

**GÜVEN DUYULAN BİR ŞİRKETLE İŞ YAPMA AYRICALIĞINIZ
OLSUN.**

Gündem

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31/03/2009 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Divan Heyeti'nin teşkili,
- 2- Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Divan Heyeti'ne yetki verilmesi,
- 3- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ile Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu ve Denetçi raporlarının okunması,
- 4- Şirket tarafından 2008 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımların Ortakların bilgisine sunulması,
- 5- Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtımı ile ilgili teklifinin karara bağlanması,
- 6- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri,
- 7- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçi Ücretlerinin tespiti,
- 8- Görev süreleri sona ermiş olan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 9- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliklerine T.T.K.'nın 334. ve 335. maddelerinde bahsi geçen iznin verilmesi,

Toplantı Tarihi : 31.03.2009
Toplantı Saati : 10:00
Toplantı Yeri : Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu Kule 2
4. Levent/İSTANBUL

İçindekiler

Gündem	10 Çimento Faaliyetleri
01 Şirket Profili	16 Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri
02 Vizyon – Misyon	20 İnsan Kaynakları
03 Finansal Göstergeler	21 Sosyal Sorumluluk
04 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	24 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
05 Yönetim Kurulu	31 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu
06 Üst Yönetim	

Şirket Profili

01

**TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN LİDERİ
OLAN AKÇANSA, DÜNYA KALİTE
STANDARTLARINA UYGUN ÜRÜNLERİ,
İSTANBUL SANAYİ ODASI TARAFINDAN
ÖDÜLLENDİRİLEN DOĞA DOSTLUĞU, ÜSTÜN
HİZMET ANLAYIŞI VE YÜKSEK TEKNOLOJİ
DONANIMLI TESİSLERİYLE HİZMET
VERMEKTEDİR.**

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa'nın temelleri 1967 ve 1974 yıllarında Akçimento ve Çanakkale Çimento ile atılmıştır. 1996 yılında bu iki şirketin birleşmesi sonucunda Akçansa, Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumuna gelmiştir.

Çimento ve hazır beton üretiminde Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa, iştiraki olan Betonsa ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, 31 hazır beton tesisinde "Betonsa" markasıyla hizmet vermektedir. Diğer bir iştiraki olan Agregasa Agregas ile 2002 yılında birleşen Şirket, agrega üretim faaliyetini "Agregasa" markası altında sürdürmektedir.

Akçansa, hem yurtiçindeki hem de yurtdışındaki müşterilerin taleplerini karşılamak ve farklılıkların zor algılandığı bu sektörde fiyat unsurunun da ötesinde rekabet edebilmek amacıyla "üretim ve hizmette en kaliteli" olmayı hedeflemektedir.

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostluğu, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle hizmet vermektedir.

TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)	Çimento	Klinker	İşletim
	Üretim Kapasitesi	Üretim Kapasitesi	Kapasitesi
Büyükçekmece	2.800.000	1.850.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.000.000	-
Ladik	1.050.000	650.000	-
Ambarlı	-	-	1.600.000
Aliağa	-	-	350.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000

Vizyon

Misyon

02-03

vizyon

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek.

misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile,

Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile

müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile

hissedarlarımıza,

Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan

çalışanlarımıza,

Değer yaratarak,

Toplumsal yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmak

Finansal Göstergeler

SATIŞLAR (Milyon Ton)	2006	2007	2008
Çimento-Toplam	4,7	5,2	5,4
Yurtiçi	4,1	4,9	4,8
Yurtdışı	0,6	0,3	0,6
Klinker	0,1	0,1	1,1
Yurtiçi	0,1	0,1	0,5
Yurtdışı	0	0	0,6
Hazır Beton (Milyon m ³)	2,9	3,2	3,7
(Milyon TL)	2006	2007	2008
Net Satışlar	582,66	696,5	804,4
FVAÖK (EBİTDA)	214,72	238,9	231,31
%	36,85	28,34	28,75
FVÖK (EBİT)	180,00	197,4	177,28
%	30,89	28,34	22,04
KÂRLILIK			
NET KÂR	146,47	185,8	104,3
Hisse Başına Kazanç	0,77	0,97	0,54
Hisse Başına Temettü %	67,06	65,28	36,56
NET FİNANSAL BORÇLANMA	(141,84)	170,3	219,8
ÖZSERMAYE	789,72	841,7	753,1
TOPLAM VARLIKLAR	928,44	1.169,7	1.133,8

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

04-05



**AKÇANSA OLARAK, ULAŞTIĞIMIZ İŞ
BOYUTU, KURDUĞUMUZ GENİŞ
ÜRETİM, DAĞITIM AĞI VE BAŞTA SİZ
DEĞERLİ ORTAKLARIMIZ OLMAK
ÜZERE TÜM PAYDAŞLARIMIZ İÇİN
YARATTIĞIMIZ DEĞERLERLE GURUR
DUYABİLECEĞİMİZ BİR YILI GERİDE
BIRAKTIK.**

Akçansa olarak, ulaştığımız iş boyutu, kurduğumuz geniş üretim, dağıtım ağı ve başta siz değerli ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımız için yarattığımız değerlerle gurur duyabileceğimiz bir yılı geride bıraktık.

Sınırların ötesinde sürdürülebilir büyüme vizyonumuzun gerçekleşmesi yolunda çok önemli bir adım olan, 2006 yılında temelini attığımız Çanakkale Fabrikası'nda II. Üretim Hattı yatırımını da tamamlayarak üretim hattını 2008 yılı Mart ayında devreye aldık. Çevreye duyarlı son teknolojilerin kullanıldığı bu dev yatırımın daha önce belirlenen zaman planı ve bütçe dahilinde tamamlanması ile Çanakkale Fabrikası'nın yıllık klinker üretimi %100 arttı ve Akçansa'nın yıllık toplam klinker üretim kapasitesi 6,5 milyon tona, çimento üretim kapasitesi ise 9 milyon tonun üzerine çıktı.

2008 yılında yurtiçi ve yurtdışı toplam çimento ve klinker satışlarımız geçen yıla göre %22 artarak 6.5 milyon ton düzeyine çıktı. Akçansa'nın iç pazardaki talep artışı nedeniyle son yıllarda azalan ihracatı, yeni fırının devreye girmesi ile 2008 yılında 3,5 kat artarak 1,2 milyon tona ulaştı. Böylelikle, Akçansa 2008 yılında Türkiye'nin 10 milyon ton olan deniz aşırı çimento ihracatının %12'sini gerçekleştirmiş oldu. Hazır beton faaliyetlerimizde satışlarımız geçen yıla oranla %16 arttı ve 3,7 milyon m³ olarak gerçekleşti.

Hazır beton ve agrega alanlarında büyüme hedefimiz doğrultusunda, özellikle Karadeniz Bölgesi'nde başlattığımız stratejik konumlanma çalışmaları sonucunda, satış ağıma yeni hazır beton ve agrega tesisleri ekledik.

Artan satış, üretim ve sevkiyat noktalarımızın verimli ve etkin yönetiminin gerekliliği sonucunda, lojistik faaliyetlerimize ağırlık verdik.

Çevre ve doğal kaynakların korunması konularında büyük önem taşıyan "alternatif yakıt ve hammadde kullanımı" alanındaki faaliyetlerimizi de artırarak sürdürmekteyiz.

Toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığımızı ise, faaliyet gösterdiğimiz bölgelere sağladığımız desteğin yanı sıra spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına geliştirdiğimiz çeşitli projelerle ortaya koyduk.

Değerli Ortaklarımız,

Global finansal kriz ve değişen rekabet koşullarına rağmen, olumlu perspektifimiz ile Türkiye ve sosyal paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz. Yönetimimizin ve tüm çalışanlarımızın başarıma arzusu ve siz değerli hissedarlarımızın bize olan güveniyle ülkemizin yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmak misyonumuzu devam ettireceğiz.

Yönetim Kurulumuz adına toplantımıza katılan tüm ortaklarımıza teşekkür eder, Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2008 yılı Faaliyet Raporumuzu, mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve onayınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,
Ziya Engin Tunçay
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



(1) Ziya Engin Tunçay Başkan (Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009) 1.4.2008 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır. 1952 yılında İstanbul'da doğan Ziya Engin Tunçay, yüksek tahsilini Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Tunçay, 1994 tarihinde Sabancı Topluluğu'na katılarak çeşitli yöneticilik pozisyonlarında çalıştıktan sonra son olarak Sabancı Holding'de Çimento Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

(2) Daniel Gauthier Başkan Yardımcısı (Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009) 1957 yılında Belçika'da doğan Daniel Gauthier, Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra, HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başlamıştır. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı Afrika, Akdeniz, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini, Sürdürülebilir Çevre ve Grup Hizmetlerini kapsamaktadır.

(3) Ali Emir Adıgüzel Üye (Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009) 1960 yılında İzmir'de doğan Emir Adıgüzel, Harvard Business School ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Kariyerine Suudi Arabistan'da üç yıl çalışarak başlayan Adıgüzel, 1996 yılından itibaren HeidelbergCement Trading'in Genel Müdürlüğü ve 2004 yılından itibaren de Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz, Orta Doğu Bölgesi ve Uluslararası Ticaret Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

(4) Ahmet Cemal Dördüncü Üye (Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009) 1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, yükseköğrenimini Çukurova Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde, lisansüstü eğitimini Mannheim Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 1987 yılında Sabancı Topluluğu'na katılan Dördüncü, çeşitli yönetim pozisyonlarında çalışmış, 1999-2004 yılları arasında Topluluğa bağlı yurtdışı şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2004'te Sabancı Holding İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Grup Başkanı, 12 Mayıs 2005 tarihinden itibaren ise Sabancı Holding'de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(5) Mehmet Göçmen Üye (12.09.2008 tarihinde atanmıştır.) 1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996- 2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapan Göçmen, 01.08.2008 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış ve 12.09.2008 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

(6) Ernest Gerard Jelito Üye (Görev süresi: 27 Mart 2006-27 Mart 2009) 1958 doğumlu olan Ernest Gerard Jelito, 1982 yılında Kraków'da Madencilik ve Metalurji Üniversitesi, Kimya ve Çimento Üretimi Teknolojileri Bölümü'nden mezun olmuştur. 1991-1999 yılları arasında Cement Plant Strzelce Opolskie S.A.'da Teknik Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Jelito, 1999 yılında Górażdze Cement S.A.'da Teknik Müdür olarak göreve başlamıştır. 2001-2005 yılları arasında Górażdze Cement S.A. şirketinde çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra, 2005 yılından itibaren Heidelberg Technology Center'de Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa, Afrika, Akdeniz Ülkelerinden Sorumlu Üretim ve Mühendislik Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Üst Yönetim 06-07



Hayrullah Hakan Gürdal
Genel Müdür

[01.08.2008 tarihinde Mehmet Göçmen'in yerine atanmıştır.]

Şeyda Pirinçcioğlu
Genel Müdür Yardımcısı - Finans

[01.03.2008 tarihinde Christian Leclercq'in yerine atanmıştır.]

Ali Özer Erman
Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

1956 yılında doğan Ali Özer Erman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde İşletme eğitimi tamamlamıştır. 1981 yılında Ermes İnşaat'ta çalışma hayatına başlayan Erman, daha sonra İstanbul ve Mersin Hilton Otellerinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmıştır. 1991-1998 yılları arasında Philip Morris'ta Yönetim ve Organizasyon Geliştirme ve İşe Alma Müdürlüğü yapan Erman, 2000 yılından beri Akçansa'da yürüttüğü İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinden 31.03.2009 tarihinde ayrılmıştır.

Cem May
Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

1963 yılında Ayvalık'ta doğan Cem May, Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Çimento Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunan May, 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Cenk Eren
Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton ve Agregası

[01.08.2008 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcısı - Satın Alma ve Lojistik olarak görev yapmıştır.]

1969 yılında İstanbul'da doğan Cenk Eren, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Eren, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve Geliştirme Uzmanlığı'na, 1998 yılında Çimento Satış Fonksiyonunda Pazarlama ve Planlama Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2002 - 2007 yılları arasında Hazır Beton Batı Marmara Bölge Müdürlüğü görevinde bulunan Eren, 2007 yılı Eylül ayında Satın Alma ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. 01.08.2008 tarihinden bu yana Hazır Beton ve Agregası'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

İlkfer Akman
Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

[01.06.2008 tarihinde Ahmet Vasfi Pekin'in yerine atanmıştır.]

1951 yılında İzmir'de doğan İlkfer Akman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü mezunudur. Çalışma hayatına 1975 yılında Çitosan'da başlayan Akman, sırasıyla Aliağa Petkim, Suudi Arabistan Quassim Cement Fabrikaları'nda çeşitli görevlerde bulunmuştur. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Teknik Genel Müdür Yardımcısı olan Akman, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Fabrika Müdürlüğü görevlerini yürütmüş ve sonra bir yıl süre ile de HeidelbergCement-HTC'de Bölge Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2006 yılı Şubat ayında ise ikinci kez Akçansa Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Makine Mühendisliği eğitiminin ardından işletme ve ekonomi yüksek lisans dereceleri almıştır. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Hazır Beton ve Satın Alma'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Gürdal 01.08.2008 tarihinden itibaren Genel Müdür görevini yürütmektedir.

1971 İstanbul doğumlu olan Şeyda Pirinçcioğlu Pennsylvania Clarion Üniversitesi, Ekonomi ve Finans Bölümü mezunudur. London Business School'daki executive eğitim çalışmalarını 2007 yılında tamamlayan Pirinçcioğlu, çalışma hayatına ABD, Türkiye ve İngiltere'deki yatırım bankalarında başlamıştır. 1999 yılında HeidelbergCement Trading şirketine katılmış, 2004 yılından 01.03.2008 tarihine kadar HeidelbergCement Trading şirketine Finans Direktörü olarak görev yapmıştır. Pirinçcioğlu Akçansa'da Genel Müdür Yardımcısı (Finans) olarak görevini sürdürmektedir.

**Ali Rıza Karakaş**

Çanakkale Fabrika Müdürü

(01.07.2008 Hasan İmer'in yerine atanmıştır.)

Mehmet Öztürk

Ladik Fabrika Müdürü

A. Yavuz Ünal

İç Denetim Müdürü

Nevra Özhatay

Strateji, İş Geliştirme ve Lojistik Direktörü

Mehmet Noyan Buzcu

Satınalma ve Lojistik Direktörü

1956 yılında Sivas'ta doğan Ali Rıza Karakaş, ilk, orta ve lise eğitimini İstanbul'da tamamladıktan sonra İTÜ Kimya Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1981 yılında Kimya Mühendisliği Yüksek Lisansı'nı tamamlayarak aynı yıl Tütiz Tekstil şirketinde mühendis olarak çalışma hayatına başlayan Karakaş, 1984 yılında Çanakkale Çimento'ya katılmıştır. 1993 yılında Klinker Üretim Müdürlüğüne atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Üretim Müdürlüğü görevine ek olarak Çanakkale Fabrika Müdür Yardımcılığı görevini de üstlenen Karakaş, 1 Haziran 2008'den itibaren Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmaktadır.

1960 yılında Kayseri'de doğan Mehmet Öztürk, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1984 yılında Elimko'da başlayan Öztürk, sırasıyla Seneka, Burç Elektrik gibi elektrik cihaz ve sistem imalatçılarındaki çeşitli görevlerde bulunduğundan sonra, birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Enerji Müdürü görevine gelmiştir. Öztürk, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Enerji Müdürü, Büyükçekmece Bakım Müdürü ve Proje ve Otomasyon Müdürü olarak görev almıştır.

1950 yılında doğan A. Yavuz Ünal, 1972 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. Akçansa'ya 1977 yılında katılan Ünal, 1993 yılına kadar Finans Şefliği, Finans Müdür Yardımcılığı ve Finans Müdürlüğü görevlerini üstlenmiş, aynı yıl Akçimento iştiraki olan Betonsa'ya Mali ve İdari İşler Müdürü olarak atanmıştır. Ünal, 2001 tarihinden itibaren İç Denetim Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

1970 doğumlu olan Nevra Özhatay, Bozüyükçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yaptı. 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne atandı. Strateji İş Geliştirme ve Lojistik Direktörü olarak görev yapan Özhatay, 01.02.2009 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

1965 doğumlu olan Mehmet Noyan Buzcu, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında Amerika New Hampshire College'da İşletme Yüksek Lisansı'nı tamamlamıştır. Aralık 1990'da Akçimento'da Planlama Mühendisi olarak göreve başlayan Buzcu, 1996 – 1997 yılları arasında Akçansa Strateji ve Planlama Uzmanı, 1997 – 1999 yılları arasında Strateji ve Geliştirme Müdürü, Haziran 1999 itibarı ile İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmıştır. Buzcu, 01.01.2009 tarihinde Satınalma ve Lojistik Direktörlüğü görevine atanmıştır.



AKÇAN ÇİMENTO

Sağlam Temeller Kurar

**PORTLAND
PUZOLANLI
ÇİMENTO**

TS EN 197-1
CEM II/B-P 32,5 R
NET 50 KG. (11%2)

LADİK FABRİKASI

www.akoensa.com.tr

AKÇAN ÇİMENTO

TÜRKİYE

AKÇAN ÇİMENTO

Sağlam Temeller Kurar

**PORTLAND
PUZOLANLI
ÇİMENTO**

TS EN 197-1
CEM II/B-P 32,5 R
NET 50 KG. (11%2)

LADİK FABRİKASI

www.akoensa.com.tr

AKÇAN ÇİMENTO

AKÇAN ÇİMENTO

Sağlam Temeller Kurar

**PORTLAND
PUZOLANLI
ÇİMENTO**

TS EN 197-1
CEM II/B-P 32,5 R
NET 50 KG. (11%2)

LADİK FABRİKASI

www.akoensa.com.tr

AKÇAN ÇİMENTO

AKÇAN ÇİMENTO

Sağlam Temeller Kurar

**PORTLAND
PUZOLANLI
ÇİMENTO**

TS EN 197-1
CEM II/B-P 32,5 R
NET 50 KG. (11%2)

LADİK FABRİKASI

www.akoensa.com.tr

AKÇAN ÇİMENTO

YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZİ, GENİŞ DAĞITIM AĞIMIZLA
SİZLERE ULAŞTIRIYORUZ.



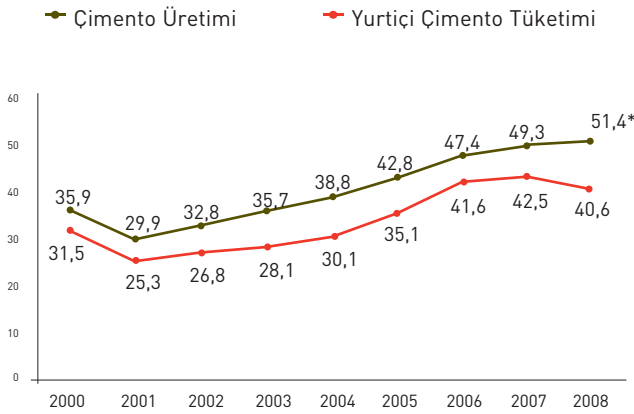
Çimento Faaliyetleri

10-11

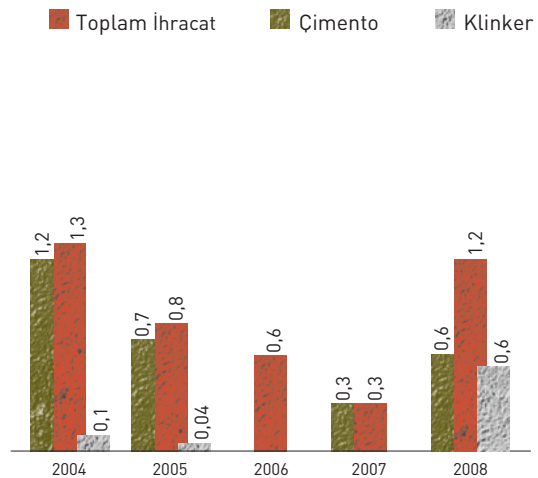
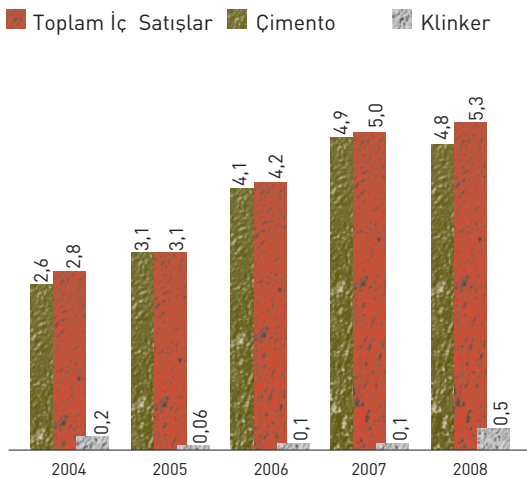
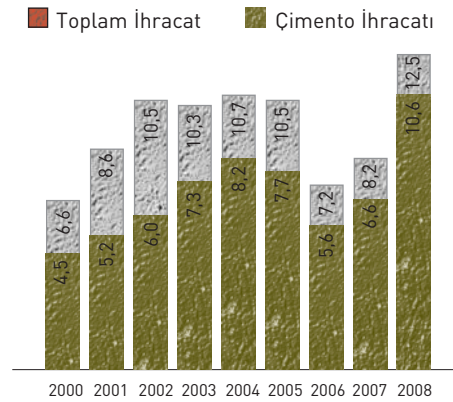
Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2008 yılında Türkiye çimento tüketimi 2007 yılına oranla %4,4 daralarak 40,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye çimento ihracatı 2007 yılına göre %60 artarken, klinker ihracatı da yaklaşık %33 oranında artış göstermiştir. 2008 yılında devreye alınan yeni kapasiteler ile gerçekleştirilen bu ihracatlarda Rusya ve Kuzey Afrika pazarları önemli bir yer tutmuştur.

Akçansa'nın yurtiçi ve yurtdışı toplam çimento ve klinker satışları bir önceki yıla göre %22 oranında artarak 6,5 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.



* TCMB üyesi üreticilerin bilgilerini içermektedir.
Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği



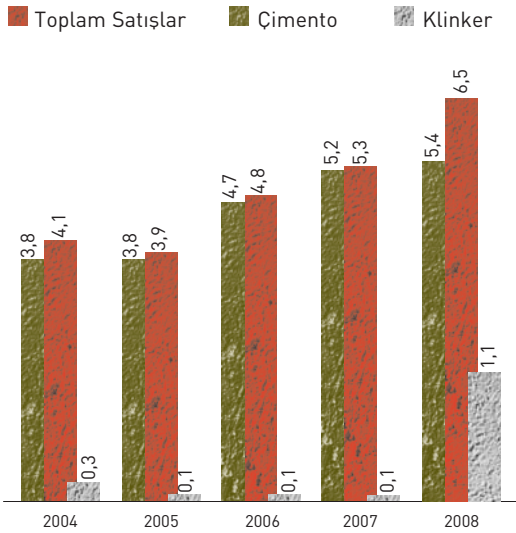
ÜRETİM FAALİYETLERİ TÜM TESİSLERDE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ OHSAS 18001, KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BS EN ISO 9001:2000, ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ BS EN ISO 14001 UYGUN OLARAK YÜRÜTÜLMÜŞ VE İNGİLİZ STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ (BSI) TARAFINDAN YAPILAN DENETİMLER BAŞARI İLE TAMAMLANARAK SERTİFİKALARIN DEVAMI SAĞLANMIŞTIR.

Üretim

Çanakkale Fabrikası'nda İkinci Üretim Hattı'nın 2008 yılı Mart ayında devreye alınması ile birlikte, bir yılda ilk kez 3 milyon tonun üzerinde klinker üretimi gerçekleşmiştir. Ladik Fabrikası'nda da yıllık klinker üretimi tarihinde ilk kez 600.000 tonun üzerine çıkmıştır. Büyükçekmece Fabrikası ise 2 milyon tonla tarihinin en fazla üretimini gerçekleştirmiştir.

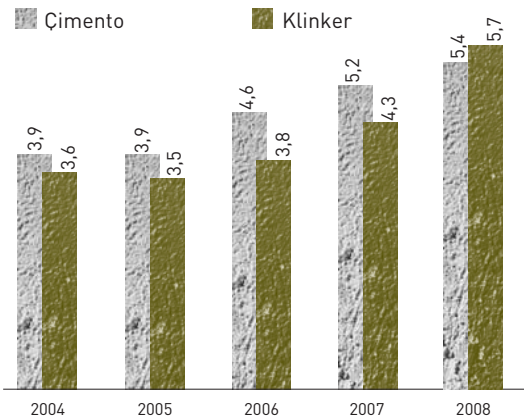
Üretim faaliyetleri tüm tesislerde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001, Kalite Yönetim Sistemi BS EN ISO 9001:2000, Çevre Yönetim Sistemi BS EN ISO 14001 uygun olarak yürütülmüş ve İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların devamı sağlanmıştır.

Çevre, İş Sağlığı ve İş Güvenliği Yönetim Sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi yönünde çalışanları bilinçlendirme eğitimleri başarıyla sürdürülmüştür. Sahalarda ihtiyaç duyulan iyileştirmelere, riskli durumların ortadan kaldırılmasını sağlayacak yöntemlerin geliştirilmesine ve çalışanların sağlık kontrollerine devam edilmiştir.

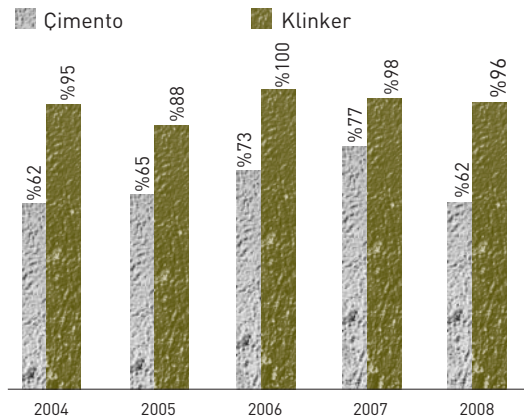


* Hazır betona sevk edilen çimento 1.030.869 tondur.

Üretim



Kapasite Kullanım Oranı



Çimento

Faaliyetleri devam

12-13

Ürün Tipleri

İÇ PAZAR

TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5 N	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	TS EN 197-1
CEM II/B-P 32.5 R	Portland Pozolanlı Çimento	TS EN 197-1
CEM II/A-M 42.5 R (P-L)	Portland Kompoze Çimento	TS EN 197-1
CEM V/A 32.5 N (P-S)	Kompoze Çimento	TS EN 197-1
SDÇ 32.5	Sülfatlara Dayanımlı Çimento	TS 10157

DIŞ PAZAR

TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5N CE PM "NF"	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun NF EN 197-1
CEM I 52.5N	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
Type I/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun AASHTO M 85
Klinker	Portland Çimentosu	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1 Klinkeri

Ürün Belgeleri

Ürün Sertifikası	New York State Department (NYSDOT)'dan AASHTO M 85 Type I-II/LA Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	AFNOR Fransa'dan CEM I 52.5N CE PM "NF" Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 52.5 N Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM II-A-M (P-L) 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM V-A (P-S) 32.5 N Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den TS 10157 SDÇ 32.5 Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için Ürün Belgesi
Kitemark Ürün Belgesi	British Standards Institute(BSI)'dan 42.5 R için Ürün Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 52.5 N için CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	British Standards Institute (BSI)'dan 42.5 R için CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM V/A (P-S) 32.5 N CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/A-M (P-L) 42.5 R CE Uygunluk Belgesi

ASTM Amerikan Standartları'na uygun laboratuvarlar mevcut olup, American Cement & Concrete Reference Laboratory, Proficiency Sample programına katılarak deneylerin uygunluk kontrolü denetlenmektedir. Ayrıca, HeidelbergCement ve Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği'nin karşılaştırmalı analiz programlarında laboratuvar olarak yer alınmıştır.

ÇANAKKALE FABRİKASI'NDA, TEMELİ 2006 YILI HAZİRAN AYINDA ATILAN II. ÜRETİM HATTI MART AYINDA BAŞARILI BİR ŞEKİLDE DEVREYE ALINARAK ÜRETİME GEÇMİŞTİR.

Yatırımlar

Modernizasyon, çevre ve maliyet optimizasyonu yatırımlarına 2008 yılında devam edilmiştir.

Çanakkale Fabrikası'nda, temeli 2006 yılı Haziran ayında atılan II. Üretim Hattı Mart ayında başarılı bir şekilde devreye alınarak üretime geçmiştir. 112 milyon Euro harcanan yatırımın dokuz aylık performansı ile Çanakkale Fabrikası'nın yıllık klinker üretiminin %100 artması ve Akçansa'nın toplam klinker üretim kapasitesinin 6,5 milyon tona yükselmesi sağlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları Projesi kapsamında Rüzgar Enerjisi ve Atık Isı Geri Kazanımı yöntemiyle elektrik üretimi yapmak üzere 11 Mart 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda karar alınmıştır. Yatırımların önümüzdeki üç yıl içerisinde tamamlanması ve toplam 40 milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılması planlanmaktadır.

Çimento sevk otomasyon sistemi büyük oranda tamamlanarak devreye alınmıştır. Bu yatırımın zaman ve iş gücü tasarrufu yönündeki olumlu etkileri 2009 yılından itibaren görülmeye başlanacaktır.

Çevre bilinci ve sorumluluğu ile Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda, endüstriyel atıkların fırınlarda alternatif yakıt olarak kullanılmasını sağlayacak sistem kurularak 2008 yılı başında devreye alınmıştır. Bu proje Türkiye'de ilk olarak Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda uygulanmıştır. Birçok endüstri dalında mevcut olan, özellikle kalori açısından yüksek değere sahip plastik atıkların I. ve II. Döner Fırınlarda yakılmasını sağlayacak bu sistem ile harcanan ısı enerjisinin maliyetinde önemli bir iyileşme sağlanmıştır.

Çevre yatırımları kapsamında gerçekleştirilen Çanakkale Fabrikası klinker üretim tesislerindeki 50.000 tonluk Kapalı Kömür Stokholü ve Çimento Öğütme Tesislerindeki 50.000 tonluk Kapalı Katkı Stokholü tamamlanmıştır. 3,8 milyon Euro harcanarak gerçekleştirilen projeler sayesinde hem temiz bir çevreye katkıda bulunulmuş hem de hava şartları ile oluşan malzeme kayıpları azaltılmıştır.

Büyükçekmece Fabrikası 3. Döner Fırın Farin Besleme Sistemi'nin Pnömatik Besleme Sistemi Mekanik Besleme Sistemi'ne dönüştürülmüştür. 2008 yılı Haziran ayında devreye alınan yatırım sayesinde farin naklinde kullanılan elektrik enerjisi bir ton klinker başına ortalama 3,65 kWh'dan, 1,39 kWh'ya inmiştir. Pnömatik hatta ait kompresörlerin devre dışı kalması ile gürültü seviyesinde önemli miktarda azalma meydana gelmiştir.

Büyükçekmece Fabrika güvenliğinin kameralarla sağlanmasına yönelik yatırım 2008 yılı Ağustos ayında tamamlanmıştır. Yatırım kapsamında fiber optik kablo alt yapı çalışmaları tamamlanarak belirlenen yerlere IP tip kameralar yerleştirilmiştir. Yerleştirilen 56 adet kamera geriye dönük 15 günlük bir periyodu kayıt altına alabilmektedir.

**REKABETÇİ GÜCÜMÜZ, FİNANSAL PERFORMANSIMIZ,
TEKNOLOJİK İNOVASYON YETENEĞİMİZLE MÜŞTERİLERİMİZİN
ÇÖZÜM ORTAĞI OLMAYA DEVAM EDİYORUZ.**





Hazır Beton ve Agrega Faaliyetleri

16-17

İnşaat sektöründeki daralmanın etkisiyle Türkiye’de hazır beton üretiminin Türkiye Hazır Beton Birliği verilerine göre %5 daralarak yaklaşık 70 milyon m³ seviyesine gerilemesi tahmin edilmektedir.

Dağınık ve çok sayıda üretim birimine sahip bir sanayi dalı olan Türkiye agregası sektöründe, hammaddelerin kolaylıkla temin edildiği bölgelerde yoğunlaşmalar görülmekte ve yaklaşık 600 adet aktif kırma eleme yıkama tesisi ile yılda yaklaşık 300 milyon ton agregası üretilmektedir.

Akçansa’nın hazır beton faaliyetlerini, Ege, Marmara ve Karadeniz Bölgeleri’nde başarıyla sürdüren Betonsa, 31 tesis ile 3,74 milyon m³ satış gerçekleştirmiş ve %16 büyümeye elde etmiştir. Agregasa markası ile üç farklı tesiste sürdürülen agregası satışları ise bu yıl %18 artarak 1,9 milyon tona ulaşmıştır.

Müşteri bilinçlenmesine paralel olarak, beton dayanım sınıfı bazında satışların %85’i C25 ve üzerinde gerçekleşmiştir. Yoğun markalaşma ve tanıtım faaliyetleri beraberinde özel ürün satışları geçen yılın %30 üzerindedir.

	2004	2005	2006	2007	2008
Betonsa Tesis Sayısı	24	23	24	26	31
Betonsa Satış Miktarı (milyon m ³)	2,0	2,4	2,9	3,2	3,74
Agregasa Satış Miktarı (ton)	1,1	1,1	1,2	1,6	1,9

Üretim ve Ürünler

Hazır Beton Tesislerinde TS EN 206-1 Standardı’na uygun, çeşitli kıvam ve agregası dane büyüklüğü sınıflarında, C8’den C100’e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretilmektedir. Bu ürünlerin yanı sıra çeşitli kıvamlarda ve agregası dane büyüklük sınıflarında özel müşteri istekleri de karşılanmaktadır. GB 150, GB 200, GB 250 ve özel şap betonları ile çelik ve polipropilen lif katkılı betonlar da üretilmektedir.

Tesislerde ürünler için TSE Belgeleri mevcut olup, TSE Standartları’na uygun laboratuvarlarda, hammadde ve ürünlerle ilgili, standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Tesislerde Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından verilen Kalite Güvence Sistem Belgeleri (KGS) de bulunmakta ve THBB ve TSE tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Hazır Beton Özel Ürün Yelpazesi

- C8-C100 Normal ve Yüksek Dayanımlı Beton
- Hafif Beton (İZOBETON)
- Çelik Tel Donatılı Beton (DRABETON)
- Polipropilen Lifli Beton (FİBERBETON)
- Kendiliğinden Yerleşen Beton (VİSKOBETON)
- Hafif Hazır Şap (İZOŞAP)
- Dekoratif Baskılı Beton (DEKOBETON)
- Dekoratif Görünür Agregalı Beton (PAKBETON)

**AKÇANSA'NIN HAZIR BETON
FAALİYETLERİNİ, EGE, MARMARA
VE KARADENİZ BÖLGELERİ'NDE
BAŞARIYLA SÜRDÜREN BETONSA,
31 TESİS İLE 3,74 MİLYON M³ SATIŞ
GERÇEKLEŞTİRMİŞ VE %16 BÜYÜME
ELDE ETMİŞTİR.**

- Hazır Yaş Sıva ve Harç
- Renkli Betonlar
- Akıcı Dolgu Betonları
- Yüksek Performanslı Betonlar
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri

Entegre Yönetim Sistemleri ile ilgili olarak, Ekim ayı içerisinde Tuv Rheinland firması tarafından yapılan ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belge denetimleri başarıyla sonuçlanarak, belgelerin devamlılığı sağlanmış ve sisteme Karadeniz Bölgesi de dahil edilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünün özümsemesi hedefi ile 31 Hazır Beton ve üç Agregat tesisinde toplam 589 çalışanın katıldığı "Sürüş Öncesi Hazırlıklar ve Sürüş Güvenliği", "İş Sağlığı ve İş Güvenliği" başlıklı eğitimler düzenlemiştir. Yaklaşık 100 çalışanımıza İlk Yardım Eğitimi aldırılmıştır. Yaşanan kazaları tüm organizasyon ile "Güvenlik Uyarısı" adı ile paylaşarak aynı hataların diğer tesislerimizde olmaması için proaktif bir yaklaşım sergilenmiştir.

Betonsa Teknoloji Merkezi, eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, AR-GE çalışmaları, ürün optimizasyon çalışmaları, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde özellikle beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamında; Drabeton (çelik tel donatılı beton) ile ilgili performans sınıflarının belirlenmesi çalışmaları tamamlanmıştır. Viskobeton (kendiliğinden yerleşen beton) ile ilgili çok sayıda deney yapılarak C 30/37 ve C 35/45 sınıflarında da Viskobeton üretimi sağlanmıştır. Bunların dışında tünel kalıplar ve yüksek katlı binalar için kıvam koruması ve erken dayanımı yüksek ürünler geliştirilmiştir.

Yatırımlar

2008 yılında beş yeni hazır beton tesisi faaliyete girmiştir. (Samsun-Çarşamba, Tokat, Çağlayan, Bolluca, Çerkezköy)

Mahmutbey, Ayazağa, Kemerburgaz, Bolluca, Çağlayan, Tokat, Merzifon Tesislerine yeni arıtma sistemleri kurulmuş ve tesislerde mevcut olan arıtma sistemleri iyileştirilmiştir. Üç tesiste kapasite artırımı ve altı tesiste de otomasyon sistemleri yenilemesi yapılmıştır. Mekanik, hidrolik, sabit ve 47'lik mobil pompa alımı da yapılmıştır.

Ayrıca Tekirdağ - Saray Bölgesi'nde açılan agregat tesisi ile ilgili olarak bir adet mobil kırıcı ve bir adet mobil elek yatırımı yapılmıştır.

**ÇALIŞANLARIMIZIN BAŞARMA ARZUSU VE YARATICI
KATKILARINI SÜREKLİ GELİŞİM OLANAKLARI SAĞLAYARAK
DESTEKLİYORUZ.**

**DEĞİRMENE
YAKLAŞMA**



**ÖNCE
İŞ GÜVENLİĞİ!**

İnsan Kaynakları

20-21

İnsan Kaynakları stratejileri ve öncelikli hedefler belirlenirken, iş hedeflerinin yanı sıra, makroekonomik konjonktür ile çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartlar göz önünde bulundurulmaktadır.

Bu yıl 95 kapsam dışı ve 79 kapsam içi olmak üzere organizasyona 174 kişi dahil edilmiştir.

2008 yılında fonksiyonel süreçlerdeki etkinlik ve verimliliği, iç ve dış müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla yeniden yapılandırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Satınalma ve Finans Fonksiyonları'nda "Akçansa 2010 Projesi" başlatılmış ve projenin aşamalarından birini oluşturan organizasyonel yapılanma süreci tamamlanmıştır. Alternatif yakıtlarla ilgili sistemlerin kuruluş aşaması tamamlandığından, bundan sonraki işleyişte tedarik nitelikli süreçlerin Satınalma ve Lojistik Fonksiyonu kapsamında yürütülmesine karar verilerek ayrı bir bölüm kurulmuştur. İşletmeler Fonksiyonu'nun yönetsel ve operasyonel etkinliğinin daha da artırılması amacıyla yeni atamalar gerçekleştirilmiştir. Tüm çimento terminallerimizin organizasyonları yeniden yapılandırılmıştır.

Kapsam içi personel için, Türkiye Çimse-İş İşçi Sendikası ile Akçansa'nın üyesi bulunduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası arasında Mart 2008'de 2008 - 2010 yıllarını kapsayacak olan Toplu İş Sözleşmesi bağlatılmıştır.

2008 yılı değerlendirmeleri ve iş sonuçları ile 2009 yılı beklentilerinin paylaşıldığı, iyileştirici ve geliştirici faaliyetler konusunda bilgilendirmelerin yapıldığı tüm Akçansa Yönetim Ekibi'nin bir araya geldiği, "Yönetim Toplantısı" ve Ladik, Çanakkale ve Büyükçekmece Fabrikaları'nda toplam 882 çalışanın katılımı ile "İletişim Toplantıları" gerçekleştirilmiştir.

Ekip çalışmasını ve performansını ödüllendirmek, onurlandırmak amacıyla bu yıl ilki gerçekleştirilen Ödüllendirme Sistemi kapsamında 2008 yılında başarı gösteren ekiplere ödülleri takdim edilmiştir. **En Başarılı İş Sağlığı ve Güvenliği Ödülü**, BÇM; **En Verimli Üretim Hattı Ödülü** - BÇM Klinker 2. Hat Ekibi, Ladik Klinker Hattı Ekibi, **En Verimli Çimento Değirmenleri Ödülü** BÇM Çimento Değirmenleri Ekibi, **En Verimli Bakım Ekibi Ödülü** - Mekanik - ÇNK Mekanik Bakım Ekibi; **En Verimli Bakım Ekibi Ödülü** - Enerji - ÇNK Enerji Bakım Ekibi, **En Başarılı Satış Ekibi Ödülü** Çimento, Karçimsa Satış Ekibi, **En Başarılı Satış Ekibi Ödülü** HB, İstanbul Batı 2. Bölge Satış Ekibi, **Yılın HB Tesisi "EYS" Performans Ödülü** - Doğu Marmara Bölgesi- Samandıra Ekibi'ne verilmiştir.

İş Aileleri ve Ücret Sistemi Eğitimleri Ladik, Çanakkale, Merkez Ofis ve Büyükçekmece lokasyonlarında toplam 209 kapsam dışı çalışanın katılımı ile tamamlanmıştır. Bu toplantılarda Ücret Kademeleri, İş Aileleri ve seviyeler ile ücret ilişkisinin adil ve dengeli bir şekilde kurulması sağlanmış ve çalışanlar ile paylaşılarak sistemin şeffaflığı adına bir adım daha atılmıştır.

Sürekli temel ve ileri seviyede eğitimlerle üstün nitelikli çalışan yetiştirilmesini sağlayacak, Teknik/Mesleki Eğitim Sistemi'ni ve Bilgi Bankası altyapısını oluşturan Teknik/Mesleki Eğitim Projesi tamamlanmıştır. Proje 2009'da uygulamaya geçecek ve eğitimlerin sonunda yapılacak sınavların değerlendirme sonuçları terfilerde ölçüt olarak kullanılacaktır. 2008 yılında kişi başı 20 adam/saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Öneri Sistemi motivasyon, verimlilik ve kaliteyi artıracak iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi/ geliştirilmesi amaçlı olarak 1.261 öneriye ulaşılmıştır.

Sosyal Sorumluluk

AKÇANSA, ALTERNATİF YAKIT VE HAMMADDE KULLANIMINDAN, ÇEVRE KORUMA KONUSUNDAKİ HASSASİYETİNE, İŞ GÜVENLİĞİNDEN ÇALIŞMA ETİĞİNE KADAR İŞ YAPIŞ ŞEKİLLERİNDE VE İŞ AKIŞLARINDA ÇOK YÜKSEK STANDARTLAR UYGULAMAKTADIR.

Topluma Katkı

Türkiye’de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir.

Akçansa’nın toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır. Sosyal sorumluluk çerçevesinde tarihi, kültürel ve doğal değerlere sahip çıkmak adına, sivil toplum kuruluşları, yerel yönetimler ve özel kurumlar ile birçok projeye imza atılmıştır.

Çevreye Katkı

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Fabrikalarındaki tüm filtrelerle birlikte ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümlerle düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık periyotlarda yapılan ölçümler Çevre ve Orman Bakanlığı’na raporlanmaktadır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa’nın, Büyükçekmece ve Çanakkale Çimento Fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R1 17-001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalardır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun olan atık bertarafına da çözüm üretilmektedir. Fabrikalarda çevre bilinci doğrultusunda her türlü yatırım yapılmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Hazır beton tesislerinde de faaliyetler çevreye uyumlu olarak sürdürülmektedir. Tesislerden çıkan proses atıklarının tekrar kullanılması adına, tüm tesislerde geri dönüşüm üniteleri kurulmuştur. Toplum sağlığı göz önüne alınarak, çıkan atıklar sınıflandırılmakta ve yasal mevzuatlara uygun şekilde bertaraf edilmektedir. Bu konudaki hassasiyetin ürünü olarak, Edremit Hazır Beton Tesisi Seville kentinde, ERMCO tarafından düzenlenen, “Yeşil Nokta Uluslararası Çevre Temsil Ödülü”ne Türkiye adına layık görülmüştür. Çevre duyarlılığı adına yapılan tesis denetimleri sonucunda, belirlenen çevresel riskleri bertaraf etmek için Ömerli, Bursa, Edremit, Ayazağa, Merzifon tesisleri başta olmak üzere tüm tesislerde katkı havuzları, stokhol kapatmaları, emisyon ölçümleri, v.b. çevre çalışmaları yapılmıştır.

Eğitime Katkı

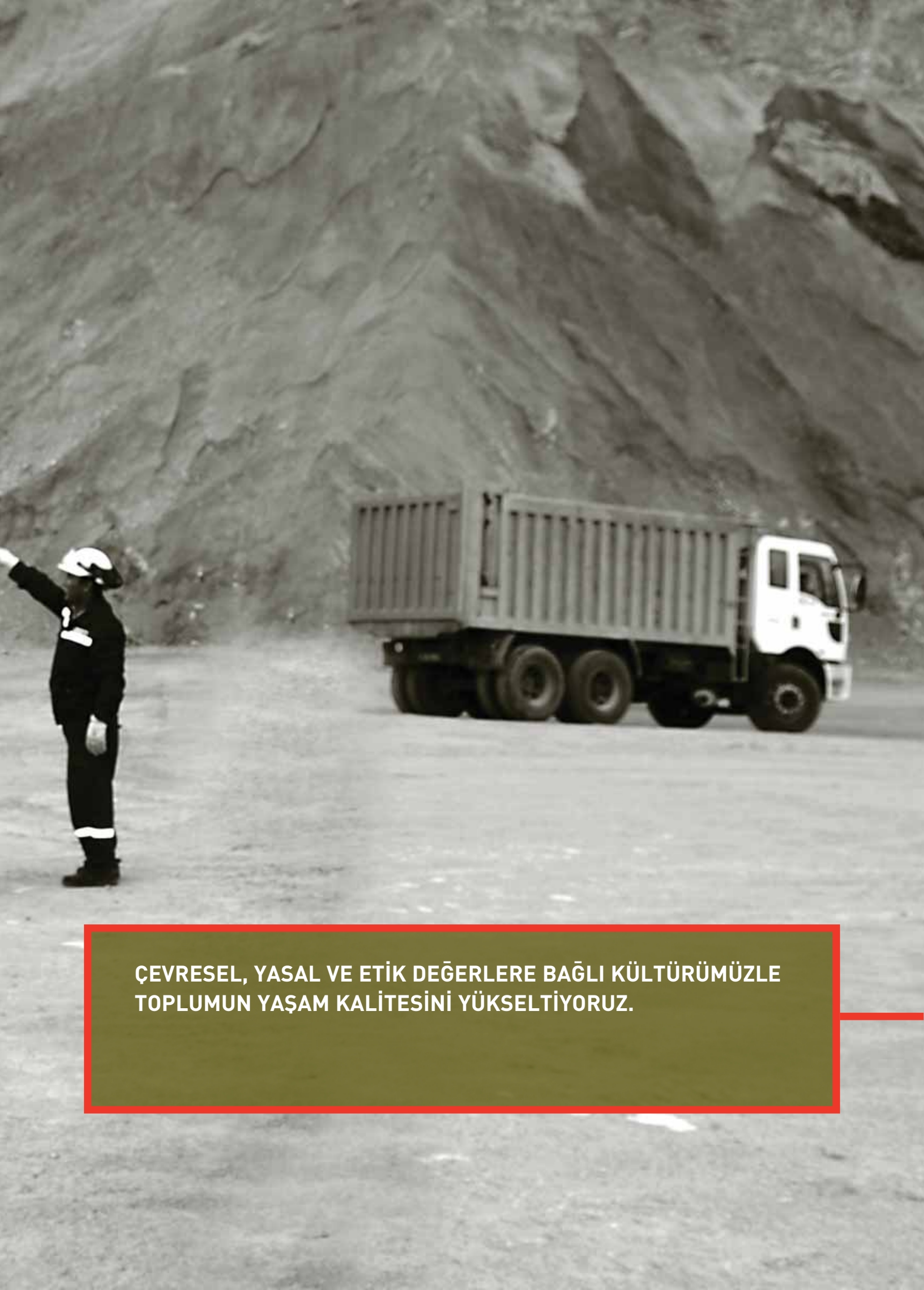
Akçansa - Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu’nda sosyal ve kültürel merkez olma yolunda projeler geliştirilmeye devam edilmektedir.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dürabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır. 2008 yılı içerisinde “Beton Sempozyumları” Tokat’ta, Manisa’da ve İstanbul’da geniş katılımla gerçekleştirilmiştir.

2008 yılı içerisinde İstanbul Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Kültür Üniversitesi, Celal Bayar Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi öğrencilerine (toplam 218 öğrenci) çimento fabrikası, hazır beton tesisi teknik gezileri ve eğitim organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

AR-GE çalışmaları, reçete optimizasyon çalışmaları ve özel ürün çalışmaları için 2008 yılında Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı’nda toplam 820 adet beton deneyi yapılmıştır.





**ÇEVRESEL, YASAL VE ETİK DEĞERLERE BAĞLI KÜLTÜRÜMÜZLE
TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTİYORUZ.**

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

24-25

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Sirket diye anılacaktır) 01 Ocak 2008-31 Aralık 2008 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Sirketimizde pay sahipleri ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim Genel Müdür Yrd. - Finans; Christian Leclercq yönetiminde (0216-5713020, christian.leclercq@akcansa.com.tr) [Christian Leclercq'in 01/03/2008 tarihi itibarıyla görevden ayrılmış olup bu tarihten sonra] Genel Müdür Yrd. - Finans Şeyda Pirinçcioğlu yönetiminde; (0216-571 30 20, seyda.pirinccioglu@akcansa.com.tr) yürütülmüş olup, Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (0216-5713025, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Muhasebe Uzmanı- Hissedar İlişkileri; Aysen Özgürel (0216-5713030, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr) İletişim Uzmanı; Banu Üçer (0216-5713013, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem GÜNEL'den (0216-5713024, onur.gunel@akcansa.com.tr) oluşmaktadır. İlgiliye aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Pay Sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin sermaye artırımları, kâr payı ödemeleri, hisse senedi değişim işlemlerinin güncel duruma getirilmesi, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırımları tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Sirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 01.01.2008-31.12.2008 yılı mali dönemi içinde 27 kişinin değişim işlemleri, 343 kişinin sermaye artırım hakkı, 1.636 kişiye kâr payı hakları ödemesi yapılmıştır. Sirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Sirket ile ilgili her türlü veriyi ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr yenilenerek hizmete açılmıştır. Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır. 6 yatırımcı konferansına katılımda bulunulmuş, bu konferanslarda toplam 63 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 4 analist toplantısı düzenlenmiştir. Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektedir. Sirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları Sirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Sirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığıyla, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Türkiye baskısı ile ortaklık merkezinin bulunduğu yerde çıkan en yüksek tirajlı bir gazetede ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneceğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2008 tarihine kadar yıl içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Sirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir. Pay sahipleri dönem içerisinde Sirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Sirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler. 31 Aralık 2008 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 200'e yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 400 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

4. Genel Kurul Bilgileri

Sirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Mukavelename hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanın yayınlanmasından iki hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi ile Türkiye tirajlı bir gazetede ilan edilir ve şirket internet adresinde duyurulur. Sirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Ticaret Kanunu nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Mukavelename değişiklikleri, birleşme, bölünme, Yönetim Kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtım, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, hazırlan cetveli gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekâletname formu ve gündeme ilişkin doküman Sirket merkezinde, en yüksek tirajlı bir gazetede ve web sitemizde ilan edilir. Genel Kurul veya Olağanüstü Genel Kurul'a katılım için Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Sermaye Sirketlerinin Genel Kurul Toplantıları ve Bu Toplantılarda Bulunacak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiserleri Hakkındaki Yönetmeliği gereği toplantı tarihinden bir hafta önceden Sirket'e katılım bildirimi esas alınır. 2008 yılı içerisinde 31.03.2008 tarihinde Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu 4. Levent/İSTANBUL adresinde %80,33 nisap ve 153.788.718,99 YTL nominal adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 11 Mart 2008 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 12 Mart 2008-7018 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Sirket 26.09.2008 tarihinde Kozayağı Mah. Kaya Sultan Sokak Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi Kat:8 Bostancı Kadıköy/İstanbul adresindeki Sirket merkezinde %80,94 nisap 154.950.815,69 YTL nominal adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılarak Esas Mukavelenamesi'nin 3. maddesinde [Sirket Maksat ve Mevzuu] Tadil yapmıştır. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 05 Eylül.2008 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 05 Eylül 2008-7143 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. 2008 yılı içerisinde yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkânı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. Genel Kurul tutanakları, Hazırlan Cetveli ve Esas Mukavele Tadil metni www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Sirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Sirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir: Sirket'in Kâr Dağıtım Politikası; SPK mevzuatlarına uygun olarak, Sirket'in ödenmiş sermayesinde payı bulunan tüm hissedarlarına dağıtılabilir kârın minimum %50'sini nakit kâr payı olarak dağıtmaktır. Ancak genel uygulama dağıtılabilir kârın tamamının dağıtılması yönündedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı hisse senedi yoktur. Dağıtılması gereken zorunlu kâr payının nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere temettü avansı dağıtım yetkisi verebilir. Kâr Dağıtım Politikası, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Sirket'in özsermaye yeterliliği oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla uygulanacaktır. Kâr dağıtım politikası, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Akçansa Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Bu bilgi 2005 yılı faaliyet raporunda da ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu faaliyet raporu www.akcansa.com.tr sayfasında yer almakta olup web sitemizde yatırımcı merkezi, hissedar bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Sirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Sirketimizin kâr dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Sirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**8. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Şirket'te SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirttiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. 2008 yılında basın toplantısı tarihleri kamuoyuna önceden duyurulacaktır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Genel Müdür Mehmet Göçmen sorumludur. (01.08.2008 tarihinde Mehmet Göçmen'in Genel Müdürlük görevinden istifasından itibaren H. Hakan Gürdal sorumludur.)

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizde 01.01.2008-31.12.2008 tarihi içinde Sermaye Piyasası ve İMKB tebliğleri gereği 26 Özel Durum Açıklaması bilgi paylaşımı amacı ile hazırlanmış ve yapılmıştır. İMKB tarafından bir defa ek açıklama istenmiştir. Şirket Özel Durum açıklamalarını İMKB yoluyla ve kamuyu aydınlatma projesi kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır. Şirket hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir. Şirketimiz internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere yer verilmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi yoktur.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Komite Üyeleri ve Üst Yönetim başlığı altında yer almakta ve aşağıda listede yer almaktadır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Listesi

ADI SOYADI
Ziya Engin TUNÇAY
Daniel H. J. GAUTHIER
Mehmet GÖÇMEN
Ali Emir ADIGÜZEL
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ
Ernest Gerard JELITO
Mevlüt AYDEMİR
Fuat ÖKSÜZ
Hayrullah Hakan GÜRDAL
Seyda PİRİNÇÇİOĞLU
Hüsnü DABAK
Derya YILMAZ
Onur Kerem GÜNEL
Doğan ARAL
Barış ERGEN
Ayşen ÖZGÜREL
Güney Serbest Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

LİSTEDE YER ALMA NEDENİ
Yönetim Kurulu Başkanı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Üyesi)
Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Üyesi)
Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetçi
Denetçi
Genel Müdür
Genel Müdür Yrd. (Finans)
Mali İşler Müdürü
Planlama ve Kontrol Müdürü
Hukuk Müşaviri
Yönetim Bilgi Sistemleri Müdürü
Finansal Raporlama Şefi
Muhasebe Uzmanı - Hissedar İlişkileri
Bağımsız Denetleme Kuruluşu

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi****MENFAAT SAHİPLERİ****ORTAKLAR**

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımları, kâr dağıtımını gibi hususları yasal çerçeveye süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve yüksek tirajlı bir gazetede duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eszamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir. Çalışanların performansları her sene başında belirlenen hedefler ve bunların performans ölçütleri göz önünde bulundurularak karşılıklı görüşmelerle değerlendirilmektedir. Şirketimizde mevcut işlerin tanımlarının esas alındığı uluslararası bir "iş değerlendirme sistemi" kullanılarak işler sistematik olarak değerlendirilmekte ve sonuçları insan kaynaklarımız ile ilgili çeşitli uygulama ve kararlarımızda esas alınmaktadır. Çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları her yıl düzenli olarak gözden geçirilir ve yıllık eğitim planları hazırlanarak, bu planlar dahilinde ihtiyaçları karşılanır. Çalışanlar için bir portal mevcut olup kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye (şirket hedefleri, politikalar, iş tanımları, uygulamalar vb.) bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır. Şirket taraflarla, hissedarlarla, çalışanlarla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili konularda açık olarak iletişimde bulunur. Fabrikalarımızda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği sistemi kurulmuş ve başarı ile uygulanmaktadır. Akçansa'da Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemleri entegre edilerek Birleştirilmiş Yönetim Sistemi

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu devam

26-27

kurumsal çalışmaları da devam etmektedir. Bu amaç için satın alınmış olan ENVOY bilgisayar programına tüm yönetim sistemlerinin verilerinin sisteme işlenmesi devam etmektedir. Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet Toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerimizin de memnuniyetini belirli aralıklarla ölçümlüyoruz. Ekip çalışmasını ve performansını ödüllendirmek, onurlandırarak amacıyla 2008'de ilki gerçekleştirilen Ödüllendirme Sistemi kapsamında 2008 yılında başarı gösteren ekipler ödüllendirilmiştir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Akçansa olarak, İnsan Kaynakları stratejilerimizi ve öncelikli hedeflerimizi belirlerken, Şirketimizin iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterdiğimiz çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktayız. Akçansa; başarıya ulaşmasında önemli rol oynayan insan kaynağına verdiği önem çerçevesinde; İnsan Kaynakları süreçlerinde eğitim, performans değerlendirmesi, kariyer gelişimi, organizasyon ve insan kaynağı başarı planı, ücret sistemi ve sosyal haklar uygulamaları ile çalışanlarına bireysel gelişim, yüksek performans ve başarı için her türlü olanağı sağlamaktadır. Şirket'in uzun vadeli başarısını garanti altına almak amacıyla, ortaklarımız Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde yürütülen çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdürmek, çalışanlarımızın memnuniyetine ve verimliliğine imkan verecek bir ortam yaratmak, insan kaynağımızın niteliğini artırmak ve yarattığımız olumlu imaj ile tercih edilen işveren olma yönündeki çabalarımızı sürdürmek, insan kaynakları alanında en iyi uygulamalarla örnek şirket olmak, sağladığı çağdaş çalışma koşulları ile sektördeki en nitelikli insan gücüne sahip olmak ve bu insan gücünün kalıcılığını sürdürmek; çalışanlarına, bireysel ve mesleki alanda eğitim ve gelişim fırsatları yaratmak; çalışanlarına, adil, yüksek performansı ödüllendirici, ülke genel ücret seviyeleri ile ilişki içinde bulunan ücretlendirme sistemini esas almak; çalışanlarını, karşılıklı güven ve saygıya dayalı, analitik düşünen, müşteri odaklı olan, ekip çalışması ve işbirliğine yatkın, etkin iletişime açık, başarıları paylaşan, başarıma arzusu yüksek ortak bir "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmak Şirket vizyonumuzun gerçekleştirilebilmesi için "kültür" boyutunun yönetilmesine katkıda bulunmak; çalışanlarının beklentilerini ve organizasyonun gelişim ihtiyacı duyduğu alanları belirlemek, bu konularda eylem planları oluşturmak, sürekli gelişimi mümkün kılmak ve böylece şirket hedeflerini ve performansını desteklemektir. Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır. 2008 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket kalite politikası kapsamında müşteri ve tedarikçilerinin karşılıklı memnuniyet prensibini benimsemektedir. Müşteri yükümlülüklerine ve konuyla ilgili harici taleplere uyar. Kalite Kontrol Yönetim Sistemi'ni sürekli ve düzenli olarak gözden geçirerek denetler. Ürünlerinin kalitesinin geliştirilmesini teşvik eder. Faaliyetleri, kaliteyi etkileyebilecek olan müteahhit ve tedarikçilerin kalite taahhütlerine uymalarını sağlar. Müteahhitlerin ve tedarikçilerin kalite bilincini geliştirmesi amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenerek katılımların sorunlarının giderilmesi için ortak çalışma grupları oluşturulur, taraflar arasında etkin iletişim ortamının yaratılmasına azami gayret gösterilir. Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürür. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir. Şirket içi ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğini sağlayıcı tedbirler alınır.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirket daha temiz bir çevre için uluslararası standartlarla uyum göstermek yönünden her türlü çabayı göstermektedir. ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin alarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirilerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa'nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde sadece kurumsal değil, uygulamalı olarak da göz önüne almaktadır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale Çimento Fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanımlı lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir. Türkiye'nin kültürel mirasına sahip çıkma misyonu ile hareket eden Akçansa, Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek vermiştir. Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır. Bu konuda faaliyet raporumuzda sosyal faaliyetlerimizle ilgili detaylı bilgi verilmektedir. Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde Sabancı Vakfı (VAKSA) aracılığıyla yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinde, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı ıcracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler faaliyet raporunda yer almaktadır.

Ziya Engin TUNÇAY	Yönetim Kurulu Başkanı (1/4/2008 tarihinde Başkanlık görevine atanmıştır.)
Daniel H. J. GAUTHIER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ali Emir ADIGÜZEL	Yönetim Kurulu Üyesi
Ernest Gerard JELITO	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet GÖÇMEN	Yönetim Kurulu Üyesi (12/9/2008 tarihinde atanmıştır.)
Mehmet HACIKAMİLOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (12/9/2008 tarihinde istifa etmiştir.)

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri için ihtiyaç duyulması halinde üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile yönetim bilimi alanında çağdaş ve modern değişimleri daha iyi takip edebilmek için geliştirme programları tasarlanmış ve uygulanmıştır.

20. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

VİZYON

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek"

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile, Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize, Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yer alan Çalışanlarımıza değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK

Şirket'in stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek, ölçümleme ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanım olan SAP ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir. Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak proseler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2008-31.12.2008 tarihleri içinde 4 adet yüz yüze, 40 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 44 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir. 01.01.2008-31.12.2008 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular, karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantılarında mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2008-31.12.2008 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

25. Etik Kurallar

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizde de benimsenmiş ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi; kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürütülen "Sa-Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi ve ön bilgilendirme komitesi mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir. Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 01.01.2008-31.12.2008 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir. Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır. Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

İdare Meclisi Azaları, aksi Umumi Heyet tarafından kararlaştırılmadıkça, herhangi bir mali menfaat sağlanmamaktadır. 01.01.2008-31.12.2008 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullanmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsı kredi adı altında kredi kullanmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. Rekabetçi gücümüz, finansal performansımız, teknolojik inovasyon yeteneğimiz ile geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz.

F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:

Betonsa Teknoloji Merkezi eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları, ürün optimizasyon çalışmaları, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde özellikle beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini üniversite işbirliği ile sürdürmektedir. Betonsa'da Kalite ve Optimizasyon Müdürlüğü bünyesinde yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılamayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden beton reçetelerinin hazırlanması, optimize edilmesi ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel dizaynlar hazırlanması, günlük üretilen betonlardan standarda uygun beton numunesi alınarak gerekli taze ve sertleşmiş beton deneylerinin yapılması, yapı denetim laboratuvarlarına şahit numune alınması, beton kalitesi ile ilgili müşteri şikayetlerinin çözülmesi, müşterilere beton kalitesi konusunda teknik destek ve eğitim verilmesi, tesislerin kalite ve sistem denetlemelerine (KGS, TSE, ISO 9001, vb.) sürekli hazır bulundurulması, yapı denetim kuruluşları, bağımsız laboratuvarlar, İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması konularında faaliyetler sürdürülmüştür.

G) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2008-31.12.2008 tarihleri içerisinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından Otoprodüktör Lisansı alabilmek için EPDK'nun talebi doğrultusunda Şirket Esas Sözleşmesi'nde 3. madde (Şirket Maksat ve Mevzuu) tadili yapılmıştır. 26.09.2008 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'un tasviplerine sunulmuş olup, 03.10.2008 tarihinde tescil edilmiştir.

H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Yoktur.

I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu devam

28-29

getirmektedir. Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir. Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir. Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır. Şirket'in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır. Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır. Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır. Fabrikalarındaki tüm filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık periyotlarda yapılan ölçümler Çevre ve Orman Bakanlığı'na raporlanmaktadır. Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda girişte bulunan ekran aracılığıyla fabrikanın emisyon değerleri anlık olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel dizayn atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir. Büyükçekmece Fabrikası'nda ikincil yakıtların toplam pişirme kalorisi içindeki payı %5 seviyelerindedir. Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi bulunmaktadır. Üniversitelerle yapılan işbirliği kapsamında Betonsa bugüne kadar İTÜ Yapı Malzemesi Anabilim Dalı'nda yapılan birçok yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme desteği vermiştir. AR-GE çalışmaları kapsamında, Betonsa ve İTÜ işbirliği ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır. Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dürabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

İ) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Çanakkale Fabrika'da sahasında 2006 yılında başlayıp 2008 yılı Mart ayı içerisinde tamamlanan ikinci üretim hattı projesi kapsamında iki adet Teşvik Belgemiz bulunmaktadır. Teşvik belgeli yatırım harcamalarımız Nisan 2008 itibarıyla %100 oranında tamamlanmıştır. Atık gazdan enerji üretimi ile ilgili olarak Aralık 2008 tarihli yatırım teşvik belgemiz bulunmaktadır. Aralık 2008 itibarıyla henüz yatırım harcaması gerçekleşmemiştir. Sözü geçen teşvik belgeleri ile ithal edilen makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnasından yararlanılmıştır.

J) Üretim ve üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Buna göre, Çanakkale Fabrikamız 2006 Haziran'da temeli atılan ve Mart 2008'de ateşlenen 2. Klinker Üretim Hattı ile klinker üretim kapasitesini 4 milyon tona çimento üretim kapasitesini ise 6 milyon tona yükseltmiştir. Dünyadaki en son teknolojiler kullanarak inşa edilen 2. Klinker Üretim Hattı, hem çevreye saygılı teknolojisi hem de enerji verimliliği ile hem şirketimize hem de ülkemize çok büyük katma değer yaratacaktır. Ayrıca, 650.000 ton klinker üretim kapasitesi ve 1.050.000 ton çimento üretim kapasitesine sahip Ladik Çimento 1 Mayıs 2007 tarihinden itibaren Akçansa Çimento bünyesi altında satışlarını gerçekleştirmiştir.

TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)	Çimento Üretim Kapasitesi	Klinker Üretim Kapasitesi	İşletim Kapasitesi
Büyükçekmece	2.800.000	1.850.000	-
Çanakkale	5.500.000	4.000.000	-
Ladik	1.050.000	650.000	-
Ambarlı	-	-	1.600.000
Aliağa	-	-	350.000
Yalova	-	-	300.000
Yarımca	-	-	700.000

K) Satışlarımız

Aralık 2008 yurtiçi satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %2 artış göstererek 713,7 milyon TL olmuştur. Yurtdışı satış ciromuz ise %261 artışla 108 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, yurtiçi ve yurtdışı pazar koşullarından kaynaklanmaktadır.

L) Finansal rasyolar

LİKİDİTE ORANLARI	31.12.2008
Cari Oran	Dönen Varlıklar / KVV Kaynak
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar) / KVV Kaynak
Stoklar / Cari Aktif	Stoklar / Dönen Varlıklar
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb hariç)-KVV Borç (Krediler hariç)
MALİ BÜNYE ORANLARI	
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar) / Aktif
Duran Varlıklar / Özkaynak	
Finansal Borçlar / Özkaynak	
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar-Finansal Borçlar
KÂRLILIK ORANLARI	
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar / Aktif Toplamı
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı / Net Satışlar
Aktif Verimliliği	Net Kâr / Aktif Toplamı
Faaliyet Kârı / Satış Hasılatı	
Hisse Başına Net Kazanç	
Nakit Varlıklar	
Finansal Borçlar	
Net Finansal Pozisyon	
Ticari Alacaklar	
Diğer Alacaklar	
Stoklar	
Ticari Borçlar	
Diğer Borçlar	
Net İşletme Sermayesi	

M) İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, döviz endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

N) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Mehmet Göçmen - Genel Müdür (01.08.2008 tarihinde istifa etmiştir.)

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996- 2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapmış. 01.08.2008 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Hayrullah Hakan Gürdal / Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton (01.08.2008 tarihinde Genel Müdür olarak atanmıştır.)

1968 doğumlu olan Hakan Gürdal, Makine Mühendisliği eğitiminin ardından işletme ve ekonomi yüksek lisans dereceleri aldı. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 1997 yılında Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. 01.08.2008 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak atanmıştır.

Christian Leclercq / Genel Müdür Yardımcısı - Finans (01.03.2008 tarihinde istifa etmiştir.)

1965 yılı Belçika doğumlu olan Christian Leclercq, Solvay Business School'da İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı okulda vergi uzmanlığı konusunda yüksek lisans yaptı. Coopers and Lybrand'da "Denetim Şefi"; Walibi Group'da "Finansal Kontrolör"; CBR-HeidelbergCement'de sırasıyla "Grup Kontrolörü" ve "Kıdemli Kurumsal Finans Yöneticisi" görevlerini yürüttü. 2004 Ekim ayında Akçansa'ya Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 01.03.2008 tarihinde görevinden ayrıldı.

Seyda Pirinçioğlu /Genel Müdür Yardımcısı - Finans (01.03.2008 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı-Finans atanmıştır.)

1971 İstanbul doğumlu olan Seyda Pirinçioğlu Pennsylvania Clarion Üniversitesi, Ekonomi ve Finans Bölümü'nden mezundur ve London Business School'daki executive eğitim çalışmalarını 2007 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına ABD, Türkiye ve İngiltere'deki yatırım bankalarında başlamış, 1999 yılında Heidelberg Cement Trading şirketine katılmıştır.

2004 yılından bu yana Heidelberg Cement Trading şirketinde Finans Direktörü olarak görev yapmakta olup 01.03.2008 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı (Finans) görevine atanmıştır.

Ali Özer Erman/ Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

1956 yılında doğan Ali Özer Erman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde İşletme eğitimini tamamladı. 1981 yılında Ermes İnşaat'ta çalışma hayatına başlayan Erman, daha sonra İstanbul ve Mersin Hilton Otellerinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştı. 1991-1998 yılları arasında Philip Morris'a da Yönetim ve Organizasyon Geliştirme ve İşe Alma Müdürlüğü yapan Erman, 2000 yılından beri Akçansa'da İnsan Kaynaklarındın Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Cem May / Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

1963 yılında Ayvalık'ta doğan Cem May, Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Çimento Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunan May, 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Cenk Eren / Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik (01.08.2008 tarihinde Genel Müdür Yrd. - Hazır Beton ve Agregal) olarak unvanı değişmiştir.

1969 yılında İstanbul'da doğan Cenk Eren, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Eren, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve Geliştirme Uzmanlığı'na, 1998 yılında Çimento Satış Fonksiyonu'nda Pazarlama ve Planlama Müdürlüğü'ne atandı. 2002 - 2007 yılları arasında Hazır Beton Batı Marmara Bölge Müdürlüğü görevinde bulunan Eren, 2007 yılı Eylül ayından itibaren Satınalma ve Lojistik'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş olup, 01.08.2008 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton ve Agregal) olarak unvanı değişmiştir.

Ahmet Vasfi Pekin - Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler (30.04.2008 tarihinde istifa etmiştir.)

1955 İzmir doğumlu olan Ahmet Vasfi Pekin, orta ve lise öğrenimini Bornova Anadolu Lisesi'nde tamamladı. 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Pekin, 1982 yılında Akçimento'da çalışmaya başladı. 1995-1998 yılları arasında Çimentas Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra tekrar Sabancı Holding Çimento Grubu'na dönerek Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev aldı. 2004 Temmuz başından itibaren Akçansa'da İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış olup, 09.05.2008 tarihinde Şirketimizdeki görevinden ayrılmıştır.

İlker Akman - Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler (01.06.2008 tarihinde atanmıştır.)

1951 yılında İzmir'de doğan İlker Akman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1975 yılında Çitosan'da başlayan Akman, sırasıyla Aliağa Petkim, Suudi Arabistan Quassim Cement Fabrikalarında çeşitli görevlerde bulundu. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Teknik Genel Müdür Yardımcısı olan Akman, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Fabrika Müdürlüğü görevlerinden sonra bir yıl süre ile HeidelbergCement-HTC'de Bölge Koordinatörü olarak çalıştı. 2006 yılı Şubat ayında ise ikinci kez Akçansa Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atandı.

Hasan İmer - Çanakkale Fabrika Müdürü (01.06.2008 tarihinde istifa etmiştir.)

1954 yılında doğan Hasan İmer, İstanbul Devlet Mimarlık-Mühendislik Akademisi'nde Makine Mühendisliği eğitimi gördü. Çalışma hayatına 1980 yılında Suudi Arabistan Qassim firmasında makine mühendisi olarak başladı. 1988 yılında Akçansa Çanakkale Çimento'da Proje ve Yatırım Müdürü olarak görevliyken 2001 yılı Şubat ayında Heidelberg Cement Technology Center (HTC) Almanyada Asya Bölge Koordinatörlüğü görevine getirildi. 2004 yılı Temmuz ayından itibaren Akçansa Çanakkale Fabrika Müdürlüğü görevini sürdürmüş olup, 01.06.2008 tarihinde Şirketimizdeki görevinden istifa etmiştir.

Ali Rıza Karakaş - Çanakkale Fabrika Müdürü (01.06.2008 tarihinde atanmıştır.)

1956 yılında Sivas'ta doğan Ali Rıza Karakaş, ilk, orta ve lise eğitimini İstanbul'da tamamladıktan sonra İTÜ Kimya Fakültesinden mezun olmuştur. 1981 yılında Kimya Mühendisliği Yüksek Lisansı'nı tamamlamıştır. Aynı yıl Titiz Tekstil Şirketi'nde mühendis olarak çalışma hayatına başlamış, 1984 yılında Çanakkale Çimento'ya katılmıştır. 1993 yılında Klinker Üretim Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Üretim Müdürlüğü görevine ek olarak Çanakkale Fabrika Müdür Yardımcılığı görevini de üstlenmiştir. 1 Haziran 2008'den itibaren Çanakkale Fabrika Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Mehmet Öztürk - Ladik Fabrika Müdürü

1960 yılında Kayseri'de doğan Mehmet Öztürk, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1984 yılında Elmko'da başlayan Öztürk, sırasıyla Seneka, Burç Elektrik gibi elektrik cihaz ve sistem imalatçılarındaki çeşitli görevlerde bulundu. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Enerji Müdürü olan Öztürk, Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Enerji Müdürü, Büyükçekmece Bakım Müdürü ve Proje ve Otomasyon Müdürü olarak çalıştı.

Nevra Özhatay - Strateji ve İş Geliştirme Müdürü (01.08.2008 tarihinde Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak unvanı değişmiş ve 01.01.2009 tarihinde istifa etmiştir.)

1970 doğumlu olan Nevra Özhatay, Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yaptı. 1994 yılında Sabancı Holding Çimento

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Uyum Raporu devam

30

Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne atandı. Özhatay, 2004 yılı Şubat ayından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevini sürdürmüş olup 01.08.2008 tarihinden itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak unvanı değişmiştir. 01.01.2009 tarihinde Şirketimizdeki görevinden istifa etmiştir.

Mehmet Noyan Buzcu - Satınalma ve Lojistik Direktörü

1965 doğumlu olan Mehmet Noyan Buzcu, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği bölümünden mezundur. 1990 yılında Amerika New Hampshire College'da İşletme Yüksek Lisansı'nı tamamlayan Buzcu, Aralık 1990'da Akçimento'da Planlama Mühendisi olarak göreve başlamıştır. 1996 - 1997 yılları arasında Akçansa Strateji ve Planlama Uzmanı, 1997 - 1999 yılları arasında Strateji ve Geliştirme Müdürü, Haziran 1999 itibarı ile İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmıştır. 01.01.2009 tarihinden itibaren Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak unvanı değişmiştir.

A. Yavuz Ünal - İç Denetim Müdürü

1950 yılında doğan Ünal, 1972 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun oldu. Akçansa'ya 1977 yılında katılan Ünal, 1993 yılına kadar Finans Şefliği, Finans Müdür Yardımcılığı ve Finans Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Aynı yıl Akçimento iştiraki olan Betonsa'ya Mali ve İdari İşler Müdürü olarak atandı. Ünal, 2001 tarihinden itibaren İç Denetim Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Ö) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiyi sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2008 ortalama personel sayısı konsolide 1.132 kişidir. Şirketimizin bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlanarak, 20 Mart 2008 tarihinde, 1 Ocak 2008 - 31 Aralık 2010 yürürlük süreli Grup Toplu İş Sözleşmesi'ni imzalamışlardır. Toplu İş Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda; Birinci Yıl; 31.12.2007 tarihindeki aylık brüt çıplak saat ücretlerine 01.01.2008 tarihinden geçerli olmak üzere bir seferde yıllık %12 (yüzde oniki) artış, İkinci Yıl; çıplak saat ücretlerine 01.01.2009 tarihinden geçerli olmak üzere T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003 = 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranında zam yapılacaktır. Üçüncü Yıl; 01.01.2010 tarihinden geçerli olmak üzere T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003 = 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranına üç puan eklenerek bulunacak oranda zam yapılacaktır. Toplu sözleşme gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödenmesi yapılmaktadır.

Ö) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2008 yılı 12 aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına 2.403.831,11 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

P) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresi aşağıda sunulmuştur.

ÇANAKKALE FABRİKA - Mahmutiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE
BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA - PK.1 Mimarşinan Beldesi 34900 Büyükçekmece / İSTANBUL
SAMSUN LADİK FABRİKA - İskaniye Mah. Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN
İZMİR SATIŞ BÜROSU - Ali Çetinkaya Bulvarı No. 34/1 K. 4 D. 402 Alsancak / İZMİR
SAMANDIRA HAZIR BETON TESİSİ - Deveyatağı Mevkii Samandıra 2. Bölge Samandıra / İSTANBUL
ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ - Şehsinan Mah. Kadıderesi Mevkii Çorlu / TEKİRDAĞ
ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ - Horozgediği Köyü Hayıtlidere Mevkii Aliağa / İZMİR
KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ - Yeni Muhacir Beldesi E - 27 Asfaltı Üzeri Keşan / EDİRNE
MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ - Kazım Paşa Mah. Ormanbesli Mevkii Menemen / İZMİR
KARAMÜRSEL/YALOVA TERMINALİ - Balçık Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA
ALİAĞA TERMINALİ - Horozgediği Köyü, Nemrut Körfezi Çukurova Çelik Limanı Aliağa / İZMİR
ÖMERLİ HAZIR BETON TESİSİ - Üran Cad. No: 20 Ömerli-Ümraniye / İSTANBUL
YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ - Tem - Havaalanı Yanyolu Dereboyu Mevkii Sefaköy / İSTANBUL
AYAZAĞA MICİR TESİSİ - Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL
TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ - Muratlı Yolu Üzeri 4. Km TEKİRDAĞ
SAMANDIRA 2 HAZIR BETON TESİSİ - Abrurrahman Gazi Mah. Sevenler Cad. Ekmekçiöğlü Mevkii Samandıra-Kartal / İSTANBUL
SİLİVRİ (KENTAS) HAZIR BETON TESİSİ - Mimar Sinan Mah. Eski Çanta Köyü Üzeri Maks Market Arkası Silivri / İSTANBUL
SAMSUN HAZIR BETON TESİSİ - Dereler Köyü Sündüsler Mevkii No:189 SAMSUN
GÜRPINAR HAZIR BETON TESİSİ - İstanbul Cad. 1188 Ada 26 Parsel Gürpınar-Büyükçekmece / İSTANBUL
MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ - İstanbul Yolu 1. Km Alıcık Yolu Üzeri [26.27.H Pafta-291 Ada-5 Nolu Parsel] Merzifon / AMASYA
BURSA AGREGA TESİSİ - Eski Kemalpaşa Yolu Üzeri Kayapa Beldesi Nilüfer / BURSA
ATAKÖY HAZIR BETON TESİSİ - Şevketiye Mah. Havaalanı Cad. Sivil Savunma Yanı Yeşilköy / İSTANBUL
ÇAĞLAYAN HAZIR BETON TESİSİ - Çağlayan Cad. Abide-i Hürriyet Parkı Yanı Sışli / İSTANBUL
MANİSA HAZIR BETON TESİSİ - İnönü Mah. Meriç Sokak No: 16 Muradiye / MANİSA
YARIMCA SATIŞ BÜROSU - Rota Limanı Körfez / KOCAELİ
SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ - Mobil Santral Yolu Selyeri Mevkii SAMSUN
TOKAT HAZIR BETON TESİSİ - Tombulkaya Mevkii Tokat Sivas Karayolu 10. Km TOKAT
VELİKÖY HAZIR BETON TESİSİ - Beylikçayır Mevkii Veliköy-Çerkezköy / TEKİRDAĞ
KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ - Cendere Yolu Alkanat Rest. Karşısı Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL
BORNova HAZIR BETON TESİSİ - Ankara Yolu Üzeri No:194 Bornova / İZMİR
BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ - Sultan Murat Cad. No: 8 Mimarşinan 34900 -Büyükçekmece / İSTANBUL
BÜYÜKKARİŞTİRAN HAZIR BETON TESİSİ - Kınalı Köprü Mevkii Büyükkarıştıran / LÜLEBURGAZ
EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ - Akçay Asfaltı Üzeri Kuruçay Mevkii Edremit / BALIKESİR
ESENİYURT HAZIR BETON TESİSİ - Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii - Bahçeşehir / İSTANBUL
GEBZE HAZIR BETON TESİSİ - Sultan Orhan Mah. Taşocakları Mevkii Gebze / KOCAELİ
GÜZELBAHÇE HAZIR BETON TESİSİ - Çamlı Köyü. Kırklar Mevkii Güzelbahçe / İZMİR
MAHMUTBEY HAZIR BETON TESİSİ - İkitelli Organize Sanayi Böl. Girişi Kanlı Çeşme Mevkii Küçükçekmece / İSTANBUL
AMBARLI TERMINALİ - Yakuplu Köyü Reşitpaşa Çiftliği Mevkii Ambarlı /İSTANBUL
AYAZAĞA HAZIR BETON TESİSİ - Cendere Yolu Çakırlar Mah. Ayazağa-Sişli / İSTANBUL
BOLLUCA HAZIR BETON TESİSİ - Gölpark F2C014D1C Pafta 414 ADA 2 Parsel Bolluca-Gaziosmanpaşa / İSTANBUL
AGREGA SARAY TESİSİ - Kavacık Köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ

Bağımsız Denetim Raporu



■ Güney Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Büyükdere Cad. Beytem Plaza
No: 22 K: 9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

■ Phone : (212) 315 30 00
Fax : (212) 230 82 91
www.ey.com

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Ortakları'na;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosu, konsolide nakit akım tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal tablolarla ilgili olarak işletme yönetiminin sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtip yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolarda yer alan tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığı'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla gerçek finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ertan Ayhan, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

25 Şubat 2009
İstanbul, Türkiye

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Bilanço

(Para Birimi - Türk Lirası (TL))

34-35

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2008	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2007
Dönen varlıklar		256.000.434	223.546.465
Nakit ve nakit benzerleri	6	29.312.899	22.254.050
Finansal yatırımlar	7	-	-
Ticari alacaklar	10,37	118.882.746	107.156.904
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar		1.393.250	3.175.043
-Diğer ticari alacaklar		117.489.496	103.981.861
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar	11,37	8.598.820	26.498.615
Stoklar	13	89.107.876	63.596.201
Canlı varlıklar	14	-	-
Diğer dönen varlıklar	26	10.098.093	4.040.695
		256.000.434	223.546.465
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	34	-	-
Duran varlıklar		877.787.220	946.160.598
Ticari alacaklar	10,37	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacakları	12	-	-
Diğer alacaklar	11,37	20.690	20.690
Finansal yatırımlar	7	63.680.758	131.561.026
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	27	-	-
Canlı varlıklar	14	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	17	-	-
Maddi duran varlıklar	18	646.992.558	642.286.516
Maddi olmayan duran varlıklar	19	34.262.557	34.373.502
Şerefiye	20	129.457.887	129.457.887
Ertelenmiş vergi varlığı	35	1.603.602	2.285.833
Diğer duran varlıklar	26	1.769.168	6.175.144
Toplam varlıklar		1.133.787.654	1.169.707.063

Yükümlülükler	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2008	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2007
Kısa vadeli yükümlülükler		193.066.135	142.833.369
Finansal borçlar	8,37	125.063.791	65.686.445
-Finansal kredilerden borçlar		119.460.523	61.302.548
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		5.603.268	4.383.897
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10,37	53.955.431	53.461.317
-İlişkili taraflara ticari borçlar		1.455.545	1.509.754
-Diğer ticari borçlar		52.499.886	51.951.563
Diğer borçlar	11,37	9.591.832	12.070.138
Finans sektörü faaliyetinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	35	-	4.901.002
Borç karşılıkları	22	4.376.931	5.037.019
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26	78.150	1.677.448
		193.066.135	142.833.369
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	34	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler		176.145.349	172.961.903
Finansal borçlar	8,37	124.047.072	126.885.896
-Finansal kredilerden borçlar		120.276.981	120.885.768
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		3.770.091	6.000.128
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10,37	-	-
Diğer borçlar	11,37	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Borç karşılıkları	22	1.992.062	5.207.959
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24	13.476.183	13.086.048
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	35	36.630.032	27.782.000
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	26	-	-
Özkaynaklar		764.576.170	853.911.791
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	27	753.119.308	841.706.513
Ödenmiş sermaye		191.447.068	191.447.068
Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		233.177.582	233.177.582
Karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi (-)		-	-
Hisse senedi ihraç primleri		-	-
Değer artış fonları		24.298.151	92.178.419
Yabancı para çevrim farkları		-	-
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		67.943.530	50.022.483
Geçmiş yıllar kârları		131.983.269	89.082.927
Dönem net kârı		104.269.708	185.798.034
Azınlık payları	27	11.456.862	12.205.278
Toplam yükümlülükler		1.133.787.654	1.169.707.063

İlişikte 39 ile 70'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2008 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Gelir Tablosu

(Para Birimi - Türk Lirası (TL))

36-37

	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2008	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2007
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	28	804.425.303	696.490.327
Satışların maliyeti (-)	28	(598.135.203)	(471.572.334)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		206.290.100	224.917.993
Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer gelirler		-	-
Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer giderler (-)		-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr		-	-
Brüt kâr		206.290.100	224.917.993
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	29,30	(6.823.532)	(6.014.380)
Genel yönetim giderleri (-)	29,30	(22.185.868)	(21.428.338)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	29,30	-	(42.245)
Diğer faaliyet gelirleri	31	8.795.036	2.475.484
Diğer faaliyet giderleri (-)	31	(10.908.830)	(17.059.551)
Faaliyet kârı		175.166.906	182.848.963
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki paylar		-	-
Finansal gelirler	32	84.441.418	76.389.878
Finansal giderler (-)	33	(129.223.158)	(33.544.717)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		130.385.166	225.694.124
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri		(25.869.174)	(38.516.900)
- Dönem vergi gelir/(gideri)	35	(16.338.911)	(32.692.867)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	35	(9.530.263)	(5.824.033)
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı		104.515.992	187.177.224
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kâr/zararı		-	-
Dönem kârı		104.515.992	187.177.224
Dönem kâr/zararının dağılımı			
Azınlık payları	27	(246.284)	(1.379.190)
Ana ortaklık payları	27	104.269.708	185.798.034
Hisse başına kazanç (Kuruş)	27	0,54	0,97
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç (Kuruş)		0,54	0,97
Ağırlık ortalama hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

İlişikte 39 ile 70'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2008 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Para Birimi - Türk Lirası (TL))

	Ödenmiş sermaye	Ödenmiş sermaye düzenlemesi farkları	Ödenmiş sermaye düzenlemesi farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek	Değer artış fonu	Net dönem kârı	Geçmiş yıllar kârları	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Azınlık payları (Not 27)	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2007 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	233.177.582	29.370.332	97.612.600	146.465.573	91.651.654	789.724.809	12.026.586	801.751.395
Transferler	-	-	-	20.652.151	-	(146.465.573)	125.813.422	-	-	-
Ödenen temettüler (Not 27)	-	-	-	-	-	-	(128.382.149)	(128.382.149)	(1.200.498)	(129.582.647)
Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gider (Not 7)	-	-	-	-	(5.434.181)	-	-	(5.434.181)	-	(5.434.181)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	185.798.034	-	185.798.034	1.379.190	187.177.224
31 Aralık 2007 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	233.177.582	50.022.483	92.178.419	185.798.034	89.082.927	841.706.513	12.205.278	853.911.791
1 Ocak 2008 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	233.177.582	50.022.483	92.178.419	185.798.034	89.082.927	841.706.513	12.205.278	853.911.791
Transferler	-	-	-	17.921.047	-	(185.798.034)	167.876.987	-	-	-
Ödenen temettüler (Not 27)	-	-	-	-	-	-	(124.976.645)	(124.976.645)	(994.700)	(125.971.345)
Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gider (Not 7)	-	-	-	-	(67.880.268)	-	-	(67.880.268)	-	(67.880.268)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	104.269.708	-	104.269.708	246.284	104.515.992
31 Aralık 2008 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	233.177.582	67.943.530	24.298.151	104.269.708	131.983.269	753.119.308	11.456.862	764.576.170

İlişikte 39' ilet 70'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2008 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Para Birimi - Türk Lirası (TL))

38-39

	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2008	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2007
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kâr		130.385.166	225.694.124
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri/geliri		49.355.000	(36.217.960)
Amortisman ve itfa payları	18, 19, 30	55.850.815	42.589.011
Kidem tazminatı karşılığı	24	2.520.573	2.749.270
Kidem teşvik karşılığı		256.481	1.689.041
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı, net	22	(3.215.897)	5.207.959
Maddi ve maddi olmayan varlık satış kârı/zararı	31	(654.797)	167.028
Faiz gideri	33	19.765.237	9.240.808
Ceza karşılıklarının iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	22	-	63.214
Şüpheli alacak karşılığı	10	1.221.949	548.660
Temettü gelirleri	32	(14.419.043)	(11.450.817)
Satılmaya hazır finansal varlıklar satış kârı	32	-	(4.062.250)
Yasal dava karşılığı, net	22	374.112	(494.392)
Ladik çimento fabrikası alımı sırasında hurda olarak giderleştirilen maddi varlıklar	20	-	21.668
Stok değer düşüklüğü karşılığı		811.000	629.366
Rekabet kurumu cezası, net	22	(1.302.954)	881.440
Jestiyon karşılığı		550.000	-
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı		241.497.642	237.256.170
Net işletme sermayesindeki değişim			
Ticari alacaklar		(11.969.062)	(1.683.143)
Diğer alacaklar		21.777.124	(22.888.807)
Stoklar		(26.322.675)	(8.458.775)
Diğer dönen varlıklar		(6.057.398)	(540.923)
Diğer duran varlıklar		4.405.977	31.359.259
Ticari borçlar		311.422	(4.766.445)
Diğer borçlar		(2.478.306)	502.293
Diğer yükümlülükler		(1.599.298)	4.013.111
Borç karşılıkları		345.754	(364.224)
Ödenen vergi		(25.117.242)	(38.772.655)
Ödenen kidem tazminatı ve primler	24	(2.386.919)	(1.895.765)
Ödenen cezalar	22	(627.000)	(4.541.064)
Şüpheli alaktan tahsilatlar	10	(978.729)	(42.865)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi		190.801.290	189.176.167
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Menkul kıymetler ve finansal varlıklardaki değişim		-	28.798.104
Maddi varlık alımları, net		(57.629.818)	(205.116.301)
Maddi olmayan varlık alımları	19	(1.135.212)	(856.082)
Maddi ve maddi olmayan varlık satış hasılatı		927.526	431.773
Alınan temettü	32	14.419.043	11.450.817
Fabrika alımından kaynaklanan nakit çıkışı		-	(225.768.714)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(43.418.461)	(391.060.403)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Alınan kısa vadeli kredilerden sağlanan nakit		206.436.392	56.346.054
Alınan uzun vadeli kredilerden sağlanan nakit		-	203.600.000
Ödenen kısa vadeli krediler		(197.090.816)	(48.781.280)
Ödenen finansal kiralama borçları		(4.138.749)	(3.539.364)
Azınlık hissedarlarına dağıtılan kâr		(994.700)	(1.200.498)
Ödenen temettü		(124.793.953)	(128.168.556)
Ödenen faiz		(19.742.154)	(2.547.349)
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit		(140.323.980)	75.709.007
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış/(azalış)		7.058.849	(126.175.229)
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	22.254.050	148.429.279
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	29.312.899	22.254.050
Nakit akışları için ek bilgi			
Faiz gelirlerinden elde edilen nakit		2.162.055	7.911.267

İlişikte 39 ile 70'inci sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi – Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Akçansa) 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi (Akçimento) ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin (Çanakkale) birleşmesi ile 31 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. (CBR)'a ait olan Mortelmaatschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR Şirket, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'ne bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kozyatağı Mahallesi, Kaya Sultan Sokak, Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, No: 97, Kat: 5 - 8, Kozyatağı, İstanbul'dur.

Konsolide mali tablolar yayınlanmak üzere 25 Şubat 2009 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş mali tabloları ve bu mali tabloları tashih etme hakkı vardır. 25 no'lu dipnot da detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide mali tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karçimsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren 12 aylık dönemdeki ve 31 Aralık 2007 yılındaki personel sayısı (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.132 ve 1.071'dir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agregası üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

Akçansa ve bağlı ortaklığı, muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (Akçansa için), Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'na yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve bağlı ortaklığının yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK tarafından yayınlanmış muhasebe standartlarına göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tasihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyonun yapılması, işletme birleşmelerinin kayda alınması, ertelenmiş vergi hesaplaması, alacak, borç ve diğer yükümlülüklerin iskonto edilmesi, kıdem tazminatı ve diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Rayiç değerden taşınan finansal varlıklar hariç, mali tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Bu bağlamda Şirket finansal tabloların hazırlanmasında 31 Aralık 2007'ye kadar Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No: 25, "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i esas almıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC) tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanması durumunda da, SPK Muhasebe Standartları'na uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Şirket'in konsolide finansal tabloları, 31 Aralık 2007'ye kadar, yukarıda bahsedildiği üzere SPK'nın izin verdiği alternatif yöntem çerçevesinde hazırlanmıştır.

9 Temmuz 2008 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No: 29, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca halka açık işletmeler 1 Ocak 2008'den itibaren finansal tablolarını, söz konusu Tebliğ'de öngörüldüğü üzere, Uluslararası Muhasebe/ Finansal Raporlama (UMS/UFRS) standartlarına uygun olarak hazırlamaya başlamıştır. Yukarıda belirtilen Seri: XI, No: 25 no'lu tebliğ uyarınca Şirket tarafından 31 Aralık 2007'ye kadar uygulanan alternatif yöntem ile Seri: XI, No: 29 tebliğ'inde öngörülen muhasebe politikaları arasında herhangi bir fark olmadığından dolayı, Şirket'in cari ve önceki dönem mali tablolarının hazırlanmasında uygulanan muhasebe politikalarında bir değişiklik olmamıştır.

Finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 9 Nisan 2008 tarihinde yayımlanan XI-29 numaralı tebliğinde belirlenen ve uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

İşlevsel ve raporlama para birimi

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, Türkiye'nin yeni para birimi, eski para biriminden altı sıfırın atılmasıyla beraber, Yeni Türk Lirası olarak kullanılmaya başlanmıştır. 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla, "Yeni" referansı para biriminden kaldırılmıştır. Buna bağlı olarak, Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ekteki finansal tabloları ve karşılaştırma amacıyla sunulan geçmiş yıl rakamları Türk Lirası (TL) olarak sunulmuştur (1 YTL=1 TL).

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden mali tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, mali tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla UMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2008 tarihli bilançoda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

40-41

2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2007 yılı finansal tablolarında yapılan sınıflamalar

SPK XI, No:29 tebliği kapsamında, 31 Aralık 2008 mali tablolarıyla uyumlu olması açısından 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilanço ve 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan gelir tablosunda birtakım sınıflamalar yapılmıştır. Cari yıl ile karşılaştırmalı olması açısından yapılan sınıflamalar aşağıdaki şekildedir:

a) "İlişkili taraflardan alacaklar" hesabının 3.175.043 TL'lik kısmı "Ticari alacaklar", 370.482 TL'lik kısmı ise "Diğer alacaklar" hesabı içerisinde gösterilmiştir. Ayrıca, "İlişkili taraflara borçlar" hesabının 1.509.754 TL'lik kısmı "Ticari borçlar", 1.607.290 TL'lik kısmı ise "Diğer borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

b) "Ticari alacaklar" hesabı içerisinde gösterilen, 7.050 TL'lik verilen sipariş avansları "Diğer alacaklar" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

c) "Ticari borçlar" hesabı içerisinde gösterilen, 4.308.113 TL'lik alınan depozito ve teminatlar "Diğer borçlar" hesabı içerisinde, "Alınan avanslar" olarak gösterilen 1.326.436 TL'lik tutar, "Diğer borçlar" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

d) Stoklar içerisinde gösterilen 1.626.632 TL verilen sipariş avansları "Diğer dönen varlıklar" içerisinde, maddi duran varlıklar içerisinde gösterilen 4.346.346 TL yatırım sipariş avansları "Diğer duran varlıklar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

e) "Kısa vadeli borç karşılıkları" hesabı içerisinde gösterilen 564.474 TL tutarındaki kıdem teşvik karşılığı, "Uzun vadeli borç karşılıkları" hesabı içerisinde gösterilen 1.124.567 TL tutarındaki kıdem teşvik karşılığı ve 11.397.006 TL tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı uzun vadeli borçlar içerisinde "Çalışanlara sağlanan faydalar" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

f) "Kısa vadeli borç karşılıkları" içerisinde gösterilen 4.901.002 TL tutarındaki dönem kârı vergi yükümlüğü ayrı bir bilanço kalemi olarak gösterilmiştir.

g) Azınlık payları özkaynaklar grubu altında gösterilmiş olup, 21.770.209 TL tutarındaki olağanüstü yedek akçeler "Geçmiş yıllar kârları" hesabı içerisinde, 92.178.419 TL tutarındaki diğer yedekler ise "Değer artış fonları" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

h) "Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar" hesabı içerisinde gösterilen, 50.844.505 TL tutarındaki kur farkı gelirleri, 11.450.817 TL tutarındaki temettü gelirleri, 4.062.250 TL tutarındaki iştirak satış kârları, 8.945.698 TL tutarındaki faiz gelirleri 308.571 TL reeskont faiz gelirleri ve 777.866 TL tutarındaki vade farkı gelirleri "Finansal gelirler" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

i) "Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar" hesabı içerisinde gösterilen 15.432.773 TL tutarındaki kur farkı gideri ve 8.871.136 TL tutarındaki reeskont gideri "Finansal giderler" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

1 Ocak 2008 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren yeni standart, var olan standartlarda değişiklik ve yorumlar aşağıda yer almaktadır:

UFRYK 11, "UFRS 2 Grup İçi ve İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisselerine İlişkin İşlemler" (1 Mart 2007 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir).

Bu yorum, işletmenin sermaye araçlarını başka bir taraftan veya ortaklarından geri almayı seçtiği veya almak zorunda olduğu durumlar da dahil olmak üzere, işletmenin çalışanlarına işletmenin sermaye araçları ile yapmış olduğu ödemelerin hisse ile ödeme şeklinde muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Bu yorum iştiraklerin, kendi çalışanlarına ana ortaklıklarının yapmış olduğu hisse bazlı ödemeleri de içermektedir.

UFRYK 12, "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" (1 Ocak 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Bu yorum, kamu hizmeti veren (Hizmet İmtiyazı) işletmelerin kamu hizmet sözleşmelerinin esaslarını ve nasıl muhasebeleştirileceğine ilişkin yöntemlerini belirlemektedir. Operatörlerin altyapılarını mülk, demirbaş ve ekipman olarak muhasebeleştirmek yerine finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak yansıtmasını gerektirdiğini ifade eder.

UFRYK 14, "UMS 19 Tanımlanmış Fayda Varlığı Üzerindeki Sınırlama, Asgari Fonlama Gereklilikleri ve Birbirleriyle Olan Karşılıklı Etkileşimleri" (1 Ocak 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

UFRYK 14, UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kapsamında varlık olarak kayıtlara alınan tanımlanmış faydanın limiti aşan kısmının belirlenmesi konusuna açıklık getirmektedir. Ayrıca bu yorum, asgari kaynak gereksinimlerinin "Varlık Tavan Testi"ne olan etkilerini açıklayıp, kullanımda olan uygulamaları standart hale getirmektedir.

31 Ekim 2008 tarihinde yayımlanan revize edilmiş UMS 39 şirketlerin finansal varlıklarını (ilk kayda alınış esnasında rayiç bedel farklarının gelir tablosuna yansıtılması kararlaştırılan finansal varlıklar ve türev finansal araçlar hariç) belli koşullar altında satılmaya hazır finansal varlıklar veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflamasına izin vermektedir. Bu değişiklik aynı zamanda Şirket'in rayiç bedel değer farklarını gelir tablosuna yansıttığı türev olmayan alım satım amaçlı finansal varlıklarını veya satılmaya hazır finansal varlıklarını, eğer finansal varlık kredi ve alacak tanımına uyuyorsa ve öngörülebilir gelecekte finansal varlığını elde tutma niyeti ve yeteneği varsa, kredilere ve alacaklara sınıflamasına izin vermektedir. İlgili değişiklik, 1 Temmuz 2008 tarihinden itibaren geçerlidir ve bu tarihten önce yapılan sınıflandırmalara izin verilmemektedir.

Söz konusu yeni standart ve var olan standartlarda değişiklik ve yorumların Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmamaları sebebi ile finansal tablolar üzerinde etkileri bulunmamaktadır.

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış, henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulama yoluna gidilmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

UMS 23, "Revize) Borçlanma Maliyetleri" (1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Değişiklik, yürürlükte olan ve varlık alımı ile ilişkilendirilen borçlanma giderlerinin gelir tablosuna yansıtılabilirliğini öngören uygulamayı sona erdirmektedir. İlişkilendirilen varlığın elde edilmesi veya inşaatı için atfedilebilir olan borçlanma maliyetleri aktifleştirilmelidir. Standartta geçişin gerekliliklerine uygun olarak, Şirket, değişiklikleri ileriye dönük yapacaktır. Eğer varsa, ilişkilendirilen varlıklarda borçlanma maliyeti 1 Ocak 2009'dan itibaren aktifleştirilecektir. Bu tarihe kadar giderleşen borçlanma maliyetinde bir değişiklik yapılmayacaktır. Şirket ilgili değişikliğin finansal tablolarında bir etkisi olmayacağını öngörmektedir.

UFRS 8, "Faaliyet Bölümleri" (1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

UFRS 8, UMS 14 'Bölümsel Raporlama'nın yerine geçmekte olup, bölümsel raporlamaya yönetimin bakış açısı yöntemini getirmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmekte ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Bu bilgiler bilanço ve gelir tablosunda yansıtılan bilgilerden farklı olabilir, bu durumda işletmeler ek bilgiler vermeli ve farkların mutabakatını belirtmelidirler. Şirket, bu standardın Şirket üzerinde etkilerini incelemektedir.

UMS 39 "Finansal Araçların Kayda Alınması ve Değerlemesi" ve UFRS 7 "Finansal Araçlara İlişkin Açıklamalar ve Finansal Varlıkların Sınıflandırılması" (Revize) (1 Temmuz 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

UFRYK 13, "Müşteri Bağlılık Programları" (1 Temmuz 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Müşteri Bağlılık Uygulamaları satış işlemlerinin farklı bir bileşeni şeklinde muhasebeleşmelidir. Tahsil edilen bedelin rayıç değerinin bir kısmı müşteriye sağlanan menfaatlara dağıtılarak, söz konusu menfaatler müşteri tarafından kullanıldıkça gelir kaydedilmelidir. UFRYK 13'ün, Şirket'in bu tarz bir uygulaması olmaması sebebiyle, Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayacağı öngörülmektedir.

UMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" (Değişiklik) (1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Finansal tablolarda sunulan bilgilerin yararını artırmak amacıyla UMS 1 değişikliğe tabi tutulmuştur. Özsermaye değişim tablosunun sadece hissedarlar ile yapılan işlemleri içermesi, Kâr Zarar Tablosu'na ek olarak, "Diğer Kapsamlı Kâr Zarar Tablosu" adında, tüm gelir ve harcama kalemlerini kâr zarar olarak sınıflandıracak yeni bir finansal tablonun yayımlanmaya başlaması ve yeni dönemlerde bir önceki döneme ait finansal tabloların yeniden yorumlanması veya yeni muhasebe politikalarının geriye dönük olarak üçüncü bir kolonda geçmiş dönemlere ait etkilerinin yayımlanması standartta yapılan ana değişikliklerdir. Şirket, finansal tabloların sunuluşuna ilişkin ilgili değişiklikleri 2009'da yapacaktır.

UFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme (Değişiklik) - Hakkın Kazanılması ve İptal Edilmesi" (1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Standart iki konuya açıklık getirmektedir: 'Hakediş Koşulu'nun tanımlanması ve performans ve hizmet koşulları haricindeki koşullar için 'Haketmeme Koşulu' kavramı. Standart aynı zamanda, gerek Şirket gerekse karşı taraf (çalışan veya hizmet sağlayan) tarafından iptal edilen ödüllerin aynı şekilde muhasebeleştirileceğini ifade etmektedir. UFRS 2'nin Şirket'in finansal tablolara etkisinin olmayacağı beklenmektedir.

UFRS 3, "İşletme Birleşmeleri" ve UMS 27 "Konsolide ve Solo Finansal Tablolar" a İlişkin Yapılan Düzenlemeler" (Revize) (1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Revize edilmiş UFRS 3 ve revize edilmiş UMS 27, 10 Ocak 2008 tarihinde UFRK tarafından yayımlanmıştır. Revize edilmiş UFRS 3 (UFRS 3R) işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi, şerefiyenin kayıtlara alınması ile birleşmenin olduğu dönemin finansal sonuçlarının raporlanması hususlarına çeşitli değişiklikler getirmektedir. Söz konusu değişiklikler, satın alım ile ilişkilendirilen maliyetlerin giderleştirilmesini ve satın alım sırasında dikkate alınan çeşitli durumlarda, raporlama dönemi sonrasında meydana gelen rayıç değer değişikliklerinin şerefiyeden düzeltilmesi yerine gelir tablosunda dikkate alınmasını gerektirmektedir. Revize edilmiş UMS 27 (UMS 27R) bağlı ortaklığın hisse sahipliğinde meydana gelen değişikliklerin sermaye hareketi olarak değerlendirilmesi gerektiğini tanımlamaktadır. Böylelikle söz konusu sermaye hareketinin şerefiyeye veya kâr zarara herhangi bir etkisi olmayacaktır. Ayrıca, standart bağlı ortaklık zararlarının ve bağlı ortaklık üzerinde kaybedilen kontrolün muhasebeleştirilmesi konusunda da değişiklikler getirmektedir.

UMS 32 ve UMS 1'de yapılan değişiklikler: "Tasfiyeden Kaynaklanan Satılabilir Finansal Araçlar" (1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

UMS 32'ye getirilen değişiklik tasfiyeden kaynaklanan satılabilir finansal araçlar ile yükümlülüklerin, belirli kriterler yerine getirildiği takdirde, sermaye aracı olarak sınıflandırılmasını gerektirmektedir. UMS 1'e getirilen değişiklik ise, sermaye aracı olarak sınıflandırılan satılabilir finansal araçların tanımlanması ve açıklanmasını gerektirmektedir.

UFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması" ve UMS 27 "Konsolide ve Solo Finansal Tablolar" a yapılan değişiklik (1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir).

Değişiklik, UFRS'yi ilk defa uygulayan şirketlerin açılış bilançolarında bağlı ortaklıklardaki, müştereken kontrol edilen işletmelerdeki veya iştiraklerdeki yatırımların maliyetini UMS 27'ye uygun olarak veya tahmini maliyet değerleriyle belirlenmelerine olanak tanımaktadır. UMS 27'ye yapılan değişiklik bağlı ortaklık, müştereken kontrol edilen işletmeler veya iştiraklerden elde edilen temettünün solo finansal tablolarda gelir tablosunda yansıtılmasını gerektirmektedir ve bu değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRYK 15, "Gayrimenkul İnşaatı ile İlgili Anlaşmalar" (1 Ocak 2009 tarihinden sonra başlayan yıllık dönemler için geçerlidir).

UFRYK 15, 3 Temmuz 2008 tarihinde yayımlanmıştır ve geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRYK 15, bir gayrimenkulün inşaatı için yapılan anlaşmanın, UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" standardı veya UMS 18 "Hâsılat" standardı kapsamına girip girmediğinin ve buna bağlı olarak da böyle bir gayrimenkul inşasından elde edilen gelirin ne zaman muhasebeleştirileceğinin belirlenmesi konusunda yol gösterir.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

42-43

UFYRK 16, " Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım İle İlgili Riskten Korunma" 1 Ekim 2008 tarihinden sonra başlayan senelik dönemler için geçerlidir].

UFYRK 16, 3 Temmuz 2008 tarihinde yayımlanmıştır ve geriye dönük veya ileriye dönük olarak uygulanabilecektir. UFYRK 16 üç ana konuya açıklık getirmektedir: Finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi bir işletmenin finansal korunma muhasebesi uygulayabilmesine gerekçe oluşturmaz. Dolayısıyla, bir ana kuruluş yalnızca kendi finansal tablolarında kullanılan para birimi ile yabancı operasyonlarında kullanılan para birimi farkından doğan kur farklarını finansal riskten korunma riski olarak adlandırabilir. Finansal riskten korunma aracı grup içindeki işletme ya da işletmelerce elde tutulabilir. Bu yorumun Şirket'in finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFYRK 17 'Parasal olmayan varlıkların hissedarlara dağıtımı: (1 Temmuz 2009 tarih veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerli olup ileriye dönük uygulanacaktır)' Standart, hissedarların teslim alacağı parasal veya parasal olmayan varlıkları seçme hakkına sahip olmaları durumu da dahil olmak üzere, karşılıklı olan tüm parasal olmayan varlıkların dağıtımı için uygulanacaktır. Şirket, yorumun finansal tablolara etkisini değerlendirmektedir.

UFYRK 18: 'Müşterilerden Varlık Transferi': (1 Temmuz 2009 tarih veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir)' Standard, müşterilerden alınan maddi duran varlıkların, inşaat yapımı için alınan nakdin veya bu türde müşterilerden alınan varlıkların muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir. Şirket, yorumun finansal tablolara etkisini değerlendirmektedir.

UFRS'lerdeki iyileştirmeler

Mayıs 2008'de Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) Standartlarla ilgili tutarsızlıkları ortadan kaldırmak ve anlatımı daha açık hale getirmek için ilk toplu değişiklikleri yayınlamıştır. Şirket, belirtilen değişiklikleri henüz uygulamaya geçirmemiş olmakla beraber, bu değişikliklerin finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisinin olmayacağını öngörmektedir.

UFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" Bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybedecek şekilde bir satış planı olan bir işletme'nin, satış sonrası eski bağlı ortaklığında payı kalması halinde bile bu bağlı ortaklığın tüm varlık ve yükümlülüklerini satış amaçlı olarak sınıflandırması gerekmektedir.

UMS 1, "Finansal Tabloların Sunumu", alım satım amaçlı olarak sınıflandırılan finansal varlık ve yükümlülükler, bilançoda doğrudan cari varlıklar veya kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflanamaz.

UMS 16, "Sabit Kıymetler" kiralama amacıyla bulundurulanan sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

UMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" geçmiş hizmet maliyetleri, plan varlıklardan getiri ve kısa ve uzun vadede çalışanlara sağlanan fayda tanımlarını değiştirmiştir. Planlarda yapılan değişiklikler, gelecekteki hizmetlerle ilişkili faydalarda azalmaya sebep olur ise kesinti olarak kaydedilir. Muhtemel borçların kaydıyla ilgili referans UMS 37 ile tutarlılık göstermesi açısından silinmiştir.

UMS 20, "Devlet Yardımlarının Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Kamuya Açıklanması" İleride verilecek, sıfır veya düşük faiz oranlı kredilere, faiz yüklenmesi gerekir. Alınan ve iskonto edilen tutar arasındaki fark devlet yardımı olarak kabul edilir. Bununla birlikte, çeşitli terimler diğer UFRS ile tutarlı olması için değiştirilmiştir.

UMS 23, "Borçlanma Maliyetleri" Borçlanma maliyetinin tanımı, borçlanma maliyetinin parçaları olarak düşünülen iki tip maddeyi de kapsayacak şekilde değiştirilmiş, etkin faiz oranı kullanılarak UMS 39'a uyumlu olarak hesaplanan faiz gideri şeklinde tanımlanmıştır.

UMS 27, "Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar" Bir ana ortaklık bağlı ortaklığın değerlemesini UMS 39'a uyumlu olarak rayiç değerden yaparsa, bu değerlemeyi ilgili varlık satılacak varlık olarak sınıflandırıldığına da devam ettirir.

UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar", Eğer bir iştirak UMS 39'a uygun olarak rayiç değerinden muhasebeleştirilirse, sadece UMS 28'in gerektirdiği, iştiraklerin fonlarını ana şirkete aktarmasında herhangi bir önemli sınırlama olup olmadığının açıklanmasını gerektirir. Değer düşüklüğü analizi açısından bir iştirakteki yatırım, tek bir varlık olarak değerlendirilir. Dolayısı ile yatırım tutarının içinde yer alan şerefiye için ayrıca değer düşüklüğü analizi yapılmaz.

UMS 29, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" tarihi maliyetten değerlendirilecek aktif ve pasiflere ilişkin istisnalar referansı değiştirilmiş, ve sabit kıymet bir örnek olarak verilmiştir. Ayrıca bazı terimler diğer UFRS ile tutarlılık için revize edilmiştir.

UMS 34, "Ara Dönem Finansal Raporlama" eğer işletme UMS 33 kapsamı içindeyse, hisse başına kazanç, ara dönem finansal raporlarda da açıklanır.

UMS 31, "Ortak Girişim Paylarının Mali Raporlaması" Eğer ortak girişim, UMS 39' a uygun olarak, rayiç değerden muhasebeleştirilmişse, UMS 31 sadece girişimcilerin ve girişimin taahhütlerinin açıklanmasını ve aktif, pasif, gelir ve giderlerin özet bir şekilde açıklanmasını gerektirir.

UMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü", "Rayiç değer eksi satış maliyeti" değerini hesaplamak için iskonto edilmiş nakit akışları kullanıldığında kullanılan iskonto oranı ile ilgili, "kullanım değeri" hesaplamasında gerekli olan ek açıklamalarla tutarlı olan ek açıklamalar gerekmektedir.

UMS 38, "Maddi Olmayan Varlıklar" Promosyon faaliyetleri ve reklam harcamaları, işletmenin ürünlere ulaşma hakkı gerçekleştiğinde veya hizmeti aldığı anda gider olarak kaydedilir.

UFRS 7, "Finansal Araçlar" Dipnotlar: "Toplam faiz gelirinin" finansal maliyetlerin bir parçası olarak anılmasının kaldırılması.

UMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebesel Tahmin ve Hatalardaki Değişimler" Muhasebe politikalarını belirlerken, UFRS'de tanımlanan uygulama yöntemlerinin kullanılması zorunludur.

UMS 10, "Raporlamadan Sonraki Olaylar" raporlama döneminin bitişinden sonra açıklanan temettüler yükümlülük olarak yansıtılmaz.

UMS 16 "Maddi Duran Varlıklar", "Net satış fiyatı", "gerçeğe uygun değer eksi satış maliyeti" terimiyle yer değiştirmektedir. Kiralamak üzere elde tutulan maddi duran varlıklar, kiralama işleminin sonunda işletmenin faaliyet seyri içerisinde satılmak için tutulduğu takdirde stoklara sınıflanırlar.

UMS 18, "Hasılat", UMS 39'da tanımlandığı üzere, "direkt maliyet" teriminin "işlem maliyetiyle" değiştirilmesi.

UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" türev ürünlerin durumlarında oluşan değişim bir yeniden sınıflama değildir ve dolayısıyla ilk kayda alımdan sonra rayiç değer değişiklikleri kâr veya zararda yansıtılan sınıftan çıkartılabilir veya tekrar geri konabilir." Bir enstrümanın korunma amaçlı olarak sınıflandırılmasına karar vermek için UMS 39'daki "bölüm" referansı kaldırılmıştır. Rayiç değer koruma muhasebeleştirmesinin durdurulmasında bir borç enstrümanını yeniden ölçmek için revize edilmiş etkin faiz oranının kullanılması gerekmektedir.

UMS 40, "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" gelecekte yatırım amaçlı olarak kullanılmak üzere yapılan, geliştirme ve yatırımlar, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanır. Rayiç değer güvenilir bir biçimde hesaplanamaz ise, devam etmekte olan yatırım rayiç değeri hesaplanabilir hale gelene kadar ya da tamamlanana kadar maliyet değerinden taşınır. Ayrıca, muhasebe politikalarındaki gönüllü değişikliklerin UMS 8 ile tutarlı olması için gereken koşullar değiştirilmiş ve kira yoluyla edinilen yatırım amaçlı gayrimenkulün değerinin ilgili yükümlülükteki artış kadar artması gerektiği açıklanmıştır.

UMS 41 "Tarımsal Faaliyetler", vergi öncesi iskonto oranının rayiç değer belirlenmesinde kullanılmasıyla ilgili referans kaldırılmıştır. Ek dönüşümler sonucu oluşan nakit akışlarının rayiç değer hesaplamasında kullanılmasını yasaklayan madde kaldırılmıştır. Ek olarak, "satış noktası maliyetleri" teriminin yerine "satış maliyetleri" terimi getirilmiştir.

Bu değişikliklerin ilk kez uygulanmasının Şirket'in finansal tablolarına etkisi incelenmektedir.

Kullanılan tahminler

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 24'de yer almaktadır.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilemeye riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görümlen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Not 10'da yansıtılmıştır.
- Şirket yönetimi özellikle bina ve makine ekipmanların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 13'de ayrılmaktadır.
- Şirket varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Şirket Yönetimi finansal olmayan varlıklarında herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.
- Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide mali tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın mali tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide mali tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın mali tablolarından oluşur. Akçansa direkt veya indirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'sinden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrol'ü ele geçirmiş sayılır. Bağlı ortaklığın kârının (zararının) ve özkaynağının azınlık payına düşen kısmı gelir tablosunda ve bilançoda ayrı birer kalem olarak gösterilmektedir.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem kârları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda azınlık payları olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

44-45

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kâr marjları elimine edilmiştir. Konsolide mali tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve efektif faiz oranı (TL için %24 ABD Doları için %2,003 ve Euro için %3,058) (2007 - TL için %20,06 ABD Doları için %4,63 ve Euro için %4,29) metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler efektif faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler - aylık ağırlıklı ortalama belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından satış esnasına kadar oluşacak ek maliyetler düşülerek tahmin edilen tutardır.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır ve 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihi itibarıyla tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra finansal yatırımlar rayiç değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
makine tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleştirilemeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleştirilebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleştirilebilir değerlerine indirgenmektedir. Maddi duran varlıkların gerçekleştirilebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleştirilebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim için belirlenmektedir. Değer düşüklükleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. 2008 yılından itibaren, maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur. Maden çıkarma hakları, eski yöntem ile amortise edilmiş olsaydı, 2008 yılı için ayrılan amortisman 1.566.098 TL az olacaktı.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Şerefiye

Şerefiye, satın alınan ortaklığın veya satın alınan varlıkların satın alım tarihindeki maliyeti ile net aktiflerinin (satın alınan varlıklar için varlığını) rayiç bedelleri arasında kalan farktır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standardı (UFRS) 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşıdığı değer in gerçekleşmeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Şirket Not 20'de detayları ile açıklandığı üzere, 1 Mayıs 2007 tarihinde Türkerler İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.'den Ladik çimento fabrikasını satın almıştır. Şirket, söz konusu satın alma kapsamında elde etmiş olduğu belirlenebilen varlık ve yükümlülükleri, UFRS 3 "İşletme birleşmeler" uyarınca, satın alma tarihindeki rayiç bedelleri ile kayıtlarına almış ve satın alma maliyeti ile belirlenebilen varlık ve yükümlülüklerden rayiç bedelleri arasındaki farkı, şerefiye olarak kayıtlarına yansıtmıştır.

Belirlenebilen varlık ve yükümlülüklerin rayiç bedelleri UFRS 3 uyarınca aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir:

Arsa, bina, makine, teçhizatlar, demirbaşlar ve maddi olmayan duran varlıklar (başlıca maden işletme hakları);

-Bağımsız bir değerlendirme uzmanı tarafından satınalma tarihi itibarıyla tespit edilen piyasa rayiç değerleri kullanılarak,

Stoklar;

-Şirketler arasında gerçekleşen satış işleminin tarafsızlık ilkesi çerçevesinde gerçekleştirilmiş bir emsal bedel işlemi olduğu varsayılarak faturaların maliyet bedelleri kullanılarak,

Kıdem tazminatı yükümlülüğü;

-Devralınan fabrikada hizmet veren çalışanların kıdem tazminatları "Projeksiyon Yöntemi" kullanılarak,

Ertelenmiş vergi;

-Söz konusu belirlenebilir varlık ve yükümlülüklerin yasal vergi hesabındaki bazları ile rayiç bedelleri arasındaki geçici farklar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer in büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2008 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış kuru		
31 Aralık 2008	1,5123	2,1408
31 Aralık 2007	1,1647	1,7102

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

46-47

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır. İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları TL için %24 (31 Aralık 2007 - %20,06), ABD Doları için %2,003 (31 Aralık 2007 - %4,63) ve Euro için %3,058 (31 Aralık 2007 - %4,29)'dir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**Karşılıklar**

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirtenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise mali tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise mali tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı**a) Tanımlanan fayda planı:**

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 24'de daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket mali tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla toplam 6.800.097 TL (2007 - 5.901.408 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

Kiralamalar**Finansal kiralama**

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulmaktadır.

Operasyonel kiralama

Kiraya veren tarafın kiralanan varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kira ödemeleri gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak gider kaydedilmektedir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Mal satışları

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

Kira geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında mali tablolara yansıtılır.

Faiz

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

Temettü

Ortakların kâr payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde giderleştirilir.

Hisse başına kâr / (zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile artırmabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alışı ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasadaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Bölmelere göre raporlama

Şirket, satışlarının büyük çoğunluğunu Türkiye'de gerçekleştirmektedir. Şirket yönetimi bölmelere göre raporlama yapmayı gerektirecek farklı türdeki ürün ve farklı coğrafi bölgeler olmadığı için bölmelere göre finansal bilgilerin raporlamasını yapmamaktadır.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

48-49

3. İşletme birleşmeleri

Şirket 1 Mayıs 2007 tarihinde Türkerler İnşaat Turizm Madencilik A.Ş.'den satın aldığı Ladik Çimento Fabrikası'nın ilk kayda alınışını Uluslararası Finansal Raporlama Standardı 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında varlık ve yükümlülüklerin rayiç değer belirlenmesine ait tüm işlemleri sonuçlandırıp (Not 20'de detaylandırılmıştır), Şirket tarafından ilgili hesaplarda düzeltme kaydı yapılarak nihai sonuçlarını finansal tablolarına yansıtılmıştır.

4. İş ortaklıkları

Şirket'in, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları bulunmamaktadır.

5. Bölümlere göre raporlama

Yoktur.

6. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	27.521.294	20.877.309
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	1.790.581	1.364.550
Kasa	1.024	12.191
Toplam	29.312.899	22.254.050

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-3 gün (31 Aralık 2007 - 2-88 gün), ABD Doları için 1-10 gün (31 Aralık 2007 - 90 gün), arasında değişen vadelere yapılmıştır. Faiz oranları Türk Lirası vadeli mevduat için %15 (31 Aralık 2007 - %16,70 - %17,25) ABD Doları için %4,40 (31 Aralık 2007 - %5,30)'dır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

7. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	37.119.513	8,98	104.929.343
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15	22.662.688	15	22.662.688
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş Ambarlı Römerkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16	841.399	16	841.399
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	0,05	168.721	0,05	239.159
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	12,25	201.910	12,25	201.910
	63.680.758		131.561.026	

Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören Çimsa ve Lafarge, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihli iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 67.880.268 TL (2007 - 5.434.181 TL gider) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan rayiç değer farkı (eksi yönde), özkaynaklar içinde gösterilmiştir.

Eterpark ve Liman İşletmeleri'nin hisseleri borsada işlem görmemektedir. Akçansa ürünlerini deniz yoluyla sevk etmek istediğinde bu iki şirketin işlettiği limanlardan faydalanmaktadır. Bu iki finansal varlığa ilişkin değer düşüklüğü olup olmadığı, kara taşımacılığı ile kıyaslandığında deniz taşımacılığının kullanılması durumunda gelecekte bu şirketlerden sağlanacak faydanın bilanço tarihine indirgenmesi yolu ile hesaplanmaktadır. Her dönem sonunda Şirket, söz konusu finansal duran varlıklardan gelecekte elde edilecek faydanın bilanço tarihine indirgenmiş tutarının söz konusu varlıkların enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden yüksek olduğundan emin olduktan sonra, bu finansal varlıkları (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri ile bilançoda taşımaktadır.

Arpaş ve Altaş'ın rayiç bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

8. Finansal borçlar

Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2008	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları	25.669.302	6 Nisan 2009	38.819.686
	ABD Doları	25.681.992	11 Mayıs 2009	38.838.877
	TL(*)	7.333.667	-	7.333.667
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	ABD Doları	22.791.968	2 Mayıs 2009	34.468.293
				119.460.523

31 Aralık 2007	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları	51.955.603	8 Mayıs 2008	60.512.691
	TL	789.857(*)		789.857
				61.302.548

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler.

Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2008	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları	51.176.572	2 Mayıs 2013	77.394.330
	ABD Doları	51.147.883	2 Mayıs 2013	77.350.944
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı*	ABD Doları	(22.791.968)	2 Mayıs 2009	(34.468.293)
				120.276.981

31 Aralık 2007	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları	52.158.103	2 Mayıs 2013	60.442.884
	ABD Doları	52.158.103	2 Mayıs 2013	60.442.884
				120.885.768

(*) Uzun vadeli kredilerin bu yılla düşen ve ödenecek olan faiz kısmı kısa vadeli finansal borçlar içerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Şirket'in çeşitli bankalardan kullanmış olduğu 150.000.000 ABD Doları tutarında kredinin 100.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli kısmının faiz ödemeleri yıllık, anapara ödemeleri ise iki yıl ödemesiz dört yıl eşit taksitlerle, geri kalan 50.000.000 ABD Doları tutarındaki kredinin ana para ve faiz ödemeleri ise kredinin vadesinde yapılacaktır.

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
1 yıldan az	34.468.293	-
1-5 yıl	120.276.981	97.591.768
5 yıldan fazla	-	23.294.000
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	154.745.274	120.885.768

Finansal kiralama taahhütleri

a) Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Şirket makine, teçhizat ve taşıt alımıyla ilgili olarak yirmi kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Finansal kiralama sözleşmeleri kapsamındaki kira ödemeleri Şubat 2007'den başlayarak, Aralık 2011'a kadar aylık taksitler halinde ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden 5.421.792 TL (2.408.140 Euro ve 176.186 Amerikan Doları) (2007 - 4.244.133 TL (2.481.659 Euro)) tutarında borcu bulunmaktadır.

Ayrıca, bir başka finansal kiralama sözleşmesi kapsamında, 900.000 ABD Doları tutarındaki kira ödemeleri Temmuz 2007'de aylık 10.000 ABD Doları olarak eşit taksitlerle ödenmeye başlanmış ve Eylül 2014'e kadar ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2008 itibarıyla ABD Doları kısa vadeli kiralama işlemlerinden 181.476 TL (2007 - 139.764 TL) tutarında borcu bulunmaktadır.

b) Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısım 2.908.080 TL (1.358.408 Euro) (31 Aralık 2007 - 5.196.485 TL (3.038.524 Euro))'dir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yukarıda bahsi geçen 900.000 ABD Doları tutarındaki finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısmı 862.011 TL (2007 - 803.643 TL)'dir.

9. Diğer finansal yükümlükler

Şirket'in, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

10. Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

50-51

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ticari alacaklar, net	66.090.332	72.704.010
Vadeli çekler ve alacak senetleri	51.399.164	31.277.851
Ortaklardan alacaklar (Not 37)	35.937	11.241
İştiraklerden alacaklar (Not 37)	13	18.913
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 37)	1.357.300	3.144.889
Şüpheli alacaklar	2.481.136	2.237.916
Şüpheli alacak karşılığı (-)	[2.481.136]	[2.237.916]
	118.882.746	107.156.904

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
1 Ocak	2.237.916	1.732.121
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 31)	1.221.949	548.660
Tahsilatlar (Not 31)	[978.729]	[42.865]
	2.481.136	2.237.916

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 48 gün, hazır beton için 67 gündür.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir

Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar							
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-2 ay	2-3 ay	3-4 ay	4 ay üzeri	Toplam
31 Aralık 2008	60.554.428	4.553.895	667.311	71.618	59.716	183.364	66.090.332
31 Aralık 2007	68.293.453	3.532.816	388.032	180.412	11	309.286	72.704.010

Ticari borçlar**Kısa vadeli ticari borçlar**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Satıcılar, net	52.499.886	51.951.563
İştiraklere borçlar (Not 37)	265.508	131.960
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 37)	1.132.087	1.377.244
Ortaklara borçlar (Not 37)	57.950	550
	53.955.431	53.461.317

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 - 45 gün arasındadır.

11. Diğer alacaklar ve borçlar**Kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Peşin ödenen vergiler	3.877.329	-
Devreden KDV	1.580.551	22.703.343
Vadesi talep edilecek KDV	1.538.506	1.704.294
Satıcılara verilen iş avansları	662.363	1.611.595
Personelden alacaklar (Not 37)	674.578	370.482
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	7.050
Diğer	255.943	101.851
	8.598.820	26.498.615

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Alınan avanslar	2.665.968	1.326.436
Ödenecek vergi ve fonlar	1.827.015	2.223.083
Alınan depozito ve teminatlar	1.601.393	4.308.113
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.169.075	1.165.343
Ortaklara temettü borçları (Not 37)	843.233	660.541
Ödenecek diğer yükümlülükler	662.213	572.821
Personele borçlar (Not 37)	626.635	946.749
Tecil edilebilir KDV	180.419	850.989
Diğer çeşitli borçlar	15.881	16.063
	9.591.832	12.070.138

Uzun vadeli diğer varlıklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Verilen depozito ve teminatlar	20.690	20.690
	20.690	20.690

12. Finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar

Şirket'in, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla finans sektörü faaliyeti bulunmamaktadır.

13. Stoklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Hammadde stokları, net	63.475.376	40.409.466
Yarı mamul stokları	13.112.982	8.138.443
Mamul stokları	10.664.904	6.284.512
Yoldaki mallar	1.854.614	8.763.780
	89.107.876	63.596.201

Şirket, 2008 yılı içerisinde 811.000 TL tutarında stok değer düşük karşılığı ayırmıştır.

14. Canlı varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla canlı varlıkları bulunmamaktadır.

15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları ve borçları bulunmamaktadır.

16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları bulunmamaktadır.

17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

18. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2008	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2008
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	128.721.761	-	2.847.622	-	131.569.383
Binalar	234.416.545	-	15.772.774	-	250.189.319
Makine, tesis ve cihazlar	911.698.248	6.406.516	152.541.918	(572.284)	1.070.074.398
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	65.898.735	125.755	3.737.408	(4.857.588)	64.904.310
Özel maliyetler	42.979.675	-	1.158.031	(212.234)	43.925.472
Yapılmakta olan yatırımlar	129.491.836	54.186.370	(177.192.965)	-	6.485.241
Toplam	1.513.206.800	60.718.641	(1.135.212)	(5.642.106)	1.567.148.123
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	57.405.992	3.679.888	-	-	61.085.880
Binalar	72.388.722	5.311.747	-	-	77.700.469
Makine tesis ve cihazlar	673.363.224	36.804.445	-	(546.862)	709.620.807
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	43.029.877	6.839.167	-	(4.610.281)	45.258.763
Özel maliyetler	24.732.469	1.969.411	-	(212.234)	26.489.646
Toplam	870.920.284	54.604.658	-	(5.369.377)	920.155.565
Maddi varlıklar, net	642.286.516				646.992.558

(*) Yapılmakta olan yatırımlardaki çıkışların 1.135.212 TL (2007 - 855.071 TL) tutarındaki kısmı maddi olmayan varlıklara transferdir.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

52-53

	1 Ocak 2007	Girışler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2007
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	111.967.979	9.260.988	7.492.794	-	128.721.761
Binalar	169.309.041	17.502.839	47.604.665	-	234.416.545
makine tesis ve cihazlar	825.893.183	39.040.944	55.412.089	(8.647.968)	911.698.248
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	59.531.576	500.269	10.059.285	(4.192.395)	65.898.735
Özel maliyetler	42.836.978	-	2.314.020	(2.171.323)	42.979.675
Yapılmakta olan yatırımlar	39.591.797	213.637.963	(123.737.924)	-	129.491.836
Toplam	1.249.130.554	279.943.003	(855.071)	(15.011.686)	1.513.206.800
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	54.244.917	3.161.075	-	-	57.405.992
Binalar	68.451.290	3.937.432	-	-	72.388.722
Makine tesis ve cihazlar	656.370.520	25.193.480	-	(8.200.776)	673.363.224
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	40.834.456	6.236.208	-	(4.040.787)	43.029.877
Özel maliyetler	25.180.454	1.723.337	-	(2.171.322)	24.732.469
Toplam	845.081.637	40.251.532	-	(14.412.885)	870.920.284
Maddi varlıklar, net	404.048.917				642.286.516

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 21.849.223 TL (2007 - 19.924.333), toplam birikmiş amortisman tutarı 5.925.808 TL (31 Aralık 2007 - 3.211.546 TL) dir.

Ayrıca 2008 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile gerçekleşen yeni maddi veya maddi olmayan varlık alımı 1.953.611 TL'dir. (31 Aralık 2007 - 7.884.878 TL).

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, "Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri"ne 9.260.988 TL, "Binalar"a 17.502.839 TL, "makine, tesis ve cihazlar"a 38.990.263 TL ve "Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları"na 332.661 TL olmak üzere toplam 66.086.751 TL tutarındaki maddi duran varlık girişleri Ladik Çimento'nun alımı ile ilgilidir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlardan transferler esasen Çanakkale 2. Klinker hattı ve değirmen makineleri için yapılan aktifleşmelerden oluşmaktadır.

Şirket yönetimi, 9 Eylül 2005 tarihinde almış olduğu 560 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla, Çanakkale Çimento Fabrikası'nın 2 milyon ton mevcut klinker kapasitesinin %100 oranında artırılması amacıyla, 112 milyon Euro tutarında yeni klinker üretim tesisi yapılmasına karar vermiş ve tesisle ilgili yatırım 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla halen kullanımda olan ancak tamamen amortö olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 520.220.885 TL'dir (2007 - 307.234.782TL).

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

19. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2008	Girışler / İtfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2008
Maliyet					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	46.137.414	-	1.135.212	-	47.272.626 (**)
Eksi: Birikmiş itfa payları					
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	11.763.912	1.246.157	-	-	13.010.069
Maddi olmayan varlıklar, net	34.373.502		1.135.212		34.262.557
	1 Ocak 2007	Girışler / İtfa Gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2007
Maliyet					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	24.582.775	20.711.679 (*)	855.071	(12.111)	46.137.414
Eksi: Birikmiş İtfa Payları					
Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	9.438.544	2.337.479 (*)	-	(12.111)	11.763.912
Maddi Olmayan Varlıklar, net	15.144.231				34.373.502

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(*) 20.710.668 TL tutarındaki maliyet ve 1.074.066 TL tutarındaki birikmiş itfa payları, Ladik çimento fabrikasının satın alınması sonucu devralınan maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların 38.730.003 TL (2007 - 38.602.285 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

20. Şerefiye

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento Fabrikası'na ait varlık ve yükümlülüklerin rayiç değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlanmış olup, bu çalışma sonucunda oluşan nihai değerler ve defter (vergi) değerleri aşağıdaki gibidir:

- Ladik Çimento Fabrikası

	Piyasa değeri	Defter değeri
Stoklar	10.129.424	10.129.424
Maddi duran varlıklar	66.086.751	81.043.966
Maddi olmayan duran varlıklar	20.710.668	4.781.762
Kıdem tazminatı yükümlülüğü (Not 24)	(443.500)	-
İzin karşılığı yükümlülüğü (Not 22)	(110.680)	-
Ertelenmiş vergi (Not 35)	(83.504)	-
Hurda olarak giderleştirilen maddi varlıklar	21.668	94.396
Şerefiye	129.457.887	129.719.166
Yapılan nakit ödeme	225.768.714	225.768.714

Şirket, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla "Şerefiye" hesabı üzerinde bir değer düşüklüğü analizi yapmış olup, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

21. Devlet teşvik ve yardımları

Şirket'in çeşitli yatırım teşvik belgeleri vasıtasıyla sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- Yapılan yatırım harcamasının %40'ının kurumlar vergisinden düşülmesi (Yeni Vergi Kanunu kapsamında %20 vergi oranının seçilmesi durumunda bu avantaj kullanılmayacaktır).

- İthal edilen makine ve teçhizat ile ilgili makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergilerinden muafiyet.

- Yurtiçinden yapılan alımlarda KDV oranında teşvik primi

Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik belgeleri ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir:

Akçansa için;

Belge 1:

Belge no : 4818
 Belge tarihi : 22 Mart 2006
 Yatırım başlangıç tarihi : 29 Aralık 2005
 Yatırım bitiş tarihi : 29 Aralık 2007 (*)

Toplam sabit yatırımın %20'si özkaynaklardan karşılanacaktır. Bu şart yıl sonu itibarıyla gerçekleşmiştir.

(*) Yatırım bitiş tarihi 29 Aralık 2007 tarihi olmasına rağmen, resmi kapanış 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla henüz gerçekleşmemiştir.

Belge 2:

Belge no : 4800
 Belge tarihi : 24 Şubat 2006
 Yatırım başlangıç tarihi : 29 Aralık 2005
 Yatırım bitiş tarihi : 29 Aralık 2008

Toplam sabit yatırımın %20'si özkaynaklardan karşılanacaktır.

Belge 3:

Belge no : 5273
 Belge tarihi : 22 Aralık 2008
 Yatırım başlangıç tarihi : 5 Aralık 2008
 Yatırım bitiş tarihi : 6 Mayıs 2011

Toplam sabit yatırımın %100'ü özkaynaklardan karşılanacaktır.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

54-55

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler

Kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Yasal davalar karşılığı	1.434.831	1.060.719
İzin karşılığı	2.392.100	2.046.346
Rekabet Kurumu ceza karşılığı	-	1.929.954
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı	550.000	-
	4.376.931	5.037.019

	Rekabet Kurumu cezaları	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2008	1.929.954	1.060.719	2.046.346	-
Cari dönem gideri	-	-	-	550.000
Ödemeler ve hesaplama yönteminin düzeltilmesi	(1.929.954)	-	-	-
Tahminlerde değişikliklerden kaynaklanan artış/yeni davalar	-	374.112	-	-
İzinlerde artış, net	-	-	345.754	-
31 Aralık 2008	-	1.434.831	2.392.100	550.000

	Rekabet Kurumu cezaları	Yasal davalar (Not 31)	İzin Karşılığı
1 Ocak 2007	5.526.364	1.555.111	2.299.890
Cari dönem gideri	881.440	-	-
Karşılığın iskonto edilmesinden kaynaklanan faiz	63.214	-	-
Ödemeler	(4.541.064)	-	-
Tahminlerde değişikliklerden kaynaklanan azalış/ yeni davalar, net	-	(494.392)	-
Ladik çimento fabrikasının satın alınımından kaynaklanan artışlar (Not 20)	-	-	110.680
Kullanılan izinler	-	-	(364.224)
31 Aralık 2007	1.929.954	1.060.719	2.046.346

Uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	1.992.062	5.207.959
	1.992.062	5.207.959

Alınan ve verilen teminatlar

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihi itibarıyla alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Orijinal tutar	31 Aralık 2008 TL karşılığı	Orijinal tutar	31 Aralık 2007 TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	Euro	5.540.697	11.861.525	6.423.320	10.985.162
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	503.978	762.166	398.978	464.689
Alınan teminat mektupları	GBP	308.100	675.478	-	-
Alınan teminat mektupları	TL	-	87.964.308	-	94.534.241
Alınan ipotekler	TL	-	22.929.510	-	21.886.808
Alınan çek ve senetler	TL	-	14.626.431	-	14.989.281
Alınan çek ve senetler	Euro	136.400	292.005	482.163	824.595
Alınan çek ve senetler	ABD Doları	165.225	249.870	190.225	221.555
Alınan çek ve senetler	DEM	200.000	218.915	200.000	174.882
Toplam alınan teminatlar			139.580.208		144.081.213
Verilen teminat mektubu	TL	-	8.346.248	-	6.324.488
Verilen teminat mektubu	ABD Doları	120.390	182.066	6.000.000	6.988.200
Verilen teminat mektubu	Euro	327.500	701.112	827.500	1.415.190
Toplam verilen teminatlar			9.229.426		14.727.878

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 923.884.090 TL'dir (2007 - 922,204,090 TL).

Davalar

a) Rekabet Kurumu, Şirket'in de aralarında bulunduğu bazı çimento şirketlerinin Ege ve Marmara Bölgesi'ndeki faaliyetleri üzerinde yaptığı inceleme sonucunda, söz konusu şirketlerin rekabetin korunması hakkında kanunu ihlal ettiklerine karar vermiş ve Şirket'e toplam 7.112.681 TL (tarihsel değeri ile) tutarında ceza tahakkuk etmiştir. Şirket, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu cezanın 4.795.603 TL'sini ödemiş, geri kalan tutarın zaman değeri göz önüne alınarak 1.929.954 TL tutarında karşılığı mali tablolarına yansıtmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kalan ceza (2.317.078 TL), ilgili kurum'ca tekrar hesaplanması sonucu 836.589 TL tutarına inmiştir. Şirket bu cezayı erken ödemesi sonucu yapılan indirim sonrası, 2008 yılında toplam 627.000 TL ödemiştir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla yapılmış olan 1.929.954 TL tutarındaki ceza karşılığı, 627.000 TL tutarındaki ödeme ile netlenmesi sonucunda kalan 1.302.954 TL, 31 Aralık 2008 konsolide mali tablolarına konusu kalmayan karşılık geliri olarak yansıtılmıştır (Not 31).

b) Bir taşeron teknisyeni tarafından 2000 yılında Karçimsa aleyhine açılan 550.000 Alman Markı tutarında manevi tazminat davası ile ilgili alınan hukuki görüş doğrultusunda 475.000 TL tutarında karşılık ayrılmıştır. Bununla beraber aynı davayla ilgili olarak Karçimsa'ya karşı sigorta şirketi tarafından ayrıca 1.100.000 Alman Markı tutarında maddi tazminat istemli dava halen devam etmekte olup, davanın sonucu bilanço tarihi itibarıyla kesin olmadığı için Karçimsa bu davayla ilgili olarak herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

c) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan tamamı 4.139.977 TL (yukarıda "b" maddesinde belirtilen dava dahil) (2007 - 2.890.139 TL), 145.000 sterlin ve 171.000 Alman Markı tutarında yasal davalar vardır. Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 1.434.831 TL (yukarıda "b" maddesinde belirtilen dava dahil) tutarında karşılık ayrılmıştır.

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

2872 sayılı ve 09.08.1983 tarihli Çevre (26.04.2006 tarih ve 5491 sayılı Kanunla değiştirilmiştir) ve 5403 sayılı ve 03.07.2005 tarihli Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunlarına göre, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri yürürlükteki mevzuat hükümlerine tabidir. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Ancak söz konusu mevzuat, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesi sırasında gerekli maliyetler hakkında düzenleme içermemekteydi. 14 Aralık 2007 tarihli ve 26730 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Madencilik faaliyetleri ile bozulan arazilerin doğaya yeniden kazandırılması' yönetmeliği ile, bu düzenlemeye açıklık getirilmiş ve bunun sonucunda Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetini hesaplayarak, bu maliyetin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen 1.992.062 TL'lik (2007 - 5.207.959 TL) kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir. Şirket, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplamasında, kullandığı sarf malzemelerini kullanım şekli ve miktardaki varsayımlardan değişiklik yapması nedeniyle karşılığını 5.207.959 TL'den 1.992.062 TL'ye indirmiştir.

Vadeli döviz alımı ve opsiyon sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla açık olan 26.500.000 ABD Doları tutarında sekiz adet vadeli döviz alımı sözleşmesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla döviz kurlarının yapılan vadeli döviz alımı sözleşmelerinde belirlenmiş olan kurlardan daha yüksek gerçekleşmesi neticesinde Şirket, söz konusu sözleşmelerin piyasa değeriyle değerlendirilmesi ile oluşan 7.167.121 TL'lik olumlu rayç değeri farkını iliskideki gelir tablosuna yansıtmıştır.

23. Taahhütler

Operasyonel ve finansal kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel ve finansal kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Bir yıl içerisinde	78.000	78.000
Bir-beş yıl arasında	312.000	312.000
Beş yıldan uzun	2.535.000	2.574.000
	2.925.000	2.964.000

23. Taahhütler

Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 6.931.089 TL (2007 - 5.340.831 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Finansal kiralama taahhütleri	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Bir yıl içerisinde	6.007.738	4.917.930
Bir-beş yıl arasında	3.897.956	6.192.749
Beş yıldan uzun	-	104.823
Toplam finansal kiralama işlemlerinden borçlar	9.905.694	11.215.502
Faiz	(532.335)	(831.477)
Toplam finansal kiralama işlemlerinden oluşan borcun bugünkü değeri	9.373.359	10.384.025

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

56-57

24. Çalışanlara sağlanan faydalar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kıdem tazminatı karşılığı	11.530.660	11.397.006
Kıdem teşvik karşılığı	1.945.523	1.689.042
	13.476.183	13.086.048

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, 2.173 TL (2007 - 2.030 TL) ile sınırlandırılmıştır.

1 Ocak 2009 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 2.260 TL'ye yükselmiştir.

Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, UMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metot ve varsayımlar çerçevesinde mali tablolara yansıtmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar, gelir tablosunda "Faaliyet giderleri" içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İskonto oranı	%12	%11
Tahmin edilen maaş artış oranı	%5	%5

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
1 Ocak 2008	11.397.006	9.400.001
Ödenen kıdem tazminatı	(2.386.919)	(1.195.765)
Aktüeryal kazanç/kayıp	498.722	285.603
Ladik çimento fabrikasının satın alımından kaynaklanan kıdem tazminatı (Not 20)	-	443.500
Faiz gideri	644.000	510.663
Dönem içinde giderleştirilen tutar	1.377.851	1.953.004
	11.530.660	11.397.006

Şirket, bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Şirket Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlanarak, 20 Mart 2008 tarihinde, 1 Ocak 2008 - 31 Aralık 2010 yürürlük süreli Şirket Toplu İş Sözleşmesi'ni imzalamıştır.

25. Emeklilik planları

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla emeklilik planları bulunmamaktadır.

26. Diğer varlık ve yükümlükler

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Peşin ödenen giderler	2.385.634	2.409.712
Verilen sipariş avansları	544.597	1.626.632
Diğer	7.167.862 (*)	4.351
	10.098.093	4.040.695

(*) 7.167.121 TL'lik kısmı 1 Ocak - 31 Aralık 2008 dönemine ait vadeli işlem gelir tahakkuklarından oluşmaktadır.

Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Peşin ödenen kiralır	1.356.425	1.828.798
Yatırım sipariş avansları	412.743	4.346.346
	1.769.168	6.175.144

Diğer kısa vadeli yükümlükler

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Gider tahakkukları	74.920	1.650.089
Diğer	3.230	27.359
	78.150	1.677.448

27. Özkaynaklar

Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan) 0,01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2007 191.447.068) (tarihi maliyet esasına göre).

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2008 ve 2007 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre TL olarak) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007
Adet	TL	Adet	TL
19.144.706.825	191.447.068	19.144.706.825	191.447.068

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,52	61.722.378	32,24
Ak Sigorta A.Ş.	-	-	14.312.758	7,48
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	233.177.582		233.177.582	
Finansal tablolardaki toplam	424.624.650		424.624.650	

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Yasal ve diğer yedekler

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla değer artış fonları, finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir/gider farkından oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kârın karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kârın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır. Genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak halka açık şirketler temettüyü tamamen nakden dağıtma, tamamen hisse senedi olarak dağıtma, belli oranda nakit belli oranda hisse senedi olarak dağıtarak kalanını ortaklık bünyesinde bırakma, nakit ya da hisse senedi olarak dağıtmadan ortaklık bünyesinde bırakma, konusunda serbesttir.

SPK'nın 18 Ocak 2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı ile şirketlere, yapacakları kâr payı dağıtımları ile ilgili olarak, SPK Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar esas alınarak hesaplanan dağıtılabilir kârın en az %20'si oranında kâr dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir kârın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca; net dağıtılabilir kârın hesaplanmasında şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, dağıtacakları kâr tutarını SPK'nın Seri:XI No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Seri:XI No:29 Tebliği) çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarda yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

58-59

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Yasal yedekler	67.943.495	50.022.448
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	2.645.427	21.770.209
Birikmiş kârlar (zararlar)	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	855.370	-
Yenileme fonları	669.579	226.729

Azınlık payları

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Ana Ortaklık Dışı Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

28. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Yurtiçi satışlar	713.737.117	696.473.004
Yurtdışı satışlar	108.071.158	29.908.650
Satış iskontoları (-)	(6.645.563)	(19.801.659)
Diğer indirimler (-)	(17.669.658)	(15.993.055)
	797.493.054	696.586.940
Yurtiçi hizmet satışları	6.932.249	5.903.387
Toplam	804.425.303	696.490.327
Satışların maliyeti	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	465.225.938	351.578.677
Direkt işçilik giderleri	39.573.896	33.839.497
Tükenme payları ve amortisman giderleri	53.013.850	40.334.518
Diğer üretim giderleri	48.992.858	47.728.600
Toplam üretim maliyeti	606.806.542	473.481.292
Yarı mamul değişimi	(4.974.539)	(3.664.392)
Dönem başı yarı mamul	8.138.443	4.474.051
Dönem sonu yarı mamul	13.112.982	8.138.443
Mamul değişimi	(4.380.392)	(2.714.631)
Dönem başı mamul	6.284.512	3.569.881
Dönem sonu mamul	10.664.904	6.284.512
Satılan ticari malların maliyeti	124.207	3.982.000
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	559.385	488.065
Toplam	598.135.203	471.572.334

29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	[6.823.532]	[6.014.380]
Genel yönetim giderleri	(22.185.868)	(21.428.338)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	[42.245]
	(29.009.400)	(27.484.963)

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

Personel giderleri	4.326.947	3.490.816
Satış teminat giderleri	783.086	1.048.810
Kira giderleri	414.445	292.335
Seyahat giderleri	395.104	326.849
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	330.145	338.889
Kıdem tazminatı	126.331	86.455
Amortisman ve tükenme payları	76.972	77.326
Vergi resim ve harçlar	7.877	18.709
Diğer giderler	362.625	334.191
	6.823.532	6.014.380

Genel yönetim giderleri

Personel giderleri	12.432.771	10.347.100
Danışmanlık giderleri	3.253.363	2.603.010
Amortisman ve tükenme payları	938.476	1.120.111
Vergi, resim ve harçlar	622.296	1.525.714
Seyahat giderleri	593.004	697.075
Kira giderleri	538.384	447.593
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	529.697	419.227
Kıdem tazminatı	365.228	1.580.136
Sigorta giderleri	225.104	583.073
Çeşitli giderler	2.687.545	2.105.299
	22.185.868	21.428.338

Araştırma ve geliştirme giderleri

Amortisman giderleri	-	40.498
Seyahat giderleri	-	1.747
	-	42.245

30. Niteliklerine göre giderler**Amortisman ve itfa payı giderleri**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	52.447.616	38.215.526
Diğer faaliyet giderleri	1.342.745	1.016.558
Genel yönetim giderleri	738.054	902.353
Satış ve dağıtım giderleri	76.243	76.597
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	40.498
Toplam amortisman giderleri	54.604.658	40.251.532

Maddi olmayan duran varlıklar

Üretim maliyetleri	566.234	2.118.992
Diğer faaliyet giderleri	478.772	-
Genel yönetim giderleri	200.422	217.758
Satış ve dağıtım giderleri	729	729

Toplam itfa payı	1.246.157	2.337.479
-------------------------	------------------	------------------

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

60-61

Personel giderleri

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	41.503.200	35.667.293
Diğer sosyal giderler	12.309.841	11.719.437
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 24)	2.520.573	2.749.270
	56.333.614	50.136.000

31. Diğer faaliyetlerden gelir/giderler

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve kârların detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Konusu kalmayan karşılıklar (*)	4.518.852	-
Şüpheli alacak karşılıklarından tahsilatlar (Not 10)	978.729	42.865
Yardımcı malzeme satış kârı	758.183	393.870
Maddi varlık satış kârı, net	654.797	-
Kira geliri	463.833	530.378
Diğer	1.420.642	1.508.371
	8.795.036	2.475.484

(*) 3.215.897 TL tutarındaki kısmı maden sahalarının doğaya kazandırma karşılığında kullandığı sarf malzemelerini kullanım şekli ve miktardaki varsayımlardan değişiklik yapılması nedeniyle meydana gelen azalışın etkisi, 1.302.954 TL tutarındaki kısım ise rekabet kurumu ceza karşılığının ters çevrilmesi ile ilgilidir (Not 22).

Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Çalışmayan kısım giderleri (esasen amortismandan oluşmaktadır)	2.652.719	1.775.083
Yardım ve teberrular	2.450.584	2.260.911
Emlak vergisi	1.626.590	1.750.709
Şüpheli alacak karşılık giderleri (Not 10)	1.221.949	548.660
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 22)	374.112	-
Kiralanın terminalerin amortisman gideri	274.344	493.874
Tazminat ve cezalar	1.296.110	3.385.448
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 22)	-	5.207.959
Diğer	1.012.422	1.636.907
	10.908.830	17.059.551

32. Finansal gelirler

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kur farkı gelirleri	57.308.837	50.844.505
Temettü gelirleri	14.419.043	11.450.817
Vadeli işlem gelirleri	8.717.667	-
Vade farkı gelirleri	2.001.289	777.866
Faiz gelirleri	1.990.565	8.945.698
İştirak satış kârları	-	4.062.421
Reeskont gelirleri	4.017	308.571
	84.441.418	76.389.878

(*) 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Çimsa	13.464.922	10.553.587
Arpaş	937.614	879.125
Diğer iştirakler	16.507	18.105
	14.419.043	11.450.817

33. Finansal giderler

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kur farkı giderleri	107.661.738	15.432.773
Faiz giderleri	19.765.237	9.240.808
Vadeli işlem giderleri	1.224.095	8.871.136
Reeskont giderleri	572.088	-
	129.223.158	33.544.717

34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

35. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş vergi varlıkları		Ertelenmiş Vergi yükümlülükleri		Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Maddi ve Maddi Olmayan varlık üzerindeki geçici farklar	-	-	(28.468.582)	(28.070.531)	(398.051)	(2.727.463)
Serefiye	-	-	(11.884.492)	(4.669.029)	(7.215.463)	(4.669.029)
Stoklar	2.649.190	2.341.228	-	-	307.962	(115.322)
Kıdem tazminatı karşılıkları	2.306.132	2.279.401	-	-	26.731	399.401
Alacak ve borç reeskontu	304.037	188.445	-	-	115.592	(77.230)
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	398.412	1.041.592	-	-	(643.180)	1.041.592
Diğer geçici farklar, net	(331.127)	1.392.727	-	-	(1.723.854)	240.514
	(*) 5.326.644	7.243.393	(*) (40.353.074)	(32.739.560)	(9.530.263)	(5.907.537)
Gelir tablosuyla ilişkilendirilmeyen, Ladik çimento fabrikası satın alımı değerlendirme farklarının ertelenmiş vergi etkisi (Not 20)	-	-	-	-	-	83.504
						(5.824.033)

[*] Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.603.602 TL (31 Aralık 2007 - 2.285.833 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 36.630.032 TL (31 Aralık 2007 - 27.782.000 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
1 Ocak bakiyesi	25.496.167	19.588.630
Ladik çimento fabrikası satın alımından kaynaklanan girişler (Not 20)	-	83.504
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi	9.530.263	5.824.033
31 Aralık 2008 ve 2007 net bakiyeleri	35.026.430	25.496.167

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yatırım indirimi uygulamasına son verilmiştir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla kullanılamayan yatırım indirimi tutarları 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılabilecektir. Ancak bu durumda uygulanacak kurumlar vergisi oranı %30 olacaktır. Ayrıca 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla başlamış olan yatırımlara ilişkin 31 Aralık 2008 tarihine kadar yapılacak olan yatırım harcamaları da 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılmıştır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, taşınan mali zararı yoktur.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

62-63

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Cari dönem kurumlar vergisi	16.338.911	32.692.867
Dönem içinde peşin ödenen vergi	(20.216.240)	(27.791.865)
İadesi talep edilen vergi	3.877.329	-
Ödenecek gelir vergisi	-	4.901.002

31 Aralık sonu bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Konsolide gelir tablosu		
Cari dönem kurumlar vergisi	(16.338.911)	(32.692.867)
Ertelenmiş vergi	(9.530.263)	(5.824.033)
Konsolide gelir tablosuna yansıtılan vergi gideri/geliri	(25.869.174)	(38.516.900)

Vergi öncesi kâra yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Vergi ve azınlık payları öncesi kâr	130.385.167	225.694.124
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %20	(26.077.033)	(45.502.534)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	3.450.170	5.402.552
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(315.778)	(860.419)
Enerjisa finansal varlığının satılmasının etkisi	-	2.009.627
Diğer	(2.926.533)	433.874
	(25.869.174)	(38.516.900)

36. Hisse başına kazanç

Hisse başına kâr/zarar, net dönem kârının yıl sonu itibarıyla bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2008 itibarıyla hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Türkiye’de şirketler çeşitli içsel kaynaklarından karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini arttırma hakkına sahiptir. Hisse başına kârın hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımında olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple, hisse başına düşen kârı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı olmaması geriye dönük etkiler de göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

Mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide mali tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

2007 yılına ilişkin açıklanan ve onaylanan kâr payı aşağıdaki gibidir:

Adi hisseler	
Hisse başına nominal değeri ile, brüt	0,65 Yeni Kuruş

Şirket, 31 Mart 2009 tarihinde yapılacak olan Yönetim Kurulu toplantısında, 2008 yılına ilişkin dağıtacak kâr payı tutarını belirlemeyi planlamaktadır.

37. İlişkili taraf açıklamaları

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıl içerisinde bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili Kuruluş	31 Aralık 2008			İlişkili taraflara satışlar		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	-	-	48.439	-	-	81.474
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pılataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	126.367	-	-	166.082	-
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	7.981.270	-	178.679	-	-	-
Altaş Ambarlı Lim. Tes. Tic. A.Ş.	629	-	-	-	-	-
Liman İşletm. A.Ş.	10.523	-	-	-	-	-
Diğer						
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	19.206	-	-	2.321
HC Trading B.V. – Turkey Branch	64.316.340	-	379.641	29.503.118	-	163.849
HeidelbergCement A.G.	-	-	105.681	-	-	74.043
HC Trading Malta Lmd.	41.414.646	-	1.677.252	-	-	42.314
Scancem International ANS	-	-	-	-	-	8.264
Exsa Sai. Mam. Satış ve Araş. A.Ş.	-	-	1.495	-	-	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	1.575	-	-
HC Fuels Limited	-	-	100.241	-	-	41.097
Oysa Niğde Çimento A.Ş.	-	-	-	-	-	1.586
S.A.Cimenteries Cbr.	-	-	-	-	-	2.724
Indocement	-	16.125	24.170	-	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

İlişkili Kuruluş	31 Aralık 2008			İlişkili taraflardan alımlar		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	142.358	-	-	88.489	16.000
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	3.682.039	-	-	3.645.845	-
Finansal varlıklar						
Çimsa	2.480.537	-	-	256.377	-	297.979
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	247.323	404.782	100.683	188.817	190.521	444.143
Lafarge	-	-	113.574	-	-	-
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	-	685.420	109.311	-	466.449	130.097
Altaş	-	390.838	-	-	268.292	123.570
Diğer						
Enerjisa	-	-	72	-	-	25.322.206
HC Trading Malta Ltd.	6.796.545	-	-	3.832.021	-	-
Scancem Int. Ans.	-	-	10.617	9.933.580	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	125.959	-	-	215.475	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	276.922	132.470	17.227	348.959	206.306	9.547
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	9.521	80.422	-	-
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	1.891.760	-	-	1.658.241	-	-
HeidelbergCement Group Technology Center GmbH	-	-	-	-	3.478	-
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	3.920.904	-	2.168	3.334.221	-	24.129
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	908.072	-	-	782.494	-
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	115.468	-	1.040	-	-	55.782
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	4.886.046	412.049	-	3.086.851	301.641
HC Fuels Limited	4.662.864	-	-	1.075.070	48.279	-
Pilsa A.Ş.	17.319	-	-	-	-	-
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	1.530	-	-	3.374
S.A.Cimenteries Cbr.	-	657.043	-	-	439.401	-
Carrefoursa Türkiye	-	-	300	-	-	28.279
HC Trading B.V. – Turkey Branch	-	46.617	203.582	-	-	109.617
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	36.856	-	245.798	-	-	367.676
Advansa	-	-	2.000	-	-	37.810
Olmuksa Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.932	-	-	1.768

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

64-65

	İlişkili taraflardan alacaklar		İlişkili taraflara borçlar	
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ortaklar				
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	35.937	11.241	-	-
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	57.950	550
Toplam (*)	35.937	11.241	57.950	550
Finansal yatırımlar				
Arpaş	-	12.855	-	-
Çimsa	-	6.058	7.004	-
Liman İşletmeleri	-	-	81.970	48.106
Eterpark	-	-	119.295	39.416
Lafarge Aslan Çimento	13	-	-	-
Altas	-	-	57.239	44.438
Toplam (*)	13	18.913	265.508	131.960
Diğer				
Enerjisa	-	-	-	505.851
HC Trading B.V. - Turkey Branch	1.206.084	3.048.605	-	-
HeidelbergerCement A.G.	41.288	9.382	-	-
S.A.Cimenteries Cbr.	-	349	-	-
HC Trading Malta Lmd.	-	38.666	380.677	-
HC Fuels Limited	100.502	39.493	-	-
Scancem Int. Ans.	-	7.551	-	-
Indocement	5.253	-	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	625	80.955
Teknosa A.Ş.	-	-	3.902	5.421
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	-	793	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	112.176	139.557
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-	77.603	80.350
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	3.976	623
Beksa Çelik Kord. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	187.825
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	489.543	345.912
Avivasa Sigorta A.Ş.	4.173	50	-	-
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	61.305	26.736
Olmuksa Intern. Paper-Sabancı	-	-	2.280	2.086
Maxit Yapı Malzemeleri San. ve Tic.	-	-	-	1.928
Toplam (*)	1.357.300	3.144.889	1.132.087	1.377.244
Toplam	1.393.250	3.175.043	1.455.545	1.509.754
Ortaklara Temettü Borçları	-	-	843.233	660.541
Personel	674.578	370.482	626.635	946.749
Toplam (**)	674.578	370.482	1.469.868	1.607.290
(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 10).				
(**) "Diğer alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.				
Ayrıca, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla "Kısa vadeli yükümlülükler" içinde yer alan 4.596.477 TL (2007 - 3.568.647 TL) tutarındaki "Finansal kiralama işlemlerinden borçlar" ve "Uzun vadeli yükümlülükler" içinde yer alan 2.481.402 TL (2007 - 3.956.656 TL) tutarındaki "Finansal kiralama işlemlerinden borçlar" bakiyeleri "Ak Finansal Kiralama A.Ş."ne aittir. Ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)'inden alacakların 1.965.985 TL (2007 - 264.749 TL)'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'e aittir. Ayrıca diğer dönen varlıklar içerisinde gösterilen vadeli işlem gelir tahakkuklarının 3.036.208'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'ye aittir.				
	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
Bankalar				
Akbank T.A.Ş.	3.360.984		9.446.256	
Finansal borçlar				
Akbank T.A.Ş.	123.507.439		120.955.575	

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	9.148.715	5.036.641
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	536.870	494.559
	9.685.585	5.531.200
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	315.159	1.002.182
Komisyon gelirleri		
Arpaş	27.112	31.995
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	54.790	48.400
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	1.200.000	1.200.000
	1.254.790	1.248.400
Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı		
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	3.177.171	3.417.632
İşten ayrılma sonrası faydalar	136.875	-
Diğer uzun vadeli faydalar	112.037	38.500
Toplam kazançlar	3.426.083	3.456.132
SSK işveren payı	86.650	95.044

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirket'in kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Şirket'in çoğunlukta ABD Doları ve bir miktar Euro yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerindeki net yabancı para pozisyonu yaklaşık olarak sırasıyla, 220.856.466 TL kısa (pasif) ve 193.022.977 TL kısa (pasif) pozisyonudur.

Şirket'in maruz olduğu kur riski, kullanmış olduğu yaklaşık 150 milyon ABD\$ tutarındaki kredilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

31 Aralık 2008 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

66-67

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Döviz pozisyonu tablosu Cari dönem	
					CHF	SEK
1. Ticari Alacaklar	8.175.271	4.667.221	521.783	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	21.971.555	13.880.940	455.725	1.730	-	4
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	30.146.826	18.548.161	977.508	1.730	-	4
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	30.146.826	18.548.161	977.508	1.730	-	4
10. Ticari Borçlar	8.519.078	4.550.833	764.599	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	87.484.125	54.439.449	2.408.140	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	96.003.203	58.990.282	3.172.739	-	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	155.000.091	100.570.000	1.358.408	-	-	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	155.000.091	100.570.000	1.358.408	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	251.003.294	159.560.282	4.531.147	-	-	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	40.075.950	26.500.000	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı (*)	40.075.950	26.500.000	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(180.780.518)	(114.512.121)	(3.553.639)	1.730	-	4
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) [=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a]*	(220.856.468)	(141.012.121)	(3.553.639)	1.730	-	4
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	7.161.121	26.500.000	-	-	-	-
23. İhracat	105.730.987	59.771.931	20.676.094	-	-	-
24. İthalat	98.099.844	67.710.975	7.817.508	22.108	39.037	111.807

(*) Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla maruz kaldığı yabancı para riskinden korunma amaçlı yapmış olduğu 26.500.000 ABD Doları (2007 - 15.000.000 ABD Doları) tutarında vadeli döviz alım sözleşmesi mevcuttur (Not 22).

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Döviz pozisyonu tablosu Önceki Dönem	
					CHF	SEK
1. Ticari Alacaklar	3.117.554	2.640.236	24.834	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	5.472.181	695.646	2.725.975	-	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	374.003	4.500	215.625	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	8.963.738	3.340.382	2.966.434	-	-	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	8.963.738	3.340.382	2.966.434	-	-	-
10. Ticari Borçlar	10.204.234	669.852	5.510.500	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	69.312.357	55.866.939	2.481.659	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	79.516.591	56.536.791	7.992.159	-	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	122.470.121	100.689.995	3.038.524	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-

16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-					
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	122.470.121	100.689.995	3.038.524	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	201.986.712	157.226.786	11.030.683	-	-	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	17.470.500	15.000.000	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	17.470.500	15.000.000				
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı (*)						
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(175.552.474)	(138.886.404)	(8.064.249)	-	-	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(193.022.974)	(153.890.904)	(8.279.874)	-	-	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	(1.550.546)	15.000.000				
23. İhracat	29.503.118	14.385.632	6.683.683			
24. İthalat	161.877.181	45.012.447	54.599.204	67.738	91.515	1.038.764

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kâr seviyesinde etkisi gösterilmektedir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
	Kâr/zarar	Cari dönem
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(21.325.263)	21.325.263
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.954.374	(3.954.374)
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(17.370.889)	17.370.889
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(760.763)	760.763
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro Net Etki (4+5)	(760.763)	760.763
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	379	(379)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	379	(379)
TOPLAM (3+6+9)	(18.131.273)	18.131.273

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
	Kâr/zarar	Önceki dönem
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(17.923.149)	17.923.149
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(729.451)	729.451
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(18.652.600)	18.652.600
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.379.148)	1.379.148
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(1.379.148)	1.379.148
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(20.031.748)	20.031.748

68-69

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Faiz pozisyonu tablosu	Cari dönem	Önceki dönem
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan varlıklar	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	94.365.587	71.686.573
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	154.745.275	120.885.768

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %0,5'lik bir artışın, vergi öncesi kâr seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

Faiz artışı	31 Aralık 2008	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi 31 Aralık 2007
%0,5	(756.150) TL	(435.495) TL

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Cari Dönem	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	1.393.250	117.489.536	674.578	7.924.242	29.311.875	7.167.862	139.580.207
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	58.994.078	-	6.996.386	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.393.250	107.372.810	674.578	7.924.242	29.311.875	7.167.862	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	4.580.783	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	5.535.943	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı*	-	3.277.658	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.481.136	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.481.136)	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı*	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı*	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	139.580.207

Önceki Dönem	İlişkili taraf	Ticari Alacaklar Diğer taraf	İlişkili taraf	Alacaklar		Türev araçlar	Diğer
				Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	3.175.043	103.981.861	370.482	26.128.133	22.241.859	- 144.081.214	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı *	-	63.893.593	370.482	24.407.637	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.175.043	98.276.703	370.482	26.128.133	22.241.859	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	1.294.601	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.410.557	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı*	-	3.535.557	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.237.916	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.237.916)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı*	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı*	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	- 144.081.214	

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2008

Sözleşme uyarınca						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter nakit çıkışlar toplamı değeri	(=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	312.658.126	327.156.645	73.074.274	119.677.215	134.405.156	-
Banka kredileri	239.737.504	253.012.280	7.333.667	115.171.412	130.507.201	-
Borçlanma senedi ihraçları	-	-	-	-	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	9.373.359	9.905.692	1.501.934	4.505.803	3.897.955	-
Ticari borçlar	53.955.431	54.646.841	54.646.841	-	-	-
Sözleşme uyarınca						
Beklenen vadeler	Defter nakit çıkışlar toplamı değeri	(=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	6.925.864	6.925.864	6.925.864	-	-	-
Sözleşme uyarınca						
Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter nakit çıkışlar toplamı değeri	(=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev finansal varlıklar (net)	7.167.121	7.167.121	-	7.167.121	-	-

31 Aralık 2007

	Sözleşme uyarınca					
	Defter nakit çıkışlar toplamı		3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
Sözleşme uyarınca vadeler	değeri	(=I+II+III+IV)	kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	258.103.796	282.910.431	68.041.451	72.981.943	141.887.037	-
Banka kredileri	182.188.316	205.672.819	789.857	69.293.496	135.589.466	-
Borçlanma senedi ihraçları						-
Finansal kiralama yükümlülükleri	10.384.025	11.215.500	1.229.482	3.688.447	6.297.571	-
Ticari borçlar	53.461.317	53.951.974	53.951.974	-	-	-
	Sözleşme uyarınca					
	Defter nakit çıkışlar toplamı		3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
Beklenen vadeler	değeri	(=I+II+III+IV)	kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	10.743.702	10.743.702	10.743.702	-	-	-

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Sözleşme uyarınca Defter nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev finansal yükümlülükler (net)	1.550.546	1.550.546	1.550.546	-	-

Rayiç değer

Rayiç değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Toplam borçlar	369.211.484	315.795.272
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(29.312.899)	(22.254.090)
Net borç	339.898.585	293.541.182
Toplam özsermaye	764.576.170	853.911.791
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/sermaye oranı	1,78	1,53

39. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)**Türev finansal araçlar (vadeli işlem anlaşmaları)**

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39 (Finansal Araçlar : Kayda Alma ve Ölçüm)'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, mali tablolarda "alım-satım amaçlı türev araçları" arasında sınıflandırılarak rayiç değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Konsolide bilançoda, henüz gerçekleşmemiş gelir yaratan türev araçlar gelir tahakkuku kalemine (diğer dönen varlıklar) ve henüz gerçekleşmemiş zarar yaratan türev araçlar gider tahakkukları (diğer kısa vadeli yükümlülükler) kalemine dahil edilir.

Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, maruz kaldığı yabancı para riskinden korunma amaçlı yapmış olduğu 26.500.000 ABD Doları tutarında vadeli döviz alım sözleşmesi mevcuttur (Not 22).

40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

41. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

2008 Yılı

Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	191.447.068	
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	67.220.946	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara [YK] Göre
3.	Dönem Kârı	130.138.882,28	96.390.287,19
4.	Ödenecek Vergiler (-)	25.869.174,04	16.342.696,73
5.	Net Dönem Kârı (=)	104.269.708,24	80.047.590,46
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	4.002.379,52	4.002.379,52
8.	Konsolidasyona Dahil İştirakin (*) Dağıtım Kararı Alınmamış Dağıtılabılır Kâr Tutarı (-)		
9.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	100.267.328,72	76.045.210,94
10.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	2.403.831,12	
11.	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem kârı	102.671.159,84	
12.	Ortaklara Birinci Temettü		
	- Nakit	20.534.231,97	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	20.534.231,97	
13.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
14.	Yönetim Kurulu Üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü		
15.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
16.	Ortaklara İkinci Temettü	49.467.825,37	
17.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	6.042.970,39	
18.	Statü Yedekleri		
19.	Özel Yedekler		
20.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	24.222.300,99	
21.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler	0,00	
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabılır Diğer Yedekler		

2008 Yılı Faaliyet Raporu'nun, 31 Mart 2009 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurul'da öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2008 yılı Bilanço konsolide kârı 130.138.882,28 TL'nin; Esas Mukavelename'nin 33. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak 1. Tertip Yedek Akçe, vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 70.002.057,34 TL'nin kâr payı olarak dağıtılmasına;

Böylelikle 2008 yılı kârından 191.447.068,25 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine %36,565 (brüt) %31,08 (net) oranında toplam 70.002.057,34 TL kâr payının 29.05.2009 tarihine kadar nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 13 Mart 2009 tarihli kararı Genel Kurul'un tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

Denetim Kurulu Raporu (01.01.2008 - 31.12.2008 Dönemi)

72

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın

Unvanı

Merkezi

Kayıtlı Sermaye Tavanı

Çıkarılmış Sermayesi

Faaliyet Konusu

: Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

: İSTANBUL

: 500.000.000.-TL

: 191.447.068,25.-TL

: Çimento Üretimi, Satışı, Hazır Beton Üretimi, Satışı ve Esas Mukavele'de kayıtlı işler.

- Denetçi veya denetçilerin adı ve görevi

: Mevlüt AYDEMİR, Fuat ÖKSÜZ

Görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak değildir.

- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan
Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı

: İki defa Yönetim Kurulu Toplantısı'na
katılmış, bir defa denetçilerarası toplantı yapılmıştır.

- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri,
belgeler üzerinde yapılan incelemenin
kapsamı hangi tarihlerde inceleme
yapıldığı ve varılan sonuç

: Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri
üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde
genel inceleme yapılmış olup, kayıtların
kanun ve Genel Muhasebe Kurallarına
uygun olduğu görülmüştür.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353.
maddesinin 1. fıkrasının 3. no.lu
bendi gereğince Ortaklık vizesinde
yapılan sayımların sayısı ve sonuçları

: Yıl içinde dört sayım yapılmış ve nakit
mevcudunun kayıtlara uygun olduğu
görülmüştür.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353.
maddesinin 1.fıkrasının 4 no.lu bendi
gereğince yapılan inceleme tarihleri
ve sonuçları

: 2008 yılında (25 Şubat, 27 Haziran,
29 Ağustos, 31 Aralık) tarihlerinde inceleme
yapılmış kıymetli evrakların tamam olduğu
tespit edilmiştir.

-İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar ve
bunlar hakkında yapılan işlemler

: İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01/01/2008 - 31/12/2008 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31/12/2008 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, Ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu, 01/01/2008 - 31/12/2008 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; Kârın dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

13/03/2009



Mevlüt AYDEMİR



Fuat ÖKSÜZ

www.sabanci.com.tr • www.heidelbergcement.com

www.akcansa.com.tr • www.betonsa.com.tr • www.karcimsa.com.tr

MERKEZ OFİS

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, Kaya
SultanSokak No: 97 Kat: 5-8
Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA

Büyükcçekmece 34900 İstanbul
Telefon : (0212) 866 10 00
Faks : (0212) 866 12 00

ÇANAKKALE FABRİKA

P.K. 8 Ezine 17600 Çanakkale
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

LADİK FABRİKA

İskaniye Mah. Akpınar Mevkii,
Ladik, Samsun
Telefon : (0362) 771 38 16
Faks : (0362) 771 38 18

YALOVA TERMİNALİ

Balcı Mevkii, SCA Fabrikası yanı
Kaytazdere Beldesi, Altınova, Yalova
Telefon : (0226) 462 97 90 - 91
Faks : (0226) 462 97 92

İZMİR OFİS

Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 Kat: 4
D: 402 Alsancak 35220 İzmir
Telefon : (0232) 463 67 78
Faks : (0232) 463 44 29

ALİAĞA TERMİNALİ

Horozgediği Köyü, Nemrut Körfezi,
Çukurova Çelik Limanı,
Aliağa 35640 İzmir
Telefon : (0232) 625 54 28 - 29
Faks : (0232) 625 54 31

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi Kaya Sultan Sokak No: 97 Kat: 5-8 Kozyatağı 81090 İstanbul
Telefon: (0216) 571 30 00 Faks: (0216) 571 31 11
www.akcansa.com.tr

