101.851	784.464
	26.121.083	3.276.271

Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ödenecek vergi ve fonlar	2.223.083	4.370.351
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.165.343	859.896
Tecil edilebilir KDV	850.989	327.871
Ödenecek diğer yükümlülükler	572.821	299.988
Diğer çeşitli borçlar*	1.693.512	180.632
	6.505.748	6.038.738

* Diğer çeşitli borçların 1.550.546 YTL (Not 31) kısmı vadeli işlemlerden (forward) kaynaklanan kur farklarının gider tahakkuklarından oluşmaktadır.

11. CANLI VARLIKLAR (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla canlı varlıkları bulunmamaktadır.

12. STOKLAR (Net)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Hammadde stokları, net	40.409.466	31.115.062
Yarı mamul stokları	8.138.443	4.474.051
Mamul stokları	6.284.512	3.569.881
Sipariş avansları	1.626.632	1.838.357
Yoldaki mallar	8.763.781	6.054.925
	65.222.834	47.052.276

(*) 31 Aralık 2007 tarihi itibarı ile hareket görmeyen stoklar, değer düşüklüğü testine tabi tutulmuş olup, bunun sonucunda 629.366 YTL değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış, bu karşılık gelir tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabına ilave edilmiştir.

13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları ve borçları bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri		Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	
	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerindeki geçici farklar	-	-	(28.070.531)	(25.343.068)	(2.727.463)	16.137.030
Şerefiye	-	-	(4.669.029)	-	(4.669.029)	-
Stoklar	2.341.228	2.456.550	-	-	(115.322)	(664.022)
Kıdem tazminatı karşılıkları	2.279.401	1.880.000	-	-	399.401	(714.270)
Alacak ve borç reeskontu	188.445	265.675	-	-	(77.230)	72.019
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	1.041.592	-	-	-	1.041.592	-
Diğer geçici farklar, net	1.392.727	1.152.213	-	-	240.514	341.321
	7.243.393 (*)	5.754.438	(32.739.560) (*)	(25.343.068)	(5.907.537)	15.172.078
Gelir tablosuyla ilişkilendirilmeyen, Ladik Çimento Fabrikası satın alımı değerlendirme farklarının ertelenmiş vergi etkisi (Not 17)	-	-	-	-	83.504	-
					(5.824.033)	15.172.078

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 2.285.833 YTL (31 Aralık 2006 - 2.802.760 YTL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 27.782.000 YTL (31 Aralık 2006 - 22.391.390 YTL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
1 Ocak bakiyesi	19.588.630	34.760.708
Ladik Çimento Fabrikası satın alımından kaynaklanan girişler (Not 17)	83.504	-
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi (Not 41)	5.824.033	(15.172.078)
31 Aralık 2007 ve 31 Aralık 2006 net bakiyeleri	25.496.167	19.588.630

Şirket'in ekteki finansal tablolarında konsolide ettiği bağlı ortaklığına ait 31 Aralık 2007'den devreden 2.821.183 YTL tutarında yatırım indirimi teşviği bulunmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2007 itibarıyla devreden yatırım indirimini 2007 ve 2008 yılları için kullanmaya karar vermiştir. Bu bağlamda 2007 ve 2008 yılları içinde Şirket yönetimi tarafından kullanılabilir yatırım indirimi 1.177.811 YTL tutarındadır. Ertelenmiş vergi hesaplaması bu karara dayanarak yapılmıştır ve dolayısıyla ertelenmiş vergiyi oluşturan geçici farkların tahmini gerçekleşme tarihlerine bağlı olarak hesaplamada farklı (%20, %30) vergi oranları kullanılmıştır. Olası bir karar değişikliği vergi hesaplamasında değişikliğe yol açacaktır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

15. DİĞER DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Diğer Cari/Dönen Varlıklar		
Peşin ödenen giderler	2.409.712	1.870.595
Diğer	4.350	2.544
	2.414.062	1.873.139
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar		
Peşin ödenen kiralar	1.828.798	2.534.630
Tahsil edilemeyen alacaklara karşılık müşterilerden alınan varlıklar	-	236.171
	1.828.798	2.770.801

16. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar
Çimsa	8,98	104.929.343	10,00	110.388.096
Enerjisa	-	-	5,30	24.735.854
Liman İşletmeleri	15,00	22.662.688	15,00	22.662.688
Eterpark	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş	16,00	841.399	16,00	841.399
Lafarge	0,05	239.159	0,05	214.587
Altaş	12,25	201.910	12,25	201.910
		131.561.026		161.731.061

Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Çimsa ve Lafarge, 31 Aralık 2007 ve 31 Aralık 2006 tarihli iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 5.434.181 YTL (31 Aralık 2006 - 5.486.599 YTL gelir) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan rayiç değer farkı (eksi yönde), özkaynaklar içinde gösterilmiştir.

Eterpark ve Liman İşletmeleri'nin hisseleri borsada işlem görmemektedir. Akçansa ürünlerini deniz yoluyla sevk etmek istediğinde bu iki şirketin işlettiği limanlardan faydalanmaktadır. Bu iki finansal varlığa ilişkin değer düşüklüğü olup olmadığı, kara taşımacılığı ile kıyaslandığında deniz taşımacılığının kullanılması durumunda gelecekte bu şirketlerden sağlanacak faydanın bilanço tarihine indirgenmesi yolu ile hesaplanmaktadır. Her dönem sonunda Şirket, söz konusu finansal duran varlıklardan gelecekte elde edilecek faydanın bilanço tarihine indirgenmiş tutarının söz konusu varlıkların enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden yüksek olduğundan emin olduktan sonra, bu finansal varlıkları (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri ile bilançoda taşımaktadır. Şirket ayrıca, piyasada mevcut bulunan bilgiler ışığı altında (özelleştirmeler sonrası), bu sektördeki benzer şirketlerin işlem hacim değerlerini baz alarak bir analiz daha yapmış, bu çalışma sonucunda da, ilgili finansal varlıklar için bir değer düşüklüğü karşılığı ayırmayı gerekli görmemiştir.

22 Mart 2007 tarihli "Özel Durum" açıklaması ile kamuya duyurulan Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. hisse senetlerinin Verbund (Österreichische Elektrizitätswirtschafts-Aktiengesellschaft) şirketine satış işlemleri 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Şirket 13.779.495 YTL nominal değerli Enerjisa hisse senetlerinin tamamını 28.798.104 YTL (16.177.801 EURO) bedelle satmış ve satış bedeli nakden tahsil edilmiştir. Satış işlemi ile oluşan 4.062.250 YTL (Not 38) tutarındaki menkul kıymet satış kârı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Arpaş ve Altaş'ın rayiç bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

17. POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE (Net)

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento Fabrikası'na ait varlık ve yükümlülüklerin rayiç değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlanmış olup, bu çalışma sonucunda oluşan nihai değerler ve defter (vergi) değerleri aşağıdaki gibidir:

- Ladik Çimento Fabrikası

	Piyasa Değeri	Defter Değeri
Stoklar	10.129.424	10.129.424
Maddi duran varlıklar	66.086.751	81.043.966
Maddi olmayan duran varlıklar	20.710.668	4.781.762
Kıdem tazminatı yükümlülüğü (Not 23)	(443.500)	-
İzin karşılığı yükümlülüğü (Not 23)	(110.680)	-
Ertelenmiş vergi (Not 14)	(83.504)	-
Hurda olarak giderleştirilen maddi varlıklar	21.668	94.396
Şerefiye	129.457.887	129.719.166
Yapılan nakit ödeme	225.768.714	225.768.714

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

19. MADDİ VARLIKLAR (Net)

	1 Ocak 2007	Girişler	Transferler (**)	Çıkışlar	31 Aralık 2007
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	111.967.979	9.260.988	7.492.794	-	128.721.761
Binalar	169.309.041	17.502.839	47.604.665	-	234.416.545
Makine, tesis ve cihazlar (*)	825.893.183	39.040.944	55.412.089	(8.647.968)	911.698.248
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları (*)	59.531.576	500.269	10.059.285	(4.192.395)	65.898.735
Özel maliyetler	42.836.978	-	2.314.020	(2.171.323)	42.979.675
Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları	74.567.127	183.008.979	(123.737.924)	-	133.838.182
Toplam	1.284.105.884	249.314.019	(855.071)	(15.011.686)	1.517.553.146
Eksi: Birikmiş Amortisman					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	54.244.917	3.161.075	-	-	57.405.992
Binalar	68.451.290	3.937.432	-	-	72.388.722
Makine tesis ve cihazlar	656.370.520	25.193.480	-	(8.200.776)	673.363.224
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	40.834.456	6.236.208	-	(4.040.787)	43.029.877
Özel maliyetler	25.180.454	1.723.337	-	(2.171.322)	24.732.469
Toplam	845.081.637	40.251.532	-	(14.412.885)	870.920.284
Maddi Varlıklar, net	439.024.247				646.632.862

(*) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, "Makine, tesis ve cihazlar" içerisinde sınıflanan 212.330 YTL tutarındaki maddi duran varlıklar, "Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları" grubu içerisinde sınıflanmıştır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlardaki çıkışların 855.071 YTL (31 Aralık 2006 - 2.675.884 YTL) tutarındaki kısmı maddi olmayan varlıklara transferdir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

19. MADDİ VARLIKLAR (Net) (devamı)

	1 Ocak 2006	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2006
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	107.777.808	-	4.406.290	(216.119)	111.967.979
Binalar	168.959.979	-	349.062	-	169.309.041
Makina tesis ve cihazlar	836.479.135	31.368	7.946.556	(18.351.546)	826.105.513
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	59.486.200	35.814	8.494.461	(8.697.229)	59.319.246
Özel maliyetler	40.765.484	-	2.451.516	(380.022)	42.836.978
Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları	4.098.559	96.792.337	(26.323.769)	-	74.567.127
Toplam	1.217.567.165	96.859.519	(2.675.884)	(27.644.916)	1.284.105.884
Eksi: Birikmiş Amortisman					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	51.216.079	3.028.838	-	-	54.244.917
Binalar	65.358.633	3.092.657	-	-	68.451.290
Makine tesis ve cihazlar	652.296.994	22.104.399	-	(18.030.873)	656.370.520
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	44.331.766	5.071.411	-	(8.568.721)	40.834.456
Özel maliyetler	23.590.589	1.969.887	-	(380.022)	25.180.454
Toplam	836.794.061	35.267.192	-	(26.979.616)	845.081.637
Maddi Varlıklar, net	380.773.104				439.024.247

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 19.924.333 YTL (31 Aralık 2006 - 12.039.571), toplam birikmiş amortisman tutarı 3.211.546 YTL (31 Aralık 2006 - 1.612.800 YTL)'dir.

2007 yılında, "Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri"ne 9.260.988 YTL, "Binalar"a 17.502.839 YTL, "Makina, tesis ve cihazlar"a 38.990.263 YTL ve "Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları"na 332.661 YTL olmak üzere toplam 66.086.751 YTL tutarındaki maddi duran varlık girişleri Ladik Çimento'nun alımı ile ilgilidir.

Ayrıca, 2007 yılı içinde gerçekleşen maddi varlık alımlarının 7.884.877 YTL'lik (2006 - 4.830.892 YTL) kısmı finansal kiralama yolu ile gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avanslar esasen Çanakkale 2. Klinker Hattı ve değirmen makineleri için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

Şirket yönetimi, 9 Eylül 2005 tarihinde almış olduğu 560 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla, Çanakkale Çimento Fabrikası'nın 2 milyon ton mevcut klinker kapasitesinin %100 oranında artırılması amacıyla, 108 milyon Euro tutarında yeni klinker üretim tesisi yapılmasına ve tesisle ilgili yatırımın 2008 yılı başına kadar tamamlanmasına karar vermiştir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, bu projeye ilgili olarak "Yapılmakta olan yatırımlar ve sipariş avansları" hesabına yaklaşık 193.146.376 YTL giriş yapılmıştır ve 68.363.244 YTL'lik kısım aktifleşmiştir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla halen kullanımda olan ama tamamen amortö olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların brüt değeri 307.234.782 YTL'dir (31 Aralık 2006 - 310.968.544 YTL).

Varlıklar Üzerinde Rehin ve İpotekler

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2007	Girişler/İtfa Gideri	Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2007
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	24.582.775	20.711.679 (*)	855.071	(12.111)	46.137.414
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	9.438.544	2.337.479	-	(12.111)	11.763.912
Maddi Olmayan Varlıklar, net	15.144.231				34.373.502

	1 Ocak 2006	Girişler/İtfa Gideri	Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2006
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	21.906.891	-	2.675.884	-	24.582.775
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	8.241.124	1.197.420	-	-	9.438.544
Maddi Olmayan Varlıklar, net	13.665.767				15.144.231

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(*) Bu tutarın 20.710.668 YTL'lik kısmı, Ladik Çimento Fabrikası'na ait varlık ve yükümlülüklerin rayiç değer belirlemesine ait tüm işlemlerin tamamlanması sonucunda, devir alınan maden çıkarma haklarını ve bilgisayar programlarını kapsamaktadır. Maden çıkarma haklarının kalan tahmini ekonomik ömrü 15 yıldır.

21. ALINAN AVANSLAR

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Alınan sipariş avansları	1.326.436	824.143
	1.326.436	824.143

22. EMEKLİLİK PLANLARI (Net)

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 31 Aralık 2006 tarihleri itibarıyla emeklilik planları bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

23. BORÇ KARŞILIKLARI

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Vergi ve diğer yükümlülükler, net (Not 41)	4.901.002	10.980.790
İzin karşılığı	2.046.346	2.299.890
Rekabet Kurulu ceza karşılığı (Not 31)	1.929.954	5.526.364
Yasal davalar karşılığı (Not 31)	1.060.719	1.555.111
Kıdem teşvik karşılığı	564.474	-
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı	-	700.000
	10.502.495	21.062.155

	Rekabet Kurulu Cezaları (Not 31)	Yasal Davalar (Not 31)	İzin Karşılığı
1 Ocak 2007	5.526.364	1.555.111	2.299.890
Cari yıl gideri	881.440	-	-
Karşılığın iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	63.214	-	-
Ödemeler	(4.541.064)	-	-
Tahminlerde değişikliklerden kaynaklanan artış/azalış	-	(494.392)	-
Ladik çimento fabrikasının satın alımından kaynaklanan artışlar (Not 17)	-	-	110.680
Kullanılan izinler	-	-	(364.224)
31 Aralık 2007	1.929.954	1.060.719	2.046.346

Uzun Vadeli Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kıdem tazminatı karşılığı	11.397.006	9.400.001
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	5.207.959	-
Kıdem teşvik karşılığı	1.124.567	-
	17.729.532	9.400.001

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, 2.030 YTL (31 Aralık 2006 - 1.857 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 2.088 YTL'ye yükselmiştir.

Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, UMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde mali tablolara yansıtmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar, gelir tablosunda "Faaliyet giderleri" içerisinde yansıtılmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

23. BORÇ KARŞILIKLARI (devamı)

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
İskonto oranı	%11	%12
Tahmin edilen maaş artış oranı	%5	%6

31 Aralık 2007 ve 31 Aralık 2006 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem Tazminatı Karşılıkları	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
1 Ocak	9.400.001	8.647.568
Ödenen kıdem tazminatı	(1.195.765)	(1.600.145)
Aktüeryal kazanç/kayıp	285.603	371.236
Ladik Çimento Fabrikası'nın satın alımından kaynaklanan kıdem tazminatı (Not 17)	443.500	-
Faiz gideri	510.663	476.487
Dönem içinde giderleştirilen tutar	1.953.004	1.504.855
	11.397.006	9.400.001

24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR / ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubundan önce "Ana Ortaklık Dışı Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından tam konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım, net vergi öncesi kâr veya zarardan önce "Ana Ortaklık Dışı Kâr/Zarar" hesap grubu adıyla indirim veya artırım olarak gösterilir.

31 Aralık 2007 tarihli konsolide mali tablolarda, Şirket'in %50,99 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Karçimsa'nın mali tablolarından kaynaklanan 12.205.278 YTL (31 Aralık 2006 - 12.026.586 YTL) tutarında ana ortaklık dışı pay ve 1.379.190 YTL (31 Aralık 2006 - 792.677 YTL kâr) tutarında ana ortaklık dışı kâr bulunmaktadır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla azınlık paylarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
1 Ocak bakiyesi	12.026.586	11.233.909
Cari dönem kâr/zarar payı	1.379.190	792.677
Azınlık payı kâr dağıtımı	(1.200.498)	-
	12.205.278	12.026.586

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

25. SERMAYE-KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Adi hisse adedi (onaylanmış, basılmış ve dolaşımda olan)		
0.01 YTL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla şirketin ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 YTL'dir (31 Aralık 2006 191.447.068) (tarihi maliyet esasına göre).

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2007 ve 2006 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre YTL olarak) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007		Aralık 2006	
	Adet	YTL	Adet	YTL
1 Ocak	19.144.706.825	191.447.068	16.647.571.152	166.475.712
Sermaye artırımı	-	-	2.497.135.673	24.971.356
	19.144.706.825	191.447.068	19.144.706.825	191.447.068

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla şirketin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	61.722.378	32,24	61.722.378	32,24
Ak Sigorta A.Ş.	14.312.758	7,48	14.312.758	7,48
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	233.177.582		233.177.582	
Mali tablolardaki toplam	424.624.650		424.624.650	

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

26. SERMAYE YEDEKLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, özsermaye enflasyon düzeltme farklarından oluşmaktadır.

27-28. KÂR YEDEKLERİ - GEÇMİŞ YIL KÂR / ZARARLARI

Yasal ve Diğer Yedekler

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri içinde gösterilen diğer yedekler, finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş gelirden oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş giderin tamamı, Çimsa ve Lafarge hisse senetlerinin 31 Aralık 2007 tarihli iş günündeki piyasa fiyatları ile değerlendirilmesi sonucu oluşan geliri içerir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

27-28. KÂR YEDEKLERİ - GEÇMİŞ YIL KÂR / ZARARLARI (devamı)

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kârdan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kârın tamamı dağıtılacaktır.

SPK düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır.

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım 15 Madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılacak kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kârı ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özsermaye kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır. Ayrıca, iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kayıtlardaki tutardan düşük olanı esas alınacaktır.

SPK'nın 18 Ocak 2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı ile şirketlere, 2006 yılı kârlarından yapacakları kâr payı dağıtımları ile ilgili olarak, Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca SPK Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan dağıtılabilir kârın en az %20'si (2005 yılı kârlarına ilişkin olarak %30) oranında kâr dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir kârın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Net dağıtılabilir kârın hesaplanmasında konsolide mali tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide mali tablolarına intikal eden, ancak genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmamış olanların kâr tutarları dikkate alınmaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımları; nakit kâr dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yasal yedekler	50.022.448	29.370.297
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	21.770.209	2.591.080
Birikmiş kârlar (zararlar)	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	-	44.168
Yenileme fonları	226.729	124.381

Kâr Payları

2006 yılına ilişkin açıklanan ve onaylanan kâr payı aşağıdaki gibidir:

Adi hisseler	
Hisse başına nominal değeri ile, brüt	0,67 Yeni Kuruş

Şirket, 31 Mart 2008 tarihinde yapılacak olan Yönetim Kurulu toplantısında, 2007 yılına ilişkin dağıtılacak kâr payı tutarını belirlemeyi planlamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

27-28. KÂR YEDEKLERİ - GEÇMİŞ YIL KÂR / ZARARLARI (devamı)

Özkaynak Değişim Tablosu

	Sermaye	Özsermaye Enflasyon Düzeltilmesi Farkları	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedekler	Özel Yedekler	Diğer Yedekler	Net Dönem Kârı	Geçmiş Yıllar Kârları	Toplam Özsermaye
1 Ocak 2006 Bakiyesi	166.475.712	235.418.128	16.493.413	35	10.656.637	1.358.666	103.099.199	113.565.095	91.409.354	738.476.239
Sermaye Artırımı	24.971.356	(2.240.546)	-	-	-	(1.358.666)	-	(21.372.144)	-	-
Transferler	-	-	12.876.884	-	1.308.122	-	-	(92.192.951)	78.007.945	-
Ödenen Temettümler	-	-	-	-	(9.373.679)	-	-	-	(80.356.730)	(89.730.409)
Gelir Kaydedilen Yatırım Teşvikleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansal Varlıklar Üzerindeki Gerçekleşmemiş Net Gelir	-	-	-	-	-	-	(5.486.599)	-	-	(5.486.599)
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	146.465.575	-	146.465.575
31 Aralık 2006 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	29.370.297	35	2.591.080	-	97.612.600	146.465.575	89.060.569	789.724.806
1 Ocak 2007 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	29.370.297	35	2.591.080	-	97.612.600	146.465.575	89.060.569	789.724.806
Transferler	-	-	20.652.151	-	21.534.656	-	-	(146.465.575)	104.278.768	-
Ödenen Temettümler	-	-	-	-	(2.355.527)	-	-	-	(126.026.619)	(128.382.146)
Finansal Varlıklar Üzerindeki Gerçekleşmemiş Net	-	-	-	-	-	-	(5.434.181)	-	-	(5.434.181)
Gider (Not 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	185.798.034	-	185.798.034
31 Aralık 2007 Bakiyesi	191.447.068	233.177.582	50.022.448	35	21.770.209	-	92.178.419	185.798.034	67.312.718	841.706.513

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

29. YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2007

	USD	EURO	SEK	GBP	TOPLAM (YTL)
Varlıklar	3.340.382	2.966.434	4	3	8.963.743
Hazır Değerler	695.646	2.725.975	4	3	5.472.188
Ticari Alacaklar (net)	2.640.236	24.834	-	-	3.117.553
Diğer Alacaklar (net)	4.500	215.625	-	-	374.002
Yükümlülükler	(157.226.791)	(11.030.683)	-	-	(201.986.717)
Ticari Borçlar (net)	(669.852)	(5.510.500)	-	-	(10.204.233)
Finansal Borçlar	(155.746.939)	-	-	-	(181.398.459)
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	(810.000)	(5.520.183)	-	-	(10.384.025)
Net Bilanço Pozisyonu (pasif)	(153.886.409)	(8.064.249)	4	3	(193.022.974)

31 Aralık 2006

	USD	EURO	SEK	GBP	TOPLAM (YTL)
Varlıklar	13.683.715	16.273.271	4	1	49.363.795
Hazır Değerler	11.883.662	15.546.253	4	1	45.487.567
Ticari Alacaklar (net)	1.800.053	-	-	-	2.530.155
Diğer Alacaklar (net)	-	727.018	-	-	1.346.073
Yükümlülükler	(4.711.530)	(10.946.060)	-	(31.880)	(26.977.045)
Ticari Borçlar (net)	(3.811.530)	(7.860.306)	-	(380)	(19.911.891)
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	(900.000)	(2.578.165)	-	-	(6.038.512)
Borç Karşılıkları	-	(507.589)	-	(31.500)	(1.026.642)
Net Bilanço Pozisyonu (aktif)	8.972.185	5.327.211	4	(31.880)	22.386.750

Şirketin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, maruz kaldığı yabancı para riskinden korunma amaçlı yapmış olduğu 15.000.000 ABD\$ tutarında vadeli döviz alım sözleşmesi mevcuttur (Not 31).

30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in çeşitli yatırım teşvik belgeleri vasıtasıyla sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- Yapılan yatırım harcamasının %40'ının kurumlar vergisinden düşülmesi (Yeni Vergi Kanunu kapsamında %20 vergi oranının seçilmesi durumunda bu avantaj kullanılmayacaktır).
- İthal edilen makine ve teçhizat ile ilgili makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergilerinden muafiyet.
- Yurtiçinden yapılan alımlarda KDV oranında teşvik primi

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI (devamı)

Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik belgeleri ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir:

Akçansa için;

Belge 1:

Belge No : 4818
 Belge Tarihi : 22 Mart 2006
 Yatırım Başlangıç Tarihi : 29 Aralık 2005
 Yatırım Bitiş Tarihi : 29 Aralık 2007 (*)
 Toplam sabit yatırımın %20'si özkaynaklardan karşılanacaktır. Bu şart yıl sonu itibarıyla gerçekleşmiştir.

(*) Yatırım bitiş tarihi 29 Aralık 2007 tarihi olmasına rağmen, resmi kapanış henüz gerçekleşmemiştir.

Belge 2:

Belge No : 4800
 Belge Tarihi : 24 Şubat 2006
 Yatırım Başlangıç Tarihi : 29 Aralık 2005
 Yatırım Bitiş Tarihi : 29 Aralık 2008
 Toplam sabit yatırımın %20'si özkaynaklardan karşılanacaktır.

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan ve Verilen Teminatlar

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihi itibarıyla alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007			31 Aralık 2006	
	Para Birimi	Orijinal Tutar	YTL Karşılığı	Orijinal Tutar	YTL Karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	6.423.320	10.985.162	16.265.235	30.115.083
Alınan teminat mektupları	USD	398.978	464.689	207.813	292.102
Alınan teminat mektupları	YTL	-	94.534.241	-	74.576.114
Alınan ipotekler	YTL	-	21.886.808	-	12.226.108
Alınan çek ve senetler	YTL	-	14.989.281	-	10.814.022
Alınan çek ve senetler	EURO	482.163	824.595	309.663	573.341
Alınan çek ve senetler	USD	190.225	221.555	160.225	225.212
Alınan çek ve senetler	DEM	200.000	174.882	200.000	189.331
Toplam alınan teminatlar			144.081.213		129.011.313
Verilen teminat mektubu	YTL	-	6.324.488	-	4.593.479
Verilen teminat mektubu	USD	6.000.000	6.988.200	6.000.000	8.433.600
Verilen teminat mektubu	EURO	827.500	1.415.190	327.500	606.366
Toplam verilen teminatlar			14.727.878		13.633.445

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, kullanılan ihracat kredileri ile ilgili olarak, Şirket'in 41.340.166 Amerikan Doları tutarında ihracat taahhüdü vardır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Operasyonel ve Finansal Kiralama Taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel ve finansal kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel Kiralama Taahhütleri	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Bir yıl içerisinde	78.000	50.602
Bir-beş yıl arasında	312.000	202.406
Beş yıldan uzun	2.574.000	1.720.454
	2.964.000	1.973.462

Şirket'in 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 5.340.831 YTL (31 Aralık 2006 - 4.417.421 YTL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Finansal Kiralama Taahhütleri	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Bir yıl içerisinde	4.917.930	2.187.647
Bir-beş yıl arasında	6.192.749	4.347.719
Beş yıldan uzun	104.823	-
	11.215.502	6.535.366

Aktifler Üstündeki Sigorta Tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 1.307.692.000 YTL'dir (31 Aralık 2006 - 1.049.035.000 YTL).

Davalar

- Rekabet Kurumu, Şirket'in de aralarında bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Ege ve Marmara Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Şirket'e toplam 7.112.681 YTL (tarihsel değeri ile) tutarında ceza tahakkuk etmiştir. Şirket, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu cezanın 4.795.603 YTL'lik kısmını ödemiş, geri kalan tutarın zaman değeri göz önüne alınarak 1.929.954 YTL (Not 23) tutarında indirgenmiş tutarı kadar 31 Aralık 2007 konsolide mali tablolarına karşılık yansıtılmıştır.
- Bir taşeron teknisyeni tarafından 2000 yılında Karçimsa aleyhine açılan 550.000 Alman Markı tutarında manevi tazminat davası ile ilgili alınan hukuki görüş doğrultusunda toplam riskin %50 miktarı olan 475.000 YTL tutarında karşılık ayrılmıştır. Bununla beraber aynı davayla ilgili olarak Karçimsa'ya karşı sigorta şirketi tarafından ayrıca 1.100.000 Alman Markı tutarında maddi tazminat istemli dava halen devam etmekte olup, davanın sonucu bilanço tarihi itibarıyla kesin olmadığı için Karçimsa bu davayla ilgili olarak herhangi bir karşılık ayırmamıştır.
- 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan tamamı 2.890.139 YTL (yukarıda "b" maddesinde belirtilen dava dahil) (31 Aralık 2006 - 1.876.281 YTL), 135.000 sterlin ve 171.000 Alman Markı tutarında yasal davalar vardır. Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 1.060.719 YTL (yukarıda "b" maddesinde belirtilen dava dahil) tutarında karşılık ayrılmıştır.

Çevre ve Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunlarına Göre Doğabilecek Muhtemel Yükümlülükler

2872 sayılı ve 09.08.1983 tarihli Çevre (26.04.2006 tarih ve 5491 sayılı Kanunla değiştirilmiştir.) ve 5403 sayılı ve 03.07.2005 tarihli Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunlarına göre, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri yürürlükteki mevzuat hükümlerine tabidir. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Ancak söz konusu mevzuat, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirlletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesi sırasında gerekli maliyetler hakkında düzenleme içermemekteydi. 14 Aralık 2007 tarihli ve 26730 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Madencilik faaliyetleri ile bozulan arazilerin doğaya yeniden kazandırılması' yönetmeliğı ile, bu düzenlemeye açıklık getirilmiş ve bunun sonucunda Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetini hesaplayarak, bu maliyetin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen 5.207.959 YTL'lik kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar' kalemi içerisinde göstermiştir (Not 23-38).

Vadeli Döviz Alımı ve Opsiyon Sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla açık olan 15.000.000 ABD\$ tutarında bir adet vadeli döviz alımı sözleşmesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla döviz kurlarının yapılan vadeli döviz alımı sözleşmelerinde belirlenmiş olan kurlardan daha düşük gerçekleşmesi neticesinde Şirket, söz konusu sözleşmelerin piyasa değeriyle değerlendirilmesi ile oluşan 1.550.546 YTL'lik (Not 10) olumsuz rayiç değer farkını ilişikteki gelir tablosuna yansıtmıştır.

32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket 1 Mayıs 2007 tarihinde Türkerler İnşaat Turizm Madencilik A.Ş.'den satın aldığı Ladik Çimento Fabrikası'nın ilk kayda alınışını Uluslararası Finansal Raporlama Standardı 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında provizyonel esasa göre gerçekleştirmiştir, daha sonra satın alım kapsamındaki varlık ve yükümlülüklerin rayiç değer belirlenmesine ait tüm işlemleri sonuçlandırıp, Şirket tarafından ilgili hesaplarda düzeltme kaydı yapılarak nihai sonuçlarını mali tablolarına yansıtmıştır.

33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla bölümlere göre raporlama yapmasını gerektiren faaliyetleri bulunmamaktadır.

34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla bilanço tarihinden sonra raporlanacak olay bulunmamaktadır.

35. DURDURULAN FAALİYETLER

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

Satış Gelirleri (Net)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yurtiçi satışlar	696.473.004	576.150.965
Yurtdışı satışlar	29.908.650	37.332.921
Satış iskontoları (-)	(19.801.659)	(22.884.318)
Diğer indirimler (-)	(15.993.055)	(13.100.077)
	690.586.940	577.499.491

Hizmet Gelirleri (Net)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yurtiçi hizmet satışları	5.903.387	5.158.391
	5.903.387	5.158.391

Satışların Maliyeti

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	351.578.677	284.756.660
Direkt işçilik giderleri	33.839.497	23.909.024
Tükenme payları ve amortisman giderleri	40.334.518	33.462.740
Diğer üretim giderleri	47.728.600	29.443.259
Toplam üretim maliyeti	473.481.292	371.571.683
Yarı mamül değişimi	(3.664.392)	(258.496)
Dönem başı yarı mamül	4.474.051	4.215.555
Dönem sonu yarı mamül	8.138.443	4.474.051
Mamül değişimi	(2.714.631)	(648.435)
Dönem başı mamül	3.569.881	2.921.446
Dönem sonu mamül	6.284.512	3.569.881
Satılan ticari malların maliyeti	3.982.000	6.982.532
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	488.065	525.323
Toplam	471.572.334	378.172.607

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

37. FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Genel yönetim giderleri	21.428.338	19.646.910
Satış ve pazarlama giderleri	6.014.380	4.856.031
Araştırma ve geliştirme giderleri	42.245	-
	27.484.963	24.502.941
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	10.347.100	10.729.178
Danışmanlık giderleri	2.603.010	2.493.441
Kıdem tazminatı	1.580.136	867.466
Vergi, resim ve harçlar	1.525.714	452.825
Amortisman ve tükenme payları	1.120.111	1.192.011
Seyahat giderleri	697.075	524.075
Sigorta giderleri	583.073	324.341
Kira giderleri	447.593	534.724
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	419.227	512.312
Çeşitli giderler	2.105.299	2.016.537
	21.428.338	19.646.910
Satış ve Pazarlama Giderleri		
Personel giderleri	3.490.816	2.786.985
Satış teminat giderleri	1.048.810	701.354
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	338.889	345.227
Seyahat giderleri	326.849	267.823
Kira giderleri	292.335	219.512
Kıdem tazminatı	86.455	6.044
Amortisman ve tükenme payları	77.326	66.165
Vergi resim ve harçlar	18.709	7.478
Diğer giderler	334.191	455.443
	6.014.380	4.856.031
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Amortisman giderleri	40.498	-
Seyahat giderleri	1.747	-
	42.245	-

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂR / ZARARLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve kârların detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kur farkı gelirleri	50.844.676	20.275.933
Temettü gelirleri (*)	11.450.817	4.656.535
Faiz gelirleri	8.945.698	14.331.098
İştirak satış kârları (Not 16)	4.062.250	-
Vade farkı gelirleri, net	777.866	410.903
Kira geliri	530.378	810.452
Yardımcı malzeme satış kârı	393.870	211.606
Reeskont gelirleri, net	308.571	-
Şüpheli alacak karşılıklarından tahsilatlar (Not 7)	42.865	265.698
Maddi varlık satış kârı, net	-	1.134.863
Diğer	1.508.371	1.287.830
	78.865.362	43.384.918

(*) 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Çimsa	10.553.587	4.488.307
Arpaş	879.125	160.000
Diğer iştirakler	18.105	8.228
	11.450.817	4.656.535

Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı	-	19.280.429
Kur farkı giderleri	15.432.773	18.454.188
Vadeli işlem giderleri	8.871.136	-
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 23-31)	5.207.959	-
Tazminat ve cezalar	3.385.448	2.763.000
Yardım ve teberrular	2.260.911	3.769.177
Çalışılmayan kısım giderleri (esasen amortismandan oluşmaktadır)	1.775.083	259.309
Emlak vergisi	1.750.709	1.607.016
Şüpheli alacak karşılık giderleri (Not 7)	548.660	61.911
Kiralanın terminalerin amortisman gideri	493.874	1.619.848
Reeskont giderleri, net	-	664.076
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 23)	-	385.142
Diğer	1.636.907	632.776
	41.363.460	49.496.872

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂR / ZARARLAR (devamı)

Amortisman ve İtfa Payı Giderleri

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Maddi Duran Varlıklar		
Üretim maliyetleri	38.215.526	32.992.770
Diğer faaliyet giderleri	1.016.558	1.222.760
Genel yönetim giderleri	902.353	986.204
Satış ve dağıtım giderleri	76.597	65.458
Araştırma ve geliştirme giderleri	40.498	-
Toplam Amortisman Giderleri	40.251.532	35.267.192
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		
Üretim maliyetleri	2.118.992	469.970
Diğer faaliyet giderleri	-	520.916
Genel yönetim giderleri	217.758	205.807
Satış ve dağıtım giderleri	729	727
Toplam İtfa Payı	2.337.479	1.197.420
	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Personel Giderleri ve Ortalama Personel Sayısı		
Maaş, ücret ve primler	35.667.292	29.054.896
Diğer sosyal giderler	11.719.437	9.273.910
Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 23)	2.749.271	2.352.578
	50.136.000	40.681.384

2007 ve 2006 yıllarındaki ortalama personel sayısı (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1,056 ve 840'tır.

39. FİNANSMAN GİDERLERİ (Net)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kısa vadeli finansman giderleri	4.412.210	368.273
Uzun vadeli finansman giderleri	4.828.598	-
Toplam finansal giderler	9.240.808	368.273

40. NET PARASAL POZİSYON KÂR / ZARAR

Yoktur.

41. VERGİLER

Şirket faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2006 - %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (31 Aralık 2006 - %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

41. VERGİLER (devamı)

1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yatırım indirimi uygulamasına son verilmiştir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla kullanılamayan yatırım indirimi tutarları 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılabilecektir. Ancak bu durumda uygulanacak kurumlar vergisi oranı %30 olacaktır. Ayrıca 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla başlamış olan yatırımlara ilişkin 31 Aralık 2008 tarihine kadar yapılacak olan yatırım harcamaları da 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılabilecektir. Şirket'in 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla kullanacağı yatırım indirimi 1.177.811 YTL tutarındadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, taşınan mali zararı yoktur.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Cari dönem kurumlar vergisi	32.692.867	41.415.933
Dönem içinde peşin ödenen vergi	(27.791.865)	(30.435.143)
Ödenecek gelir vergisi (Not 23)	4.901.002	10.980.790

31 Aralık sonu bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Konsolide Gelir Tablosu		
Cari dönem kurumlar vergisi	(32.692.867)	(41.415.933)
Ertelenmiş vergi (Not 14)	(5.824.033)	15.172.078
Konsolide gelir tablosuna yansıtılan vergi gideri	(38.516.900)	(26.243.855)

Vergi öncesi kâra yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Vergi ve azınlık payları öncesi kâr	225.694.124	173.502.107
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı 20% (Bağlı ortaklık için %30)	(45.502.534)	(35.077.738)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	5.402.552	937.197
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(860.419)	(3.775.016)
Enerjisa finansal varlığının satılmasının etkisi	2.009.627	-
Vergi oranı değişiminin etkisi	-	11.762.062
Diğer	433.874	(90.360)
	(38.516.900)	(26.243.855)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr/zarar, net dönem kârının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2007 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Türkiye'de şirketler çeşitli içsel kaynaklarından karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini artırma hakkına sahiptir. Hisse başına kârın hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple, hisse başına düşen kârı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı olmaması geriye dönük etkiler de gözönünde bulundurularak belirlenmiştir.

Mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide mali tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

43. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI

Finansal Risk Yönetimi Amaçları ve Politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Şirket'in çoğunlukta ABD\$ ve bir miktar EURO yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 31 Aralık 2006'daki net yabancı para pozisyonu yaklaşık olarak sırasıyla, 193.022.974 YTL kısa (pasif) ve 22.386.750 YTL uzun (aktif) pozisyonudur (Not 29).

Şirket'in maruz olduğu kur riski, kullanmış olduğu yaklaşık 150 milyon ABD\$ tutarındaki kredilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, YTL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kâr seviyesinde etkisi gösterilmektedir:

Kur Birimi	Kur Değer Kaybı	Vergi Öncesi Kâr Üzerindeki Etkisi
USD/YTL	%10	(18.652.600) YTL
EURO/YTL	%10	(1.379.148) YTL

Fiyat Riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Aşağıdaki tabloda, faiz oranlarındaki %0,2'lik bir artışın, vergi öncesi kâr seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir:

Faiz Artışı	Vergi Öncesi Kâr Üzerindeki Etkisi
%0,5	(435.495) YTL

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

43. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

	1 aya kadar	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıldan uzun	Toplam
Parasal Varlıklar						
Hazır değerler	6.285.205	15.968.846	-	-	-	22.254.051
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	3.247.087	54.262	81.392	162.785	-	3.545.526
Ticari alacaklar (net)	56.603.562	48.065.464	332.792	-	-	105.001.818
Toplam parasal varlıklar	66.135.854	64.088.572	414.184	162.785	-	130.801.395
Parasal Yükümlülükler						
Kısa vadeli finansal borçlar	789.857	-	61.721.836	-	-	62.511.693
Uzun vadeli finansal borçlar	-	-	7.571.660	-	135.589.466	143.161.126
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (kısa vadeli)	409.827	819.655	1.229.482	2.458.965	-	4.917.929
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (uzun vadeli)	-	-	-	-	6.297.571	6.297.571
İlişkili taraflara borçlar (net)	2.245.650	871.394	-	-	-	3.117.044
Ticari borçlar (net)	44.802.895	11.947.439	-	-	-	56.750.334
Toplam parasal yükümlülükler	48.248.229	13.638.488	70.522.978	2.458.965	141.887.037	276.755.697
Likidite açığı	17.887.625	50.450.084	(70.108.794)	(2.296.180)	(141.887.037)	(145.954.302)

Rayiç Değer

Rayiç değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

43. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Finansal Varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Türev Finansal Araçlar (Vadeli İşlem Anlaşmaları)

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39'a (Finansal Araçlar: Kayda Alma ve Ölçüm) göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, mali tablolarda "alım-satım amaçlı türev araçları" arasında sınıflandırılarak rayiç değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Konsolide bilançoda, henüz gerçekleşmemiş gelir yaratan türev araçlar gelir tahakkuku kalemine (diğer dönen varlıklar) ve henüz gerçekleşmemiş zarar yaratan türev araçlar gider tahakkukları kalemine dahil edilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

44. NAKİT AKIM TABLOSU

	Notlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi karşılığı, azınlık payları ve parasal kayıp öncesi kâr		225.694.124	173.502.107
Vergi karşılığı, azınlık payları ve parasal kayıp öncesi kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri/geliri		(36.217.960)	168.476
Amortisman ve itfa payları	38	42.589.011	36.464.612
Kıdem tazminatı karşılığı	23	2.749.270	2.352.578
Kıdem teşvik karşılığı	23	1.689.041	-
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	23,31	5.207.959	-
Maddi ve maddi olmayan varlık satış kârı/zararı		167.028	(1.134.863)
Faiz gideri	39	9.240.808	368.273
Ceza karşılıklarının iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	23	63.214	(337.500)
Şüpheli alacak (tahsilatı) karşılığı, net	7	505.795	61.911
Temettü gelirleri	38	(11.450.817)	(4.656.535)
Satılmaya hazır finansal varlıklar satış kârı	16	(4.062.250)	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı		-	19.280.429
Ladik Çimento Fabrikası alımı sırasında hurda olarak giderleştirilen maddi varlıklar	17	21.668	-
Stok değer düşüklüğü karşılığı	12	629.366	2.746.060
Rekabet Kurulu cezası	23	881.440	-
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı		237.707.697	228.815.548
Net işletme sermayesindeki değişim			
Ticari alacaklar (net) (Kısa vadeli)		(1.370.660)	(36.659.737)
Ticari alacaklar (net) (Uzun vadeli)		(1.286)	(3.949)
İlişkili taraflardan alacaklar (net)		(355.192)	3.127.997
Diğer alacaklar (net)		(22.844.812)	(17.210)
Stoklar		(8.670.500)	(6.344.103)
Diğer cari/dönen varlıklar		(540.923)	(573.046)
Diğer cari olmayan/duran varlıklar		942.003	(1.123.351)
Ticari borçlar (net)		350.681	33.594.844
İlişkili taraflara borçlar (net)		(1.571.025)	(1.652.142)
Alınan avanslar		502.293	(583.260)
Diğer yükümlülükler (net)		467.010	1.723.026
Borç karşılıkları (kısa vadeli)		(858.616)	3.385.032
Ödenen faiz		(2.547.349)	(519.437)
Ödenen vergi		(38.772.655)	(39.316.152)
Ödenen kıdem tazminatı ve primler		(1.895.765)	(1.600.145)
Ödenen cezalar		(4.541.064)	(251.632)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi		155.999.837	182.002.283
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Finansal varlık satış hasılatı	16	28.798.104	-
Maddi varlık alımları		(174.487.320)	(89.352.743)
Maddi olmayan varlık alımları		(856.082)	(2.675.884)
Maddi ve maddi olmayan varlık satış hasılatı		431.773	1.800.163
Alınan temettü	38	11.450.817	4.656.535
Fabrika alımından kaynaklanan nakit çıkışı	17	(225.768.714)	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(360.431.422)	(85.571.929)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Alınan kısa vadeli kredilerden sağlanan nakit		56.346.054	2.865.796
Alınan uzun vadeli kredilerden sağlanan nakit		203.600.000	-
Ödenen kısa vadeli krediler		(48.781.280)	(9.597.328)
Ödenen temettü		(128.168.556)	(89.568.444)
Azınlık hissedarlara dağıtılan kâr	24	(1.200.498)	-
Ödenen finansal kiralama borçları		(3.539.364)	-
Finansman faaliyetlerinde sağlanan/(kullanılan) net nakit		78.256.356	(96.299.976)
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net (azalış)/artış		(126.175.229)	130.378
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	4	148.429.279	148.298.901
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	4	22.254.050	148.429.279
Nakit akışları için ek bilgi			
Faiz gelirlerinden elde edilen nakit		10.692.574	13.280.065

45. MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla
KONSOLİDE KÂR DAĞITIM TABLOSU

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	191.447.068
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	49.503.392

Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	224.314.934
4.	Ödenecek Vergiler (-)	38.516.900
5.	Net Dönem Kârı (=)	185.798.034
6.	Geçmiş Yıllar Zararlar (-)	
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	6.177.124
8.	Konsolidasyona Dahil İştirakin (*) Dağıtım Kararı Alınmamış Dağıtılabılır Kâr Tutar (-)	1.435.483
9.	Net Dağıtılabılır Dönem Kârı (=)	178.185.427
10.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	2.248.729
11.	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Ortaklara Birinci Temettü	180.434.156
12.	- Nakit	36.086.831
	- Bedelsiz	
	- Toplam	36.086.831
13.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
14.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	
15.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
16.	Ortaklara İkinci Temettü	71.478.817
17.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	11.540.429
18.	Statü Yedekleri	
19.	Özel Yedekler	
20.	Olağanüstü Yedek	60.514.833
21.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	
	- Geçmiş Yıl Kârı	
	- Olağanüstü Yedekler	17.410.998
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabılır Diğer Yedekler	

(*) Hisse başına kâr nominal sermaye üzerinden hesaplanmıştır.

(**) Hisse başına kâr payı hissedarlara ödenecek brüt tutar ve nominal sermaye üzerinden hesaplanmıştır.

2007 Yılı Faaliyet Raporu'nun, 31 Mart 2008 tarihinde toplanacak olağan Genel Kurulumuzda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2007 yılı konsolide bilanço kârımız 224,314,934 YTL'nin; Esas Mukavelenamemizin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak 1. Tertip Yedek Akçe, Vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 179,620,910 YTL'den 107,565,648 YTL ve önceki yıllar olağanüstü yedeklerden 17.410.998 YTL olmak üzere toplam 124,976,646 YTL'nin kâr payı olarak dağıtılmasına; böylelikle 2007 yılı kârından ve olağanüstü yedeklerden 191,447,068,25 YTL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine %65,280 (brüt) %55,488 (net) oranında toplam 124.976.646 YTL temettünün 02 Nisan 2008 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 07 Mart 2008 tarihli kararı Genel Kurul'un tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2007 Tarihi İtibarıyla

RASYOLAR

LİKİDİTE ORANLARI		31.12.2007
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,56
Likidite Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,10
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,29
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb Hariç)-KVY Borç (Krediler Hariç)	119.197.119,00
MALİ BÜNYE ORANLARI		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar)/Aktif	0,28
Duran Varlıklar/Özkaynak		1,12
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,23
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar-Finansal Borçlar	(170.318.291)
KÂRLILIK ORANLARI		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,60
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı/Net Satışlar	0,32
Aktif Verimliliği	Net Kâr/Aktif Toplamı	0,16
Faaliyet Kârı/Satış Hasılatı		0,32
Hisse Başına Net Kazanç		0,97

FİNANSAL YAPI

İnşaat sektörü geçmiş yıllarda olduğu gibi büyümesini sürdürmüş ve satışlarımız geçmiş yıla göre %19,5 oranında artmıştır. Şirketimiz, etkin işletme sermayesi ve finans yönetimi ile 2007 yılı içerisinde enflasyon rakamının üzerinde reel getiri sağlamıştır. 2007 yılı içerisinde 400 milyon YTL yatırım harcaması yapılmıştır.

Likidite Oranları:

2007 yılında, yatırım harcamaları ve temettü ödemeleri sonucunda likidite oranlarında geçmiş yıla nazaran düşüş görülmüştür. Hazır değerlerdeki düşüş ve kısa vadeli kredilerdeki artış nedeniyle geçmiş yıla göre likidite oranı %62 azalmıştır.

Mali Bünye Oranları:

Şirket 2007 yatırım finansmanını özkaynak ve yabancı kaynaklarla karşılamıştır. Yabancı kaynak tedarikinde güçlü Finansal kaldıraç etkisinden yararlanmıştır. Şirketin kısa ve uzun vadeli finansal borçları, Ladik Çimento Fabrikası ve Çanakkale 2. Hat yatırımını karşılamak için kullanılmıştır.

Kârlılık Oranları:

Brüt kâr marjı geçmiş yıla göre %3 azalmıştır, bu düşüşün nedeni hammadde maliyetlerinde artıştan kaynaklanmaktadır. Özellikle de kömür ve petrokok fiyatlarının uluslararası pazardaki fiyat ve navlun artışın kaynaklanmaktadır. 2007 yılı içerisinde kur farklarının olumlu etkisi nedeniyle faaliyet kârlılığı ve hisse başı kazanç geçmiş yıla göre artış göstermiştir.

DENETİM KURULU RAPORU (01.01.2007 - 31.12.2007 DÖNEMİ)

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın

Unvanı

Merkezi

Kayıtlı Sermaye Tavanı

Çıkarılmış Sermayesi

Faliyet Konusu

: Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

: İSTANBUL

: 500.000.000 YTL

: 191.447.068,25 YTL

: Çimento Üretimi, Satışı, Hazır Beton Üretimi, Satışı
ve Esas Mukavelede kayıtlı işler.

- Denetçi veya denetçilerin adı ve görevi

: Mevlüt AYDEMİR, Fuat ÖKSÜZ

görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak değildir.

- Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan
Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı

: İki defa Yönetim Kurulu toplantısına

katılmış, bir defa Denetçiler arası toplantı
yapılmıştır.

- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri,
belgeler üzerinde yapılan incelemenin
kapsamı hangi tarihlerde inceleme
yapıldığı ve varılan sonuç

: Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri
üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde
genel inceleme yapılmış olup, kayıtların
kanun ve Genel Muhasebe Kurallarına
uygun olduğu görülmüştür.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353.
Maddesinin 1. fıkrasının 3. no'lu
bendi gereğince Ortaklık veznesinde
yapılan sayımların sayısı ve sonuçları

: Yıl içinde dört sayım yapılmış ve nakit
mevcudunun kayıtlara uygun olduğu
görülmüştür.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin
1. fıkrasının 4 no'lu bendi gereğince
yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları
tespit edilmiştir.

: 2007 yılında (26 Şubat, 29 Haziran,
29 Ağustos, 31 Aralık) tarihlerinde inceleme
yapılmış kıymetli evrakların tamam olduğu

- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve
bunlar hakkında yapılan işlemler

: İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.01.2007 - 31.12.2007 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2007 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihdeki mali durumunu, 01.01.2007 - 31.12.2007 dönemine ait gelir tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kârın dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

07.03.2008



Mevlüt AYDEMİR



Fuat ÖKSÜZ

www.sabanci.com.tr • www.heidelbergcement.com
www.akcansa.com.tr • www.betonsa.com.tr • www.karcimsa.com.tr

MERKEZ OFİS

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, Kaya Sultan
Sokak No: 97 Kat: 5-8 Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA

Büyükçekmece 34900 İstanbul
Telefon : (0212) 866 10 00
Faks : (0212) 866 12 00

ÇANAKKALE FABRİKA

P.K. 8 Ezine 17600 Çanakkale
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

LADİK FABRİKA

İskaniye Mah. Akpınar Mevkii, Ladik, Samsun
Telefon : (0362) 771 38 16
Faks : (0362) 771 38 18

YALOVA TERMİNALİ

Balcı Mevkii, SCA Fabrikası yanı
Kaytazdere Beldesi, Altınova, Yalova
Telefon : (0226) 462 97 90 - 91
Faks : (0226) 462 97 92

İZMİR OFİS

Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 Kat: 4 D: 402
Alsancak 35220 İzmir
Telefon : (0232) 463 67 78
Faks : (0232) 463 44 29

ALİAĞA TERMİNALİ

Horozgediği Köyü, Nemrut Körfezi, Çukurova Çelik
Limani, Aliağa 35640 İzmir
Telefon : (0232) 625 54 28 - 29
Faks : (0232) 625 54 31

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi Kaya Sultan Sokak No: 97 Kat: 5-8 Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon: (0216) 571 30 00 Faks: (0216) 571 31 11
www.akcansa.com.tr