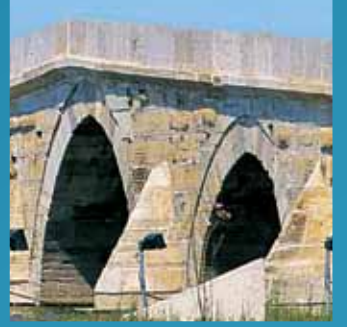
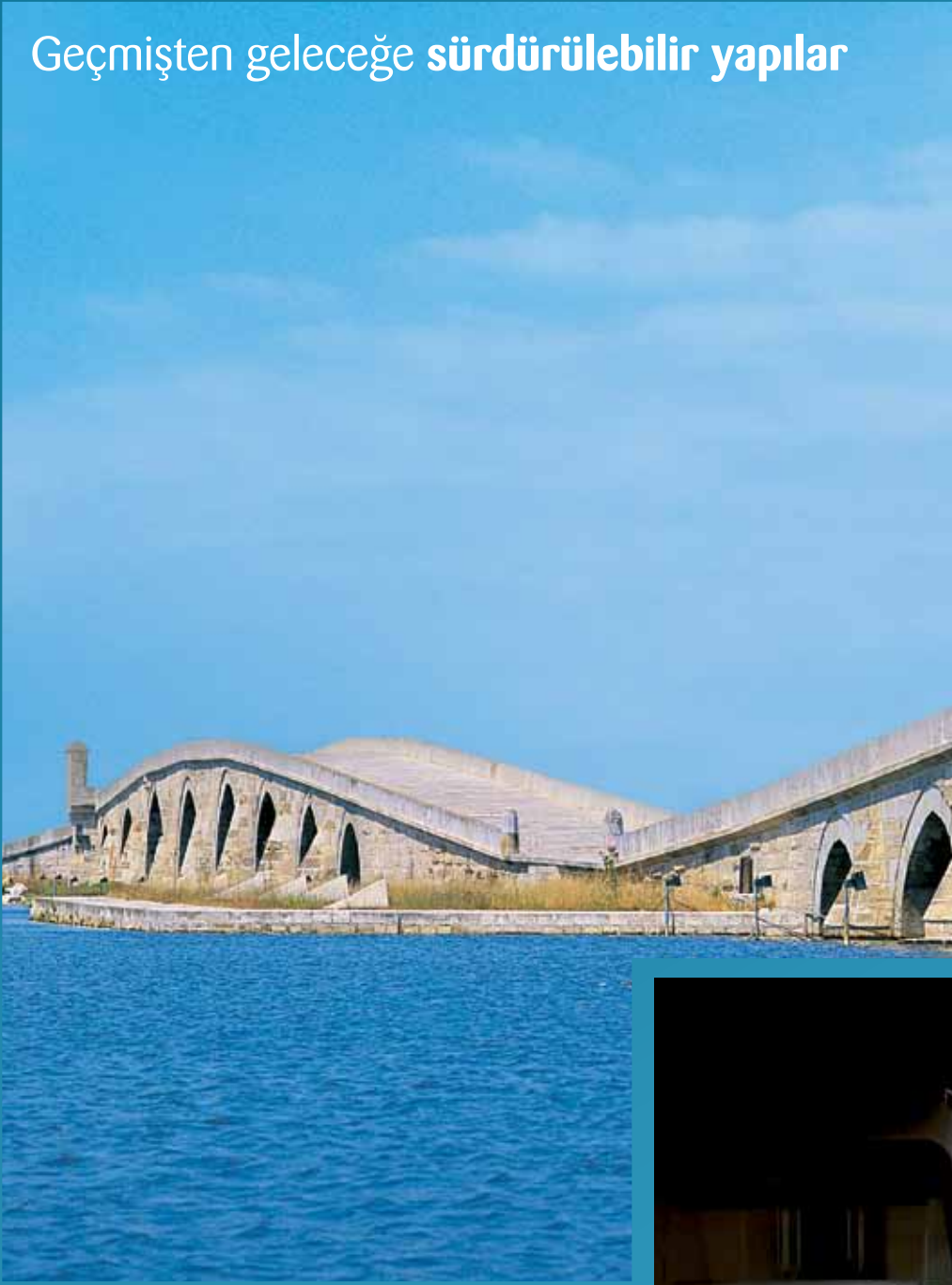


Geçmişten geleceğe **sürdürülebilir** yapılar



İçindekiler

Şirket Profili	1
Finansal ve Operasyonel Göstergeler	4
Tesis Kapasiteleri	6
Vizyon-Misyon	7
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	10
Yönetim Kurulu	14
İcra Komitesi	16
Faaliyetler	20
Çimento	21
Ürün Tipleri	24
Hazır Beton ve Agregası	25
Özel Ürünler	27
Sosyal Sorumluluk	30
İnsan Kaynakları	33
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	36
Bağımsız Denetim Raporu	47
Kâr Dağıtım Tablosu	111
Denetim Kurulu Raporu	112
İletişim	

Gündem

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31.03.2011 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

- | | | |
|---|--|---|
| 1- Açılış ve Divan Heyetinin teşkili, | 5- Bilanço ve Kâr zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulunun Kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin karara bağlanması, | 9- Görev süreleri sona ermiş olan Denetçilerin seçimi ve görev sürelerinin tespiti, |
| 2- Toplantı Tutanağının imzalanması hususunda Divan Heyetine yetki verilmesi, | 6- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri, | 10- Sermaye Piyasası Kanunu gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun onaylanması, |
| 3- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ile Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu ve Denetçi raporlarının okunması, | 7- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçi Ücretlerinin tespiti, | 11- Esas mukavelemizin 3. madde ve 6. maddesinin değiştirilmesi konusunun görüşülüp karara bağlanması, |
| 4- Şirket tarafından 2010 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımların Ortakların bilgisine sunulması, | 8- Yönetim Kurulunda ve Murakıplıklarda yıl içinde boşalan üyeliklere geçici olarak yapılan atamaların onaylanması. | 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliklerine T.T.K.'nın 334. ve 335. maddelerinde bahsi geçen iznin verilmesi, |

Şirket Profili

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostu kimliği, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle, ülkemizin çimento ihtiyacının %10'unu karşılamaktadır.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa, Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi ve sektörünün lider şirketi konumundadır.

Akçansa, Akçimento (kuruluşu 1967) ve Çanakkale Çimento (kuruluşu 1974)'nin 1996 yılında birleşmesi sonucunda kurulmuştur.

Marmara, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteren Akçansa, İstanbul-Büyükçekmece, Çanakkale ve Samsun-Ladik'teki üç fabrikasında çimento ve klinker üretimini gerçekleştirmektedir. Şirketin ayrıca İstanbul-Ambarlı, İzmir-Aliağa, Yalova, Samsun, Yarımca ve Hopa'da kurulu altı çimento terminali bulunmaktadır.

Akçansa, iştiraki olan **Betonsa** ile 1998 yılında birleşmesi sonucunda, "Betonsa" markasıyla hizmet vermeye başlamış olup hazır beton üretimini Marmara ve Ege bölgelerine yayılmış 35'in üzerinde tesisinde gerçekleştirmektedir.

Diğer bir iştiraki olan Agregasa Agregas ile 2002 yılında birleşen Şirket, agrega üretim faaliyetini "**Agregasa**" markası altında İstanbul'da kurulu üç tesisi ile sürdürmektedir.

Akçansa, hem yurt içi hem de yurt dışı müşterilerinin taleplerini karşılamak ve fiyat unsurunun ötesinde farklılaşarak rekabet edebilmek amacıyla "üretim ve hizmette en kaliteli" olmayı hedeflemektedir.

Türkiye çimento sektörünün lideri olan Akçansa, dünya kalite standartlarına uygun ürünleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından ödüllendirilen doğa dostu kimliği, üstün hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji donanımlı tesisleriyle, ülkemizin çimento ihtiyacının %10'unu karşılamaktadır.



Geçmişten
geleceğe
sürdürülebilir
yapılar



Aspendos, Antalya

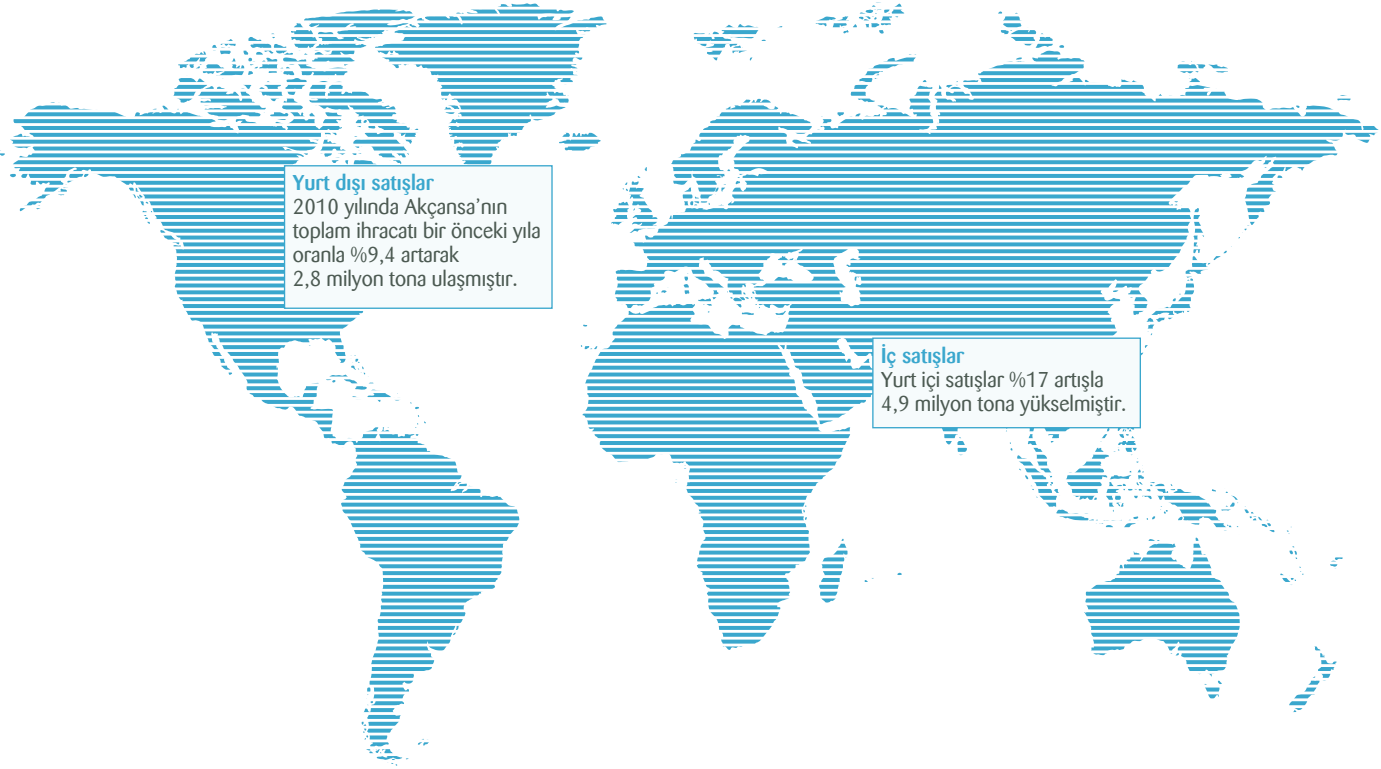
Gücümüz ve
deneyimimiz ile
sektör liderliğinde
biz varız.



Arena Stadyumu, İstanbul
Betonsa tercih edilmiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ortak kuruluşu olan Akçansa, Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi ve sektörünün lider şirketi konumundadır.

Finansal ve Operasyonel Göstergeler



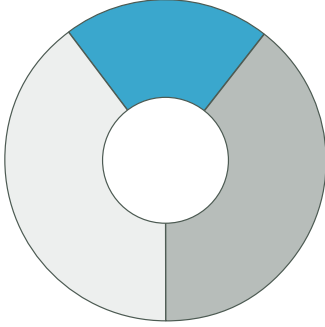
59

Net Kâr (milyon TL)

817

Net Satışlar (milyon TL)

Akçansa, güçlü büyüme dinamiklerinin desteklediği başarılı performansı ile paydaşlarına değer yaratmayı sürdürmektedir.

Ortaklık
Yapısı

- HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings, S.L. (%39,72)
- Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72)
- Diğer-Halka Açık (%20,57)

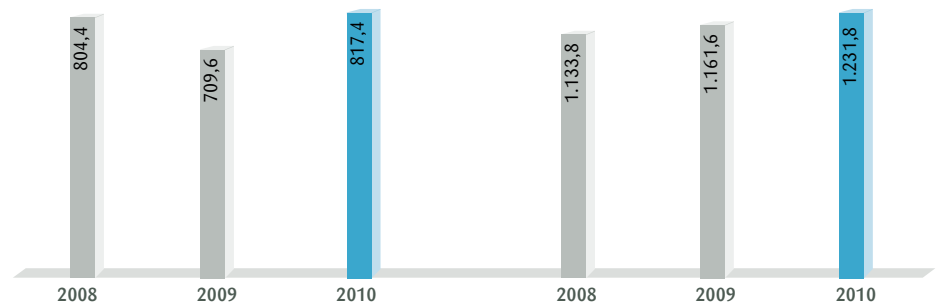
Satışlar (milyon ton)	2008	2009	2010
Çimento-Toplam	5,6	5,5	6,6
Yurt İçi	5,0	4,0	4,8
Yurt Dışı	0,6	1,5	1,8
Klinker-Toplam	1,1	1,2	1,1
Yurt İçi	0,5	0,2	0,1
Yurt Dışı	0,6	1,0	1,0
Hazır Beton (milyon m ³)	3,7	4,1	5,0

(milyon TL)

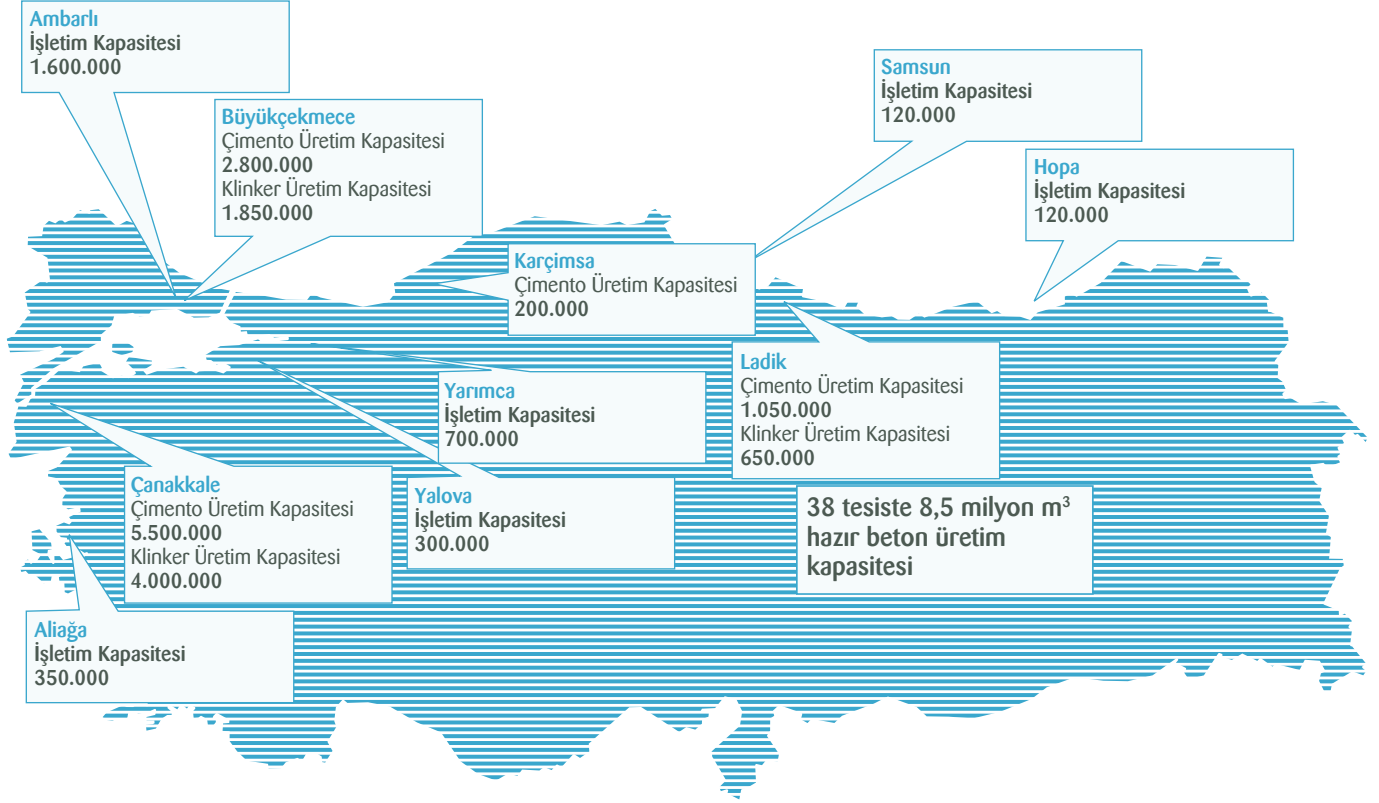
Net Satışlar	804,4	709,6	817,4
FVAÖK (EBITDA)	231,31	166,5	132,2
%	28,75	23,46	16,2
FVÖK (EBIT)	177,28	111,55	77,79
%	22,04	15,72	9,5

KÂRLILIK

NET KÂR	104,3	75,0	59,3
Hisse Başına Kazanç	0,54	0,39	0,31
Hisse Başına Temettü %	36,56	34,18	20,40
NET FİNANSAL BORÇLANMA	219,8	148,2	160,5
ÖZSERMAYE	753,1	808,5	830,3
TOPLAM VARLIKLAR	1.133,8	1.161,6	1.231,8

Net Satışlar
(milyon TL)Toplam Varlıklar
(milyon TL)

Tesis Kapasiteleri (ton/yıl)



Üretim Kapasitesi (yıl)

9

milyon ton çimento

6,5

milyon ton klinker

Vizyon-Misyon

Vizyon

“Tüm sınırların ötesinde
sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

Misyon

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik
değerlere bağlı kültürümüz ile,

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile **müşterilerimize**,
- Üstün finansal performansımız ile **hissedarlarımıza**,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile **çalışanlarımıza**,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile **çevremize** ve
- diğer **tüm paydaşlarımıza**

değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.



Galata Kulesi, İstanbul

Sektöre yön veren yenilikçi ürün ve çözümlerde **biz varız.**

Geçmişten
geleceğe
**sürdürülebilir
yapılar**



Ant Hill, İstanbul
Betonsa tercih edilmiştir.

Akçansa, özel ürün yelpazesi ve yenilikçi ürünleri ile yoğun rekabetin yaşandığı sektörüne yön veren çözümlere imza atmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



2010 yılı, Akçansa için faaliyet gösterdiği işkollarında **verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı çalışma prensipleriyle** yatırımlarına devam ettiği ve önemli başarılarla imza attığı bir yıl olmuştur.

2010 yılı global ekonomi açısından kriz sonrası bir geçiş dönemi olarak tanımlanabilir. Hızlı büyüme oranlarını yakalayan gelişmekte olan ekonomiler küresel ekonominin yeni itici gücünü oluştururken, gelişmiş ekonomilerdeki ekonomik canlanma zayıf seyretmiştir.

Türkiye ekonomisi, 2010 yılında gelişmekte olan ekonomiler arasında büyüme performansı ile öne çıkan ülke olmuştur. İç talep ve özel tüketim harcamaları kaynaklı büyüme ivmesi sonucunda 2010 yılı dokuz aylık dönemde sabit fiyatlarla GSYH %8,9'luk artış kaydetmiştir. Türkiye ekonomisindeki büyüme performansı inşaat sektörünü desteklerken, 2010 yılı üçüncü çeyreğinde %24,9 ve ilk dokuz ayında %18,4 oranı ile inşaat en hızlı büyüyen sektör olmuştur.

Küresel ekonomik kriz döneminde iç pazardaki daralmayı ihracatla aşan Türk çimento sektörü, geride bıraktığımız yıl içinde önemli ölçüde toparlanma sergiledi. Yurt içi pazarda çimento tüketimi artış gösterirken 2010 yılı Türkiye çimento tüketimi %17 artışla 50 milyon tona ulaşmıştır. Yurt dışı çimento ve klinker satışlarında ise %10 oranında daralma yaşanmış ve ihracat 18,5 milyon tona gerilemiştir.

Akçansa, 2010 yılında Türkiye çimento ihtiyacının yaklaşık %10'unu Türkiye çimento ihracatının ise %14,6'sını gerçekleştirmiştir. Üretim faaliyetlerini yüksek teknoloji donanımlı tesislerinde doğa dostu bir biçimde, üstün hizmet anlayışıyla yürüten şirketimizin, yurt içi çimento ve klinker satışları %17 artışla 4,9 milyon tona yükselmiştir. Yurt dışı çimento ve klinker satışlarının %9,4 artarak 2,8 milyon tona ulaşmasıyla toplam 7,7 milyon ton satış miktarı elde edilmiştir.

2010 yılında enerji ve yakıt maliyetlerindeki artışın yanı sıra Marmara bölgesindeki çimento satış fiyatlarındaki yoğun rekabetin etkisine rağmen ciromuzu artırmayı başardık ve satış gelirimiz 817 milyon TL olmasına karşın, net kârımız 59 milyon TL ile geçen yılın gerisinde kaldı.

Hazır beton alanında inovatif özel çözümlerle rakiplerinden farklılaşmayı başaran Betonsa, önemli operasyonel başarılarla ulaşarak özel ürünler ve büyük projelerde üstün ekipman gücü ve kaliteli insan kaynağı sayesinde rekor satış performansı yakalamış, 2010 yılı toplam hazır beton satışları %22 artarak 5 milyon m³ olarak gerçekleşmiştir. Toplam satışların yaklaşık %8'ini oluşturan özel ürün satışlarımız geçen yıla göre %71 artış kaydetmiştir.

2010 yılı, Akçansa için faaliyet gösterdiği işkollarında verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı çalışma prensipleriyle yatırımlarına devam ettiği ve önemli başarılarla imza attığı bir yıl olmuştur.

2010 yılında, yeni tesis kurulumunun yanı sıra kapasite artırımı, modernizasyon, çevre ve maliyet optimizasyonu yatırımlarına tüm hızımızla devam ettik ve yatırımlarımızla yine maksimum müşteri memnuniyeti hedefledik.

Çevre ve doğal kaynakların korunmasında büyük önem taşıyan alternatif yakıt ve hammadde kullanımı alanındaki faaliyetleriyle Türkiye'de öncü konumda olan Akçansa, bu alandaki çalışmalarını 2010 yılında da sürdürmüştür.

2010'daki en önemli yatırımlarımızdan biri olan ve Eylül 2010'da Çanakkale Fabrikası'nda temeli atılan "Atık Isı Geri Kazanım" tesisi, toplamda 24 milyon ABD Dolarlık bir yatırım ile 2011 yılında hayata geçirilecektir. Sektörde bir ilk olma özelliği taşıyan ve atık ısıdan enerji üretilen tesiste yıllık 105 milyon kWh enerji tasarrufu, diğer bir ifadeyle ihtiyaç duyulan enerjinin de %30'u atık ısıdan sağlanacaktır. Atık Isı Geri Kazanım Tesisi faaliyete geçtiğinde, enerji tasarrufunun yanı sıra yıllık 60.000 tona yakın karbondioksit emisyonu da önlenecektir.

Saygıdeğer ortaklarımız,

Faaliyetlerini ve hedeflerini şeffaf ve doğru biçimde tüm paydaşlarına duyurma prensibini benimseyen Şirketimiz, 2010 yılında sürdürülebilirlik anlamında hayata geçirilen tüm çalışmaları ve karbon

ayak izini ilk Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuoyunun bilgisine sunmuştur. Akçansa, Türkiye çimento sektöründe ve ağır sanayide, Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative) ilkelerine uygun olarak "B" seviyesinde hazırlanarak onaylanmış ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamış ve sektörüne bir kez daha öncülük etmiştir.

Akçansa, güçlü büyüme dinamiklerinin desteklediği başarılı performansıyla ISO sıralamasında 55. sırada yer almaktadır. Öngörü yeteneği, inovasyon gücü ve yönetsel yetkinlikleriyle sürekli gelişime, mükemmelliğe, kaliteye ve liderliğe odaklı olan Şirketimiz 2010 yılında Capital Dergisi tarafından sektörde En Beğenilen Şirket seçilmiştir.

Akçansa önümüzdeki dönemde, sürdürülebilir büyüme ve doğa dostu teknoloji ve üretim süreçlerini kullanma konusundaki vizyonunu geliştirmeye, yenilenebilir enerji kaynaklarına ve atık yakıtlara yatırım yapmaya kararlılıkla devam edecektir.

Yönetim Kurulumuz adına toplantımıza katılan tüm ortaklarımızın yanı sıra bizi tercih eden müşterilerimize ve Akçansa'yı daima daha yüksek başarılarla koşturan tüm çalışanlarımıza teşekkürlerimizi sunarız. Paydaşlarımızın desteği daha iyi bir geleceği hazırlama konusundaki katkılarımızı sürekli kılacaktır.

Sermaye Piyasası Kanunu tanımlarına uygun olarak hazırlanan 2010 yılı faaliyet raporumuzu, mali tablolarımızı ve kâr dağıtım önerimizi tetkik ve onayınıza arz ederiz.



Mehmet Göçmen
Yönetim Kurulu Başkanı

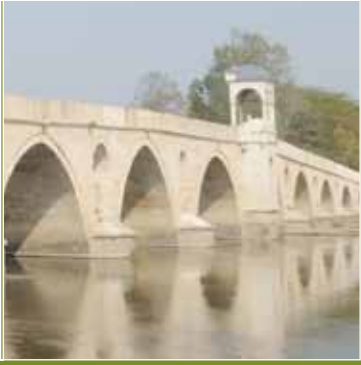


Geçmişten
geleceğe
sürdürülebilir
yapılar



Meriç Köprüsü, Edirne

Yaşam kalitesini
yükselten
projelerde
biz varız.



İstanbul metrosu
Betonsa tercih edilmiştir.

Akçansa, yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin taleplerini karşılamak ve fiyat unsurunun ötesinde farklılaşarak rekabet edebilmek amacıyla “üretim ve hizmette en kaliteli” olmayı hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu



Mehmet Göçmen

Başkan

Görev süresi: 31.12.2009-31.12.2012
(1957) Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Haziran 2003-Ağustos 2008 tarihleri arasında Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapan Göçmen, halen Sabancı Holding'te Çimento Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Daniel Gauthier

Başkan Yardımcısı

Görev süresi: 31.12.2009-31.12.2012
(1957) Daniel Gauthier, Mons Polytechnic Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra, HeidelbergCement'in iştiraki olan CBR şirketinde 1982 yılında göreve başlamıştır. 2000 yılından beri HeidelbergCement Yönetim Kurulu Üyesi olan Gauthier'in sorumluluk alanı Afrika, Akdeniz, Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa bölgelerini, sürdürülebilir çevre ve grup hizmetlerini kapsamaktadır.



Ernest Gerard Jelito (*)

Üye

Görev süresi: 31.12.2009-01.03.2011
(1958) Ernest Gerard Jelito, 1982 yılında Kraków'da Madencilik ve Metalurji Üniversitesi, Kimya ve Çimento Üretimi Teknolojileri Bölümü'nden mezun oldu. 1991-1999 yılları arasında Cement Plant Strzelce Opolskie S.A.'da Teknik Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği yaptıktan sonra, 1999 yılında Górazdze Cement S.A.'da Teknik Müdür olarak göreve başlamıştır. Jelito, 2001-2005 yılları arasında Górazdze Cement S.A. şirketinde çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra, 2005 yılında Heidelberg Technology Center'de Kuzey Avrupa ve Batı Avrupa, Afrika, Akdeniz Ülkelerinden Sorumlu Üretim ve Mühendislik Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

(*) Ernest Gerard Jelito 01.03.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmış ve Akhilesh Gupta'nın ayrılan üyenin kalan süresi içinde görev yapmak üzere 01.03.2011 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu hususun ilk Genel Kurulu'nun tasviplerine sunulmasına karar verilmiştir.



Ali Emir Adıgüzel

Üye

Görev süresi: 31.12.2009-31.12.2012
(1960) Emir Adıgüzel, Harvard Business School ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Kariyerine Suudi Arabistan'da üç yıl çalışarak başlayan Adıgüzel, 1996 yılından itibaren HeidelbergCement Trading'in Genel Müdürlüğü ve 2004 yılından itibaren de Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz, Orta Doğu Bölgesi ve Uluslararası Ticaret Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.



Faruk Bilen (*)

Üye

Görev Süresi: 19.07.2010-31.12.2012
(1969) Faruk Bilen yüksek tahsilini Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki ayrı alanda tamamlamış, Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 1996 yılına kadar yurt dışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de 1997 Eylül ayında Chief Financial Officer görevine atanmış olan Faruk Bilen, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.



Mahmut Volkan Kara

Üye

Görev Süresi: 17.12.2009-31.12.2012
(1973) Volkan Kara, Robert Kolej ve İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Daha sonra yüksek lisans eğitimini ABD'de North Carolina Üniversitesi Kenan-Flagler İşletme okulunda MBA derecesi alarak tamamlamıştır. ABD'de sırasıyla Austin Texas'da Dell Computers, Chicago Illinois'da A.T. Kearney ve Milwaukee Wisconsin'de SAB Miller firmalarında çalışmıştır. Halen Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığında Kurumsal Strateji ve Planlama Direktörü olarak çalışmaktadır.

(*) Ahmet Dördüncü 19.07.2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmış ve Faruk Bilen'in ayrılan üyenin kalan süresi içinde görev yapmak üzere 19.07.2010 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu hususun ilk Genel Kurulu'nun tasviplerine sunulmasına karar verilmiştir.

İcra Komitesi

Hayrullah Hakan Gürdal

Genel Müdür

(1968) Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Makine Mühendisliği eğitiminin ardından işletme ve ekonomi yüksek lisans dereceleri almıştır. 1992 yılında Çanakkale Çimento'da çalışmaya başlayan Gürdal, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğüne, 1997 yılında Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. Hazır Beton ve Agregası ve Satınalma ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı görevlerinden sonra 1 Ağustos 2008 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Cem May

Genel Müdür Yardımcısı - Çimento Satış ve Pazarlama

(1963) Yıldız Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Çimento sektörüne 1991 yılında Çanakkale Çimento ile giriş yapan ve sırasıyla 1996 yılında Akçansa Çimento Ege Bölge Satış Müdürlüğü ve 2003 yılında Kuzey Marmara Bölge Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2005 Temmuz ayından itibaren Çimento Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Cenk Eren

Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton ve Agregası

(1969) Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlayan Eren, 1996 yılında Akçansa'da Strateji ve Geliştirme Uzmanlığına, 1998 yılında Çimento Satış Fonksiyonu'nda Pazarlama ve Planlama Müdürlüğüne atanmıştır. 2002-2007 yılları arasında Hazır Beton Batı Marmara Bölge Müdürlüğü görevinde bulunan Eren, 2007 yılı Eylül ayında Satın Alma ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Ağustos 2008 tarihinden bu yana Hazır Beton ve Agregadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Arvid Stjernberg

Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

(1968) Stockholm Kraliyet Teknoloji Enstitüsü'nden 1995 yılında Makina Mühendisliği yüksek lisans derecesi ile mezun olan Arvid Stjernberg, HeidelbergCement/Cementa'ya 1995 yılında "Management Trainee" olarak katılmıştır. Kuzey Avrupa organizasyonunda çeşitli teknik ve üretim pozisyonlarında görev almıştır. 01 Kasım 2010 tarihinden bu yana İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ergun Hepvar

Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik

(1971) Ergun Hepvar 1992 yılında ODTÜ'den Bilgisayar Mühendisliği lisansı ve 1999 yılında U.C. Berkeley, Haas School of Business'dan M.B.A dereceleri almıştır. Kariyerine 1992 yılında başlayan Hepvar, yurt dışında ve Türkiye'de devam etmiştir. 2005 yılında Sabancı Holding'e katılmıştır. 18 Ekim 2010 tarihinden bu yana Satın Alma ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Gary Whitehead

Genel Müdür Yardımcısı - Finans

(1970) Southampton Üniversitesi, Muhasebe ve Finans bölümünden 1994 yılında mezun olan Gary Nicholas Whitehead, 1998 yılında Hanson Agregası'na Yönetim Muhasebecisi olarak katılmıştır. Ortak Hizmet Merkezi ve Raporlama, Kontrol, Konsolidasyon fonksiyonlarında kıdemli finansal roller üstlenmiştir. 30 Haziran 2010 tarihinden itibaren Akçansa'da Finans Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İlker Akman

Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

(1951) İlker Akman, ODTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü mezunudur. Çalışma hayatına 1975 yılında Çitosan'da başlamış, sırasıyla Aliağa Petkim, Suudi Arabistan Quassim Cement Fabrikalarında çalışmıştır. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Teknik Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Fabrika Müdürlüğü görevlerini yürütmüş, ardından bir yıl süre

ile HeidelbergCement-HTC'de Bölge Koordinatörü olarak çalışmıştır. Şubat 2006'da ikinci kez Akçansa Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atanmıştır. 1 Haziran 2008-01 Kasım 2010 tarihleri arasında Akçansa'da İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Şeyda Pirinçcioğlu

Genel Müdür Yardımcısı - Finans

(1971) Pennsylvania Clarion Üniversitesi, Ekonomi ve Finans Bölümü'nden mezun olduktan sonra London Business School'daki executive eğitim çalışmalarını tamamlamıştır. ABD, Türkiye ve İngiltere'deki yatırım bankalarında görev yaptıktan sonra 1999 yılında katıldığı HeidelbergCement Trading'de 2004-2008 tarihleri arasında Finans Direktörü olarak çalışmıştır. 1 Mart 2008-30 Haziran 2010 tarihleri arasında Akçansa'da Finans Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Mehmet Öztürk

Büyükçekmece Fabrika Müdürü

(1960) ODTÜ Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunudur. Çalışma hayatına 1984 yılında başlamış ve çeşitli görevlerde bulunmuştur. Birleşme öncesinde Çanakkale Çimento'da Enerji Müdürlüğü yapmıştır. Akçansa oluşumundan sonra Çanakkale ve Büyükçekmece Enerji Müdürü, Büyükçekmece Bakım Müdürü, Proje ve Otomasyon Müdürü, Ladik Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. 15 Eylül 2009 tarihinde Büyükçekmece Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

Ali Kipri

Ladik Fabrika Müdürü

(1967) ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Uluslararası İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Akçimento'da başlamıştır. 2006 yılında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası Bakım Müdürü pozisyonuna atanmış, sırasıyla Büyükçekmece Üretim Müdürü ve Büyükçekmece Fabrika Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. 15 Eylül 2009 tarihinde Ladik Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

Ali Rıza Karakaş**Çanakkale Fabrika Müdürü**

(1956) İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Kimya Mühendisliği yüksek lisansını tamamlamıştır. 1984 yılında Çanakkale Çimento'ya katılmıştır. 1993 yılında Klinker Üretim Müdürü pozisyonuna atanana kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Üretim Müdürlüğü görevine ek olarak Çanakkale Fabrika Müdür Yardımcılığı görevini de üstlenmiştir. 1 Haziran 2008'den itibaren Çanakkale Fabrika Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Noyan Buzcu**Karçimsa Şirket Müdürü**

(1965) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra ABD'de New Hampshire College'da İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Aralık 1990'da Akçimento'da Planlama Mühendisi olarak göreve başlamıştır. 1996-1997 yılları arasında Akçansa Strateji ve Planlama Uzmanı, 1997-1999 yılları arasında Strateji ve Geliştirme Müdürü, Haziran 1999 itibarıyla İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmıştır. 1 Ocak 2009 tarihinde Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak atanmıştır. Halen Karçimsa Şirket Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Umut Kısa**İç Denetim Müdürü**

(1977) Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra Kadir Has Üniversitesi, İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. 1999-2010 yılları arasında bağımsız denetim şirketlerinde ve bankalarda denetçi ve denetim müdürü olarak çalışan Kısa, 6 Ocak 2010 tarihinden bu yana İç Denetim Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Ayferi Bağcı**İnsan Kaynakları Müdürü**

(1968) Ayferi Bağcı Uludağ Üniversitesi İngilizce Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1991-1992'de İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Personel Yönetimi Yüksek Lisans programına katılmıştır. 1996 yılı Ekim ayında Akçansa'da Organizasyon Geliştirme ve İşe Alım Müdürü olarak göreve başlamış, 2009 yılında İnsan Kaynakları Fonksiyonu'ndan sorumlu İnsan Kaynakları Müdürü olarak atanmıştır.

Umut Zenar**Strateji ve İş Geliştirme Müdürü**

(1980) Umut Zenar Boğaziçi Üniversitesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) yapmıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında başlamış, yaklaşık 2 yıllık kariyerinin ardından 2004 yılında Akçansa'ya katılmıştır. 2004-2008 yılları arasında Çimento Satış ve Pazarlama Fonksiyonu'nda Satış Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Yetkilisi pozisyonlarında çalışmıştır. 1 Haziran 2009 tarihinden bu yana Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Ekibi





Geçmişten
geleceğe
sürdürülebilir
yapılar

Mısır Çarşısı, İstanbul

Bulunduğu bölgeye ve
hayata katma değer
katan projelerde
biz varız.



Varyap Meridian, İstanbul
Betonsa tercih edilmiştir.



Akçansa tüm faaliyetlerinde
bulunduğu bölgeye, ülkeye ve genel
anlamda tüm topluma ve hayata
değer katmayı hedeflemektedir.

Faaliyetler

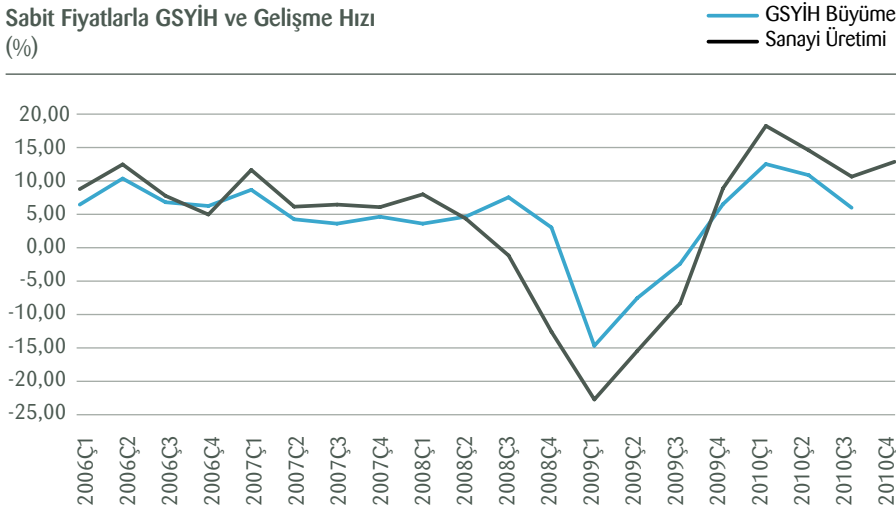
Türkiye’de...

Türkiye ekonomisi, 2009 yılındaki daralmanın ardından 2010 yılında gelişmekte olan ekonomiler arasında büyüme performansı ile dikkat çekmiştir. 2010 yılı dokuz aylık dönemde ekonomi %8,9'luk büyüme kaydetmiştir. Yılın son çeyreğindeki iktisadi faaliyetler seviyesi Türkiye’de göreceli hızlı ekonomik büyümenin sürmekte olduğunu göstermektedir.

Türkiye ekonomisindeki güçlü büyüme performansı inşaat ve gayrimenkul sektörünü desteklemektedir. 2010 yılı üçüncü çeyreğinde %24,9 ve ilk dokuz ayında %18,4 oranı ile inşaat en hızlı büyüyen sektör olmuştur.

Özel ve kamu inşaat harcamaları genişlerken, gayrimenkul sektöründe de canlanma gözlenmektedir. Ekonomideki hızlı büyüme ve iç talebin artması ile birlikte konut ve ticari gayrimenkul piyasasında hareketlilik giderek artmakta; yeni dengeler oluşurken gayrimenkul değerleri durağanlığını korumaktadır.

Sabit Fiyatlarla GSYİH ve Gelişme Hızı (%)



Çimento Faaliyetleri

Sektörde...

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2010 yılında Türkiye pazarında çimento üretimi 2009 yılına kıyasla %16 oranında artarak 62,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Klinker üretiminde ise %14'lük bir artış yaşanmış, toplam 52,8 milyon tonluk bir üretim kaydedilmiştir.

Buna karşılık söz konusu dönemde yurt içi çimento tüketimi %17 oranında artarak 50 milyon tona ulaşmıştır. Böylelikle Türkiye'deki kişi başı çimento tüketimi 680 kg seviyesine ulaşmıştır. Bu rakamın Türkiye'deki ekonomik büyüme ve gelişmişlik düzeyinin artması ile birlikte 1.000-1.200 kg düzeyine çıkması beklenmektedir.

2010 yılı Türkiye iç pazarı bölgesel olarak analiz edildiğinde, çimento tüketiminde en büyük artış %38 ile Doğu Anadolu Bölgesi'nde görülürken, Karadeniz Bölgesi'nde %25, İç Anadolu Bölgesi'nde

%22, Marmara Bölgesi'nde %17 ve Ege Bölgesi'nde ise %6 artış gerçekleşmiştir. Akdeniz Bölgesi'ndeki tüketim geçen yıl ile aynı seviyede kalmıştır.

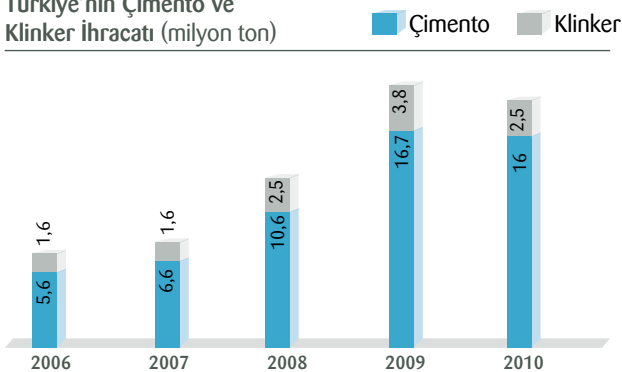
Türkiye 2010 yılı çimento ve klinker ihracatı bir önceki yıla göre %10 düşüşle 18,5 milyon tona gerilemiştir. Düşüşü rağmen ulaşılan seviye 2009 yılında gerçekleşen rekor ihracat tonajına oldukça yakındır. 2010 yılında Türkiye çimento ihracatının yaklaşık %58'i Irak, Suriye, Libya ve Mısır'a yapılmıştır.

Türkiye'de Çimento Üretimi ve Tüketimi
(milyon ton)*

	Üretim	Yurt İçi Tüketim
2006	47,4	41,6
2007	49,3	42,5
2008	51,4	40,6
2009	54	40
2010	62,6	47,4

* Kaynak: 2008-2009-2010 yılı OAİB verilerine göre derlenmiştir. Geçmiş yıllar Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği üyesi üreticilerin bilgisini içeren verilerdir. Üye olmayan üreticilerin rakamları dahil değildir.

Türkiye'nin Çimento ve Klinker İhracatı (milyon ton)



Faaliyetler

Akçansa'da...

Satışlar

Akçansa'nın yurt içi toplam çimento ve klinker satışı 2010 yılı içinde %17 oranında artmış ve 4,9 milyon ton olarak gerçekleştirilmiştir. 2009 yılına oranla 2010 yılında toplam ihracat %9,4 artmış, 2,8 milyon ton gibi rekor bir seviyeye ulaşmıştır.

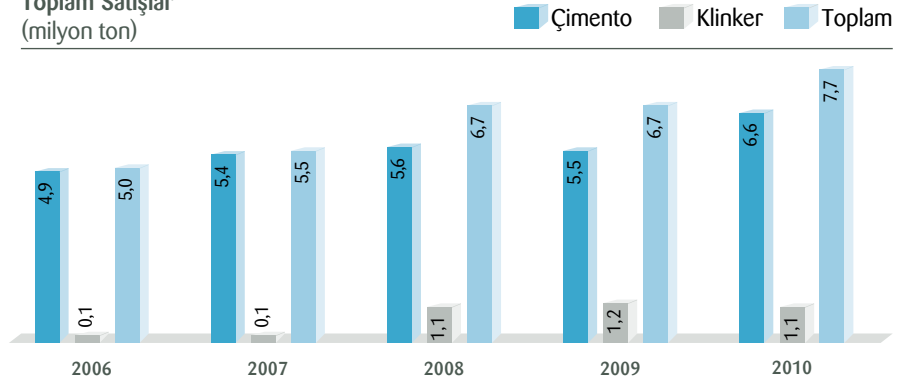
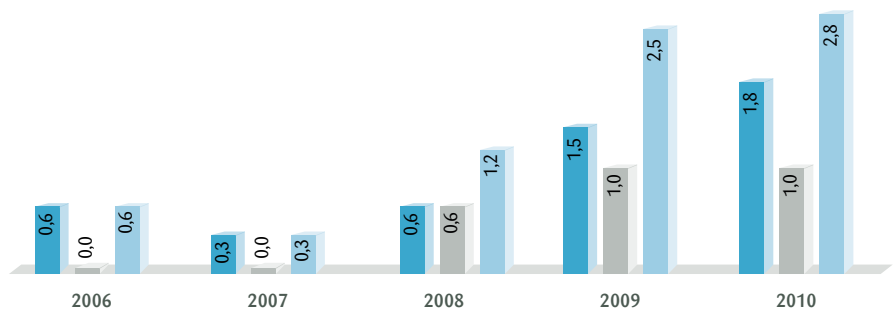
Üretim ve Ürünler

2010 yılında Akçansa'nın Büyükçekmece, Çanakkale ve Ladik fabrikalarında toplam 6,6 milyon ton klinker ve 6,4 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretim miktarları, Türkiye'nin toplam klinker üretiminin %12,3'ü ve çimento üretiminin %9,8'ini oluşturmaktadır.

Akçansa'nın tüm tesislerde üretim faaliyetleri OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, BS EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi ve BS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemine uygun olarak yürütülmüş, İngiliz Standartları Enstitüsü (BSI) tarafından yapılan denetimler başarı ile tamamlanarak sertifikaların yenilenmesi sağlanmıştır.

Kalite ve Çevre Kurulu'ndan CEM II/B-L 32,5R CE belgelendirmesi ve Türk Standartları Enstitüsü'nden sülfata dayanıklı çimento TS 10157 SDÇ 42,5 R TSE uygunluk belgelendirmesi yapılmıştır. Erken dayanımı çok yüksek CEM I 52,5 R çimento üretilmiş ve belgelendirme çalışmaları başlatılarak ürün yelpazesi genişletilmiştir.

2010 yılında da Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmış, çalışanları bilinçlendirme eğitimleri gerçekleştirilmiştir. İş sağlığı ve güvenliği kapsamında sahalarda ihtiyaç duyulan iyileştirmeler yapılmış, riskli durumların ortadan kaldırılmasını sağlayacak yöntemler geliştirilmiş ve çalışanların sağlık kontrollerinin yapılmasına devam edilmiştir.

Toplam Satışlar
(milyon ton)İç Satışlar
(milyon ton)İhracat
(milyon ton)

ASTM Amerikan Standartları'na uygun laboratuvarlar mevcut olup, American Cement & Concrete Reference Laboratory, Proficiency Sample programına ve Heidelberg Round Robin testlerine katılarak deneylerin uygunluk kontrolü denetlenmektedir.

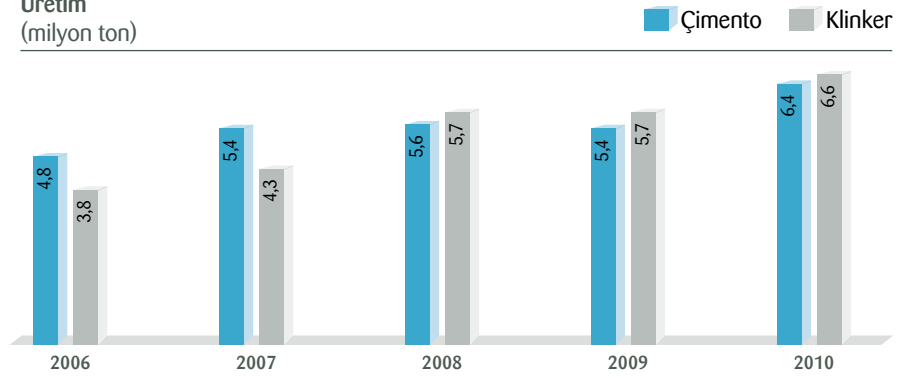
Yatırımlar

Akçansa; modernizasyon, çevre ve maliyet optimizasyonu yatırımlarına, 2010 yılında da devam etmiştir. Yıl içinde yapılan yatırım harcamaları tutarı 40,5 milyon TL'dir.

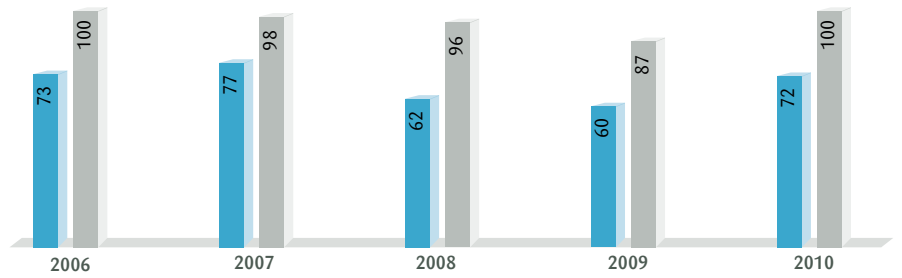
Yenilenebilir Enerji Yatırımları Projesi kapsamında rüzgar enerjisi ve atık ısı geri kazanımı yöntemiyle elektrik üretimi yapmak üzere alınan yatırım kararı ile Çanakkale Fabrikası'nın atık baca gazlarının geri kazanım yolu ile üretilen elektrik enerjisi santrali için gerekli lisans, EPDK tarafından 6 Kasım 2008 tarihinde verilmiştir. Akçansa'nın bu konudaki müracaatı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nce uygun görülmüş ve 22 Aralık 2008 tarihinde teşvik belgesi alınmıştır. Atık Isı Geri Kazanımı Enerji Santrali Projesi için dizayn, mühendislik ve ekipman tedarikine yönelik sözleşme imzalanmış ve mühendislik çalışmaları başlatılmıştır. Yerli kapsam ihale süreci tamamlanmasını takiben Ağustos 2010 ayında inşaat işlerine başlanmış olan santralin temel atma töreni 6 Eylül 2010 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Aralık 2010 itibarıyla proje tamamlanma oranı %60 seviyesine ulaşmıştır. Yatırımın 2011 yılı içerisinde tamamlanması ve toplam 24 milyon dolar yatırım harcaması yapılması planlanmaktadır.

Rüzgar Enerjisi Projesi için yapılan lisans başvurusu ise EPDK'nın Ekim 2010 tarihli yazısı ile kabul edilmemiştir.

Üretim (milyon ton)



Kapasite Kullanım Oranı (%)



Çanakkale Fabrikası'nda;

- Liman tesislerindeki mevcut iskelenin 60.000 tonluk gemilere hizmet verecek şekilde uzatılması projesi ile ilgili olarak dizayn, mühendislik ve müşavirlik işleri başlatılmış olup projeye ilişkin ÇED dosyası onay sürecindedir.
- Liman tesislerindeki 5 nolu iskelenin rehabilitasyonu projesi Haziran 2010 ayında tamamlanarak iskele hizmete açılmıştır.
- Sahil tesislerinde ihracata yönelik torbalı çimentoların ön stoklamasını sağlayarak günlük sevk miktarını artırmaya yönelik 2 adet üstü kapalı 20x40mt sling-bag/big-bag stokholü yatırımı tamamlanmıştır.

Samsun Yeşilyurt Limanı'nda big-bag, sling-bag paketli ve dökme çimento satış terminali tamamlanarak Temmuz 2010' da hizmete alınmıştır.

Büyükçekmece Fabrikası'nda, kurutulmuş arıtma çamurunun kömürü idame etmek üzere yakılmasına yönelik proje çalışmaları başlatılmış, ithal kapsam ekipmanlar sözleşmeye bağlanmış, yerli kapsam ihalesi sonuçlandırılarak sözleşme imzalanmıştır. Projede detay mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

Ladik Fabrikası'nda, Boyabat HES projesine uygun spesifikasyonlarda ve miktarda çimento satışını gerçekleştirebilmesi için öğütülmüş cüruf silosu, düşük incelikli çimento depolama ve sevk sistemi ve çimento soğutucu yatırımları tamamlanarak işletmeye alınmıştır.

2009 yılında yaşanan sel baskınında yıkılan Çatalca Taş Ocağı köprüsünün yerine yapılan yeni köprü tamamlanarak kamyon trafiğine açılmıştır.

Faaliyetler

Ürün Tipleri

İÇ PAZAR

TİP	İSİM	STANDART
CEM I 52.5 N	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM II/A- LL 42.5 R	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM V/A (P-S) 32.5 N	Kompoze Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002
CEM II/ B- LL 3 2.5 N	Portland Kalkerli Çimento	TS EN 197-1/Mart 2002

DIŞ PAZAR

CEM I 52.5N CE PM "NF"	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1, NF EN 197-1
CEM I 52.5N	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
CEM I 42.5 R	Portland Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
Type I/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun ASTM C 150
Type I-II/L.A	Portland Çimento/Düşük Alkalili	Amerikan Standardına Uygun AASHTO M 85
CEM II/A- LL 42.5 R	Portland Kalkerli Çimento	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1
Klinker	Portland Çimentosu Klinkeri	Avrupa Standardına Uygun EN 197-1

Ürün Belgeleri

Ürün Sertifikası	AFNOR Fransa'dan CEM I 52.5N CE PM "NF" Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 52.5 N Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM I 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM II-A-LL 42.5 R Ürün Belgesi
Ürün Sertifikası	TSE'den CEM V-A (P-S) 32.5 N Ürün Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM V/A (P-S) 32.5 N CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 52.5 N CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM I 42.5 R CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/A-LL 42.5 R CE Uygunluk Belgesi
CE Ürün Belgesi	Kalite ve Çevre Kurulu (KÇK)'dan CEM II/B-LL 32.5 N CE Uygunluk Belgesi



Hazır Beton ve Agregat Faaliyetleri

Sektörde...

Ekonominin lokomotifi olarak nitelendirilen inşaat sektörü için 2010, 'toparlanma yılı' olmuştur. Sektör, 2008'in ilk çeyreğinden itibaren süren aralıksız küçülmeye, 2010'da son verip yeniden yükselişe geçmiş, ilk üç çeyrekte sırası ile %8, %21,9 ve %24,6 oranlarında oranında büyüme göstermiştir. Son iki çeyrekte Türkiye ekonomisi içinde en hızlı büyüyen sektör olarak 2010 yılında ekonomik krizin etkilerini üzerinden atan inşaat sektörünün yılı %15 oranında büyümeyle kapatacağı öngörülmektedir.

İnşaat sektöründe yaşanan olumlu gelişmelere paralel olarak toparlanma gösteren hazır beton sektörünün 2010 yılında %10 büyümesi beklenmektedir. Özellikle büyük inşaat firmalarının markalı konut projelerindeki artış 2010 yılına damgasını vurmuştur. Hazır beton sektörü üretim miktarı bakımından yıllardır İspanya ve İtalya'nın ardından üçüncü sırada gelen Türkiye 2009 yılının ERMCO verilerine göre, Avrupa ülkeleri arasında birinci sıraya yükselmiştir.

Türkiye agregat sektörü ise dağınık ve çok sayıda üretim birimine sahip olan bir sanayi dalıdır. Sektörde, hammaddelerin kolaylıkla temin edildiği bölgelerde yoğunlaşmalar görülmekte ve yaklaşık 600 adet aktif kırma-eleme-yıkama tesisi ile yılda 300 milyon ton civarında agregat üretilmektedir.

Akçansa'da...

Satışlar

Akçansa Hazır Beton faaliyetlerini Ege, Marmara ve Karadeniz bölgelerinde başarıyla sürdüren Betonsa, 38 tesisinde 2010 yıl sonu itibarıyla 5 milyon m³ rekor satış gerçekleştirmiştir.

Agregasa markası ile 2 farklı tesiste sürdürülen agregat satışları ise 2010 yılında 2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Akçansa müşteri odaklı projelerine artan oranda ağırlık vermektedir. Deneyimini müşteri ihtiyaçlarının tespiti ve karşılanması yönünde çözümlerine yansıtarak maksimum müşteri memnuniyetini hedefleyen Akçansa, 2010 yılı boyunca Türkiye'nin sayılı inşaat firmalarının gerçekleştirdiği birçok prestijli projede tercih edilen marka olmuştur.

2010 yılı özel ürün satışlarının ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Yapının özelliklerine ve müşterinin ihtiyacına yönelik olarak geliştirilen özel ürün yelpazesi, pazarın hizmetine sunulmuş ve maksimum müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

Toplam satışların yaklaşık %8 sini oluşturan özel ürün satışları, geçen yıla göre %71 artış kaydederek, bütçenin %56 üzerinde gerçekleşmiştir.

Üretim ve Ürünler

Akçansa, hazır beton tesislerinde TS EN 206-1 Standardına uygun, çeşitli kıvam ve agregat dane büyüklüğü sınıflarında,

C8'den C100'e kadar normal ve yüksek dayanımlı betonlar üretmektedir. Tesislerde bu ürünlerin yanı sıra, çeşitli kıvamlarda ve agregat dane büyüklük sınıflarında;

- Akıcı Dolgu Betonları,
- Yüksek Performanslı Betonlar,
- Erken Dayanımı Yüksek Betonlar,
- Tünel Kalıp Betonları,
- Yüksek Katlı Bina Betonları,
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri

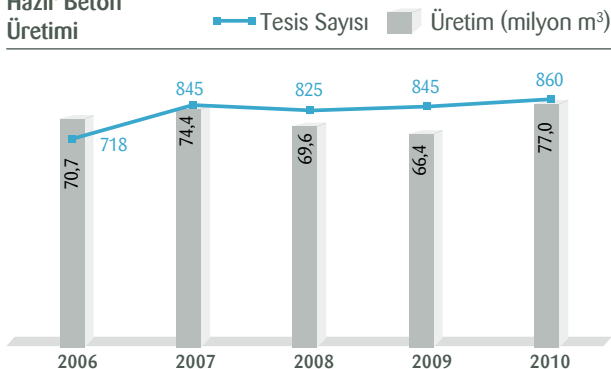
gibi ürünler de üretilerek müşteri talepleri karşılanmaktadır.

TSE belgesine sahip hazır beton tesislerinin TSE standartlarına uygun laboratuvarlarında, hammadde ve ürünlerle ilgili standartlarda belirtilen tüm deney ve kontroller yapılabilmektedir. Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) ve TSE tarafından periyodik olarak denetlenen tesisler, THBB tarafından verilen Kalite Güvence Sistemi (KGS) belgelerine sahiptir.

Betonsa'da bu belgeler dışında; Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001), Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001) ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (OHSAS 18001)'nin bir araya gelmesiyle oluşan Entegre Yönetim Sistemi de mevcuttur.

2010 yılı içerisinde açılan tesisler de sisteme en kısa sürede adapte edilmiş ve sahip olunan Entegre Yönetim Sistemine ait belgelerin devamlılığı sağlanmıştır. Yıl içerisinde KGS ve TSE yetkililerince haberli ve habersiz yapılan denetimler de başarıyla tamamlanmıştır.

Hazır Beton Üretimi



Betonsa	2006	2007	2008	2009	2010
Tesis Sayısı	24	26	31	35	38
Satış Miktarı (milyon m³)	2,9	3,2	3,74	4,05	5,0

Agregasa	2006	2007	2008	2009	2010
Tesis Sayısı	3	3	3	4	2
Satış Miktarı (milyon ton)	1,2	1,6	1,9	1,5	2

Hazır Beton Ürün Yelpazesi

- C8-C100 Normal ve Yüksek Dayanımlı Beton
- Hafif Beton (İZOBETON)
- Çelik Tel Donatılı Beton (DRABETON)
- Polipropilen Lifli Beton (FİBERBETON)
- Kendiliğinden Yerleşen Beton (VİSKOBETON)
- Hafif Hazır Şap (İZOŞAP)
- Dekoratif Baskılı Beton (DEKOBETON)
- Dekoratif Görünür Agregalı Beton (PAKBETON)
- Hazır Yaş Siva ve Harç
- Renkli Betonlar
- Akıcı Dolgu Betonları
- Yüksek Performanslı Betonlar
- Çevresel Etki Sınıflarına Uygun Beton Tipleri

İş Sağlığı ve Güvenliği

Betonsa'nın iş sağlığı ve güvenliği ile çevre konularındaki yönetim anlayışına uygun olarak, OHSAS 18001 ve ISO 14001 gereği iç denetimler, tüm tesisler ve tüm iş alanlarında 2010 yılında da planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir.

2010 yılında iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ile mobil ekipmanlar eğitimi birlikte verilmeye başlanmış, bu kapsamda düzenlenen eğitimlere yaklaşık 400 Akçansa çalışanı katılmıştır. Mobil ekipman eğitimi sırasında ekipman operatörlerinin iş yapış şekilleri, karşılaşılabilecekleri mesleki riskler ve bu mesleki risklerin oluşturabileceği sonuçlar hakkında farkındalıklarının artırılması sağlanmıştır.

Tüm bu faaliyetlerin temelinde yer alan sürekli iyileştirme anlayışı çerçevesinde, denetimlerde belirlenen uygunsuzluklar için önleyici ve düzeltici çalışmalar başlatılmıştır. Yaşanan kazalar, "Güvenlik Uyarısı" adı altında tüm organizasyon ile paylaşılarak aynı hataların diğer tesislerde de yapılmaması için proaktif bir yaklaşım sergilenmiştir.

Yatırımlar

2010 yılı, yüksek metrajlı büyük projelere odaklanılan bir yıl olmuş ve tüm yatırımlar bu yönde şekillendirilmiştir. Yıl içinde 11,7 milyon TL tutarında hazır beton yatırımı yapılmıştır. Yatırım projeleri kapsamında gerek yeni tesis kurularak, gerekse mevcut tesislerin kapasitesi artırılarak maksimum müşteri memnuniyeti hedeflenmiştir. 2010 yılında yapılan 5 yeni hazır beton tesisi devreye alınmıştır. (Tekirdağ, Bafra, Kavak, Bursa Nilüfer, İzmir Gümüldür)

Çevre ile iş sağlığı ve güvenliğini işinin her aşamasında içselleştiren Akçansa, bu alanlardaki yatırımlarına, 2010 yılında devam etmiştir.

Üretim sistemleri ile SAP arasında bilgi akışının online entegrasyon ile gerçekleşeceği ve proje kapsamında akıllı sevkiyat planlama modülünün de devreye alınacağı BIGS projesinin tasarım çalışmaları 2010 yılı içinde başlamıştır. Proje kapsamında tüm tesislerdeki üretim sistemlerinin revizyonu yapılırken Kalite, Kantar, Bakım ve Merkez yazılım modülleri 2011 yılı içinde devreye alınacaktır.

Agregasa Kemerburgaz Tesisi

Rehabilitasyon Projesi kapsamında örtü toprağın depolandığı alanı doğal dokunun topografyasına uygun hale getirmek amacıyla, yaklaşık 380.000 m³ malzemenin yeri değiştirilerek döküm sahasının yüksekliği indirilmiştir.

Ayrıca tesislerde tüm otomasyon sistemleri yenilenmekte, altyapı revizyonları ile değişmektedir. Projeye, araçların ve tesislerin optimum seviyede sahada Akıllı Sevkiyat Modülü ile yönetimi, reçete verilerinin ve mukavemet verilerinin Kalite Modülü ile değerlendirilmesi, Kantar Modülü ile günlük işletme raporları ve stokların otomatik kontrolü ve Bakım Modülü ile maliyetlerinin kontrolüne kadar tüm süreçler tek noktadan kontrol edilecektir.

Pazarlama Faaliyetleri

Pazar odaklı ve çözüm yaratan bir yaklaşımı benimseyen Akçansa, pazarlama stratejileri ve farklılaşan ürün portföyü ile sektöründe fark yaratmaktadır. Maksimum müşteri memnuniyeti sağlamak amacı ile müşteriler yerlerinde ziyaret edilmekte, teknik açıdan her türlü destek en üst düzeyde sunulmaktadır.

Müşteri şikayetlerinin giderilmesi ve geri bildirim süresinin kısa olması Akçansa müşteri ilişkileri politikasının temelidir.

Akçansa Uluslararası Yapı 2010 İstanbul Fuarı'na katılmıştır. Mayıs 2010'da gerçekleştirilen ve yapı sektörünün en büyük buluşması olarak bilinen fuar firmaların ve kullanıcıların büyük ilgisiyle karşılaşmıştır. Akçansa'nın standı yoğun ilgi görmüştür.

Ürün Geliştirme

Betonsa'da

- yeni hammadde kaynaklarının araştırılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi,
 - tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanımlarına onay verilmesi,
 - kaliteden ve standartlardan taviz vermeden beton reçetelerinin hazırlanması, optimize edilmesi ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel dizaynlar hazırlanması,
 - günlük üretilen betonlardan standarda uygun beton numunesi alınarak gerekli taze ve sertleşmiş beton deneylerinin yapılması,
 - yapı denetim laboratuvarlarına şahit numune alınması,
 - beton kalitesi ile ilgili müşteri şikayetlerinin çözülmesi,
 - müşterilere beton kalitesi konusunda teknik destek ve eğitim verilmesi,
 - tesislerin kalite ve sistem denetlemelerine (KGS, TSE, ISO 9001, vb.) sürekli hazır bulundurulması,
 - yapı denetim kuruluşları, bağımsız laboratuvarlar, İnşaat Mühendisleri Odası, üniversiteler ve müşterilerle yakın ilişkiler kurularak şirket tanıtımı ve imajının güçlenmesine katkıda bulunulması
- konularında faaliyetler sürdürülmüştür.

Özel Ürünler

Viskobeton: Betonsa'nın kendiliğinden yerleşen beton ürünüdür. Güçlendirme projelerinde, sık donatılı elemanlarda, şehir merkezlerindeki şantiyelerde, estetik kalıp tasarımlarında zor ve ulaşılmaz kalıplarda, vibratör kullanımının imkansız olduğu yerlerde kullanılır.

Viskotemel: Betonsa'nın temel betonlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş "kendiliğinden yerleşen beton" ürünüdür. C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskotemel, düşük su/bağlayıcı oranı sayesinde geçirimsizlik istenilen projelerde, minimum 50 cm yayılma özelliğiyle maliyet avantajı ve uygulama kolaylığı sağlar.

Viskokat: Betonsa'nın yatay yapı elemanlarında kullanılmak üzere tasarlanmış "kendiliğinden yerleşen beton" ürünüdür. C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskokat, minimum 55 cm yayılma özelliğiyle yüzey düzeltme işçiliği gerektirmeden döküm kolaylığı ve maliyet avantajı getirir.

Viskoperde: Betonsa'nın düşey yapı elemanlarında kullanılmak üzere dizayn edilmiş "kendiliğinden yerleşen beton" ürünüdür. C 30/37 ve C 35/45 dayanım sınıflarında üretilen Viskoperde, minimum 65 cm yayılma özelliği ve artırılmış ince agrega yüzdesiyle sık donatıların arasından hızla geçerek vibratör kullanımına gerek kalmadan uygulama kolaylığı sağlar.

Drabeton: Bir Betonsa ürünü olan çelik tel donatılı betondur. Kullanım alanları olarak, zemin betonları, şap ve koruma betonları, saha betonları, fabrika zeminleri, otoparklar, beton yollar, benzin istasyonları, stok sahaları, derzsiz zemin betonları, soğuk hava depoları, zeminleri, döşeme şapları, topping betonları, liman kaplamaları ve tersaneler sayılabilir.

İzoşap: İzoşap, Betonsa'nın hafif hazır şap ürünüdür. Boşluklu yapısı sayesinde hafiftir ve ısı yalıtımına katkı sağlar. Son derece akıcıdır. Şap veya beton pompasıyla pompalanabilir. Birim ağırlığı (yoğunluğu) düşüktür. Böylece yapılarıdaki gereksiz yüklemeyi azaltır.

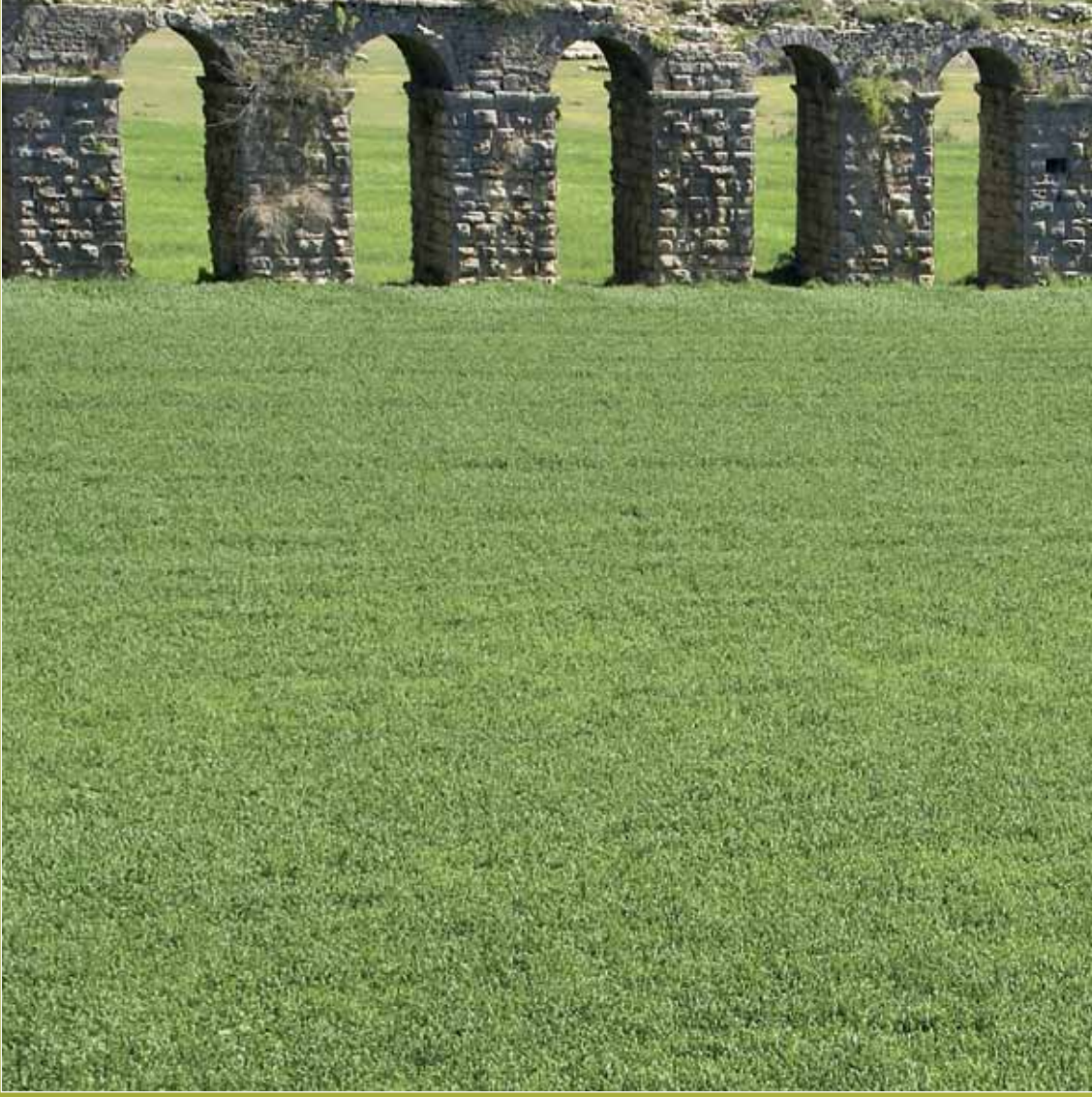
Dekobeton: Dış mekanlar için tasarlanmış dekoratif bir zemin kaplama sistemidir. Bahçe düzenlemeleri, parklar, havuz kenarları, kent rekreasyon alanları, çevre düzenlemeleri, yollar, marina ve rıhtımlar, alışveriş merkezleri, otoparklar, akaryakıt istasyonları Dekobeton'un uygulama alanları arasındadır.

Pakbeton: Pakbeton, Betonsa'nın görünür yüzey agregalı beton ürünüdür. Doğal ve estetik bir görünüm sunar. Her tür dış zeminde kullanılabilir. Çakıl görünümlü doğal yüzey şekli ile zeminde yürümeyi ve tutunmayı kolaylaştırır.

Hazır Yaş Sıva: Aynı hazır beton gibi beton santrallerinde üretilir, transmikserler ile şantiyeye sevk edilir ve müşteri şantiyesinde uygun saklama koşullarında 48 saate kadar kıvamını kaybetmeksizin kullanılabilir. Hazır sıvanın, hazır betonun pazarda elle dökülen betona karşı yerini almasına benzer bir süreçten geçmesi beklenmektedir.

Fiberbeton: Fiberbeton, saha betonlarında ve yüksek dayanımlı betonlarda oluşması muhtemel plastik rötre (büzülme) çatlaklarını ve içsel mikro çatlakları engellemeye yardımcı polipropilen liflerin betona katılmasıyla elde edilir. Taze beton çatlaklarını önlemenin yanı sıra sertleşmiş betonda da yangın direncini artırır.

İzobeton: İzobeton, Betonsa'nın hafif ve yalıtım amaçlı beton ürünüdür. Kullanım alanları olarak; mevcut yapıyı gereksiz yüklemekten kaçınmak için şap ve dolgu betonu uygulamaları, prefabrik yapıların ısı ve ses yalıtımı istenen ara duvar ve döşemeleri, su yalıtım katmanı üzerinde veya altında tesviye ve koruma betonu olarak, dolgu gerektiren ve yüksek dayanım beklentisi olmayan eski zeminlerin tamirleri sayılabilir.



Su kemeri, Manavgat



Daha yeşil bir dünya
için sürdürülebilirliğin
önderliğinde
biz varız.



Geçmişten
geleceğe
**sürdürülebilir
yapılar**



Boyabat Barajı, Sinop
Betonsa tercih edilmiştir.

Akçansa, Türkiye çimento sektöründe
yayımlanmış, GRI onaylı ilk
sürdürülebilirlik raporu ile sektörüne bir
kez daha öncülük etmiştir.



Sosyal Sorumluluk

Sürdürülebilirlik raporu

Faaliyetlerini, toplumun ve tüm paydaşlarının desteğini alarak sürdürmesi gerektiğine inan Akçansa, Türkiye çimento sektöründe yayımlanmış, GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporuna imza atmış ve sektörüne bir kez daha öncülük etmiştir.

Akçansa sürdürülebilirlik raporu, dünya çapında faaliyet gösteren öncü şirketlerin kullandığı bir raporlama standardı olan 'Küresel Raporlama Girişimi (GRI-Global Reporting Initiative)' ilkelerine uygun olarak 'B' seviyesinde hazırlanmıştır. Akçansa, ilk sürdürülebilirlik raporuyla Türkiye'de bu seviyede onay alan ilk şirket unvanını da elde etmiş bulunmaktadır.

Akçansa sürdürülebilirlik raporu ile ekonomik, çevresel ve sosyal alanda bugüne kadar kaydettiği başarıların yanı sıra gelecek yıllarda gerçekleştirmeyi öngördüğü hedefleri de şeffaf bir şekilde paylaşmıştır.

Topluma katkı

Türkiye'de çimento sektörünün en büyük oyuncusu olan Akçansa için liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini de beraberinde getirmektedir.

Topluma fayda sağlamayı işinin bir parçası olarak gören Akçansa, sosyal sorumluluk projelerini kararlılıkla sürdürmektedir. Bu kapsamda Akçansa, faaliyet gösterdiği bölgeleri destekleyen, fabrikaları ve tesisleriyle kalkınmaya katkıda bulunan, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştiren sorumlu bir kurumsal vatandaşdır.

Akçansa'nın rekabet gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına uzanan teknolojik inovasyon yeteneği; çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yaptığı çalışmalar ve insan kaynakları alanında ilerici uygulamaları ile birleşerek sektör liderliğini sürekli pekiştirmektedir.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye katkıda bulunurken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Sosyal sorumluluk çerçevesinde tarihi, kültürel ve doğal değerlere sahip çıkmak adına, sivil toplum kuruluşları, yerel yönetimler ve özel kurumlar ile işbirliğine gidilerek birçok ortak projeye imza atılmıştır.

Akçansa 2010 yılında Mahalle Afet Gönüllüleri (MAG) Vakfı ile işbirliğiyle Büyükçekmece Fabrikası'ndaki çalışanlara temel afet bilinci eğitimi vermiştir. Akçansa, çalışanları arasında eğitmen olmaya hak kazananların, gönüllü aktivitelerde yer alarak yerel halkı da afetler konusunda bilinçlendirmeleri ve eğitim vermelerini planlamaktadır.

www.akcansagriraporu.com





Çevreye katkı

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar işinin bütün süreçlerinde çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

Akçansa fabrikalarında çevre bilinci doğrultusunda her türlü yatırım yapılmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır. Fabrikalardaki bütün filtreler ile ana bacalardaki toz ve gaz emisyonları konusunda tüm yasal zorunluluklar, akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümlerle düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık periyotlarda yapılan ölçümler Çevre ve Orman Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale Çimento Fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R1 17-001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalardır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanmakta, atık bertarafı sorunsuz bir sürece dönüştürülmektedir. Ladik Fabrikasında ise yapılan deneme yakması ile alternatif yakıt yakma lisansı alınmıştır.

Alternatif yakıt kullanımında lider olan Akçansa, çimento sektörünün ilk AFR (Alternatif Yakıt ve Hammadde) Laboratuvarı olan akredite Akçansa Çevre ve Kalite Laboratuvarı'nı faaliyete geçirmiştir. Laboratuvar sayesinde tüm sanayi kollarına ekonomik, tarafsız, bağımsız ve güvenilir hizmet sunulmaktadır.

Çimento sektöründe atık bertarafına ilişkin yasal zorunlulukları yerine getirerek ilk kez atık temin eden ve bu alanda yatırım yapan ilk şirket olan Akçansa, "sadece atık toplayarak değil, aynı zamanda doğru bertaraf ederek gerçek değer sağlanabileceği" düşüncesinden hareketle 'CO₂ Tek Karbon Çift Oksijen Projesi'ne imza atmıştır. Projeye dikkat çekmek ve atık toplamak amacıyla www.atiginizibizegonderin.com internet sitesi yayına girmiştir. Öte yandan, TEMA Vakfı'na fidan bağışı yapılarak hayata geçirilen Akçansa Yeniden Hayat Ormanı'na her 10 ton atık için bir ağaç dikilerek yeşil bir çevreye destek verilmektedir.

Akçansa, Çanakkale Fabrikası'nda atık ısıdan enerji üretilen 15,2 MW kapasiteli Atık Isı Geri Kazanım Tesisi'nin temelini atmıştır. 2011 yılı içerisinde devreye alınması planlanan tesiste yıllık 105 milyon kWh enerji tasarrufu sağlanacaktır. Böylece Çanakkale Fabrikası'nda ihtiyaç duyulan enerjinin %30'u atık ısıdan sağlanırken, yıllık 60.000 tona yakın CO₂ emisyonu da önlenecektir.

Yapı sektöründe çevre dostu projelerin artmasının dünyanın geleceği açısından önemli bir adım olduğuna inanan Betonsa, sürdürülebilir yapı malzemeleri üretmekte ve yapı sektöründe, doğaya saygılı, ekolojik ve enerji tüketimini azaltan yeşil binaların yapımına katkı sağlamaktadır. Çevre dostu yeşil bina uygulamaları ile önemli ölçüde enerji tasarrufu sağlanırken aynı zamanda kullanılan geri dönüşümlü malzemeler ile de doğal kaynaklar korunmuş olmaktadır.

Binaların yeşil bina özelliği gösterebilmesi için, enerji tasarrufunun yanı sıra kullanılan inşaat malzemelerinin geri dönüşümlü olması da yüksek önem arz etmektedir. Akçansa sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, yeşil bina projelerinde

çözüm ortağı olarak yer almaktadır. Yeşil bina projeleri Türkiye'de son iki yıldır yapılmakta olup, Akçansa bu projelerden ilk üçüne (Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi, Boğaziçi Üniversitesi Lisansüstü Öğrenci Yurt Binası ve Varyap Meridian Projesi) beton tedariki sağlamaktadır.

Agrega madenciliği, arazi üzerindeki örtü tabakasının kaldırılıp bir bölgede depolanarak ana kayacın yapı sektörünün ihtiyacı olan malzemeye dönüştürülmesine yönelik bir süreçtir. Faaliyetlerin gerçekleştirildiği alanların, rezervin üretilmesi sonrasında uygulanacak rehabilitasyon (eski doğal haline getirilmesi) projeleri ile doğal dokuya uygun hale getirilmesi gereklidir.

Türkiye'nin lider çimento, hazır beton ve agrega üreticisi olan Akçansa, hammaddesini doğadan temin eden bir şirket olarak, sürdürülebilir çevre anlayışını benimsemiş ve bu anlayış çerçevesinde üretimini yasalara uygun, insan ve çevre sağlığına zarar vermeyecek şekilde yürütmektedir. Akçansa'nın sürdürülebilir çevre anlayışının en önemli göstergelerinden biri Kemerburgaz agregası rehabilitasyon projesidir.

Bu proje çerçevesinde örtü tabakasının depolandığı alanı doğal dokunun topografyasına uygun hale getirmek amacıyla, yaklaşık 380.000 m³ malzemenin yeri değiştirilerek bu alanın yüksekliği doğal arazi kotlarına uygun hale getirilmiştir. Üretim faaliyetinin yapıldığı alanın eski doğal haline kavuşturulması amacıyla rehabilite edilen alana yaklaşık 10.000 m³ fundalık toprak serilmiş, Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından yapılacak olan ağaçlandırma projesine hazır hale getirilmiştir. Bu alanın Çevre ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmesini takiben ağaçlandırılması planlanmaktadır.

Sosyal Sorumluluk

Eğitime katkı

- 1999 yılında yaşanan deprem felaketi sonrasında kullanılamaz hale gelen Büyükçekmece Fatih Sultan Mehmet İlköğretim Okulu Akçansa-Büyükçekmece Belediyesi işbirliği ile yeniden inşa edilmiştir.
- Çanakkale’de 2009 yılında onarılan Ezine Gökçebayır İlköğretim Okulu’ndan sonra, 2010 yılında da Pınarbaşı İlköğretim Okulu onararak tekrar eğitim-öğretime başlanması sağlanmıştır.
- Ladik’te Atatürk İlköğretim Okulu’na Akçansa sınıfı yaptırılmış ve çocukların iyi bir eğitim alabilmeleri için gerekli olan koşullar sağlanmıştır.
- Akçansa Büyükçekmece fabrika lojmanları İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile yürütülen ortak bir çalışma sonucunda “Akçansa Mesleki Eğitim Merkezi” olarak eğitime başlamaya hazır hale getirilmiştir.

- Çanakkale 18 Mart Üniversitesi’nde düzenlenen Dünya Üniversiteler Kongresi’ne sponsor olunmuştur.
- Akçansa, üniversite öğrencilerinin iş yaşamına uyumunun kolaylaştırılması, yaratıcılıklarının ortaya çıkarılması ve eğitimini aldıkları alana değer katmaları amacıyla “Betonik Fikirler Proje Yarışması”nı düzenlemiştir. Öğrencileri, beton kullanımı için alternatif alanlar bulmaya ve bu alanlar için uygulanabilir projeler oluşturmaya yönelten yarışmanın gelenekselleştirilmesi hedeflenmektedir.
- TÇMB tarafından düzenlenen Açık Kapı Günleri’nde üniversite öğrencilerini fabrikalarında ağırlayarak çimento ve çimentonun sürdürülebilir üretim süreci hakkında bilgilendirmiştir.

Betonsa tarafından sektörde faaliyet gösteren kişileri ve genel anlamda toplumu bilinçlendirmeye yönelik periyodik eğitimler düzenlenmektedir. Bu eğitimlere

- müşteriler,
- yerel ve merkezi otoritelerden mühendisler ve teknik elemanlar,
- üniversite öğrencileri

katılmaktadır.

Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dürabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır. 2010 yılında “Beton Sempozyumları” düzenlenen sempozyumlara geniş bir katılım sağlanmıştır.

2010 yılında, üniversite öğrencilerine yönelik, çimento fabrikası ve hazır beton tesisi teknik gezileri ile çimento ve hazır beton üretimi ve teknolojisi konularında seminerleri kapsayan programlar düzenlenmiştir. 2010 yılında Betonsa Teknoloji Merkezi Laboratuvarı’nda AR-GE, özel ürün ve reçete optimizasyon çalışmaları kapsamında toplam 1.000’in üzerinde beton deneyi yapılmıştır.



İnsan Kaynakları

2010 yılında bir önceki yıla göre %156'lık artış ile 82 kişinin işe alımı gerçekleştirilmiştir. 2010 yılı personel devir oranı %6,15 olarak gerçekleşmiştir. Organizasyonel dinamiklerin gözden geçirilmesi sonucunda, personel hareketlerinde bir önceki yıla oranla %94'lük bir artış olmuş ve 8 görev değişikliği, 3 atama, 34 organizasyon bağlantısı değişikliği ve 81 terfi olmak üzere toplam 126 personel hareketi gerçekleştirilmiştir.

Özellikle iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve kalite eğitimleri ile yönetim becerileri, kişisel ve mesleki gelişime yönelik eğitimlere odaklanılan 2010 yılında, kapsam içi ve kapsam dışı personele toplam 22.000 saat eğitim verilmiştir. Böylelikle 2010 yılı kişi başı eğitim saati bir önceki yıla kıyasla %27 artarak 21 saate yükselmiştir.

6 Sigma konusunda 2009 yılı sonunda ilk adım olarak, üst düzey yönetimin eğitimi tamamlanması sonrasında yaygınlaştırma ile ilgili danışmanlık sürecine devam edilmiş ve altı proje belirlenmiştir. Bu kapsamda şirket ana süreçleri ve destek süreçleri tespit edilmiş, her bir sürecin SIPOC analiz çalışmaları tamamlanarak süreç akışları çıkarılmıştır. Bunun sonucunda KPI çalışmaları her bir ana süreç ve destek süreç için belirlenmiş, proje konularına girdi olacak önceliklendirmeler yapılmıştır. 2010'un ikinci yarısı itibarıyla danışman gözetiminde proje liderlerine ekip üyelerine gerekli eğitimler ve proje gözetim destekleri verilmiştir.

"Yönetim Toplantısı", Akçansa yönetim ekibinin katılımıyla 2010 Kasım ayında gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2010 yılı değerlendirmeleri ve iş sonuçları ile 2011 yılı stratejik hedefleri paylaşılmıştır.

Tüm çalışanların katıldığı "İletişim Toplantıları" ise 2011 Ocak ayında "Daha iyisini hep birlikte başarabiliriz. – Başarının anahtarı Mutlu yüzlerde" mottosu ile Ladik, Çanakkale ve Büyükçekmece lokasyonlarında yapılmıştır.

2010 yılında yapılan çalışan bağlılığı anketine katılım %82,5 olarak gerçekleşmiştir. Anket sonuçları çeşitli safhalarla tüm yöneticiler ve çalışan temsilcileri ile birlikte değerlendirilmiş, oluşturulan aksiyon planları iletişim toplantılarında çalışanlar ile paylaşılmıştır.

Ekip çalışmasını ve performansını ödüllendirmeyi ve onurlandırmayı hedefleyen Ödüllendirme Sistemi kapsamında, 2010 yılında başarı gösteren ekiplere ödülleri iletişim toplantılarında verilmiştir.

Akçansa'nın rekabet gücünü artırmayı, çalışanların yenilikçi fikirleri ile kurumu ileriye taşımayı hedefleyen uygulamalardan biri olan Öneri Sistemi, önceki yıla kıyasla öneri sayısında %4,5 artış göstermiş ve 1.844 olarak gerçekleştirilmiştir. Verimlilik ve kaliteyi artıracak iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi/geliştirilmesi amaçlayan Öneri Sisteminin daha verimli çalışabilmesi için 2010 yılında tüm süreç gözden geçirilmiş ve optimizasyonlar gerçekleştirilmiştir.

Yine Öneri Sisteminde belirlenmiş olan kriterler doğrultusunda dereceye giren ve "ayın İSG elemanı" seçilen çalışanlara iletişim toplantılarında ödül ve plakeleri verilmiştir.

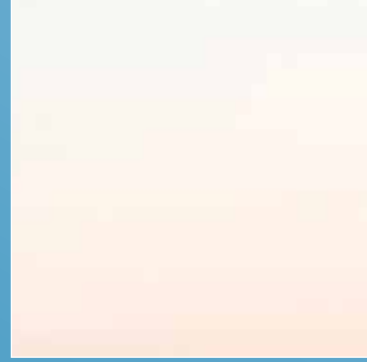
Sosyal Faaliyet Komitesi'nin faaliyetleri yıl boyunca devam etmiş olup, ailelerin de katılımıyla şirket geneli veya lokasyon bazlı sportif, kültürel ve sosyal etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

- Lokasyon Piknikleri
- Tiyatro ve konser organizasyonları
- Sabancı Olimpiyatları

Lokasyon bazında ayrı ayrı yönetilen çalışan puantajlarının takip edildiği personel devam takip sistemleri birleştirilerek merkezi olarak işlemesi sağlanmıştır. Bu optimizasyon ile merkezi kontrol oluşturulmuş, güncellemelerde hızlı adaptasyon ve hızlı raporlama yetkinliği geliştirilmiştir.

Performans yönetimi süreci HRWorks üzerinden web tabanlı bir sürece dönüştürülmüştür. Bu sayede olası bilgi kaybının önüne geçilmiş, kurumsal yüzü kuvvetli ve daha objektif bir değerlendirme süreci yaratılmıştır.





Kız Kulesi, İstanbul

Fark yaratan fikirler
ile yeni ufuklara
ilerlemenin liderliğinde
biz varız.



Geçmişten
geleceğe
**sürdürülebilir
yapılar**



Sinpaş Bosphorus City, İstanbul
Betonsa tercih edilmiştir.

Türkiye’de çimento sektörünün
en büyük oyuncusu olan Akçansa
için liderlik, sektörü ve sektörün
saygınlığını daha ileri noktalara
götürme görevini de beraberinde
getirmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır) 01 Ocak 2010-31 Aralık 2010 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile iletişim ve irtibatı gerçekleştirmek ve hizmet vermek amacıyla kurulan bir birim mevcuttur. Bu birim 01.07.2010 tarihine kadar Genel Müdür Yrd. - Finans Şeyda Piringçioğlu yönetiminde; (0216-571 30 20, seyda.pirincioğlu@akcansa.com.tr) yürütülmekte olup, 01.07.2010 tarihinden itibaren Şeyda Piringçioğlu'nun istifasından sonra bu tarihten itibaren Genel Müdür Yrd. (Finans) Gary Nicholas Whitehead tarafından yürütülmektedir. Mali İşler Müdürü; Hüsnü Dabak (0216-5713025, husnu.dabak@akcansa.com.tr) Muhasebe Uzmanı- Hissedar İlişkileri; Ayşen Özgürel (0216-5713030, aysen.ozgurel@akcansa.com.tr) İletişim Uzmanı; Banu Üçer (0216-5713013, banu.ucer@akcansa.com.tr) ve Hukuk Müşaviri; Onur Kerem Günel'den (0216-5713024, onur.gunel@akcansa.com.tr) oluşmaktadır. İlgililere aynı zamanda 0216 571 30 31 numaralı fakstan ulaşılabilir. Pay Sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerinin sermaye artırımları, kâr payı ödemeleri, hisse senedi değişim işlemlerinin güncel duruma getirilmesi, özel durum açıklamalarının kamuyu aydınlatma projesi kapsamında duyuruların yapılması işlemlerini gerçekleştirmiştir. Pay sahiplerine sermaye artırımları tarihi, kâr payı ödemeleri oranları ve başlangıç tarihi, Genel Kurul toplantılarına katılımı ile ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak talep doğrultusunda yazılı, sözlü ve e-mail ile bilgilendirilmektedir. Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 01.01.2010 - 31.12.2010 yılı mali dönemi içinde 12 kişinin değişim işlemleri, 140 kişinin sermaye artırım hakkı, 302 kişiye kâr payı hakları ödemesi yapılmıştır. Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için www.akcansa.com.tr yenilenerek hizmete açılmıştır. Yıl içerisinde tüm yatırımcılarla talep doğrultusunda düzenli toplantılar yapılmıştır. Toplam 77 yatırımcı ile birebir görüşmeler yapılmış, 3 analist toplantısı, 1 roadshow düzenlenmiştir. Bunun dışında 4 yatırımcı konferansına katılmıştır. Hedef halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu biriminde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Şirket hissedarlarının Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatlarına sadık kalınarak azami çaba gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, pay sahiplerinin taleplerine paralel olarak sözlü ya da yazılı olarak cevap verilmektedir. Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili duyurular Sermaye Piyasası mevzuatı gereği İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığıyla, Ticaret Sicil gazetesinde ve Türkiye baskısı ile ortaklık merkezinin bulunduğu yerde çıkan en yüksek tirajlı bir gazetede ilan edilmektedir, aynı zamanda www.akcansa.com.tr adresinde de ilan olunmaktadır. Sermaye Piyasası Tebliği gereği Bağımsız Denetleme Şirketi tarafından denetleneneğine dair hüküm bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 31 Aralık 2010 tarihine kadar dönem içerisinde özel denetçi tayini konusunda talep mevcut değildir. Bağımsız denetim raporları denetim komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığı ile kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçmiş rapor ise Genel Kurul'un onayından geçirilerek Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve www.akcansa.com.tr adresinde ilan olunur. Sermaye piyasası mevzuatı gereği Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin seçmiş olduğu Denetim Komitesi işlevlerini prosedürlere uygun olarak sürdürmektedir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde belirlenmiş temel ortaklık haklarının yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü, aşağıda yer alan hakların kullanımına azami özen gösterilmektedir.

Pay sahipleri dönem içerisinde Şirket'in geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri ve ilgili dönem faaliyet sonuçları hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Pay sahiplerinin talebine uygun olarak sözlü ya da yazılı olarak talep edilen bilgiler pay sahiplerine iletilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri www.akcansa.com.tr adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) tarafından yayınlanan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

31 Aralık 2010 tarihine kadar Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 250' e yakın telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde, gelen 150 adet yazılı talep cevaplandırılmıştır; bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.akcansa.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları ve Esas Mukavelename hükümlerine uygun olarak yapar. Davet işlemleri Genel Kurul tarihi ve ilanın yayınlanmasından iki hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi ile Türkiye tirajlı bir gazetede ilan edilir ve şirket internet adresinde duyurulur. Şirket hisse senetleri nama işlem görmektedir. Gündem oylamasında Ticaret Kanunu nisap oranı esas alınmaktadır. Esas Mukavelename değişiklikleri, birleşme, bölünme, yönetim kurulu, denetçi seçimi, kâr dağıtım, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi ve faaliyet raporunun onayı gibi önemli hususlar Genel Kurul'un tasviplerine sunulmaktadır. Genel Kurul tutanakları, hazırlanmış cetveli gibi bilgiler internet sitemizde bulunmaktadır. Genel Kurul toplantısından en az iki hafta önce genel kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, vekaletname formu ve gündeme ilişkin doküman Şirket merkezinde, en yüksek tirajlı bir gazetede ve web sitemizde ilan edilir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurula davet üç hafta önce Yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul veya Olağanüstü Genel Kurul'a katılım için Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Sermaye Şirketlerinin Genel Kurul Toplantıları ve Bu Toplantılarda Bulunacak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiserleri Hakkındaki Yönetmeliği gereği toplantı tarihinden bir hafta önceden Şirket'e katılım bildirimi esas alınır. 2010 yılı içerisinde 29.03.2010 tarihinde Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Salonu 4. Levent/İSTANBUL adresinde %80,80 nisap ve 15.466.683.838,60 TL adet hisseyi temsil eden ortağın katılımı ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı Milliyet Gazetesi'nin 5 Mart 2010 tarihli sayısında ve T. Ticaret Sicil Gazetesi'nin 5 Mart 2010-7515 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. 2010 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkanı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. Genel Kurul tutanakları, Hazırlanmış Cetveli ve Esas Mukavele Tadil metni www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket'in kamuya açıkladığı bir Kâr Dağıtım Politikası vardır. Kâr Dağıtım Politikamız şöyledir:

Şirketin Kâr Dağıtım Politikası; SPK mevzuatlarına uygun olarak, Şirket'in ödenmiş sermayesinde payı bulunan tüm hissedarlarına dağıtılabilir kârın minimum yüzde 50'sini nakit kâr payı olarak dağıtmaktır. Ancak genel uygulama dağıtılabilir kârın tamamının dağıtılması yönündedir. Kâr dağıtımında imtiyazlı hisse senedi yoktur. Dağıtılması gereken zorunlu kâr payının nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere temettü avansı dağıtma yetkisi verebilir.

Kâr Dağıtım Politikası, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Şirket'in özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla uygulanacaktır. Kâr dağıtım politikası, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Akçansa Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Bu bilgi 2005 yılı faaliyet raporunda da ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca söz konusu faaliyet raporu www.akcansa.com.tr sayfasında yer almakta olup web sitemizde yatırımcı merkezi , hissedar bilgileri içinde ayrıca yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kâr dağıtımının şekli esas sözleşmenin 33. maddesinde yer almaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtımında imtiyazlı ortağımız bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bilgilendirme politikası 29.04.2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren www.akcansa.com.tr adresinde yayımlanmaktadır. Bu politika gereği, dış denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) konsolide doğrultusunda hazırlanan raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır. Yıl içinde yapılacak basın toplantısı tarihleri internet adresimizde toplantı öncesinde kamuoyuna duyurulacaktır. Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, cep telefonu üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar, internet sitesi üzerinde yapılan duyurular, reklam ve broşürler aracılığıyla yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanmıştır. Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
 Vizyon ve ana stratejiler
 Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
 Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
 Şirket ana sözleşmesi
 Ticaret sicil bilgileri
 Finansal bilgiler
 Basın açıklamaları
 SPK Özel Durum Açıklamaları
 Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
 Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırun cetveli
 Vekâletname örneği
 Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu
 Kâr dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
 Bilgilendirme politikası
 Sıkça sorulan sorular bölümü

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizde 01.01.2010-31.12.2010 tarihi içinde Sermaye Piyasası ve İMKB tebliğleri gereği 11 Özel Durum açıklaması bilgi paylaşımı amacı ile hazırlanmış ve yapılmıştır. Şirket Özel Durum açıklamalarını İMKB yoluyla ve kamuyu aydınlatma projesi kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Şirket hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Şirketimiz internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere yer verilmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi yoktur.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi Yönetim Kurulu Üyeleri, Murakıplar, Genel Müdür, Genel Müdür Yrd. (Finans), ile birlikte faaliyet raporunda kamuya duyurulmuş olan Üst Yönetim başlığı altında yer alan yöneticiler ile Mali İşler Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü, İç Denetim Müdürü, Planlama Ve Kontrol Müdürü, Hukuk Müşaviri, Bağımsız Denetleme Kurulu ve diğer tüm departman yöneticilerinden ibarettir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

MENFAAT SAHİPLERİ

ORTAKLAR

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler. Şirket İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırım, kâr dağıtım gibi hususları yasal çerçevede süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Özel Durum açıklamaları ile ve yüksek tirajlı bir gazetede duyurulmaktadır. Basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşlarıyla yapılan röportajlar, internet yoluyla da bilgilendirmeler yapılmaktadır. Gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir bilgiyle eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

MÜŞTERİLER

Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçülmektedir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir.

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarla ilgili her türlü uygulama, çalışma hayatını düzenleyen yasalar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlara yönelik işe alım, terfi, eğitim ve performans geliştirme politikaları ve çeşitli uygulamalar yazılı olarak belirlenmiştir. Çalışanların performansları her sene başında belirlenen hedefler ve bunların performans ölçütleri göz önünde bulundurularak karşılıklı görüşmelerle değerlendirilmektedir. Şirketimizde mevcut işlerin tanımlarının esas alındığı uluslararası bir "iş değerlendirme sistemi" kullanılarak işler sistematik olarak değerlendirilmekte ve sonuçları insan kaynaklarımız ile ilgili çeşitli uygulama ve kararlarımızda esas alınmaktadır.

Çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları her yıl düzenli olarak gözden geçirilir ve yıllık eğitim planları hazırlanarak, bu planlar dahilinde ihtiyaçları karşılanır.

Çalışanlar için bir portal mevcut olup kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye (şirket hedefleri, politikalar, iş tanımları, uygulamalar vb.) bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Şirket taraflarla, hissedarlarla, çalışanlarla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili konularda açık olarak iletişimde bulunur. Fabrikalarımızda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği sistemi kurulmuş ve başarı ile uygulanmaktadır.

Akçansa'da Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemleri entegre edilerek Birleştirilmiş Yönetim Sistemi kurulma çalışmaları da devam etmektedir. Bu amaç için satın alınmış olan QDMS bilgisayar programına tüm yönetim sistemlerinin verilerinin sisteme işlenmesi devam etmektedir.

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve genel ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar; düzenlenen seminerler ve eğitimler ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile bilgilendirilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla anketler yapılmaktadır. Ayrıca, bayi ve müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir. 2008 yılında uygulamaya giren, Ödüllendirme Sistemi kapsamında her yıl başarı gösteren ekipler ödüllendirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Akçansa olarak, İnsan Kaynakları stratejilerimizi ve öncelikli hedeflerimizi belirlerken, Şirketimizin iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterdiğimiz çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine özgü şartları da ayrı ayrı gözönünde bulundurmaktayız. Akçansa; başarıya ulaşmasında önemli rol oynayan insan kaynağına verdiği önem çerçevesinde; İnsan Kaynakları süreçlerinde eğitim, performans değerlendirmesi, kariyer gelişimi, organizasyon ve insan kaynağı başarı planı, ücret sistemi ve sosyal haklar uygulamaları ile çalışanlarına bireysel gelişim, yüksek performans ve başarı için her türlü olanağı sağlamaktadır.

Şirket'in uzun vadeli başarısını garanti altına almak amacıyla, ortaklarımız Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile işbirliği içinde yürütülen çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdürmek, çalışanlarımızın memnuniyetine ve verimli çalışabilmesine imkan verecek bir ortam yaratmak, insan kaynağımızın niteliğini artırmak ve yarattığımız olumlu imaj ile tercih edilen işveren olma yönündeki çabalarımızı sürdürmek, insan kaynakları alanında en iyi uygulamalarla örnek şirket olmak, sağladığı çağdaş çalışma koşulları ile sektördeki en nitelikli insan gücüne sahip olmak ve bu insan gücünün kalıcılığını sürdürmek; çalışanlarına, bireysel ve mesleki alanda eğitim ve gelişim fırsatları yaratmak; çalışanlarına, adil, yüksek performansı ödüllendirici, ülke genel ücret seviyeleri ile ilişki içinde bulunan ücretlendirme sistemini esas almak; çalışanlarını, karşılıklı güven ve saygıya dayalı, analitik düşünen, müşteri odaklı olan, ekip çalışması ve işbirliğine yatkın, etkin iletişime açık, başarıları paylaşan, başarıya arzusu yüksek ortak bir "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmak Şirket vizyonumuzun gerçekleştirilebilmesi için "kültür" boyutunun yönetilmesine katkıda bulunmak; çalışanlarının beklentilerini ve organizasyonun gelişim ihtiyacı duyduğu alanları belirlemek, bu konularda eylem planları oluşturmak, sürekli gelişimi mümkün kılmak ve böylece şirket hedeflerini ve performansını desteklemektedir.

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır.01.01.2010-31.12.2010 tarihleri içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket kalite politikası kapsamında müşteri ve tedarikçilerinin karşılıklı memnuniyet prensibini benimsemektedir. Müşteri yükümlülüklerine ve konuyla ilgili harici taleplere uyar. Kalite Kontrol Yönetim Sistemi'ni sürekli ve düzenli olarak gözden geçirerek denetler. Ürünlerinin kalitesinin geliştirilmesini teşvik eder. Faaliyetleri, kaliteyi etkileyebilecek olan müteahhit ve tedarikçilerin kalite taahhütlerine uymalarını sağlar. Müteahhitlerin ve tedarikçilerin kalite bilincini geliştirmesi amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenerek katılımların sorunlarının giderilmesi için ortak çalışma grupları oluşturulur, taraflar arasında etkin iletişim ortamının yaratılmasına azami gayret gösterilir. Ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, Şirket müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürür. Müşteri memnuniyeti düzenli olarak yapılan anketlerle ölçümlenir. Müşterilere yönelik eğitim ve seminerler planlanarak, düzenli aralıklarla yapılır. Bunun yanı sıra, araştırma ve geliştirme faaliyetleri de sürdürülmektedir. Şirket içi ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğini sağlayıcı tedbirler alınır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

17. Sosyal Sorumluluk

Şirket daha temiz bir çevre için oluşturulan uluslararası standartlar uyum sağlamak amacıyla her türlü çabayı göstermektedir.

ISO 14001 çevre politikamızda belirtildiği üzere, amacımız; atık yönetimi uygulamak; bunun için, atıkları sınıflandırarak ayırmak, geriye dönüştürülebilecek olanların geri dönüşümünü sağlamak, yok edilmesi gerekenleri lisanslı bertaraf tesislerinde yok etmek, bu şekilde atık miktarını azaltmak, yakabilecek olduğumuz kendi atıklarımızı tesisimizde lisans veya izin alarak yakmak, atıkların havaya, suya ve toprağa olan zararlarını değerlendirerek gerekli tedbirleri almak ve bu şekilde bu zararları minimize etmek, yasal gerekliliklere uymak ve bunun için gerekli alt yapıyı ve kaynakları sağlamak, birlikte çalıştığımız müteahhitlere de gerekli yaptırımlar uygulamak, bu konuda eğitim vermektir. Çevre bilinci ve çevre ile uyum içerisinde kalkınmanın sürdürülebilmesi Akçansa'nın temel hedeflerinden biridir. Akçansa çevre faktörünü bütün tesislerinde uygulamalı olarak gözönüne almaktadır. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan davalar mevcuttur.

Çeşitli atıkları çevre ve ekonomi için değere dönüştüren Akçansa'nın, Büyükçekmece ve Çanakkale çimento fabrikaları, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı R134 - 001 ve R117 - 001 alternatif yakıt kullanım lisanslarını alan ilk fabrikalar olma özelliği taşımaktadır. Atıkların çimento fabrikalarında yakılması ile doğal kaynakların korunması ve çevreye yayılan karbondioksit miktarının önemli ölçüde azaltılması sağlanırken, çok büyük bir sorun teşkil eden atık bertarafına da çözüm üretilmektedir.

Türkiye' nin kültürel mirasına sahip çıkma misyonu ile hareket eden Akçansa, Çanakkale'de Truva kazı faaliyetlerine sponsor olarak, tarih ve kültür mirasının korunmasına destek vermiştir.

Fabrikalarımız çevre belediyelere, okullara ve kamu kuruluşlarının topluma hizmet kalitesini artırmak amacı ile çalışmakta ve maddi katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, yine sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde H.Ö. Sabancı Vakfı'na yaptığı bağışlarla yakın çevresinin ötesinde, ülkenin sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icracı değildir. Yönetim Kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir. Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki tanıtıcı bilgiler faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet GÖÇMEN

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Daniel H.J. GAUTHIER

Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Emir ADIGÜZEL

Yönetim Kurulu Üyesi
Ernest Gerard JELITO

Yönetim Kurulu Üyesi
Faruk BİLEN

Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ

Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Volkan KARA

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ihtiyaç duyulması halinde üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile yönetim bilimi alanında çağdaş ve modern değişimleri daha iyi takip edebilmek için geliştirme programları tasarlanmış ve uygulanmıştır.

20. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

VİZYON

"Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek" Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile, Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,

Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza, Sürekli gelişim olanakları ile iş modelimizin odak noktasında yeralan, çalışanlarımıza, Değer yaratarak, TOPLUMUN YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN LİDER YAPI MALZEMELERİ ŞİRKETİ OLMAK.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci en az yılda dört kez tekrarlamaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek, ölçümleme ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanım olan SAP ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2010-31.12.2010 tarihleri içinde 4 adet yüzyüze, 42 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 46 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'le görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından 1 hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

01.01.2010-31.12.2010 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular, karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2010-31.12.2010 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

25. Etik Kurallar

Ortaklarımızdan Sabancı Holding'in kabul ettiği etik prensipler Şirketimizce de benimsenmiş ve uygulanmaktadır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi; kurallara ilişkin hazırlanan kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimleriyle gerçekleştirilmektedir. Web tabanlı yürütülen "Sa-Etik Yıl Sonu Uygulaması" ile çalışanlarımızın etik konusundaki güncel geri bildirimleri alınmaktadır."

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi ve ön bilgilendirme komitesi mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

Denetim Komitesi'nde mevcut üye yapılarından dolayı 01.01.2010-31.12.2010 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır.

Şirket iç denetim müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri konuları ile ilgili raporlarını Denetim Komitesi üyelerine sunmaktadır.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

İdare Meclisi Azaları, aksi Umumi Heyet tarafından kararlaştırılmadıkça, herhangi bir mali menfaat sağlanmamaktadır.

01.01.2010-31.12.2010 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Finansal Rasyolar:

LİKİDİTE ORANLARI		31.12.2010
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,77
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,33
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,25
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	143.473.356

MALİ BÜNYE ORANLARI		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,33
Duran Varlıklar/Özkaynak		1,11
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,24
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar-Finansal Borçlar	(160.548.950)

KÂRLILIK ORANLARI		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,66
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı/Net Satışlar	0,14
Aktif Verimliliği	Net Kâr/Aktif Toplamı	0,05
Faaliyet Kârı/Satış Hasılatı		0,09
Hisse Başına Net Kazanç		0,31

Nakit Varlıklar	40.167.702
Finansal Borçlar	(200.716.652)
Net Finansal Pozisyon	(160.548.950)

Ticari Alacaklar	183.146.207
Diğer Alacaklar	10.194.172
Stoklar	76.501.580
Ticari Borçlar	(110.349.022)
Diğer Borçlar	(16.019.581)
Net İşletme Sermayesi	143.473.356

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Akçansa piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizde endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

31 Aralık 2010 itibarıyla konsolide personel sayısı 1.085 kişidir.

Şirketimizin bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-İş Sendikası arasında yapılan Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlanarak, 20 Mart 2008 tarihinde, 1 Ocak 2008 - 31 Aralık 2010 yürürlük süreli Grup Toplu İş Sözleşmesini imzalamışlardır. Toplu İş Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda; Birinci Yıl; 31.12.2007 tarihindeki aylık brüt çıplak saat ücretlerine 01.01.2008 tarihinden geçerli olmak üzere bir seferde yıllık %12 (%oniki) artış, İkinci Yıl; çıplak saat ücretlerine 01.01.2009 tarihinden geçerli olmak üzere T.C.Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003 = 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2008-31.12.2008 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranında zam yapılacaktır.Üçüncü Yıl; 01.01.2010 tarihinden geçerli olmak üzere T.C.Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003 = 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2010-31.03.2010 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranına üç puan eklenerek bulunacak oranda zam yapılacaktır.

İşyerimizde uygulanmakta olan toplu iş sözleşmesi 31.12.2010 tarihinde sona ermiş olup, üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile muhatap işçi Sendikası Çimse-İş Sendikası arasında yeni dönem toplu iş sözleşmesi müzakerelerine 07 Ocak 2011 tarihinde başlamıştır.

Toplu sözleşme gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödenmesi yapılmaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:

2010 yılı oniki aylık dönemde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 2.031.021,69 TL. tutarında yardım ve bağış yapılmıştır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2010-31.12.2010 Tarihleri içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Bağımsız Denetim Raporu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığı'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer husus

Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 31 Aralık 2009 tarihli finansal konsolide tablolar ile ilgili olarak 19 Şubat 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

İstanbul, 21 Şubat 2011

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Berkman Özata
Sorumlu Ortak Başdenetçi

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2010	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2009
Dönen varlıklar		310.009.661	267.291.487
Nakit ve nakit benzerleri	6	40.167.702	40.091.509
Finansal yatırımlar	7	-	-
Ticari alacaklar	10	183.146.207	156.834.403
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37	25.491.986	21.691.517
-Diğer ticari alacaklar		157.654.221	135.142.886
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	-	-
Diğer alacaklar	11,37	7.869.906	4.859.105
Stoklar	13	76.501.580	63.465.558
Canlı varlıklar	14	-	-
Diğer dönen varlıklar	26	2.324.266	2.040.912
Ara Toplam		310.009.661	267.291.487
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	34	-	-
Duran varlıklar		921.797.160	894.348.831
Ticari alacaklar	10	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacakları	12	-	-
Diğer alacaklar	11	242.295	20.690
Finansal yatırımlar	7	147.698.124	118.246.896
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	27	-	-
Canlı varlıklar	14	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	17	-	-
Maddi duran varlıklar	18	600.408.583	601.307.288
Maddi olmayan duran varlıklar	19	35.795.399	35.920.835
Şerefiye	20	129.457.887	129.457.887
Ertelenmiş vergi varlığı	35	1.905.201	1.962.142
Diğer duran varlıklar	26	6.289.671	7.433.093
Toplam varlıklar		1.231.806.821	1.161.640.318

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Yükümlülükler	Dipnot referansları	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2010	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2009
Kısa vadeli yükümlülükler		175.503.708	195.119.386
Finansal borçlar	8, 37	49.135.105	96.678.800
-Finansal kredilerden borçlar		48.538.354	93.855.870
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		596.751	2.822.930
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	2.632.803
Ticari borçlar	10	110.349.022	82.260.281
-İlişkili taraflara ticari borçlar	37	3.978.436	1.555.262
-Diğer ticari borçlar		106.370.586	80.705.019
Diğer borçlar	11, 37	9.966.411	6.988.245
Finans sektörü faaliyetinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	35	1.500.241	2.439.991
Borç karşılıkları	22	4.552.929	4.086.386
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26	-	32.880
		175.503.708	195.119.386
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	34	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler		215.167.074	147.294.358
Finansal borçlar	8,37	151.581.547	91.647.962
-Finansal kredilerden borçlar		150.943.365	90.678.074
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		638.182	969.888
Diğer finansal yükümlülükler	9	-	-
Ticari borçlar	10	-	-
Diğer borçlar	11	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	-	-
Devlet teşvik ve yardımları	21	-	-
Borç karşılıkları	22	2.615.726	2.462.961
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24	16.453.559	13.645.992
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	35	44.516.242	39.537.443
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	26	-	-
Özkaynaklar		841.136.039	819.226.574
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	27	830.295.205	808.493.888
Ödenmiş sermaye		191.447.068	191.447.068
Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		233.177.582	233.177.582
Karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi (-)		-	-
Hisse senedi ihraç primleri		-	-
Değer artış fonları		102.965.139	74.921.074
Aktüeryal kazanç/kayıp		(320.518)	(254.656)
Yabancı para çevrim farkları		-	-
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		87.576.615	78.033.880
Geçmiş yıllar kârları		156.189.595	156.160.570
Dönem net kârı		59.259.724	75.008.370
Kontrol gücü olmayan paylar	27	10.840.834	10.732.686
Toplam yükümlülükler		1.231.806.821	1.161.640.318

İlişikte 55 ile 110'uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Gelir Tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansları	2010	2009
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	28	817.352.286	709.593.804
Satışların maliyeti (-)	28	(705.282.161)	(570.647.670)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		112.070.125	138.946.134
Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer gelirler		-	-
Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer giderler (-)		-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr		-	-
Brüt kâr		112.070.125	138.946.134
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	29,30	(8.187.288)	(8.641.731)
Genel yönetim giderleri (-)	29,30	(26.092.170)	(20.512.525)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	29,30	-	-
Diğer faaliyet gelirleri	31	2.874.058	4.679.476
Diğer faaliyet giderleri (-)	31	(8.873.841)	(14.114.038)
Faaliyet kârı		71.790.884	100.357.316
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki paylar		-	-
Finansal gelirler	32	37.904.056	30.840.005
Finansal giderler (-)	33	(37.398.845)	(41.797.376)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		72.296.095	89.399.945
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri		(12.928.223)	(14.860.951)
- Dönem vergi gelir/(gideri)	35	(9.352.020)	(16.191.630)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	35	(3.576.203)	1.330.679
Sürdürülen faaliyetler dönem kâr/zararı		59.367.872	74.538.994
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kâr/zararı		-	-
Dönem kâr/zararı		59.367.872	74.538.994
Dönem kâr/zararının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan payları	27	108.148	(469.376)
Ana ortaklık payları	27	59.259.724	75.008.370
Hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)	27	0,31	0,39
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç/kayıp (Kuruş)		0,31	0,39
Ağırlık ortalaması hisse senedi sayısı		19.144.706.825	19.144.706.825

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		bağımsız	bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	2010	2009
	referansları		
Dönem kârı/(zararı)		59.367.872	74.538.994
Diğer kapsamlı gelir:			
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	27	29.520.068	54.566.137
Emeklilik planlarındaki aktüeryal kazanç ve kayıplar		(82.328)	(318.320)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri	27	(1.459.537)	(3.879.550)
Diğer kapsamlı gelir (vergi sonrası)		27.978.203	50.368.267
Toplam kapsamlı gelir		87.346.075	124.907.261
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan payları		108.148	(469.376)
Ana ortaklık payları		87.237.927	125.376.637

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

	Ödenmiş sermaye	Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedek
1 Ocak 2009 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	67.943.530
Transferler	-	-	10.090.350
Ödenen temettüler (Not 36)	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir (Not 7)	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kayıp	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	-	-
Toplam diğer kapsamlı gelir	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-
31 Aralık 2009 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	78.033.880
1 Ocak 2010 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	78.033.880
Transferler	-	-	9.542.735
Ödenen temettüler (Not 36)	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıklar üzerindeki gerçekleşmemiş net gelir (Not 7)	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir - Finansal varlıkların çıkışından dolayı dönem gelirine aktarılan fon	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir - Aktüeryal kayıp (Not 24)	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri (Not 35)	-	-	-
Toplam diğer kapsamlı gelir	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-
31 Aralık 2010 bakiyesi	191.447.068	233.177.582	87.576.615

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31 Aralık 2010 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Para birimi - Türk Lirası (TL))

Değer artış fonu	Aktüeryal kazanç/ kayıp	Net dönem kârı	Geçmiş yıllar kârları	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Azınlık payları (Not 27)	Toplam özkaynaklar
24.298.151	-	104.269.708	131.983.269	753.119.308	11.456.862	764.576.170
-	-	(104.269.708)	94.179.358	-	-	-
-	-	-	(70.002.057)	(70.002.057)	(254.800)	(70.256.857)
-	-	75.008.370	-	75.008.370	(469.376)	74.538.994
54.566.137	-	-	-	54.566.137	-	54.566.137
-	(318.320)	-	-	(318.320)	-	(318.320)
(3.943.214)	63.664	-	-	(3.879.550)	-	(3.879.550)
50.622.923	(254.656)	-	-	50.368.267	-	50.368.267
50.622.923	(254.656)	75.008.370	-	125.376.637	(469.376)	124.907.261
74.921.074	(254.656)	75.008.370	156.160.570	808.493.888	10.732.686	819.226.574
74.921.074	(254.656)	75.008.370	156.160.570	808.493.888	10.732.686	819.226.574
-	-	(75.008.370)	65.465.635	-	-	-
-	-	-	(65.436.610)	(65.436.610)	-	(65.436.610)
-	-	59.259.724	-	59.259.724	108.148	59.367.872
29.719.872	-	-	-	29.719.872	-	29.719.872
(199.804)	-	-	-	(199.804)	-	(199.804)
-	(82.328)	-	-	(82.328)	-	(82.328)
(1.476.003)	16.466	-	-	(1.459.537)	-	(1.459.537)
28.044.065	(65.862)	-	-	27.978.203	-	27.978.203
28.044.065	(65.862)	59.259.724	-	87.237.927	108.148	87.346.075
102.965.139	(320.518)	59.259.724	156.189.595	830.295.205	10.840.834	841.136.039

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Para birimi - Türk Lirası (TL))

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		bağımsız denetimden geçmiş	bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kâr		72.296.095	89.399.945
Vergi karşılığı ve azınlık payları öncesi kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri/geliri		(7.247.683)	13.240.622
Amortisman ve itfa payları	18, 19, 30	54.884.168	57.702.162
Kıdem tazminatı karşılığı	24	3.603.951	1.765.798
Kıdem teşvik karşılığı	24	924.895	744.543
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı, net	22	152.765	470.899
Maddi ve maddi olmayan varlık satış kârı	31	(325.292)	(159.551)
Faiz gideri	33	12.474.088	14.206.627
Şüpheli alacak karşılığı	10	817.634	2.360.568
Temettü gelirleri	32	(8.151.119)	(6.683.009)
Satılmaya hazır finansal varlık satış kârı	32	(1.364.968)	-
Yasal dava karşılığı, net	22	303.095	252.847
Stok değer düşüklüğü karşılığı	13	1.166.000	1.180.171
Jestiyon karşılığı	22	500.000	560.000
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı		130.033.629	175.041.622
Net işletme sermayesindeki değişim			
Ticari alacaklar		(27.706.874)	(40.910.060)
Diğer alacaklar		582.099	(3.267.541)
Stoklar		(14.202.022)	24.462.147
Diğer dönen varlıklar		(283.354)	889.319
Diğer duran varlıklar		1.143.422	(5.663.925)
Ticari borçlar		28.088.741	28.304.850
Diğer borçlar		2.978.166	(2.603.587)
Diğer yükümlülükler		-	45.270
Borç karşılıkları		339.568	321.358
Ödenen vergi		(10.291.770)	(13.751.639)
Ödenen kıdem tazminatı	24	(1.329.884)	(2.460.402)
Ödenen primler	22	(560.000)	(550.000)
Ödenen cezalar	22	(116.120)	(874.750)
Ödenen kıdem teşvikleri	24	(473.723)	(910.961)
Şüpheli alacaktan tahsilatlar	10	355.831	597.835
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi		108.557.709	158.669.536
Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Finansal varlık satış hasılatı		1.433.808	-
Maddi varlık alımları, net	18	(50.897.996)	(11.774.645)
Maddi olmayan varlık alımları	19	(991.398)	(2.852.703)
Maddi ve maddi olmayan varlık satış hasılatı		772.626	1.111.729
Alınan temettü	32	8.151.119	6.683.009
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(41.531.841)	(6.832.610)
Finansman faaliyetleri ile ilgili nakit akımları			
Alınan kısa vadeli kredilerden sağlanan nakit		197.615.863	176.454.768
Alınan uzun vadeli kredilerden sağlanan nakit		120.000.000	-
Ödenen kısa vadeli krediler		(299.222.907)	(231.889.512)
Vadeli işlemlerden sağlanan nakit girişleri		(3.592.900)	7.007.256
Ödenen temettü		(65.436.610)	(70.002.057)
Kontrol gücü olmayan hissedarlara dağıtılan kâr		-	(254.800)
Ödenen finansal kiralama borçları		(3.034.723)	(5.984.286)
Ödenen faiz		(13.278.398)	(16.389.685)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(66.949.675)	(141.058.316)
Nakit ve nakit eşdeğerlerindeki net artış		76.193	10.778.610
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	40.091.509	29.312.899
Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit eşdeğerleri	6	40.167.702	40.091.509
Nakit akışları için ek bilgi			
Faiz gelirlerinden elde edilen nakit		961.265	1.463.328

2010 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile yeni maddi veya maddi olmayan varlık alım tutarı 367.170 TL'dir. (31 Aralık 2009 – Yoktur).

İlişikte 55 ile 110'uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

1. Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu**Genel**

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi "Akçansa" 1967 yılında kurulmuş olan Akçimento Ticaret Anonim Şirketi "Akçimento" ve 1974 yılında kurulmuş olan Çanakkale Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin "Çanakkale" birleşmesi ile 30 Eylül 1996 tarihinde kurulmuştur. 12 Ocak 1996 tarihinde tamamı Cimenteries CBR S.A. "CBR"'a ait olan Mortelmaattschappij Eindhoven B.V. (Mortel), Çanakkale'nin %97,7 payını satın almıştır. 24 Temmuz 1996 tarihinde de, CBR, Çanakkale'deki hisselerini, çoğunlukla Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketine bağlı şirketlerin elinde tuttuğu Akçimento hisselerinin %30'u ile takas etmiştir.

1 Ekim 1996 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Akçimento, Çanakkale ile birleşmiş ve varlığını sona erdirmiş olup, Çanakkale'nin ismi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Akçansa'nın hisseleri 1986 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. 27 Kasım 2006 tarihinde, HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan CBR International Holdings B.V.'nin sahibi olduğu %39,72 oranında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamı yine HeidelbergCement A.G.'nin %100 oranında iştiraki olan HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. şirketine devir olmuştur.

Akçansa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kozyatağı Mahallesi, Kaya Sultan Sokak, Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, No: 81, Kat: 5 – 8, Kozyatağı, İstanbul'dur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 21 Şubat 2011 tarihinde Akçansa yönetimi tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır. 27 no'lu dipnotta detaylarıyla anlatıldığı üzere Akçansa'yı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L. birlikte kontrol etmektedir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Akçansa ve Karşımsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karşımsa - %50,99'u Akçansa'ya ait olan bağlı ortaklık) bundan böyle "Akçansa ve bağlı ortaklığı" veya "Şirket" olarak adlandırılacaktır. 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle personel sayıları (hepsi Türkiye'de istihdam edilmiş) sırasıyla 1.085 ve 1.058'dir.

Faaliyet konusu

Şirket, çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar**2.1 Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri**

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği") ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliği, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir ve bu Tebliği ile birlikte Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmeler finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından ilan edilinceye kadar, finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmaktadır. İlişikteki finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla UMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2. Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar Grup tarafından uygulanmış ve bu finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bu finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

(a) Grup'un sunum ve dipnot açıklamalarını etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar

Bulunmamaktadır.

(b) Grup'un finansal performansını ve/veya bilançosunu etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar

Bulunmamaktadır.

(c) 2010 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

UMS 7 **Nakit Akım Tablosu** (2009 yılında yayınlanan UFRS'lerde Yapılan İyileştirmeler'in bir kısmı olarak)

UMS 7 standardında yapılan değişiklikler, yalnızca finansal durum tablosunda/bilançoda varlık olarak muhasebeleştirilen harcamaların yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akımları olarak sınıflandırılabileceğini belirtir.

UMS 1 **Finansal Tabloların Sunumu** (2010 yılında yayınlanan UFRS'lerde Yapılan İyileştirmeler'in bir kısmı olarak)

UMS 1'e yapılan değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelir kalemleri ile ilgili gerekli analizini özkaynak hareket tablosunda veya dipnotlarda verebileceğine açıklık getirmektedir. Değişiklik geçmişe yönelik olarak uygulanacaktır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

UFRS 3 (2008) İşletme Birleşmeleri

UFRS 3 (revize), "İşletme Birleşmeleri" ve UMS 27, "Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar", UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar" ve UMS 31, "İş Ortaklıklarındaki Paylar" standartlarındaki değişiklikler, ileriye dönük olarak 1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemlerde meydana gelen işletme birleşmeleri için geçerlidir. Yeni standartlar ile mevcut standartlardaki değişikliklerin uygulanmasının başlıca etkileri aşağıdaki gibidir:

- a) önceden 'azınlık payları' olarak ifade edilen kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değer ile veya kontrol gücü olmayan payların edinilen işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değerdeki payı ile değerlendirilmesinin her işlem bazında ölçümüne izin vermesi,
- b) koşullu bedele ilişkin muhasebeleştirme ve sonraki muhasebe işlemlerine ilişkin şartların değişmesi,
- c) edinim ile ilgili maliyetlerin işletme birleşmelerinden ayrı olarak muhasebeleştirme gerekliliği ve bunun sonucunda bu tür maliyetlerin genellikle oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmesi.
- d) aşamalı satın alım işlemlerinde, önceden elde tutulan payların satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerinden ölçülmesi ve yeniden değerlendirme sonrasında ortaya çıkan kazanç ya da zararın, gelir tablosunda muhasebeleştirilmesi.
- e) UFRS 3 (2008) standardı uyarınca, Grup ile satın alınan işletme arasında işletme birleşmesi öncesinde bir ilişkinin olduğu durumunda, bu ilişki işletme birleşmesi sonrasında sonlanarak, birleşme sonucu oluşan kâr/zarar muhasebeleştirilir.

Grup, 1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemlerde herhangi bir işletme birleşmesi işlemi gerçekleştirmediği için bu yorumu uygulamamaktadır.

UMS 27 (2008) Konsolide ve Bireysel Mali Tablolar

UMS 27 (2008) standardının uygulanmasıyla Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında değişikliklere ilişkin muhasebe politikalarında değişiklik olmuştur.

Yeniden düzenlenen bu Standardın, özellikle, Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde etkisi olmuştur. Önceki dönemlerde, UFRS standartlarında bu konuya ilişkin kuralların olmadığı durumlarda, mevcut bağlı ortaklıkların payındaki artışlar, bağlı ortaklık satın alımında kullanılan aynı yöntemle, şerefiye ya da pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç ile sonuçlanacak şekilde, muhasebeleştirilmekteydi; mevcut bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan azalışlarda ise alınan ücret ile kontrol gücü olmayan paylarda yapılan düzeltmeler arasındaki fark kapsamlı gelir tablosu içinde muhasebeleştirilmekteydi. UMS 27(2008) standardı uyarınca tüm artış ve azalışların özkaynak içinde muhasebeleştirilmesi ve şerefiye ya da kâr/zarar üzerinde bir etkisinin olmaması gerekmektedir.

Bir bağlı ortaklığın bir işlem, olay ya da bir başka neden sonucu kontrolünün kaybedilmesi durumunda Grup, bu Standart uyarınca tüm varlıklarını, yükümlülüklerini ve kontrol gücü olmayan paylarını defter değerleriyle bilanço dışı bırakmalı ve karşılığında alınan bedeli gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirmelidir. İlgili bağlı ortaklıkta kalan pay, kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmelidir. Aradaki fark, kazanç ya da zarar olarak kâr/zarar içinde gösterilmelidir.

Muhasebe politikalarındaki bu değişiklikler, ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla uygulanmaya başlanmıştır.

Grup'un bağlı ortaklığındaki sermaye payında herhangi bir değişiklik olmadığı için bu yorumu uygulamamaktadır.

UMS 28 (2008) İştiraklerdeki Yatırımlar

UMS 28'e yapılan değişiklikler neticesinde, bir iştirak üzerindeki önemli etki kaybedildiğinde, Grup kalan payını, gerçeğe uygun değeriyle hesaplar. Gerçeğe uygun değer ile kayıtlı değer arasındaki fark kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

2010 yılında yayınlanan UFRS'lerde Yapılan İyileştirmeler'in bir bölümünde, yatırımcının bir iştirak üzerinde önemli etkisini kaybettiği işlemlerle ilgili UMS 28 (2008) standardındaki değişikliklerin ileriye dönük olarak uygulanacağına açıklık getirilmiştir. Grup'un herhangi bir iştiraki bulunmadığı için bu yorumu uygulamamaktadır.

UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardındaki Değişiklikler (2009 yılında yayınlanan UFRS'lerde Yapılan İyileştirmeler'in bir kısmı olarak), 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerlidir. Grup'un satış amaçlı elde tutulan duran varlık veya durdurulan varlıkları bulunmadığı için, bu yorumu uygulamamaktadır.

UFRYK 17 "Nakit Dışı Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı", 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerlidir. Grup nakit olmayan türde herhangi bir varlık dağıtımında bulunmadığı için, bu yorumu uygulamamaktadır.

UFRYK 18, "Müşterilerden Varlık Transferi", 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da bu tarihten sonra transfer edilen varlıklar için geçerlidir. Grup, müşterilerinden herhangi bir varlık transfer etmediği için bu yorumu uygulamamaktadır.

"UFRS'nin İlk Olarak Uygulanması – Diğer İstisnai Durumlar" (UFRS 1'deki değişiklik), Temmuz 2009 tarihinde yayınlanmıştır. Bu değişikliklerin 1 Ocak 2010 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için uygulanması zorunludur. Grup, UFRS'yi ilk defa uygulamadığı için bu yorumu uygulamamaktadır.

UFRS 2 "Hisse Bazlı Ödemeler – Grup'un nakit olarak ödediği hisse bazlı anlaşmalar", 1 Ocak 2010 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerlidir. Grup'un hisse bazlı ödeme planı olmadığı için bu yorumu uygulamamaktadır.

UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardında yapılan değişiklikler, bir işletmenin sahip olduğu bir bağlı ortaklığa ait çoğunluk hisselerini satmayı planladığı durumda yapması gereken açıklamaları belirtir. Bir bağlı ortaklığın satış amacıyla elde tutulması durumunda bu bağlı ortaklığa ait tüm varlık ve yükümlülükler, işletmenin satış sonrasında bağlı ortaklıkta kontrol gücü olmayan hisselerle sahip olması durumunda bile, UFRS 5 standardı kapsamında sınıflandırılmalıdır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile ilgili olarak 2009 yılında yapılan iyileştirmeler, Nisan 2009 tarihinde yayınlanmıştır. İyileştirmeler aşağıda açıklanan standartlar ve yorumları kapsamaktadır: UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler, UFRS 8 Faaliyet Bölümleri, UMS 1 Mali Tabloların Sunumu, UMS 7 Nakit Akım Tablosu, UMS 17 Finansal Kiralamalar, UMS 18 Hasılat, UMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü, UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm, UFRYK 9 Saklı Türev Araçlarının Yeniden Değerlendirilmesi, UFRYK 16 Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması. Bu iyileştirmelerin yürürlük tarihi her bir standart için ayrı olup, çoğu 1 Ocak 2010 tarihi itibariyle geçerlidir.

(d) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

UFRS 1 (değişiklikler) UFRS'nin İlk Olarak Uygulanması – Diğer İstisnai Durumlar

1 Temmuz 2010 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olan UFRS 1 standardındaki değişiklikler, UFRS 7 gerçeğe uygun değer açıklamalarının karşılaştırmalı sunumu açısından UFRS'leri ilk kullanan işletmelere sınırlı muafiyet getirmektedir.

20 Aralık 2010 tarihinde ise UFRS 1'e, UFRS standartlarını ilk kez uygulayacak olan mali tablo hazırlayıcılarına UFRS'ye geçiş dönemi öncesinde ortaya çıkan işlemlerin yeniden yapılandırılmasında kolaylık sağlanması ve ilk kez UFRS'ye göre mali tablo hazırlayan ve sunan şirketlerden yüksek enflasyonist ortamdan yeni çıkanları için açıklayıcı bilgi sağlamak amacıyla ilave değişiklikler getirilmiştir. Bu değişiklikler 1 Temmuz 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olacaktır.

Grup halihazırda UFRS'ye uygun finansal tablo hazırladığından bu değişiklikler Grup için geçerli değildir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

UFRS 7 “Finansal Araçlar: Açıklamalar”

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardı bilanço dışı faaliyetler ile ilgili yapılan kapsamlı inceleme çalışmalarının bir parçası olarak Ekim 2010 tarihinde değiştirilmiştir. Bu değişiklikler, mali tablo kullanıcılarının finansal varlıklara ilişkin devir işlemlerini ve devri gerçekleştiren işletmede kalan risklerin yaratabileceği etkileri anlamasına yardımcı olacaktır. Ayrıca bu değişiklikler uyarınca, oransız devir işlemlerinin raporlama dönemi sonunda gerçekleştirilmesi halinde daha fazla açıklama yapılması gerekmektedir. Bu değişiklikler 1 Temmuz 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olacaktır. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

UFRS 9 ‘Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme’

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK), Kasım 2009’da UFRS 9’un finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili birinci kısmını yayımlamıştır. UFRS 9, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme’nin yerine kullanılacaktır. Bu Standart, finansal varlıkların, işletmenin finansal varlıklarını yönetmede kullandığı model ve sözleşmeye dayalı nakit akış özellikleri baz alınarak sınıflandırılmasını ve daha sonra gerçeğe uygun değer veya ifta edilmiş maliyetle değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu yeni standardın, 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanması zorunludur. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

UMS 12 “Gelir Vergisi”

UMS 12 “Gelir Vergisi” standardı, Aralık 2010 tarihinde değişikliğe uğramıştır. UMS 12 uyarınca varlığın defter değerinin kullanımı ya da satışı sonucu geri kazanılıp, kazanılmamasına bağlı olarak varlıkla ilişkilendirilen ertelenmiş vergisini hesaplaması gerekmektedir. Varlığın UMS 40 ‘Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller’ standardında belirtilen gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alındığı durumlarda, defter değerinin geri kazanılması işlemi varlığın kullanımı ya da satışı ile olup olmadığının belirlenmesi zorlu ve sübjektif bir karar olabilir. Standartta yapılan değişiklik, bu durumlarda varlığın geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı tahmininin seçilmesini söyleyerek pratik bir çözüm getirmiştir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2012 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olacaktır. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

UMS 24 (2009) ‘İlişkili Taraf Açıklamaları’

Kasım 2009’da UMS 24 “İlişkili Taraf Açıklamaları” güncellenmiştir. Standartta yapılan güncelleme, devlet işletmelerine, yapılması gereken dipnot açıklamalarına ilişkin kısmi muafiyet sağlamaktadır. Bu güncellenen standardın, 1 Ocak 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanması zorunludur. Grup, revize edilen standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

UMS 32 (Değişiklikler) Finansal Araçlar: Sunum ve UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu

UMS 32 ve UMS 1 standartlarındaki değişiklikler, 1 Şubat 2010 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo hazırlayan bir işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki bir para birimini kullanarak ihraç ettiği hakların (haklar, opsiyonlar ya da teminatlar) muhasebeleştirilme işlemleri ile ilgilidir. Önceki dönemlerde bu tür haklar, türev yükümlülükler olarak muhasebeleştirilmekteydi ancak bu değişiklikler, belirli şartların karşılanması doğrultusunda, bu tür ihraç edilen hakların opsiyon kullanım fiyatı için belirlenen para birimine bakılmaksızın, özkaynak olarak muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtmektedir. Grup, değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

UFRYK 14 (Değişiklikler) Asgari Fonlama Gerekliliğinin Peşin Ödenmesi

UFRYK 14 yorumunda yapılan değişiklikler 1 Ocak 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. Tanımlanmış fayda emeklilik planına asgari fonlama katkısı yapması zorunlu olan ve bu katkıları peşin ödemeyi tercih eden işletmeler bu değişikliklerden etkilenecektir. Bu değişiklikler uyarınca, isteğe bağlı peşin ödemelerden kaynaklanan fazlalık tutarı varlık olarak muhasebeleştirilir. Grup, bu değişikliğin finansal tablolarında bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

UFRYK 19 ‘Finansal Yükümlülüklerin Özkaynak Araçları Kullanılarak Ödenmesi’

UFRYK 19, 1 Temmuz 2010 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. UFRYK 19 sadece bir yükümlülüğünün tamamını ya da bir kısmını ödemek amacıyla özkaynak araçları ihraç eden işletmelerin kullanacağı muhasebe uygulamalarına açıklık getirir. Grup, değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

Mayıs 2010, Yıllık İyileştirmeler

UMSK, yukarıdaki değişikliklere ve yeniden güncellenen standartlara ek olarak, Mayıs 2010 tarihinde aşağıda belirtilen ve başlıca 7 standardı/yorumu kapsayan konularda açıklamalarını yayınlamıştır: UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Olarak Uygulanması; UFRS 3 İşletme Birleşmeleri; UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar; UMS 1 Finansal Tablo Sunumu; UMS 27 Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar; UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama; ve UFRYK 13 Müşteri Bağlılık Programları. 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarih sonrasında geçerli olan UFRS 3 ve UMS 27’deki değişiklikler haricindeki tüm diğer değişiklikler, erken uygulama opsiyonu ile birlikte, 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde geçerli olacaktır. Grup, yukarıdaki standartlar ile değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir :

a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 24’te yer almaktadır.

b) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Not 10’da yansıtılmıştır.

c) Şirket yönetimi özellikle bina ve makina ekipmanların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 18 ve 19).

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Not 22’de yer almaktadır.

e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılığın detayları Not 13’de yer almaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

f) Şirket, şerefiye'ye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akımlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Not 20).

g) Şirket maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Not 22'de yer almaktadır.

h) Şirket, iştiraklere ilişkin değer düşüklüğü analizini sektörel karşılaştırma yöntemini kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Şirket'in benzer şirketlerin piyasa değerleri ile karşılaştırılmasına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır .

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti**Uygulanan konsolidasyon esasları**

Konsolide finansal tablolar Akçansa'nın ve %50,99'una sahip olduğu Karçimsa'nın finansal tablolarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklık, kontrolün Akçansa'ya geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Akçansa'dan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur.

Yukarıda da belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar Akçansa ve onun kontrol ettiği bağlı ortaklığın aynı döneme ait finansal tablolarından oluşur. Akçansa direkt veya indirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'nden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrolü ele geçirmiş sayılır.

Bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem kârları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Akçansa ve bağlı ortaklığı arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kâr marjları elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler (vadesiz) ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir :

İlk madde ve malzemeler – aylık ağırlıklı ortalama ile belirlenen satın alım maliyetinden oluşmaktadır.

Mamul ve yarı mamuller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlendirme yöntemi aylık ağırlıklı ortalama yöntemidir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Üzerinden maden çıkarılan araziler haricinde, arazi amortismanına tabi tutulmamıştır. Üzerinden maden çıkarılan araziler ise, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

	Ekonomik ömürler
Yerüstü yer altı düzenleri ve binalar	20-50 yıl
Makina tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	5 yıl
Özel maliyetler	5-47 yıl

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleştirilemeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleştirilebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleştirilebilir değerlerine indirgenmektedir. Maddi duran varlıkların gerçekleştirilebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleştirilebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim için belirlenmektedir. Değer düşüklükleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerler, şartlarda değişiklik olduğu takdirde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmek için incelenmektedir.

Şerefiye

Şerefiye, satın alınan ortaklığın veya satın alınan varlıkların satın alım tarihindeki maliyeti ile net aktiflerinin (satın alınan varlıklar için varlığın) rayiç bedelleri arasında kalan farktır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standardı (UFRS) 3 "İşletme birleşmeleri" çerçevesinde şerefiye tutarı itfa edilmemektedir. Şerefiye, taşındığı değer gerçekleştirilemeyeceği durum ve şartlarda ve yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görüldüğü zamanlarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2010 tarihindeki yabancı para cinsinden aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki Merkez Bankası alış kuru ile değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Euro
Alış kuru		
31 Aralık 2010	1,5460	2,0491
31 Aralık 2009	1,5057	2,1603

Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar**Karşılıklar**

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatı karşılığı

(a) Tanımlanan fayda planı :

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 24'de daha detaylı belirtildiği üzere, Şirket finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto ederek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

Konsolide bilançolarda kıdem tazminatı karşılıkları uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

(b) Tanımlanan katkı planları :

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. İlgili primlere ilişkin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla toplam 6.629.529 TL (31 Aralık 2009 – 5.995.839 TL) tutarında gider gerçekleşmiştir.

Kiralamalar

Kiralama işlemleri –kiracı olarak

Finansal kiralama

Şirket'e kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibariyle doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralınmış varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Kiralama işlemleri – kiralayan olarak

Operasyonel kiralama işlemleri

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katılanı direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması ;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

Mal satışları

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Hizmet satışı

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, gelir, katılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir. Hizmet satışından doğan gelirin çoğunluğu Ambarlı tesisi liman hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Kira geliri

Kira gelirleri aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Faiz

İtfa edilmiş maliyetle taşınan ve faiz içeren finansal varlıklar için faiz geliri etkin faiz yöntemi ile hesaplanarak finansal tablolara yansıtılır.

Temettü

Ortakların kâr payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Hisse başına kâr/(zarar)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket’in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket’in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
 - başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
 - işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştiğini öngören
 - sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören
- sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) rayiç değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

Finansal araçların rayiç değeri

Rayiç değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Şirket'in finansal araçlarının rayiç değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 39'da açıklanmıştır.

Ticari ve diğer alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Finansal yatırımlar

Tüm finansal yatırımlar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır. 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla tüm finansal yatırımlar, "satılmaya hazır finansal varlıklar"dır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar rayiç değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen faiz, faiz geliri olarak gösterilmiştir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden "değer artış fonları" hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören finansal yatırımlar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığı zaman, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Şirket alacaklarını ayrı ayrı takip etmektedir. Grup ayrıca, değer düşüklüğüne neden olan tek ve ayrı bir olayın belirlenmesinin mümkün olmadığı durumlarda; finansal varlığı, aynı risk karakterine sahip

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

olan finansal varlıklara dahil ederek toplu olarak değer düşüklüğü değerlendirmesi yapılır. Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesinin kesinleştiği durumlarda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değerleri ile takip edilen satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin piyasalarda yaşanan dalgalanmalardan ötürü maliyet bedelinin altına düştüğü durumlarda Grup, dönem sonuçları ile ilişkilendirmesi gereken herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirirken, gerçeğe uygun değer kayıplarının önemli veya uzun süreli olup olmadığını göz önünde bulundurmaktadır. Grup'un muhasebe tahmin ve politikalarına göre finansal varlıklarda makul değer kayıplarının uzun süreli olarak değerlendirilmesi için gerçeğe uygun değer maliyet bedelinin altına düşmesinden itibaren en az bir yıl geçmesi gerekmektedir. Değer düşüklüğü olduğu durumlarda, ilgili karşılık, özsermaye'den gelir tablosuna yansıtılır.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili işlemler oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden UMS 39 standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle finansal tablolarda finansal yatırımlar (eğer gelir ise) ya da diğer finansal yükümlülükler (eğer gider ise) içinde gösterilmiştir.

Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkarır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkarır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

3. İşletme birleşmeleri

Yoktur.

4. İş ortaklıkları

Şirket'in, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle iş ortaklıkları bulunmamaktadır.

5. Bölümlere göre raporlama

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 28'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Şirket'in iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket bölümlerine göre raporlamasını UFRS 8'e göre yapmaktadır. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler, Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle çimento (klinker dahil) ve hazır beton (agrega dahil) faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kâr bilgilerini içermektedir.

1 Ocak-31 Aralık 2010	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	567.667.141	350.536.261	-	(100.851.116)	817.352.286
Satışların maliyeti (-)	(472.323.422)	(333.809.855)	-	100.851.116	(705.282.161)
Brüt kâr	95.343.719	16.726.406	-	-	112.070.125
Faaliyet giderleri (-)	(27.287.354)	(6.992.104)	-	-	(34.279.458)
Diğer faaliyet gelirleri/giderleri (-), net	(5.025.188)	(974.595)	-	-	(5.999.783)
Faaliyet kârı	63.031.177	8.759.707		-	71.790.884
Finansal gelirler/giderler (-), net	(5.847.323)	(99.205)	6.451.739	-	505.211
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	57.183.854	8.660.502	6.451.739	-	72.296.095
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(12.928.223)	-	(12.928.223)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(9.352.020)	-	(9.352.020)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(3.576.203)	-	(3.576.203)
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı	57.183.854	8.660.502	(6.476.484)	-	59.367.872

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2010	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler (*)					
Bölüm varlıkları	698.155.478	72.538.787	-	-	770.694.265
Finansal yatırımlar	-	-	147.698.124	-	147.698.124
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	313.414.432	-	313.414.432
Toplam varlıklar	698.155.478	72.538.787	461.112.556	-	1.231.806.821
Bölüm yükümlülükleri					
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.231.806.821	-	1.231.806.821
Toplam yükümlülükler (*)	-	-	1.231.806.821	-	1.231.806.821
1 Ocak – 31 Aralık 2010					
Diğer bölüm bilgileri					
Yatırım harcamaları (giderleri)					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	42.571.526	11.766.031	-	-	54.337.557
Toplam yatırım harcamaları	42.571.526	11.766.031	-	-	54.337.557
Amortisman gideri	48.867.246	4.900.088	-	-	53.767.334
İtfa payları	1.032.752	84.082	-	-	1.116.834
1 Ocak-31 Aralık 2009					
Satış gelirleri	500.198.276	292.615.934	-	(83.220.407)	709.593.804
Satışların maliyeti (-)	(388.709.886)	(265.158.191)	-	83.220.407	(570.647.670)
Brüt kâr	111.488.391	27.457.743	-	-	138.946.134
Faaliyet giderleri (-)	(22.836.018)	(6.318.238)	-	-	(29.154.256)
Diğer faaliyet gelirleri/giderleri (-), net	(6.274.350)	(3.160.212)	-	-	(9.434.562)
Faaliyet kârı	82.378.022	17.979.293	-	-	100.357.316
Finansal gelirler/giderler (-), net	(190.489)	588.993	(11.355.875)	-	(10.957.371)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	82.187.533	18.568.286	(11.355.875)	-	89.399.945
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri, net	-	-	(14.860.951)	-	(14.860.951)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(16.191.630)	-	(16.191.630)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	1.330.679	-	1.330.679
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı	82.187.533	18.568.286	(26.216.826)	-	74.538.994

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2009	Çimento	Hazır beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler (*)					
Bölüm varlıkları	706.847.119	65.976.029	-	-	772.823.148
Finansal yatırımlar	-	-	118.246.896	-	118.246.896
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	270.570.274	-	270.570.274
Toplam varlıklar	706.847.119	65.976.029	388.817.170	-	1.161.640.318
Bölüm yükümlülükleri	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.161.640.318	-	1.161.640.318
Toplam yükümlülükler (*)	-	-	1.161.640.318	-	1.161.640.318

1 Ocak – 31 Aralık 2009

Diğer bölüm bilgileri

Yatırım harcamaları (giderleri)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	6.201.797	8.425.552	-	-	14.627.349
Toplam yatırım harcamaları	6.201.797	8.425.552	-	-	14.627.349
Amortisman gideri	52.081.529	4.426.208	-	-	56.507.737
İtfa payları	1.061.660	132.765	-	-	1.194.425

6. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Banka (kısa vadeli mevduatlar dahil)	35.918.427	38.473.314
Vadesi raporlama döneminden önce olan çekler	4.248.669	1.617.553
Kasa	606	642
Toplam	40.167.702	40.091.509

Vadeli mevduatlar Şirket'in acil nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak Türk Lirası için 1-30 gün (31 Aralık 2009 – 1-3 gün), ABD Doları için 1-30 gün (31 Aralık 2009 – 1-30 gün), arasında değişen vadelerde yapılmıştır. (EURO 31 Aralık 2009 – 1 – 3 gün) Faiz oranları Türk Lirası vadeli mevduat için %6,00 - %10,20 (31 Aralık 2009 - %6,50 - %13,35) ABD Doları için %1,20 - %3,50' tir. (31 Aralık 2009 - %0,50 - %3,70) (31 Aralık 2009 EURO - %1,00 - %2,75)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle bloke mevduat bulunmamaktadır.

7. Finansal yatırımlar

Kısa dönem

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Uzun dönem

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Pay oranı (%)	Tutar	Pay oranı (%)	Tutar
Satılmaya hazır finansal varlıklar- gerçeğe uygun değerle yansıtılan				
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Çimsa)	8,98	121.305.600	8,98	91.585.728
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	-	-	0,05	268.644
Toplam		121.305.600		91.854.372
Satılmaya hazır finansal varlıklar-maliyet değerleri ile yansıtılan				
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik A.Ş. (Liman İşletmeleri)	15,00	22.662.688	15,00	22.662.688
Eterpark Endüstri Ürünleri İmalat Ticaret İthalat İhracat Pazarlama A.Ş. (Eterpark)	8,73	2.686.527	8,73	2.686.527
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilotaj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	16,00	841.399	16,00	841.399
Altaş Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. (Altaş)	12,25	201.910	12,25	201.910
Toplam		147.698.124		118.246.896

Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören Çimsa 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihli ve Lafarge ise 31 Aralık 2009 tarihli iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 29.719.872 TL (31 Aralık 2009 – 54.566.137 TL gelir) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan borsa rayicindeki artış, kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir. Lafarge hisseleri 26 Ağustos 2010 tarihi itibariyle 1.433.808 TL tutarla satılmış ve elde edilen 1.364.968 TL tutarındaki gelir konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Eterpark, Liman İşletmeleri, Arpaş ve Altaş'ın rayiç bedellerini makul bir şekilde hesaplamak mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar (2004 yılı sonuna kadar enflasyona göre düzeltilmiş) maliyet bedelleri üzerinden bilançoda taşınmaktadır.

8. Finansal borçlar

Kısa vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2010				
	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	TL (**)	30.000.000	2 Mayıs 2011	30.477.001
	TL (**)	10.000.000	18 Nisan 2011	10.627.944
	TL (*) (**)	5.149.330	-	5.149.330
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	2.213.849	3 Ocak 2011 – 20 Ekim 2011	2.213.849
	ABD Doları (***)	45.427	2 Şubat 2011	70.230
				48.538.354

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2009				
	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	TL (**)	258.361	5 Nisan 2010	258.361
	TL (**)	258.458	2 Nisan 2010	258.458
	TL (**)	517.236	31 Mart 2010	517.236
	TL (**)	10.114.000	12 Kasım 2010	10.114.000
	TL (**)	20.213.750	15 Kasım 2010	20.213.750
	TL (**)	15.034.583	20 Aralık 2010	15.034.583
	TL (**)	16.283.750	2 Şubat 2010	16.283.750
	TL (*) (**)	802.376	-	802.374
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	ABD Doları (***)	20.172.251	2 Mayıs 2010	30.373.358
				93.855.870

(*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

(**) Sabit faizli krediler

(***) Değişken faizli krediler

Uzun vadeli finansal borçlar

31 Aralık 2010				
	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları (***)	10.030.271	2 Mayıs 2013	15.506.799
	ABD Doları (***)	10.030.271	2 Mayıs 2013	15.506.798
	TL (**)	20.000.000	30 Haziran 2015	20.006.389
	TL (**)	15.000.000	30 Haziran 2015	15.004.792
	TL (**)	5.000.000	30 Haziran 2015	5.292.292
	TL (**)	8.500.000	13 Eylül 2012	8.738.574
	TL (**)	16.500.000	13 Eylül 2012	16.963.114
	TL (**)	25.000.000	13 Eylül 2012	25.701.688
	TL (**)	30.000.000	2 Mayıs 2012	30.506.998
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	TL (**)	(6.389)	30 Haziran 2011	(6.389)
	TL (**)	(4.792)	30 Haziran 2011	(4.792)
	TL (**)	(292.292)	3 Ocak 2011	(292.292)
	TL (**)	(701.688)	13 Eylül 2011	(701.688)
	TL (**)	(463.114)	13 Eylül 2011	(463.114)
	TL (**)	(238.574)	13 Eylül 2011	(238.574)
	TL (**)	(507.000)	20 Ekim 2011	(507.000)
	ABD Doları (***)	(45.427)	2 Şubat 2011	(70.230)
				150.943.365

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2009	Para birimi	Bakiye	Vade	TL Bakiye
Teminatsız krediler	ABD Doları	40.199.815 (**)	2 Mayıs 2011-2 Mayıs 2013	60.528.862
	ABD Doları	40.195.637 (**)	2 Mayıs 2011-2 Mayıs 2013	60.522.570
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı (*)	ABD Doları	(20.172.251)	2 Mayıs 2010	(30.373.358)
				90.678.074

(*) Uzun vadeli kredilerin bu yıla düşen ve ödenecek olan faiz kısmı kısa vadeli finansal borçlar içerisinde gösterilmiştir.

(**) Sabit faizli krediler

(***) Değişken faizli krediler

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, Şirket'in çeşitli bankalardan kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli kredinin faiz ödemeleri üç ayda bir, anapara ödemesi ise ikinci yılın sonunda yapılacaktır.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, Şirket'in çeşitli bankalardan kullanmış olduğu 40.000.000 Türk Lirası tutarında uzun vadeli kredi iki yıl boyunca anapara ödemesiz olup, iki yıla kadar altı ayda bir faiz ve ikinci yılın ardından altı ayda bir anapara ve faiz ödemeleri ile üç yıl içinde eşit taksitlerle yapılacaktır.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, Şirket' in çeşitli bankalardan kullanmış olduğu 50.000.000 Türk Lirası tutarında uzun vadeli kredi iki yıl boyunca ana para ödemesiz olup, birinci yılın sonunda faiz, ikinci yılın sonunda ise ana para ve faiz ödemesi yapılacaktır.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, Şirket' in çeşitli bankalardan kullanmış olduğu 30.000.000 Türk Lirası tutarında uzun vadeli kredi iki yıl boyunca ana para ödemesiz olup, birinci yılın sonunda faiz, ikinci yılın içinde ise ana para ve faiz ödemesi yapılacaktır.

Şirket'in bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Şirket tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Şirket, 10 milyon ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesindeki borç servis oranı yükümlülüğünü 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle yerine getirmektedir.

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 yıldan az	2.284.079	30.373.358
1-5 yıl	150.943.365	90.678.074
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	153.227.444	121.051.432

Finansal kiralama taahhütleri

a) Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)

31 Aralık 2010 tarihi itibari ile Şirket makine, teçhizat ve taşıt alımıyla ilgili olarak yirmibir kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Finansal kiralama sözleşmeleri kapsamındaki kira ödemeleri Şubat 2007'den başlayarak, Aralık 2012'e kadar aylık taksitler halinde ödenmektedir. Şirket'in, 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle kısa vadeli kiralama işlemlerinden 411.231 TL (135.316 Euro, 133.954 TL) (31 Aralık 2009 – 2.642.246 TL (1.223.092 Euro)) tutarında borcu bulunmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

b) Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)

Ayrıca, bir başka finansal kiralama sözleşmesi kapsamında, 900.000 ABD Doları tutarındaki kira ödemeleri Temmuz 2007'de aylık 10.000 ABD Doları olarak eşit taksitlerle ödenmeye başlanmış ve Eylül 2014'e kadar ödenecektir. Şirket'in, 31 Aralık 2010 itibariyle ABD Doları kısa vadeli kiralama işlemlerinden 185.520 TL (31 Aralık 2009 – 180.684 TL) tutarında borcu bulunmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısım 128.002 TL (62.467 Euro) (31 Aralık 2009 – 292.323 TL (135.316 Euro))'dir.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle yukarıda bahsi geçen 900.000 ABD Doları tutarındaki finansal kiralama işlemine istinaden ödenecek uzun vadeli kısmı 510.180 TL (31 Aralık 2009 – 677.565 TL)'dir.

Finansal kiralama taahhütleri	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Bir yıl içerisinde	638.999	2.942.097
Bir-beş yıl arasında	650.075	979.731
Toplam finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.289.074	3.921.828
Faiz	(54.141)	(129.010)
Toplam finansal kiralama işlemlerinden oluşan borcun bugünkü değeri	1.234.933	3.792.818

9. Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle diğer finansal yükümlülük bulunmamaktadır (31 Aralık 2009 - 2.632.803 TL tutarındaki vadeli işlem gerçeğe uygun değerinden (olumsuz fark) oluşmaktadır)

10. Ticari alacaklar ve borçlar**Ticari alacaklar****Kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ticari alacaklar, net	86.955.086	79.694.990
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	70.699.135	55.447.896
İştiraklerden alacaklar (Not 37)	347.589	590.239
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar (Not 37)	25.144.397	21.101.278
Şüpheli alacaklar	4.705.672	4.243.869
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(4.705.672)	(4.243.869)
Toplam	183.146.207	156.834.403

Etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net alacaklar hesaplanırken kullanılan oranlar, TL için %11,74, ABD Doları için %0,7809 ve Euro için %1,4725 (31 Aralık 2009 – TL için %13,00, ABD Doları için %0,9856 ve Euro için %1,2200'dir)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak	4.243.869	2.481.136
Cari dönem şüpheli alacak karşılık gideri (Not 31)	817.634	2.360.568
Tahsilatlar (Not 31)	(355.831)	(597.835)
	4.705.672	4.243.869

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, çimento için ortalama 71 gün (31 Aralık 2009 - 61 gün), hazır beton için 89 gündür (31 Aralık 2009 - 84 gün).

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, alacakların vadelerine göre detayı ana hatlarıyla şöyledir:

Vadesi geçmiş ama şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan alacaklar							
	Vadesi gelmemiş alacak	1 aya kadar	1-2 ay	2-3 ay	3-4 ay	4 ay üzeri	Toplam
31 Aralık 2010	180.058.570	1.464.583	485.845	514.193	321.424	301.592	183.146.207
31 Aralık 2009	147.251.103	5.503.958	2.739.605	554.062	467.011	318.664	156.834.403

Ticari borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Satıcılar, net	106.370.586	80.705.019
Diğer ilişkili taraflara borçlar (Not 37)	3.748.055	1.380.742
İştiraklere borçlar (Not 37)	227.384	174.520
Ortaklara borçlar (Not 37)	2.997	-
	110.349.022	82.260.281

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 30 – 45 gün arasındadır.

İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranları TL için %11,74, ABD Doları için %0,7809 ve Euro için %1,4725 (31 Aralık 2009 – TL için %13,00, ABD Doları için %0,9856 ve Euro için %1,2200'dir).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

11. Diğer alacaklar ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Satıcılara verilen iş avansları	3.097.271	2.699.798
Devreden KDV	1.947.594	252.413
İadesi talep edilecek KDV	1.485.714	803.253
Personelden alacaklar	769.446	694.446
Verilen depozito ve teminatlar	9.550	9.550
Peşin ödenen vergiler	-	7.322
Diğer	560.331	392.323
	7.869.906	4.859.105

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Alınan depozito ve teminatlar	2.560.001	1.401.497
Ödenecek vergi ve fonlar	2.169.128	1.632.982
Alınan Avanslar	1.629.210	714.764
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.319.365	1.182.680
Ödenecek diğer yükümlülükler	826.579	602.519
Ortaklara temettü borçları	811.878	821.733
Personele borçlar	633.653	614.322
Diğer çeşitli borçlar	16.597	17.748
	9.966.411	6.988.245

Uzun vadeli diğer varlıklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Verilen depozito ve teminatlar	242.295	20.690
	242.295	20.690

12. Finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar

Şirket'in, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle finans sektörü faaliyeti bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

13. Stoklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Hammadde stokları, net	59.756.505	50.402.537
Yarı mamul stokları	10.343.809	6.737.478
Mamul stokları	4.470.415	4.293.823
Yoldaki mallar	1.930.851	2.031.720
	76.501.580	63.465.558

Şirket, 2010 yılı içerisinde ayrılan stok değer düşük karşılığı 1.166.000 TL'dir (31 Aralık 2009 – 1.180.171 TL).

14. Canlı varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle canlı varlıkları bulunmamaktadır.

15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar

Şirket'in inşaat faaliyeti yoktur.

16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları bulunmamaktadır.

17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

18. Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2010	Girişler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2010
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	131.808.066	-	830.978	-	132.639.044
Binalar	250.314.799	-	1.010.082	-	251.324.881
Makine, tesis ve cihazlar	1.076.389.871	85.853	6.908.221	(460.046)	1.082.923.899
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	63.237.228	221.238	7.369.309	(1.586.411)	69.241.364
Özel maliyetler	44.731.513	3.801	1.410.919	-	46.146.233
Yapılmakta olan yatırımlar	8.218.681	54.025.175	(18.519.417)	-	43.724.439
Toplam	1.574.700.158	54.336.067	(989.908)	(2.046.457)	1.625.999.860
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	64.038.128	2.989.508	-	-	67.027.636
Binalar	94.610.673	15.191.023	-	-	109.801.696
Makine tesis ve cihazlar	741.135.920	30.684.305	-	(409.396)	771.410.829
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	45.700.436	3.152.027	-	(1.159.531)	47.692.932
Özel maliyetler	27.907.713	1.750.471	-	-	29.658.184
Toplam	973.392.870	53.767.334	-	(1.568.927)	1.025.591.277
Maddi varlıklar, net	601.307.288				600.408.583

(*) Yapılmakta olan yatırımlardaki transferlerin 989.908 TL (31 Aralık 2009 – 2.826.851 TL) tutarındaki kısmı maddi olmayan varlıklara transferdir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	1 Ocak 2009	Girışler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2009
Maliyet					
Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri	131.569.383	113.000	150.264	(24.581)	131.808.066
Binalar	250.189.319	-	165.220	(39.740)	250.314.799
Makine, tesis ve cihazlar	1.070.074.398	23.527	7.244.621	(952.675)	1.076.389.871
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	64.904.310	88.473	935.816	(2.691.371)	63.237.228
Özel maliyetler	43.925.472	764	1.319.520	(514.243)	44.731.513
Yapılmakta olan yatırımlar	6.485.241	14.375.732	(12.642.292)	-	8.218.681
Toplam	1.567.148.123	14.601.496	(2.826.851)	(4.222.610)	1.574.700.158
Eksi: Birikmiş amortisman					
Arazi, yerüstü ve yer altı düzenleri	61.085.880	2.953.477	-	(1.229)	64.038.128
Binalar	77.700.469	16.920.947	-	(10.743)	94.610.673
Makine tesis ve cihazlar	709.620.807	32.216.373	-	(701.260)	741.135.920
Döşeme, demirbaş ve taşıt araçları	45.258.763	2.936.019	-	(2.494.346)	45.700.436
Özel maliyetler	26.489.646	1.480.921	-	(62.854)	27.907.713
Toplam	920.155.565	56.507.737	-	(3.270.432)	973.392.870
Maddi varlıklar, net	646.992.558				601.307.288

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle finansal kiralama yoluyla alınan maddi varlıkların toplam maliyet tutarı 22.058.277 TL (31 Aralık 2009 – 21.849.223), toplam birikmiş amortisman tutarı 8.226.494 TL (31 Aralık 2009 – 6.960.054 TL)'dir.

2010 yılı içerisinde finansal kiralama yolu ile yeni maddi veya maddi olmayan varlık alım tutarı 367.170 TL' dir. (31 Aralık 2009 – Yoktur).

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle halen kullanımda olan ancak tamamen amorti olmuş maddi ve maddi olmayan varlıkların maliyet değeri 567.282.919 TL'dir (31 Aralık 2009 – 554.522.166 TL).

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle dönem içerisinde 2.050.797 TL faiz gideri aktifleştirilmiştir.

Varlıklar üzerinde rehin ve ipotekler

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle maddi varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

19. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2010	Girişler/itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	31 Aralık 2010
Maliyet				
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	50.125.329	1.490	989.908	51.116.727 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları				
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	(14.204.494)	1.116.834	-	(15.321.328) (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	35.920.835	(1.115.344)	989.908	35.795.399
	1 Ocak 2009	Girişler/itfa gideri	Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	31 Aralık 2009
Maliyet				
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	47.272.626	25.852	2.826.851	50.125.329 (*)
Eksi: Birikmiş itfa payları				
Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar	(13.010.069)	(1.194.425)	-	(14.204.494) (**)
Maddi olmayan varlıklar, net	34.262.557	(1.168.573)	2.826.851	35.920.835

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden çıkarma hakları, bilgisayar yazılımları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

(*) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların 41.195.255 TL (31 Aralık 2009 - 41.195.255 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma haklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 7.472.668,54 TL (31 Aralık 2009 - 7.124.912 TL) tutarındaki kısmı, maden çıkarma hakları ile ilgili birikmiş amortismanlardan oluşmaktadır.

20. Şerefiye

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla satın alınan Ladik Çimento fabrikasına ait varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer belirlenmesine ait tüm işlemler sonuçlandırmış, bu çalışma sonucunda 129.457.887 TL tutarında şerefiyeyi kayıtlara yansıtmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şerefiye hesabı üzerinde ilgili olduğu nakit üreten birimin kullandığı değerine dayalı bir değer düşüklüğü analizi yapmış, bu çalışma sonucunda bir karşılık ayırmaya gerek görmemiştir. Bu analiz içerisinde Şirket'in; 2020 yılına kadar onaylanmış finansal bütçeler üzerinde indirgenmiş nakit akım tahminini TL cinsinden yaparken kullandığı başlıca varsayımlar, ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini %11,74 alarak, %3 duyarlılığında test edilmesidir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

21. Devlet teşvik ve yardımları

Şirket'in çeşitli yatırım teşvik belgeleri vasıtasıyla sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir :

- İthal edilen makine ve teçhizat ile ilgili makine ve teçhizat ile ilgili gümrük vergilerinden muafiyet.
- Yurt içinden veya dışından yapılan alımlarda KDV istisnası.

Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik belgeleri ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir :

Akçansa için;

Belge 1:

Belge no	:	5273
Belge tarihi	:	22 Aralık 2008
Yatırım başlangıç tarihi	:	5 Aralık 2008
Yatırım bitiş tarihi	:	6 Mayıs 2011

Toplam sabit yatırımın %100'ü özkaynaklardan karşılanacaktır.

22. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlükler

Kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	
İzin karşılığı	2.537.156	2.313.708	
Yasal davalar karşılığı (Not 31)	1.515.773	1.212.678	
Üst düzey yönetime ödenecek prim karşılığı	500.000	560.000	
	4.552.929	4.086.386	
	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon primi
1 Ocak 2010	1.212.678	2.313.708	560.000
Cari yıl gideri	-	-	500.000
Ödemeler ve hesaplama yönteminin düzeltilmesi	(116.120)	-	(560.000)
Tahminlerdeki değişiklikler	419.215	-	-
İzinlerde artış, net	-	223.448	-
31 Aralık 2010	1.515.773	2.537.156	500.000

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Yasal davalar (Not 31)	İzin karşılığı	Jestiyon prmi
1 Ocak 2009	1.434.831	2.392.100	550.000
Cari dönem gideri	-	-	560.000
Ödemeler ve hesaplama yönteminin düzeltilmesi	(874.750)	-	(550.000)
Tahminlerdeki değişiklikler/yeni davalar	652.597	-	-
İzinlerde artış, net	-	(78.392)	-
31 Aralık 2009	1.212.678	2.313.708	560.000

Uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak 2010	2.462.961	1.992.062
Cari yıl gideri	152.765	470.899
31 Aralık 2010	2.615.726	2.462.961

Alınan ve verilen teminatlar

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına alınan ve verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	EURO	615.460	1.261.139	4.733.830	10.226.493
Alınan teminat mektupları	USD	4.096.228	6.332.768	4.111.228	6.190.276
Alınan teminat mektupları	GPB	-	-	51.350	122.685
Alınan teminat mektupları	TL	-	74.794.522	-	71.067.176
Alınan ipotekler	TL	-	11.742.850	-	14.481.430
Alınan çek ve senetler	TL	-	13.134.795	-	12.838.837
Alınan çek ve senetler	EURO	128.400	263.104	136.400	294.665
Alınan çek ve senetler	USD	135.225	209.058	135.225	203.608
Toplam alınan teminatlar			107.738.236		115.425.170
Verilen teminat mektubu	TL	-	10.224.816	-	14.266.914
Verilen teminat mektubu	ABD Doları	89.580	138.490	166.969	251.406
Verilen teminat mektubu	Euro	327.500	671.080	327.500	707.498
Toplam verilen teminatlar			11.034.386		15.225.818

Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu, stoklar ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 1.191.817.326 TL'dir (31 Aralık 2009 – 1.156.691.441 TL).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Davalar

a) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, bir taşeron teknisyeni tarafından 2000 yılında Karçimsa aleyhine açılan 550.000 Alman Markı tutarında manevi tazminat davası ile ilgili alınan hukuki görüş doğrultusunda 475.000 TL tutarında karşılık ayrılmıştır. Dava Şirket'in aleyhine sonuçlanmış olup, toplamda 874.750 TL tutarında ödeme yapılmış, 31 Aralık 2009 itibariyle 399.750 TL'lik gider kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Aynı davaya ilişkin 1.052.477 Alman Markı tutarında açılan maddi tazminat davası ile ilgili alınan hukuki görüş doğrultusunda 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle 466.407 TL tutarında karşılık ayrılmış ve mali tablolara yansıtılmıştır.

b) 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle Şirket aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaların tutarı 3.321.638 TL (31 Aralık 2009 – 3.767.964 TL), (31 Aralık 2009 155.000 İngiliz Sterlini) ve 1.985.088 Alman Markı' dır (31 Aralık 2009 171.000 Alman Markı) Bu davalar çoğunlukla işçiler veya onların aileleri tarafından iş kazaları veya üçüncü kişiler tarafından Şirket'in çalışanlarının iddia edilen dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanma ve işveren mali mesuliyet sigortası kapsamında olmayan davaların riskli olanları için 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle 1.515.773 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2009 – 1.212.678 TL – yukarıda "a" maddesinde belirtilen dava dahil).

c) Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, ana hatlarıyla Ambarlı liman hizmet gelirlerinin vergilendirilmesi ve sahte ve muhteviyatı itibariyle yanıltıcı belge kullanım konusunda alımlardan kaynaklanan KDV ile ilgili vergi incelemeleri sonucunda belirlenen toplam ceza tutarı 3.035.149 TL'dir. Konu ile ilgili olarak Vergi Mahkemesi' ne başvurulmuştur. Dava süreci devam etmektedir. Şirket ilgili davanın kuvvetle muhtemel lehine sonuçlanacağını düşündüğü için karşılık ayırmamıştır.

Çevre ve toprak koruma ve arazi kullanım kanunlarına göre doğabilecek muhtemel yükümlülükler

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'in maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Şirket tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat ayrıca, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirlетici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesine ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Bunun sonucu olarak Şirket, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetini hesaplayarak, bu maliyetin 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen 2.615.726 TL'lik (31 Aralık 2009 – 2.462.961 TL) kısmını anılan tarih itibariyle maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, 'Uzun Vadeli Borç Karşılıkları' kalemi içerisinde göstermiştir.

Vadeli döviz alımı ve opsiyon sözleşmeleri

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle açık olan vadeli döviz alımı sözleşmesi bulunmamaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2010 tarihleri arasında vadesi dolan döviz alım sözleşmelerinin vade tarihleri itibariyle döviz kurlarının yapılan vadeli döviz alımı sözleşmelerinde belirlenmiş olan kurlardan daha düşük gerçekleşmesi neticesinde Şirket, söz konusu sözleşmelerin gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmesi ile oluşan 960.096 TL'lik olumsuz rayıç değer farkını (Not 33) ilişikteki gelir tablosuna yansıtmıştır (31 Aralık 2009 – 2.632.803 TL olumsuz rayıç değer farkı).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

23. Taahhütler

Operasyonel ve finansal kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel ve finansal kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Bir yıl içerisinde	253.871	423.770
Bir-beş yıl arasında	4.208.254	2.730.314
Beş yıldan uzun	2.340.000	2.418.000
	6.802.125	5.572.084

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle operasyonel kiralama faaliyetleriyle ilgili olarak 11.453.233 TL (31 Aralık 2009 – 8.714.316 TL) tutarında gider konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

24. Çalışanlara sağlanan faydalar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kıdem tazminatı karşılığı	14.223.282	11.866.887
Kıdem teşvik karşılığı	2.230.277	1.779.105
	16.453.559	13.645.992

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle 2.517 TL (31 Aralık 2009 – 2.365 TL) ile sınırlandırılmıştır.

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 2.623,23 TL'ye yükselmiştir.

Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, UMS 19'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve profesyonel aktüer tarafından yapılan hesaplamaları baz alarak aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılmıştır. Oluşan tüm aktüer kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gider olarak özkaynaklar içerisinde yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibariyle yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İskonto oranı	%10,00	%11,00
Tahmin edilen maaş artış oranı	%5,10	%5,00

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

Kıdem tazminatı karşılıkları	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönem başı bakiyesi	11.866.887	11.530.660
Ödenen kıdem tazminatı	(1.329.884)	(2.460.402)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	82.328	318.320
Faiz gideri	692.384	712.511
Dönem içinde giderleştirilen tutar	2.911.567	1.765.798
	14.223.282	11.866.887

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren toplu iş sözleşmesi nedeniyle Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ve T.Çimse İş Sendikası arasında yeni dönem toplu iş sözleşmesi müzakerelerine 7 Ocak 2011 tarihinde başlanmıştır.

Kıdem teşvik karşılıkları	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Açılış	1.779.105	1.945.523
Ödenen kıdem teşvik	(473.723)	(910.961)
Dönem içinde giderleştirilen tutar	924.895	744.543
	2.230.277	1.779.105

Kıdem teşvik karşılığı çalışanlara Şirket politikası doğrultusunda sağlanan fayda olup, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle yükümlülük doğmuş değer, etkin iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek Şirket'in mali tablolarında gösterilmektedir.

25. Emeklilik planları

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle emeklilik planları bulunmamaktadır.

26. Diğer varlık ve yükümlükler

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Peşin ödenen giderler	2.308.889	1.970.066
Verilen sipariş avansları	1.038	69.985
Diğer	14.339	861
	2.324.266	2.040.912

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Peşin ödenen kiralara	1.257.275	1.295.955
Yatırım sipariş avansları	5.032.396	6.137.138
	6.289.671	7.433.093

Diğer kısa vadeli yükümlükler

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Gider tahakkukları	-	21.057
Diğer	-	11.823
	-	32.880

27. Özkaynaklar

Sermaye-karşılıklı iştirak sermayesi düzeltmesi

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Adi hisse adedi (onaylanmış ve dolaşımda olan)		
0.01 TL hisse değeri	19.144.706.825	19.144.706.825

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla şirketin ödenmiş yasal sermayesi, 191.447.068 TL'dir (31 Aralık 2009 191.447.068 TL) (tarihi maliyet esasına göre).

Ödenmiş sermayenin 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 dönemleri boyunca detayı (hisse adedi ve tarihi maliyet esasına göre TL olarak) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Adet	TL	Adet	TL
	19.144.706.825	191.447.068	19.144.706.825	191.447.068

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle şirketin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Tutar	%	Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035.136	39,72	76.035.136	39,72
HeidelbergCement Mediterranean Basin Holdings S.L.	76.035.135	39,72	76.035.135	39,72
Halka açık kısım	39.376.797	20,56	39.376.797	20,56
Nominal sermaye toplamı	191.447.068	100,00	191.447.068	100,00
Enflasyon muhasebesi uygulama etkisi	233.177.582		233.177.582	
Finansal tablolardaki toplam	424.624.650		424.624.650	

Hisselerle ilgili hiçbir ilave hak, imtiyaz ve sınırlama bulunmamaktadır.

Yasal ve diğer yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem kârının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kâr dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kâr yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabılır kârın hesaplanmasında finansal tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın finansal tablolarına intikal eden kâr tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kâr tutarını SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımları; nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle, Şirket'in yasal kayıtlarındaki konsolide yasal yedekler, statü yedekleri, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar (zararlar) ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yasal yedekler	87.576.580	78.033.845
Statü yedekleri	35	35
Olağanüstü yedekler	4.533.673	2.658.449
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş kârlar	7.758.970	7.758.970
Diğer yedekler	2.812.924	855.370
Yenileme fonları	935.812	1.944.508

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özsermaye hesap grubunda "Ana Ortaklık Dışı Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

28. Satışlar ve satışların maliyeti**Satış gelirleri**

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yurtiçi satışlar	645.331.459	538.788.591
Yurtdışı satışlar	187.584.870	182.032.458
Satış iskontoları (-)	(4.225.955)	(3.153.863)
Diğer indirimler (-)	(17.784.965)	(14.172.011)
	810.905.409	703.495.175
Yurtiçi hizmet satışları	6.446.877	6.098.629
Toplam	817.352.286	709.593.804

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Satışların maliyeti

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	560.576.739	420.683.050
Direkt işçilik giderleri	41.755.608	37.418.500
Tükenme payları ve amortisman giderleri	52.398.929	53.757.654
Diğer üretim giderleri	51.856.812	44.499.562
Toplam üretim maliyeti	706.588.088	556.358.766
Yarı mamul değişimi	(3.606.331)	6.375.504
Dönem başı yarı mamul	6.737.478	13.112.982
Dönem sonu yarı mamul	10.343.809	6.737.478
Mamul değişimi	(176.592)	6.371.081
Dönem başı mamul	4.293.823	10.664.904
Dönem sonu mamul	4.470.415	4.293.823
Satılan ticari malların maliyeti	1.542.574	741.936
Yurtiçi hizmet satış maliyeti	934.422	800.383
Toplam	705.282.161	570.647.670

29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri		
Personel giderleri	5.084.765	4.522.491
Satış teminat giderleri	529.364	594.779
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	358.335	290.095
Seyahat giderleri	482.478	358.288
Kira giderleri	550.838	459.020
Kıdem tazminatı	142.463	136.939
Amortisman ve tükenme payları	99.743	98.151
Vergi resim ve harçlar	49.174	83.124
Şüpheli alacak giderleri, (net)	461.803	1.762.733
Diğer giderler	428.325	336.111
Toplam	8.187.288	8.641.731

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	14.345.782	12.473.984
Danışmanlık giderleri	3.158.275	2.265.922
Kıdem tazminatı	436.682	259.454
Vergi, resim ve harçlar	862.150	463.657
Amortisman ve tükenme payları	1.909.717	1.095.667
Seyahat giderleri	725.810	508.174
Sigorta giderleri	99.498	93.353
Kira giderleri	1.047.773	830.679
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	781.588	734.858
Çeşitli giderler	2.724.895	1.786.777
	26.092.170	20.512.525

30. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa payı giderleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Maddi duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	51.772.936	52.859.441
Genel yönetim giderleri	1.513.377	799.456
Satış ve dağıtım giderleri	98.213	98.151
Diğer faaliyet giderleri	382.808	2.750.689
Toplam amortisman giderleri	53.767.334	56.507.737
Maddi olmayan duran varlıklar		
Üretim maliyetleri	625.993	898.214
Genel yönetim giderleri	396.340	296.211
Satış ve dağıtım giderleri	1.530	-
Diğer faaliyet giderleri	92.971	-
Toplam itfa payı	1.116.834	1.194.425

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Personel giderleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Personel giderleri		
Maaş ve ücretler	44.274.915	40.509.075
Diğer sosyal giderler	13.876.118	11.376.473
Kıdem tazminatı karşılık gideri, net (Not 24)	3.603.951	2.478.309
	61.754.984	54.363.857

31. Diğer faaliyetlerden gelir/giderler

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle diğer faaliyetlerden gelir ve kârların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Tazminat gelirleri	642.563	2.583.230
Kira geliri	541.930	363.842
Yardımcı malzeme satış kârı	-	270.638
Maddi varlık satış kârı, net	325.292	159.551
Diğer	1.364.273	1.302.215
	2.874.058	4.679.476

Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Tazminat ve cezalar	415.679	3.614.399
Çalışmayan kısım giderleri	2.065.306	3.333.097
Yardım ve teberrular	2.033.524	2.389.386
Emlak vergisi	1.879.338	1.566.757
Kiralanan terminallerin amortisman gideri	475.779	638.097
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı (Not 22)	152.765	470.899
Yasal davalar için ayrılan karşılık gideri (Not 22)	303.095	252.847
Diğer	1.548.355	1.848.556
	8.873.841	14.114.038

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

32. Finansal gelirler

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kur farkı gelirleri	26.630.826	20.327.918
Temettü gelirleri (*)	8.151.119	6.683.009
Faiz gelirleri	960.629	1.460.746
Vade farkı gelirleri	796.514	1.866.344
İştirak satış kârları (not 7)	1.364.968	-
Reeskont gelirleri	-	501.988
	37.904.056	30.840.005

(*) 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle temettü gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Çımsa	7.351.119	5.208.862
Arpaş	800.000	1.473.005
Diğer iştirakler	-	1.142
	8.151.119	6.683.009

33. Finansal giderler

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kur farkı giderleri	23.764.195	24.798.081
Faiz giderleri	12.474.088	13.494.116
Vadeli işlem giderleri, net	960.096	2.792.668
Reeskont giderleri	200.466	712.511
	37.398.845	41.797.376

34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle satış amacıyla elde tutulan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

35. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir :

	Ertelenmiş vergi varlıkları		Ertelenmiş Vergi yükümlülükleri		Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Maddi ve maddi olmayan varlık üzerindeki geçici farklar	-	-	(25.789.375)	(27.182.302)	1.392.927	1.286.280
Şerefiye	-	-	(20.702.811)	(15.514.044)	(5.188.767)	(3.629.552)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri	-	-	(5.339.087)	(3.879.550)	(1.459.537)	(3.879.550)
Stoklar	3.806.137	3.759.521	-	-	46.616	1.110.331
Kıdem tazminatı karşılıkları	2.844.657	2.373.378	-	-	471.279	67.246
Alacak ve borç reeskontu	242.651	729.161	-	-	(486.510)	425.124
Maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı	523.145	492.592	-	-	30.553	94.180
Diğer geçici farklar, net	1.320.672	1.095.328	-	-	268.544	1.426.455
Mali zarar	482.970	550.615	-	-	(110.845)	550.615
	(*) 9.220.232	9.000.595	(*) (51.831.273)	(46.575.896)	(5.035.740)	(2.548.871)

(*) Bu iki bakiyenin toplam net tutarı bilançoda 1.905.201 TL (31 Aralık 2009 – 1.962.142 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlıkları ve 44.516.242 TL (31 Aralık 2009 – 39.537.443 TL) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak gösterilmiştir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak bakiyesi	37.575.301	35.026.430
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi	3.576.203	(1.330.679)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gideri	1.459.537	3.879.550
31 Aralık 2010 ve 2009 net bakiyeleri	42.611.041	37.575.301

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, taşınan mali zararı 2.414.849 TL'dir. (31 Aralık 2009: 2.753.075 TL)

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Cari dönem kurumlar vergisi	9.352.020	16.191.630
Peşin ödenen vergi	(7.851.779)	(13.751.639)
Ödenecek gelir vergisi	1.500.241	2.439.991

Vergi öncesi kâr'a yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle konsolide gelir tablosunda gösterilen kurumlar vergisi gideri arasındaki mutabakat:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Vergi ve azınlık payları öncesi kâr	72.296.095	89.399.945
Geçerli olan yasal kurumlar vergisi oranı %20	(14.459.219)	(17.879.989)
Vergiden istisna gelirlerin etkisi	2.333.919	3.887.782
Vergi matrahından indirilemeyen giderlerin etkisi	(973.373)	(1.015.596)
Diğer	170.450	146.852
	(12.928.223)	(14.860.951)

36. Hisse başına kazanç

Hisse başına kâr/zarar, net dönem kârının yıl sonu itibariyle bulunan hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanır. 31 Aralık 2010 itibariyle hisse senedi adedinin ağırlıklı ortalaması 19.144.706.825 adettir.

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibariyle ve bu konsolide mali tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

2009 yılına ilişkin açıklanan ve onaylanan kâr payı aşağıdaki gibidir :

Adi hisselerle

Hisse başına nominal değeri ile, brüt

0,39 Yeni Kuruş

Şirket 31 Mart 2011 tarihinde yapılacak olan Yönetim Kurulu toplantısında, 2010 yılına ilişkin dağıtacak kâr payı tutarını belirlemeyi planlamaktadır.

37. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%39,72) (31 Aralık 2009 - %39,72) ve Heidelbergcement Grubu'nu (%39,72) (31 Aralık 2009 - %39,72) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri ve finansal varlıklar ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı ve Heidelbergcement Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Şirket'in üst düzey yöneticileri ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle ilişkili kuruluşların bakiyeleri ve bu kuruluşlarla yapılan toplam işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflara satışlar					
	31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Finansal varlıklar						
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimsa)	4.056.918	-	53.130	3.295.605	-	56.898
Arpaş Ambarlı Römorkaj Pilataj Ticaret A.Ş. (Arpaş)	-	103.105	-	-	106.781	-
Lafarge Aslan Çimento A.Ş. (Lafarge)	-	-	-	1.076.719	-	-
Altaş Ambarlı Lim. Tes. Tic. A.Ş.	27.537	-	-	-	-	-
Liman İşletmeleri A.Ş. (Liman İşletmeleri)	6.879	-	-	3.453	-	-
Diğer						
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa)	-	-	51.928	-	-	20.596
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	27.951	-	-	-	-
HC Trading B.V. – Turkey Branch	71.032.485	-	901.704	75.953.784	-	-
HeidelbergCement A.G.	-	-	181.395	-	-	123.870
HC Trading Malta Ltd.	111.607.685	-	-	102.621.482	-	-
Akçansa Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	314
Kardemir Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	1.360	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	-	153.464	-	-	-	-
Indocement	-	74.241	-	-	-	-

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

İlişkili Kuruluş	İlişkili taraflardan alımlar					
	31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
	Mamul	Hizmet	Diğer (*)	Mamul	Hizmet	Diğer (*)
Ortaklar						
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	38.568	-	-	74.518	-
Finansal yatırımlar						
Çimsa	-	-	660	1.748.402	-	-
Liman İşletmeleri	-	515.325	265.654	256.665	550.874	3.410
Lafarge Aslan Çimento	-	-	-	-	-	3.938
Eterpark Ends. Ürün. İmal. Tic. İth. İhr. Paz. A.Ş. (Eterpark)	-	664.087	6.870	-	613.659	124.478
Altaş Ambalrıl Liman Tesisleri Tic. A.Ş. (Altaş)	-	394.946	-	-	239.813	-
Diğer						
Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	3.041.957	-	-	3.222.962	-
HeidelbergCement A.G.	-	-	-	-	32.243	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	166.287	-	-	195.725	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	806.606	219.640	-	141.174	148.699	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	500.000	447.044	-	-
HeidelbergCement Group Technology Center GmbH	-	-	-	-	1.332	-
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	940.301	-	-	1.578.239	-	895.910
Avivasa Sigorta A.Ş.	-	160.858	-	-	673.145	-
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	54.396	-	-	21.541	-	5.294
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	1.856.749	-	-	4.949.628	207.053
HC Fuels Limited	-	-	-	6.889.964	-	-
S.A.Cimenteries Cbr.	-	332.734	-	-	407.491	-
Carrefoursa Türkiye	-	-	19.061	-	-	1.650
HC Trading B.V. – Turkey Branch	-	-	658.303	-	96.560	577.632
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	180.881	61.465	49.185	-	216.338
HC Trading Malta Ltd.	50.515.814	-	-	21.864.690	-	-
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış.A.Ş.	21.894.919	-	-	-	-	-
Olmuksa Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.661	-	-	-	-	2.119

(*) Büyük bir çoğunluğu, maddi varlık alımı veya satımı, elektrik alımı, vade farkı ve kur farkı gelir giderlerinden oluşmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	İlişkili taraflardan alacaklar		İlişkili taraflara borçlar	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009

Ortaklar

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	2.997	-
Toplam (*)	-	-	2.997	-

Finansal yatırımlar

Arpaş	8.649	11.852	-	-
Çimsa	338.940	578.374	-	-
Liman İşletmeleri	-	-	64.243	69.172
Eterpark	-	-	100.377	48.623
Altaş	-	-	62.764	56.725
Lafarge Aslan Çimento	-	13	-	-
Toplam (*)	347.589	590.239	227.384	174.520

Diğer

Aksigorta Sigortacılık A.Ş.	-	-	489.369	359.976
HC Trading B.V. – Turkey Branch	9.077.418	3.679.610	-	-
HeidelbergCement A.G.	27.696	32.657	-	-
HC Trading Malta Lmd..	15.974.081	17.389.011	-	-
HC Fuels Limited	-	-	-	-
Indocement	25.023	-	-	-
Hanson Quarry Products Europe Ltd.	33.162	-	-	-
Brisa Bridgestone Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	76.475	145.325
Teknosa A.Ş.	-	-	1.847	9.693
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	-	-	178.385	9.826
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-	20.103	16.059
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	527.511
Kardemir Demir Çelik San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	34.042	262.795
Avivasa Sigorta A.Ş.	445	-	-	27
Çukurova Dış Ticaret A.Ş.	-	-	53.818	47.029
Olmuksa Intern.Paper-Sabancı	-	-	-	2.501
Enerjisa	6.572	-	-	-
Enerjisa Elek.Ener.Toptan Satış A.Ş.	-	-	2.891.275	-
Carrefoursa	-	-	2.741	-
Toplam (*)	25.144.397	21.101.278	3.748.055	1.380.742

Ortaklara temettü borçları	-	-	811.878	821.733
Personel	769.446	694.446	633.653	614.322
Toplam (**)	769.446	694.446	1.445.531	1.436.055

(*) "Kısa vadeli ticari alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir (Not 10).

(**) "Diğer alacaklar/borçlar" hesapları içerisinde gösterilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Ayrıca, 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle "Kısa vadeli yükümlülükler" içinde yer alan 277.276 TL (2009 – 1.908.949 TL) tutarındaki "Finansal kiralama işlemlerinden borçlar" bakiyesi "Ak Finansal Kiralama A.Ş."ne aittir. 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle "Uzun vadeli yükümlülükler" içinde "Ak Finansal Kiralama A.Ş."ne ait "Finansal kiralama işlemlerinden borçlar" bakiyesi yer almamaktadır (2009 – 292.323 TL).

Ticari alacaklar içerisinde yer alan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS)'inden alacakların 4.871.894 TL (31 Aralık 2009 – 2.961.070 TL)'lik kısmı Akbank T.A.Ş.'ye aittir.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Bankalar		
Akbank T.A.Ş.	28.118.749	12.512.080
Finansal borçlar		
Akbank T.A.Ş.	76.992.150	60.797.529
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İlişkili kuruluşlara finansal giderler		
Akbank T.A.Ş.	2.549.047	4.296.192
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	83.821	322.668
	2.632.868	4.618.860
İlişkili kuruluşlardan faiz gelirleri		
Akbank T.A.Ş.	150.561	118.240
Komisyon gelirleri		
Arpaş	138.222	121.442
Yapılan bağışlar		
Sabancı Üniversitesi	111.988	56.580
Vaksa Hacı Ömer Sabancı Vakfı	1.300.000	1.300.000
	1.411.988	1.356.580

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	3.600.511	3.155.043
Diğer uzun vadeli faydalar	51.017	81.700
Toplam kazançlar	3.651.528	3.236.743
SSK işveren payı	88.118	77.378

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirketin kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, finansal kiralamar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Şirket ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Şirket'in çoğunlukta ABD Doları ve bir miktar Euro yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihlerindeki net yabancı para pozisyonu yaklaşık olarak sırasıyla, 4.702.328 TL ve 82.399.753 TL pasif pozisyonudur.

Şirketin maruz olduğu kur riski, kullanmış olduğu ABD Doları kredilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Döviz pozisyonu tablosu						
Cari dönem 31 Aralık 2010						
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	SEK
1. Ticari alacaklar	23.582.187	14.455.885	601.917	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	6.085.719	3.329.784	456.669	885	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	29.667.906	17.785.669	1.058.586	885	-	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	29.667.906	17.785.669	1.058.586	885	-	-
10. Ticari borçlar	2.383.662	1.165.936	283.600	-	-	-
11. Finansal yükümlülükler	462.796	120.000	135.316	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	2.846.458	1.285.936	418.916	-	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	31.523.776	20.390.541	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	31.523.776	20.390.541	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	34.370.234	21.676.477	418.916	-	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı (*)	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(4.702.328)	(3.890.808)	639.670	885	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(4.702.328)	(3.890.808)	639.670	885	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-
23. İhracat	187.584.870	118.256.856	4.351.259	-	-	-
24. İthalat	103.234.915	64.146.021	3.205.927	11.976	-	35.700

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Döviz pozisyonu tablosu						
Önceki dönem 31 Aralık 2009						
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	SEK
1. Ticari alacaklar	19.866.588	12.561.974	440.690	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	23.356.609	13.598.987	1.332.247	1.072	-	4
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	43.223.197	26.160.961	1.772.937	1.072	-	4
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	43.223.197	26.160.961	1.772.937	1.072	-	4
10. Ticari borçlar	778.700	516.712	318	-	-	-
11. Finansal yükümlülükler	33.196.288	20.292.251	1.223.092	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	33.974.988	20.808.963	1.223.410	-	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	91.647.962	60.673.201	135.316	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yük.ler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	91.647.962	60.673.201	135.316	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	125.622.950	81.482.164	1.358.726	-	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı (*)	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(82.399.753)	(55.321.203)	414.211	1.072	-	4
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (ufrs 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(82.399.753)	(55.321.203)	414.211	1.072	-	4
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(2.653.860)	-	-	-	-	-
23. İhracat	182.032.458	104.989.220	9.508.341	-	-	-
24. İthalat	60.788.973	34.159.287	3.543.533	225	18.615	-

(*) Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle maruz kaldığı yabancı para riskinden korunma amaçlı yapmış olduğu 16..500.000 ABD Doları (2008 – 26.500.000 ABD Doları) tutarında vadeli döviz alım sözleşmesi mevcuttur (Not 22).

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kâr seviyesinde etkisi gösterilmektedir :

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
Cari dönem 31 Aralık 2010		
	Kâr/zarar	Kâr/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(601.519)	601.519
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(601.519)	601.519
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	131.075	(131.075)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	131.075	(131.075)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	211	(211)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	211	(211)
Toplam (3+6+9)	(470.233)	470.233

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	Önceki dönem 31 Aralık 2009	
	Kâr/zarar	Kâr/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(8.329.714)	8.329.714
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	2.526.181	(2.526.181)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(5.803.533)	5.803.533

Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:

4- Avro net varlık/yükümlülüğü	89.482	(89.482)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	89.482	(89.482)

Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi:

7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	256	(256)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	256	(256)

Toplam (3+6+9)	(5.713.795)	5.713.795
----------------	-------------	-----------

Döviz kurundaki değişimin, Şirket'in özsermaye kalemlerine bir etkisi yoktur.

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Faiz pozisyonu tablosu	Cari dönem	Önceki dönem
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	31.013.597	121.051.432

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %0,5'lik bir artışın, vergi öncesi kâr seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
Faiz artışı	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
%0,5	(154.600) TL	(602.280) TL

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket'in toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya şirketler üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Şirket ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

Cari dönem	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	25.491.986	157.654.221	769.446	7.100.460	40.167.096	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	84.696.206	769.446	2.507.925	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	25.491.986	153.539.182	769.446	7.100.460	40.167.096	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	1.027.402	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	3.087.637	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.178.365	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.705.672	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.705.672)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Önceki dönem	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	21.691.517	135.142.885	694.446	4.164.659	40.090.867	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	61.648.919	694.446	1.062.988	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.691.517	125.265.284	694.446	4.164.659	40.090.867	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	294.301	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	9.583.300	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.263.984	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.243.869	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.243.869)	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

(3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski net fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Likidite tablosunda, türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden yazılı ve sözlü sözleşmeler kapsamındaki vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akışları dikkate alınarak gösterilmiştir. Türev finansal yükümlülükler için işletmenin likidite yönetiminde esas aldığı sözleşme uyarınca olan vade kullanılmıştır.

31 Aralık 2010

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	311.065.674	339.496.107	116.339.567	55.107.149	168.049.391	-
Banka kredileri	199.481.719	227.176.546	5.149.330	54.627.899	167.399.317	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.234.933	1.289.074	159.750	479.250	650.074	-
Ticari borçlar	110.349.022	111.030.487	111.030.487	-	-	-

31 Aralık 2009

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	269.031.781	276.222.768	99.260.658	82.241.621	94.720.489	-
Banka kredileri	184.533.944	191.040.681	17.264.874	80.035.047	93.740.760	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	3.792.818	3.921.828	735.525	2.206.574	979.729	-
Ticari borçlar	80.705.019	81.260.259	81.260.259	-	-	-

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Toplam borçlar	390.670.782	342.413.744
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	40.167.702	40.091.509
Net borç	350.503.080	302.322.235
Toplam özsermaye	841.136.039	819.226.574
Toplam sermaye	191.447.068	191.447.068
Borç/özsermaye oranı	0,42	0,37

39. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten koruma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde bilgili ve istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Bilançoda itfa edilmiş maliyet ve maliyet değeri ile taşınan finansal varlık ve yükümlüklerin gerçeğe uygun değerlerinin aşağıdaki nedenlerle taşınan değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır.

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri:

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

Bilançoda maliyet veya itfa edilmiş maliyet değerleri ile taşınan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibariyle geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirilinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Türev finansal araçlar (vadeli işlem anlaşmaları)

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39 (Finansal Araçlar : Kayda Alma ve Ölçüm)'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, finansal tablolarda "diğer dönen varlıklar (eğer gelirse) ya da "diğer kısa vadeli yükümlülükler (eğer giderse)" içinde gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar gerçeğe uygun değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların gerçeğe uygun değerlerindeki artış veya azalışın kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Konsolide bilançoda, henüz gerçekleşmemiş gelir yaratan türev araçlar gelir tahakkuku kalemine (diğer dönen varlıklar) ve henüz gerçekleşmemiş zarar yaratan türev araçlar gider tahakkukları (diğer kısa vadeli yükümlülükler) kalemine dahil edilir.

Şirket'in 31 Aralık tarihi itibariyle maruz kaldığı yabancı para riskinden korunma amaçlı yapmış olduğu vadeli döviz alım sözleşmesi yoktur. (31 Aralık 2009 : 16.500.000 ABD Doları) (Not 22)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL))

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir :

Cari Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2 (**)	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	121.305.600	-	-
Toplam varlıklar	121.305.600		
Önceki Dönem	Seviye 1 (*)	Seviye 2 (**)	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar			
Finansal yatırımlar			
Çimsa	91.585.728	-	-
Lafarge	268.644	-	-
Toplam varlıklar	91.854.372		
Gerçeğe uygun değer ile gösterilen yükümlülükler			
Vadeli işlem rayiç değeri	-	2.632.803	-
Toplam yükümlülükler		2.632.803	

(*) Borsada bilanço tarihi itibariyle oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

(**) Gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanmıştır.

40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

41. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kâr Dağıtım Tablosu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			191.447.068,25
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			86.809.030,96
1.Tertip Yasal Yedek Akçe		34.531.750,43	
II.Tertip Yasal Yedek Akçe		52.277.280,53	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yoktur
	SPK'ya Göre		Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	72.187.947,00		53.433.880,00
4. Ödenecek Vergiler (-)	12.928.223,00		9.225.990,55
5. Net Dönem Kârı (=)	59.259.724,00		44.207.889,45
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)			
7. Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	2.210.394,47		2.210.394,47
8 NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	57.049.329,53		41.997.494,98
9 Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	2.031.021,69		
10 Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	59.080.351,22		
11 Ortaklara Birinci Temettü			
-Nakit	11.816.070,24		
-Bedelsiz			
- Toplam	11.816.070,24		
12 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü			
13 Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü			
14 İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü			
15 Ortaklara İkinci Temettü	27.233.618,01		
16 İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	2.947.733,48		
17 Statü Yedekleri			
18 Özel Yedekler			
19 OLAĞANÜSTÜ YEDEK	15.051.907,80		73,25
20 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar			
- Geçmiş Yıl Kârı			
- Olağanüstü Yedekler	0,00		0,00
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler			

2010 Yılı Faaliyet Raporunun, 31 Mart 2011 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurulda öngörülen prensipler ve kurallar içinde sunulmasına, 2010 yılı Bilanço konsolide kâr 72.187.947 TL'nin; Esas Mukavelenamenin 33.maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak 1. Tertip Yedek Akçe, Vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 57.049.329,53 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıda görüldüğü şekilde

Birinci temettü Payı	11.816.070,24 TL
İkinci Temettü Payı	27.233.618,01 TL
II.Tertip Yasal Yedek	2.947.733,48 TL
Olağanüstü Yedek	15.051.907,80 TL

39.049.688,25 TL'nin kâr payı olarak dağıtılmasına;
 Böylelikle 2010 yılı kârından 191.447.068,25 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine %20,397120 (brüt) %17,337552 (net) oranında toplam 39.049.688,25 TL kâr payının 04.04.2011 tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından alınan 03 Mart 2011 tarihli kararı Genel Kurulun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Denetim Kurulu Raporu

DENETİM KURULU RAPORU (01/01/2010-31/12/2010 DÖNEMİ)

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın	
Unvanı	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkez	İstanbul
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermayesi	191.447.068,25.-TL
Faaliyet Konusu	Çimento Üretimi, Satışı, Hazır Beton Üretimi, Satışı ve Esas Mukavelede kayıtlı işler
- Denetçi veya denetçilerin adı ve görevi	Levent DEMİRAĞ, Bülent BOZDOĞAN Görev süresi 1 yıl, Şirket personeli ve ortak değillerdir
- Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantıları sayısı	İki defa Yönetim Kurulu Toplantısına katılmış, bir defa Denetçiler arası toplantı yapılmıştır
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri belgeler üzerinde yapılan incelemenin kapsamı hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç	Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde aşağıda belirtilen tarihlerde genel inceleme yapılmış olup, kayıtların kanun ve Genel Muhasebe kurallarına uygun olduğu görülmüştür
-Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1. fıkrasının 3 no.lu bendi gereğince Ortaklık vizesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	Yıl içinde dört sayım yapılmış ve nakit mevcudunun kayıtlara uygun olduğu görülmüştür
-Türk Ticaret Kanunu'nun 353.Maddesinin 1.fıkrasının 4 no.lu bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	2010 yılında (22 Şubat, 30 Haziran, 27 Ağustos, 31 Aralık) tarihlerinde inceleme yapılmış kıymetli evrakların tamam olduğu tespit edilmiştir.
-İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar yoktur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01/01/2010 - 31/12/2010 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31/12/2010 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço Ortaklığın anılan tarihteki Mali Durumunu, 01/01/2010-31/12/2010 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; Karın dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

03.03.2011



Levent DEMİRAĞ



Bülent BOZDOĞAN

İletişim

MERKEZ OFİS

Hüseyin Bağdatlıoğlu İş Merkezi, Kaya Sultan
Sokak No: 97 Kat: 5-8
Kozyatağı/İSTANBUL
Telefon : (0216) 571 30 00
Faks : (0216) 571 31 11

BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA

Mimarsinan Beldesi 34900
Büyükçekmece/İSTANBUL
Telefon : (0212) 866 10 00
Faks : (0212) 866 12 00

ÇANAKKALE FABRİKA

Mahmudiye Beldesi 17640
Ezine/ÇANAKKALE
Telefon : (0286) 295 20 00
Faks : (0286) 295 21 99

SAMSUN LADİK FABRİKA

İskaniye Mah. Akpınar Mevkii
Ladik/SAMSUN
Telefon : (0362) 771 38 16
Faks : (0362) 771 38 18

ACIBADEM HAZIR BETON TESİSİ

Ankara Devlet Yolu (E-5) Haydarpaşa Yönü 4. km
Gayretli Sok.
Eski Ford Otosan Fabrikası
34660 Acıbadem Kadıköy/İSTANBUL

ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ

Horozgediği Köyü Hayıtlidere Mevkii
Aliağa/İZMİR

ARNAVUTKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Eski Edirne Asfaltı Habibler Çıkışı Derbent Mevkii
Arnavutköy/İSTANBUL

ATAŞEHİR 2 HAZIR BETON TESİSİ

Barbaros Mah. Dereboyu Cad. Ardıç Sok.
Kentplas Arkası
Batiataşehir/İSTANBUL

AYAZAĞA HAZIR BETON TESİSİ

Cendere Yolu Çakırlar Mah.
Ayazağa-Şişli/İSTANBUL

BEYLİKDÜZÜ HAZIR BETON TESİSİ

2945 Ada 20 Parsel Mehter Çeşme Mah. Nazım
Hikmet Bulvarı İnovia 2. Etap Karşısı Esenyurt/
İSTANBUL

BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ

Ankara Yolu Üzeri No: 194
Bornova/İZMİR

BURSA HAZIR BETON TESİSİ

Başköy Köyü Taşocakları Mevkii
Nilüfer/BURSA

BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ

Sultan Murat Cad. No: 8 Mimarsinan 34900
Büyükçekmece/İSTANBUL

BÜYÜKKARIŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ

Kınalı Köprü Mevkii
Büyükkarıştıran/LÜLEBURGAZ

ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ

Şehsinan Mah. Kadıderesi Mevkii
Çorlu/TEKİRDAĞ

EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ

Akçay Asfaltı Üzeri Kuruçay Mevkii
Edremit/BALIKESİR

ESENYURT HAZIR BETON TESİSİ

Hoşdere Köyü Harmanlık Mevkii
Bahçeşehir/İSTANBUL

GEBZE HAZIR BETON TESİSİ

Sultan Orhan Mah. Taşocakları Mevkii
Gebze/KOCAELİ

GÜMÜLDÜR HAZIR BETON TESİSİ

Yukarı Ovacık Mevkii PK 10
Gümüldür Menderes/İZMİR

GÜZELBAHÇE HAZIR BETON TESİSİ

Çamlı Köyü Kırklar Mevkii
Güzelbahçe/İZMİR

HALKALI- KÜÇÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ

Sinpaş Bosphorus Evleri Şantiyesi
Halkalı-Küçükçekmece/İSTANBUL

KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ

Cendere Yolu Alkanat Rest. Karşısı
Kemerburgaz-Eyüp/İSTANBUL

KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ

Yeni Muhacir Beldesi E - 27 Asfaltı Üzeri
Keşan/EDİRNE

MAHMUTBEY HAZIR BETON TESİSİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Girişi Kanlı Çeşme
Mevkii
Küçükçekmece/İSTANBUL

MANİSA HAZIR BETON TESİSİ

İnönü Mah. Meriç Sokak No: 16
Muradiye/MANİSA

MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ

Kazımpaşa Mah. Ormanbeşli Mevkii
Menemen/İZMİR

MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ

İstanbul Yolu 1. km Alıcık Yolu Üzeri
Merzifon/AMASYA

ÖMERLİ HAZIR BETON TESİSİ

Uran Cad. No: 20
Ömerli-Ümraniye/İSTANBUL

SAMANDIRA HAZIR BETON TESİSİ

Deveyatağı Mevkii Samandıra 2. Bölge
Samandıra/İSTANBUL

SAMANDIRA 2 HAZIR BETON TESİSİ

Abdurrahman Gazi Mah. Sevenler Cad.
Ekmekçioglu Mevkii
Samandıra-Kartal/İSTANBUL

SAMSUN HAZIR BETON TESİSİ

Dereler Köyü Sündüsler Mevkii No: 189
SAMSUN

SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ

Mobil Santral Yolu Selyeri Mevkii
SAMSUN

SEYRANTEPE HAZIR BETON TESİSİ

Şişli Ayazağa İlçesi 4 Pafta 3 Ada 29 Parsel
Seyrantepe-Şişli/İSTANBUL

SİLİVRİ (KENTAS) HAZIR BETON TESİSİ

Mimar Sinan Mah. Eski Çanta Köyü Üzeri Maksi
Market Arkası
Silivri/İSTANBUL

TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ

Muratlı Yolu Üzeri 4. km
TEKİRDAĞ

TOKAT HAZIR BETON TESİSİ

Tombulkaya Mevkii Tokat Sivas Karayolu 10. km
TOKAT

VELİKÖY HAZIR BETON TESİSİ

Beylikçayır Mevkii
Veliköy-Çerkezköy/TEKİRDAĞ

YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ

Tem - Havaalanı Yanyolu Dereboyu Mevkii
Sefaköy/İSTANBUL

ALİAĞA TERMİNALİ

Horozgediği Köyü, Nemrut Körfezi Çukurova Çelik
Limanı
Aliağa/İZMİR

AMBARLI TERMİNALİ

Yakuplu Köyü Reşitpaşa Çiftliği Mevkii
Ambarlı/İSTANBUL

HOPA TERMİNALİ

Orta Hopa Mahallesi Liman Caddesi 08600
Hopa/ARTVİN

KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ

Balcı Mevkii SCA Fabrikası İçi
Kaytazdere-Altınova/YALOVA

AYAZAĞA AGREGA TESİSİ

Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı
Kemerburgaz-Eyüp/İSTANBUL

BURSA AGREGA TESİSİ

Eski Kemalpaşa Yolu Üzeri Kayapa Beldesi
Nilüfer/BURSA

SARAY AGREGA TESİSİ

Kavacık Köyü Mevkii
Saray/TEKİRDAĞ

İZMİR SATIŞ BÜROSU

Ali Çetinkaya Bulvarı No: 34/1 K: 4 D: 402
Alsancak/İZMİR

YARIMCA SATIŞ BÜROSU

Rota Limanı Körfez/KOCAELİ

www.akcansa.com.tr